شلامبرژه، همکاری قدیمی در صنایع بالادست نفت

فلاح، فاضل

گفت‏وگو با فاضل فلاح‏ رییس دفتر شلامبرژه در ایران‏ می‏دانیم که شرکت شما در زمینهء خدمات و قراردادهای خدماتی یکی از شرکت‏های مشهور و با سابقه است.لطفا دربارهء توانایی‏ها و فعالیت‏های ویژهء خود در زمینهء نفت و گاز توضیحاتی بدهید و سپس به‏ سؤالات ما راجع به فعالیت‏های خود در ایران و قراردادهای منعقدهء اخیر و امثال آن‏ پاسخ بفرمایید.

-شرکت شلامبرژه در دههء 1930 کار خود را شروع کرد و در ابتدا یک شرکت چاه‏پیمایی‏1 بود هرچند امروزه شلامبرژه شرکتی کاملا متفاوت است.فعالیت ما از لرزه‏نگاری‏ سه‏بعدی‏2جهت تحقیقات شروع و به حفاری‏ ختم می‏شود و بدین‏ترتیب تمام خدمات مورد نیاز را برای حفاری ارائه می‏کنیم و برای کمک به‏ مشتریانمان در جهت حصول به راه‏حل کامل، اطلاعات به دست آمده از چاه نفتی را تکمیل‏ نموده و مورد تجزیه و تحلیل قرار می‏دهیم. شلامبرژه تلاش می‏کند تا تکنولوژی نوین را در ارائه خدمتشان به مشتریان به کار ببندد،تا آنها قادر باشند نفت و گاز را ارزانتر از سابق استخراج‏ و در نتیجه ارزانتر تولید کنند.فعالیت ما جهانی‏ است و یا لرزه‏نگاری سه‏بعدی شروع می‏شود و با لرزه‏نگاری سه‏بعدی سطحی‏3،حفاری چاه، حفاری‏های تحقیقاتی،عملیات سیمان‏کاری‏ تکمیل و تا فعال‏سازی چاه‏4ادامه می‏یابد و به‏ چاه‏پیمایی‏5ختم می‏شود.ما عملیات تست‏ چاه را انجام می‏دهیم و اطلاعات به دست آمده‏ از نقشه‏های زمین‏شناسی را ارزیابی و تفسیر می‏کنیم.شلامبرژه به مدت 65 سال در ایران‏ فعالیت داشته است.باید به اطلاع شما برسانم که‏ ما تنها شرکت در زمینهء مسائل نفتی هستیم که در طی مدت انقلاب و حتی جنگ با عراق،ایران را ترک نکردیم.ما خودمان را بخشی از صنعت‏ نفت ایران می‏دانیم و امیدواریم که نقش خود را در صنعت نفت ایران برای یکصد سال آینده‏ حفظ کنیم.

اگر اخیرا قراردادی با ایران داشته‏اید، لطفا دربارهء آن توضیحاتی بدهید.

-بله،ما دیرزمانی است که با شرکت ملی‏ نفت ایران کار می‏کنیم.قراردادهایی برای تمامی‏ خدماتی که ارائه می‏کنیم با شرکت ملی نفت‏ ایران بسته‏ایم و از آن جمله یک قرارداد خدماتی‏ با یک سکوی نفتی است که برای شرکت ملی‏ نفت،حفاری اکتشافی انجام می‏دهیم.ما قراردادهایی برای خدمات چاه‏پیمایی با تمام‏ مدیریت‏های شرکت ملی نفت ایران بسته‏ایم که‏ از آن جمله می‏توان از بخش اکتشاف شرکت‏ ملی نفت،فلات‏قارهء شرکت ملی نفت و بخش‏های جنوبی و مرکزی شرکت ملی نفت نام‏ برد.این قرارداد تمامی این بخش‏ها را دربر می‏گیرد و طبق این قرارداد،خدماتی نظیر تست‏ چاه،چاه‏پیمایی،حفاری و همچنین اندازه‏گیری‏ در حین حفاری و سایر خدمات مرتبط را ارائه‏ می‏کنیم همچنین قراردادهایی با بخش اکتشاف‏ شرکت نفت و فلات‏قارهء شرکت نفت برای‏ سیمان‏کاری بسته‏ایم.قراردادی هم در زمینهء حفاری اریب‏6و اندازه‏گیری در حین حفاری‏7 با شرکت ملی نفت ایران بسته‏ایم.با شرکت نفت‏ و گاز پارس ( POGC ) نیز قراردادی بسته‏ایم که‏ در آن،خدمات شیرین‏سازی‏8را برای این‏ شرکت ارائه می‏کنیم که مدیریت پروژه را نیز شامل می‏شود.ما یک گروه هستیم که شرکت‏ نفت و گاز پارس را در ادامهء عملیات حفاری بر روی سکوی نفتی کمک می‏کنیم.

