

# دیوان سالاری نفتی تحول اقتصادی



مهدی عبایسی

پرونده‌این‌ماه، طرح تحول اقتصادی نگاه کارشناس

مقاله حاضر با پیش‌فرض دانستن اینکه دیوان سالاری نقشی اساسی در توسعه اقتصادی ایفا می‌کند، می‌کوشد و بیزگیهای دیوان سالاری توسعه‌ای را از دو منظر استقلال و اندازه آنها بررسی و مفهوم دیوان سالاری را تبیین کند. هر دو این مؤلفه‌ها نیز در ارتیاطی مستقیم با کارآمدی و کارآبی دیوان سالاری است.

مقاله حاضر می‌کوشید که نشان دهد در آمدهای رانتی، بهویژه نفت، تأثیری منفی هم در استقلال دیوان سالاری و هم در اندازه دیوان سالاری و نهایتاً بر کارآمدی آن می‌گذارد، به‌گونه‌ای که از استقلال آن می‌کاهد و بر اندازه آن به‌گونه‌ای می‌افزاید که مانع عملکرد مثبت آن در جهت توسعه و تحول اقتصادی می‌شود.

بر این اساس، نوشتار حاضر می‌کوشید به اثبات این فرضیه بنشیند که یک دیوان سالاری رانتی - و در اینجا نفتی - نمی‌تواند بنیادهای لازم را برای تحول اقتصادی (رشد و توسعه) فراهم آورد و بر این اساس، هر تلاشی برای توسعه اقتصادی در کشورهای در حال توسعه - و در اینجا ایران - نیازمند تغییر ساختار دیوان سالاری است.

اقتصادی داخلی و به ویژه خارجی، برخورد مقدرانه‌ای داشته باشد.» (همان، ۴۰۴) استقلال دولت توسعه‌گرا، اما با یک مؤلفه دیگر هم همراه است که ساختار آن را تکمیل می‌کند: فرآگیری اجتماعی. فرآگیری دولت توسعه‌گرا یعنی اینکه همکاری بین بخش‌های خصوصی و دولتی وجود دارد که در دل این همکاری و تشریک مساعی، دولت به طور مستقل، اهداف ملی را توسعه می‌دهد و این اهداف را به برنامه‌های سیاستی مشخص و مؤثر ترجمه می‌کند.

در واقعیت یکی از بیزگیهای دولت توسعه‌گرا «در خود جای دهی» (فرآگیری) گروههای اجتماعی است. همین در هم‌آمیختن استقلال و فرآگیری، پایه و مبنای کارآمدی و سودمندی دولت توسعه‌گر است. البته در مورد دولتها توسعه‌گرا، پیوند دولت و دیوان سالاری دولتی با نخبگان صنعتی بیشتر مورد نظر است. اما در نظریات جدید و در پیوند با مقوله جامعه مدنی، این پیوند را می‌توان به سایر گروههای اجتماعی نیز تسری داد. در واقع بنیاد موقوفت دولت توسعه‌گرا، تقویت متقابل دولت و جامعه (و در مقوله توسعه، طبقه سرمایه‌گذار و صنعتی) است. چنان‌که به باور اوائز، «دستگاه دولتی مستحکم و منسجم باعث تسهیل سازماندهی سرمایه‌صنعتی می‌شود؛ طبقه صنعتگران سازمان یافته نیز اجرای پروژه مشترک صنعتی شدن را تسهیل می‌کند و به این ترتیب هم دولت و هم صنعتگران مشروعیت پیدا می‌کند.» (اوائز، ۳۹۴، ۳۸۲) «جوزف استیگلیتز» نیز معتقد است که «در فرایند اصلاحات،

نمی‌شود که ظرفیت دولت محدود شود. اتاک به جامعه به معنای افزایش قابلیت دولت است نه تقویت امکان تصرف توسعه گروههای ذینفع.»

