

# ۱- مروری اجمالی بر وضعیت اینبارداری و سردخانه‌ای کثیر

## مقدمه:

مردم، اصطلاح بازاریابی (بازارشناسی، بازاررسانی) را از جنبه‌های مختلف تعبیر و تفسیر می‌کنند. بدین معنی که این اصطلاح برای عده‌ای از بانان خانه‌دار معنای "خرید ما یحتاج خانه" ، از نظر کشاورزان معنای "فروش محصولات" و از نظر عده‌ای از کارشناسان معنای "دستیابی به بازارهای خارجی برای فروش تولیدات کشور" میدهد. گروه دیگر، بازاریابی یا بازاررسانی را بمنزله فنی میدانند که بوسیله آن می‌توان محصولات خود را بفروش رساند. کلیه این تعبیر، نمایانگر جنبه‌های گوناگون فرآیند بازاریابی یا بازاررسانی است، بهره‌حال با توجه به تعبیر فوق می‌توان تعاریف زیر را در مورد بازاریابی (بازارشناسی، بازاررسانی) مطرح کرد :

الف - بازاریابی یا بازارشناسی در موضوع جمع آوری و ثبت و تجزیه و تحلیل کلیه اطلاعات مربوط به انتقال و فروش کالای خدمتی از تولید کننده به مصرف کننده بحث می‌نماید .<sup>(۱)</sup>

ب - بازاریابی یا بازاررسانی، تمامی فعالیتهای مربوط به نقل و انتقال کالا خدمات از تولیدتا مصرف را شامل می‌شود.<sup>(۲)</sup>

(۱): رام، احمد، بازاریابی و بازارشناسی. (تهران: انتشارات دانشکده علوم اداری و مدیریت بازرگانی، ۱۳۴۹)، ص ۲۰.

(۲): وزارت بازرگانی، سازمان مرکزی تعاون کشور، مشکلات بازاررسانی و راه حل آنها (جلد اول) (تهران: سازمان تعاون کشور، ۱۳۵۸)، ص ۱۲.

- ج - بازاریابی فرآیند عرضه کالاها یا خدمات مناسب در مکان مناسب با قیمت مناسب در مسافت ادنی موقعيت است .<sup>(۱)</sup>
- د - اصطلاح بازاریابی همهاقدامات را که به تغییر شکل محصول برای مصرف نهائی منجر میشود در برمی گیردو از جمله این اقدامات میتوان مراحل انبار کردن محصولات ، حمل و نقل ، بسته بندی ، تامین اعتبار ، استاندارد محصول ، بررسی بازار ،<sup>(۲)</sup> تبلیغات وغیره را تا مرحله مصرف نام برد .

به رحال اگر بازاریابی و بازاررسانی را بصورت فرآیندی که فعل و انفعالات کا لاوخدمات از تولیدتا مصرف را بعده دارد و یا اینکه مجموعه فعالیتهای (راهنمایی و شناسائی) که درجهت افزایش کمیت و کیفیت فروش کالا و خدمات باحداکثر مزا یا وحداقل هزینه برای مصرف کننده صورت می پذیرد ، تعریف کنیم و نقش و اهمیتی که بازاریابی و بازار رسانی در جهان امروز پیدا کرده است . مورد توجه قرار دهیم ، در آن صورت نقش این مهم در اقتصاد کشور بیش از پیش روشن می گردد . چرا که بازار یا بی در شرایط کنونی جهان یکی از اصول اساسی صنعت و تجارت قلمداد می گردد و روزی نیست که گروه کثیری بازاریاب به اقصی نقاط جهان سفر نکنند و حتی فراتراز این می توان گفت که امروزه تا حدودی روابط سیاسی ، ارتباطات تجارتی ، فرهنگی و حتی خدمات میان دولتها متاثر از تفاوتهاي اقتصادي و تلاش برای یافتن بازارهاي جدید می باشد و

- (۱) : وزارت بازرگانی ، مرکز توسعه صادرات ایران ، آموزش مبانی صادرات .  
 (تهران : مرکز توسعه صادرات ایران ، ۱۳۶۴ ) ، ص ۰۳۸ .
- (۲) : وزارت تعاون و امور روستاها ، شرکتهاي تعاونی بازاریابی در کشورهاي در حال توسعه ، نشریه شماره ۹۱ (تهران : وزارت تعاون و امور روستاهاي ، ۱۳۵۲ ) ، ص ۱۹ .

