



# درویش با حضور مختص صنعتکاران جشنواره الگوهای برتر تدریس تربیت بدنی گذشته، حال و آینده

تهیه و تدوین: نصرالله دادر  
عکس: غلامرضا بهرامی

«جشنواره‌ی الگوهای برتر تدریس تربیت بدنی» چگونه شکل گرفت؟ چه مسیری را ادامه داد؟ و اکنون از چه موقعیتی برخوردار است؟ نقاط قوت و ضعف این جشنواره چیست؟ چه مسیری را باید در آینده طی کند؟ میزان موفقیت آن چقدر بوده است؟ آیا تاکنون ارزیابی از این جشنواره انجام گرفته است؟ و...؟ فصل نامه‌ی رشد آموزش تربیت بدنی به منظور بررسی ابعاد گوناگون «جشنواره‌ی الگوهای برتر تدریس تربیت بدنی» میزگردی با حضور آفایان دکتر علیرضا رمضانی عضو هیئت علمی دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی، رضا رفیعانی دبیر و سرپرست اداره‌ی کل تربیت بدنی مدارس و جوان آزمون عضو شورای تحریریه مجله رشد تربیت بدنی و دانشجوی دوره‌ی دکتری تربیت بدنی و سرکار خانم فریبا محمدیان دبیر و دانشجوی دوره‌ی دکتری تربیت بدنی برگزار کرده است که در ادامه از نظر شما می‌گذرد.



### نظر شخصی من و اکثر کسانی که

به مرحله‌ی کشوری جشنواره آمده‌اند از

جمله داوران جشنواره، این است که اگر یک معلم تربیت‌بدنی موظف باشد که ۲۴ ساعت کار بکند و ۱۲ ساعت اضافه کار بگیرد، این طور نیست که دقیقاً در این ۳۶ ساعت برنامه‌ی تربیت‌بدنی را پیاده می‌کند، زیرا آن‌چه در یک محیط رقابتی و رسمی انجام می‌شود با آن‌چه که در شرایط معمولی رخ می‌دهد یکی نیست. معلم، در جشنواره، با شناختی که از امتیاز حرکت‌ها دارد، حرکاتی حساب شده انجام می‌دهد تا بتواند امتیاز بیشتری بگیرد. همان‌طور که خود من هم در این جا چون می‌دانم صحبت‌هایم ضبط می‌شود، سعی می‌کنم با دقت بیشتری حرف بزنم. برهمین اساس است که من برگزاری جشنواره را به شکل کنونی در دوره‌های راهنمایی و متوسطه درست نمی‌دانم. این هدر رفتن منابع است. اگر قرار است حرکت جدیدی انجام شود، دوستان باید یک برنامه و فعالیت جدیدی را برای کیفیت‌بخشی و غنی‌سازی برنامه‌ی درس تربیت‌بدنی تعریف کنند.

به‌هرحال، تأکید من برای برگزاری جشنواره‌ی الگوی برتر تدریس در دوره‌ی ابتدایی است. معلمان تربیت‌بدنی در دوره‌های راهنمایی و متوسطه، با توجه به سپری کردن دوره‌های کارآفرینی، کارشناسی و یا کارشناسی ارشد، طبیعتاً با دویدن، پریدن و چیزهایی که یک معلم تربیت‌بدنی باید بداند، آشنا هستند و می‌دانند که یک «طرح درس» را چگونه تنظیم و اجرا کنند. این موضوع بیشتر در دوره‌ی ابتدایی احساس نیاز می‌شود. معلم تربیت‌بدنی دوره‌ی راهنمایی و متوسطه باید ۳۶ ساعت طرح درس بدهد، ولی معلم پایه‌ی اول تا پنجم ابتدایی فقط هفت‌های یکبار و به مدت دو ساعت فرست دارد که طرح درس را پیاده کند، پس او

### آزمون: خوب است از تاریخچه‌ی جشنواره‌ی الگوهای برتر

تدریس تربیت‌بدنی شروع کنیم و آقای رفیعانی به عنوان سپریست اداره‌ی کل تربیت‌بدنی مدارس بفرمایند که این جشنواره چگونه شکل گرفت، چه مسیری را طی کرد و اکنون در چه وضعیتی است تا در ادامه به نقد و بررسی آن پرداخته شود.

**رفیعانی:** در ابتدای دارد یاد کنم از آقایانی که برای اولین بار در تاریخ آموزش‌وپرورش ما، زنگ برنامه‌ریزی برای درس تربیت‌بدنی را نواختند. خوشبختانه امروز درس تربیت‌بدنی در آموزش‌وپرورش از یک محتوای کامل و متقن برخوردار است. دوره‌ی ابتدایی دارای برنامه درس تربیت‌بدنی است و کتاب راهنمای معلم دارد و کارها دقیقاً براساس برنامه پیش می‌رود.

در گذشته، آن‌طور که باید به درس تربیت‌بدنی توجه نمی‌شد. متأسفانه در حال حاضر هم، بالغ بر ۷۰ درصد منابع را صرف کارهای فوق برنامه، که همان مسابقات باشد، می‌کنیم. اما امسال ما برنامه‌ی جامعی را که تنظیم شده است با بازگشایی مدارس به استان‌ها ابلاغ کردیم.

یکی از فعالیت‌هایی که به غنی‌سازی برنامه‌ی درس تربیت‌بدنی کمک می‌کند، برگزاری جشنواره‌ی الگوهای برتر تدریس تربیت‌بدنی است که در سال تحصیلی قبل هم برگزار شد. اما من، براساس اظهارات و نظرات داوران و افرادی که به مرحله‌ی کشوری راه پیدا کرده‌اند، معتقدم که برگزاری این جشنواره در دوره‌های راهنمایی و متوسطه خیلی کارساز و مؤثر نیست. کار مهم‌تر این است که، همان‌طور که از اسم جشنواره بر می‌آید، ما باید برترین الگوهای روش تدریس را شناسایی کنیم و آن‌ها را در قالب یک بسته در اختیار معلمان قرار دهیم تا آن‌ها را براساس این بسته به اجرای درس تربیت‌بدنی بپردازند.

برگزاری جشنواره‌ی الگوهای برتر تدریس تربیت‌بدنی چیست؟  
**رفیعانی:** ما یک برنامه تحت عنوان کیفیت بخشی درس تربیت‌بدنی داریم که برای تحقق آن ۱۶ یا ۱۷ زیر شاخه فعالیت تعريف شده است. یکی از فعالیت‌هایی که باعث تقویت برنامه درس تربیت‌بدنی و کیفیت بخشی آن می‌شود، برگزاری همین جشنواره است.

هدف دیگر این است که معلمان تربیت‌بدنی ما یک الگو برای پیاده کردن برنامه‌ی درس تربیت‌بدنی در مدرسه داشته باشند. جشنواره‌ی الگوهای برتر تدریس با این دو هدف رقم خورد، و ماحصل آن این بود که ما به الگوهای لازم برای راهنمایی و متوجه دست پیدا کردیم و با رسیدن به این مرحله، دیگر نیازی به تکرار آن برای این دوره‌ها نیست. اما برای دوره‌ی ابتدایی باید بیشتر و تقویت شود. ما در حال حاضر ۲۲۱۷ نفر معلم متخصص در دوره‌ی ابتدایی داریم که برگزاری جشنواره، هم برای معلمان متخصص و هم برای آموزگاران دیگری که به این امر در دوره‌ی ابتدایی می‌پردازند بسیار مفید است.