این استقلال، به تعبیر اوائز ریشه‌دار است و ریشه در مجموعه‌ای از پیوندهای اجتماعی دارد که دولت و جامعه را محصور ساخته‌اند و مجاری نهادی و سازمانی لازم را برای داد و ستد مداوم اهداف و سیاستها فراهم می‌سازد. به اعتقاد لفت ویچ، استقلال ریشه‌دار به این معناست که «استقلال بوروکراسیهای توسعه‌یافته در شبکه متراسکمی از پیوند با زیگران غیردولتی و دیگر بازیگران دولتی (داخلی یا خارجی) ریشه دارد که همراه یکدیگر به تعیین، تعریف مجدد و اجرای هدف توسعه کمک می‌کند.» (فت‌ویچ، ۱۳۸۳، ۳۹۹)

«آریان لفت‌ویچ» می‌نویسد: «منظور از استقلال این است که دولت بتواند در برابر درخواستهای گروههای همسود (چه طبقات باشند و چه گروههای منطقه‌ای و ناحیه‌ای)، آزادی عمل نسبی داشته باشد و تحت تأثیر این درخواستها قرار نگیرد.» (پیشین، ۲۰۰) (پیشین) لفت ویچ معتقد است که «این دولتها در موادی که جامعه مدنی ضعیف باشد، با ترکیب سرکوب و مشروعیت، قدرتمند، کارآمد و مستقلی است که می‌تواند توسعه اقتصادی و اجتماعی را هدایت کند.

دیوان سالاری توسعه‌گرا، این مهتمرين فرضیه جالمز جانسون در اثر ارزشمندش، این در اثر خود، بر نقش دیوان سالاری در هدایت فرایند توسعه متمرک می‌شود و می‌کوشد نقش MITI (وزارت صنایع و بازرگانی بین‌المللی ژاپن) را در شکل دهد و هدایت توسعه و بازیزش اقتصادی این کشور تبیین کند. مهمترین فرضیه جالمز جانسون در اثر ارزشمندش، این است که دیوان سالاری ژاپن و وزارت صنایع و بازرگانی خارجی این کشور، نقش رهبری نیرومند را در دهه‌های ۱۹۶۰ و ۱۹۷۰ برای هدایت و حمایت از صنایع استراتژیک ژاپن از طریق راهنمایی و هدایت اداری ایفا کردند. «جانسون» با وام گرفتن از تجربه MITI در ژاپن می‌کوشد نقش دیوان سالاری اقتصادی را در تحقیق معجزه توسعه اقتصادی مطالعه کند. کمتر کسی می‌تواند منکر این واقعیت باشد که رشد اقتصادی خیره‌کننده ژاپن پس از جنگ جهانی دوم در حضور نوعی دیوان سالاری اقتصادی نیرومند، بالستعداد و پرنفوذ محقق شد.

## دیوان سالاری توسعه‌گرا

دیوان سالاری توسعه‌گرا، استقلال آن است. پیتر اوائز در تبیین آموزه‌های خود از مفهوم استقلال ریشه‌دار بهره می‌گیرد و به ویژه بوروکراتیک دولت، به خصوص بوروکراسیهای اقتصادی متمرک کرده و نه چپاولگر - می‌داند. استقلال ریشه‌دار، و برای دستیابی به اهدافی که در زمینه توسعه دارند، ظرفیت بناپاریان عظیمی را ایجاد می‌کند. این امر به دولتها توسعه‌گرا امکان می‌دهد برای دستیابی به اهداف ملی توسعه، با گروههای همسود

## دیوان سالاری و توسعه

اجرای هر طرح تحول با توسعه اقتصادی، نیازمند پیش‌نیازها و ضرورتها باشد. پایسته‌هایی است که به‌نظر می‌رسد هم‌اکنون ایران از اصلی‌ترین آنها یعنی دیوان سالاری مستقل و توسعه‌گرا محروم است. بر اساس نظریه‌های دولت توسعه‌گرا، دیوان سالاری مستقل، عقلانی و توسعه‌گرا، عمود توسعه است که در صورت فروپاشتن یا برپا نبودنش، هیچ خیمه‌ای در سرزمین توسعه برپا نخواهد شد.

«جالمز جانسون»، از اصلی‌ترین پژوهشگران توسعه و شاید جدی‌ترین نظریه‌پرداز دولت توسعه‌گراست. جانسون در اثر خود، بر نقش دیوان سالاری در هدایت فرایند توسعه متمرک می‌شود و

می‌کوشد نقش MITI (وزارت صنایع و بازرگانی بین‌المللی ژاپن) را در شکل دهد

و هدایت توسعه و بازیزش اقتصادی این کشور تبیین کند. مهمترین فرضیه

جالمز جانسون در اثر ارزشمندش، این است که دیوان سالاری ژاپن و وزارت

صنایع و بازرگانی خارجی این کشور، نقش رهبری نیرومند را در دهه‌های ۱۹۶۰ و ۱۹۷۰ برای هدایت و حمایت از صنایع

استراتژیک ژاپن از طریق راهنمایی و هدایت اداری ایفا کردند. «جانسون» با وام گرفتن از تجربه MITI در ژاپن

می‌کوشد نقش دیوان سالاری اقتصادی را در تحقیق معجزه توسعه اقتصادی مطالعه کند. کمتر کسی می‌تواند منکر این واقعیت باشد که رشد اقتصادی خیره‌کننده ژاپن

پس از جنگ جهانی دوم در حضور نوعی دیوان سالاری اقتصادی نیرومند، بالستعداد و پرنفوذ محقق شد.

