



روابط عمومی وظیفه دارد اطلاعات را دو سویه بگیرد، پردازش کند و انتقال دهد

علی جهانی مدیر روابط عمومی بانک مرکزی ایران:

روابط عمومی ترجمه‌ای است از واژه انگلیسی Public Relation و همان طور که از معنی آن بر می‌آید وظیفه‌اش بررسی و پرداختن به چگونگی روابط بین همگان است. هنگامی که در دلیله علوم ارتباطات اجتماعی بحث از روابط عمومی می‌شود لازمه آن وجود همگان است. از طرف دیگر به وضوح روابط بین همگان همیشه و به شیوه‌های گوناگون موجود است. این لازمه زندگی اجتماعی است، بنابراین روابط عمومی منحصر اقدام به ایجاد روابط به معنی اخض کلمه نبوده بلکه به بررسی چگونگی روابط موجود، آن‌گاه به گسترش و سپس تنظیم و بهسازی آن دست می‌زند.

قدمت نظام بانکداری مرکزی با تاریخی طولانی، به نیمه دوم قرن هفدهم باز می‌گردد. به عبارت دیگر ایجاد نظام بانکداری مرکزی نه تنها منافع اقتصادی را به همراه داشته بلکه از لحاظ سیاسی نیز برای رهبران کشورها از جذابیت خاصی برخوردار بوده و دسترسی آنها را به درآمدهای دولتی ناشی از حق‌الضرب مسکوکات و نشر اسکناس، تسهیل نموده است. در این رابطه روابط عمومی بانک مرکزی نقش مهمی را در این میان ایفا می‌کند علی جهانی مدیر روابط عمومی بانک مرکزی در طی گفت و گوی با مابه سوالاتمنان چنین پاسخ داد:

- نقش روابط عمومی را در عصر اطلاعات چگونه ارزیابی می‌کنید؟

سال بعد ساموئل مورس تلگراف را در سال ۱۸۵۳ میلادی اختراع می‌کند و زندگی بشر به طور کلی دیگر گون می‌شود همین امر سبب شدن انتقال "سریع‌تر، سهل‌تر، عمیق‌تر و گستردگر" شود و تمامی این موارد در انتقال و گردش اطلاعات موثر می‌باشد. جهانی شدن را نمی‌توان از زمان حمله امپراطوران دانست بلکه تنها مدرن شدن از این زمان آغاز شده است به واقع جهانی شدن از زمان اختراع مورس آغاز می‌شود زیرا اختراع وی پدیده انتقال اطلاعات را فرازمانی و فرامکانی کرده است و با یک خط و نقطه حتی امکان مانع از جایه جایی انسان از مکانی به مکان مورد نظر گردید. از طرف دیگر نیز زمان خاصی برای انتقال اطلاعات مد نظر گرفته نمی‌شود و برای بسیاری از کارهای زمان نیز از دست نمی‌رود. برای تعریف از جامعه اطلاعاتی و عصر اطلاعات باید ابزارهای این جامعه را تعریف کرد. یکی از ویژگی‌های مهم جامعه اطلاعاتی مسلح شدن به ابزارهای تکنولوژی است یعنی همان طور که جامعه کشاورزی بر پایه جامعه سنتی و جامعه صنعتی بر پایه جامعه کشاورزی بنامی شود همین تصور در جامعه اطلاعاتی نیز وجود دارد بر این مبنای اکثر کنش و رازان و فعالان در جامعه اطلاعاتی مازاد کارگران و کارمندان موجود در جامعه صنعتی هستند که در جامعه اطلاعاتی با ابزارهای تکنولوژی جدید اظهار وجود می‌کنند. ویژگی‌هایی که برای جامعه اطلاعاتی وجود دارد:



۱- تکنولوژی مدرن:

جامعه صنعتی ساخت افزاری است ولی جامعه اطلاعاتی به وسیله نرم افزارها کار می‌کند از سوی دیگر ایجاد بسترهای دیجیتالی و مجازی با فن آوری‌های نو، ارتباطات قوی با جامعه می‌باشد.

۲- ویژگی اقتصادی:

جامعه صنعتی با خطوط ریلی، هوایی، کشتیرانی، راههای شوسه و راه آهن انعام می‌شد اما در جامعه اطلاعاتی اقتصاد بر اساس خدمات الکترونیکی و ماشین‌های الکترونیکی اطلاعات را می‌فروشند. دولت الکترونیکی، آموزش الکترونیکی، دانش الکترونیک، بانک و اقتصاد الکترونیکی در این جامعه معنامی باید در واقع در عصر اطلاعات اقتصاد بر مبنای ارتباطات اقتصادی، تجاری و بازرگانی مجازی و الکترونیکی صورت می‌گیرد.

