

# ۱- نظری اجمالی پیشگیره توزیع کالا و کشور

با زرگانی داخلی کلیه فعالیتهاي مربوط به مبادله کالاهای خدمات در داخل کشور را در بر می گيردو براساس طبقه بندی بين الملاي فعالیت های اقتصادي، شامل چهار زیربخش: عمدۀ فروشی، خردۀ فروشی، خدمات هتلداری و رستوران می گردد. بررسی های مختلف در کشورهای در حال توسعه وايران نشان داده که سهم وزیربخش هتلداری و رستوران از ارزش تولیدبخش با زرگانی، کمتر از ۱۵ درصد می باشد. لذا نقش مهمی را در این بخش ایفا نمی کند. خردۀ فروشی و عمدۀ فروشی عبارتنداز فروش مجدد کالا (بدون تغییر شکل) به مصرف کنندگان نهایی و یا واسطه‌ای و وظیفه (۱) توزیع کالا از تولید به مصرف را بر عهده دارند و حلقه رابط میان تولید، کنندگان و مصرف کنندگان بخش‌های مختلف، می باشند. بنا براین، وظیفه توزیع کالا و خدمات تولید داخلی و توزیع کالاهای وارداتی را برعهده دارند. اهمیت توزیع در ساخت اقتصاد داخلی کشور - با بخش خدمات متورم - از آنجا شکار می شود که نحوه و چگونگی فعالیت آن مستقیماً "بر سایر بخش‌ها منعکس می گردد، و عملکرد آن می تواند موجب ایجاد رشد و توسعه ویا محدودیت در فعالیت‌های تولیدی گردد.

بخش توزیع، بعلت سوددهی زیاد، طی سالیان گذشته قسمت عده

(۱): توزیع عبارت است از رساندن کالا (بدون تغییر شکل) از محل عرضه به نقطه مصرف (نهایی یا واسطه‌ای) که مستلزم طی مراحل: انتبارداری، سفارش، کنترل موجودی کالای نهایی و حمل و نقل می گردد و تحت دو عنوان کلی خردۀ فروشی و عمدۀ فروشی کالا بحث می گردد.

متابع تقدیم‌گی جا معاهرانجذب نموده و مانع تجهیز موثر آن در امور تولیدی گردیده است. نتورم شدیدسرما یه و نیروی کار در بخش خدمات توزیعی و بازارگانی داخلی، موجب دستگردانی کالاها و درنتیجه افزایش قیمت‌ها و کسب سودها ای بی رویه و گرایش بخش بزرگی از نیروهای مولداز تولید به تجارت و توزیع گشت.

کمبود اطلاعات کمی قابل اتكاء در مورد عملکرد این بخش را، می‌توان از نتایج عدم برخانه هریزی و نظرارت برآور بازارگانی دانست، که بررسی و تحلیل در این زمینه را با مشکل مواجه می‌سازد. همان‌کسان فعالیت بخش توزیع داخلی کشور را سه‌شیکه: بخش خصوصی، دولتی و تعاونی بر عهده دارند که بررسی مختصری از ماهیت و عملکرد هر یک از آنها در ذیل می‌آید:



### شبکه توزیع بخش خصوصی

از سال‌ها قبل، سیستم توزیع در کشور، بطور سنتی کاملاً "توسط بخش خصوصی" اداره می‌گردید و شبکه‌های توزیع این بخش، بشكل کلی بازار نمود پیدا می‌کرد و همه توزیع کنندگان جزو، در ارتباط با آن به فعالیت می‌پرداختند. از ابتدای قرن حاضر، پس از روی کار آمدن رضاخان – اقتصاد سنتی کشاورزی کشور دستخوش تحول گردید. اینجا دقتراحت مرکزی، تاسیس دستگاه‌های مختلف اداری، ترویج فرهنگ غربی و پس از آن برنامه‌های رشد و توسعه، ساختار اقتصاد کشور را دگرگون نمود و اقتصاد سرما یه‌داری و استهدا را یاران پاگرفت. تاسیس بانک‌ها، قانونی شدن رباخواری و تصویب قوانین مختلف درز مینه تجارت، شکل سنتی بازار را به آرامی برهم زد. با این وجود، هنوز هم بخشی از بازار بآهمان خصوصیات اصلی خود

به فعالیت مویردا ختنصرف بودجه‌های عمرانی در شهرها و بوی توجهی به روستاها، رابطه میان شهر و روستا را از میان برده و اختلاف در آمد شهری و روستایی را به همراه داشت که پیا مذهبی آن مهاجرت و گسترش شهر-نشینی بود. رشد صوری در آمدملو و سرانه و تزریق منابع نقدینگی حاصل از فروش نفت به اقتصاد کشور که معا دلی در بخش تولیدند اشت همراه با ترویج فرهنگ مصرفی و ارزش‌های غربی همه منجر به رشد تقاضا گردید، فشارهای ناشی از آن به گرایشات تورمی موجود در اقتصاد کشور را منزدۀ دولت‌برای پاسخگویی به آن، واردات را افزایش داد. این عمل خود به خود مقدار زیادی از سرمایه‌ها را جذب بخش حامی واردات و صادرات یعنی، تجارت خارجی و توزیع نمود. شبکه‌های توزیعی که همه در اختیار بخش خصوصی قرار داشتند در شهرها و بافت اقتصادی کشور جایگاه ویژه‌ای یا فتنده بود. باز از اینها تبدیل به حلقه اتصال بخش‌های تولید و مصرف جامعه و بخش عمده‌ای از آنها شدند. شرکتها خارجی نیز در جستجوی کسب منافع خود، در این بازار آشفته دست به سرمایه‌گذاری در بخش بازرگانی زدند، بطوری که در طی سالهای ۱۳۵۲ و ۱۳۵۳ طبق آمارهای موجود تعیین شدند که در رشتۀ بازرگانی و فعالیت‌های خدماتی و بیمه و مالی که در خدمت بخش تجارتی اند، همواره در صد عده‌ای را بخود اختصاص داده است، در صورتی که در رشتۀ بازرگانی و فعالیت‌های خدماتی و بیمه و مالی بسیار محدود بوده و جالب آنکه در صدر سرمایه‌گذاری اندک و در بخش صنایع، سرمایه‌گذاری‌ها، گاهی به ۹۵ درصد می‌رسیده است.

تولیدکنندگان داخلی و خارجی، با تبلیغات مختلف به دامن زدن جو مصرف و مصرف زندگی، برای ایجاد بازار فروش بیشتر پرداختند و پاسخ

---

(۱) مرکز آمار ایران، سالنامه آماری سالهای ۱۳۵۳ و ۱۳۵۸ - (تهران: مرکز آمار ایران، ۱۳۵۸، ۱۳۵۳).