با شرکت‏های دیگر،نظیر توتال و پتروناس نیز کار می‏کنید؟

امروزه،ما فقط با شرکت‏های ملی کار می‏کنیم و تاکنون با شرکت‏های بین المللی کار نکرده‏ام.البته زمانی که شرکت توتال برای‏ پارس جنوبی در فاز 1 مشغول به کار بود،برایش‏ کارهایی انجام دادیم.ما برای شرکت نفت و گاز پارس کار می‏کنیم که اصلا یک شرکت ایرانی‏ است و مالک این منابع می‏باشد.ما مستقیما برای این شرکت کار می‏کنیم،در نتیجه به شرکت‏ توتال نیز خدمات ارائه می‏کنیم.

پس شما دو نوع قرارداد می‏بندید یک‏ نوع با شرکت‏های عمده و دیگری با شرکت‏های مثل شرکت‏های ایرانی،آیا شما در این زمینه طرف اصلی قرارداد با ایران‏ هستید؟

-باید بگویم که ما طرف اصلی قرارداد در ایران هستیم.البته مقاطعه‏کاران دیگری‏ هم در زمینه‏های دیگر وجود دارد.در مورد بخش دوم سؤال،باید بگویم که پاسخ به‏ مشکل است،برای اینکه بستگی به نوع خدمات‏ دارد.مثلا در زمینهء چاه‏پیمایی 30 درصد سهم‏ بازار ایران از آن ما و مابقی از آن دیگران است،که‏ از آن جمله می‏توان از شرکت ملی حفاری ایران‏ نیز نام برد.70 درصد آن را عمدتا شرکت ملی‏ حفاری ایران و چند رقیب دیگر که به تازگی وارد بازار شده‏اند در اختیار دارند.

بنابراین 30 درصد بازار ایران در دست شماست.

-بله در زمینهء چاه‏پیمایی البته در زمینه‏های‏ دیگر،این مسئله فرق می‏کند و بسته به مدت‏ قرارداد تغییر می‏کند.

به نظر شما،برتری خدماتی که ارائه‏ می‏کنید در مقایسه با سایر شرکت‏ها چیست؟

-آن‏چه که ما در بازار ایران ارائه می‏کنیم، واقعا ارائه تکنولوژی است.آنچه که شلامبرژه‏ همواره در پس انجام آن بوده است.ارائه‏ تکنولوژی جدید برای یافتن راه‏حل‏های بهتر در صنعت نفت و گاز است.برای مثال،امسال ما تمامی سیستم‏های استحصال خود را مطابق با جدیدترین تکنولوژی جهانی تغییر دادیم که این‏ تکنولوژی امروزه در ایرن وجود دارد.ما جدیدترین ابزارهای تصویربرداری در زمینهء چاه‏پیمایی را به ایران آورده‏ایم که این خود جدیدترین تکنولوژی است که ما در همه جا ارائه‏ می‏کنیم.این تکنولوژی به مشتریانمان اطلاعات‏ و پاسخ‏های بهتری را ارائه می‏کند تا آنها بتوانند اطلاعات بهتری از منابع خود داشته باشند و تصمیمات بهتری اتخاذ کنند و در نهایت آنچه که‏ مشتریان ما در پی آنند،راه‏حل ارزانتر است. شاید تکنولوژی در کوتاه‏مدت،کمی گرانتر باشد، ولی آنچه که تکنولوژی برای آنها به ارمغان‏ می‏آورد.بسیار عظیم و گرانبهاست.

و آیا این یکی از جدیدترین‏ تکنولوژی‏هاست؟

-بله،این یکی از جدیدترین‏ تکنولوژی‏هایی است که ما در اختیار داریم که‏ عبارت از تکمیل چاه در چند جهت است. مشتریان ما در ابتدا به صورت عمودی چاه را حفر می‏کنند و سپس از لایه‏های خاصی شروع‏ به استخراج و تولید می‏کنند.ولی هم‏اکنون‏ حفاری جهت‏دار و حفاری افقی‏9پا به عرصه‏ گذاشته‏اند.آنچه که ما انجام می‏دهیم چندجانبه‏ است.