نهایت اینکه همه تلاشها مصروف می گردیده اینکه کا لخدمات در زمان و مکان موردنظر به میزان و قیمت مناسب در دسترس مصرف کننده قرار گیرد .  
به رحال برای رسیدن به اهداف بازاریابی و عرضه کا لخدمات مناسب موردنیاز ، لازم است عوامل موثر و اصلی در بازاریابی و بازار رسانی ( شناخت کالا ، بازار ، امکانات و مشکلات ) مورد کنکاش قرار گیرد .

از این روشی می شود در این مقاله تأثیرات اینکه امکانات اجرازه میدهدیک شناخت اجمالی از بعضی عوامل موثر در بازاریابی و بازار رسانی منجمله انبارداری و سردخانه های کشورداده شود ، بدان امیدکه این مختصر بتواند مبنای تصمیم گیری های اصولی در سطح مسئولان ذیربسط را فراهم سازد . انشاء . . .

## ۱- اثمار داری در گشوار :

انبارداری در جهان و ایران سابقه ای بس طولانی دارد و هم زمان با ظهور کشاورزی و کشت و زرع ، تولید کنندگان برای نگهداری محصولات کشاورزی خود ، در مزارع یا خانه های خود محلی را اختصاص به انبار میدادند که عمده " نقش خصوصی ( شخصی ) داشت . ولی با آغاز فعالیتها اقتضا دی ( تجاری ) ورشد و توسعه آن ، در سیستم بازاریابی انبار را کردن یک عمل ضروری و لازم تلقی گردید . بدینصورت که هدف از انبارداری این بود و هست که زمان و مکان تولید با زمان و مکان مصرف هماهنگ گردد و جریان داخل بازار با احتیاجات مصرف کننده مطابقت نماید و احتیاجات کالا ای کالاهای اساسی کشور را در خلال سال بدون توجه به قیمت یا دسترسی به سایر کالاهای تقریبا " ثابت نگهداردویا اینکه ضمن جلوگیری

از پایعات، مخصوصاً "درکارهای فاسدشدنی، به افزایش بازده تولید کمک نماید.

بهرحال با توجه به اهمیت انبارداری در اقتصاد کشور فقط به بررسی نگهداری کالاهای وزارت با زرگانی و سازمانهای تابعه اکتفا خواهد شد و بعلت عدم دسترسی به آما روا رقا مو اطلاعات لازم انبارهای اختصاصی سازمانهای دولتی و بخش خصوصی و همچنین سراها، کاروان - سر اها و دیگر اماکن تجمع کالادراین بررسی ملحوظ نخواهد شد.

### ۱-۱- روند سیلوساژی در کشور:

oooooooooooooooooooo

در کشور ما انبارداری بصورت علمی و فنی مصطلح، با تشکیل شرکت سهامی ثبیت غله در سال ۱۳۱۴ هجری شمسی شروع می‌شود و هدف از تشکیل آن، در درجه اول تامین و جلوگیری از توسانات غیرعادی بهای غله در سطح کشور و حمایت از منافع تولیدکننده و مصرف‌کننده عنوان شده است. از این رودرجال مذکور، در راستای اهداف فوق، مقدمات احداث هفت واحد سیلوفراهرم گردید. لکن تکمیل این ۷ واحد را سال ۱۳۳۶ به طول انجام نمی‌داند و از این سال به بعد با توجه به نیاز کشور به احداث سیلو، روند گسترش سیلوساژی در کشور ادامه یافت و در نهایت در سال ۱۳۵۲ تعداد سیلوها به ۴۴ واحد، با ظرفیت ۵۹۰ هزار تن رسید و تا پیروزی انقلاب اسلامی ایران، سیلوهای کشور به همان تعداد و ظرفیت محدود گردید.

(۱) وزارت بازرگانی، سازمان کل غله کشور، عملکرد سازمان غله در سال ۱۳۶۴، (تهران: وزارت بازرگانی، سازمان غله کشور، ۱۳۶۱)، ص ۴۶.

(۲) همان منبع ص ص ۶-۴.

