



# معرفت‌شناسی ارتباطات

مورد مشق و درس به بچه‌ها می‌دهیم ولی آنها همیشه در ذهنشان این است که پدرمان از زندگی تتها چون و چرا کرد، درس خواندن و بازخواست را می‌فهمد و ادراک دیگری چون موسیقی، بازی، جوانی و کودکی را در مورد ما ندارد و حالا که خودش در دوره میانسالی است دوره کودکی خود را فراموش کرده و تتها چیزی که در زندگی می‌داند این است که دوره خود را به رخ‌ما می‌کشد که ما اینطور بودیم یا آن طور بودیم ولی حالا شما نیستید و بعد نتیجه می‌گیرید که بچه‌ها حق شناس و قدرشناس نیستند، این نمونه‌ای از مانع است که وقتی افزایش باید علاوه بر این که تماس انسانها را از یکدیگر قطع می‌کنند بلکه مانع ارتباطی است به طوری که ادراکات ما را نسبت به یکدیگر تیره‌می‌کند و برداشت‌هایتان را نسبت به هم ناواقعی می‌کند و تماسهای عاطفی، روانی و ذهنی ما را هم کاهش می‌دهد. به همین دلیل احساس تهایی را دائمًا افزایش می‌دهد و این پدیده‌ای است که در تمام دنیا اتفاق می‌افتد و هدف عصر خردمندی برداشتن چنین فاصله‌ها، سدها و دیواری‌هایی است که منجر به باز کردن دریچه افراد و اشخاص به روی یکدیگر شود تا با یک معرفت دقیق‌تری به هم نگاه کنند.

استاددانشگاه‌شهید بهشتی در ادامه به پدیده تساهل و تسامح اشاره کرد و گفت: یک دلیل پذیرفته شدن پدیده‌ای که در جامعه ما نام آن را تساهل و تسامح می‌نامند «اگر چه در جامعه غربی اینها با یکدیگر کاملاً یکسان نیستند و در جامعه غربی «سعد صدر» یا «تولورانس» می‌گویند» به این دلیل است که وقتی انسانها به یکدیگر نگاه می‌کنند از زاویه محدودی به هم نگاه نکنند، وقتی به پدیده‌های اجتماعی نگاه می‌کنند از زاویه وسیع تری به آن نگاه کنند تا سدها فرو ریخته شود و یک نوع همبستگی بین همه انسانها صرف‌نظر از نژادشان، جنسیت‌شان، دینشان، ادراکشان و حتی موضع اجتماعی‌شان بوجود آید و یک نوع همگرایی فرهنگی بوجود آید. البته این جریان به دنبال این نیست که خردۀ فرهنگها را از بین ببرد یا تصوف فرهنگی ایجاد کند، بلکه می‌خواهد دریچه فرهنگها را بر روی یکدیگر باز کند که موضوع گفتگوی تمدنها از چنین ادراکی سرچشمه می‌گیرد.

دکتر عباس زادگان افزود: علت پدید آمدن یک نظریه و فراهم شدن پایه‌های عصر خردمندی معرفت انسانی را می‌سازد و در واقع آنچه کل حیات را می‌سازد

دکتر سید محمد عباس زادگان استاد دانشگاه شهید بهشتی در جلسه علمی و تخصصی انجمن روابط عمومی ایران سخنرانی با عنوان «معرفت‌شناسی ارتباطات» ایراد کرد.

وی در ابتدا بالشاره به توسعه ارتباطات گفت: «امروزه توسعه ارتباطات از لحاظ ابزار ارتباطی در دنیا فوق العاده نیرومند شده و به علاوه الگوهای پیام‌رسانی و سازوکارهای بسیار جدیدی ابداع، تدوین و طراحی شده که یکی از شاخص‌های توسعه اجتماعی، شاخص توسعه اقتصادی وضع نامساعدتر و نامناسب‌تری را نشان می‌دهد. الگویی در اندازه‌گیری توسعه کشورها وجود دارد به نام مدل توسعه انسانی که همه ساله عوامل آن اندازه‌گیری می‌شود و کشورها را براساس یک تعداد شاخص ارزیابی می‌کند که در مورد کشور ما در سالهای گذشته، نسبتاً رشد را نشان می‌دهد به طوری که از مرحله شصتم به مرحله سی ام ارتقاء یافته است. یکی از این عوامل که به تازگی به این شاخص اضافه شده میزان توسعه ارتباطات است که جهان از این عصر می‌گذرد و وارد یک دروه جدیدی به نام عصر خردمندی که یک گام از عصر ارتباطات جلوتر است می‌رسد.