کشورهایی که از درآمدهای رانی نفت برخوردارند، نفت نه یک ثروت عمومی، بلکه خواست پنداشته می‌شود که هر کس باید بکوشید بیشترین سهم را از آن خود سازد. بدین ترتیب، اساساً هرگونه توسعه و پیشرفتی بر اساس بهره‌گیری از این درآمدها ناکام می‌ماند.

هرغم اینکه در سالهای اخیر در ایران شعار حکمرانی مطلوب، سیار تکرار شده است اما اصلی‌ترین پیش‌شرط‌های آن که نظام اداری باز، شفاف، کارآمد و پاسخگوست (الفت ویج، ۱۸، ۱۳۸۳) کمتر مورد توجه جدی قرار گرفته است.

تعهد دیوان‌سالاری به منافع ملی، قانون و توسعه، اصلی‌ترین شرط حرکت دولتها در حال توسعه به سمت اهداف توسعه‌ای است.

توافق فرح در مطالعه تجربه کوپیت تأکید می‌کند که از بنیادهای حرکت در مسیر توسعه، سرسپردگی دیوان‌سالاری به دولت و خطمسنی‌های توسعه‌ای آن است به‌جای سرسپردگی به گروه‌ها و احزاب و قبائل.

تفوز احزاب و گروه‌های منفعی (گروه‌های قومی و نژادی، سیاسی، اقتصادی و...) در کنار بی‌توجهی به شایسته‌سالاری سبب بی‌ثباتی در انتخاب سیاستها می‌شود. به باور کارشناسان بانک جهانی، «بزرگترین منبع زیانهای ناشی از فعالیتهای دولت، به نداشتن اطمینان نسبت به سیاستهای دولت بازمی‌گردد. اگر دولت قواعد را بی‌دریی تغییر دهد یا اینکه قواعد و مقرراتی را که او نیز باید بر طبق آنها فقرار کند، واضح و روشن نسازد، بنگاههای اقتصادی و افراد نمی‌توانند مطمئن باشند که فردا چه فعالیتهایی سودآور و چه فعالیتهایی فاقد سود، و چه عملیاتی فانونی و چه عملیاتی غیرقانونی خواهد بود.» (نقش دولت در جهان در حال تحول؛ ص ۸۱)

این ثبات با جلوگیری از اقدامات خودسرانه دیوان‌سالاری و تعیت آنها از قانون ارتباطی وثیق دارد. در یک دیوان‌سالاری نفتی، دیوان‌سالاران قادر نیستند به دلیل پیوند و ارتباط ضعیف با گروه‌های اجتماعی اهداف جمعی را فرمول‌بندی کنند و در این میانه، این اهداف و منافع احزاب و جریانهای حاکم است که به عنوان سیاست تدوین می‌شود.

«یاکس و اولو» در پژوهش خویش با عنوان حکمرانی و بوروکراسی به مطالعه موردی خدمات عمومی در نیجریه پرداخته و تأثیر رهبری سیاسی این کشور را در بوروکراسی و خدمات عمومی دولت بررسی می‌کنند. آنها نشان می‌دهند که حکمرانی درازمدت در کشورهای مانند نیجریه با انکا به درآمدهای رانی، موجب ناکامی در اهداف توسعه‌ای شده است (Louk de La Rive، ۶۸، Box & Bamidele Olowu).