به تقاضای کاذب تنها با واردات بیشتر میسر بود. اما، افزایش واردات، مسائل دیگری را بدنبال آورد. زیرا، سرما یه‌گذاری کافی درا مورزیر- بنائی نظیر؛ ایجا درا هها، بنا در، وسا یل حمل و نقل و تسهیلات تخلیه و با رگیری صورت نگرفته بود. لذا، تخلیه کا لاهابا پرداخت مبالغ قابل (۱) توجهی جریمه معطلی صورت می گرفته و در موادی کا لاهابا قبل از تخلیه فاسدمی شدویا درا نبارهای نامناسب دچار ضایعات زیادی می گردید.

عدم وجود برنا مهربانی و نظرارت قانونی برپخش تجارت و توزیع، دست گردا نندگان را کاملاً بازگذا رده بودو آنها با آگاهی از مکانیزم های مربوطه، سعی در افزایش سودخودمی نمودند. زیرا در شبکه توزیع، دو عامل ایجا اختلال وجود دارد: یکی "پراکندگی منطقه‌ای" ناشی از اختلاف مکانی وزمانی تولیدکنندگان و مصرفکنندگان می باشد و دیگری "پراکندگی موقت" که در اثر اختلاف زمان تولید و مصرف کا لا بوجود دمو آید. استراتژی توزیع باید بتواند هردو جنبه را هماهنگ نموده، اثر تصمیمات متخذه در موردیکی را بر دیگری تغیین نماید. اما، با حاکمیت اصل سود پرستی، دست اندرکاران با شناخت لازم از این عوامل، قادر به ایجاد کمبودهای موقت برای افزایش قیمتها و دامن زدن به تورم می باشند. البته این گرایش به بیو نظمی و برهمنور دگری را، با ایجا دسیستم حمل کارآ و ذخایر کافی میتوان از میان بردو تعادل لازمه را بوجود آورد. اما دو قلمرو سود پرستی و حسن نیت از یکدیگر بیگانه‌اند و جایی که "ارزش" منفعت شخصی است، نمی توان انتظار حل مشکلات را داشت. بازگذاردن دست واسطه‌ها و عدمه فروشان، در واقع کانالهای توزیع را متعدد و حلقه‌های رابط میان تولید و مصرف را بسیار زیاد می نماید. البته اتصال هر حلقه جدید به کل شبکه توزیع، هزینه‌ای را بدنبال دارد و قیمت را افزایش میدهد

وچون هزینه به قیمت فروش افزوده می گردد، مصرف کننده در این میان هزینه عدم کارآیی سیستم را متحمل می شود.

اعتصابات سراسری سال ۵۷، کاهش تولیدات داخلی و قطع واردات منجر به ایجاد کمبودها بی گردید. پس از پیروزی انقلاب اسلامی ایران مسئله جنگ تحمیلی و حصار اقتصادی پیش آمد و مسئله را حادتر نمود. عوامل روانی جنگ و فراوانی نقدینگی در دست مردم، رشد روزافزون تقاضا را به دنبال آورد و بعلت کمبود عرضه و احتکار رو سودجویی گروهی از واسطه ها، عدم کارآیی سیستم توزیع نمایان ترشد، بطوری که دولت برای حمایت از عالم مردم مجبور به دخالت در امر توزیع گردید.

فعالیت شبکه بخش خصوصی در دو سطح عمدۀ فروشی و خردۀ فروشی صورت می گیرد. بخش عمدۀ فروشی کا لاهارا به بخش ها بی که مصرف کننده نهایی نیستند، عرضه می کند. عمدۀ فروشان اغلب دارای تسهیلات ضروری لازم، نظیر: انبار، سرداشه و وسائل حمل می باشند.

بخش تولیدا صولاً برای توزیع کا لاهای خود، ازدواج کمال استفاده می نماید. یکی کا نال توزیع اختصاصی، که تمام مراحل توزیع کا لارا تولیدکننده به تنها بی انجام می دهد و فعالیت های مختلف با زاره یا بی، انبارداری، توزیع و فروش را بعده همی گیرد. بدین ترتیب رابطه ای مستقیم، میان تولیدکننده و مصرف کننده بوجود آمده، کا لابا قیمت مناسب بدست تقاضا کنندگان می رسد.

تحوہ دیگر توزیع، سپردن آن به شبکه توزیع عادی (موجود) در جامعه و توصل به تجار و عمدۀ فروشان و واسطه ها می باشد.

در مورد کا لاهای نظیر محصولات کشاورزی، بعلت پراکنده بودن تولیدکنندگان، بعد مسافت تعدادی داشته باشند و کوچک. بودن آنها بازار محصولات دارای نوسانات زیادی است. و تولیدکنندگان بعلت فقدان

اطلاعات و امکانات لازمقادربه مدیریت و هدایت محصولات نبوده ولذا برای توزیع کالا به با رفروشان شبکه‌های توزیع موجودبا زارمتولی می‌شوند. در این حالت با رفروش (عمده فروش) مراحل حمل و انتشارداری توزیع را برعهده می‌گیرد و روابط میان تولید کننده و مصرف کننده می‌شود. این گروه دارای امکانات انبارداری و سردخانه و سایل حمل و نقل و مدیریت توزیع و بازاریابی کا لامه هستند و با شناختن کهاز بازار و نوسانات آن دارند محصولات را انبار نموده و در موقع مقتضی روانه بازار می‌نمایند و معمولاً<sup>(۱)</sup> کا لاجهندین باشد درست به دست شده و عاقبت به مصرف کننده نهایی میرسد. این عمل موجب افزایش هزینه توزیع می‌گردد. از طرف دیگر عمده فروشان در اینجا قدرت لازمه را جهت انتخاب نحوه توزیع و کنترل بازار مصرف و ایجاد کمبود و اختلال در بازاردارند. طبق گزارش شهرداری تهران در سال ۱۳۶۰ حدود ۷۲۶ با رفروش و ۲۸۵ بساطی در میان دین میوه تهران فعالیت می نمودند ولی کنترل قیمت و میزان و نحوه توزیع میوه کا ملا<sup>(۲)</sup> تحت کنترل میدان دارهای عمده، که از هفت فرآیند و زنگی کنند، بوده است. این افراد با توجه به امکانات مالی خود معمولاً با سلف خری یا دادن و امداد تولید کنندگان محصولات را به قیمت ارزان خریده و بسیار گران تر فروش می‌رسانند و یا اینکه خود مالک و تولید کننده اند و در این حالت به شکل اتحادی بر قیمت‌ها کنترل داشته و قیمت نه بصورت رقابتی بلکه با توافق تعیین می‌گردد. در مورد سایر محصولات با دوام مصرفی نیز کا لاز تولید کننده به بنکدار و تجار عمدۀ رسیده و پس از چندین بار درست گردانی با لآخره بدست مصرف کننده نهایی می‌رسد. از شبکه توزیع خصوصی آماری در درست نیست

(۱): شهرداری تهران - سازمان برنامه ریزی شهر تهران، گزارش توجیهی سیاست‌های اداری و اجرائی میدان مرکزی میوه و تره بار و میوه غذایی شهر تهران، (تهران: شهرداری تهران، ۱۳۶۰).

و آنچه وجود دارد آن را مرسالهای قبل میباشد.

برای مثال در سال ۱۳۴۴ تعداد کارگاههای عمده فروشی (در تامام).