پس از پیروزی انقلاب اسلامی ایران تلاش‌های مؤثروگا مهیا بودندی در زمینه افزایش تعداد سیل‌ها و با لابردن ظرفیت آنها برداشته شد، بطوریکه در سال ۱۳۶۳ تعداد آنها به ۵۳ واحد با ظرفیت ۱۱۴۸ هزار تن رسید. بسخن دیگر، تعداد و ظرفیت سیل‌ها نسبت به سال ۱۳۵۲ به ترتیب بیش از ۲۵ درصد و حدود ۹۵ درصد افزایش یافت. (جدول شماره ۱)

جدول شماره ۱- مقایسه ظرفیت و تعداد سیل‌ها بین سال‌های ۱۳۶۳ و ۱۳۵۲  
واحد: باب / هزار تن

درصد تغییرات	۱۳۶۳	۱۳۵۲	سال مشخصات
۲۰/۵	۵۳	۴۴	تعداد سیل‌ها
۹۵/۰	۱۱۴۸	۵۹۰	ظرفیت سیل‌ها

ماخذ: سازمان غله کشور.

## ۲- وضعیت آثارهای در حال بهره‌برداری کشور:

درگذشته‌سیاست انبارداری این بوده است که اثارهای فقط درجهت واردات کالا ایجاد گردند و از این رودرزمینه صادرات غیرنفتی و توزیع عادلانه اثارهای در مناطق جغرا فیائی کشور، تلاش چندانی صورت نگرفته بود. حال چنانچه سیاست دولت افزایش حجم صادرات غیرنفتی کشور و رفع کمبودیا فقدان اثارهای در برخی از مناطق باشد، لازم است به تنگناهای فعلی در مرور دانثارهای در برخی از مناطق مبذول گردد و سرما یه‌گذا ریهای لازم در این زمینه‌چه از طریق بخش دولتی و چه از طریق بخش‌های تعاونی و خصوصی صورت پذیرد، تا ب دینتوسیله از طرفی کمبودیا

فقدان انبارها در برخی از مناطق کشور، موجبات اختلال در جریان صادرات غیرنفتی را فراهم نسازد و از طرف دیگر مشکل ضایعات و خسارات ناشی از کمبود و فقدان انبار رفع گردد.

آمار موجودنیز در مورد تعداد انبارها یو که در اختیار وزارت بازرگانی و سازمانهای تابعه آن قرار دارد گواه بر مدعای فوق است. چنانچه جدول ۲ نشان می دهد انبارها اغلب در اختیار روابردارات قرار دارند. در حال حاضر از تعداد ۳۸۳ باب انباری که در اختیار وزارت بازرگانی و سازمانهای تابعه آن قرار داده، عمدتاً "برای ذخیره سازی یا انبار کردن کالاهایی نظیر گندم، قندوشکر، برنج، موادغذایی، کاغذ و چوب، مواد شیمیائی، فلزات و منسوجات استفاده می شود. بهر حال از این تعداد ۴۸ درصد را اختیار سازمان قندوشکر، ۳۱ درصد را اختیار شرکت سهامی گسترش خدمات بازرگانی (۲۹ درصد مخصوص برنج) ۱۶ درصد در اختیار سازمان غله و ۵ درصد در اختیار مرکز تهیه و توزیع قرار دارد.

جدول شماره ۲- تعداد و ظرفیت انبارهای سوربهبره هر داری و وزارت بازرگانی و سازمانهای تابعه در سال ۱۳۶۳

نوع استفاده	ظرفیت تزن	درصد به هزار	تعداد	سایر مستخدمات	
				انبار متعلق به:	جمع
-	۱۲۵۱	۱۰۰	۳۸۳	-	-
گندم	۹۴۴	۱۶	۶۲	- انبارهای سازمان غله	-
قندوشکر	۲۵۲	۴۸	۱۸۴	- انبارهای سازمان قندوشکر	-
برنج	۴۵۴	۲۹	۱۱۰	- انبارهای تحت پوشش شرکت سهامی گسترش خدمات	-
+++	۰۰۰	۲	۲	- انبارهای برنج	-
موادغذایی، کاغذ و چوب، مواد شیمیائی	۰۰۰	۵	۲۰	- سایر انبارها	-
- مرکز تهیه و توزیع کالا					

ماخذ: وزارت بازرگانی.

