

تحولات بازار بیمه آلمان

فرانک فون ورتسن ورت رئیس فدراسیون بیمه گران آلمان (GDV) وضعیت بازار بیمه آلمان را در یک جمله بسیار تند این گونه بیان می‌کند: «در سال ۱۹۹۷، جنگ قیمت تمام بخش‌ها به غیر از حوادث خانوادگی و شخصی را در بر گرفت». مقررات زدایی سال‌های نیمة اول دهه ۱۹۹۰، که بر اساس آن آلمان مجبور شد تا با جهت‌گیری‌های اتحادیه اروپا در مورد نظارت و قیمت‌گذاری بازار بیمه همگام شود، موجب شد تا بازار وارد جنگی رقابتی شود که هیچ نشانی از فروکش کردن آن مشاهده نمی‌شود.

ساختمانی بازار از بین رفته، دوران راحتی به سر آمد، شبکه‌های تعهدات نامتناسب متلاشی شده و فعالیت‌های غیر سودآور آشکار گشته است. دست ناممنی آدام اسمیت ضربه شدیدی به اقتصاد بیمه آلمان وارد آورده و موجب شده است تا شرکت‌های بیمه و بیمه گران اتفاقی ناگهان از خواب غفلت پیدار و متوجه واقعیت‌های مربوط به رقابت شدید در بازار شوند. تحولات دیگری نیز در پایان قرن بیستم، شرایط در دنیاکی برای بیمه گران آلمانی ایجاد کرده است. اقتصاد کشور دچار کسادی است و بیکاری بسیار بالاست. اعمال مالیات ۱۵ درصدی بر حق بیمه دریافتی بیمه زندگی - که بالاترین رقم در اروپا به حساب می‌آید - یکی از موانع سنتی در این بخش است. به طور کلی، حق بیمه دریافتی در بخش بیمه غیر زندگی بین سال‌های ۱۹۹۵ تا ۱۹۹۷ به میزان بیش از یک میلیارد مارک (۵۶۰ میلیون دلار) کاهش یافت و احتمال می‌رود که در سال ۱۹۹۸ کاهش بیشتری یابد.

طبق اظهارات یکی از سخنگویان فدراسیون بیمه گران آلمان، «رقابت کماکان ادامه خواهد داشت»؛ وی اضافه می‌کند: «رقابت ناسالم، مانند گروند کردن مشتری در بخش بیمه اتومبیل، یکی از نتایج قابل

درباره عوامل تأثیرگذار بر بازار بیمه سخن گفته‌ایم. به اعتقاد ما، بیمه گران داخلی باید همکاری متقابل خود را استمرار بخشنده؛ نظارت سرپرستی خود را برابر کارگزاران و شعبه‌های نایابدگی خارجی تشید کنند؛ رقابت را کاهش دهند و سهم سود خود را از بیمه اتفاقی اولیه کم کنند.

بیمه گران اتفاقی هم‌چنین باید تحقیق برای توسعه رشته‌های جدید بیمه‌ای را برای ارائه پوشش کامل برای هر حوزه‌ای مقبل شوند. زمانی که براین ضعف‌ها غلبه شود، آن‌گاه بازار بیمه و بتام توسعه بیشتری پیدا خواهد کرد و به رشد سریع تری دست خواهد یافت. با اقتصادی که هنوز از رشد نابینی برخوردار است یک استراتژی توسعه بازار بیمه، شاهد رشد حق بیمه‌ای به میزان ۱۲ تا ۱۵ درصد در سال ۱۹۹۸ خواهد بود.

منبع: Asia Insurance Review, Sep. 1998.

زنگ خطرهایی به نصف قیمت

با توجه به توافقاتی که بین بنگاه‌های معاملات ملکی، نصب‌کنندگان زنگ خطرها و پلیس محلی بوجود آمده است، زنگ خطرهایی با تخفیف قابل ملاحظه‌ای در منطقه سامرست (Somerset) و آون (Avon) انگلستان به فروش می‌رسد. این به دلیل نتایج تحقیقاتی است که بیانگر آنست که خانه‌هایی که دارای زنگ خطر هستند کمتر مورد دزدی قرار می‌گیرند به طوری که ۸۸ درصد دزدی‌ها از خانه‌هایی است که زنگ خطر نداشته‌اند و از ۶۸۹ مورد بیمه‌ای که برداخت خسارت شده است تنها ۹ مورد از خانه‌هایی بوده‌است که دارای زنگ خطر بوده‌اند.

منبع: London Maarket Newsletter, Issue 543, 6 Nov. 1998.