شماری ۲۱ نقطه شهری کشورکه توسط وزارت امور اقتصادی و دادرا یافته  
انجاست (بالغ بر ۱۵۸۱ واحد بود، که حدود ۴ درصد کارگاههای بازرگانی  
داخلی را تشکیل میداد و در سالهای ۱۳۴۸ و ۱۳۵۵ (سرشماری کل کشور) به  
ترتیب به ۱۵۵۱ و ۲۱۱۳۹ کارگاه فزا یش یافت.

(۱)

بررسی ترکیب هزینه‌های عمده فروشی نشان داده که ۷۵٪ درصد

آن را هزینه حمل، ۱۶٪ درصد هزینه‌ها جاره، ۹٪ درصد هزینه‌ها رتباطات و ۵٪ درصد  
بقیه را بیمه و برق تشکیل داده است، و قابل توجه است که، در سال ۱۳۴۴  
قسمت اعظم خرید عمده فروشیها یعنی ۳۶٪ در صدا ز داخل کشور و ۳٪ در صد بقیه از  
خارج صورت گرفته و بیانگران است که، با وجود اجرای اصلاحات ارضی و  
فروپاشی سیستم‌سنتی روستاهای شروع به ایجاد واحدهای مونتاژهای توسعه  
اقتصادی کشور بکلی مختل نگردیده بوده‌اند، بجز نا مدهای بعدی رشد و توسعه  
و تکنگنای ناشی از آن و فزا یش واردات که منجر به نموده رچه بیشتر  
ضعف‌های تسهیلات زیربنایی شد، توزیع کالا در کشور بصورت مسئله‌ای  
بغنج در آورد.

بخش خصوصی در قسمت خرده فروشی نیز نقش اصلی را بر عهده  
دارد، خرده فروشان همواره در ارتباط مستقیم با مصرف‌کننده بوده‌اند.  
لذا، منتقل کننده نظرات و خواسته‌های آنان به واسطه‌های عمده و تولید  
کنندگان می‌باشد، از طرف دیگر، بازاریابی بیو معرفی محصولات جدید را بر  
عهده دارند، خرده فروشان و کسبه جزء در شهرها و روستاهای ایران پراکنده  
می‌باشند و تنها طی سالهای اخیر، سوپر مارکتها و فروشگاههای بزرگ وارد

(۱) وزارت اقتصاد، گزارش نتایج آمارگیریهای کارگاههای عمده فروشی  
و خرده فروشی ایران در سال ۱۳۴۴ (تهران: وزارت اقتصاد، ۱۳۴۶).

فعالیت خرده فروشی گردیده است. واحدهای خرده فروشی عموماً "تحت مالکیت بخش خصوصی بوده و طبق آمارها، اکثریت شاغلین آنها مالکان و شرکاً کارکن شام مل کارکنان مستقل - بوده است، بطوری که در سال ۱۳۴۸ حدود ۷۴ درصد از شاغلین را مالکان، ۲۳ درصد را کارکنان مستقل و مزدو حقوق بگیران و ۴ درصد بقیه را کارکنان فاصلی و سایر کارکنان بدون مزد تشكیل میدادند. این ارقام در سال ۱۳۵۵ به ترتیب حدود ۷۷، ۲۲ و ۲۶ درصد بوده است. بررسی تعداد کارگاه‌های خرده فروشی نشان میدهد که در سال ۱۳۴۸ حدود ۹۳ درصد در سال ۱۳۵۵ حدود ۸۷ درصد از جمع کارگاه‌های عمده فروشی و خرده فروشی در نقاط شهری کشور (شامل هتلها و رستورانها)، به مرکز خرده فروشی اشتغال داشته است.<sup>(۱)</sup>

پس از انقلاب اسلامی نیز، بعلل عدیده‌ای نظیر: افزایش و ورود نیروهای جدید به جامعه بیکاران، مهاجرت، با لابودن نرخ تورم و چندین رخداد بودن ارز صادراتی که سود زیادی را برای صاحبان کارگاه‌ها در دباره رشد بی سابقه این واحدها مواجه هستیم. سوددهی سریع و عدم نیاز به تخصیص ویژه برای ایجاد این واحدها، تسلط تسبی فرهنگ مصرفی و برخوردهای مقطعي و کوتاه مدت، بجا برنا مهربانی در از مدت و اصولی در رفع مشکلات اجتماعی، از جمله دیگر علل این رشد است. واحدهای صنفی غیر اصولی افزایش می‌یابند. این امر باعث آشفتگی در توزیع و نابسامانی در کنترل صحیح این واحدها می‌گردد و نقش بازی در سال ۱۳۴۸ که این قیمت گرانتر بحسب مصرف کننده، ترویج فرهنگ واسطه‌گری و در مواردی مصرف گرایی ایفا می‌کنند.

مسئله عمده در تعداد این واحدها آن است که اکثرشان بدون جواز

(۱): مرکز آمار ایران، سالنامه آماری سالهای ۱۳۴۸ و ۱۳۵۶ (تهران: مرکز آمار ایران ۱۳۴۸ و ۱۳۵۶).

کسب فعالیت دارند و اگر با مسئله واحدهای صنفی بطور عمیقی برخوردن شود، مشکلات فراوانی در امر توزیع و کنترل قیمتها فراهم می‌کنند. افزایش تعداد واحدهای خردۀ فروشی، یکی از عوامل افزایش قیمت‌هاست. زیرا حلقه‌های متصل به شبکه توزیع افزایش یافته، با تعداد بیشتر عاملیان فروش، میزان کالاهایی که برای پرکردن شبکه ضروری است افزایش می‌یابد و چون درحال حاضر جمع کالاهای توزیعی در بسیاری موارد ثابت است مقدار کمی به هر واحد رسیده، موجب می‌گردد که قادربه کسب درآمد کافی نبوده و به ناتوانی این کار به قیمت‌ها بیان می‌گردد.

البته همانگونه که قبل از ذکر شد فقدان نظام رقابت قانونی در این مسئله بسیار راحسانه می‌گردد. قانون نظام صنفی سابق در همه ماده‌های تصویب مجلس سنای شورای ملی گذشت و در سال ۱۳۵۹ اشورای محترم انقلاب نیز در آن اصلاحاتی بعمل آورد و چند ماده بدان اضافه شد. در دوره اول مجلس شورای اسلامی نیز این قانون مورد بررسی قرار گرفته و اشکالاتی که در آن نطباق با موازین شرعی در آن وجود داشت اصلاح گردید. اما عدم نظرت بر اجرای آن و کنترل جدی و پیگیر برای مسئله، اکنون کشور را مواجه با مسائل عدیدهای نموده است.

تورم بخش توزیع و تجارت در برآبربخش تولید، عوارض نامساعدی برکل سیستم اقتصادی کشور دارد. در حالیکه تولیدات در موارد بسیاری تکافوی مصرف داخلی را نمی‌نماید و تقاضا در حال افزایش است، تعدادی از افرادی که در بخش خصوصی در زمینه توزیع دخالت دارند، با دامنه زدن به افزایش قیمت‌ها، تنها سعی دارند منافع خود را به حد اکثر بر سانند. وجود این عده موجب می‌گردد که تلاش‌های سایر افراد متعهد و متدين در بخش خصوصی تحت الشعاع قرار گیرد.

