

# روابط عمومی دیجیتال

مسعود میر حعفری  
(فارغ التحصیل مهندسی کامپیوتر  
و دانشجوی کارشناسی ارشد ارتباطات)  
smasoudm@yahoo.com

پژوهشگاه علوم انسانی مطالعات فرهنگی  
پرستا مجله علوم انسانی

۱۷۰  
۰۱۶



و ورود کامپیوتر هایی با عنابری نظیر DNA گستره جدیدتری است که تفاوت‌های برجسته اینسانی را با موجودات انسان ساخته هر روز کمتر می سازد. این موضوعات، سازمانهای محاذی را در آینده به سازمانهای عادی مبدل خواهد ساخت و بیش از ۶۰۰ میلیون نفری که هم اکنون به پست الکترونیکی دسترسی دارند به شبکه های محاذی متصل خواهند شد.

در کتاب همه این پیشرفت ها در حوزه فن اوری اهلیات، نوع دیگری از توسعه نیز صورت گرفته است که از آن به عنوان "انججار محل کار" یاد می کنند. انججار محل کار عنوانی است که برای جابجایی های انسان و ماتحتی در بوروگراسی اداری و تغییرات مشتبث در حوزه زمان و مکان در مورد اقدامات دولتی برگزیده شده است و در این مفهوم مشخص نیست در اینده چه عناوین شغلی و کاری حدیدی تعریف خواهد شد. با وجود این تحولات می نویان گفت: سازگاری مدیران سنتی و روابط عمومی عالی منفعل با دنیای جدید با مشکلات عدیدهای مواجه خواهد شد و در این میان روابط عمومی های پویا و اگاه هستند که می توانند سازمان خود را را با فن اوری های جدید و تغییرات مشبّنی که باید ایجاد شود آشنا کنند و به درک واقعیت های جدید توسط رهبران سازمانها و کارکنان سایر واحد ها کمک نمایند.

آمیده از نیاطی بشر برای انعام و خلایف و مسؤولیت های آن به شدت به واقعیت های محاذی و استه است و روابط عمومی ها در تبیین مفہومی که "نکو رایزنی" نامیده خواهد شد نقش اساسی خواهند داشت.

مفهوم وابط عمومي ديجيتال

در سالهای اخیر و سریع تغییرات در ابعاد مختلف زندگی انسان، مفاهیم جدیدی نظری دنیای دیجیتال مطرح شد که در بین آن با اضافه کردن حرف *i* به ابتدای هر واژه ای مفهوم مورد نظر را وارد دنیای الکترونیک و دیجیتال می نمودند. به نظر می رسد ما *i* سرشن و تبیین این تغییرات، تحول صورت کارفه چندان واقعی به نظر نرسد. مثلا اگر در مورد تجارت الکترونیک بگوییم تجارت الکترونیک یعنی تعطیل کردن همه فعالیت های تجاری مادی و غیرمادی و انتقال کالا و خدمات در محیط جدید و مجازی، بدون تغییرات در ساختارهای تجاری سازمانها و فکر جاری در آنها، فدری به بیراهم رفته ایم.

با توسعه و پیشرفت در بخش فن اوری اهلالات و بوجود امدن زمینه های مختلف در بخش ارتباطات مجازی، امروزه حدائق ۵۵ میلیون نفر در بیش از ۶۴ کشور جهان بوسیله سخت افزار مناسب به یک شبکه جهانی به نام اینترنت متصل هستند و فضای بوجود آمده از انجام این افراد به هم انقلاب جدیدی را در زمینه ارتباطات انسانی و اطلاع رسانی نوین بوجود اورده است. با پیدایش و حقیقت یافتن دهکده جهانی بحث تبدیل این دهکده به ذهنیت جهانی و جهانی شدن ذهن، هر روز ابعاد تازه ای به خود می کیرد و حلقه های واسط ارتباطات انسانی نظیر روابط عمومی ها در استانه تحول جدی قرار گرفته و محیط های مجازی، همه موانعی که انسان و فن اوری را از هم دور نگاه داشته اند از میان برده است.

