

نویسنده: زیل پرونووست
ترجمه: داود حیدری

سرگرمی آفرینان

کارکنان پخش تفریحات و سرگرمی‌ها

پیشگفتار

با آن که مطالعات ژرف و گستره‌ای دربارهٔ بازار کار تفریح و سرگرمی صورت گرفته است، اما هیچ گونه اطلاعات و اعداد و ارقام دقیقی دربارهٔ گرایش‌های واقعی در این بازار کار، ماهیت و کارکردهای درحال تغییر آن، یا متتحول شدن سرگرمی آفرینان (کارکنان و دست‌اندرکاران صنعت تفریح و سرگرمی) در اختیار نداریم و نمی‌دانیم، کدام‌یک از بخش‌های این صنعت در حال رشد و کدام‌یک رو به زوال و رکود است.

احتمالاً در دههٔ ۱۹۶۰ بود که روی آوردن فزاپنده مردم به تفریح و سرگرمی در شهرها، و هم‌چنین نخستین دخالت‌های سیاسی در این عرصه سبب شد، سرگرمی آفرینان ابتدا در بخش دولتی و سپس شبه‌دولتی ظهر کند. با توجه به توسعه‌ی اقتصادی بخش تفریح و سرگرمی لازم است، تفاوت‌های موجود بین دو بخش عمده‌ی اشتغال در این صنعت، یعنی بخش خصوصی از یک‌سو و بخش دولتی و شبه‌دولتی از سوی دیگر را مورد توجه قرار دهیم.

بخش خصوصی

یکی از مهم ترین و بنیادی ترین ویژگی ها و پیامدهای توسعه‌ی بازار و استغال سرگرمی آفرینی، رشد بخش سوم (بخش خصوصی) و به موازات آن، رکود بخش‌های اول و دوم (بخش‌های دولتی و شبه دولتی) است. در بخش سوم، در مجموع زیر بخش «خدمات اجتماعی و خصوصی» است که غالباً عمدت ترین سهم از بازار کار را به خود اختصاص می‌دهد. چنانچه در بحث از سرگرمی آفرینان، کارکنان آزادس‌های مسافرتی، مراکز و مؤسسات ورزشی، کتابخانه‌ها و همچنین برخی از سازمان‌های غیرانتفاعی را نیز به شمار آوریم، تعداد مشاغل در بخش خصوصی به مرتب بیشتر از بخش‌های دولتی و شبه دولتی خواهد بود.

تاکنون مطالعات چندان گسترشده‌ای درباره‌ی ارتباط میان بخش‌های دولتی و خصوصی عرصه‌ی تفریح و سرگرمی به عمل نیامده است و این دو بخش به طور کلی دو گونه‌ی متفاوت از کارکنان را به خدمت می‌گیرند. گرچه بخش‌های دولتی و خصوصی هدف‌های اقتصادی یکسانی را دنبال نمی‌کنند، اما هدف‌های اجتماعی، ورزشی و فرهنگی که انسان‌ها هنگام فراغت و تفریح و سرگرمی در پی آن هستند، در بیشتر موارد یکسان است. راهبردهای اقتصادی بخش‌های سرگرمی تجاری و گردشگری با بهره‌کشی گسترشده همراه است. در این دو بخش، کارکنان یا همان سرگرمی آفرینان، با حداقل دست مزد به کار استغال دارند و از مزایای اتحادیه‌های کارگری در کمترین حد ممکن بخوردارند. نکته‌ی دیگر این که بیشتر کارکنان بخش تفریح و گردشگری را زنان تشکیل می‌دهند (تقریباً دوسوم). پژوهشگران از کارکنان

بخش تفریح و گردشگری تحت عنوان طبقه‌ای جدید یاد می‌کنند. منطقی که تولیدکنندگان کالا و خدمات خود را به آن پاییند می‌دانند، این است که تفریح و سرگرمی نیز همانند دیگر بخش‌های اقتصادی می‌تواند پاسخ‌گوی نیازهای جامعه باشد و باید در جهت سوددهی گام بردارد. از این‌رو، همواره بین کارکرد اجتماعی سازمان‌ها و نهادهای گردشگری و فراهم آورنده‌ی تفریح و سرگرمی، و خصوصی شدن ابزار تولید در این بخش، تضاد وجود دارد. درنتیجه، بخش خصوصی تلاش می‌کند با سوءاستفاده از فضا و محیط، نیازهای روانی و اجتماعی گردشگران و تفریح‌کنندگان را برأورده و رویاهای آنان را به حقیقت تبدیل کند، و یا برای عرضه‌ی کالاهای خود به بازار، به قالب‌ها و کلیشه‌ها روی می‌آورد.