۰۰۰: در دسترس نیست.

+++: نوع مورد استفاده مشخص نیست.

### **۱-۳- توزیع چهار لیا شی سیلوها و انبارهای مورده بهره برداری کشور:**

در این پرسیو مبنای تقسیم‌بندی با توجه به تقسیمات کشوری،

پنج منطقه را شامل میشود که عبارتند از:

- ۱ - منطقه شمال و شمال غربی ( شامل استانهای آذربایجان شرقی ، آذربایجان غربی، گیلان ، مازندران و زنجان )
  - ۲ - منطقه مرکزی ( شامل استانهای تهران ، مرکزی ، اصفهان ، یزد و سمنان )
  - ۳ - منطقه غرب ( شامل استانهای کردستان ، باختران ، همدان ، لرستان و ایلام )
  - ۴ - منطقه شرق ( شامل استانهای خراسان و سیستان و بلوچستان )
  - ۵ - منطقه جنوب و جنوب غربی(شامل استانهای خوزستان ، کهگیلویه و بویراحمد ، چهارمحال بختیاری ، فارس ، بوشهر ، کرمان و هرمزگان )

طبق جدول ۳ از مجموع ۵۲ باب سیلو بظرفیت ۱۱۴۸ هزار تن، تعداد ۱۵ باب در منطقه شمال و شمال غرب وجود دارد که ۲۴/۹ درصد از ظرفیت کل و ۲۸/۳ درصد از تعداد دکل سیلوها را به خود اختصاص داده است. منطقه مرکزی هر چند که از نظر تعداد در در رده بیشترین فهرست با اختصاص ۲۴/۸ درصد از ظرفیت کل در مقام دوم جای می‌گیرد. مناطق غرب، جنوب و جنوب غربی و شرق به ترتیب با اختصاص ۱۷/۸ درصد، ۱۷/۶ درصد و ۱۴/۹ درصد از ظرفیت کل، در مقامهای سوم تا پنجم قرار دارند، از نظر تعداد میان مناطق کمترین سهم را منطقه شرق با ۱۳/۲ درصد به خود اختصاص داده است.

\*

از مجموع ۳۸۳ انبار که ظرفیت ۳۵۶ باب آنها ۱۲۵۱ هزار تن است، بیشترین و کمترین سهم را لاحظ ظرفیت، به ترتیب مناطق مرکزی با ۳۶/۷ درصد و شرق با ۶/۳ درصد به خود اختصاص داده‌اند. مناطق شمال و شمال غربی، جنوب و جنوب غربی و غرب به ترتیب با اختصاص ۸/۲۳ درصد و ۶/۱۹ درصد و ۶/۱۳ از ظرفیت کل انبارها، در مقام مهای دوم، سوم و چهارم جای گرفته‌اند. با توجه به مطالب ذکر شده میتوان گفت با اینکه در حال حاضر:

از مجموع، ظرفیت نگهداری گندم توسط سازمان غله کشور، که ۱۵۹۲ هزار تن میباشد بالغ بر ۷۲ درصد نگهداری گندم در سیلوهای حدود ۲۸ درصد نگهداری و ذخیره‌سازی در انبارها صورت می‌گیرد و هر چند تلاش‌هایی در جهت با لابردن ظرفیت ذخیره سازی گندم پس از پیروزی انقلاب اسلامی ایران صورت پذیرفته است، لکن با توجه به وسعت کشور، حجم مصرف (با توجه به نرخ رشد جمعیت) و پراکندگی مناطق تولید گندم از یک طرف و عدم تکافوی سیلوها و انبارهای در حال بهره‌برداری جهت ذخیره سازی یکسانه از طرف دیگر، ضرورت توسعه و گسترش وايجاد سیلوها و انبارها بیش از پیش، مخصوصاً در مناطق تولیدگندم آشکار می‌گردد.

در مورد ظرفیت انبارهای برنج نیز با یدگفت، با اینکه مناطق شمالی بطور عمده و برخی از مناطق جنوبی کشور از مناطق تولید برنج بشمار می‌روند لکن تعداد ظرفیت انبارهای آنها نسبت به سایر مناطق کشور، مخصوصاً "منطقه مرکزی" از درصد و سهم کمتری برخوردار است - یا

\* : لازم به تذکر است که ظرفیت ۲۷ باب انبار در دسترس نبوده ولذا در محاسبات لاحظ نگردید.