نرخ‌های بیمه، ۸۰ درصد ارقام مورد نیاز است، که این امر بر نتایج قراردادهای بیمه اتکابی تأثیر می‌گذارد. آلیانز نخستین شرکتی بود که از سیستم «کوکو»، که براساس آن تمام خطرهای بیش از ۱۰۰ میلیون مارک را اعضای هیأت منصفه با استفاده از تعرفه‌های فدراسیون بیمه گران آلمان ارزیابی و نرخ‌بندی می‌کنند، کناره گیری کرد. سیستم «کوکو» تقریباً بی‌درنگ پس از آزادسازی صنعت بیمه، یعنی زمانی که عقب نشینی شرکت آلیانز موجب شد تا تقریباً شبهه به یک بانک شود، از بین رفت. ظرف یک هفته، تقریباً تمام بیمه گران اصلی دیگر دچار مشکل شدند. سیستم «کوکو» بسیار ساده بود. این سیستم برای هرگونه خطری، برای مثال، یک کارخانه یا ارزش ۱۰۰ میلیون مارک با ۱۰۰ فروشگاه با ارزش هر کدام یک میلیون مارک، ایجاد شده بود. «کوکو» در مقام نماینده بیمه گران مهم آلمان - سه یا چهار شرکت بزرگ - عمل می‌کرد؛ شرکت‌هایی که قادر به ارزیابی ریسک‌های مهم بودند - و نیز بیمه گران اتکابی که گوش به زنگ بودند تا بدانند که چه مقدار از ریسک باید کاهش یابد تا با تعهدات متناسب آن‌ها منطبق شود. پس از آن که «کوکو» ریسک را ارزیابی و نرخ‌گذاری می‌کند، این ریسک باید بین بیمه گران اصلی تقسیم شود. یکی از شرکت‌ها نقش رهبری را اینها می‌کند، و بقیه - که فاقد منابع کافی و تخصص لازم برای مدیریت ریسک‌های مهم هستند - باید از آن بپروری کنند. با وجود این، سیستم «کوکو» در حال حاضر از هم پاشیده و تمام شرکت‌ها از این سیستم آزاد شده‌اند. کتابچه تعرفه‌های GDV، کنار گذاشته شده است و شرکت‌های بزرگ - شرکت‌هایی که منابع لازم برای قبول ریسک‌های مناسب را دارند - در حال تدوین تعرفه‌های خاص خود هستند، گرچه به نظر می‌آید که شرکت‌های کوچک برای دست کشیدن «از آرزوهای خود تحت فشار هستند.

به گفته آقای کنود، فروپاشی سیستم «کوکو» قبل از

پیش بینی مقررات زدایی در بازار است و تنها مشکل این است که حق بیمه‌ها برای پوشش خسارت‌ها کفاایت نمی‌کند. وی معتقد است که نرخ‌گذاری سطوح مختلف بازار ادامه خواهد یافت ولی زمان آن نامشخص است.

یکی از سخنگویان شرکت آلیانز توضیح می‌دهد که بازار، ویژگی «رقابت خیلی شدید» دارد و بازار بیمه اتوموبیل خصوصی نیز بازیگر اصلی است. وی می‌گوید: «شرایط برای بیمه گران بسیار مشکل است، زیرا که درآمد حاصل از حق بیمه در حال حاضر کافی نیست. این مسأله به ویژه در بازار بیمه اتوموبیل، که در آن وجود تعرفه‌های تخفیفی زیاد برای رانندگان و اتوموبیل‌هایشان کسب قیمت‌های مکافی را مشکل ساخته است، شدیدتر است». این مسأله ممکن است یکی از نتایج مستقیم مقررات زدایی باشد و به گفته این سخنگو، «در حال حاضر ازانه پیشنهادهای ویژه بدون رضایت مقامات امکان‌پذیر است». آلیانز به طور کامل با آثار سیاست مقررات زدایی آشناست. گرچه نتایج برای بیمه اتوموبیل، به ویژه در مورد تعهدات شخص ثالث، بسیار نامید کنند است، مانعی که ناشی از کاهش شدید قیمت است، نرخ‌های بیمه آتش سوزی صنعتی از این هم وحشتتاک تراست. این نرخ‌ها در حال حاضر پایین ترین رقم در اروپا است. به گفته آقای تروریج یکی از تحلیل‌گران بازار بیمه، «نرخ‌های بیمه در بخش آتش سوزی صنعتی به شدت انعطاف‌پذیر است. سال ۱۹۹۷ از نظر خسارت‌های شدید، بیمه آتش سوزی یک مورد تصادفی بود، ولی سال ۱۹۹۸ یکی از بدترین سال‌ها از لحاظ پرونده‌های خسارتی در طول سال‌های گذشته بوده است، و نشانی هم از بهبود اوضاع مشاهده نمی‌شود».

به اعتقاد هورست‌کنود مدیر عامل یکی از شرکت‌های بزرگ کارگزاری آلمان، «بیمه آتش سوزی از وضعیت خوبی برخوردار نیست.

صرف کننده بر «رفتار خوب» متمرکز شد. شرکت آلیانز که نگران گرایش مشتریان خود به سمت رقیب یعنی شرکت Coburg - HUK یا به اصطلاح «رقبای کم هزینه تر» بود شروع به ارائه تخفیف در ازای عوامل مختلفی چون داشتن پارکینگ، داشتن اتوموبیل دوم و مسافت‌های طی شده با اتوموبیل کرد. این تخفیف‌ها را می‌شد به طور یکجا دریافت کرد. گرچه اغلب این عمل را منصفانه می‌دانند، ولی به هر حال موجباتی برای نگرانی فراهم می‌ساخت.

