

# اطلاعات کسب و کار

مقاله‌این بخش:

## کیفیت و مدیریت کیفیت جامع

دانشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

این بخش آسان‌ترین و سریع‌ترین مسیر دسترسی به اطلاعات کسب و کار و مدیریت را برای شما فراهم می‌سازد. در هر شماره در این بخش به تناوب به موضوعات مختلفی مانند: مالی و حسابداری، آمار و فنون تحلیلی، تبلیغات، ورشکستگی و شکست کسب و کار، در بودجه‌بندی، ارزیابی عملکرد و برآورد کسب کار، و اخلاق کسب و کار و شاخص‌های بررسی، طراحی و برنامه‌ریزی کسب و کار، مهندسی مجدد فرایند کسب و کار، مدیریت تغییر، مرتبگری، مشاوره و نظارت و ... پرداخته می‌شود.

همچنین در این بخش کتب، نشریات و سایت‌های اینترنتی که اطلاعات مربوط به موضوعات یاد شده را دارا هستند معرفی می‌شود.

# کیفیت و مدیریت کیفیت جامع

گروه متر جمان میثاق مدیران  
info@MisaqModiran.com

## کتاب

### تاریخچه مدیریت کیفیت:

روند های نکامل و مسیر های آقای مدیریت کیفیت

جی. ام. جوران،<sup>۴</sup> ۱۹۹۵

این کتاب متمرکز بر عناصر رایج مدیریت کیفی در تمامی صنایع است و نشانگر تأثیر کیفیت و تکامل بر تمدن طی قرن ها است. نویسنده یک نمایه تاریخی را در یکی از فصول کتاب به صورت خلاصه ارایه کرده که صنایع می توانند درس های زیادی از آن فرا بگیرند.

دیدگاه های حوران پیرامون دهیاری کیفی: کتابچه ویژه مدیران

جی. ام. جوران،<sup>۵</sup> ۱۹۸۹

این کتاب کلاسیک نگاهی به موضوع کیفیت به عنوان یک ابزار رقابتی است و نشان می دهد که اگر تلاش برای رشد کیفیت توسط رهبران متعهد انجام نشود، محکوم به شکست خواهد بود. نویسنده اقداماتی را معرفی کرده که مدیران باید برای رشد کیفیت انجام دهند. همچنین یک راهنمایی گام به گام در مورد تجارب هزاران مدیر در سراسر جهان ارایه شده است.

### کتاب کیفیت جوران. جلد پنجم

جی. ام. جوران و بلاتون گادفری<sup>۶</sup>، ۱۹۹۸

این کتاب یک راهنمای جامع برای مهندسی و مدیریت کیفیت است و در عین حالی متنی مرجع است که طیفی از فرآیندهای الزامی - برنامه ریزی کیفی، کنترل کیفی و نتایج کیفی - را در بر می گیرد. این کتاب شامل اطلاعاتی درباره آخرین دستاوردهای اخیر و همچنین مجموعه ای از مشاوره های عملی است. مطالعات موردي و تحقیقات مربوط به موضوع کیفیت همراه با ایده ها و استراتژی های جدید ارایه شده اند و این کتاب طیف وسیعی از کسب و کارها را در بر می گیرد.

### جنپلاد روز با دکتر دمسکی:

یک استراتژی برای روش های نوین مدیریت

ویلیام لاتزکو و دیوید ساندرز<sup>۷</sup>، ۱۹۹۴

این کتاب تجربه حاصل از کارگاه چهار روزه مدیریتی مرحوم دمینگ است. هدف این کتاب، متخصصان کسب و کار همچون مدیران، مهندسان سازمان و سهامداران است و در آن عقاید و نظریه های آقای دمینگ در مورد مدیریت کیفیت جامع تشریح شده است.

### مدیریت سیگمای نیش:

یک راهنمای عملی برای درک، اورشیابی و اجرای یک

استراتژی که باعث دستیابی به موفقیت نهایی می شود

فارست بريفوغل<sup>۸</sup>، ۲۰۰۰

این کتاب به منظور کمک به مدیران برای تصمیم گیری درباره اجرا یا عدم اجرای یک استراتژی نوشتہ شده و اطلاعاتی مهم را در خصوص روش های سیگمای شش ارایه می کند. مطالعات موردي در خصوص شرکت هایی همچون موتورولا و جنرال الکتریک ذکر شده اند که سیگمای شش را به کار گرفته اند و به موفقیت های خوبی نیز در این زمینه دست یافته اند.