**آزمون:** دکتر رمضانی شما، با توجه به مسئولیتی که قبلاً در این زمینه داشته‌اید و در دانشگاه هم تدریس می‌کنید، نظرتان را درباره‌ی جشنواره‌ی الگوهای تدریس بفرمایید.

**دکتر رمضانی:** به نظر من جشنواره‌ی الگوی تدریس باز بهانه‌ای شده است برای گفتن و نشنیدن. ما عادت کردیم که بگوییم و نشنویم. آقای رفیعانی اشاره کردند که درس تربیت‌بدنی در مدارس ما بیش از ۸۰ سال حضور جدی و فعل دارد، منتهی این از منظر کلاس و مدرسه است و نه از منظر برنامه‌ریزان و برنامه‌نویسان؛ به هر حال چون بچه در هر حال به بازی و تفریح نیاز دارد مدارس ما همیشه ساعتی به نام ورزش را در برنامه داشته‌اند و این خوب است. همه‌ی ما می‌دانیم که بازی بهترین عامل رشد است. کارشناسان تعلیم و تربیت هم معقدند که تربیت‌بدنی و هنر دو بال اصلی آموزش هستند و می‌توانند به فرایند رشد کمک کنند. با توجه به علاقه‌ای که بچه‌ها به این دو موضوع (تربیت‌بدنی و هنر) دارند، خوشبختانه در آموزش‌وپرورش جدید هم به این دو موضوع اهمیت زیادی داده می‌شود.

اکنون این درس با وجود حضور جدی در مدارس، همواره با مشکلات جدی روبرو بوده است و پس از گذشت ۸۰ سال، هنوز هم کتاب درسی ندارد. وقتی یک درس کتاب ندارد، معنایش این است که برنامه ندارد. وقتی برنامه نبود نمی‌توان به ابعاد گوناگون آن مانند نیروی انسانی اندیشید. فکر می‌کنم در سال ۱۳۰۶ هم که این درس در مدارس شروع شد، مشکل اصلی آن نیروی انسانی بود و هنوز هم مشکل اصلی اش نیروی انسانی است. در آن زمان روزی ۲ ساعت ورزش بود و امروز هفت‌تایی دو ساعت شده است. یعنی باز همان مشکلات، در ابعاد وسیع‌تر وجود دارد. چون دانش‌آموزان افزایش پیدا کرده‌اند. حالا فرض کنید که دانشگاه می‌خواهد معلم

با جان و دل یک هفته انتظار می‌کشد که طرح درس را پیاده کند. ما با توجه به محدودیت منابع مالی که وجود دارد نمی‌توانیم برای مدارس ابتدایی، معلم متخصص تربیت‌بدنی بگذاریم. اگرچه شورای عالی آموزش و پرورش مصوبه دارد مبنی بر این که اگر آموزگاران پایه‌ی اول تا سوم ابتدایی صلاحیت تدریس درس تربیت‌بدنی را داشتند توسط آن‌ها و در غیر این صورت توسط معلمان متخصص تربیت‌بدنی انجام شود.

ما در حال حاضر در دوره‌ی ابتدایی، در پایه‌های چهارم و پنجم با احتساب ۲ ساعت تدریس، با کمبود ۱۹۷ نفر معلم متخصص روبرو تا سوم با کمبود ۷۶۰ نفر معلم متخصص روبرو هستیم که جمماً حدوداً ۱۲ هزار نفر می‌شود

که تأمین آن به راحتی ممکن نیست،

تنهای روشی که می‌توان از آن استفاده کرد، پرداختن به جشنواره‌ی الگوهای برتر تدریس در دوره‌ی ابتدایی است. جالب توجه است که تعدادی از معلمانی که در جشنواره‌ی پارسال توانستند مقام اول کشور را کسب کنند همین معلمان دوره‌ی ابتدایی غیر متخصص تربیت‌بدنی بودند. این نشان می‌دهد که اگر برنامه‌ی جشنواره را روی دوره‌ی ابتدایی متتمرکز کنیم مشکلات ما در حال حاضر حل می‌شود، ضمن این که نظر کارشناسان و متخصصان این است که در پایه‌های اول تا پنجم ابتدایی هم باید از معلمان متخصص تربیت‌بدنی استفاده کرد.

**آزمون:** سؤالی که الان بسیاری از معلمان دارند این است که اساساً فلسفه‌ی وجودی و هدف

**محمدیان:** ممکن است یک مدل یا طرح درس در یک کلاس جواب بدهد و در کلاس دیگر جواب ندهد



دانشگاه، معلم، دانشآموز و مجری روشن است که چه باید بکنند. من می خواهم بگوییم می توان برای همه تکنیکها و تاکتیکهایی که قابل آموزش هستند روش هایی پیشنهاد یا طراحی کرد. به نظر من در جشنواره‌ی الگوهای برتر تدریس داوران باید از دادن نمره به یک الگوی خاص پرهیز کنند و معلمان را به سمت الگو و روش خاصی جهت ندهنند. داوران باید معلمان را آزاد بگذارند و بگویند که ما می خواهیم این تکنیک را آموزش بدھیم.

من هم تایید می کنم که در جشنواره باید به دوره‌ی ابتدایی، به دلیل این که معلمان متخصص تربیت‌بدنی ندارند، توجه بیشتر و بهتری شود.

**آزمون:** ما در آموزش تربیت‌بدنی حدود یازده الگو داریم، اما همان‌طور که آقای

دکتر رمضانی اشاره کردد، ما به تعداد آدمها، روش‌های تدریس داریم. حال از خانم محمدیان خواهش می کنم که با توجه به تجارتی که در این زمینه دارند، نظرات خودشان را درباره‌ی جشنواره‌ی الگوها و روش‌های تدریس بیان کنند.

**محمدیان:** من هم از کسانی بوده و هستم که به جشنواره نقد دارند. حتی همان زمان که در وزارت‌خانه بودم، هم نقد داشتم. به نظر من، مدل را افراد مختلف می‌سازند و هریک از آن‌ها را به عناصر مختلفی محدود می‌کنند؛ پس مدل‌ها همه نسبی هستند. ممکن است یک مدل با یک طرح درس در

این کلاس جواب بدهد و در کلاس دیگر جواب ندهد.

من امسال در مدرسه‌ی فرزانگان دو کلاس داشتم که مدل و طرح درسم برای هر دو یکی بود. در یک کلاس من، این مدل و طرح درس بسیار جواب داد و باعث شادابی بچه‌ها شد. ولی در کلاس دیگر خمود گی ایجاد کرد که