این نوع حفاری،حفاری مایل است و نه افقی،این‏طور نیست؟

شلامبرژه تلاش می‏کند با ارائه تکنولوژی نوین‏ به مشتریان، هزینهء تولید و استخراج نفت و گاز را کاهش دهد

-ما حفاری را به صورت افقی انجام‏ می‏دهیم.ابتدا به صورت عمودی شروع می‏کنیم‏ و سپس افقی.

چه فرقی بین حفاری افقی و اریب‏ وجود دارد؟

-فرقی ندارد بجز آنکه زاویهء آنها متفاوت‏ است.در حفاری اریب حفاری به صورت‏ عمودی شروع می‏شود و با زاویهء خاصی ادامه‏ می‏یابد تا اینکه کاملا افقی شود.این تکنولوژی‏ مشتریان ما را قادر ساخته است که یک چاه را در جهات گوناگون حفر و تکمیل کنند و به جای‏ اینکه چند چاه حفر کنند فقط یک چاه حفر می‏کنند،سپس در انتهای آن کانال‏های افقی حفر می‏کنند و یا آن را در لایه‏های مختلف کامل‏ می‏کنند.

چه کسی از این تکنیک در ایران‏ استفاده می‏کند.؟

-امروزه فقط شلامبرژه از آن استفاده‏ می‏کند.ما جدیدترین تکنولوژی را که در سراسر جهان از آن استفاده می‏کنند،در ایرن به کار می‏بریم.

آیا شما هم در خشکی و هم در دریا کار می‏کنید؟

-بله البته اغلب فعالیت ما در دریاست. بخشی از کار خشکی توسط شرکت ملی حفاری‏

شلامبرژه‏ به مدت 65 سال‏ به طور مداوم‏ با ایران همکاری داشته است

ایران و بخشی دیگر توسط شلامبرژه انجام‏ می‏شود.

بنابراین قسمت اعظم کار شما بر روی‏ منابع دریایی ایران است.

-هم دریا و هم خشکی،شرکت ملی‏ حفاری ایران در همین زمینه فعالیت می‏کند و همکاری خوبی در بین ما وجود دارد.

چگونه با یکدیگر همکاری می‏کنید؟ آیا برنامهء تعریف شده‏ای برای چنین‏ همکاری دارید تا هیچ‏گونه تداخل کاری‏ ایجاد نشود؟

-دقیقا.زمینه‏های خاصی وجود دارند که ما در آن زمینه‏ها خدمات خود را ارائه می‏کنیم.ما می‏توانیم از تجهیزات و نیروی انسانی شرکت‏ ملی حفاری ایران استفاده کنیم.ما نظرات خود را با یکدیگر مبادله می‏کنیم.

در مورد زمینه‏هایی که می‏توانید تجربیات خود را ارائه دهید،توضیحاتی‏ بفرمایید.

-برای مثال،پمپاژ،سیمان‏کاری چاه،تست‏ چاه حفاری اریب و عملیات مانده‏یابی‏10ما می‏توانیم در این زمینه‏ها با شرکت ملی حفاری‏ ایران همکاری کنیم و هم‏اکنون در حال بحث‏ دربارهء این موضوع هستیم.در حقیقت در هفتهء گذشته ملاقات سودمندی با شرکت ملی حفاری‏ ایران داشتیم و فکر می‏کنم در آیندهء نزدیک‏ پیشرفت‏هایی فیمابین دو شرکت ملی حفاری‏ حاصل شود و این همکاری در زمینه ارائه‏ خدمات به شرکت‏های بین المللی است که به‏ شرکت ملی حفاری ایران یک وجههء بین المللی‏ می‏دهد.برای اینکه اگر بتوانیم برای شرکت‏های‏ بین المللی کار انجام بدهیم وجههء بهتری از لحاظ بین المللی کسب می‏کنیم.