کارگزاران با حق کارمزد، از چند شرکت بیمه بزرگ اجازه یافته‌اند تا به مشتریان خود تخفیف‌های بیشتری بدهند. اینان باید به مشتریان بگویند: «چون شما مشتری شرکت X هستید، ما از طرف شرکت Z می‌توانیم بیشتر از شرکت Z به شما تخفیف بدهیم». در مجموع این عمل به کاهش شدید در نرخ‌ها منجر خواهد شد.

GDV تا حدودی در پایان دادن به فعالیت‌های غیرقانونی موفق بوده است. این فدراسیون به هیچ وجه قدرت نظارت کامل بر فعالیت بازار ندارد، ولی هنوز قادر است تا شرایط را برای بیمه‌گرانی که فعالیت غیرقانونی می‌کنند نامن کند. برای مثال، GDV می‌تواند توان مالی برای ایفای تعهدات اعضای خود را کنترل کند. هم‌چنین، GDV پس از بر ملاشدن عمل ارائه تخفیف‌های ابیاشته نیز آن را مورد بررسی قرار داد. در مقابل، بیمه‌گران با پیشنهاد گسترش پوشش بیمه‌ای در رشته‌هایی چون بیمه اختیاری از کارافتادگی از خود واکنش نشان دادند. هنوز این نکته مبهم است که آیا بیمه‌گران از یک پایه آماری مناسب برای تعیین این که تخفیف‌های پیشنهادی آن‌ها از لحاظ محاسبات آماری صحیح است یا نه برخوردارند. به گفته آقای کنود، «وضعیت در بیمه اتوموبیل یک تحول منفی مهم است. زیرا قبلًا محور اصلی سود محسوب می‌شد» است.

اندربیاس گرایی مدیر عامل بیمه اتکابی هانور

مقررات زدایی نیز در حال انجام بود، ولی مقررات زدایی آخرین ضریب را به آن وارد کرد. این مسأله احتمالاً به کاهش ۱۰ تا ۲۰ درصدی نرخ‌ها منجر شده است.

سهم بیمه آتش سوزی صنعتی در کل بازار بیمه آلمان یک جزء بسیار کوچک است و بسیار بی اهمیت به نظر می‌رسد، ولی تغییرات در بازار موجب افزایش اهمیت آن شده است. اغلب بیمه‌گران، نرخ‌های وحشتناک اخیر و زیان‌های هنگفت قبل از آزادسازی بازار را از طریق پرداخت سوپریس از محل درآمدهای حق بیمه اتوموبیل پوشش می‌دادند. از زمان آزادسازی، این گونه فعالیت‌ها پایان یافته و زیان‌های هنگفت ناشی از پورتفوی بسیار کوچک بیمه آتش سوزی صنعتی کنار گذاشته شده است. هنوز تمام مسائل شفاف نشده است. بیمه‌گران انفرادی با اکراه زیان‌هایی را گزارش کرده‌اند که در برخی از رشته‌های مهم مانند بیمه شخص ثالث اتوموبیل متحمل می‌شوند (و GDV نیز البته با اکراه کمتری، زیرا که به نظر می‌رسد بخشی از نرخ جدید آن فشار آوردن به مشتری است تا نرخ‌ها را افزایش دهد). با وجود این، مقدار واقعی زیان را به دلیل آزاد شدن ذخایر نمی‌توان به دقت محاسبه کرد. به ادعای آقای پیج، «سطوح واقعی خسارت‌های جاری تعهد شده از طریق کاهش ذخایر سال تأمین شده است، به طوری که نتایج واقعی تعهدات جاری ممکن است بدتر از آن باشد که برای برخی از شرکت‌ها به نظر می‌آید».

هیچ شکی وجود ندارد که اوضاع برای بیمه اتوموبیل در حال بدتر شدن است. این نوع بیمه اولین رشتادی بود که در سال ۱۹۹۴، هنگامی که تغییرات تولید و قیمت آزاد شد، مشمول مقررات زدایی گشت. در نتیجه، عصر جدید رقابت شدید به طور جدی آغاز شد، که از نظر سطح بازی مشابه کشمکش بین بیمه‌گران و کارگزاران تحت حمایت بیمه‌گران در بریتانیاست. نرخ‌های بیمه‌ای مهم مشخص و توجه

در صد کاهش از ۴۲/۴ میلیارد مارک در سال ۱۹۹۶ به ۴۰/۳ میلیارد مارک در سال ۱۹۹۷ رسید، ۱/۲ میلیارد مارک کاهش وجود داشت. دلیل اصلی کاهش این ارقام، مسؤولیت بیمه شخص ثالث بوده است. مسؤولیت جدیدی که حداقل ها را پوشش می دهد برقرار شده است (امکان افزایش ۵ برابر در حداقل پوشش را به ۵ میلیون مارک فراهم می کند) و برای یک حادثه واحد تا ۱۵ میلیون مارک قابل افزایش است. GDV برآورد کرده است که مسؤولیت بیمه شخص ثالث در سال ۱۹۹۸ درآمد ناخالص حق بیمه‌ای به میزان ۲۳/۶ میلیارد مارک در بیخواهد داشت، که با وجود افزایش تعداد سیاست‌ها و محدودیت‌های بیشتر، کمتر از رقم ۲۶/۶ میلیارد مارک سال ۱۹۹۵ است – یعنی ۱۱/۱ در صد کاهش. برآوردهای اولیه نشان می دهد که در سال ۱۹۹۸ یک نسبت زیان ۱۱ درصدی وجود خواهد داشت که ۷ درصد بیشتر از سال ۱۹۹۷ است.