برای این درس تربیت کند، ولی سؤال این است که معلم باید چه چیزی را تدریس کند؟ مشخص نیست که معلم چه چیزی را باید درس دهد. به همین دلیل هر شخصی با توجه به توانایی، علاقه، استعداد و تجربه‌ی خودش می آید درس می دهد. معلمی که باید برای یک کار ویژه تربیت شود برای همه چیز تربیت می شود. شما اگر به نیروی انسانی آموزش و پرورش در زمینه‌ی تربیت‌بدنی نگاه کنید، خواهید دید که معلمان از همه فرقه‌ای هستند. فکر کنم آن زمان که ما بررسی کردیم، فارغ‌التحصیلان بیش از ۳۰ رشته در تربیت‌بدنی مشغول به تدریس بودند و این یعنی فاجعه. سؤالی که این جا مطرح می شود این است که کدام بخش، کار را اشتباه انجام می دهد؟ بخش تربیت نیروی انسانی، بخش اجرایی یا بخش طراحی؟ به نظر می‌رسد که این مجموعه هیچ وقت نتوانسته است در آموزش و پرورش یک برنامه‌ی منسجمی برای این کار فراهم کند. با وجود این، دوستان و همکاران همواره تلاش کرده‌اند و هیچ وقت کم نگذاشته‌اند و همه متخصصان این بخش فعالیت کردن که نتیجه‌ی کار آن‌ها این شد که برنامه‌ی راهنمای معلم این درس برای دوره‌ی ابتدایی تدوین و منتشر شد و همه‌ی مراحل برنامه‌ای که در دفتر تألیف برای دوره‌های راهنمایی و متوسطه پیش‌بینی شده بود اجرا شد. در دانشگاه هم برای تربیت نیرویی که بخواهد این برنامه‌ها را آموزش دهد، طراحی و برنامه‌ریزی کردیم. واحدهایی بیش‌بینی کردیم که در داخل همین برنامه بود و معلمان می‌باشد آن‌ها را می‌گذرانند. نکته‌ی دیگر درباره‌ی روش تدریس است. وقتی که من در مرکز تربیت‌معلم شهید دستغیب، روش تدریس را درس می‌دادم، به دانشجویان می‌گفتم: «ما به تعداد آدم‌های روی کوه زمین روش تدریس داریم، روش‌های تدریس موجود دنیا این‌ها هستند و این که کدام بهتر است من نمی‌دانم». من در آن جا نمی‌گفتم کدام روش بهتر است. چون معتقد بودم که اگر معلم روش تدریس و مبانی آن‌ها را بفهمد، خودش می‌تواند متناسب با نیازش بهترین روش را انتخاب کند.

امروز هم در دنیا، دیگر بحث مکان آموزشی را مطرح نمی‌کنند و می‌گویند در هر فضایی مانند کلاس، بیرون کلاس، پارک، باع، کنار دریا، بیابان، کوه و... می‌توان آموزش را جاری کرد و می‌شود روش‌های خاص خودش را هم پیدا کرد. به نظر من امروز باید معلمان را آماده کرد تا بتوانند در همه‌ی فضاهای همچوی مکان‌ها، چه با امکانات و چه بدون امکانات آموزش بدھند.

جشنواره‌ی الگوهای تدریس با این هدف ایجاد شد که معلمی بپاید و از خودش خلاقیت نشان دهد و بگوید، مثلًا اگر می‌خواهید تعادل را در دوره‌ی ابتدایی آموزش بدھید، با این روش آموزش دهید و معلم دیگر روش دیگری را... اما این که کدام روش را انتخاب کنیم باید در دست خود معلم باشد.

من فکر می‌کنم اگر اجازه بدهند که برنامه بیرون بیاید، تکلیف

**رفیعیانی:**  
معتقدم که برگزاری جشنواره الگوهای برتر تدریس تربیت‌بدنی برای دوره‌های راهنمایی و متوسطه کارساز و مؤثر نیست.





### گفتند که این حرف‌ها کاملاً کلیشه‌ای

است برای کار در مدرسه‌ی ما جواب نمی‌دهد و

موضوع را زیر سوال بردن. البته، من در آن جا، از جشنواره دفاع کردم و گفتم که اهداف این کار چیست، و سعی کردم که نظر همکاران را یک مقدار تعديل کنم تا قبل از این‌که در مقابل جشنواره موضع انکار بگیرند آن را نقد کنند. من حتی با معلمانی که در جشنواره‌ی کردستان صاحب‌مقام شده بودند صحبت کردم. همه‌ی آن‌ها می‌گفتند که جشنواره دارای همان اطلاعات قبلی بود و چیز تازه‌ای نداشت. با توجه به این تجربه، من فکر می‌کنم جشنواره‌ی الگوهای تدریس باید به سمت‌سویی برود که خلاقیت معلمان را بالا ببرد و آن‌ها را به این سمت‌سویی هدایت کند. انعطاف‌پذیری خیلی مهم است. در انعطاف‌پذیری است که خلاقیت رشد می‌کند و نوآوری‌ها به وجود می‌آید.

**آزمون:** آقای رفیعانی فرمودند که کیفیت‌بخشی به روش‌های تدریس یکی از اهداف جدی این جشنواره است، آقای دکتر رمضانی هم به تعدد روش‌های تدریس اشاره کردند و خانم محمدیان هم معتقدند که این جشنواره نتوانسته است اهداف مورد نظر همکاران حوزه‌ی ستادی را برآورده کند. حالا من از آقای رفیعانی، به عنوان کسی که در این زمینه مسئولیت دارد، می‌خواهم سوال کنم که آیا بهتر نیست برگزاری جشنواره را بر عکس کنیم، یعنی به جای این که معلمان را بایاریم تا طرح‌ها و مدل‌های خود را نمایش دهند و ما آن‌ها را داوری کنیم، داوران به سر کلاس‌ها بروند و کارهای آن‌ها را داوری کنند؟ آن‌هم به این صورت که کشور را به پنج قطب تقسیم کنیم و در هر قطب داوران به شکل سرزده، در شرایط واقعی مدارس که امکانات ندارند، به مدارس بروند و بینند معلمان چه کار می‌کنند. بعد اطلاعات ۱۰۰ یا ۲۰۰ نفر از همین معلمان را در سطح کشور جمع‌آوری کنیم و در هر قطب یکی از معلمانی را که بهترین الگو روش را داشته است انتخاب کنیم و یک جشنواره بگذرانیم و از آن‌ها بخواهیم که آن را اجرا کنند و بعد بهترین‌های این روش تدریس‌ها را به عنوان یک الگو برای اجرا (نه به عنوان یک الگوی تدریس که ما روی آن حرف داریم) انتخاب کنیم و در مدارس توزیع کنیم. سوال من این است که آیا این کار از منظر اداری شدنی است یا نه؟

**رفیعانی:** این یک پیشنهاد است و باید در کمیته‌ی برنامه‌ریزی درسی مطرح شود تا بینیم نظر سایر همکاران چیست. من خودم با این پیشنهاد موافق هستم. قطعاً این روش کم هزینه‌تر است از این که بخواهیم جشنواره‌ی سراسری برگزار کنیم.

همان‌طور که اشاره شد اسم این کار جشنواره است ولی

### مجبر شدم هم

مدل و هم طرح درس را عوض کنم. هدف من این بود که پرتاب سه امتیازی را در آن‌ها تقویت کنم. وقتی من با طرح درس‌هایی که در دانشگاه آموخته بودم جلو رفتم، دیدم به هدف نمی‌رسم و

اجبار شدم از بازی‌های کاملاً متفاوت

استفاده کنم. از این جهت رفتم از بازی‌های برون محلی استفاده کردم و آن کلاس با بازی‌های برون محلی جواب داد. به همین دلیل، حالا، پس از این همه سابقه‌ی تدریسی که در مدارس مختلف داشتم، معتقدم که خلاقیت‌های متفاوت را باید به کمک دانش‌آموز آوردم. مدل‌ها

کمک کننده‌ها و ابزارهایی

هستند که باعث می‌شوند خلاقیت

علم گسترش پیدا کند. دانشگاه‌ها معلمان را آماده‌ی تدریس می‌کنند، به خصوص با درس‌های تمرین دبیر؛ ولی باید توجه داشت آن تلفیقی که باید بین دانشگاه و نیاز آموزش و پژوهش انجام شود، در قالب مدل نمی‌گنجد. آن‌چه که من در این جشنواره

دیدم و مشاهده کردم، شاید برای معلمی

که می‌خواست باید و طرح ارائه کند

و بزندگی این میدان شود، کاری

مثبت بود ولی وقتی نتایج جشنواره

به صورت لوح فشرده به مدارس

آمد، عکس‌عمل‌هایی دیدم که

متوجه شدم جشنواره‌ها خیلی

تأثیرگذار نیستند. برای

مثال، یکبار که ما معلمان

سه دوره نشسته بودیم و

یکی از این سی‌دی‌هارا

بررسی می‌کردیم.