امروزه می‌توان هم گرایی و روی آوردن سازمان‌ها و مؤسسات تفریحی و گردشگری را به نظام مناسبات صنعتی حاکم بر جوامع معاصر، به روشنی مشاهده کرد؛ برای مثال، مدیریت، اقتصاد، خصوصی‌سازی و شکل تجاري گرفتن فعالیت‌های فرهنگی و سرگرمی‌های اجتماعی.

بخش دولتی و اجتماعی

این احتمال وجود دارد که ظرف چند دهه‌ی آینده، تعداد کارکنان شاغل در بخش تفریح و سرگرمی در شهرها، از جمله مدیران، همانگ‌کنندگان برنامه‌ها و کارکنان میدانی این بخش، به دو برابر ارقام کنونی افزایش پیدا کند. امروزه شهرباری‌ها تنها کارفرمای بخش تفریح و سرگرمی محسوب نمی‌شوند. دولت، و نهادها و ارگان‌های منطقه‌ای نیز سرگرمی آفرینان را به خدمت می‌گیرند.

در ضمن باید دید که در بخش‌های وابسته به بخش تفریح و سرگرمی، هم‌چون آموزش و پرورش، بهداشت و خدمات اجتماعی، چه تعداد به کار اشتغال دارند. همان‌گونه که پیش از این نیز یادآور شدیم، بخش خصوصی نیز سرگرمی آفرینان را به خدمت می‌گیرد و برخی از سازمان‌ها و مؤسسات خصوصی، همانگ‌کنندگان برنامه را برای فعالیت‌های ورزشی، اجتماعی و فرهنگی استخدام می‌کنند. برخی از مؤسسات مشاوره‌ای نیز در زمینه‌ی پژوهش، برنامه‌ریزی و مدیریت فعالیت می‌کنند. شواهد نشان می‌دهد که به تازگی بازار کار فعالیت‌های مرتبط با تفریح و سرگرمی، با تنوع همراه شده است. از قرار این فرایند در بخش تفریحات و سرگرمی‌هایی که با مراکز درمان و مسائل پژوهشی در ارتباط هستند، هم‌چون بیمارستان‌ها، بازداشتگاه‌ها، خانه‌ی سالم‌مندان و اردواگاه‌های خاص، چشم گیرتر است. بخش موسوم به تفریح درمانی، به یکی از گسترش‌ترين بازارهای کار تبدیل شده است. نکته‌ی دیگر این که به علت گسترش فوق العاده‌ی بازار کار در این رشته در دهه‌ی ۱۹۷۰، امروزه کسانی که در آن زمان در این رشته به کار مشغول شده‌اند، پست‌های مهم و کلیدی را در اختیار دارند، اما حقوق و درامدشان چندان زیاد نیست.

حرفة‌ای شدن تفریح و سرگرمی
در بازار کار جهانی، هم‌گرایی آشکار و قابل ملاحظه‌ای بین مشاغل مرتبط با تفریح و سرگرمی، و مشاغل حوزه‌ی فرهنگ مشاهده نمی‌شود. در گذشته، دسترسی به این بازار کار، یعنی بازار کار فعالیت‌های مرتبط با تفریح و سرگرمی، در نوع خود از ویژگی‌های منحصر به فردی بخوردار بوده

صنعت به وجود آمده است، به گذراندن دوره‌های آموزشی نیاز دارد. یکی دیگر از علل روی آوردن کارکنان این بخش به دوره‌های کارآموزی، ضرورت ارائه‌ی خدمات بهتر در مراکز تفریحی دولتی است.