بررسی ارزش تولید بخش بازارگانی به قیمت عوامل نشان

(۱)

میدهد که میانگین ارزش تولید خدمات زیربخش عمده فروشی در طبق دوره ۱۳۵۱-۵۲ بالغ بر ۳۰۸ میلیاردریال بوده، درحالیکه زیربخش خردۀ فروش شعبه ۴ میلیاردریال را بخود اختصاص داده است. ارقام مزبور، برای دوره ۱۳۵۸-۶۲ به ترتیب برای برابر ۹۴۳ و ۷۶۷ میلیاردریال میباشد و در شد آن بطور متوسط به ترتیب ۶۵ و ۶۰ درصد است. با کمک این ارقام میتوان با یعنی نتیجه رسید که در سال‌های پس از انقلاب با وجود رشد سریع واحدهاي صنفی کوچک، بیشتر در آمد ها نصیب عمده فروشان گردیده است و با توجه به فاصله زیاد میان ارزش افزوده و ارزش هزینه های واسطه بخش، که میان سود زیاد (۲) این فعالیت می باشد، غالباً اصلی گرانی و افزایش قیمتها را معرفی میکند.

رشد روزافزون قیمتها، منافع اکثریت مردم را که از طبقات کم درآمد و مزدو حقوق بگیران بخش دولتی و خصوصی اند، در معرض خطر قرار می‌دهد، اما با توجه به آنکه اهداف اقتصادی نظام جمهوری اسلامی ایران، در زمینه خودکفایی و تغییر ساختار اقتصادی بخایر با توصل صرف به واردات جهت افزایش عرضه و کاهش قیمتها میباشد، لذا، دولت برای حمایت از منافع اقشار مستضعف جا معه، نقش مهمی را در اقتصاد کشور بر عهده گرفته وابتدا لایحه تشکیل مراکز تهیه و توزیع کالا در اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی تنظیم و در شورای انقلاب اسلامی تصویب نمود و همچنین لایحه ای در زمینه بازارگانی و توزیع داخلی تهیه و تقدیم مجلس گردید.

### شبکه توزیع دولتی

- تا ریخچه دخالت دولت در اقتصاد داخلی کشور به سال‌ها قبل باز میگردد. این دخالت گاهی بشکل قوانین تنظیمی و یا مصادر و احصار، بر اساس ما هیت دولت، گاهی مفید و گاه ضریبوده است. منجمله کریمان‌خان زند
- 
- ۱- سازمان برنامه و بودجه، گزارش اقتصادی سال ۱۳۶۲ (تهران: سازمان برنامه و بودجه - بی تا)
  - ۲- برنامه و بودجه، پیشین

(۱)

گوش گرانفروشی را با میخ به دیوار کوبید تا ما یه عبرت سایرین باشد .  
درا بتدادی قرن حاضرنیز رضا خان با ایجاقدرت مرکزی درکشورقا نون انحصار  
تجارت ، تفتیش اسنادخارجی و تعرفه گمرکی را به تصویب رسانید ، که طبق  
آن دولت بر صادرات و واردات کنترل و نظارت داشت و ورود بعضی از کالاهای  
را ممنوع نمود ایجاداً نحصارات دولتی نظیر قندوشکروچای نیز در  
زمان وی صورت گرفت و سازمانهای قندوشکروچای و غله که هم‌اکنسون در  
با زرگانی داخلی فعال ندیزد در دوره‌های بعدی برآسان نیا ب تشکیل شد .  
بعد از پیروزی انقلاب اسلامی و با توجه به شرایط موجود پس از  
انقلاب و کاهش تولیدات داخلی و محدودیت واردات - در اثر عواطف نظیر  
محاصره اقتصادی - مسائل و مشکلاتی در اثر عدم عرضه کافی و بموقع کالاهای  
پیش آمد که این امر منجر به افزایش شدید قیمت‌ها گردید . لذا ، دولت برای  
آنکه جبهه جدیدی در داخل کشور ایجاد نگردد ، تصمیم به دخالت در بخش  
با زرگانی داخلی گرفته و جهت نظارت بر واردات - با توجه به ورود کالاهای  
منطبق با نیازهای اساسی جامعه - ایجاد شیوه‌های صحیح توزیع برای حفظ  
منافع مصرف کنندگان ، با در نظر گرفتن سیاست‌های دولت در زمینه قطع  
وابستگی و اعمال و اجرای سیاست‌های تجارتی و اقتصادی جمهوری اسلامی  
ایران ، و جلوگیری از ورود کالاهای غیر ضروری و لوکس ، خروج بی رویه ارز و  
حذف واسطه‌های داخلی و خارجی ، مراکز تهیه توزیع کا لاتشکیل و ورود کالا  
تحت کنترل قرار گرفت . البته نقش مراکز بطور عمده ، نظارت بر حجم و نوع  
کالاهای سفارش شده بوده و تنها در مورد کالاهای اساسی ، دولت اقدام به ورود  
مستقیم کا لامینما ید . واحدهای توزیع کا لا زیر نظر مراکز تشکیل  
شده که وظیفه توزیع کالا را بر عهده دارند .

(۱) : کارستن نیپور ، سفرنامه‌های کارستن ، ترجمه پرویز رجبی ، تهران ، توکا ، ۱۳۵۴ ، ص ۲۱۰ .

جهت حفظ و حمایت از منافع هر قف کنندگان، ستاد بیمه‌جاتی اقتصادی کشور در نخست وزیری تشکیل شد و توزیع اجتناس ضروری، نظیر قندو شکر، صابون پودرهای شستشو، روغن، برنج، گوشت، تخم مرغ، گاز، نفت و مرغ توسط کوپن امکان پذیر گردید که بعداً "به بحث سیستم سهمیه‌بندی و اثرا ت آن بر بودجه خانوار و بارگزارها می‌پردازیم".

از فعالیتهای دولت در زمینه تامین کاراهای اساسی، میتوان خریدداخلي کاراهای اساسی در طی سالهای ۱۳۵۹ تا ۱۳۶۳ عوخریدخا رجی بعضی اقلام ضروری را نامبرده است (جدول ۱ و ۲).