چند تا از معلمان

بلند شدند و

### آزمون:

امروزه در حوزه‌ی ادبیات

پژوهشی که در حوزه‌ی تدریس

است و بسیاری از کشورها به آن

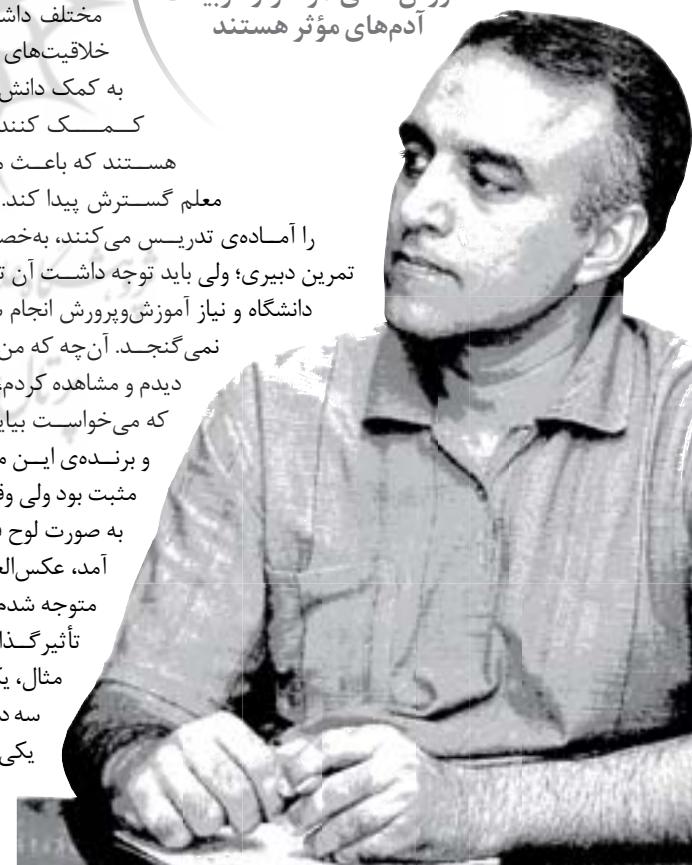
توجه جدی دارند، موضوع «تدریس

مؤثر» و «معلم مؤثر» مطرح است

و بیشتر کشورها به دنبال یافتن

روش‌های مؤثر و تربیت

آدم‌های مؤثر هستند





جشنواره موافقاند و  
تنها روی روش اجرای آن و این  
که چه اهدافی را باید دنبال کند يك  
مقدار حرف دارند. من می خواهم يك نکته را، با  
توجه به صحبت های خانم محمدیان درباره نظرهایی که  
معلمان می دهند بگویم، و آن این است که این شیوه اظهار نظرها  
یک مقدار به فرهنگ ما بر می گردد و آن این است که  
همه فکر می کنند که این کاری که خودشان  
دارند انجام می دهند بهترین کار است.

### محمدیان:

من فکر می کنم جشنواره  
الگوهای برتر تدریس تربیت بدنی  
باید به سمت وسوبی برود که  
خلاقیت معلمان را بالا ببرد



این بیشتر به روش های  
آموزش سنتی و قدیم ما  
بر می گردد. هر کس فکر  
می کند که همان راه کار خودش  
صحیح است. این گونه افراد  
می گویند یا این و یا آن! ولی من  
می گوییم هم می شود این باشد و هم  
آن و به شکل موازی شیوه ها و روش های  
متفاوتی را به کار گرفت. الگوها و روش ها  
در تضاد با هم نیستند و حتی می توانند به  
همدیگر کمک کنند، منتهی آن نکته ای  
اصلی که خانم محمدیان فرمودند، یعنی  
هدف، نباید عوض شود؛ چون هدف نکته ای  
کلیدی است. روش و الگوست که می تواند  
عوض شود. بنابراین اصلی هدف جشنواره  
است و روش ها می توانند تغییر کنند.

آن موقع هم من معتقد بودم که  
باید محدودیت بگذاریم و الان  
هم در ورزش قهرمانی و در  
شنا من این کار را کرده ام  
و گفته ام که اگر یک  
نفر در سال دو بار  
قهرمانان شد،  
بار دیگر حق  
ندارد بباید  
در این  
سطح

ما حالت رقابت به آن داده ایم. اگر ما نتایج این جشنواره را طی  
سال هایی که برگزار شده است بررسی کنیم، خواهیم دید که  
همه مخاطبان ما تکراری هستند. یعنی کسی که سال گذشته  
اول شده است، امسال هم جزء اول تا سومها بوده است. تنها در  
دوره ای ابتدایی است که معمولاً مخاطبان تکراری نیستند. خلاصه  
این که من بحث جشنواره را برای افراد حرفه ای یا با سابقه مفید  
نمی دانم؛ چون آن ها احساس نیازی به الگوهای تدریس نمی کنند.  
نکته ای دیگر این که ما در جشنواره، اول نفرات برتر را انتخاب  
می کنیم و بعد از آن ها می خواهیم که الگوی خود را اجرا کنند تا  
فیلم برداری شود و فیلم را برای مدارس بفرستیم. روشن است که  
وقتی به آن ها می گوییم می خواهیم از الگوی شما فیلم تهیی کنیم  
آن ها تحت تأثیر جو روانی فیلم برداری، طرح را تصنیعی اجرا و ارائه  
می کنند و این طبیعی نیست. اگر ما قبل از این که نفرات برتر را تعیین  
کنیم فیلم برداری کنیم، نتیجه هی کار طبیعی ترمی شود و می توان بهتر  
الگو برداری کرد. این ها نقدهایی است که به جشنواره وارد است. اما  
برنامه های مربوط به دانش افزایی دوره ای ابتدایی مان را دنبال می کنیم  
و با دانشگاه مکاتبه کرده ایم که به جای دو یا پنج واحد، ۲۰ واحد  
برای معلمان ابتدایی بگذارند. حتی گفته ایم که یک دوره ۱۲۰  
 ساعته، علاوه بر آن دوره ۳۲ ساعته متناسب با اهداف برنامه  
درسی تربیت بدنی و فعالیت های فوق برنامه طراحی شود.

**آزمون:** سؤالی که خوب است این جا روشن و پاسخ داده شود

این است که در این جشنواره باید «الگو» دنبال شود یا «روش  
تدریس؟» به عبارت دیگر اسم این جشنواره را باید جشنواره  
الگوی تدریس گذاشت یا روش های تدریس؟ چون ممکن است  
یک کسی بباید و بگوید این الگو نیست و روش تدریس است و  
شخص دیگری برعکس بگوید.