بهبود بخشید و رشد اقتصادی را تسریع کند، اما تجربه، چیز دیگری را نشان داده و ضرورت بازنگری را در این بخش از دیدگاه‌های ویری گوشزد می‌کند. برخی پژوهشگران حتی به بررسی تعداد معاونان وزرا و معاونان رئیس‌ای جمهور و نخست‌وزیران بر عملکرد اقتصادی در سطح کلان پرداخته‌اند. برخی نیز نسبت ناکارآمدی بوروکراسی را با سهم دولت در اشتغال و تولید ناخالص ملی بررسی کرده‌اند. (Libman, ۲۰۰۸، ۷)

#### دیوان‌سالاری نفتی

در برابر این دیوان‌سالاری توسعه‌گرا، دیوان‌سالاری رانی بر تخصصدار نشسته است. دیوان‌سالاری تخصصدار یا رانی، پیوندی وثیق دارد با دولت رانی یا تخصصدار، در دولتها رانی، به‌سبب درآمدهای رانی بالا (در مورد کشورهای نفتی، درآمدهای نفتی بالا) معمولاً حجم دیوان‌سالاری جان گسترش می‌باید که به گفته «بلاولی»، دیوان‌سالاری پُف می‌کند و ناکارآمد می‌شود و جایگاه یک طبقه رانی را درون جامعه می‌باید. شاید توان حکمی همشگی و قاعده‌ای استثنای‌پذیر ارائه داد، اما می‌توان به تجربه گفت که دست کم اغلب دولتها رانی، به مازاد کلانی دست می‌بایند اما به‌واسطه برخوردار نبودن از دیوان‌سالاری حرفاًی و عقلانی که به برنامه‌ریزی و حدایت توسعه پیردازد، بجهای فراهم‌آوردن زمینه‌های تحویل اقتصادی، اساساً مانع آن می‌شوند و در این میانه دیوان‌سالاری نفتی یا به عبارت دقیق‌تر غارتی، نقشی اساسی ایفا می‌کند. در فرنگ‌سیاسی و اقتصادی اغلب

دیوان‌سالاری توسعه‌گرا، یک دیوان‌سالاری ویری است که از ویژگهای جون بی‌طرفی سیاسی، شایسته‌سالاری از دیدگاه‌های ویری گوشزد می‌کند. برخی پژوهشگران حتی به بررسی تعداد ترتیبات اداری کارآ و مؤثر، محیط کاری و اداری آراسته و مقرری و حقوق بازنیستگی مناسب و شایسته، منزه از اوتکناء، تداوم و پیش‌بینی‌پذیری و امنیت اشتغال برخوردار است. در این میانه، بی‌طرفی سیاسی اهمیتی بسیار دارد. اساساً به باور برخی پژوهشگران نوع رابطه بین سیاستمداران و دیوان‌سالاران اصلی مؤلفه در تعیین رفتار دیوان‌سالاری و نوع آن (غاریتی یا توسعه‌ای بودن) است. (Libman, ۲۰۰۸، ۶) «فرازمند» نیز تأکید می‌ورزد که ارتباط بین دیوان‌سالاری و سیاستمداران به عنوان متغیری مستقل، می‌تواند میزان موقعیت و شکست حکومتها را نشان دهد. (Farazmand, ۱۹۹۷)

اگرچه نوسنگانی همچون پیتر اوائز تأکید می‌کند که اندازه دیوان‌سالاری توسعه‌گرا، اهمیتی ندارد، اما پژوهشگران جدیدتر تلاش کرده‌اند نشان دهنند اندازه دیوان‌سالاری تأثیری مستقیم در خطمسنی‌های توسعه‌ای می‌گذارند. اداره دیوان‌سالاری از دو جنبه اهمیت دارد: نخست، از آن روی که نشان دهنده اهمیت و قدرت دیوان‌سالاری است و دوم از نظر هزینه‌های توسعه‌ای که بر دولت تحمل می‌کند. بنابراین به باور بسیاری از پژوهشگران، تأثیر نظام سیاسی در عملکرد و کارآمدی اقتصادی مبتنی است بر کیفیت و اندازه دیوان‌سالاری. (Libman, ۲۰۰۸، ۶) هر چند بر اساس دیدگاه ویری، دیوان‌سالاری بزرگ می‌تواند کیفیت خدمات عمومی را

این تعامل سازنده دولت و بازار است که سبب‌ساز بسیاری از موفقیت‌های اقتصادی در تمامی کشورها بهخصوص کشورهای در حال توسعه است. لیکن این امر جز از طریق اعمال سیاستهای سازنده اصلاحی در حوزه دولت در کشورهای در حال توسعه محقق نخواهد شد.» (میرزا ابراهیمی، ص ۵۵) سوال این است که آیا میان دولت و طبقه صنعتگران در ایران چنین رابطه‌ای وجود دارد؟

بدین ترتیب، استقلال نسبی دولت توسعه‌گرا، به آن اجازه را می‌دهد که اهداف استراتژیک توسعه‌ای را تعریف و تبیین کند و حقق سازد، و با مهمترین گروه‌های اجتماعی جامعه متحد شود که به آن برای دستیابی به اهداف توسعه‌ای یاری می‌رساند. از این نظر، استقلال دولت، منضم میزان بالای ارتباط منطقی نهادهای دولتی و غیردولتی است که قادرند اهداف منسجم توسعه را تنظیم کنند و به اجرا درآورند. بر این اساس، استقلال به این معناست که دولت بتواند به عنوان بازیگر جمعی منسجمی رفتار کند که می‌تواند اهداف توسعه را تنظیم کند و حقق سازد.