تأثیر تحولات بازار در دوره پس از مقررات زدایی قبل‌برای بیمه‌گران اتفاقی آلمان مشخص شده بود. به گفته آقای کنود «در سال‌های ۱۹۹۶ و ۱۹۹۷ بازار تغییرات اندکی را شاهد بوده است. مانند سایر کشورها، نرخ‌های بیمه هنوز تحت فشار است، گرچه ملایمت‌ها عمدها در قسمت بیمه اتفاقی غیرنسبی بازار متمرکز است». قراردادهای نسبی در بین اعضا رو به کاهش است، ولی بر حسب نرخ‌ها به خوبی انجام می‌گیرد. ادغام‌های بین شرکت‌های اولیه موجب کاهش صدور بیمه‌های اتفاقی موجود برای بیمه‌گران اتفاقی در آلمان شده است، که در طول دهه‌های متولی منبع درآمد خوبی برای شرکت‌های بزرگ مانند مونیخ‌ری، کلن‌ری و فرانکونا بوده است. ولی این تحولات برای آن‌ها چنان شگفت‌آور نیست. زمان درازی در پیش است، و بیمه‌گران اتفاقی برای آن آمادگی دارند. هانوور ری یکی از بیمه‌گران اولیه آلمانی بود که فعالیت خود را در قالب شرکت بیمه

معتقد است که مقررات زدایی در بیمه اتوموبیل ضروری بود، ولی اثر نهایی این مسأله ممکن است تا حدودی زیان‌بار باشد. به گفته وی تا زمانی که بازار بیمه اتوموبیل دچار نگرانی است، کنار آمدن با آزادسازی برای بیمه‌گران و بیمه‌گران اتفاقی، کار ساده‌ای نخواهد بود. ولی این یک مبارزة مثبت است و مانع توانیم با بازاری به سمت آینده حرکت کنیم که قبل‌نشاییم. آقای گرابی معتقد است که «شرکت‌هایی که به صورت بین‌المللی فعالیت می‌کنند احتمال پیشتری دارد که دچار آشتگی شوند. شرکت‌های بزرگ‌تر ممکن است برای مقابله با این وضعیت آمادگی پیشتری داشته باشند، در حالی که شرکت‌های کوچک‌تر ممکن است از این مسأله آسیب بیینند».

در میان رشته‌های مختلف، بیمه اتوموبیل زیان می‌بیند و بیمه‌های تمام خطر نسبتاً خوب عمل خواهند کرد. در اوایل دهه ۱۹۹۰، شرایط وحشتناک بود. دلیل اصلی آن سرقت اتوموبیل و صادرات آن به آلمان شرقی بود. با وجود این، رشد امکانات در آلمان شرقی موجب شد تا این فعالیت تا حدود زیادی محدود شود؛ در سال ۱۹۹۲، در حدود ۶۱۰۰ اتوموبیل به سرقت رفت که رکوردي محسوب می‌شد و تحت پوشش هم قرار نداشتند؛ در سال ۱۹۹۶، این تعداد به ۱۲۰۰۰ مورد کاهش یافت. خسارت ناشی از این مسأله نیز از ۱۵۶۹ میلیون مارک در سال ۱۹۹۳ به ۹۷۲ میلیون مارک در سال ۱۹۹۶ کاهش یافت. در ضمن، حوادث مخرب و زیان‌آور و حوادثی که موجب خسارت‌های بزرگ اموال می‌شوند طی سال‌های ۱۹۹۵ و ۱۹۹۶ به ترتیب ۲/۸ و ۶ درصد کاهش یافت. حتی با وجود این که تعداد اتوموبیل در جاده‌ها در سال ۱۹۹۷ در حدود یک درصد افزایش یافت، کمیته اتوموبیل GDV زیانی در حدود ۳۰۰ میلیون مارک را برای حق بیمه دریافتی در بخش بیمه اتوموبیل برای سال ۱۹۹۷ برآورد کرد؛ در طول سال ۱۹۹۶، پس از این که کل حق بیمه دریافتی با ۴/۵