به هر صورت، در کنار فعالیت های رسمی آموزشی معلمان،

نه تنها به یک جشنواره بلکه شاید چهار جشنواره نیاز داریم تا هر  
معلم، در طول سال، در گوشه های از ذهنش توجه به این جشنواره ها  
داشته باشد. آقای دکتر رمضانی نظر شما در این زمینه چیست؟

**دکتر رمضانی:** به نظر من همه با ضرورت وجودی این

**«دراکر» می‌گوید:  
«اگر می‌خواهید تغییر ایجاد  
کنید، بهتر است با منطق  
دیروز نباشد.»**

از مسابقات و باید برود در سطح بالاتر شرکت کند. در جشنواره هم می‌شود برنامه‌ها را طبقهبندی کرد و اگر کسی از یک مرحله گذشت به مرحله‌ی بالاتر برود و نخبه‌گرینی شود و این‌ها بیایند روشن‌ها و شکل‌های مختلف کارهایی را که به نظرشان می‌رسد بگویند. باز هم تأکید می‌کنم کسی که این روش و یا الگورا مطرح می‌کند، اصرار نداشته باشد که فقط روش خودش درست است و لاغر، حتماً بپذیرد که روش‌های دیگری هم ممکن است باشد. همین‌طور، آن کسی هم که دارد نگاه می‌کند باز نگوید که من هیچ چیز یاد نگرفتم. من بعید می‌دانم که کسی حتی چهار جمله بشنود و هیچ چیز یاد نگیرد. حتماً یک چیزی یاد می‌گیرد به شرط آن که آمده باشد که یاد بگیرد نه این که یاد بدهد. من همیشه در کلاس درس خیلی چیزها را از دانشجویان یا از همکاران یاد گرفته‌ام و یاد می‌گیرم. من فکر می‌کنم که یکمقدار باید روی فرهنگ این جشنواره هم کار شود و بپذیریم که اولاً همه آن را نقد کنند و ثانیاً با روش‌های زیادی می‌توان آن را اجرا کرد. نکته‌ی اصلی اهداف و داشتن برنامه است.

**آزمون:** امروزه در حوزه‌ی ادبیات پژوهشی که در حوزه‌ی تدریس است و بسیاری از کشورها به آن توجه جدی دارند، موضوع «تدریس مؤثر» و «علم مؤثر» مطرح است و بیشتر کشورها به‌دبیال یافتن روش‌های مؤثر و تربیت آدم‌های مؤثر هستند. به نظر شما جشنواره‌ی الگوهای تدریس چقدر به این دو موضوع، یعنی روش مؤثر و علم مؤثر نزدیک شده است؟  
**خانم محمدیان:** اثربخشی یعنی این که یادگیری اتفاق بیفتند، یعنی اگر آموزشی داده می‌شود حتماً به هدف آن آموزش برسیم. آقای آزمون پیشنهاد دادند که داوران بروند و به‌طور سرزده از کلاس‌ها بازدید کنند. این یک راه است، و به نظر من راه‌های دیگری هم وجود دارد که خوب است روى آن‌ها کار کارشناسی شود از آن‌ها هم استفاده شود. من فکر می‌کنم بعد از سال‌ها اجرا کردن جشنواره با این شیوه دیگر صحیح نیست آن را تکرار کنیم و لازم است تغییر کند. ما ناگزیر به تغییر هستیم. چون تنوع نیاز دانش‌آموزان افزایش پیدا کرده است. تنوع نیاز معلمان هم که قرار است آموزش بدهند زیاد شده است.  
مدارس هم تغییر پیدا کرده‌اند. ما در این موج تغییر نمی‌توانیم به جشنواره‌ای که شش سال است به یک شکل برگزار می‌شود متکی شویم. ما به روش‌هایی که انگیزه‌ی معلمان را افزایش

بدهد به شدت نیازمندیم. شاید ما در جلسات کارشناسی‌مان به نتایج دیگری برسیم و مثلاً نیاز باشد در مورد مفید بودن یا نبودن جشنواره یک پژوهش انجام دهیم. برای مثال خوب است پرسشنامه‌ای طراحی شود و از معلمانی که مقام کسب کرده‌اند بخواهیم به پرسش‌ها جواب دهنده و ببینیم که نظر آن‌ها درباره‌ی این جشنواره چیست. امروز در دنیا کارهای اداری را از پایین به بالا دنبال می‌کنند، نه از بالا به پایین! چون دیده‌اند برنامه‌هایی که از بالا به پایین بوده، شکست خورده است.

من نمی‌توانم با قاطعیت بگویم که این جشنواره اثربخش هست یا نیست. اما آن‌چه که از این جشنواره مشاهده‌می‌شود به نظر می‌رسد به نسبت آن چیزی که حوزه‌ی ستادی و ادارات کل استان‌ها و مناطق و معلمان برای آن هزینه می‌کنند، بهره‌وری و اثربخشی ندارد. گیریم یک یا چند روش مؤثر تدریس هم از آن بیرون باید ولی کافی نیست. باید تلاش شود که جشنواره از جهت نظری به سمت روش‌های مؤثر حرکت کند و برنامه‌اش را به‌طور کامل روی اثربخشی بگذارد و هدف تربیت‌بندی که در حوزه‌ی ستادی، قانون اساسی، طرح جامع ورزشی و ورزش پرورشی تعریف شده است به عنوان مینا قرار داده شود. اساساً اگر در آموزش و تدریس، این اثربخشی وجود نداشته باشد نمی‌توانیم جلو برویم. نکته‌ی دیگر این‌که، اگر قرار باشد در این موج تغییر، این جشنواره تغییر کند، آموزش‌های معلمان هم باید تغییر پیدا کند و به سمت اثربخشی سوق داده شود. ما در آموزش ضمن خدمت به معلمان آموزش قهرمانی می‌دهیم و از آن طرف انتظار داریم که آن‌ها تربیت‌بندی از نوع اثربخش را آموزش بدهند. من یکبار که فرصت داشتم و بررسی کردم دیدم که ظرف دو ماه، ۳۰ بخشname برای معلم تربیت‌بندی آمده است که ۲۳ تا از آن بخشname هم مرتبط به فعالیت‌های فوق برنامه بود! کارشناسان حوزه‌ی ستادی باید این‌ها را ارزیابی کنند. فرمایش آقای رفیعانی درست است که اکثر بودجه به سمت کارهای فوق برنامه می‌رود. فوق برنامه به شرطی برای ما مناسب است که مکمل درس تربیت‌بندی باشد؛ ولی الان فوق برنامه دارد ریشه‌ی درس تربیت‌بندی را می‌خشکاند.

**آزمون:** از مجموع این بحث‌هایی که شد من نتیجه می‌گیرم که این جشنواره علاوه بر هدف کیفیت‌بخشی، نیم‌نگاهی هم به آموزش معلمان دارد. در حال حاضر هزینه‌های متوسط این جشنواره در سطح کشوری برای هر نفر در حدود ۴۰۰ تا ۵۰۰ هزار تومان است، در صورتی که سرانه‌ی آموزشی معلمان حدود ۱۵ هزار تومان است. آیا به نظر شما این جشنواره که جنبه‌ی نمایشی دارد، این‌قدر ارزش دارد که ما این‌گونه برای آن هزینه کنیم؟ در صورتی که می‌توانیم این هزینه را به سمت کارهایی که جنبه‌ی آموزشی دارد هدایت کنیم. آیا تاکنون از هزینه و فایده‌ی این جشنواره ارزشیابی شده است؟

**رفیعانی:** ما در اداره‌ی کل تربیت‌بندی توجه اصلی‌مان به

مدرسه، کیفیت‌بخشی، اثربخشی و آموزش است. کارآیی یعنی درست انجام دادن کارها و اثربخشی به معنی انجام دادن کارهای درست است. رویکرد ما در جشنواره‌ی الگوهای تدریس رویکرد اثربخشی است و به هیچ وجه رویکرد رقابتی نباید باشد و اگر در گذشته بوده است باید در این رابطه بازنگری شود. من هم قبول دارم که در رابطه با هزینه و فایده‌ی جشنواره باید ارزشیابی صورت گیرد. هزینه‌ی مسابقات ما برای ۱۸ هزار نفر در حدواد پنج تا شش میلیارد شد ولی برای جشنواره که سرجمع آن ۲۰۰ نفر نمی‌شد بیش از ۱۰۰ میلیون تومان بود که باید سرجمع آن گرفته شود که برای هر نفر چقدر هزینه شده است. بنابراین در همه‌ی برنامه‌ها، حتی در کلاس‌های مرتبه‌گری و داوری رویکرد ما رویکرد مدرسه‌محوری است.