پیشرفت های شگرف در زمینه رشد فن آوری های ارتباطی سبب شده است عده ای از دانشمندان دوره نواوری های جدید را موج سوئی بنامند که همه ابعاد وجودی انسان را تحت تاثیر قرار داده و در اوج این موج، شبیه ساری یک گوستنده در سال ۱۹۹۷ و قرار دادن یک بافت معنوی در بدن انسان و اتصال آن به کامپیوتر را از موارد مهم در تکامل تاریخی انسان قرار داده اند.

مفاهیمی چون گفتگوهای برخط، ارتباطات تلفنی، اینترنی، تربیوتهای آزاد محازی، گروههای مختلف اینترنی، ویلاد های شخصی با هویت محازی، نشریات الکترونیک... جایگاه ویژه ای در علوم ارتباطات بسیار اورده اند و این گسترش تا انجام پیش رفته است که می بوان یک سالن کنفرانس مجازی را نصور کرد که افراد شرکت کننده با پوشیدن لباس مخصوص و دستکش هایی از جنس (data) با یکدیگر ارتباط سنجاری برقرار می کنند و دیگر شرکت کنندگان در این اتفاق تصاویر را بصورت تمام رخ و سه بعدی و بسیار تردیگ به ظاهر واقعی آن مشاهده می نمایند. در این اتفاق مجازی می توان قدم زد و روی تحشه های محازی یادداشت نوشت و بدین ترتیب، افراد در سراسر دنیا می توانند به صورت مجازی با یکدیگر ارتباط برقرار کنند و با هم همکاری داشته باشند.

همه این موارد این موضوع را روشن می سازد که مجازی سازی و ورود به جهان مجازی برای انسان امروز و آینده در همه زمینه ها امری اجتناب نایابی است. پیدید امدن موجوداتی عوشمند مانند "تاوباتسی ۱۶" میتواند شبکه های عصبی فعال و اتصال ازها به کامپیوتر های قدرتمند کوئتمی

ارتباط در روابط عمومی دیجیتال از بالا به پایین و به صورت امری نیست و همانطور که بیان شد ارتباط دوسویه انگونه برقرار می شود که روابط عمومی پاسخگوی تک تک اعضای جامعه اطلاعاتی باشد

هم یک برداشت اشتباه اما رایج این است که با داشتن انواع تجهیزات ارتباطی می کویند: ما روابط عمومی دیجیتال را اغاز کرده ایم؛ حال اینکه این تجهیزات نمی تواند بیش از یک ماشین تایپ، بایگانی و یا دستگاههایی برای اتصال به شبکه اینترنت باشد و به همین دلیل است که ابتدا برای روش شدن بحث روابط عمومی دیجیتال تعریف رایج این مفهوم را بررسی می کیم؛ روابط عمومی الکترونیک و دیجیتال عبارت است از استفاده از فن اوری ارقامی خصوصاً کاربردهای مبتنی بر وب سایت های اینترنتی برای افزایش دسترسی و ارائه خدمات و اطلاعات ارتباطی به کاربران، سازمانها، نهادها و دریافت اطلاعات از طریق آنها.

با این تعریف ابزار و ساختارهای ارتباطی در روابط عمومی ها در راستای ارائه خدمات موثر، ارزان، فوری، و فراکیر مورد استفاده قرار گرفته و به ایجاد یک رابطه ساده، زیان و موثر بین سازمانها و موسسات دیگر و سایر نهادهای اجتماعی کمک خواهد کرد.