فضای تازه‌ی اقتصادی و فنی

یکی از چالش‌ها و مشکلاتی که کارکنان بخش تفریحات و سرگرمی با آن روبه‌رو هستند، سازگار ساختن خود با شرایط و اوضاع و احوال تازه‌ای است. شرایطی که برای کار در آن آموزش دیده‌اند، با شرایط جدید تفاوت دارد. عرصه‌ی تفریح و سرگرمی که نخستین بار پس از جنگ دوم جهانی کارکنان این عرصه در آن تجربه آموختند، در خلال چند دهه‌ی گذشته با دگرگونی‌های فراوانی روبرو شده است. آن‌چه اکنون شاهد آن هستیم، نه تفریحات و سرگرمی‌های پیشین است و نه بازار کار این بخش شباهتی به بازار کار پیشین دارد؛

این بخش شباهتی به بازار کار پیشین دارد؛

برای آشنایی و شناخت ویژگی‌های شرایط و بازار جدید این صنعت، در ادامه چکیده‌ای از این ویژگی‌ها را بیان می‌کنیم:

۱. شکل گرفتن چشم‌انداز تفریحات و سرگرمی‌های نوین تحت تأثیر فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات، به ویژه حضور چشم‌گیر رسانه‌های نوین در این زمینه و بهره‌گیری از رسانه‌های جمعی در اوقات فراغت.
۲. پدید آمدن شکل‌های تازه‌ای از

توجه خود قرار داده است، اما محدودیت‌های اقتصادی، سازمانی و سیاسی نشان می‌دهد که سرگرمی آفرینان در واقع نقش چندانی در توسعه‌ی این بخش ایفا نمی‌کنند و صرفاً به اداره و گرداندن آن اشتغال دارند. در واقع می‌توان گفت، بسیاری از تحولات جاری در عرصه‌ی تفریح و سرگرمی، از حیطه‌ی کنترل گردانندگان آن خارج است و به جای آن که تشویق و ترغیبی برای تلاش‌های بیشتر باشند، به نوبه‌ی خود، محدودیت‌های تازه‌ای را پدید می‌آورند. در اینجا می‌توان به فرضیه ریچارد بالم^۱، در بحث درباره‌ی بازار فرهنگ تحت نظرات حرفه‌ای‌ها اشاره کرد که می‌گوید: «اما هیئت مشارکتی عضویت در انجمن‌های فرهنگی رو به زوال می‌رود تا زمینه و فرصت لازم برای پدید آمدن بازار فرهنگی متکی بر حرفه‌ای‌ها فراهم آید».

تحول اطمینان‌بخش این‌که در میان کارکنان صنعت تفریح و سرگرمی، به ویژه در سطح مدیران و مجریان، تقاضای فراوانی برای کارآموزی مشاهده می‌شود. علت این امر، گسترش بازار این بخش در خلال دهه‌ی گذشته بوده است. گرچه بسیاری از کارکنان از تجربه‌ی کافی برخوردارند، اما برای انتقال به مشاغل تازه‌ای که در این

است. مهم‌ترین ویژگی این بازار کار، باز بودن درهای آن به روی همگان بوده است؛ بدون آن که از مهارت خاصی برخوردار یا آموزش خاصی دیده باشند. صرفاً اعلام آمادگی برای اشتغال در این بخش در بسیاری از موقع کفایت می‌کرد. اما امروزه شرایط این‌گونه نیست. چون در این بخش نیز سلسه مراتب شغلی شکل گرفته است و حوزه‌ی مسئولیت و اختیارات افراد با توجه به میزان مهارت، تحصیلات و تجربه‌ی آنان با یکدیگر تفاوت دارد.

در این بخش نیز، همانند بخش‌های دیگر، بیشتر پست‌های مهم در اختیار مردان قرار دارد و بیشتر کارکنان دائمی رانیز مردان تشکیل می‌دهند. پدیده‌ی قابل ملاحظه‌ی دیگر در این بخش، حضور بیشتر کارکنان مرد در زمینه‌های مرتبط با فعالیت‌ها و سرگرمی‌های ورزشی و بیشتر بودن تعداد کارکنان زن در بخش‌های فرهنگی و تندرسی است.