دکتر عباس زادگان سپس ویژگی‌های عصر خردمندی را بازگشت به توسعه معرفت دانست و گفت: آگاهی همه جانبی در عصر قبلی کلیه اطلاعات، حوادث و اتفاقاتی که در دنیا، جامعه و سازمان رخ می‌داد را به اطلاع همه اعضاء جامعه یا سازمان می‌رساند که اکنون یک پله باید آنها را جلوتر ببریم و معرفت آنها را افزایش دهیم یعنی ادراک علمی، شهودی جامعه را توسعه دهیم به طوری که موجب توسعه فرهنگی بین انسانها شود. بنابراین سدهای بین انسانها که ناشی از عدم معرفت است فرو می‌ریزد و یک هماهنگی در سطح سازمان و جامعه به وجود می‌آید که امکان تبادل و مشارکت بین اعضای سازمان و جامعه را ایجاد می‌کند. وی همچنین یکی از بزرگترین موانع توسعه را وجود سدهایی دانست که بین افراد جامعه وجود دارد از جمله سوء‌ظن بین انسانها که باعث کاهش تماس آنها با یکدیگر می‌شود، اگرچه انسانها در رسانه‌ها به یکدیگر اطلاعات می‌دهند ولی سدی بین آنها وجود دارد بنام سد ادراکی، بنابراین با دیدگاه مثبت به یکدیگر نگاه نمی‌کنند. فی المثل در خانه خودمان اطلاعات لازم را در



می آید در صدد کسب معرفت هست، علت این که سینه مادر را می گیرد برخلاف تصور گذشته میل به بقاییست بلکه یک تماس برای ادراک معرفت است و کودک تنها ابزاری که برای حرکت دارد دستی است که سینه را بگیرد بعد هرچه بزرگتر می شود سوال می کند، پاسخ می دهد، لمس می کند، درک می کند و نگاه می کند، که با رشد کودک معرفت نیز توسعه پیدا می کند.

این پدیده در ادبیات دینی و اعتقادیمان نشان داده که اساساً بهشت جایی است که انسانهای خردمند حضور دارند، جایی است که جریان خردمندی ادامه دارد و در قرآن آمده «لایسمون کذباً» در بهشت اصلًا کسی سخن دروغ و یا سخن ناصواب نمی شنود، کسی که در بهشت است به معرفت نهایی و منبع نهایی معرفت وصل است «فی معبد صدق عنہ مليکاً مقتدر» (صدق نقطه مقابل کذب است) به بزرگترین منبع معرفت اتصال پیدا می کند و به همین دلیل است که در بهشت هستند، اما درست بر عکس انسانهایی که در جهنم هستند از منبع معرفت دور هستند آنها چه کار کرده‌اند؟ طبق قول قرآن اول منابع معرفت را انکار کردند

### محدودتر شدن شاخص توسعه ارتباطات منجر به نامساعد شدن شاخص توسعه اقتصادی می شود.

علت پدید آمدن یک نظریه و فراهم شدن پایه‌های عصر خردمندی معرفت انسانی است.

تمام کوشش انبیاء در طول تاریخ آگاه کردن مردم و رساندن آنها به پایه‌ای از معرفت آگاهانه است.