در چه مناطقی از ایران کار انجام‏ داده‏اید و یا در آینده کار انجام خواهید داد؟

-ما در تمام مناطق ایران در حال انجام کار هستیم.ما یک مرکز عملیاتی در اهواز داریم که‏ از مدتها پیش در آنجا دایر بوده است.مرکز دیگر ما در بوشهر است که این مرکز عملیاتی،عمدتا عملیات دریای ما را پوشش می‏دهد و مرکز دیگری در خانگیران در قسمت شمالی ایران قرار دارد.در حال حاضر فعالیت در مناطق شمالی‏ نزدیک به صفر است،پس طبعا هیچ فعالیتی در آنجا وجود ندارد،ولی اگر روزی در آنجا فعالیت‏ آغاز شود،دو مرکز دیگر در آنجا وجود دارد تا عملیات را به عهده بگیرد.

بنابراین شما در مناطق مختلف ایران کار کرده‏اید.حوزهء نفتی دریای خزر چطور؟

-در حال حاضر در دریای خزر هیچ‏گونه‏ فعالیتی نداریم،برای اینکه اساسا در آنجا هیچ‏گونه فعالیت حفاری وجود ندارد.

آیا برای فعالیت‏های خود در ایران‏ آیندهء خوبی را پیش‏بینی می‏کنید؟

-امیدواریم که این‏طور باشد.

منظورم این است که رقبای دیگری‏ نیز جدیدا وارد عرصه رقابت شده‏اند.

بله قطعا.ما نه تنها برای شلامبرژه،بلکه‏ برای کل صنعت نفت ایران آیندهء خوبی را پیش‏بینی می‏کنیم.باز شدن درهای صنعت نفت‏ ایران به روی رقبای جدید نه تنها سبب می‏شود که ما نیز به آنها خدمات ارایه کنیم،بلکه این امر در جهت‏گیری صنایع نفت به ایران نقش مهمی‏ ایفاد می‏کند.

قراردادهای شما ازچه نوع است؟

-ما از قراردادهای خدماتی استفاده‏ می‏کنیم،زیرا ما ارائه‏کنندهء خدمات هستیم.ما به‏ صورت بای‏بک‏11عمل نمی‏کنیم.

آیا این به علت خدماتی بودن طبیعت‏ کار شما نیست؟

-ما یک شرکت تولیدی و یا عملیاتی‏ نیستیم بلکه یک شرکت خدماتی هستیم، بنابراین در همه جای دنیا ما قرارداد خدماتی‏ می‏بندیم.

آیا در سراسر جهان کار انجام‏ می‏دهید؟

-بله،شلامبرژه در سراسر جهان فعالیت‏ دارد.

چه مناطقی از لحاظ تمرکز منابع نفتی‏ در جهان از اهمیت بیشتری برخوردارند؟

-مهمترین مناطق از نظر ما مشخص و روشن هستند و این اهمیت به علت تمرکز منابع‏ نفتی در آن مناطق است.اما از لحاظ فعالیت، خاورمیانه و آمریکا شمالی از اهمیت بیشتری‏ برخوردار است.در آمریکای شمالی فعالیت‏ زیادی انجام داده‏ایم که این امر نه تنها به خاطر منابع نفتی موجود در آن منطقه است،بلکه به‏ خاطر طبیعت کاری در آن منطقه نیز هست.در آنجا سکوهای نفتی زیادی وجود دارد،عملیات‏ زیادی در حال انجام است.مهمترین مناطق، خاورمیانه و امریکای شمالی هستند.

در زمنیهء عملیات در دریاهای عمیق‏ چطور؟مثلا ساحل غربی آفریقا،نیجریه... آیا در این زمینه تجربه دارید؟

-ما در این مناطق نیز حضور داریم.در صحنهء عملیات دریاهای عمیق برای مدتی‏ طولانی حضور داشته‏ایم.شلامبرژه قبلا مالک‏ شرکت ستکوفورکس‏122بود که بخشی از آن به‏ حساب می‏آمد و بخش فرااقیانوس شلامبرژه‏ بود،ولی دیگر از ملحقات شلامبرژه به حساب‏ نمی‏آید و از آن جدا شده است.ستکوفورکس‏ یکی از پیشگامان حفاری در دریاهای عمیق بود. سوای سایر خدمات،ما در زمینهء حفاری و یا خدمات مربوط به دریاهای عمیق مانند نصب‏ شیرهای ایمنی زیر دریا13نیز تخصص داریم.