بیمه گر اتکایی بود که با خرید شرکت بیمه اتکایی نسیبورک به مبلغ ۷۰۰ میلیون دلار اقدام به سرمایه‌گذاری در سایر نقاط جهان کرد. بدون گسترش فعالیت‌های بین‌المللی در آینده بلند مدت و شرایطی که مقررات زدایی برای بیمه گران اتکایی سنتی آلمان ایجاد می‌کند، و تمامی آن‌ها به شدت به ساختار فعالیت‌های بیمه‌ای محلی وابسته‌ستند، امکان گسترش فعالیت‌های بیمه‌ای در آلمان وجود نخواهد داشت. با این همه، این بخش به شدت در حال تغیر است. آقای پیچ پیش‌بینی می‌کند که «این بخش در حال شکل‌گیری به صورت واحدها و شرکت‌های بزرگ است و ساختار بیمه‌های اتکایی که خریداری می‌کند در حال تغیر است. شرکت‌ها مقادیر بیشتر و بیشتری مازاد زیان خواهند خرید، و قراردادهای

اتکایی HDI به صورت کپیو آغاز کرد و از آن پس تا حد یک بیمه گر اتکایی حرفه‌ای بین‌المللی رشد کرده است. اخیراً، این شرکت در جست و جوی بازارهای در خارج از مرزهای آلمان به منظور گسترش پایه درآمدی خویش است. به گفته آقای گرابی، «هانور ری در تسلط بر شرکت بین‌المللی اسکاندیا موفق بوده است. همین امر موجب توسعه فعالیت‌های بین‌المللی شرکت شده و اکنون در ۱۸ کشور فعالیت می‌کند. چون اغلب بیمه گران اتکایی آلمان در طول این دهه به صورت واقع‌گرایانه‌تری به مسائل توجه کرده‌اند، اتکایی بیش از حد به بازار آلمان ادامه نخواهد یافت. موازنۀ دفتری ما بسیار بحرانی است. اکنون ما به یک کشور یا یک رشته بیمه‌ای خاص چندان وابسته نیستیم».

ماه گذشته، شرکت گرلینگ گلوبال ری آخرین

جدول ۱ - سهم بازار ۱۰ شرکت بزرگ بیمه اتوموبیل در آلمان (درصد)

درصد تغییر	۱۹۹۶	۱۹۹۷	شرکت
-۲۲/۲	۱۶/۹۳	۲۱/۷۸	Allianz
۲۲۹/۷	۱۰/۰۹	۲/۰۶	Huk - Coburg
۲۰۳/۹	۴/۶۲	۱/۵۲	LVM
۸۹/۴	۴/۳۰	۲/۲۷	HDI
۴۰/۸	۴/۱۴	۲/۹۴	R + V
-۲۲/۱	۴/۱۲	۵/۲۹	AMB
۲۷۴/۲	۴/۰۸	۱/۰۹	VHV
-۴۸/۳	۲/۸۹	۷/۰۳	Colonia
۲۲۸/۹	۲/۹۶	۰/۰۹	DEVK
۴۰/۹	۲/۸۲	۴/۷۹	Zurich

Source: Numberger / LLP

متمرکز است. مونیخ ری با فروش شرکت ویکتوریا به شرکت ارگو، بیمه اموال شخصی رانیز به پورتفوی خود اضافه کرده است. گرچه رقم مربوط به این رشته چندان بالا نیست، فعالیتی سودآور به حساب می‌آید. به گفته آقای پیج «شرکت ارگو شروع به ایجاد موازنۀ فعالیت‌های بیمه‌ای با گروه مونیخ ری، از طریق عرضۀ مستقیم بیمه اموال شخصی و نه از طریق صدور بیمه اتکایی، کرده است، ولی این بدان معنا نیست که مونیخ ری را پسیشو و رهبر در بیمه حوادث و جلب بیمه گذاران خاص خود بدانیم. مونیخ ری همیشه شرکت‌های تحت پوشش خود را داشته است که بارقبا مبارزه می‌کرده‌اند. ایجاد شرکت ارگو بخشی از مشکل مونیخ ری نیست، بلکه بخشی از راه حل مشکلات این شرکت است. رقابت واقعی را آن دسته از بیمه‌گران اتکایی انجام می‌دهند که فعالیت‌های بیمه‌ای و ریسک‌های بیمه‌های صنعتی را با انتقال به سایر انواع بیمه جبران می‌کنند. ایجاد موازنۀ، یک استراتژی اساسی برای برخورد با کاهش مدام قراردادهای غیرنسبی است. بیمه اتکایی یکی از منابع تأمین سرمایه است. اگر سرمایه یک شرکت بیمه، برای مثال از طریق ادغام با یک شرکت دیگر، افزایش یابد، این