**روابط عمومی دیجیتال و مدل‌های ارتباطی**  
به نظر می رسد با گسترش و توسعه فن اوریهایی که ذکر شد، هم اکنون در جامعه ای بسیار بزرگ که به هیچ عنوان حالت یکپارچه ندارد و از این می توان بصورت جامعه مجمع العریرهای در نظر گرفت که در آن باید به هویت های منفرد باسخنگی شود، در ارتباطات سه مدل وجود دارد:

۱. مدل اقتصادی، سیاسی (وسائل ارتباط جمعی انتقال دهنده تغییرات هستند، نه عامل تغییرات)
۲. مدل تاثیرات (اصل و مایه بر بدینوش تأثیر گذاری رسانه ها است)
۳. مدل فرهنگی (رسانه ها نقشه و محل تعامل هستند)

باید پذیرفت که روابط عمومی ها اغلب خود را در مدل دوم می یابند یعنی هر چه گفته می شود ابر گذار است و پذیرفته می شود. در حالی که اولین مطلب مهم این است که روابط عمومی ها باید تفکر و نکرش خود را از مدل تاثیرات به مدل فرهنگی منتقل کنند و همانطور که گفته شد روابط عمومی دیجیتال اصلاً به این معنا نیست که هر روابط عمومی حیرفا به ابزارهای روز دسترسی بپیدا کند بلکه روابط عمومی دیجیتال باید صفات مناسب یک روابط عمومی پویا را با خود به همراه داشته باشد، به عبارت دیگر تا زمانی که روابط عمومی ها خود را تغییر ندهند و متوجه تغییرات در حوزه جغرافیایی مخاطبان خود نشوند به یک

روابط عمومی دیجیتال نبدیل نخواهند شد. هم اکنون مشاهده می کنیم که بسیاری از روابط عمومی ها خود را تنها پاسخگوی رسانه می دانند در حالی که یک روابط عمومی دیجیتال باید با ایجاد زیر ساخت های مناسب نظری و سایت ها و وبلاگ ها زمینه تعامل، نقد و بررسی فعالیت ها را فراهم اورد. در روابط عمومی سنتی نگاه تزیریقی به مخاطب عام وجود دارد در حالی که روابط عمومی دیجیتال پاسخگوی فرد است.

ارتباط در روابط عمومی دیجیتال از بالا به پایین و به صورت امری نیست و همانطور که بیان شد ارتباط دوسویه انگونه برقرار می شود که روابط عمومی پاسخگوی تک تک اعضای جامعه اطلاعاتی باشد.

**ویژگی ها و تفاوت های روابط عمومی دیجیتال**  
در بررسی ویژگی های این نوع روابط عمومی باید دقت داشت که عملکرد این واحد در نهایت باید موجب تسهیل دسترسی شهروندان، ارتباط دو سویه با مخاطبان و نهادهای موردنظر، بهبود خدمات، افزایش کارآمدی و پاسخگویی، کاهش هزینه ها و ساده سازی فرایند ارتباط شود. بر همین اساس است که در روابط عمومی بهره اثیری از ابزار نوین هدف نیست و همانطور که دکتر شکرخواه بیان کرده است «...ایجاد سایت و ایمیل زدن، ارایش و بزرگ کردن روابط عمومی سنتی است. روابط عمومی دیجیتال را می توان با میزان تعامل روابط عمومی با مشتریان اندازه گیری کرد...» نکته دیگر اینکه روابط عمومی دیجیتال منتظر درخواست مخاطب نیست بلکه تمهیدات لازم را به موقع اندیشیده است. ضمن اینکه در این حوزه داشتن بینش مناسب دیجیتالی در راستای داشتن روابط عمومی از اشتایی با مسائل فن اوری اطلاعات مهم تر است. به طور خلاصه در روابط عمومی دیجیتال:

۱. روابط عمومی یک واحد فنی نسبت طلکه به یک واحد فنی جهت تحقق یک روابط عمومی دوسویه و پاسخگو ایده مناسب می دهد.

۲. خدمات همیشگی و بروز است.

۳. فن اوری نوین تنها وسیله ای جهت تحقق اهداف روابط عمومی است.

۴. بینش مناسب دیجیتالی، نقش پرورنگ تری در قبال فن اوری جدید دارد.