بخش تفریح و سرگرمی، صنعتی است که مدیریت در آن نقش محوری ایفا می‌کند. عمدۀ ترین وظایف و مسئولیت‌ها در اختیار مدیران اجرایی است و در مجموع ماهیتی دیوان‌سالار دارد. با آن که بخش تفریح و سرگرمی در ظاهر هدف توسعه و ارتقای اجتماعی و کمک به شهر و ندان را در کانون





فعالیت و کار در عرصه‌ی تفریحات و سرگرمی‌ها، به تخصص در انجام وظایف و مأموریت‌های محوله مبتنی بر نوعی سلسله مراتب، و هم‌چنین سطوح متفاوتی از مسئولیت پذیری نیاز دارد

فراگیر درباره‌ی اهمیت مدارک علمی به دست آورند، درک بهتری از شرایط کار خود کسب کنند، و مهارت و ظرفیت لازم را برای مقابله با مسائل و مشکلات و حل آن‌ها به دست آورند.

۴. گذراندن آموزش‌های فنی لازم تا از این طریق مهارت‌های مورد نیاز برای بهره‌گیری از فناوری‌های نوین اطلاعات و ارتباطات را به دست آورند. گاه این تصور به انسان دست می‌دهد که بخش تفریحات می‌برد: اطلاعات و شاخص‌های روزانه‌ی درباره‌ی کارکنان این بخش وجود ندارد؛ اطلاعات مربوط به برنامه‌ها و خدمات کافی نیستند؛ شیوه‌های توزیع اطلاعات، قدیمی و منسخ شده‌اند؛ استفاده‌ی چندانی از بانک‌های اطلاعات نمی‌شود؛ کارهای اجرایی در زمینه‌ی فعالیت‌ها، بودجه و برنامه‌های خدمات همگانی محلی

مهارت‌های جدید مورد نیاز شرایط و فضایی که به تازگی در عرصه‌ی تفریحات و سرگرمی‌ها پدید آمده است ایجاب می‌کند، کارکنان این بخش در دوره‌های کارآموزی آگاهی‌های علمی و فنی خود را افزایش دهند و فرهنگ علمی تازه‌ای را که نیازمند عناصر اصلی و محوری زیر است، به دست آورند:

۱. تخصص اولیه که خود شامل دو عنصر اصلی، یعنی تحصیلات پایه و کارآموزی است. خوشبختانه امروزه در مدارس عالی و دانشگاه‌ها، به جای تدریس و آموزش مهارت‌های عمومی به داوطلبان اشتغال در بخش تفریحات و سرگرمی‌ها، دوره‌های آموزشی کاملاً تخصصی دایر شده است. در مواردی مشاهده می‌شود، دانش‌پژوهان و کارکنان بخش تفریحات و سرگرمی‌ها، از شرکت در چنین دوره‌های آموزشی اکراه دارند و بیشتر علاقه‌منداند، مهارت‌های مربوط به مدیریت را فراگیرند و از آموختن مهارت‌های پایه طفره می‌روند.

۲. کسب آگاهی‌های تازه‌ای در زمینه‌های فرهنگ، جامعه و اقتصاد، و فراغی‌ی دانش و تخصص لازم در این زمینه. این گونه آموزش‌ها و آگاهی‌ها، برای دانش‌آموختگان رشته‌ی علوم اجتماعی و به ویژه کسانی که در رشته‌ی تفریحات و سرگرمی‌ها به تحصیل پرداخته‌اند، بسیار ضروری است. زیرا تنها از این طریق می‌تواند شناخت بهتری درباره‌ی حرفه‌ی منتخب خود و شیوه‌ها و راهکارهای متداول در این بخش، به دست آورند.

۳. گذراندن دوره‌ی آموزشی تحلیلی که باعث می‌شود، دانشجویان و دست‌اندرکاران بخش تفریحات و سرگرمی‌ها، با شیوه‌های پژوهشی آشنا شوند، منطق کار را فراگیرند، شناختی

تفریح و سرگرمی، با بهره‌گیری از فناوری‌های نوین یا تفریحات و سرگرمی‌هایی که با ابداع این فناوری‌ها پدید آمده‌اند؛ از جمله مواردی همچون تماسای فیلم‌های ویدیویی، سرگم شدن با اینترنت یا تلویزیون‌هایی که با قابلیت «ارتباط دوسویه»^۲ همراه‌اند.

۳. افزایش فعالیت‌های حرفه‌ای و نیمه‌حرفه‌ای سرگم‌کننده.

۴. تأثیر چشم‌انداز نوین صوتی- تصویری بر ارتباطات، اطلاعات، عادات مطالعاتی، چگونگی ابراز وجود و فعالیت‌های فرهنگی.