دیوان‌سالاری و بوروکراسی‌ای که از چنین ویژگی‌هایی برخوردار باشد، می‌توان دیوان‌سالاری توسعه‌گرا نامید که علاوه بر ترتیبات نهادی، بی‌ترتیب حضور دیوان‌سالاران و نخبگان توسعه‌گرا در مصادر امور، از مهمترین ویژگی‌های اقتصادی مبتنی است بر کیفیت و اندازه آن است (امری که تشریح آن در اینجا ضروری نمی‌نماید). رؤیای توسعه، بدون وجود یک دیوان‌سالاری توسعه‌گرا، به حقیقت نخواهد پیوست.

# نجات اقتصاد ایران از نفت



دکتر منصور قربانی  
عضو هیئت علمی دانشگاه شهید بهشتی

پژوهنده‌این ماه، طرح تحول اقتصادی نگاه کارشناسی

۱۰۰ سال و ۴ ماه پیش و در ساعت ۴/۵ بامداد ۵ خرداد ۱۲۸۷ خورشیدی (۱۹۰۸) می‌شوند که به برداختهای دولتی وابسته‌اند. به دیگرین، دولت راتیر، مانند دراکولا به بازتابی نمونه‌های خوبی می‌پردازد و دیوان سالاری و، حتی مردم مکنده را ایجاد می‌کند. (Yates, ۱۹۹۶ & ibid)

در یک دیوان سالاری غارتی، دیوان سالاری نظامی است که در آن رفتار قانونمند در پایین ترین سطح خود قرار دارد، چرا که شخص گرایی و چپاولگری در مراتب بالاتر دیوان سالاری بسیار می‌کند. (ibid) تشدید چنین وضعی شود. در این حالت افراد دیوان سالاری، افسارگیخته (free rein) می‌شوند و هیچ مانعی در برای آنان نیست.

## نتیجه گیری

با نگاهی به آنچه در سطرهای پیشین گفته‌ام، می‌توان بین نتیجه دست یافت که اولاً بین ساختار و رویکردها و خطاشهی‌های یک دولت و وضعیت توسعه‌ای آن ارتباطی وثیق وجود دارد و ثانی، هرگونه تلاش در جهت توسعه اقتصادی در دولتهای راتی، نیازمند تغییر ساختار و خطاشهی‌های آن، بهویژه در حوزه دیوان سالاری - که مغز دولت بشمار می‌رود - است. براین اساس شکل گیری دیوان سالاری عقلانی، قانونمند، مستقل، در پیوند با گروه‌های اجتماعی و در یک کلام حرفه‌ای، اساسی ترین پیش‌نیاز اجرای موفق هرگونه طرح تحول اقتصادی است. چه، در غیر این صورت از آن روی که طرحهای توسعه‌ای از درون یک دیوان سالاری مستقل برخواسته است، با تغییر حمایتهای سیاسی، طرحها نیز ناکام خواهدند.