卷之三

باشد: بسا استفاده از مارک اطلاعات شرکت سپاه من گسترش خدمات بازاریابانی، سازمان ملکه، تعداد ۷۲ اینها ریپلیت مشغول تهییج قدر اینها کمی لاما طبقه اندولن اینها احتساب این تعداد مجموعاً اینها رهای پکور ۳۸۳ باب میشود.

به سخن دیگر منطقه مرکزی سهم عمده‌ای از ظرفیت انبارها (بیش از ۶۶ درصد) به خود اختصاص داده است.

در ضمن منطقه شرق نيزکها ز جمعیت نسبتاً "قابل ملاحظه" ای برخوردار است فقط ۲/۹ درصد ظرفیت آنبارها برنج را به خود اختصاص داده است.

یعنی اگر ظرفیت انبارهای مورد بهره‌برداری برنج را در ارتباط با مناطق تولید، وسعت کشور، حجم و مصرف (با توجه به نرخ رشد جمعیت) در نظر بگیریم عدم توزیع اصولی در انبارهای برنج نیاز صادق می‌باشد. در موردا نبارهای قندوشکر نیز با یدگفت که با اینکه مناطق شمال غربی، غوب و شرق و جنوب کشورا ز تولید کنندگان عده مواد اولیه برای تهیه قندوشکر بشمار می‌روند لکن در مقایسه با منطقه مرکزی از سهم کمتری برخوردا رهستند. بطوریکه استان تهران در منطقه مرکزی به تنها ئی با ۱۲/۷۴ درصد از ظرفیت کل، با لاترین سهم و استان ایلام در منطقه غرب با ۰۳/۰ درصد از ظرفیت کل کمترین میزان را به خود اختصاص داده‌اند. (جدول شماره ۳)

دوف سمارٹ (۱)

## ۲- صنعت سردخانه در ایران: تال جامع علوم انسانی

مُقْدِس

خوراکی در تما م فصول سال در دسترس عموم مردم قرار گیرد و مازاد تولید بر مصرف یک ناحیه یا فصلی از سال برای مصرف ساکنان دیگر مناطق ویا دیگر فصول حفظ می گردد . در ضمن در تجارت جهانی دنیا ای امروز نگهداری کا لابا استانداردهای بین المللی و با وسائل پیشرفته جهت عرضه محصول خوب آنچنان از پیشرفت‌ها عظیمی برخوردار شده است که صنعت سردخانه را جایگاه ویژه‌ای در بازاریابی بخشیده است ، بطوريکه صادرکنندگان کا لاسعی می گذاریم که عظیمی را صرف کنند تا از این طریق صنعت سردخانه سرما یه گذا ریمهای عظیمی را در زیرزمینه بتوانند کا لاهای خود را متناسب با خواسته‌های مصرف کنندگان عرضه بنمایند .

(۱)

تاریخ سردخانه در جهان به هزاران سال قبل میرسد . یونانیها و رومیها با استفاده از روش فشردن برفها و نگهدارشتن آنها در زیرزمین و یا پوشاندن روی برفها فشرده شده با علف و خاک و پهنه ، اجناس و کا لاهای فاسد شدنی را نگهداری می گردند .

هنديها و مصریها نيز براي خنک کردن آب از ظروف سفالی استفاده می گردند .

در ایران ، هر چند روشهاي سنتي وابتدائي نگهداري مواد غذائي ، سابقه طولاني دارد و در مکانهاي مختلف با توجه به وضعیت جفرا فیا کش و فرهنگ هر منطقه روشهاي مختلفي وجود داشته و بعض از اين روشها تا به امروز نيز در برخی مناطق مخصوصا " درجا معهوروستا یي متداول

(۱) : وزارت صنایع ، معادن و نفت غذائی و قند ، دفتر مهندسی و نسوانی ، تاریخچه صنایع غذائی ، ( تهران : وزارت صنایع ، ۱۳۶۳ )