نسبی از سودآوری کمتری برخوردار خواهد شد، به طوری که این مسأله چشم‌انداز آینده را برای بیمه‌گران اتکایی به طور فزاینده‌ای مشکل خواهد کرد». مونیخ ری، بزرگ‌ترین بیمه اتکایی در میان شرکت‌های آلمانی است. تا سال ۱۹۹۶ بیش از نیمی از ارزش دفتری فعالیت‌های این شرکت مربوط به فعالیت‌های داخل آلمان بوده است، ولی شرکت برای آمادگی در آینده سه کار انجام داده است. اول، به ایجاد و خرید شرکت‌های دیگر ادامه خواهد داد. خرید آمریکن ری در قالب مجموعه‌ای از خریدهای معقولانه اضافی موردن تأیید بوده است. سهم عمدۀ خریدهای اخیر شرکت مربوط به خرید باقیمانده ۸۰ درصد از سهام دومین شرکت بزرگ بیمه اتکایی ایتالیا یعنی رئال ری بوده است. کلیۀ اقدامات مذکور موجب افزایش درآمد حق بیمه این شرکت از منابع غیرآلمانی شده است، و در حال حاضر سهم بازار داخلی آلمان به اندازی بیش از یک سوم کل فعالیت‌های شرکت کاهش یافته است. دوم، مونیخ ری در حال تجدید ساختار سهام خویش است. سوم، شرکت در حال بازنگری در ساختار رشته‌های مختلف بیمه‌ای در آلمان است، که به شدت بر بیمه اشخاص مانند بیمه زندگی و پوشش حوادث

جدول ۲- عملکرد بیمه اتوموبیل در آلمان، ۱۹۹۰-۱۹۹۷ (میلیارد مارک)

درصد تغییر	۱۹۹۷*	درصد تغییر	۱۹۹۶	درصد تغییر	۱۹۹۵	درصد تغییر	۱۹۹۴	۱۹۹۰	
-۲/۰	۲۴/۷۸۸	-۴/۰	۲۵/۵۵۵	۲/۵	۲۶/۶۱۸	۲۵/۹۶۶	۱۸/۲۰۱	سوالیت شخص ثالث	
-۷/۵	۱۱/۲۴۴	-۵/۱	۱۲/۱۵۶	-۰/۱	۱۲/۸۲۷	۱۲/۸۴۱	۶/۹۰۰	خارات‌های شخصی	
-۵/۰	۲/۸۹۲	۲/۸	۴/۰۹۸	۸/۸	۲/۹۵۲	۲/۶۲۲	۲/۰۴۹	خارات‌های شخصی جزئی	
-۷/۵	۰/۶۱۱	-۵/۶	۰/۶۶۱	-۴/۶	۰/۷۱۵	۰/۷۴۹	۰/۷۸۲	حادثه‌سرنشین	
-۴/۵	۴۰/۵۵۹	-۲/۷	۴۲/۴۷۰	۲/۱	۴۴/۱۱۲	۴۲/۱۹۰	۲۸/۰۴۲	کل حق بیمه دریافتی ناچالص	
-۲/۵	۲۶/۲۵۵	-۱/۰	۲۷/۶۷۴	۰/۵	۲۸/۰۴۰	۲۷/۸۵۷	۲۵/۲۲۷	کل خارات‌ها	

Source:GDV.

* برآورد

جدول ۳ - حق بیمه و خسارت‌های ناخالص بیمه‌گران اتکائی آلمان، ۱۹۹۵-۱۹۹۶

۱۹۹۶		۱۹۹۵		رشته
خسارت‌ها (درصد)	حق بیمه (میلیارد دلار)	خسارت‌ها (درصد)	حق بیمه (میلیارد دلار)	
۸۴/۲	۱۲/۸۶۰	۸۸/۶	۱۲/۷۹۲	اتوموبیل
۶۱/۶	۹/۲۹۱	۶۵/۲	۱۰/۰۶۶	آتش‌سوزی
۴۱/۰	۹/۷۲۲	۲۹/۲	۹/۷۲۲	زندگی
۸۶/۶	۵/۴۹۲	۷۷/۱	۵/۱۶۴	مسؤولیت
۶۹/۶	۲/۲۲۴	۷۲/۰	۲/۲۲۷	مهندسی
۴۴/۷	۲/۲۹۳	۴۰/۹	۲/۲۴۶	حوادث
۵۶/۱	۲/۰۱۳	۵۸/۷	۲/۰۸۵	دریانی
۵۳/۷	۱/۱۴۰	۹۷/۴	۱/۵۱۱	هوایی
۷۱/۷	۱/۰۳۸	۷۴/۲	۱/۴۲۴	اعتبار
۵۸/۰	۱/۴۹۲	۶۲/۰	۱/۴۲۱	تمام خطر ساختمان
۶۲/۹	۰/۹۲۲	۶۷/۶	۰/۸۴۸	درمان
۵۲/۴	۰/۸۰۱	۵۵/۷	۰/۷۸۶	بیمه‌های عمومی
۶۵/۲	۵۵/۷۴۴	۶۶/۵	۵۵/۲۲۲	کل*
* شامل سایر انواع بیمه				

SOURCE: Federal Supervisory Authority (BAV) / GDV

داریم. ما همیشه به دقت در جست و جوی بیمه سهامداران بوده‌ایم، پس ما از بازار، اطلاعات دست اوی داریم و در نتیجه ذهن مان باز است. اگر چنین قراردادی نیاز بیمه گذاران را تأمین کند، ما هنوز در انجام دادن بیمه اتکائی غیر نسبی آزاد خواهیم بود، ولی اگر بیمه گذار از طریق بیمه اتکائی غیر نسبی، بهتر پوشش بگیرد، ما می‌توانیم حمایت جدی ارائه کنیم و بسیار شریع واکنش نشان دهیم». بیمه‌گران اتکائی سنتی تر نیز آماده Juach اجرای بیمه‌های اتکائی غیر نسبی شده‌اند. آقای کنود یادآوری می‌کند:

کمتری به بیمه اتکائی خواهد داشت. در بیشتر موارد، که احضلاً تحت عنوان کاهش در سهم شرکت نیاز ک سهمیه نسبی و قراردادهای مازاد بیان می‌شود، حد نگهداری و نیاز به بیمه اتکائی غیر نسبی ترا فزایش می‌یابد. برخی از بیمه‌گران اتکائی از طریق قبول مقدار بیشتری از بیمه‌های مازاد زیان به این مسأله واکنش نشان می‌دهند، مانند شرکت هانوور ری که آقای گرابی در آن مشغول به کار است.

به گفته آقای گرابی «قراردادهای غیر نسبی فعالیتی است که ما احساس می‌کنیم در آن تجربه بیشتری

آلیانز «ما در حال برهم زدن مرز میان فعالیت‌های بیمه‌ای و سایر خدمات مالی مانند مدیریت دارایی‌ها هستیم. ما از فعالیت‌های بیمه‌ای به منزله هسته اصلی فعالیت‌های خود استفاده می‌کنیم، ولی در حال حاضر می‌گوییم که فعالیت‌های اصلی ما بیمه و مدیریت دارایی‌هاست. این مسأله برای توسعه شرکت بسیار با اهمیت است. این امکان وجود دارد که آلیانز به کار مشارکت با بانک‌ها پردازد و در حال حاضر هم با بانک درسدن در حال مذاکره است، ولی هیچ الزامی برای تصمیم‌گیری آن در این مورد وجود ندارد».

قبل از این که رقابت محلی به درستی انجام گیرد، پول واحد اروپایی مشکل دیگری برای شرکت‌های بیمه خواهد بود. به گفته یکی از صاحب‌نظران بازار بیمه آلمان «پول واحد اروپایی موجب ارزان‌تر شدن فعالیت‌های بیمه‌ای در جهان خواهد شد. هنوز زبان ممکن است یک مانع جدی باشد، ولی اتحاد پولی اروپا تأثیر فراوانی بر این زمینه خواهد داشت. سایر کشورهای اروپایی فعالیت‌های خود را بر بیمه‌های صنعتی، و رشته‌های تخصصی مانند بیمه بدنی کشته، متصرکز خواهند کرد».

اگر یک کارآفرین بیمه‌ای بتواند فعالیت‌های خود را با پول داخلی کشور خود انجام دهد، اگر منبع خطر در هلند، فرانسه، بلژیک، ایتالیا، دانمارک یا آلمان باشد، برای این کارآفرین، موضوع چندان مهمی نخواهد بود. به گفته صاحب‌نظر مذکور، «ما برای فعالیت در همه جا آزادی عمل داریم، ولی این مسأله بر هر دو طرف مرزهای جغرافیایی تأثیر خواهد گذاشت».

با ایجاد تغییرات در نتیجه مقررات زدایی، احتمال این که شرکت‌های کوچک مانند شرکت‌های بزرگ هنگامی که انتشار پول متوقف می‌شود دوام بسیار ندید است. به گفته صاحب‌نظر آلمانی «شرکت‌های کوچک‌تر حتی با رقابت بیشتری در بخش خردۀ فروشی بیمه‌نامه‌ها مواجه خواهند شد. به همین دلیل اغلب شرکت‌ها در دو طرف مرز از قبل آماده

«هنگامی که من در سال ۱۹۶۹ کار خود را با شرکت آغاز کردم، بخش عمده فعالیت‌های بیمه‌ای شرکت نسبی بود و شرکت Hubner & حداقل زیان را داشت، ولی این روند اکنون بر عکس شده است. این تغییر ممکن است برای بیمه گران اتفاقی حرفه‌ای چنان درخور توجه نباشد، ولی آن‌ها مطمئناً آن را احساس می‌کنند». وی توضیع می‌دهد که شرکت‌های بزرگ با بهبود موقوفیت‌آمیز خدمات ارائه شده، به ویژه سهمیه‌بندی فعالیت‌های بیمه‌ای بیمه اتفاقی غیرنسبی، به این تحولات واکنش نشان می‌دهند. وی می‌گوید: «شرکت‌های حرفه‌ای بزرگ اکنون دارای رقبای قوی در سراسر جهان هستند. آن‌ها اکنون شغل خوبی برای انجام دادن دارند». البته، کارگزاران بیمه‌ای از این تغییرات خشنود هستند. آقای کنود می‌گوید: «قرارداد نسبی یک معامله کاملاً بابتات است که ممکن است برای چند دهه ادامه یابد. افزایش در نوسان‌ها به دلیل تغییرات مختلفی است که در صورت وجود قراردادهای غیرنسبی امکان داشت رخ دهد. شما در اغلب موارد در حال مذاکره در خصوص شرایط هستید».