### استخدام بهترین ها:

راهنمای مدیران برای مصاحبه های کارآمد

مارتنین بیت<sup>۹</sup>، ۱۹۹۷

این کتاب که راهنمایی برای مدیران است، استراتژی هایی را برای شناخت کارکنان خوب بر اساس صلاحیت، تمايل به کار، اراده و شخصیت معرفی می کند. این کتاب به طیف متنوعی از موضوعات می پردازد که مدیران باید به هنگام استخدام افراد بدان ها توجه کنند.

1-William Latzko and

4-J. M. Juran

David Saunders

5-Blanton Godfrey

2-Forest Brefogle

3-Martin Yate

برنامه را تشریح کرده و مدیریت و سازماندهی سیگمای شش را برای شما برمی‌شمارد. سپس ابزارهای آماری و روش‌های حل مسئله‌که برای اجرای این برنامه مورد نیاز هستند، ارایه شده‌اند.

## مجلات

### مدیریت خدمات کیفی

[www.emeraldinsight.com](http://www.emeraldinsight.com)

این مجله توجه خاصی به موضوعات عملی دارد و شامل مطالعات موردى و مقالاتی است که به روش‌های کیفی و آخرين تحقیقات می‌پردازند.

### دبایی کیفیت

[www.jpa.org](http://www.jpa.org)

این مجله متعلق به انتیتو تضمین کیفیت است و یک نشریه عملی در خصوص تمامی ابعاد و دستاوردهای کیفیت و مدیریت کیفیت به شماره‌ی روود.

### مجله مدیریت کیفیت جامع

[www.emeraldinsight.com](http://www.emeraldinsight.com)

هدف این مجله مدیران متخصص است. هر شماره شامل اطلاعاتی درباره تحقیقات انجام شده است و روش‌های کیفی را توضیح می‌دهد. همچنین مطالعات موردى در خصوص کیفیت و مدیریت کیفیت نیز ارایه شده‌اند.

## اینترنت

### انجمن کیفیت آمریکا

[www.ASQ.org](http://www.ASQ.org)

این سایت که توسط یکی از انجمن‌های مهم کیفیت در ایالات متحده اداره می‌شود، شامل اخبار، ارتباط با نشریات و دسترسی به نشست‌هایی است که در مورد سیگمای شش برگزار می‌شوند.

### برنامه ملی کیفیت بالدریج

[www.baldridge.gov](http://www.baldridge.gov)

این سایت در برگیرنده اطلاعاتی پیرامون ابعاد مختلف جایزه ملی کیفیت بالدریج و نحوه استفاده از اطلاعاتی است که منجر به دریافت این جایزه می‌گردد.

### مدیریت کیفیت. جلد سوم

باری دبلیو<sup>۶</sup>، ۱۹۹۹

نویسنده یک ارزیابی جامع رادربراء مدیریت کیفیت جامع در پنج بخش ارایه کرده که شامل دستاوردها و پیشرفت‌های مدیریت کیفیت جامع، سیستم‌های مدیریت کیفیت، روش‌های بکارگیری مدیریت کیفیت جامع و ابزارها و شیوه‌های مدیریت کیفیت است.

### خارج از بحران

ادواردز دمینگ<sup>۷</sup>

این کتاب بازنوشتۀ کتاب کلاسیکی است که در سال ۱۹۸۶ توسط یکی از اساتید نظریه مدیریت و برمبنای ۱۴ اصل مدیریتی نوشته شده بود. دمینگ به شکست‌هایی در مدیریت اشاره می‌کند که مدیران باید از آنها در میان بگیرند و آنها را اصلاح کنند تا بتوانند محصولاتی با کیفیت را تولید و روانه بازار کنند. به کمک این موضوع، آنها قادر خواهند بود تا به یک مزیت رقابتی دست یافته و آن را برای خود حفظ کنند.

### کیفیت:

یک معرفی مهم

جان بکفورد<sup>۸</sup>، ۱۹۹۸

این کتاب مقدمه‌ای خوب برای آنایی است که می‌خواهد مدیریت کیفیت را درک کنند و با دیدگاه‌های اساتید برجسته مدیریت در قرن بیستم آشنا شوند. چهار بخش این کتاب به پیشینه کیفیت و مدیریت کیفیت در سازمان، ارزیابی و نگارش دیدگاه‌های اساتید مدیریت و معرفی روش‌ها، ابزارها و شیوه‌های دستیابی به کیفیت اختصاص دارند. راهنمای کاربران، مثال‌های عملی و مطالعات موردى کوتاه نیز ارایه شده‌اند.

### کتاب سیگمای شش

توماس پایزدک<sup>۹</sup>، ۲۰۰۰

اگر هدف شما افزایش کیفیت فرآیندهای تولیدی است، موفقیت چشم‌گیر برنامه سیگمای شش در جنرال الکتریک یکی از آن داستان‌هایی است که می‌تواند برای شما راه‌گشا باشد. این کتاب به شما برای اجرای این رویکرد کمک می‌کند. نویسنده فلسفه این

6-Barry Dale

7-Edwards Deming

8-John Beckford

9-Thomas Pyzdek

این نهاد اقدامات متعددی را در راستای تحقق این هدف انجام می‌دهد. این سازمان به جایزه سالانه کیفیت انگلستان کمک مالی می‌نماید.