که در رأس آن پیامبر است، بنابر آیات قرآنی از گمراهان سؤال می شود: «شما چه کرده‌اید که به چنین عقوبی گرفتار شدید؟» اولین چیزی که می گویند انکار معرفت است، رسولان را انکار کرده‌ایم یعنی منابع معرفت را ندیدیم. نگاه به آنها نکردیم، تنها چیزی که در آنجا وجود دارد عذاب ناشی از عدم معرفت است. بنابراین تمام کوشش انبیاء برای آگاه سازی است. آنچنان که در قرآن گفته شده «ای پیامبر هیچ چیزی بردوش تو نیست جز آگاه کردن» در نتیجه تمام کوشش انبیاء در طول تاریخ آگاه کردن مردم است و رساندن آنها به پایه‌ای از معرفت آگاهانه و ایجاد یک جامعه‌ای که افراد آن خردمند هستند و به حد کافی معرفت دارند و در آنها عوامل ضدمعروفی مانند: «تگ نظری، شببه برداشت غلط، سوء ظن، گمان نادرست، گفتار نادرست که همان غیبت است و رفتار نادرست

معرفت است. برای نمونه وقتی به سازمان بدن انسان از دیدگاه بیولوژیک و شیمیایی نگاه می شود زاویه نگاه به ساختار بدن انسان هم معرفتی است، درواقع عامل اصلی که سازمان ساخت بدن را می سازد کروموزونهاست که روی کروموزونها ژنها است و روی ژنها «دی. ان. آ.» (DNA) که عامل تبادل اطلاعات است و هر وقت کسی مربیض می شود تبادل اطلاعاتی ساختار بدنش دچار اشکال می شود و یا هر وقت کسی دچار اختلال روانی می شود DNA که باید روی ژنها مبادله اطلاعات کنند اطلاعات غلط می دهند. فی المثل شخصی دچار سرطان می شود DNAها اطلاعات لازم را برای تقسیم سلول نمی دهند و

آن چیزی که باعث رشد بدن انسان می شود مدل رشد و تقسیم سلولی است و علت این که ما انسانها از سن کودکی تا بزرگسالی بزرگتر می شویم، تقسیم سلولی است و سلول‌ها دائمًا تقسیم می شوند، مدل زادوولد تک سلولها تقسیم است، وقتی یک سلولی که به آن اطلاعات غلط می دهد تقسیم نمی شوند، یک مدل غیر تقسیم است یعنی به جای این که دائمًا تقسیم شود، تقسیم نمی شود و مقاومت می کند در نتیجه پایگاه سرطانی ایجاد می شود، درواقع این سلول چون با بقیه بدن همنوختی ندارد مبارزه را علیه بقیه بدن به دلیل تفاوت آغاز می کند که روش درون سلولی مثل سرطان ایجاد می شود، درواقع داستان سرطان به موضوع تبادل اطلاعات برمی گردد به این صورت که فردی که دچار سرطان شده در مبادله این اطلاعات دچار اختلال شده است و چون هنوز دانش بشری به مرحله‌ای نرسیده که مبادله اطلاعات را تصحیح کند آن سلول‌هایی که تقسیم نمی شوند، از طریق پرتو درمانی یا شیمی درمانی کشته می شوند تا تواند بیمار را از بین ببرند.

وی همچنین گفت: حیات وقتی ایجاد شد که ابر ریسمانها معرفت کافی برای پیوستن به هم را پدید آوردند، برای نمونه در خلقت بشری وقتی که بچه به دنیا



وی در ادامه به پدیده استرس اشاره کرد و گفت: پدیده ای که کل جهان و همچنین جامعه ما را در بر گرفته پدیده استرس است که در فارسی آن را دغدغه خاطر می‌گویند و هر که معرفت دارد درونی آرام دارد که اصطلاح آن سکینه یعنی درون آرام است. کسی که معرفت کافی نسبت به حیات، آدمها و به خودش دارد، دغدغه خاطر ندارد. روزی برادر علامه طباطبایی می‌گفت: پدرم را خواب دیدم که گفت: ای کاش فلانی این مجموعه تفسیر قرآن را به روح من هدیه می‌کرد، من به مرحوم علامه طباطبایی گفتم؛ او گفت: بسیار از پدرم متعجبم مگر به این تلاش ثوابی برایش مترب است که برای او بفرستم، من هیچگاه به این ثواب فکر نمی‌کرم. علامه طباطبایی فردی نیست که بخواهد دروغ بگوید و یا مبالغه کند، در صورتی که وقتی ما یک کتاب نوشتم مایل هستیم حتماً همه مطلع شوند و بدانند که چه شاهکار عظیمی کرده ایم.