۳- ویژگی شغلی:

به این معنا که در جامعه صنعتی معمولاً معلمان، کارمندان و کلا

بهتر است عصر اطلاعات را جهانی شدن آغاز کنیم تا مطلب را به یک نقطه مناسب برسانیم. این که امروزه از جامعه اطلاعاتی و یا عصر اطلاعات صحبت می‌کنیم این بحث در واقع از زمانی آغاز شده است که جهانی شدن به عنوان اصل محوری و مهم در جهان مطرح شد. عده‌ای معتقد هستند که جهانی شدن بالشگرکشی امپراطوران بزرگ آغاز و آداب و فرهنگ‌ها و اندیشه‌ها از جایی به جایی منتقل شده است در حالی که این حرکت عصر مدرنیته را به وجود آورده است. با توجه به جنگ‌های صلیبی و لشگرکشی‌های مختلفی که به جاهای مختلف آغاز شد در واقع زندگی سنتی جوامع شکسته و دنیا از حالت قبیله‌ای، گروه گروه و دسته دسته زندگی کردن، خارج شد و فرهنگ‌ها باهم مختلط شدند و رنسانس و انقلاب عظیم فرهنگی پدید آمد و بنای مدرنیته بر این اساس شکل گرفت از این تحول به بعد، فرهنگ، گویش، پوشش، تفکر و اندیشه‌های مختلف با هم رویارو شدند و هر ملتی از ملت دیگر یک سنت و آرانو - خواه قبل قبول، خواه غیر قبل قبول - را یاد گرفت. از سوی دیگر بوجود آمدن خطوط دریایی، شوسه، راه آهن و... ارتباط را به هم بیشتر کرد و سبب شد صنعت گسترش یابد و اندیشه‌های مختلف از شرق به غرب و از شمال به جنوب وبالعکس رد و بدل شود این امر سبب شدن زندگی تو، مدرن و جدیدی با عنوان "جامعه صنعتی" به وجود آید. این زندگی صنعتی به دلیل نزدیک کردن انسان‌ها باهم مشکلاتی را پدید آورد که در جامعه سنتی وجود نداشت امادر جامعه صنعتی به میزان رشد زندگی شهری و صنعتی پیشرفته یک خلا برای همه محسوس شد و آن خلا ارتباطی و اطلاعاتی بود در صورتی که در جامعه سنتی مساله کسب اطلاعات و برقراری ارتباط سالیان درازی بود که از طریق روسای قبیله و ریش سفیدان انجام می‌گرفت و همگان به این روش خو گرفته بودند.

تحول در دوران گذشته بسیار بطئی و کند بود اگر نوع تحولات قدیم را بررسی کنیم از سه هزار و پانصد سال قبل از میلاد دوره کورمانیوم و فرض وجود زبان معرفی شده و چهار هزار سال قبل از میلاد نیز نوشتہ بر روی لوح‌های گلی توسط سومریان ثابت گردیده است. درواقع، پانصد سال فاصله تحول بشر است تا از فرض وجود زبان و نوشتہ بر روی لوح‌های گلی برسد. و قدمی بخش دیگری از تحول تاریخ زندگی بشر را مشاهده می‌کنیم می‌بینیم تا شصت سال بعد از میلاد، چهار هزار و شصت سال فاصله است تا چاپ اولین کتاب در چین را شاهد می‌شویم. از سال ۱۴۵۴ میلادی چاپ انجلیل توسط گوتبرگ انجام شد و یک باره نوع زندگی بشر متفاوت گشت به طوری که روی دید به اطلاعات ریش سفیدان و روسای قبیله اکتفا نمی‌کند و این عطش و نیاز به دانستن و درک مطالب جدید در بشر ملتهب می‌شود، علت این امر ارتباطات نو و به وجود آمدن زندگی جدید می‌باشد و لذا حدود ۴۰

روابط عمومی وظیفه دارد اطلاعات را در سویه بگیرد، پردازش کند و بالامانت داری کامل آنها منتقل نماید. نقش روابط عمومی در این عصر پر رنگتر و عمیق تر و جز لاینک سازمان و واسطه مهم ارتباطات در عصر اطلاعات می‌شود. از طرف دیگر نیز روابط عمومی را می‌توان مغز مفکر سازمان و مرکز اطلاعات و ارتباطات تلقی کرد. اساساً اطلاعات از طریق فضاهای مجازی منتقل می‌باید و روابط عمومی ها باید مجهز به این ابزارهای ارتباطی و اطلاعاتی شوند.