**دکتر رمضانی:** بحث روش مؤثر و معلم مؤثر که آقای آزمون روی آن دست گذاشتند چیزی است که سازمان ملل متحدد هم روی آن تأکید زیادی دارد. سازمان ملل می‌گوید محور توسعه، نیروی انسانی است. یعنی اگر نیروی انسانی خوب تربیت کنید، خودش ایجاد خلاقیت می‌کند و تغییرات بزرگ به وجود می‌آورد. برای مثال می‌توان گفت که سرنوشت جنگ جهانی دوم را میلیون‌ها سرباز و کشته تعیین نکردند، بلکه فکر یک نفر به نام انشتین بود که تئوری بمب اتمی را داد که وقتی ساخته شد سرنوشت جنگ را تعیین کرد. این بمب اگر دست هر کس دیگری جز آمریکا هم بود، سرنوشت جنگ را تعیین می‌کرد. بنابراین نقش نیروی انسانی، خیلی کلیدی است و اگر خوب گزینش و تربیت شود می‌توان به نتایج خوبی رسید. متأسفانه وقتی آمار می‌گوید که فارغ التحصیلان بیش از ۲۰۳ رشته‌ی گوناگون، درس تربیت بدنی را در مدارس تدریس می‌کنند، این یکی از نگرانی‌های اصلی است. طبیعی است که این نیروی انسانی توسعه‌یافته‌ای نیست که بتواند تحولی ایجاد کند.

در رابطه با هزینه و فایده‌ی جشنواره سؤال شد. به نظر من در آموزش نمی‌توان برای آن ملاک تعیین کرد و گفت که این هزینه‌ای که می‌کنیم شاید کمتر کشوری باشد که با این ۴ میلیون دانش‌آموز می‌کنیم شاید کمتر کشوری باشد که این شیوه هزینه کند ولی اگر بتوانیم روش‌هایی‌مان را طوری طراحی کنیم که نتیجه‌ی آن‌ها تربیت معلمان و دانش‌آموزان توسعه‌یافته باشد، کشورمان هم توسعه‌یافته می‌شود. به نظر من این یک بحث فرهنگی است. شما نگاه کنید و ببینید در زبان چه اتفاقی افتاده که این گونه توسعه‌یافته است. آیا جز نیروی انسانی توسعه‌یافته است که تغییر ایجاد کرده است؟ چیزی که آنچه باعث رشد شد، فقط بحث انسان‌های توسعه‌یافته و آموزش درست است. من می‌گویم هر چقدر در آموزش هزینه شود، استفاده است، منتهی این که روش آن چگونه باشد، باید مورد بحث قرار گیرد. در کشور ما باید افراد بپذیرند که می‌شود روش‌های جدید و الگوهای

**رفيعانی:**  
من بحث جشنواره را برای افراد حرفه‌ای یا با سابقه مفید نمی‌دانم؛ چون آن‌ها احساس نیازی به الگوهای تدریس نمی‌کنند  
چه روش‌هایی می‌توان این محیط را فراهم کرد. اما قطعاً با روش‌های موجود چنین محیطی فراهم نمی‌شود. خلاصه این که هر برنامه‌ای که می‌خواهد در کشور اجرا شود بدون آموزش امکان‌پذیر نیست. آموزش فقط فایده دارد و هیچ ضرری ندارد؛ البته فراموش نشود که همه‌ی این کارها را زمانی می‌توانیم درست به پیش ببریم که برنامه داشته باشیم. در آن صورت هر هزینه‌ای که شود فایده است و حتماً به نتیجه می‌رسد.

**رفيغانی:** من به اطلاع دوستان برسانم که نگاشت اول کتاب راهنمای معلمان تربیت‌بدنی دوره‌های راهنمایی و متوسطه به اتمام رسیده است و قرار شده است که یک نشست کارشناسی بگذراند و آن را نهایی کنند. بنابراین الان برنامه‌ی دوره‌های ابتدایی، راهنمایی و متوسطه آماده شده است.

**آزمون:** حدود هشت یا نه ماه پیش بحث داوری برای همین جشنواره

جدید هم داشت. این خبلی مهم است که در جامعه همه مدیر و تصمیم‌گیر نباشند. به دیگران هم اجازه بدهند که فکر کنند. نگوییم آن‌چه من می‌گویم درست است. در آن صورت است که هزینه‌های آموزش نتایج خوبی دارد. من با توجه به مطالعات محدودی که دارم می‌دانم که در کشورهای توسعه‌یافته همه‌ی تلاششان برای تربیت نیروی انسانی ماهر است. سازمان ملل چهار یا پنج عامل به عنوان عامل‌های توسعه معرفی کرده است که اصلی‌ترین آن‌ها نیروی انسانی ماهر است. بنابراین ما باید برای آموزش و پژوهش جایگاه ویژه‌ای قائل باشیم و محیط آرامی برای آموزش دادن و آموزش گرفتن فراهم کنیم.

البته این خود یک بحث جدی است که با



مطرح بود و آقای شریف تهرانی

به من گفت که با داوران همکاری کنم.