۵. ارتباط دو سویه است و مخاطب فرد است و روابط عمومی پاسخگوی تک تک مخاطبان است.

۶. تمهیدات روابط عمومی بیش از درخواست

مخاطب صورت می پذیرد.

۷. مبنای حرکت روابط عمومی تعامل روابط عمومی با مخاطبان فردی است و تعداد مطالب در کارکرد آن نقشی ندارد.

۸. داشتن نیروهای آموزش دیده در حوزه روابط عمومی و دیجیتال سازی از اهمیت بسیاری برخوردار است.

- ایجاد و هدایت بینش صحیح سازمانی در همه واحد ها جهت رسیدن به اهداف مدیریتی.

تعهد مدیران مربوطه جهت تامین منابع مورد نیاز تحقق روابط عمومی دیجیتالی.

حمایت واقعی ارگان سازمان از تغییر روابط عمومی از روشهای سنتی به راههای الکترونیکی و دیجیتالی.

اجرای تغییرات گام به گام، با سرعت مناسب.

- طراحی صحیح و تدوین استراتژی مناسب برای تحولات اینده در روابط عمومی.

اماده نمودن توده سازمانی و مخاطبان درون سازمانی برای ایجاد تغییرات مثبت و اطمینان بخشی به ثبات کاری انها در طول مدت تحولات.

به نظر می رسد در میان اقدامات بالا آنچه از اهمیت بیشتری برخوردار است نقش رهبران مدیریتی سازمان مربوطه است که می توانند با تبیین تاثیر فن اوری ها بر کارکنان خود روند تحقق اهداف سازمانی را تسهیل بخشند.

برای طراحی و تحقق یک واحد روابط عمومی مناسب باید سمت و سوی این نیز مشخص و همواره در نظر داشت. استامولین در این زمینه چهار پیشنهاد برای غنی سازی مدیریت اطلاعات در روابط عمومی و دولت دیجیتال ارائه می دهد:

۱. ارائه خدمات به مخاطبان از طریق مجرای الکترونیکی.

۲. مدیریت ذخیره اطلاعات دولتی در راستای حداکثر کردن کیفیت خدمات (ارتباطی، اطلاع رسانی، مشاوره...) و اثربخشی منابع.

۳. حمایت موثر از رسالت روابط عمومی در

جهت گیری صحیح در تحقق ویژگی های بالا بسیار موثر است و در این جهت گیری اهداف زیر همواره مدنظر خواهد بود:

۱. تسهیل در ارائه خدمات و ساده سازی دسترسی خدماتی توسط مخاطب.

۲. اثربخشی مناسب سازمانها و نهادها.

۳. بهبود کارایی نهادها و سازمانها از طریق حذف لایه های اضافی در ساختار سنتی آنها.

۴. بهبود پاسخگویی به مخاطبان و تضمین این پاسخگویی در خصوص نیاز مخاطب.

۵. بهبود اطلاع رسانی سازمانها.

۶. ساده سازی فرایند ارتباط.

۷. کاهش هزینه ها از طریق یکپارچه سازی و حذف بوروکراسی نامناسب اداری.

۸. ایجاد بینش نتیجه گیری مثبت در بدنه میانی سازمانها و نهادهای مربوطه.

۹. افزایش ایتکارات و خلاقیت های فردی بوسیله توسعه دانش اطلاع یابی و اطلاع رسانی.