جدول (۱۱)- سازمان مریده امنی کالهای اساس نویس دولت مردم افغانستان

ساده: وارز بر سرمه و سوده، سلکه دهنده و توروس که فلاح ایسپا علی مال ۱۵۲ و اینها هست آماری از این گیاهی  
برخی از آنها: ایران: سراساً سه و نیم هزار - ۱۸۷۷  
۱- مرغه اعلی از سایر این احشای دنیا دارد و معمول خوش شرکت دارد گاهی در چشم توشه بهترین  
۲- خردی برخی از آنها در هنوز نمایند -  
۳- خردی برخی از آنها در هنوز نمایند -  
۴- خردی برخی از آنها در هنوز نمایند -

基础教育评价与研究 2013 年第 1 期

PT	PT	PT	PT	PT	PT	
ESSATT	FPAV3+	FATTA	ASVIPP	ATV-TO	TIV-OO	سرمه
FISSETA	FVFT-OO	FVFT3-OO	SVF7OO	SATFOO	STATTAA	گشم خواراکی
TOGET	FPTT31	F-TOAT	TOPPIT	FPT1PA	IT-TAP	روض نهادنی
FETIPY	FETAOO	FETATP	FETAOO	FETAOO	-	ذکر
SAPYTS	TYVSTA	IVVSTP	-	-	-	کوت--- فرم

ساخته: وزارت پرورشات و پژوهش - مدلکوئد: دبیه - توزیع کارکارا اساسی طبق سال ۱۳۹۷ و هفتمت آماری اساسی طبق مensus- ۱۳۹۷

بررسیها ای انجا مشدۀ نشان میدهد که سهم بخش دولتی در واردات و توزیع کالا افزایش یافته است در سال ۱۳۵۹ برای ۷۶ فصل از ۹۹ فصل تعریف گمرکی مراکز تهیه و توزیع تشکیل شده که رقم ثبت سفارش این فصول ۵/۱۱ در صدا زکل ارش وا ردات بوده و از ۲۳ فصل با قیما نده ۹ فصل توسط دولت و ۱۴ فصل توسط بخش خصوصی و رشدده است و این امر امکان کنترل و ایجاد هماهنگی را بیشتر نموده است . دخالت دولت در تجارت خارجی که از تامین کنندۀ کالاهای مصرفی است نیز در خور تعمق میباشد ، زیرا پس ازا نقلاب ارزش ثبت سفارشات دولتی افزایش یافته است .

قیمت گذاری و اعطای سوبسید : البته دخالت دولت در توزیع کالاها که بعنوان حمایت از مصرف کنندۀ و درجهت منافع عمومی میباشد در جهات دیگری منجمله سیاست قیمت گذاری کالاها و خدمات نیز انجا میگیرد . مثلاً "در مورد گندم که از نظر قیمت خرید و قیمت فروش نا ان تحت نظارت کنترل جدی بخش دولتی قرار دارد ، سیاست دولت در زمینه این کالا (نان) طی دوره مورد بحث تهیه و توزیع کافی محصول با تکیه بر واردات گندم و عرضه آن با قیمت ارزان در سطح شهرهای کشور بوده است . در نتیجه روستاییان از مزایای سوبسید بی بهره نموده اند . البته این امر (قیمت گذاری کالاها ) پیو آ مدھای دیگری نیز دارد . قیمت گذاری دولت بر کالاهای اساساً سودرهنگام رشد قیمتها ، اگر با دقت و برداشت مهربانی اصولی انجا منگیرد ، موجب خروج سرمایه از قسمتها ای حمایت شده تولید به بخشها ای بدون نظارت دولت می گردد و این مسئله خطر جذب سرمایه به بخشها ای غیر اساسی را در پی دارد . مثال دیگر حمایت از مصرف کنندگان ، پرداخت سوبسید کالاهای اساسی است که هزینه زیادی را بر بودجه تحمیل میکند . بررسی عملکرد دولت در رابطه با تنها یک کالا (گندم) ارشد مبلغ سوبسید پرداختی از ۱۵۱ میلیاردریال در سال ۱۳۵۸ به ۴۶٪ (۱) : موسسه مطالعات و پژوهشها ای بازرگانی - بررسی مقدماتی سیستم توزیع کالادرکشور . (تهران) : موسسه مطالعات و ... ۱۳۶۲ .

(۱)

میلیا ردریا ل در سال ۱۳۶۲ را نشان میدهد. در زمینه چای تیز دولت نظارت کامل بر تولید و ارداد آن داشته و پس از اختلاط چای آنرا در اختیار چند موسسه بسته بندی قرار میدهد که با قیمت دولتی بطور آزاد از طریق سازمان تعاون مصرف شهر و روستا و یا خرد فروشی های بخش خصوصی توزیع می گردد. در مرد کا لاهای بی که ذکر آنها بمعیان ۲ مدوسا یعنی اقلام تحت نظارت نکته مهم آن است که، اگرچه در سطح عمده فروشی آنها دولت دخالت دارد اما توزیع را خرد فروشا نیخش خصوصی پر عهده دارند و میتوان گفت که برای هیچ کالای شبکه توزیع دولتی وجود نداشت. اینها دولت دخالت دارند اما توزیع شهرو روستا در کل کشور تحت نظر روزارت با زرگانی فعالیت دارند که قبل از پی روزی انتقلاب اسلامی وجود داشته اند و در مقابله با هزاران واحد صنفی خصوصی سهمی ناچیز دارند. البته فروشگاه های سپه و زنجیره ای قدس نیز که متعلق به بنیاد مستضعفان میباشد، زیر نظر دولت اداره میگردد. دخالت دولت اگر چه صرفا "برای حمایت از مصرف کنندگان صورت میگیرد" اما موجب نارسا -

ئی های در سیستم توزیع نیز میگردد، که همواره مورد بحث بوده اند. منجمله ۱) افزایش طول شبکه، بعلت اینجا دسدهای اضافی بر مسیر کا لاهای منجر به افزایش هزینه و زمان ثبت سفارش میگردد. ۲) افزایش حجم کالاهای ضروری برای پرگردان شبکه ۳) رشد نیروی انسانی و پرسنل که موجب افزایش هزینه توزیع میگردد. ۴) خریدهای عمده نیز که بدلا لیل استفاده از تخفیف بیشتر صورت میگیرد، در اثر فقدان تسهیلات زیربنایی موجب افزایش هزینه توزیع از طریق افزایش هزینه حمل و سایر امکانات می گردد. ۵) هزینه انباء رداری محصولات افزایش میباشد. اما با وجود موارد مذکور، با در نظر گرفتن تمامی افزایش هزینه ها و تحميل ها بربودجه دولت چون درجهت منافع عموم مردم حرکت مینماید، فواید اجتماعی آنها از دخالت دولت در آن متصور است و از طرفی (۱) سازمان برنا مه و بودجه - پیشین .  
 (۲) مصاحبه با مسئولان اطلاعات، ۱۳۶۵/۴/۳.

چون عدم کارآیی شبکه بخش خصوصی در توزیع کالاها نیز به اثبات رسیده با توجه به موقعیت فعلی - ادامه وجود آن ضروری است . در کنار این دو بخش سوم مربنا متعاونی وجود دارد که بالقوه قادراست بدون هزینه های متصور بر بخش دولتی و سودپرستی بخش خصوصی فعالیت کند .

### شبکه توزیع بخش متعاقونی

تعاقون بمعنی همکاری و خودداری و مشارکت بمنظور رفع نیازهای مشترک انسانی است و هدف از تشکیل شرکتهاي تعاقونی حذف عوامل واسطه و دلال و ایجاد رابطه سالم اقتصادی در جامعه است .