## منابع

- 1-Tawfic E. Farah, Political Culture and Development in a Rentier State: The Case of Kuwait, *Journal of Asian and African Studies*, Vol. 24, No. 1-2, 106-113 (1989).
- 2-Evans, P., 1989, "Predatory Developmental and other Apparatuses: A Comparative analysis of the Third World States", *Sociological Forum*, 4, (4), 561 – 582
- 3-Louk de La Rive Box , Bamidele Olowu, 2006, *Governance and Bureaucracy: Leadership in Nigeria's Public Service*, Universitaire Press Maastricht.
- 4-Yates, Douglas, A. 1996, *The Rentier State in Africa: Oil Rent Dependency and Neocolonialism in The Republic of Gabon*, Trenton N.J: Africa World Press.
- 5-Hazem Beblawi and Giacomo Luciani, 1987, *Nation, State and Integration in the Arab World*, London, Croom Helm.
- 6-Libman, Alexander, 2008, Democracy, Size of Bureaucracy, and Economic Growth: Evidence from Russian Regions, University of Mannheim.
- 7-Oktens, Cagla, 2001, Does the Size of Bureaucracy Matter?, Louisiana University.
- 8-Pyakuryal, Sucheta, 2007, "Retainer" Bureaucracy: An Impediment to the Process of Democratic Governance in Nepal, University of Akron.
- 9-اونز، پیتر؛ توسعه یا چاول؛ ترجمه عباس زندیاف و عباس مخبر؛ ج ۲؛ تهران؛ طرح نو، ۱۳۸۲.
- 10-لقت‌نویج، اردیان؛ مدکراسی و توسعه؛ ترجمه احمد علیقلیان و افسن خاکباز؛ ج ۲؛ تهران؛ طرح نو، ۱۳۸۳.
- 11-مجموعه نویسندها؛ نقش دولت در جهان در حال داد. به باور او، دولت راتیر مانند دراکولا عمل یک کند که به محض مکیدن خون کسی، او را نیز

کندوکاوهای مواد معدنی و استخراج آنها و استحصال فلزات به دست ایرانیان حافظ، تاریخی ۶ هزار ساله دارد و در گذر زمان نه تنها شناخت مواد معدنی و فنون به کارگیری آنها فزونی گرفته، بلکه تنوع مواد معدنی و موارد استفاده نیز روندی صعودی داشته است. با توجه به تاریخ کهن معدن کاری و گستردگی و تنوع ساختاری مواد معدنی در کشور و جایگاه ایران در میان دارندگان ذخایر معدنی در سطح جهان، طبیعتاً انتظار می‌رود که بخش معدن، نقش عده و کلیدی در اقتصاد کشور داشته باشد. ولی تاکنون چنین نبوده و شاید مهمترین دلیل آن، سلطه نفت بر اقتصاد کلان کشور باشد.

توسعه اقتصادی موجب افزایش قدرت ملی می‌شود و قدرت ملی، امنیت ملی را فزونی می‌بخشد. یکی از راهکارهای پسندیده برای نیل به توسعه اقتصادی ایجاد انعطاف و تنوع در اقتصاد داخلی و تجارت خارجی خود داشته باشد، هنگامی که بتواند در سازمانهای اقتصادی منطقه‌ای و جهانی حضور داشته باشد، آنگاه می‌تواند در صحنه جهانی اثرگذار باشد و گامهای اساسی برای حفظ امنیت ملی خود بردارد.

با نگاهی دیگر به منابع اقتصادی کشور به نظر می‌رسد گذر از نفت بر اقتصاد کشور و رونق بخشیدن به اقتصاد غیرنفتی، نه تنها مشکل حلی نشدنی ای نیست، شاید برای کشوری چون ایران ساده هم باشد. آنچه بیش از هر چیزی مهم می‌نماید، تدبیر و شناخت دیگر منابع اثرگذار در اقتصاد و به فعل درآوردن آنها از جمله مواد معدنی است.

فکر کنیم به نسبت دیگر از نفت؛

■ درآمد حاصل از مس و صنعت مس حداقل برابر ۲ هفته درآمد حاصل از نفت؛

■ درآمد حاصل از سنگ آهن و صنایع بالادستی برابر با ۲۰ روز درآمد حاصل از نفت؛

■ درآمد حاصل از خاکهای صنعتی، صنایع کاشی و سرامیک برابر یک هفته درآمد حاصل از نفت؛

■ درآمد حاصل از ستدگاه‌های صنعتی برابر ۱۰ روز درآمد حاصل از نفت؛

■ درآمد حاصل از صادرات طلا برابر ۴ روز درآمد حاصل از نفت؛

■ درآمد حاصل از صادرات شن، ماسه و گچ برابر ۳ روز درآمد حاصل از نفت باشد و....

چند روز شد؟

اختصاص دادن فقط همین روزها به معادن کافی است. حتی می‌توان از منابع جایگزین دیگری نیز سخنی به میان آورد؛ مثلاً کشاورزی، گردشگری، صنایع دستی، نیروی کار ماهر و خدمات مهندسی و بسیاری از این موارد.

اگر با این دید به معدن و صنایع بالادستی و پایین دستی نگریسته و در این زمینه برنامه‌ریزی شود، آیا نمی‌شود اقتصاد ملت ایران را از نفت نجات داد؟ ■