۵. فنی شدن برخی از تفریحات و سرگرمی‌ها، همچون فعالیت‌های ورزشی یا هنری، و هم‌چنین تلاش انسان‌ها برای دست یابی به تفریحات و سرگرمی‌های پیچیده‌تر.

۶. متنوع شدن مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی و تفریحی و افزایش گزینه‌هایی که مردم پیش رو دارند و می‌توانند از بین آن‌ها، مناسب ترین تفریح و سرگرمی را برای خود انتخاب کنند.

۷. افزایش چشم‌گیر تحرک، از لحظه زمانی و مکانی.

۸. تأثیر فناوری‌های نوین بر بازار کار، انعطاف‌پذیری بیشتر مشاغل، انتقال مسئولیت و وظایف از کارهای دفتری و اداری به سوی برنامه‌ریزی، و سرانجام پدید آمدن مسئولیت‌های تازه.

بارتعیف توانمندی‌ها و کارکردها

ارائه‌ی تعریفی تازه از توانمندی‌های لازم برای اشتغال در بخش تفریحات و سرگرمی‌ها، و هم‌چنین نقش و وظایفی که به کارکنان این بخش محول می‌شود، یکی دیگر از چالش‌های عمدۀ در برابر این بخش است.

سرگرمی‌ها ضرورت دارد.
۵. سازگار ساختن برنامه‌ها و ساختارهای کنونی با ماهیت متنوع نیازهای مردم؛
۶. ایفای نقش تسهیل کننده در بهره‌گیری از منابع موجود جامعه؛
۷. برقراری روابط رسمی و غیررسمی با دیگر بخش‌های خدماتی و هم‌چنین گروه‌ها و افراد محلی؛
۸. ایجاد علاقه و انگیزه در میان سازمان‌های محلی برای برنامه‌ریزی، هماهنگی و توسعهٔ فعالیت‌های تفریحی و سرگرم کننده بین مردم.
امروزه کارکنان بخش تفریحات و سرگرمی‌ها نقش مهم‌تری به عنوان منابع انسانی حرفه‌ای و کارآزموده ایفا می‌کنند و دیگر هم چون گذشته، همانند مستخدم به ارائهٔ خدمات به افراد، گروه‌ها و سازمان‌ها مبادرت نمی‌کنند.

نتیجه

شکل‌گیری گروهی به نام کارکنان بخش تفریحات و سرگرمی‌ها که از آن‌ها در ابتدای این مقاله با عنوان سرگرمی‌آفرینان یاد کردیم، احتمالاً به زمانی بازمی‌گردد که از کارکنان عرصه‌ی خدمات اجتماعی تخصصی و هماهنگ‌کنندگان فرهنگی خواسته شد، نقش مدیران اجرایی با هماهنگ‌کننده را در زمینهٔ خدمات اجتماعی تخصصی تری هم چون اردوهای تابستانی ایفا کنند. پس از پذید آمدن بخش سوم (عمدتاً بخش خدمات)، حرفه‌ی جدیدی نیز که سرگرمی‌آفرینان حرفه‌ای بودند پا به عرصه‌ی وجود گذاشت.

این حرفه ابتدا در خدماتی که از سوی سازمان‌ها و نهادهای شهری به شهر و ندان ارائه می‌شدند، ظهور کرد و سپس به سرعت در بخش‌ها و فعالیت‌های تخصصی تر

آمدن دگرگونی اساسی در وظایف و مسئولیت‌های کارکنان این صنعت بوده است. این تغییرات در خلال چند دهه‌ی گذشته پذید آمده و کارکنان این بخش را ناگزیر ساخته‌اند، برای انجام وظایف و مسئولیت‌هایی که به آن‌ها محول شده است، در زمینه‌های زیر اطلاعات و مهارت‌های لازم را کسب کنند:

۱. به دست آوردن اطلاعات و شناخت عمیق از مردم، تفاوت و تنوع موجود در میان مردم، منابع و نیازهای آنان؛
۲. بررسی و تدوین سیاست‌ها و راهکارهای مربوط به تفریحات و سرگرمی‌ها، و برنامه‌ها و خدمات برای تأمین خواسته‌ها و انتظارات مردم و شناخت دقیق و مناسب از خدمات مربوط به بخش تفریحات و سرگرمی‌ها؛
۳. برنامه‌ریزی و اختصاص مناسب امکانات و منابع هم‌چون فضا و تسهیلات موجود در مراکز تفریحی؛
۴. گردآوری مناسب ترین اطلاعات و حصول اطمینان از در دست رس قرار داشتن اطلاعات علمی و اطلاعاتی که برای اداره و مدیریت بخش تفریحات و

آشفته‌اند؛ هیچ روشی برای مشاوره و ارزیابی نیازها وجود ندارد یا اگر هم وجود دارد، بسیار قدیمی است؛ و سرانجام این که گردانندگان و دست‌اندرکاران این بخش، توجهی به خواسته‌ها و انتظارات مردم از تفریح و سرگرمی ندارند.

دانشگاه‌ها و دیگر مراکز آموزشی باید در برنامه‌ها و درس‌هایی که برای دانشجویان و کارآموزان بخش تفریحات و سرگرمی‌ها ارائه می‌دهند، تجدیدنظر کنند، چون در بیشتر مواقع این گونه درس‌ها و آموزش‌ها بیش از حد سنتی و قدیمی هستند. آن‌چه ضروری به نظر می‌رسد، انقلابی است که باید در مراکز آموزشی و دانشگاهی مخصوص دانشجویان و کارکنان بخش تفریحات و سرگرمی روی دهد.

وظایف و مسئولیت‌های جدید

وظایف و مسئولیت‌هایی که کارکنان بخش تفریحات و سرگرمی‌ها بر عهده دارند، به گونه‌ای بنیادین تغییر یافته‌اند. شکل گرفتن فرهنگ تازه در این صنعت و تحول ژرف در بهره‌گیری از اوقات فراغت در همه‌ی سطوح جامعه، عامل اصلی پذید



خاص و کلاسیک تشکیل یک طبقه‌ی جدید صنفی که از تحرک یافتن یک رشته از فعالیت‌ها، ایجاد بازار کار، تخصصی‌تر شدن وظایف و سرانجام، تولید گروه‌های اجتماعی که اداره‌ی بخش تقریباً مشخصی از جامعه به آن‌ها سپرده می‌شود، سرچشم‌گرفته است. از این‌رو، ظهور یک طبقه‌ی حرفه‌ای، یکی از جنبه‌های پدیده‌ای کلی‌تر، یعنی تقسیم اجتماعی جدید کار در عرضه‌ی فرهنگ است که در بخش سوم (بخش خصوصی) نیز می‌توان آن را مشاهده کرد. از دیدگاه دورکیم، این نوع تقسیم کار در برگیرنده‌ی یک عامل هم‌گرای اجتماعی (هم‌بستگی اورگانیک) و هم‌چنین ابزاری است که جامعه با بهره‌گیری از آن می‌تواند، توسعه‌ی نهادی خود را برای دست‌یابی به اهداف موردنظر، یعنی توسعه‌ی فرهنگی، کنترل کند.

دوم، این قشر از کارکنان، نقش مهمی در رواج و گسترش تفریحات و سرگرمی‌ها ایفا کرده‌اند. به بیان دقیق‌تر، کارکنان این بخش سخن‌گویان مفاهیم و مقوله‌های خاصی هستند که از مکتب‌اندیشه‌ی آمریکایی به عاریت گرفته شده‌اند. از منظر نهادینه‌شدگی، کارکنان بخش تفریحات و سرگرمی‌ها سبب شده‌اند، نظام ارزشی تازه‌ای در زمینه‌ی تفریح و سرگرمی برای مشروعیت یافتن انجمن‌ها، مؤسسات، انواع سازمان‌ها، و خود صنف کارکنان این بخش ضرورت پیدا کند.

زیرنویس:

1. Richard Balme
2. Interactive

منبع:

این مقاله ترجمه‌ای است از:
Pronovost, Gilles (1998) leisure workers, in current sociology, vol. 46, No.3 July 1998. pp. 56-63.

نیستند. در بخش تفریحات و سرگرمی‌ها، بیش از یک نوع الگوی مداخله‌ی اجتماعی به چشم می‌خورد که عبارت‌اند از: الگوی اقتدار سلسله‌مراقبتی مبتنی بر دانش تخصصی؛ الگوی خاص اجرایی و مدیریت دیوان سalar؛ الگوی کاملاً فن سalar یا الگوی توسعه‌ی اجتماعی.