نظام تعاقون، آزادی های فردی مالکیت خصوصی را نفی نمیکند لیکن با حاکمیت سرمایه بر انسان واستثمار فرد مخالف است و برای گسترش عدالت اجتماعی همکاری و معاهدت همه طبقات را جهت وصول به اهداف والای انسانی برهمه چیز مقدم میدارد . پس از پیروزی انقلاب اسلامی زمیندهای مساعدی برای بسط گسترش مفاہیم تعاقون و مشارکت و روح وحدت و همبستگی ایجاد گردید . اما رشد تعاقونیهای مختلف نیز این امر را اثبات میکند .

تجربه نشان داده است که تعاقونی ها بطور بالقوه قادرندازی بترین شبکه های توزیعی باشند ، زیرا دست واسطه ها را کوتاه نموده و کالاهای مستقیما "از تولید بمصرف" هدایت مینمایند ، و در هنگامی که ترقی قیمتها ناشی از افزایش درصد سودهای انحصاری توزیع کنندگان باشد ، قدر نهادند اوضاع را بحال تعادی بازگردانند . همانگونه که تهضیت تعاقون سوئد در زمان جنگ دو محجه ای به مقابله با افزایش قیمتها پرداخت و در موادر دی موفق به شکست انحصارگران گردید .

سابقه ایجاد شبکه توزیع تعاقونی به سالها قبل بازمیگردد . اولین شرکت تعاقونی در ایران در سال ۱۳۱۱ با تصویب قانون تجارت طبق مسود

۱۹۰۴ تا ۱۳۶۱ تحت عنوان شرکتهاي تعاونی تولید و مصرف تشکیل شد. از سال ۱۳۴۹ تا ۱۳۴۳ معاً ۵۳ شرکت تعاونی تاسیس گردید که دارای ۵۵ هزار نفر عضو بود. تعدادی ازاين شركتها، بعلل متعددی عمر زیادی داشتند. يکی از منته‌هاي موفق، شرکت تعاونی مصرف سپه است که در سال ۱۳۲۸ با نام شرکت تعاونی مصرف ارتش با ۹۹۶ عضو شروع بکار نمود. شرکت مذکور با سایر شرکتهاي تعاونی مصرف فعال به تشکیل اتحادیه شرکتهاي تعاونی مصرف مبارز نمودوا و لين تعاونی ایرانی است که به عضويت اتحادیه بین الملل تعاون درآمد.

در تاریخ ۱۳۴۹/۱۱/۲۹ طبق تصویب نامه هیئت وزیران مقرر شد، که کالاهای انحصاری دولت مانند قند و شکر، تو تون، سیگار واجناسی که بوسیله موسسات تابع دولت تهیه می شود، نظیر پارچه، سیما و چای حتی المکان توسط شرکتهاي تعاونی توزیع شود. البته بعدها در قالب نون مربوطه اصلاحاتی بعمل آمد که با لآخره در سال ۱۳۵۰ تصویب شدوا ينك دستورالعمل شرکتهاي تعاونی میباشد. پس از انقلاب شکوهمندانه اسلامی نیز تعاونی بعنوان بخشی از اقتصاد در قالب نون برسمیت شناخته شدوا مکان رشد و تعالی بیشتر آن فراهم گردید. شرکتهاي تعاونی در ایران به انواع مختلف تقسیم می شوند. مانند قسمت از تشکیلات تعاونی که در امر توزیع دخالت مینمایند، شامل شرکتهاي تعاونی مصرف شهری کارگری و محلی و روستایی و صنفی میباشند.

شرکتهاي تعاونی مصرف محلی پس از انقلاب اسلامی شکل گرفتند و همانندسا یزدهانهای مردمی در حال رشد میباشندوا ينك امر نشانگر علاقه مردم به در دست گرفتن امور خود است.



جدول (۳) - تعداد اعضا و سوابق مشترک تعاونی های رسانی مصرف کثیف

۱۳۶۵				۱۳۵۹				نامه
سومانه هزاریال	اعضای	تعداد	سرمایه هزاریال	اعضای	تعداد	تعداد	تعداد	
۱۶۸۰۷۵۲۰	۲۵۲۸۰۹۴	۲۹۴۲	۱۸۵۸۴۶۰	۲۹۴۶۵۷	۶۳۲	شرکت های تعاونی مصرف شهری غیرگردی	شرکت های تعاونی مصرف	
۱۶۸۹۸۷۶	۳۸۷۲۲۷۲	۲۲۰۷	۴۷۱۷۲۲	۴۶۹۹۷۶	۹۶۶	کارگردانی	کارگردانی تعاونی مصرف	
۴۵۸۰۸۷۲۶	۲۰۷۰۴۰۵	۳۱۰۹	۱۲۳۸۵۸۵۶	۲۲۲۸۵۵۷	۲۹۸۲	شرکت های تعاونی معرف و مستانه	شرکت های تعاونی معرف و مستانه	

مأخذ: سازمان مرکزی تعاون کشور

\* آذرماه سال ۱۳۶۵

همانطور که ملاحظه میگردد تعداد اعضا و نیوی های مصرف شهری غیر شهری از ۱۳۶۵ در سال ۱۳۶۹ به ۵۹۵۳۵۳۹۴۳۵۹ در سال ۱۳۵۹ ع بالغ گردیده است و میزان سرمایه آن نیز از ۱۸۵۸۴۶۰ هزار ریال به ۱۶۸۰۷۵۲۰ هزار ریال افزایش یافته در مورد سایر انواع تعاونی نیز با رشد زیادی مواجه هیم. بررسی آما را عضای از چند جنبه های اهمیت است تعداد اعضا اساس تعاون را تشکیل میدهد. مضافاً آنکه رقم اعضای کلیدی برای تعیین معا ملات فعلی و بالقوه شرکت بوده، ناظر به تعداد مصرف کنندگان و قدرت خرید آنها میباشد.

واحد: هزار تن

جدول (۴) - سوابق تعداد اعضا و پوشش تعاونی های مصرف کثیف

درصد رشته سالانه	F.O	F.I	O.I	درصد رشته سالانه	۱۳۶۷	۱۳۶۹	
۲/۸	۷۰۷۰	۲۵۱۶	۲۲۰۵	۲/۹	۲۰۱۲	۲۲۸۸	اعضای تعاونی های مصرف کارگردانی
۶/۳	۲۸۷	۲۹۲	۲۶۸	۴/۴	۲۲۶	۱۹۸	اعضای تعاونی های مصرف کارگردانی
۲۷/۷	۲۵۷۸	۱۸۱۱	۱۱۸۳	۹/۰	۵۱۲	۴۶۲	اعضای تعاونی های مصرف شهری غیرگردانی
۱/۴۸	۹۰/۱	۸۹/۱	۸۵/۵	۵/۱	۸۰/۱	۶۵/۵	پوشش تعاونی های مصرف در مناطق روستایی (۱)
۱۶/۲۲	۷۲/۸	۵۱/۴	۴۲/۱	۲/۰۶	۲۱/۲	۲۰/۰	پوشش تعاونی های مصرف در مناطق شهری (۱)
۳/۵	۸۰/۰	۷۰/۲	۶۲/۰	۲	۵۲/۱	۴۶/۲	پوشش تعاونی های مصرف در کل کشور (۱)

مأخذ: سازمان مرکزی تعاون کشور

۱- با توجه به بعد مخاتوار که طبق برآورد مرکزی امارت ایران پن瞻 است محاسبه شده است.