در آن زمان بحث چکلیست داوری مطرح

بود. من در آن زمان مطلبی تحت عنوان تدریس مؤثر

ترجمه کرده بودم که خیلی مفید، مؤثر و کاربردی بود. در آن

مقایسه تعریف تدریس مؤثر به این صورت مطرح شده بود که

ما فعالیتی انجام دهیم که به آن اهدافی که برای بچه‌ها انتظار

داریم برسیم. بعد یک مطالعه کردم و دیدم که

اساساً بحث تدریس مؤثر یا معلم مؤثر با

روش مؤثر سابقه‌ای ۱۰۰ ساله و سه

مرحله‌ای در تعلیم و تربیت دارد. در

مرحله‌ای اول که ۶۰ سال، از سال ۱۹۰۰ تا ۱۹۷۰، طول کشیده

بود، برای رسیدن به تدریس

مؤثر، معلم مورد ارزیابی قرار

گرفته بود. در مرحله‌ای دوم

که حدود ۸۰ تا ۱۰۰ آیتم بوده فشرده کرده‌اند و اگرچه سخت‌تر

شده ولی تخصصی تر شده‌اند. الان برای تدریس مؤثر سه شاخص

تعیین کرده‌اند، Good، Happy و Busy؛ و می‌گویند تدریسی

مؤثر است که ما این سه شاخص را در کلاس داشته باشیم. یعنی

بچه‌ها خوب باشند (البته منظور از خوب هم تعريف دارد. منظور

دست به سینه بودن نیست). شاد باشند و مشغول باشند. من از

سه سال پیش تاکنون جشنواره‌های الگوهای جشنواره این

نگاه نکرده‌ام. اکنون سؤال من این است که آیا ما می‌توانیم این

جشنواره را با همین شاخص‌ها سنجیم؟ در فضای کلاس‌ها به

این شاخص‌ها توجه کنیم و خودمان را به روز کنیم و به جای

این که یک «لیست» بگذاریم جلوی مان و معلم را از نظر مراحل

شش گانه‌ی تدریس ارزیابی کنیم، بینیم که این سه «شاخص» در

فضای کلاس او حاکم است، یا به جای این چند لیست بینیم آیا

دانش‌آموzan در کلاس او شاد، مشغول و خوب هستند یا نه؟

**دکتر رمضانی:** این صحبتی که شما کردید شاید خلاصه‌ای

از صحبتی باشد که من کردم و گفتم که به جای چکلیست‌ها،

چهار یا پنج مورد را برای ارزیابی در نظر بگیریم. در ارزیابی کارهای

هنری مانند نقاشی هم همین طور است. می‌دانید که هیچ‌گاه با برگه‌ی

کنترل نقاشی را ارزیابی نمی‌کنند. این گونه ارزیابی می‌کنند که آیا

نقاشی روح دارد، زنده است، پیام دارد، ما از آن خوشمان می‌آید و

یا قابل درک است؟... به یک نقاشی که این ویژگی‌ها را داشته باشد،

می‌توان نمره‌ی قابل قبول داد نه با چکلیست. بنابراین نکته‌ای که

شما اشاره کردید که سه یا چهار نفر پیشکسوت به یک مدرسه

## دکتر رمضانی:

جشنواره الگوهای برتر تدریس

تربیت‌بدنی با این هدف برگزار شد که

معلم بیاید و از خودش خلاقیت نشان

دهد





بروند و نگاه کنند ببینید که چه فضایی بر کلاس حاکم است، درست است. یعنی دقت کنند که آیا معلم با دل و جان کار می‌کند و دانش‌آموزان در کلاس او لذت می‌برند یا نه. نکته‌ای که من در ابتدا به آن اشاره کردم که بچه‌ها این درس را دوست دارند به این خاطر بود که در این درس، هم خوشحال و هم خوب و هم مشغول هستند. بچه‌ها خوب می‌فهمند که معلم، آن‌ها را، به اصطلاح، سرکار می‌گذارد یا دارد چیزی به آن‌ها یاد می‌دهد. آن کلاسی برای دانش‌آموزان لذت‌بخش است که بچه‌ها خودشان بفهمند که چه کار باید بکنند. معلم فقط باید این هنر را داشته باشد که هدف را خوب ترسیم کند و مثلاً بگوید بچه‌ها من می‌خواهم در این جلسه استقامت قلبی عروقی کار کنم. حالا چه روشی را بکار ببرد تا این هدف را درست منتقل کند، هنر معلم این است که بتواند این هدف را پیش ببرد و این هنر مبتنی بر دانشی است که در مرکز تربیت‌معلم یا دانشگاه یاد گرفته و یا در راهنمایی است که در اختیار او قرار دارد.

ایرادی که به کتاب آقای ملکی وارد بود این بود که آن کتاب راهنمای نبود. راهنمایی گوید استقامت قلبی و عروقی. این دانش معلم است که قبلای یاد گرفته که استقامت قلبی و عروقی را با چه روشی و از چه طریقی می‌توان افزایش داد. این که چگونه باید افزایش دهد، پاسخ این است که باید به گونه‌ای افزایش داد که هم بچه‌ها با توجه به سوابق و سن‌شان از این کار لذت ببرند و هم معلم به هدفش برسد که این باز به برنامه برمی‌گردد. من در اولین جلسه‌ای که با مدیر دفتر برنامه‌ریزی و تألیف کتاب‌های درسی داشتم، گفتم بین کتاب و برنامه، برنامه را انتخاب می‌کنم چون معتقد بودم که اگر برنامه‌ی درس تربیت‌بدنی درست تدوین شود، معلمان ما با توجه به علاقه‌ای که دانش‌آموزان به درس تربیت‌بدنی دارند، دستشان خیلی باز است که این کار را انجام دهنند. امروز در همه‌ی مدارس دنیا، همه به این سمت رفتۀ‌اند که دانش‌آموزان احساس کنند که در یک محیط راحت هستند. من وقتی تیم اسکی را به اتریش بردم، وقتی بی‌کار بودم، از سر کنگناکاوی به مدارس آنجا سر می‌زدم. دیدم وقتی بچه‌ها به مدرسه می‌آیند، لباس‌های فرم خود را در می‌آورند و لباس راحتی می‌پوشند؛ چون می‌خواستند احساس کنند که در یک محیط راحت هستند و احساس خوشی داشته باشند.

اگر ما بخواهیم دانش‌آموزان رشد کنند، باید بتوانیم برای آن‌ها محیطی را فراهم کنیم که در آن احساس لذت کنند. این موضوع صرفاً مربوط به درس تربیت‌بدنی نیست. برای همه‌ی

درس‌ها مثل فیزیک، شیمی و غیره هم  
هست. اگر دانش‌آموزان در مدرسه احساس لذت کنند و فضای  
لازم فراهم باشد و طرح درسی درست باشد، آموزش را می‌گیرند.  
البته باز هم باید توجه داشت که آن برنامه نباید حتماً یک  
 برنامه‌ی کلاسیک و یکسان برای همه‌جا باشد.  
 برنامه‌ی هم امروز شناور است. چهار شاخص  
 مشخص می‌کنند و به معلم می‌دهند و

می‌گویند ما این آیتم‌ها و ساخته‌ها را می‌خواهیم و خودتان بروید  
 آن را محقق سازید. حالا معلم با چه روشی می‌خواهد این کار را انجام دهد، آزاد و مختار است که خودش روش مناسب را پیدا کند.

**رفاعی:** من هم صحبت‌های آقای دکتر رمضانی را در رابطه با ضرورت تدوین برنامه تأیید می‌کنم و برهمنی اساس است که برای تدوین برنامه‌ی درس تربیت‌بدنی

فعالیت‌ها یی در پیش داریم. در رابطه با سه آیتم خوب بودن، شاد بودن و مشغول بودن، باید عرض کنم که من هم موافقم که باید فضای کلاس‌ها به این سمت پیش برونده و ولی

آن برای تدریس مؤثر سه  
 ساخت تعیین کرده‌اند، Happy، Good، و Busy؛ و می‌گویند  
 تدریسی مؤثر است که ما این سه  
 ساخت را در کلاس  
 داشته باشیم



و این سه مؤلفه، هدف‌های مهم تربیت‌بدنی هستند. جشنواره باید با منطق امروز تغییر ایجاد کند. تجربه هم دارد و می‌تواند با یک روش دلخواه این کار را بکند. تهیی‌ی استاندارد یک دوره‌ی کوتاه فرصت می‌خواهد و به تدریج پیش می‌رود. من فکر نمی‌کنم کار نشدنی باشد. البته آقای رفیعانی راه سنتگینی در پیش دارند، چون با حذف معاونت تربیت‌بدنی، الان همه‌ی مسائل تربیت‌بدنی در یک اداره خلاصه شده است. بنابراین اگر روی مسئله‌ی جشنواره وقت گذاشته شود و حتی برونو سپاری شود، می‌توان با تدریس روش خلاقانه در تربیت‌بدنی، به موفقیت‌های خوبی دست یافت. به نظر من اگر روش‌های تدریس به این سمت توسعه برود، فکر می‌کنم اطلاعات عظیمی را می‌تواند به معلم‌ها بدهد که شاید با آن آموزش‌های ۱۲۰ ساعته‌ی سالانه می‌تواند برابر کند.