آقای کنود، مانند آقای گرابی از هانور ری، عقیده دارد که برخی از شرکت‌ها که فعالیت‌های بیمه‌ای خود را از قراردادهای نسبی به بیمه اتفاقی غیرنسبی تغییر داده‌اند راه خود را در میان بیمه گران اتفاقی مختلف پیدا خواهند کرد. ما، کارگزاران بیمه‌ای، به مدت ۲۰ یا ۳۰ سال با وضعیت نسبی فعالیت کرده‌ایم، که این امر برای ما مزیت محسوب می‌شود. اکنون می‌توانیم به بیمه‌گذاران خود در محدوده‌های قانونی خدمات ارائه کنیم، بازار را مورد آزمایش قرار دهیم و برای کشف روش‌های بهتر تلاش کنیم. ما به رقابت برای بقای خود ادامه خواهیم داد، ولی در عین حال بهترین شرایط را برای بیمه‌گذاران خود فراهم خواهیم کرد». شرکت‌های بیمه همچنین در حال متوجه کردن فعالیت‌های خود هستند. به گفته یکی از سخنگویان

مقررات زدایی، یعنی زمانی که قصور متقابل شرکت‌ها می‌توانند به رقابت منجر شود، سودهایی برای خود ایجاد کرده‌اند. هم‌چنین، طی سال‌های ۱۹۹۳ تا ۱۹۹۶ بازارها سودآور بوده‌اند. آقای کنود تائید می‌کند که «من از این نکته تعجب می‌کنم که چه چیزی می‌تواند بازار را تحت تأثیر قرار دهد. ما قبلًا افراد و گروه‌های زیادی را دیده‌بودیم که پس از آخرین سقوط به زانو درآمدند، ولی تنها طی چهار سال این وضع به شدت تغییر کرد. بیمه‌گران انتکایی کوچک‌تر برای ادامه بقای خود تلاش خواهند کرد، و برخی از آن‌ها نیز حتی ممکن است شکست بخورند، ولی چشم انداز کلی خوش‌بینانه است. به طور کلی، در تحولات شدید بازار بیمه آلمان، اکثر شرکت‌ها دوام خواهند آورد، حتی در زمان‌های دشواری که در پیش است.

Reinsurance. September 1998.

منبع:

رقابت و مبارزه شده‌اند. کارگزاران بیمه‌ای در بادن با رقابت از طرف شرکت‌های فرانسوی در طرف دیگر رو دخانه راین در استراسبورگ مواجه هستند. زیرا که اغلب شرکت‌های فرانسوی از قبل شرایط سیاستی و شرایط ایجاد شده در آلمان را کسب کرده‌اند. با وجود این، مرزها از قبل برای گروه‌های بزرگ بیمه‌گران انتکایی برهم ریخته بود. فعالیت‌های بیمه‌ای بین‌المللی (فرانزی) هنوز در مراحل اولیه خود قرار دارد، ولی شرکت‌های بیمه با خرید و کشتیرانی بر شرکت‌های کوچک‌تر قبلًا به شرکت‌های فرامیتی تبدیل شده‌اند، و بیمه‌گران انتکایی به شدت به روز مرگی افتاده‌اند. تعدادی از شرکت‌های بزرگ سویسی قبلًا در آلمان فعالیت گسترده‌تری داشته‌اند تا در سویس، و گروه‌های مهم بیمه‌گران آلمانی نیز امروزه در تمام کشورها فعال هستند.

بیمه‌گران انتکایی آلمان از طریق انطباق خود با تحولات، در حال اثبات انعطاف‌پذیری خود هستند. تقریباً تمامی این شرکت‌ها در دوران پس از

بازار بیمه دریایی جهان در سال ۱۹۹۶

در طی چند سال گذشته کاهش یکتاختی در حجم حق بیمه‌های بازار بیمه دریایی انگلستان ملاحظه می‌شود، به طوری که مقدار آن در سال ۱۹۹۶ در مقایسه با سال ۱۹۹۲ به مقدار ۲۹/۲ درصد کاهش یافته است. مجموع حق بیمه‌های بازار بیمه دریایی

طبق ارقام اتحادیه بین‌المللی بیمه دریایی در سال ۱۹۹۶، کشور ژاپن (با پشت سر گذاشتن انگلستان) به عنوان بزرگترین بازار بیمه دریایی در جهان شناخته شد.

جدول ۱. حق بیمه‌های دریایی جهان به تفکیک نوع پوشش - ارقام به میلیون دلار

عنوان	۱۹۹۶	۱۹۹۵	رشد (درصد)
بدنه کشتی	۴۵۱۷/۸	۵۱۲۵/۴	(۱۱/۹)
حمل کالا	۸۶۰۷/۷	۸۸۰۲/۳	(۱/۶)
حمل ساحلی	۱۱۱۸/۲	۱۵۷۹/۰	(۲۹/۲)
مسئولیت	۸۱۰/۳	۱۲۲۱/۷	(۳۴/۲)
جمع	۱۵۱۰۲/۹	۱۶۷۲۸/۴	(۹/۸)