با توجه به آمار موجود در جدول ۴، ملاحظه می‌گردد که رشدا عضای تعادلی‌های مصرف روستا ئی در طی سال‌های ۱۳۹۵-۱۳۵۷ لی ۵۷ بطور متوسط سالیانه ۴/۹ درصد بوده و در سال‌های ۱۳۵۷-۱۳۶۵ به ۸/۳ درصد کاهش یافته است. اعضای تعادلی مصرف کارگری نیز، در دوره مزبور سالیانه بطور متوسط به ترتیب ۴/۴ و ۳/۶ درصد رشد را نشان میدهد و در مورد تعادلی های شهری غیرکارگری ارقام به ترتیب عبارتند از ۹/۲ درصد و ۳/۲۷ درصد. هم اکنون که از جدول برآمده است در صدھای رشد سالیانه پس از انقلاب بیشتر می‌باشد و تنشها در مورد تعادلی های روستا یو که در رژیم سبق به شکل گستردگی در روستاها بوجود آمده بود، این امر مصدق ندارد.

بررسی پوشش تعادلی های نیز نشان میدهد که در سال ۱۳۹۵ عحدود ۱/۹۰ در صد از مناطق روستایی و ۸/۷۲ در صد از مناطق شهری و کلا "۰/۶ درصد را زکر کشور تحت پوشش تعادلی های مصرف بوده اند. ولی با وجود این بازار گستردگی، شرکتھای تعادلی عملات موفق بوده اند.

مقایسه مقدار کارگرانی توزیع شده توسط اتحادیه تعادلی مصرف کشور در سال ۱۳۹۲ عبا مقدار کارگرانی تولید شده در کشور نشان میدهد که در مواردی نظری پیچا ل ۵/۷ درصد، اJac گاز ۱/۱ درصد و پتو ۵/۵ درصد از کل تولیدات توسط تعادلی های توزیع گردیده است و بطور متوسط تعادلی های تنها حدود ۱ درصد از تولیدات داخل را جذب نموده اند.<sup>(۱)</sup>

در مطالعه ای که توسط سازمان مرکزی تعادل کشور در مورد ۱۳۹۲ شرکت تعادلی و کارمندی در هاستان مرکزی، آذربایجان غربی، فارس، با ختران و گنبدانجا مگرفته، مقدار متوسط فروش به هر عضو در سال

(۱) با نک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، نگاهی کوتاه به اوضاع شرکتھای تعادلی (تهران: با نک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، ۱۳۶۳)  
(۲) سازمان مرکزی تعادل کشور، بررسی از ۳۰ شرکت تعادلی مصرف محلی و مصرف کارمندان دولت در استان های مرکزی، آذربایجان غربی، فارس با ختران، فرمانداری گرگان و گنبد (تهران: سازمان مرکزی تعادل کشور، ۱۳۶۴).

۱۳۶۳ ابراهیم ریا ل برا وردگردید، که با توجه به متوسط سالیانه  
(۱) هزینه کالایی خانوار در استان مزبور که  $\frac{۱۹۶۴۶}{۳}$  ریال است، حدود  $\frac{۷}{۳}$   
درصد میباشد و بیانگر نقش ناچیز خرید از تعاونی ها، در هزینه های خرید  
خانوار است.

از مهمترین علل آنکه تعاونوها با وجود انتظار ارتقی که از ایشان  
میرفته قادربها یافای نقش مهمی نگردیدند، کمبود منابع مالی میباشد، که  
آشنا را در مقابل بخش خصوصی با منابع نقدی کافی، در موقعیت ضعیف تر  
قرار میدهد و تولیدکنندگان، علاقه ای به معاشره با تعاونیها ندارند، عدم  
وجود تسهیلات لازم، تظیر: مکان کافی، لوازم سردکننده ما نندیخچا ل، انبار و  
فقدان وسایل حمل و نقل نیز از جمله مشکلاتی اندکه قدرت تحرک کافی را  
از این شرکتها سلب میکنند. البته این مشکلات نیز ناشی از کمبود سرمایه  
میباشد و چون مبلغ وام های دریافتی تعاونیها ناچیز بوده، آنها قادر به  
استفاده از اهرمهای مالی جهت افزایش فروش و بهبود اوضاع خود نیستند.  
کمبود اجنبی، عدم تنوع کالاهای و در بعضی موارد کیفیت، پائین آنها نیز تعاونیها  
را در مقابله با فروشگاه های بخش خصوصی از جذابیت کمتری برای مصرف —  
کنندگان برخوردار نمینماید. البته حتی اگر جنس کافی در اختیار تعاونیها  
قرا رگیرد فقدان انجمنا را و سایل حمل با زهم بعنوان عامل محدودکننده قدرت  
مانور آنهاست، عدم آموزش اصول تعاون و آشنایی با ماهیت واقعی آن نیز  
عملابر مساوی موجوداً فزوده است. مشکلات تعاونیها با افزایش سطح وامها،  
توجه بیشتر مسئولان به این بخش، تعلق درصد بیشتری از تولیدکارخانجات  
به آنها، قابل حل است. با توجه به گستردنگی اعضای تحت پوشش، اگر این

(۱): شا مل جمع هزینه خوراک خانوار لو از م، اثاثه و ملزومات خانوار و  
پوشانگ (به تنها یی) میباشد، که سر جمع آن در استان مرکزی  $\frac{۱۹۷۵۹}{۴۲۳۵۹}$  ریال  
و استان مازندران (گرگان و گنبد)  $\frac{۱۹۹۰}{۵۵۰۲۱}$  ریال و استان آذربایجان غربی  $\frac{۱۵۳}{۹۸۳۸}$  ریال و استان باختیاران  $\frac{۱۵۳}{۵۳۸۱۵}$  ریال و استان فارس  $\frac{۱۵۳}{۵۳۶۴۳}$  ریال میباشد.

شرکتها بصورت هم‌هنج عمل کرده، از طریق ایجا درا بطریق ایجا درا با تعاونیهای تولید مستقیماً "محصولات را با تنوع بیشتر و قیمت مناسب عرضه نمایند، قا درنتدا حد زیادی به حل مسایل توزیع کمک نمایند.