این سازمان از سال ۱۹۷۰ میلادی تاکنون بیش از ۲۰۰۰ برنامه ایجاد کرده است.

[www.efqm.org](http://www.efqm.org)

این بنیاد در سال ۱۹۸۸ توسط رؤسای ۱۴ شرکت بزرگ اروپایی و با تصویب کمیسیون اروپا تأسیس شده و هدفش کمک به مدیران سازمان‌های اروپایی در تلاش هایشان برای تسریع در تبدیل فرآیند مدیریت کیفیت جامع به یک عامل مهم در دستیابی به یک مزیت رقابتی جهانی است. این بنیاد اطلاعات خود را در خصوص مدل‌های مختلف مدیریت کیفیت جامع ارایه می‌نماید. این بنیاد دوره‌های آموزشی برگزار می‌کند و چند نشریه را نیز منتشر می‌نماید.

[www.coq.org](http://www.coq.org)

این سازمان غیرانتفاعی در سال ۱۹۵۶ تأسیس شده و تاکنون پیشرفت‌های مهمی را در حوزه مدیریت کیفیت باعث شده است. سایت این سازمان امکان دسترسی شما به دیگر سایت‌های اروپایی مربوط به مدیریت کیفیت و همچنین نشریه کیفیت اروپا را فراهم می‌آورد.

این سازمان از سال ۱۹۷۰ میلادی تاکنون بیش از ۲۰۰۰ برنامه ایجاد کرده است.

[www.ipa.org](http://www.ipa.org)

این انتستیتویک نهاد حرفه‌ای با مسئولیت تضمین کیفیت است. این انتستیتو در سال ۱۹۱۹ تأسیس شده و هدفش ارتقای روش‌های کیفیتی و توسعه موضوعات ملی در حوزه کیفیت است.

این سازمان از سال ۱۹۷۰ میلادی تاکنون بیش از ۲۰۰۰ برنامه ایجاد کرده است.

امیر مشترکین ۲۶۲۱۵۵۰

برنامه الکترونیکی کیفیت اروپا  
[www.european-quality.co.uk](http://www.european-quality.co.uk)  
این سایت امکان دسترسی الکترونیکی به نشریات، اطلاعات و پیوند با سایر سایت‌های را برای کاربران فراهم می‌آورد.

این سایت از سال ۱۹۷۰ میلادی تاکنون بیش از ۲۰۰۰ برنامه ایجاد کرده است.

[www.quality.co.uk](http://www.quality.co.uk)

این سایت حاوی اطلاعاتی درباره مدیریت کیفیت و ایزو ۹۰۰۰ و همچنین مدیریت محیط‌زیست و مسائل ایمنی کار است.

[www.qualitytoday.com](http://www.qualitytoday.com)

این سایت حاوی اطلاعاتی درباره اخبار، محصولات و رخدادهای موردن علاقه متخصصان کیفیت است و در عین حال یک کتابخانه مفید برای موضوعات مرتبط با کیفیت و مدیریت کیفیت دارد.

## ایالات متحده

[www.apqc.org](http://www.apqc.org)

این مرکز که در سال ۱۹۷۷ تأسیس شده، با سازمان‌های مختلف برای افزایش بهره‌وری و کیفیت همکاری می‌کند. هدف آن تحقیق و درک روش‌های کارآمد و در حال ظهور و انتشار یافته‌ها از طریق آموزش، مشاوره و خدمات اطلاعاتی است. در سال ۱۹۹۲، این مرکز اقدام به ایجاد یک بخش معیارسنجی بین‌المللی کرد که هدفش ارتقا، تسهیل و توسعه فرآیند یادگیری از طریق بهترین روش‌های موجود در این حوزه است.

این سازمان از سال ۱۹۷۰ میلادی تاکنون بیش از ۲۰۰۰ برنامه ایجاد کرده است.

[www.deming.org](http://www.deming.org)

این سازمان غیرانتفاعی در سال ۱۹۹۳ تأسیس شده و هدفش تقویت درک سیستم دمینگ برای توسعه تجارت و صلح است.

## اروپا

بنیاد کیفیت انگلستان

[www.quality-foundation.co.uk](http://www.quality-foundation.co.uk)

این بنیاد، یک سازمان غیرانتفاعی است که به دنبال رشد کسب و کار در تمامی سازمان‌های دولتی و خصوصی در انگلستان است.