انسان وقتی که به مرتبه خردمندی می‌رسد علاوه بر مسائل مادی، از نظر روانی و عاطفی احساس بی‌نیازی می‌کند هرچقدر فروتن تراست نیازمندتر است و هرچقدر نیازمندتر است وابسته‌تر است. روزی به علامه طباطبایی گفتند کسانی در مورد تفسیر شما نقد نوشتن شما جواب آنها را بدھید. علامه طباطبایی گفت: «جواب ندارد برای این که حق آنها است که کار مرا نقد کنند. اصلاً احساس دغدغه خاطر ندارد چون نیازمند نیست». امام راحل وقتی که می‌خواستند از فرانسه به ایران بیایند خبرنگاری از ایشان سوال کرد: «شما از بازگشت به کشور چه احساسی دارید؟» امام گفتند: «هیچی». شاید بعضی‌ها نفهمیدند هیچی یعنی چه؟ نه احساس شademani، نه دلخوری، نه ترس و نه خوشحالی هیچکدام از اینها؟ در حالی که امام راحل شعرهایشان نشان می‌دهد که ادراکاتی نیرومند از لحاظ عاطفی و احساسی دارد و امروزه این شعرها چاپ و منتشر شده، چرا چنین است، چون وابستگی ندارد و برای امام راحل نمی‌کند که چه اتفاقی می‌افتد. در کلام امیرالمؤمنین هست، امیرالمؤمنین در بکی از خطبه‌ها می‌فرماید: «در زمان پیامبر (ص) با دشمن می‌جنگیدیم گاهی پیروزی از آن مابود و گاهی از آن دشمن پیروزی یا شکست هیچ فرقی نمی‌کرد فقط یک چیز برایمان تفاوت می‌کرد آنهم «ادامه وظیفه». کارمان را کردیم، حالا شکست خوردیم دنیا به آخر نرسیده و اوقاتمان تلخ نیست، دلخور نیستیم و اگر پیروز شدیم چه بهتر». خیلی عجیب است انسانی که رها می‌شود، انسانی که از

که همان ریا می‌باشد «نباشد». در واقع انسانهایی که به حد عالی از معرفت انسانی رسیدند خود آگاه هستند و هر عملی که انجام می‌دهند به علت، ریشه و دلیل آن آگاه می‌باشند و آن عوامل در کنترل آنها هست یعنی وقتی افرادی که غبیت کسی را می‌کنند آتش خشم در کنترل آنها نیست و برای کوچک کردن دیگری و بالا بردن خود غبیت می‌کنند و این عملی ناآگاهانه هست ولی وقتی آگاه می‌شود عوامل گفتن در کنترل خود فرد است بنابراین غبیت نمی‌کند. تفسیری که در تفکرات دینی ما از معرفت شده و انسانی که دارای معرفت کافی است کمتر دچار اشتباه می‌شود. «ارزش قلم علماء از خون شهدا بالاتر است». ائمه‌ما در برابر خردمندان و افراد آگاه سر فرود می‌آورند. روزی امام صادق (ع) به مجلس ختم یک ستاره پرست رفت (فردی که مسلمان و خدایپرست نبود) اصحاب سخت تعجب کردند. امام فرمود: «چون اهل دانش بود و می‌خواست به دنیای خردمندی پاگذارد و از دنیای جهل خارج شود». پیامبر می‌فرماید: «اگر می‌خواهید به فلاخ و رستگاری برسید بگویید: «قولوا لا اله الا الله تقلعوا». بنابراین وقتی می‌گوییم جهان را معرفت می‌سازد در واقع سلولها ارتباطشان با بیرون و با خودشان از طریق معرفت است و گرنه این ساختمان پیچیده به نام انسان اصلًا به وجود نمی‌آمد و عاملی که انسانها را از سایر حیوانات برتری بخشیده موضوع معرفت و توانایی کسب انتشار، تبدیل فن آوری مربوط به معرفت است.