(۱) با قیمانده است، برای مثال در زمان هخا منشیان از زیرزمینها برای ذخیره مواد غذائی استفاده می کردند و برای خنک کردن آش میدنیها، ظروف سفالی را مورد استفاده قرار می گرفت و برای اینکه تا قبل از حمله مغول در آذربایجان نگهداری پنیر در زاغه ها و انبارها متداول بوده و در حال حاضر نیز در اغلب روستاها و بعضی از شهرهای کوچک این روش مورد استفاده قرار می گیرد و روش نگهداری پنیر بدینصورت بوده و هست که در فصل زمستان بخ استخراج جمع آوری شده و در انبارها وزا غده ها ریخته می شود تا در فصل تابستان (فصل گرما) مورد استفاده قرار گیرد، لکن اولین مطالعات علمی جهت احداث سردخانه در ایران را با پستو (۲) در رابطه با احداث اولین سردخانه ارتش در سال ۱۲۹۵ هجری شمسی داشت و از این سال ببعداست که مفهوم صنعتی سردخانه در ایران پایه گذاری می گردد.

با توجه به نیاز جامعه به این صنعت، روز بروز دامنه آن گسترش پیدا می کند و در تها بیت اینکه تعداد سردخانه های کشور از یک واحد در سال ۱۳۳۹ به ۲۴۲ واحد در سال ۱۳۶۳ افزایش پیدا می کند.

با اینکه این صنعت در گذشته توسعه و گسترش یافته بود ولی ایجا دو گسترش آن هیچگاه برآس سرنا مهربانی صحیح و جام نبوده است چرا که "لا" این صنعت عمده است "جهت نگهداری میوه و عرضه آن در فصول مناسب در دست بخش خصوصی بوده است". دوم، اینکه بعلت عدم وجود آگاهی های فنی لازم، موجب ازبین رفتن مقدار قابل توجهی

(۱) : همان مأخذ، ص ص ۱۵۲-۱۵۶

(۲) : اسوه ایران، مهندسین مشا و صنعتی، گزارش تفصیلی بررسی بازار

و تکنولوژی صنایع غذائی (تهران: اسوه ایران، بی تا) ص ۱

(۳) : همان مأخذ

کا لا شده است و نهایت اینکه عدم سرمایه‌گذاریها بخش دولتی در این زمینه، راههای سوء استفاده برای بخش خصوصی را هموار کرده است. به حال باید اذعان کرد که عوازل فوق همه دست بدست هم داده و ضررها را جبران ناپذیری را با اقتضا دکشور وا رد آورده اند. برای مثال، طبق آمار اخذ شده از وزارت کشاورزی، تولیدات سیب استان‌های آذربایجان غربی، خراسان و اصفهان در سال ۱۳۵۹ به ترتیب ۱۲۳ هزار تن، ۸۵ هزار تن، و ۲۸۵ هزار تن بوده است و حال آنکه مجموع ظرفیت سردخانه‌های در حال بهره‌برداری استان‌های مذکور در همان سال به ترتیب حدود ۲۲۸۹۵ تن برای آذربایجان غربی، حدود ۷۵۳۵ تن برای استان خراسان و ۱۳۴۷۵ تن برای استان اصفهان بوده است.

## ۲-۱- توزیع جغرافیائی سردخانه‌های موجود کشور بر حسب نوع مالکیت و مناطق :

"اصولاً" برای نگهداری مواد غذا یی و کالاهای فاسد شدنی، سه نوع سردخانه با مشخصات فنی متفاوت وجود داردیا بعبارت دیگران نوع سردخانه‌ها به سه گروه عمده زیر تقسیم بنده می‌شوند:

**الف - سردخانه‌های زیر مطر:**

در این نوع سردخانه فرآورده‌های دائمی، ماهی و گلا "مواد غذا یی که احتیاج به نگهداری طولانی بصورت یخ زده دارند، نگهداری می‌شوند.

**ب - سردخانه‌های با لای صفر:**

این نوع تاسیسات برای نگهداری میوه و سبزیجات برای مدت معین بوجود آمده است و کالا در درجه حرارت ۲ تا ۳ درجه با لای صفر بصورت تازه حفظ می‌نماید.

## ج- سرداخانه‌های دومداره :

این سرداخانه‌ترکیبی از نوع الفوب بوده و بسته به کالایی است که با یستقیم در آن نگهداری شود ولذا در جات آن طوری تعبیه شده‌اند که بدلخواه با توجه به نوع کالا نگهداری شده تنظیم می‌گردد.