اگر در گذشته روابط عمومی ها استان مدیران محسوب می‌شدند اینکه باید بگوییم که روابط عمومی ها مغز منفصل مدیران هستند مغزی که در فیزیک؟ مدیریت وجود ندارد اما کار او و همچواری در راستای مدیریت قدم بر می‌دارد و سعی می‌کند که سازمان را یک سازمان پویا و فعال برای درون سازمان و بیرون سازمان عرضه کند. این روابط عمومی ذخیره کننده اطلاعات و تسهیل کننده ارتباطات می‌باشد.

- کمبودها و کاستی‌های روابط عمومی در این عرصه چیست؟

در بحث آسیب‌شناسی روابط عمومی ها باید این کاستی‌های را در دو بعد مورد بررسی قرار داد

۱- دورن سازمانی و برون سازمانی. در بخش درون سازمانی مهم ترین شکل بی توجهی به روابط عمومی از سوی مدیران سازمان‌ها و عدم حمایت آنان از روابط عمومی می‌باشد اگر مدیران ارشد هر سازمان در صدد تقویت و حمایت روابط عمومی سازمان خود بر نیایند هر قدر هم روابط عمومی پر تلاش کار کند باز هم نمی‌توانند خدمات سازمانی را خوب معرفی کنند. در شرایط عدم حمایت روابط عمومی نمی‌توان موفقیتی را مشاهده کرد. معروف است که می‌گویند: "هر مدیری لایق آن روابط عمومی است که دارد." اگر مدیر روابط عمومی قدرتمند، خردمند و رابطه عاقلانه و عالمانه‌ای با درون و بیرون از سازمان داشته باشد. توائیسته است سازمان خود را به معنای واقعی به دیگران بشناساند با توجه به افکار درون و بیرون آنها را برای سازمان خود تجربه و تحلیل کرده و بهترین راهکار را مدنظر قرار دهد.

۲- نادیده انگاشتن بخش مطالعات و تحقیقات و قلمرو از جامعه اطلاعاتی سخن می‌گوییم باید بدانیم که محور اصلی آن را اطلاعات، فرآورده‌ها و تحقیقات، مطالعات می‌سازد. اطلاعات چیزی نیست که به سارگی و در چند جمله به دیگری منتقل شود در پس هر اطلاعات مفید و ارزشمند مجموعه‌ای از تحقیقات و مطالعات وجود دارد. هر پدیده‌ای نوکه در این عصر وجود دارد مسلم بدانید که در

نقش بازی می‌کند اما در جامعه اطلاعاتی بیشترین نقش را به افرادی می‌دهند که در بخش پردازش اطلاعات، ذخیره سازی اطلاعات و منتقال اطلاعات نقش آفرینی می‌کنند. اگر در جامعه صنعتی کالا به فروش می‌رسد در جامعه اطلاعاتی از طریق پردازش و ذخیره سازی اطلاعات، خود اطلاعات و اخبار را می‌فروشند.

۴- فضای:

در جامعه صنعتی فضای مشخص است: کارخانه‌ها، بنادر، کشتی‌ها، خطوط هوایی، فرودگاه‌ها و خطوط ریلی است اما در جامعه اطلاعاتی شکل زندگی، فضای محیط کار مقاومت و فضای مجازی است در حقیقت دانشگاه‌ها، بانک‌های و سیله، سیستم‌های الکترونیکی و مجازی ارتباطات مالی و تجاری برقرار می‌شود دولت الکترونیک و آموزش الکترونیکی و بانک اطلاعاتی در این جامعه معنا پیدا می‌کند.