عباس زادگان سپس نزاع فعلی جهان را برای دستیابی به سطوح بالاتر معرفت دانست و گفت: مرتبه‌بندی جامعه‌ها بر اثر توانایی آنها بر معرفت است، بهایی که دین به افراد و اشخاص می‌دهد بر اثر توانایی، استعداد، قابلیت‌ها و کوشش آنها برای کسب معرفت است که با فراهم شدن معرفت یکی از وظایف بزرگ روابط عمومی انتقال معرفت است البته نه فقط انتقال آگاهی، نه انتقال اطلاعات و نه انتشار اطلاعات که از آن دوره باید تابه حال گذشته باشیم و نه به قدر کشورهای توسعه‌یافته، چون بالآخره تا وقتی که دغدغه نان، آب داریم موضوع کسب معرفت تحت تأثیر قرار می‌گیرد ولی نه این که آن را رها کنیم چون در دوران متعدد افراد مختلفی داشتیم که غم آب و نان داشتند، اما غم کسب معرفت برای آنها فراتر از موضوع آب، نان و امنیت بود که داستان زندگی دانشمندان ایرانی و دیگر کشورهای جهان از این نمونه بسیار زیاد است.

## بهایی که دین به افراد می‌دهد براثر توانایی، استعداد، قابلیت و تلاش آنها برای کسب معرفت است

یکی از وظایف بزرگ روابط عمومی انتقال معرفت است.

کسترش معرفت منجر به کاهش استرس در کارکنان سازمان می‌شود.

دغدغه خاطر روزمره که دائمًا ما بر خود می‌افزاییم که «نکند پستم را بگیرند، نکند جمله نامناسب بگوییم، نکند دیر بیایم، این دغدغه‌هایی که ما به صورت روزمره ناشی از عدم معرفت نسبت به حیات، خودمان و اعمالمان تراشیدیم؛ دوراست. انسانی است که دارای خردمندی است.

دکتر سپس ویژگی‌هایی برای انسان خردمند برشمرد و گفت: انسانی که در مدل خردمندی می‌آید اولین ویژگی اش رها شدن از دغدغه‌های دائمی است که کارکنان دارند. ویژگی دوم آن است که تضادش با بیرون به شدت کاهش پیدا می‌کند، چه تضاد سازمانی و چه تضاد فردی. انسانی که خردمند است مصادق شعر سعدی است !!

«بـهـ جـهـانـ خـرـمـ اـزـ آـنـ کـهـ جـهـانـ خـرـمـ اـزـ اوـسـتـ  
عاـشـقـمـ بـرـ هـمـهـ عـالـمـ کـهـ هـمـهـ عـالـمـ اـزـ اوـسـتـ»

نه قسمتی از عالم، نه گله‌ها و نه حرفاها خوب، عاشقم برهمه عالم که همه عالم از اوست. حالا انسانی که دائمًا نسبت به دیگران احساس تضاد دارد همکارش، رئیسش، همسرش، خانواده‌اش و جامعه‌اش غالباً این را به عامل بیرونی نسبت می‌دهد.

رئیسم چون آدم جاه طلبی است، استادان دانشگاه قدر مرا نمی‌دانند، دانشجویان حوصله ندارند و خواهان معرفت نیستند همه آنها محکومند، تضاد فرد با آنها به صورت دائمی رو به فروتنی است. انسانی که به مرحله بالایی از معرفت می‌رسد احساس تضادش با بیرون کاملاً کاهش پیدا می‌کند. امام رضا(ع) جلوه‌هایی از این نوع برخورد، تلقی و ادراک را نشان داده است، ائمه ما جلوه‌ای از این نوع برخورد را نشان داده‌اند، البته انسان افسوس می‌خورد که در کشور ما نسبت به ائمه، نسبت به قدیسین والگوهایمان به دلیل نقل نادرست مطلب از آنها ظلم می‌شود. از حضرت زینب(س) وقتی که از سفر

برمی‌گردند می‌پرسند: «بر شما چه گذشت؟» حضرت می‌فرماید: «مارأیت الا جمیلاً» جز زیبایی هیچ ندیدم. چطور ممکن است که آدمی به چنین ادراکی برسد و اصلًا تضادی نسبت به بیرون نداشته باشد. زدن، کشتن، بردن و حضرت می‌فرماید: «جز زیبایی هیچ چیز در این سفر ندیدم.» انسانی که به معرفت می‌رسد اصلًا سختی‌های دنیا را ادارک نمی‌کند، نمی‌فهمد، سنگ انداختن دیگران به او هیچ آسیبی نمی‌رساند، مرگ دیگران برایش سخت