در وضعیت کنونی، نمی‌توان اهمیت هریک از این الگوهای را به طور جداگانه ارزیابی کرد، اما این احتمال وجود دارد که اکثریت، الگوی توسعه‌ی اجتماعی را اختیار کنند؛ اگرچه در حال حاضر، الگوهای اجرایی و فن سalar متداول هستند. کسانی که الگوی توسعه‌ی اجتماعی را را به کار می‌گیرند، به احتمال زیاد کسانی هستند که با ساختار واقعی در تضاد و مناقشه‌اند و انتقادهای سیاسی و اجتماعی خود را بازگو می‌کنند. به علاوه، به فعالیت‌های جمعی و گروهی دامن می‌زنند و به طرح‌های فرهنگی مبتنی بر مجازه علاقه‌مندند.

درباره‌ی مدیران یا فن سalar ان عرصه‌ی فعالیت‌های تفریحی و سرگرم‌کننده باید گفت: این گروه از دست‌اندرکاران، کامیابی خود را در عرضه‌ی تفریحات و سرگرمی‌ها، مدیون این موارد می‌دانند: نوع برداشت خود از رفاه همگانی، منطق مبتنی بر دیوان سalarی در عرضه‌ی تفریحات و سرگرمی‌ها و موازین اجرایی، و هم‌چنین محدودیت‌ها و موازین اجرایی، و هم‌چنین در پیش گرفتن الگوی مدیریت نتو-لیرال.

اهمیت این گروه از حرفه‌ها و هم‌چنین زیرگروه‌های آن که شامل هماهنگ‌کنندگان، مدیران و دیگر دست‌اندرکاران می‌شود، از دو تحول عمده سرچشم‌می‌گیرد: نخست، این تحول نتیجه‌ی مستقیم تقسیم کار جدید در جامعه است؛ وضعیت

هم‌چون تفریحات و سرگرمی‌های فرهنگی و ورزشی که در فضاهای باز به اجرا درمی‌آمدند، گسترش یافت و سرانجام به خدمات همگانی یا شبه‌همگانی نیز راه یافت. این قشر از کارکنان، به سرعت الگوی کلاسیک لیرال را که بر دیگر جوامع کارگری و کارکنان حرفه‌ای حاکم بود، برای خود برگزید؛ الگویی که حاوی چنین ویژگی‌هایی بود: روحیه‌ی هم‌بستگی و وابستگی به یک گروه شغلی خاص، تلاش برای مهار و کنترل دست‌رسی به بازار کار، راه‌اندازی مراکز آموزشی و کارآموزی (مدارس عالی و دانشگاه‌ها)، ایجاد اتحادیه‌های شبه‌صنفی، ایجاد ایدئولوژی‌های حرفه‌ای در زمینه‌ی ارزش گذاری برای تفریحات و سرگرمی‌ها، و سرانجام شکل گیری ایدئولوژی مهارت و شایستگی.

فعالیت و کار در عرصه‌ی تفریحات و سرگرمی‌ها، به تخصص در انجام وظایف و مأموریت‌های محوله مبتنی بر نوعی سلسله‌مراقبت، و هم‌چنین سطوح متفاوتی از مسئولیت‌پذیری نیاز دارد. این گونه وظایف و مسئولیت‌ها، مجموعه‌ای از مسئولیت‌های فنی و فراهم آوردن امکان هماهنگی، نظارت و مدیریت در سطح محلی، منطقه‌ای و ملی، بخش آموزش، بخش دولتی و نیمه‌دولتی، و هم‌چنین بخش‌های تجاری را در بر می‌گیرد. آموزش و کارآموزی در این بخش، به ویژه در سطح مسئولان ارشد در حال افزایش است.

کارآموزی در این بخش از اهمیتی فزاینده برخوردار است، چون دانش فنی و علمی نقش مهمی در سازمان‌ها و نهادهای تفریحی و سرگرم‌کننده دارد و تعداد قابل ملاحظه‌ای از کارکنان این بخش، به دلایل کاملاً تاریخی، از دانش لازم برای انجام برخی کارها در این بخش برخوردار