تا پایان سال ۱۳۶۳، سودخانه موجودکشور ۲۴۲ سرداخانه با ظرفیت ۷۲۱ هزار تن بوده است، که ازا بین حجم، ظرفیت انواع سرداخانه‌های زیر صفر، با لای صفر و دومداره به ترتیب ۴۱ هزار تن، ۲۵۱ هزار تن و با لآخره ۲۲۹ هزار تن می‌باشد.

در ضمن ازا بین تعدا دسرداخانه، ۶۲ سرداخانه در مالکیت دولت ۱۲۸ سرداخانه در مالکیت بخش خصوصی، ۶ سرداخانه در مالکیت بنیاد مستضعفان، ۸ سرداخانه مشمول بند "ج" (۱) ۳۰ سرداخانه مشمول بند "ب" (۲) و با لآخره تعدا دسرداخانه مشمول لایحه "۶۷۳۸" می‌باشد.

(۱) : سرداخانه‌های مشمول بند "ج" سرداخانه‌ها بی هستندکه صاحبان آن و امها بی برای احداث یا توسعه از با نکهاد ریافت کرده‌اند اگر بدھی آنها از دارای بی خالص آنها بیشتر باشد، متعلق به دولت است و بقیه بدھی شان بعنوان طلب دولت و مردم به صورتی که مقتضی با شدوصول شده و می‌شود، در صورتی که دارای بی اینواحدها بیشتر از مطالبات با نکها و مردم باشد، دولت به نیابت مالک با نکها و نسبت به مطالبات خود و مردم در مالکیت آن واحد سهیم می‌شود.

(۲) : سرداخانه‌های مشمول بند "ب" سرداخانه‌ها بی هستندکه سهها آنها به تملک دولت درآمده و هرگونه رسیدگی مالی و فنی سرداخانه‌های مذکور در اختیار دولت است.

(۳) : سرداخانه‌های مشمول لایحه "۶۷۳۸" سرداخانه‌ها بی هستندکه یا صاحبان آنها فرا ری هستند و یا اینکه صاحبان آنها در اداره امور سرداخانه‌ها اظهار ناتوانی کرده‌اند و در این صورت دولت (ادامه پا ورقی در صفحه بعد)

اگر تعداد ۳۵ سردخانه مشمول بند "ب" را نیز به تعداد ۶۲ سردخانه که در مالکیت دولت هستند اضافه کنیم، با زهم ملاحظه میکنیم که تعداد سردخانه‌های دولتی به سطح تعدا دسردخانه‌های بخش خصوصی نمی‌رسد.

این امر حاکی از آن است که تا حال دولت در زمینه ایجاد و توسعه سردخانه‌ها سرمایه‌گذارهای لازم را با توجه به نیازهای کشور نکرده است. لذا اغلب این سردخانه‌در مالکیت بخش خصوصی قرار دارد، که بالطبع مالکین خصوصی نیز همیشه منافع خود را بر منافع جامعه ترجیح می‌دهند و در مرحله اول آن کا لاها یو را در سردخانه‌ها نگهداشته می‌کنند که سوددهی شان بیشتر است و اغلب در این گونه سردخانه‌ها نگهداشی کا لاها برآس نیاز جا معدها و لویت صورت نمی‌پذیرد و نهایت اینکه چنین روندی خود عامل موثری است در عدم توزیع بهتر کلاهای مورد نیاز مردم در موقع و فصول مناسب.

نگاهی اجمالی به جدول ۴ نشان میدهد که منطقه مرکزی ۶/۲ در صد از تعداد کل وحدات ۴۲ در صد از ظرفیت کل سردخانه‌های موجود کشور را به خود اختصاص داده است و این امر خود نشان میدهد که قسمت اعظم سردخانه‌های این منطقه متراکم شده است.

پس از این منطقه، مناطق شمال و شمال غربی و جنوب و جنوب غربی به ترتیب به اختصاص دادن ۳/۲۷ درصد و ۵/۲۳ در صد از تعداد کل واز ۱/۲۹ درصد و ۰/۱۹ در صد از ظرفیت کل در مقامهای دوم و سوم جای گرفته‌اند و با لآخره مناطق شرقی و غربی چهار زنگ تعداد و چهار زنگ

(ادامه با ورقی صفحه قبل)

برای اداره آنها مدیران موقت تعیین میکنند.