نیست، انسان سنگدلی نیست ولی مرگ دیگران برایش یکی از طبیعی‌ترین پدیده‌ها است چون نسبت به مرگ، مردن و محبت ادراک دارد و نسبت به پرداخت و دریافت هر نوع انرژی در جهان دارای ادراک بالایی است. بنابراین چون در جریان ادراک بسیار بالایی است برای او هیچ مصیبت و سختی وارد نمی‌شود. حضرت سیدالشهداء در عصر عاشورا فرمود: «خداؤندا! آنچه که تو می‌خواهی همان را می‌پذیرم هرچه که بخواهی در مقام پذیرش نه در مقام عکس العمل.» بنابراین عامل دوم این است که در این آدم تضاد به شدت محدود و کوتاه است و به لحاظ کسب معرفت احساس تضاد ندارد، کسب معرفت ناشی از پذیرش واقعیات حیات که اسمش علم است و پذیرش پدیده‌ای که نامش شهود است، یعنی ادراکاتی فراتر از علم. یک بخشی از شهود توسط وحی به ما منتقل می‌شود و قرار گرفتن در آن راستا (راستای حیات معرفت است) به صلاح و رستگاری می‌رسد. در غیر این صورت سرنوشت‌ش جهنم است. البته وقتی که از جهنم می‌گوییم به این مفهوم نیست که فقط مربوط به جهان آخرت باشد، جهنم اشخاص طبق آیه قرآن از همین جا آغاز می‌شود (جهنم کفار = کفر پوشاننده معرفت یا حقیقت) بعداً چون فرست کسب معرفت فقط مربوط به دوران فعلی است و در دوران آخرت موضوع کسب معرفت متفقی است، استمرار پیدا می‌کند و چون دیگر نمی‌تواند خود را عوض کند و وارد آن جمع شود اصلاً آن جمع را نمی‌بیند، درواقع افراد بهشتی و جهنمی همدیگر را نمی‌بینند، روایت است که اطراف فرد بهشتی نوری است که بهشتی‌ها آن را می‌بینند ولی جهنمی‌ها آن را نمی‌بینند و به همین دلیل برای آنها تاریک است، دریک فضا و یکجا هستند ولی چون بهشتیان مجهز به حقیقت و معرفت هستند و به دلیل نور معرفت همدیگر را می‌بینند و می‌بینند و افراد جهنمی در تاریکی هستند و همدیگر را نمی‌بینند به همین دلیل در جهنم هستند.

عیاس زادگان همچنین به پدیده‌های سازمانی در کشورمان اشاره کرد و گفت: با پدیده سازمانی موضوع توسعه معرفت در بین افراد سازمانی و نقشی که به عهده دارند مشخص می‌شود. به طوری که اولین پدیده عمر کوتاه مدیریت در سازمانها است؛ موضوع تغیرات مدیریت و بحث و استگی مدیران روابط عمومی به مدیریت سازمان یکی از مشکلات است چرا که جهت گیری مدیران روابط عمومی براساس جهت گیری مدیریت سازمان است تحقیقات نشان داده که عمر



رانمی شناسیم و عوامل آن را نمی‌دانیم، بنابراین با موجی از قوانین و مقررات متناقض که بر محدوده فکری ناشی از عدم خردمندی استوار است و دائم منشر می‌شود و سازمان را می‌آزارد موافقه هستیم البته دو قاعده کلی تمرکزدایی و مقررات زدایی، در پدیده سوم امکان پذیر خواهد بود اگر رفتار آدمهای سازمان مبتنی بر معرفت باشد.

وی سپس فرهنگ سازمانی را به عنوان پدیده چهارم برشمرد و گفت: پدیده فرهنگ سازمانی در روابط عمومی‌ها خیلی نقش دارد و توسعه فرهنگ سازمانی مبتنی بر افزایش اداراک نسبت به ارزش‌های عمومی، باورهای عمومی و باورهای مشترک در بین سازمان‌ها که یک عامل بسیار مهمی است و پایه فرهنگ سازمانی بر معرفت است. دلیل عدم همکاری، کارشنکنی علیه یکدیگر، کشمکش و برخورد در سازمانها وجود فرهنگ سازمانی غیر مؤثر است.