در مورد فرهنگ باید گفت که در جامعه صنعتی فعالان جامعه به دو طبقه اجتماعی یقه سفید و یقه آبی تقسیم می‌شوند و افراد در این رده‌های شغلی تعریف می‌شوند و هر کس بر اساس سواد، تخصص و کارآمدی خود کار و تلاش می‌کند اما در جامعه اطلاعاتی شکل و نوع کار دکرگون می‌شود خیلی از کارهای منزل صورت می‌گیرد یا آموزش از راه دور به وسیله PC یا رایانه‌های شخصی انجام می‌شود. حتی ارتباطات تجاری از درون خود روهای مجهز به سیستم‌های رایانه‌ای و لب تاب‌های متصل به سراسر دنیا برقرار می‌شود حال بینیم روابط عمومی در این عصر چه نقشی دارد.

نقش روابط عمومی و جایگاه آن به عنوان یک صنعت و به عنوان هزار ارتباطی در سازمان‌های این جامعه بسیار مهم تر خواهد بود زیرا در این عصر تکنولوژی و تکنوسوسایتی (علوم صنعتی و جامعه صنعتی) حاکم است نه تکنولوژی در عصر "سایبر کالچر" بحث فرهنگ دیجیتالی و فرهنگ ارتباطات الکترونیکی مطرح است و تمام کسانی که در رای این سیم‌ها و کابل‌های الکترونیکی قرار دارند باید مجهز و آگاه از این علوم و فرهنگ‌ها باشند. از سوی دیگر عصر دو سویه بودن اطلاعات مطرح می‌شود که در جوامع گذشته (سترنی و صنعتی) ارتباطیک سویه انجام می‌شد از یک طرف تولید و از طرف دیگر مصرف بود اما در عصر اطلاعات دیگر نمی‌توان جهان را یک سویه و یک جاده یک طرفه تلقی کرد بلکه جاده‌ای دو طرفه و دو سویه است و ارتباطی است دو طرفه بین دهنده و گیرنده. در این جامعه نقش نهادی مثل روابط عمومی به عنوان واسطه منتقال اطلاعات و واسطه ایجاد کنندگی مناسب برای ارتباطی سهل و روان بیشتر مشخص می‌شود. اگر در گذشته روابط عمومی را به عنوان یک واحد تبلیغات و ابزاری در دست مدیران تلقی می‌کردند، و همچنین برای تبلیغ کالاهای تولید شده و بازاریابی آنها از روابط عمومی استفاده می‌کردند. در جامعه اطلاعاتی روابط عمومی باید هم بیرون سازمان و هم درون سازمان را بینند در نتیجه روابط عمومی خود را باید همکام با اطلاعات و تکنولوژی روز کند و ابزارهای الکترونیکی را بشناسد و باار اختیار گرفتن این ابزارها به سهولت اطلاعات را کسب و منتقل یابد.

واقعی خود سوق دهدن باید از درون سازمان شروع کنند، از طرف دیگر به انتقادها و نقدهایی که از بیرون سازمان به روابط عمومی می‌شود توجه کنند و در مورد این انتقادها موشکافانه تحقیق کنند و نقاط مثبت را مد نظر قرار داده و نقاط منفی را بطرف کنند. در خارج از سازمان نیز تمام کسانی که در این زمینه فعالیت می‌کنند به ارتقاسطح کیفی روابط عمومی کمک کنند و از استایل کارشناسان و محققان نیز مدد بگیرند. زیرا مباحث روابط عمومی در مقولات علوم اجتماعی است و باید اندیشمندان این رشتہ در این زمینه به تحقیقات بیشتری دست زنند و آثار خود را در اختیار روابط عمومی ها قرار دهنند.

- جشنواره های روابط عمومی تاچه میزان می توانند در این عرصه مثمر شر باشد و نقاط ضعف در برگزاری این نوع جشنواره ها در کجاست؟

جشنواره های روابط عمومی یکی از نقاط درخشنان مبحث روابط عمومی است و وجود آن را باید غنیمت شمرد و آن را تقویت کرد اما نقاط ضعف کمی نیز در این جشنواره ها وجود دارد که باید آن را رفع کرده عقیده من برگزاری این جشنواره ها باید توسط خود مدیران و مجامع روابط عمومی برگزار شود و همیشه وزارت ارشاد اسلامی متحمل بار سنگین برگزاری آن نباشد. در حاشیه جشنواره نشست هایی تحت غالب کیته های مختلف وجود داشته باشد تا دست آوردهای سالانه سازمان های موفق مورد بررسی قرار گیرد.