**دکتر رمضانی:** به نظر من در جشنواره می‌توان از روش‌های زیادی استفاده کرد. مثلاً اگر از معلمان خواسته شود که نظرات خود را بنویسند، باز روش‌های جدیدی ارائه می‌شود. یکی از روش‌هایی که امروز در دنیا مورد استفاده قرار می‌گیرد، استفاده از ویدیوهای خانگی است که به شکل‌های مختلف مورد استفاده قرار می‌گیرد. ممکن است یک معلم یک کاری را در جایی انجام دهد و آن را بتواند ارائه کند و فیلمش را برای شما ارسال کند و بگوید که من این‌گونه تدریس می‌کنم. اگر بستر فراهم باشد، معلمان خودشان می‌توانند روش‌هایی را که مورد استفاده قرار می‌دهند برای تربیت‌بدنی آموزش و پرورش بفرستند و آموزش و پرورش هم اعلام کند که آمادگی بررسی آن‌ها را دارد و حتی بهترین جایزه را برای آن‌ها پیش‌بینی کند. چه بسا لازم نباشد حتی جشنواره برگزار و برای آن هزینه بکنیم. یعنی معلم خودش، روش کارش را بنویسد و بفرستد و مورد بررسی قرار گیرد. ما چون معلم بوده‌ایم می‌دانیم معلمانی هستند که کارهای فوق‌العاده‌ای انجام می‌دهند که ممکن است اصلاً به ذهن مانرسد. اگر مسیر باز شود و یا حتی از طریق مجله‌ی رشد تربیت‌بدنی این اتفاق بیفتد، یک باب جدیدی در این موضوع باز می‌شود.

برای طرح آن‌ها در جشنواره یک مقدار مشکل می‌بینم. زیرا ممکن است که یک داور، یک کار را خوب بداند و داور دیگری آن را بد بداند. قضاآوت و اندازه‌گیری در جشنواره با این سه شاخص کار آسانی نیست.

**خانم محمدیان:** من برای این‌که نظرم را کامل عرض کنم، از «پیتر دراکر» یک جمله قرض می‌گیرم. «draker» می‌گوید: «اگر می‌خواهید تغییر ایجاد کنید، بهتر است با منطق دیروز نباشد.» یعنی هر تغییری، منطق امروزی خودش را می‌خواهد. آن چیزی که شما بعنوان فضای کلاس اشاره کردید، در روش تدریس خلاقانه، مطرح شده و می‌گوید معلم نباید نگهدار بچه‌ها باشد و آن‌ها را سر کار بگذارد.

تدریس خلاقانه می‌گوید دانش‌آموز باید معلم یار باشد و معلم در هر جلسه باید به کمک دانش‌آموز یک روش جدید پیدا کند. به نظر من این سه نکته (خوب، شاد و مشغول)، سه هدف مهم تربیت‌بدنی است. همه‌ی بحث تربیت‌بدنی، شاد بودن است. در بحث روانی می‌گوید شاد باش و در بحث سلامتی هم سلامتی را مطرح می‌کند.

بنابراین ما می‌توانیم در جشنواره این تغییر را با منطق امروز جلو ببریم. البته طراحی شاخص‌ها نیازمند مطالعه توسط یک تیم در یک مدت زمان مشخصی است. ما خودمان می‌توانیم تست و استاندارد بسازیم، مگر استنفورد بینه چگونه تست هوش خود را ساخت؟ او با یک مشکل و چالش برخورد کرد و به تدریج ظرف ۱۰ سال، یک تست ساخت. الان هم هر سال مؤسسه‌ی استنفورد بینه، تست خودش را تغییر می‌دهد و آن را جدید می‌کند. شما به نقطه‌ی خوبی رسیده‌اید

## دکتر رمضانی:

اگر ما بخواهیم دانش‌آموزان رشد کنند، باید بتوانیم برای آن‌ها محیطی را فراهم کنیم که در آن احساس لذت کنند. این موضوع صرفاً مربوط به درس تربیت‌بدنی نیست. برای همه‌ی درس‌ها مثل فیزیک، شیمی و غیره هم هست

در صورتی که شاید بتوان بدون بودجه هم این کار را کرد. در دنیا این کار را می‌کنند. یک سی دی از خود معلمان گرفته می‌شود و حداکثر این است که یک جایزه به او می‌دهند و این سی دی را در اختیار دیگران قرار می‌دهند.

**رفاعی:** الان جامعه‌ی آماری ما خیلی محدود است، در صورتی که می‌توان این را از طریق شبکه‌ی مجازی، اینترنت یا مجله‌ی رشد گسترش داد. و از معلمان بخواهیم که روش‌های تدریس خود را مکتوب کنند. ما می‌توانیم از طریق مجله‌ی رشد اطلاع‌های چاپ کنیم و حتی برای انگیزه‌بخش بودن آن هدایایی هم در نظر بگیریم تا الگوهای روش تدریس ارائه شوند و پس از ارزیابی مورد بهره‌برداری قرار گیرند.

**دکتر رمضانی:**  
ما باید این مسیر را باز کنیم که معلمان بگویند چه باید کرد. اجازه بدهیم که معلمان بگویند، نقد کنند و بنویسند. در آن صورت همه فکر می‌کنند و بنویسند. راهنمایی کنیم تا این نظرها باید و در جایی جمع‌بندی شود.

نکته‌ی دیگر این است که بدانیم وقتی دانش‌آموزی را در سال اول ابتدایی به ما می‌سپارند، در آخر از ما چه می‌خواهند. در حال حاضر، خوشبختانه یا متأسفانه، تکلیف این وضع در مملکت ما روشن نیست. ما نمی‌دانیم این دانش‌آموزی چه می‌خواهد بشود؟ آیا او باید یک آدم شاد و مشغول، یا یک آدم مبتکر، یا یک آدم حرف‌گوش کن بشود؟ این موضوع روشن نیست. ما همه‌ی کارها را با روش آزمایش و خطای پیش می‌بریم تا بینیم آخرش چی از آب درمی‌آید. در دانشگاه هم همین‌طور است. ما واقعاً نمی‌دانیم دنبال چه هستیم. شاید یکی از دلایل وضع موجود این است که در حوزه‌های ستادی این‌گونه فکر می‌شود که فقط ما هستیم که باید بگوییم که چه کار باید کرد، و نیازی هم نمی‌دانند که از معلمان کمک گرفته شود. ما باید این مسیر را باز کنیم که معلمان بگویند چه باید کرد. اجازه بدهیم که معلمان بگویند، نقد کنند و بنویسند. در آن صورت همه فکر می‌کنند و نظر می‌دهند. ما باید بستر را فراهم کنیم تا این نظرها باید و در جایی جمع‌بندی شود. ما برای توسعه و رشد جامعه و کشور نیازمند آدم سالم هستیم. وظیفه‌ی ما در تربیت‌بدنی و کارهای فوق برنامه این است که این آدم سالم را بسازیم. بنابراین باید اجازه بدهیم که نه تنها این جشنواره، بلکه دهها جشنواره‌ی دیگر به شکل‌های مختلف و حتی بدون هزینه برگزار شود. امروز یک نکته‌ی مهم و ظریف این است که ما فقط در پی «مدیریت هزینه» نباشیم، امروز در هر اداره‌ای که وارد می‌شویم، می‌گویند که بودجه‌ی ما کم است.