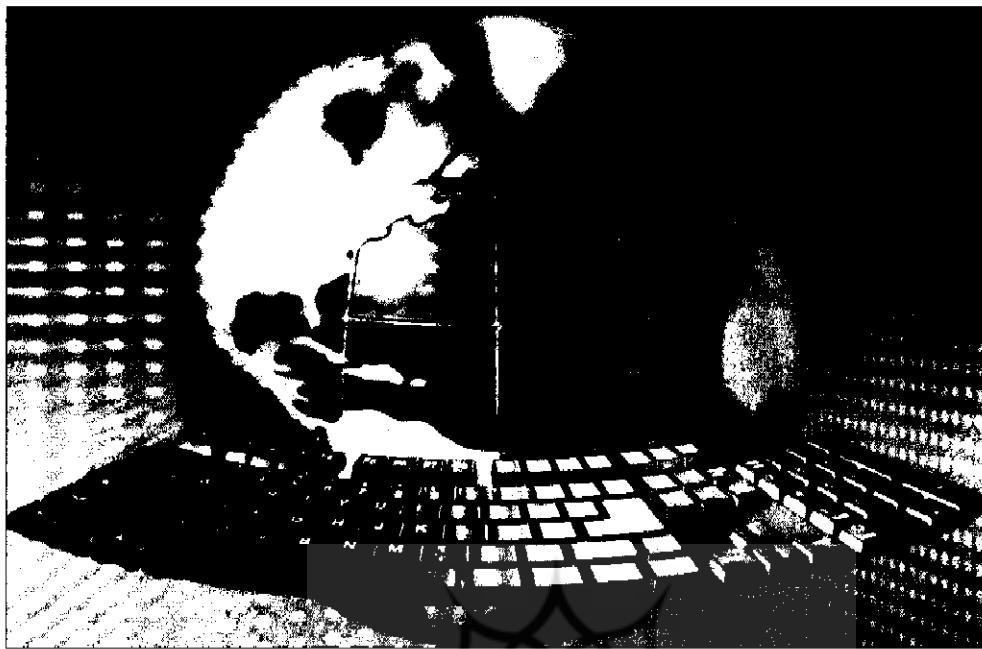
## تحقیق و اجرای واحد روابط عمومی دیجیتال

با ظهور و پیشرفت عصر اطلاعات و بوجود آمدن جامعه اطلاعاتی نهادها، سازمانها و سیستمهای دولتی خود را برای ورود به یک اقتصاد دیجیتالی اماده می سازند. در این میان از روابط عمومی های نیز انتظار می رود برای اجرای نقش راهبردی و نظارتی و برای تغییر در ساختارهای اطلاعاتی سازمان که غالباً اطلاعات بصورت عمودی - افقی و از طریق کاغذ حرفکت می کند تلاش کنند. یکی از موارد بسیار مهم در ورود به عرصه دیجیتالی و الکترونیکی این است که فن اوری های نوبن ارتباطی جانشین جریان مکاتبات بین هرم سازمان و دریافت کننده خط مشی مخاطبان و مشتریان سازمان بشود. برای تحقق روابط عمومی دیجیتال اقدامات زیر ضروری است:

مدیریت و تدبیر رهبری سازمان به عنوان راس هرم نهاد مربوطه جهت رسیدن به اهداف مورد نظر.



با ظهور و پیشرفت  
عصر اطلاعات و  
بوجود آمدن جامعه  
اطلاعاتی نهادها،  
سازمانها و سیستمهای  
های دولتی خود را  
برای ورود به یک  
اقتصاد دیجیتالی  
اماده می سازند.  
در این میان از روابط  
عمومی های نیز انتظار می  
رود برای اجرای نقش راهبردی و  
نظارتی و برای تغییر در ساختارهای  
اطلاعاتی سازمان  
که غالباً اطلاعات  
بصورت عمودی  
- افقی و از طریق  
کاغذ حرفکت می  
کند تلاش کنند



۴. تاسیس بخش اطلاعات مرکزی استناده از فن آوری هایی که دسترسی هر چه بیشتر مخاطبان را به اطلاعات و فن آوری های روز فراهم اورد.