همچنین کمیته هایی تشکیل شود تا فرایندهای اطلاعات ارسالی، مورد تحقیق و سنجش قرار گیرد و بعد نتیجه حاصل از تحقیقات آن کمیته ها به هیات داوران ارسال شود. برگزاری نمایشگاه مختصرا از فعالیت روابط عمومی هادر حاشیه جشنواره امری است که به آن توجه نشده است. لازم است فضای شاد و مفرح در جشنواره ها حاکم شود تا برگزاری این نوع مراسم به صورت فرمایشی و دستوری نباشد و عنوان جشنواره بودن خود را از دست ندهد.

در جشنواره ها مکانی برای عرضه فعالیت های روابط عمومی سازمان های خصوصی نیز باز شود تا آنها نیز بیشتر معرفی شوند. در این مراسم یک تحقیق، پایان نامه و یا بولتین جدید و دست آوردهای نوین علمی در رشتہ علوم ارتباطات معرفی شود و مراسم محدود به سخنرانی نشود.

- معیارهای شناسایی روابط عمومی های موفق چیست و اعضا هیات داوران بر چه مبنای معیاری انتخاب می شوند؟

مهترین و اصلی ترین معیار برای شناسایی روابط عمومی موفق این است که در درجه اول فعالیت روابط عمومی هامتنضم اهداف سازمان باشد. زیرا روابط عمومی هر سازمان پرچم دفاع از آن

پس آن ساعت ها مطالعه و پژوهش و تحقیق صورت گرفته است این بخش از مهمترین بخش ها در روابط عمومی ها باید باشد و روابط عمومی ها باید به این بخش اهمیت بسزایی دهدن و بهترین و نخبه ترین افراد را در این زمینه به کار گیرند تا بتوانند پدیده های مختلف جامعه و سازمان خود را از طریق پژوهش و تحقیقات آنالیز تجربه و تحلیل کرده و نتیجه و توصیف آن را در اختیار مدیران قرار دهند.

۲- از دیگر نقاط ضعف روابط عمومی عدم توجه به مشاوره است. هیچ انسانی بی نیاز از تحقیق، تحصیل مطالعه و آموزش نیست اگر روابط عمومی را موجود نزد و کارش را فرهنگی در نظر گیریم هیچ گاه بی نیاز از تحقیق، مطالعه و آموزش نیست وجود مشاوران آگاه به علوم ارتباطات، رسانه های نو و سیستم های جدید ارتباطی از ضروریات کار روابط عمومی ها است.^۴ عدم استفاده از نیروهای متخصص از کلاسی های روابط عمومی هاست و باید در این زمینه از افراد متبحر و متخصص این رشتہ استفاده کرد. کسی که در این رشتہ تحصیل نکرده است نمی تواند موقعيتی را برای روابط عمومی به وجود آورد. مگر ذوق و سلیقه شخصی که وی را به سمت مطالعات اجتماعی و روابط عمومی کشانده باشد.^۵ عدم بودجه مناسب از دیگر مشکلات روابط عمومی ها است. اگر مدیران سازمان ها از روابط عمومی ها حمایت کنند و از نیروی متخصص، متبحر، پژوهش و تحقیق صورت پذیرد و در نهایت همکاری و همدلی هم وجود داشته باشد ولی به تخصیص بودجه اهمیت دارد نشود باز بخشی از کار دچار سستی می شود. ضعف عده دیگر روابط عمومی ها عدم تعریف مشخص از روابط عمومی است. با توجه به گذشت یک قرن از عمر روابط عمومی در ایران متأسفانه هنوز جایگاه روابط عمومی مشخص و معلوم نیست باید تعریفی از روابط عمومی صورت گیرد که مطابق با معیارهای اسلامی و فرهنگ غنی ایرانی باشد و از طرف دیگر نیز با استانداردهای جهانی مطابقت داشته باشد. استمرار آموزش برای روابط عمومی ها و به روز شدن آگاهی های روابط عمومی هامی تواند تاحدوی مشکلات را از سر راه بردارد.

- راهکارهای پیشنهادی شما برای رفع مشکلات و نقصان های موجود چیست؟

مهترین راهکار رفع مشکلات به نظر من در درجه اول شناخت این مشکلات در درون سازمان و خارج از سازمان می باشد. اگر کارشناسان و مدیران بخواهند متحول شدن روابط عمومی گام بردارند و تمام افکار را برای قرار دادن روابط عمومی در جایگاه

به نظر من اگر روابط عمومی را به شکل عام‌نهادی اثرباره افکار عمومی می‌دانیم و آن راسازمان در خدمت عموم تعریف می‌کنیم باید در تمام بخش‌های جشنواره حضور داشته باشد به ویژه که در قانون اساسی، به سه بخش تعاقبی، خصوصی و دولتی اشاره شده است پس باید جشنواره را در کل به این سه بخش تقسیم کنیم و روابط عمومی هر یک را در سطوح خودشان مورد تقدیم و بررسی قرار دهیم.