پدیده پنجم، تعارض است که علاوه بر سطح اجتماعی در سطح سازمانی هم مؤثر است، چه تعارض فردی و چه تعارض اجتماعی که عامل خردمندی به شدت می‌تواند بر کاهش تعارضات مؤثر باشد.

دکتر عباس زادگان در پایان به پدیده استرس در سازمانها اشاره کرد و گفت: وجود پدیده استرس یا فشار روانی در سازمانها به مرحله‌ای رسیده که حدود ۶۷ درصد از کارکنان در سازمانهای دولتی ایران دچار استرس نسبتاً بالایی هستند و حدود ۱۰ درصد دارای استرس بسیار مغرب هستند یعنی بیمارند و اینها بر رفتار سازمانی، بر پدیده منفی نگاه کردن، سطحی نگاه کردن و انگیزه‌های خیلی کوتاه مدت داشتن به شدت تأثیر می‌گذارد. توسعه خردمندی باعث می‌شود که فشار روانی فرد به شدت کاهش یابد که مصادف آن در قرآن است، وقتی کسی به منبع اصلی معرفت یعنی الله وصل می‌شود به آرامش می‌رسد. «الا به ذکر الله تطمئن القلوب» که نقطه مقابل پدیده استرس است. استرس از نقصاد در نقش، ابهام در شغل، تعارض در هدفهای فردی، مسائل اقتصادی و اتفاقات غیرمنتظره آغاز می‌شود و اصلاح ساختار سازمانی می‌تواند استرس سازمانی را کم کند ولی گسترش معرفت به شدت باعث پایین آمدن عوامل استرس در کارکنان سازمان می‌شود.

#### ظاظظ

متوسط مدیریت در ایران دو سال است چون برنامه کلان بخشی و سازمانی نداریم دو سال سازمان در یک جهت است و سال بعد و دوره بعد تغییر می‌کند بنابراین ثبات سازمانی محدود است و به طبع آن ثبات سیاست‌های روابط عمومی هم محدود است، اما پدیده توسعه معرفت محدود نیست.

پدیده دوم در سازمانها موضوع عدم صلاحیت حرفه‌ای افراد است در نتیجه مجموعه مدیران خیلی مورد توجه کارکنان نیستند و وقتی صلاحیت‌های حرفه‌ای وجود ندارد سازمانها

معمولًا به صورت استبدادی عمل می‌کنند و به جای تصمیم‌گیری‌های مبتنی بر دانش و اطلاع که از خردمندی برمی‌خیزد تصمیم‌های مبتنی بر حدس، ظن و گمان گرفته می‌شود در شرع مقدس داریم «ان بعض ظن اثم» اگر نسبت به کسی ظن داشته باشیم خودش گناه است. خیلی از تصمیم‌گیریهای سازمانی براساس خردمندی نیست مبتنی بر نظریه فردی است، مبتنی بر خشی سازی است چون نسبت به یکدیگر معرفت کافی نداریم و دارای دید بسته و محدود هستیم و دائمًا می‌خواهیم با یکدیگر مقابله کنیم، این ادراکات در سازمانها ناشی از عدم خردمندی است. در حالی که مدیرانی که در الگوی خردمندی قرار دارند مسائل فردی و سازمانی جزء مسائل دوم آنها است و مسائل ملی، مسائل عمومی حتی مسائل نوع بشر جزء مصلحت اصلی می‌شود. درواقع یک جور وفاق جهانی برای حل مشکل محیط زیست، یک جور وفاق جهانی برای برخورد با قاچاق مواد مخدر و غیره است.

انسانهایی که خردمندند توان و صلاحیت تخصصی بالاتر دارند و تصمیمی که می‌گیرند استبدادی نیست، مبتنی بر عیب جویی نیست بلکه مبتنی بر مشارکت است.

پدیده سوم وجود قوانین و مقررات دائمی در سازمانها است و مدل مبتنی بر معرفت در ارتباطات که می‌تواند بسیار فائق آید، خیلی از این مبانی مبتنی بر عدم اطلاع است یا برای پیشگیری یک حادثه‌ای است که عاقب آن