در فرایند دیجیتالی کردن روابط عمومی، استفاده از شبکه های جهانی نظری اینترنت و همچنین شبکه های محلی اینترنت بسیار ضروری است. روابط عمومی دیجیتال برای استفاده از این امکان می تواند مراحل زیر را طی نماید:

الف. تعیین موضوعات ضروری؛ با توسعه فن آوری اطلاعات و نالارفتن دانش فنی کارکنان سازمانها و وجود وب سایت روابط عمومی در هر سازمانی ضروری به نظر می رسد. با طراحی یک سایت خذاب، با قدرت پاسخگویی online و offline

ب. یکپارچگی کامل ساختارها؛ داده ها و اطلاعات

یک سازمان را می توان در یک واحد کلی و دایره المعارف یکپارچه فرار داد تا مخاطبان با هر سلیقه ای از آن استفاده نمایند.

ج. یکپارچگی سلسله مراتبی؛ در این مرحله

اصلاح ساختارها و شبکه های در سازمان مد نظر

می باشد. این یکپارچگی در ساختارهای عمودی

خدمات شهری و موثر کردن نفس سازمان با استفاده از سیسم های اطلاعاتی.

۴. مدیریت فرایند های سیسم اطلاعاتی دولتی و خصوصی.

در بخش قبیلی در مورد نجاح روابط عمومی دیجیتال به تغییرات ساختاری و تکام به تمام اشاره کردید؛ به نظر می رسد برای تحولات ساختاری در سازمان لازم است این تحولات ابتدا مورد بررسی قرار گیرد از مواردی که در تدوین این قسم مفهم نظر می رسد این است که همواره دو عامل؛ تاکید و اهمیت دادن به مخاطب و پیشرفت های فن آوری، رابطه بین سازمانها و سازمان با مخاطبین را بهمود من بخشد ضمن اینکه جهت اصلاح ساختاری واحد های اطلاعاتی در روابط عمومی دیجیتال موارد زیر می تواند موثر باشد:

۱. یکپارچگی کامل ساختارها؛ داده ها و اطلاعات یک سازمان را می توان در یک واحد کلی و دایره المعارف یکپارچه فرار داد تا مخاطبان با هر سلیقه ای از آن استفاده نمایند.

۲. برقراری رابطه دوسویه رسمی؛ با استفاده از امکاناتی نظری امضاهای دیجیتالی، وب سایتهاي اختصاصی و پاسخگویی همزمان، می توان این رابطه را برقرار کرد.

۳. برقراری ورودی های متعدد؛ باید امکان ورود اشخاص مجازی با ورودی های متعدد را به سایت های اطلاع رسانی سازمان فراهم اورد.

د. فرایند  
دیجیتالی کردن  
روابط عمومی،  
استفاده از شبکه های جهانی نظری  
اینترنت و همچنین شبکه های محلی  
اینترنت بسیار ضروری است

۴. روابط عمومی

سازمان مفهوم می یابد.

د. یکپارچگی افقی: برای رسیدن به برخی اهداف سازمانی همواره باید انسجام ارتباطات، اطلاع رسانی و اطلاع یابی را مدنظر داشت. انسجام سازمان به صورت افقی در این مرحله بهبود می یابد.

ه - یکپارچگی کلی: ایجاد یک محیط منسجم در کل سازمان و ارائه همه توانمندی های سازمان به مخاطبان آن، در ارزیابی عملکرد آن سازمان بسیار مهم است. در صورت تحقق این انسجام، مشاوره صحیح مخاطبان با مدیریت که از جمله مشخصات روابط عمومی های تحلیل گر است تحقیق می یابد.

پس از تعیین استراتژی مناسب برای یک روابط عمومی دیجیتال، اثر بخشی سیستم ارتباطی را باید آزمود. اثر بخشی این سیستم در دسترسی همگانی، محرومانه بودن اطلاعات خاص و حفظ امنیت سایت های اطلاع رسانی و تقویت کارایی مدیریت مرکزی به منظور ایجاد انسجام در کل سازمان آزموده می شود.