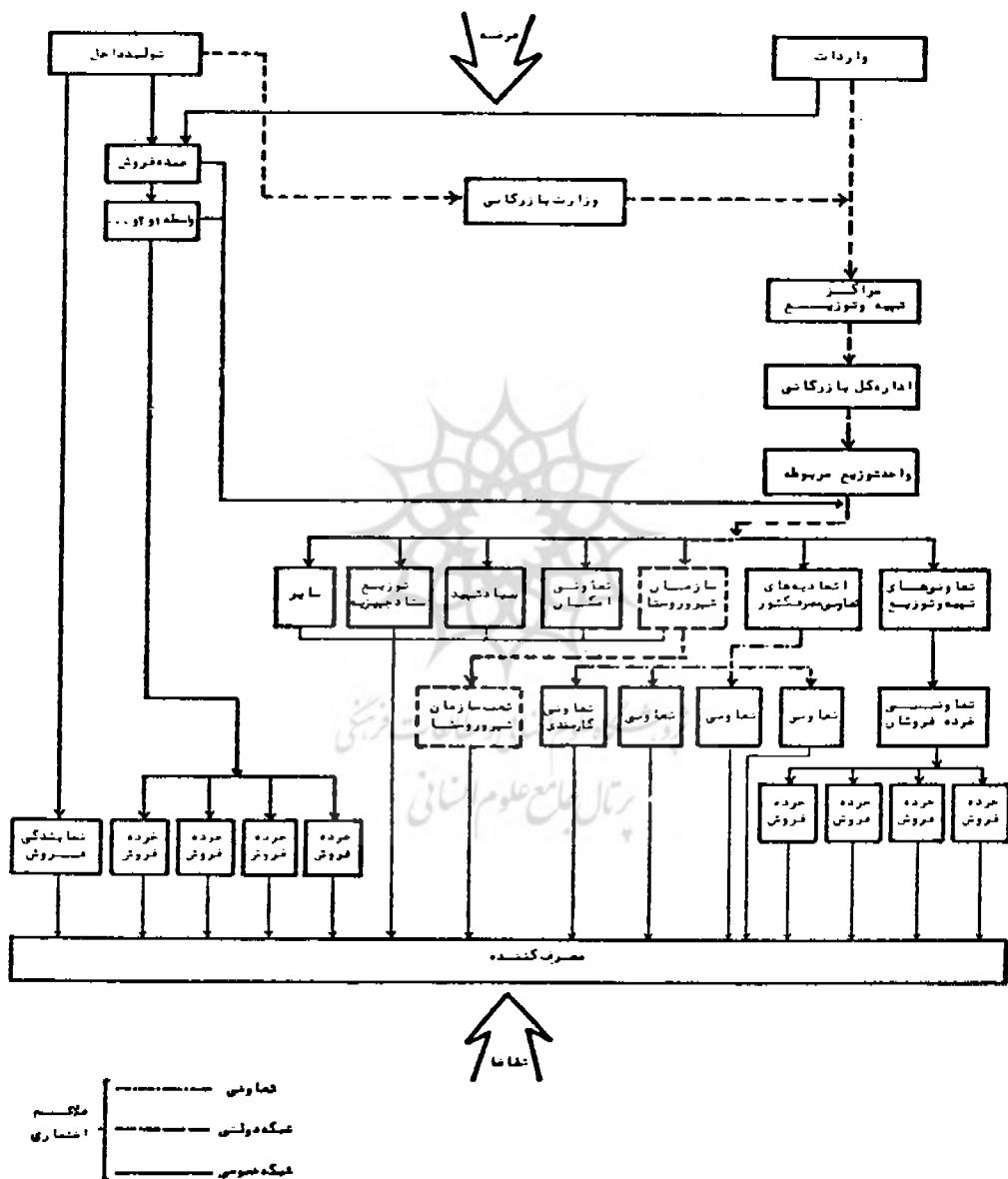
## خلاصه و نتیجه گیری

ooooooooooooooo

بخش توزیع بعلت شرایط خاص اقتصادی کشور از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. زیرا، از یکسو وظیفه رساندن ما بحاجاً ولیه را به مصرف کنندگان بر عهده دارد و از طرف دیگر با توجه به ساخت خدمات تو اقتصاد کشور، بخش بزرگی از تولید داخلی را بخود اختصاص داده است. در این بخش سه شبکه توزیعی در کنار هم به فعالیت مشغولند، اما با این حال مواجه با نارسائی‌های زیادی در توزیع کالاهای (مصرفی و واسطه‌ای) می‌باشیم. برای روشن شدن مطلب بهتر است نگاهی به روابط فی ما بین این شبکه و نقشی که در مقابل یکدیگر بازی می‌کنند بیناندازیم. شما ای خلاصه‌ای از شبکه توزیع موجود در این زمینه را گشاییم. (نمودار شماره ۱۵)

هما نظر که قبل از ذکر شد، دولت در زمینه واردات کالاهای اساسی نقش اصلی را عهده دارد. در مورد سایر کالاهای نیز، مراکز تهیه و توزیع کالا در روزارت با زرگانی، علاوه بر واردات کالا، وظیفه نظارت بر واردات را نیز بر عهده دارد. توزیع تولیدات داخلی بعضی اقلام، کاملاً تحت نظارت دولت قرار دارد که این امر در مورد کالاهایی با تولیدات بینهایی، نظیر پودرهای شوینده و روغن نباتی در صورت ادرصد میرسد. نظارت بر تولیدات سایر کالاهای تولید کنندگان آن پراکنده و کوچک است، مانند برخی و لبیات، در حداقل خود قرار دارد. زیرا دولت قادر بازوهای اجرایی کافی در سطح شهرهای کشور بوده و حتی در صورت ایجاد کنترل با هزینه زیادی انجام خواهد

## نمودار (۱) - شبکه توزیع کالا



شده لذا میتوان نتیجه گرفت که فعالیت دولت اساساً "درج دعمه فروشی کا لاهما محدود میگردد (البته بجز ۲۰۰ شعبه شرکتهاي تعاونی شهر و روستا) . در مرتبه بعدی، شرکتهاي تعاونی تهیه و توزيع عمدہ فروشی و خردہ فروشی که توسط بخش خصوصی ايجاد گردیده، قرار میگيرند. اين شرکتها، با مراجعت به ادارات کل با زرگانی، حواله کالا را دریافت نموده و از مرافق تهیه و توزيع جنس، ويا حواله دریافت آن را زکارخانجات تحت پوشش، میگيرند و سپس اقدام به توزيع آن میان اعضا می نمایند. در این قسمت سیستم توزيع، دیگر دولت نظارت و دخالتی ندارد و تنها در مورد کالاهای اساسی کوپنهای جمع آوری و کنترل میگردد. شبکه تعاونی های مصرف محلی کارمندی نیز در این میان نقش ویژه ای دارد، زیرا تعاونی ها اجناسی را که از تولید کننده و يا اداره کل با زرگانی دریافت میکنند با احتساب ۲/۵ درصد سود به مصرف کننده عرضه می نمایند و اما مکان آنکه کالا پس از خروج از نظریت مستقیم دولت قیمت شبه چندبرابر قیمت اصلی بر سر وجود ندارد. لذا کم مساله دارترین قسمت شبکه را بخود اختصاص میدهد. با توجه به طرح کلی شبکه توزيع و نقش هر یک از بخشها میتوان نتیجه گرفت که بخش خصوصی هنوز هم نقش اصلی را در توزيع کالاها در کشور عهده دار است.