من معتقدم تشویق و ایجاد بسترهای مناسب برای تمام شرکت‌ها و سازمان‌ها در هر زمینه‌ای که فعالیت می‌کنند لازم الاجراست. رقابت سالم در صورتی شکل می‌گیرد که حیطه عمل سازمان‌های دولتی محدود نترشده و حوزه فعالیت برای شرکت‌های خصوصی بازتر شود، تا مطابق سیاست توسعه خصوصی سازی مجالی برای قضاوت بین تمام سازمان‌ها در سطوح خاص خود به وجود آید.

اگر روابط عمومی‌ها دارای قدرت تخصصی و علمی باشند می‌توانند در کارهای برنامه‌ای مفیدتر عمل کنند. و این مهم بوجود نمی‌آید جز باشناخت هر چه بیشتر صعوبت و اهمیت کار روابط عملی.

سازمان رادر دست دارد و این دفاع نیز با منافع عموم مردم گره خورده است پس به نوعی روابط عمومی‌ها پرچمداران دفاع از حقوق مردم خواهند بود. بانک مرکزی نهادی اقتصادی، پولی و مالی است که به عنوان بانکدار دولت نقش بسیار مهمی را در حفظ پایه پول کشور و کنترل تورم عهد دار بوده و برای جامعه نقش ایفا می‌کند بی‌شك روابط عمومی بانک نیز باید مدافع منافع سازمان باشد که با منافع جامعه پیوستگی تنگاتنگ دارد.

مهمنترین وظیفه روابط عمومی ایجاد تفاهم در درون سازمان و خارج از سازمان می‌باشد و اگر یک روابط عمومی نتواند بین مدیران و کارکنان خود تفاهم ایجاد کند نمی‌تواند در بین سازمان و جامعه نیز تفاهم ایجاد کند. روابط عمومی باید امین سازمان، مدیران و کارشناسان نهاد خود باشد اگر روابط عمومی دو پهلو عمل کند و با پنهان کاری جلورود هیچ‌گاه موفق نخواهد شد. روابط عمومی به همان میزان که باید امنیت اطلاعات را برای حفظ سازمانش داشته باشد، باید امین مردم و کارکنان و سازمان هم باشد باید، اطلاعات را در اختیار مدیران قرار داده تا درجه رفع مشکلات موجود در لحظه‌های حساس اقدام شود. روابط عمومی باید نفوذ پذیری در افکار عمومی داشته باشد و اگر روابط عمومی با استفاده از رسانه‌های مختلف ارتباطی نتواند در افکار را به مدیران سازمان انکاس دهد، روابط عمومی زمانی موفق است که بر اساس اطلاعات تخصصی و پژوهش‌های انجام شده یک برنامه معین تدوین کند تا در دراز مدت بتواند فعالیتی موثر ارایه دهد. یک روابط عمومی خوب بی‌نیاز استفاده از اهل قلم و کارشناسان و محققان این رشتة (چه خصوصی - چه دولتی) باشد.

-این معیارها بر چه اساسی تعیین شده است و آیا با استانداردهای جهانی مطابقت دارد یا خیر؟

تعریف عام و روشنی در دل کلمات و واژه روابط عمومی است که از معنی این کلمه استفاده می‌شود. استانداردهای بین‌المللی می‌گوید روابط عمومی چشم بینا، گوش شنوای و آینه تمام نمای سازمان است و باید برای انتقال اطلاعات کار تحقیقاتی انجام دهد. یعنی بدانیم انتقال یک پیام به چه زبانی، چه بیانی و با چه ابزاری صورت پذیرد تا بیشترین اثر را روی مخاطب داشته باشد. برای انجام هر امری در سازمان و یا در خارج سازمان باید تمامی جوانب امر را بسنجیم تا بتوانیم موقفيتی کسب کنیم زیرا سروکار ما با اجتماع انسان‌هاست.

-برای انتخاب روابط عمومی‌های برتر در بخش خصوصی چه تسهیلاتی مدنظر قرار گرفته شده است و شما چه پیشنهادی دارید؟