## محدودیت ها و مشکلات روابط عمومی دیجیتال

تحولات روابط عمومی در سازمان ها که غالبا از حالت سنتی به دیجیتال صورت می گیرد همواره در دو حیطه بزرگ کاربری فن اوری و مخاطبانی که در حال تغییر هستند دچار چالش است. همانطور که قبل از اشاره شد روابط عمومی دیجیتال منحصرا دستیابی به ابزارهای روز فن اوری نیست و این تنها بخش کوچکی از ویژگی این نوع روابط عمومی است. در این حوزه توجه خاص به مخاطب برخلاف گذشته که روابط عمومی ها بیش از مخاطب به رسانه ها گرایش داشتند از اهمیت بیشتری برخوردار است.

در روابط عمومی سنتی، کنش ها همواره با اهداف جایجا شده و این معضل در طول تحولات روابط عمومی ها به سوی دیجیتالی شدن از مشکلات اساسی به شمار می رود.

عدم وجود زیر ساخت های مورد نیاز در زمینه فن اوری اطلاعات به خصوص در کشورهای توسعه نیافته و در حال توسعه و عدم آموزش کافی از مشکلات جدی دیگر است. در کنار این مشکلات می توان به موارد زیر نیز اشاره کرد که اطلاع و تلاش جهت کم رنگ سازی آنها از وظایف روابط عمومی های دیجیتال به شمار می رود:

ب) اطلاعی رهبران سازمان ها از امکانات و

روش های ارائه خدمات، اطلاع رسانی و ارتباطات مناسب.

- تغییر ذهنیت و فرهنگ سنتی بهره برداری از خدمات.

فقدان تخصص لازم در انجام تغییرات سریع برای رسیدن به اهداف روابط عمومی دیجیتال.

- نبود قوانین و مقررات مناسب در زمینه تجارت الکترونیک.

- امنیت روابط عمومی دیجیتالی: با توجه به اینکه برخی فعالیت های روابط عمومی دیجیتال در راستای ارائه خدمات مورد نیاز از طریق فن اوری های نوبن ارتباطی مانند اینترنت است، جلوگیری از مخدوش شدن و سوء استفاده از اطلاعات از اهمیت زیادی برخوردار است.

امروزه با گذشت حدود ۱۵ تا ۲۵ سال از بوجود آمدن اندیشه های دیجیتالی، هر روز بیش از دیروز ضرورت تغییرات در حوزه روابط عمومی احسان می شود. به نظر می رسد در صورتی که تفکر مدیریت استراتژیک در حوزه روابط عمومی ها همانطور که اشاره شد به صورت صحیح ترسیم شود می تواند به فرایند تغییرات از روابط عمومی سنتی به روابط عمومی دیجیتال کمک بسیاری نماید.

## منابع و مراجع:

بینش دیجیتالی پایه و اساس روابط عمومی دیجیتالی، حسین امامی، سایت آی تی ایران، شهریور ۸۳

روابط عمومی دیجیتال، حسین متغیر، روزنامه همشهری، تیر ۱۳۸۲

- روابط عمومی و ارتباطات، علی میر سعید قاضی، مبتکران، ۱۳۸۲

بررسی روابط عمومی دیجیتال و نقش آن در بهبود اطلاع رسانی، علی محمد نژاد، روزنامه شرق، آبان ۱۳۸۳

- آسیب شناسی روابط عمومی دیجیتال، علی مرتضیانی، سایت روابط عمومی کاربردی، اکتبر ۲۰۰۳

- روابط عمومی دیجیتالی، یونس شکرخواه، و بلاگ دات روابط عمومی دیجیتال، وب سایت اینده نگر، نوامبر ۲۰۰۴

امروزه با گذشت حدود ۱۵ تا ۲۵ سال از بوجود آمدن اندیشه های دیجیتالی، هر روز بیش از دیروز ضرورت تغییرات در حوزه روابط عمومی احسان می شود. به نظر می رسد در صورتی که تفکر مدیریت استراتژیک در حوزه روابط عمومی ها همانطور که اشاره شد به صورت صحیح ترسیم شود می تواند به فرایند تغییرات از روابط عمومی سنتی به روابط عمومی دیجیتال کمک بسیاری نماید.