آیا تفاوتی بین عملیات در میادین‏ گازی و نفتی وجود دارد؟

برای بعضی از خدمات تفاوت وجود دارد.برای مثال تست چاه گاز متداول‏تر از تست‏ چاه نفت است،اما حفاری آن دو بسیار مشابه‏ است.این دو در چند روش با یکدیگر تفاوت‏ دارند،مثل نوع مایعات،غلظت مایعات مورد استفاده برای حفر چاه،ولی از لحاظ کنترل‏ چاه‏های گاز مشکل‏تر از چاه‏های نفت است.

آیا تجهیزاتی که شما به درون چاه‏ها می‏فرستید در آنجا باقی می‏مانند؟

-البته دستگاه‏های اندازه‏گیری از چاه‏ها بیرون آورده می‏شوند،ولی تجهیزات تکمیلی در آنجا باقی می‏مانند.

آیا در کار شما امور سخت و مشکل و یا ساده وجود دارد و این تنوع چه تفاوتی در قیمت،عملیات و...ایجاد می‏کند؟

-هر زمان از حفر چاه مشکلات خاص‏ خودش را دارد و روش‏ها و تکنیک‏های خاص‏ خودش را می‏طلبد و بسته به زمین‏شناسی محل‏ و عمق چاه‏ها،بعضی چاه‏ها مشکل‏تر از چاه‏های‏ دیگر حفاری می‏شوند و در خلال حفاری بعضی‏ از لایه‏های زمین باعث جذب مایع حفاری‏ می‏شود که سبب بروز بعضی مسائل کنترلی‏ می‏شود که باید به آنها توجه نمود.حفر بعضی‏ چاهها طولانی‏تر از حفر چاههای دیگر است.

پس تفاوت در ساختار چاه‏هاست... -هر چاه تجربهء جدیدی است،حتی اگر در همان میدان نفتی باشد.هرچاه یک تجربهء جدید است.

و تخصص شما،آیا شما زمین‏شناس‏ هستید؟

-من مهندس نفت هستم و کارم را به عنوان‏ مهندس سفارش‏ها در شلامبرژه آغاز کردم و در زمینهء حفاری به کارم در این شرکت ادامه دادم.در حال حاضر رییس دفتر شلامبرژه در ایران هستم. ما در تهران مجموعا 228 کارمند داریم.

آیا دفاتر دیگری در نقاط دیگر ایران‏ نیز دارید؟

-در بوشهر و اهواز چند پایگاه عملیاتی و دفتر داریم.

ممکن است راجع به وضعیت کاری‏ خود در ایران صحبت کنید.

-بله،ایران کشور فوق العاده‏ای برای کار و زندگی است و باید بگویم در حال حاضر ما در ایران از موقعیت خوبی برخوردار هستیم و این‏ بدان علت است که بیش از هفتاد درصد کارمندان‏ ما را ایرانیان تشکیل می‏دهند.ما از مهندسان، مدیران،تکنسین‏ها و اپراتورهای ایرانی بهره‏ می‏بریم.بنابراین،اکثر کار انجام گرفته در میدان‏های نفتی و در امور تکنولوژی توسط ایرانیان انجام می‏شود.تعداد کمی از مهندسان‏ خارجی نیز با ما همکاری می‏کنند.

دفتر مرکزی شما کجاست؟

-مرکز خاورمیانه‏ای ما در دوبی و دفتر مرکزی،در پاریس می‏باشد.

پس شلامبرژه اصلا فرانسوی است؟ -بله،خانوادهء شلامبرژه فرانسوی است. البته امروزه شلامبرژه یکی شرکت چندملیتی‏ است.

ارزش دارییهای شلامبرژه حدودا چقدر است؟

-حدودا چهل میلیارد دلار.البته همان‏طور که می‏دانید بستگی به نوسانات سهام دارد.

بسیار متشکرم.آیا مایلید مطلبی به‏ مطالب قبل اضافه کنید؟

-من از شما سپاسگزارم که به من این‏ فرصت را دادید تا در این مصاحبه شرکت کرده و به سؤالات شما پاسخ بدهم.

(1)- Logging

(2)- Seismic -D 3

(3)- Survey seismic Surface

(4)- Stimulation

(5)- Logging Well

(6)- Drilling Directional

(7)- Drilling While Measurement

(8)- Services Sweetening

(9)- Drilling Horizontal

(10)- Operation Fishing

(11)- Buybock

(12)- Setcoforex

(13)- Valves Safety Subsurface