\* : ظرفیت سردخانه‌ها به تفکیک نوع مالکیت در دسترس نبود.

واحد: هزار تن

دول شاهه مه توپیخانهای سرخهای موجودکنور براساس طبقات و نوع بالکنت

طریقہ برحسب نوع دھان

سائبر مناطق	نوع بالکنت					
	تعداد کل	درصد درصد	دولتی خصوصی	بندج	بندج	لایعہ کاری
جنوب و جنوب پشتی	۵۷	۳۲/۵	۱۳۷	۱	۴	۲۶
شرقی	۱۱/۲	۱۰	۱۵	۱	۱	۲۹
غرب	۵/۴	۱۳	۷	۱	۱	۱۳
جنوب و جنوب پشتی	۷	۳/۲	۵۰	۰	۱۴	۱۳
۱	۱۳	۱۶	۴۱/۶	۳۰	۱	۱
۲	۳۳	۱۶	۴۱/۶	۳۰	۱	۱
۳	۱۰	۱۰	۵۲	۲	۱	۱
مرکزی	۷۹	۲۲/۶	۳۰۲	۱	۱	۱
شمال و شمال غربی	۳۷/۳	۱۷	۲۱۰	۶	۸	۲
۳۱	۱۰۲	۷۷	۲۹۱	۱	۱	۱
۲۲۹	۲۶۱	۲۴۱	۱۰۰/۰	۷۲۱	۸	۳۰
جمع	۳۳۲	۱۰۰/۰	۱۷۸	۳۲	۳۰	۸
محلیات	۳۲۸	۲۷۳	۵۷	۳۰	۳۰	۸
در مدارہ طبری	۲۶۱	۲۴۱	۱۰۰/۰	۷۲۱	۸	۳۰
با لایق	۲۶۱	۲۴۱	۱۰۰/۰	۷۲۱	۸	۳۰

باشد: پلاستیک دارا از موسسه مطالبات و بودجه مطبوعی بادرگانی اضافی مطالبات و بودجه مطبوعی بادرگانی، اضافی مطالبات و بودجه مطبوعی بادرگانی کلودر-استریان: موسسه مطالبات، پلی اکریلیک بسازگاری، (۱۳۹۵) اشریکت سپاه من گسترش خدمات با درگانی.

### منابع و مأخذ:

- ۱- آرام، احمد. بازاریابی و بازارشناسی. تهران، انتشارات دانشگاه علوم اداری و مدیریت بازرگانی، ۱۳۴۹.
- ۲- اسوه‌ایران، مهندسین مشاور صنعتی. گزارش تفصیلی بررسی بازار و تکنولوژی صنایع غذایی. تهران: اسوه‌ایران، بی‌تا.
- ۳- موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی، راههای مقدماتی صادرات غیرنفتی کشور. تهران: موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی، ۱۳۶۳.
- ۴- وزارت بازرگانی، سازمان غله کشور. عملکرد سازمان غله در سال ۱۳۶۵. تهران: سازمان غله کشور، ۱۳۶۱.
- ۵- وزارت بازرگانی، سازمان مرکزی تعاون کشور. مشکلات بازاریابی و راه حل آنها (جلد اول). تهران: سازمان تعاون کشور، ۱۳۵۸.
- ۶- وزارت بازرگانی. مرکز توسعه صادرات ایران آموزش مبانی صادرات. تهران: مرکز توسعه صادرات ایران، ۱۳۶۴.
- ۷- وزارت تعاون و امور رستاها. شرکت‌های تعاونی بازاریابی در کشورهای در حال توسعه. نشریه شماره ۹۱، تهران: وزارت تعاون و امور رستاها، ۱۳۵۲.
- ۸- وزارت صنایع، معادن و نفت صنایع غذایی و قند، دفتر مهندسی و نوآوری تاریخچه صنایع غذایی. تهران: وزارت صنایع، ۱۳۶۳.
- ۹- آمار اطلاعات مستقیماً "اخذ شده از سازمانهای ذیل:
  - الف - سازمان غله کشور
  - ب - شرکت‌های می‌کسیش خدمات بازرگانی
  - ج - وزارت بازرگانی
  - د - وزارت کشاورزی