



گزارشی از سمینار چند رسانه‌ای‌ها در بانکوی

نقش چند رسانه‌ای‌ها در ارتقا و توسعه بهره‌وری

سید وحید عقیلی

می‌بایست با آن تغییر کنیم. تلاش برای حفظ وضعیت موجود مطمئناً دیگر بهترین راه نیست. بهتر این است که آگاهانه تغییرات را پذیریم چرا که تنها آنها باید جهت تغییر را درک می‌کنند، قادر خواهند بود از آن به نفع خود بهره ببرند. جامعه‌ای که به استقبال تغییر می‌رود و آگاهانه آن را می‌پذیرد، در واقع به جای مقابله با آن، آن را به خدمت خود می‌گیرد.

مفهوم‌خواهان هر عصری در گذر زمان و تغییر به چالش کشیده می‌شود و اولویت‌ها در هر زمان دگرگون می‌شوند.

در هزاره دوم بشر به پیشرفت‌های چشمگیری در زمینه ارتباطات نایل آمد. اختراع ماشین چاپ و به دنبال آن انتشار روزنامه به عنوان اولین وسیله ارتباطات

امر آموختش در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه را تشریح کردند.

شرکت کنندگان همچنین در طول برگزاری جلسات گوناگون سمینار، مقاله‌های تحقیقی خود را با عنوان گزارش کشوری آنکه قبل از شروع سمینار به سازمان بهره‌وری آسیا در توکیو و نیز دیبرخانه سمینار در بانکوک ارسال کرده بودند ارائه نمودند و پس از هر سخنرانی به پرسش‌های حاضران در مورد مباحث طرح شده در مقاله پاسخ گفتند.

آنچه در پی می‌آید گزیده‌ای از مسائل و موضوعات طرح شده در سمینار است که از سوی نماینده مرکز مطالعات و تحقیقات رسانه در جلاس مذکور تهیه شده است.

همان‌گونه که زمان تغییر می‌کند و مدام در حال دگرگونی است، ما نیز

اشارة:

سمینار «چند رسانه‌ای‌ها برای ارتقاء و توسعه بهره‌وری»^۱ به مدت پنج روز از ۲۰ تا ۲۴ تیرماه سال جاری در شهر بانکوک پایتخت تایلند برگزار شد. در این سمینار که توسط سازمان بهره‌وری آسیا APO^۲ و با مشارکت و میزبانی مؤسسه بهره‌وری تایلند TPI برگزار شد، ۱۷ کارشناس از کشورهای آسیایی و اقیانوسیه شامل تایلند، فیلیپین، پاکستان، نپال، مفولستان، مالزی، جمهوری اسلامی ایران، اندونزی، هند، فیجی، بنگلادش، ویتنام و استرالیا حضور داشتند.

در جریان برگزاری سمینار چند مدرس از کشورهای استرالیا و تایلند مسائل و موضوعات مربوط به چند رسانه‌ای‌ها، اینترنت، شبکه‌های اطلاع‌رسانی و نحوه استفاده از آنها در

صورت، نمودار، نقاشی متحرک، متن و ویدئو باشد». با توجه به تعاریف مختلف می‌توان در یک جمع‌بندی کلی ویژگی‌های چند رسانه‌ای‌ها را بدین‌گونه ذکر کرد. اولین ویژگی این است که برنامه چند رسانه‌ای می‌بایست چند منبعی باشد یعنی این‌که ترکیبی از چند رسانه داشته باشد.

دوم این‌که چند رسانه‌ای حالت تعاملی دارد و یا به عبارتی دیگر دوسویه است یعنی فرستنده می‌تواند گیرنده باشد و بالعکس. سوم این‌که برنامه‌های چند رسانه‌ای‌ها دارای انسجام و نظمی منطقی

■ بدون شک در قرن بیست و یکم روند جهانی شدن ارتباطات تقریباً تمامی گسترهای فرهنگی، اقتصادی، سیاسی و اجتماعی زندگی بشر را بیش از پیش تحت تأثیر قرار خواهد داد.

■ سلطه اطلاعات و ارتباطات بر افکار مردمی، سیاست، اقتصاد، فرهنگ و دیگر زمینه‌های زندگی انسان در سال‌های اولیه هزاره سوم بدون تردید بسیاره و دارای پیچیدگی‌های منحصر به فرد است.

■ ارتباطات فی‌نفسه و همواره همراه و همگام با تکنولوژی قرار گرفته و ماهیتاً با گرفته و ماهیتاً با آن برخوردي همگراياني داشته است.

■ در سال‌های اخیر استفاده از خدمات چندرسانه‌ای‌ها، در حوزه‌های مختلف آموزش، تبلیغات، پیام رسانی، انتقال فن‌آوری، پزشکی از راه دور بازاریابی و غیره به‌طور گسترشده و فزاینده‌ای در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه مطرح بوده است.

است و آخر این‌که برنامه‌های چند رسانه‌ای به‌طور هدفمند طراحی می‌شود. آن‌چه در مورد تمامی انواع آموزش و یادگیری با استفاده از کامپیوتر قابل توجه است این است که کامپیوتر تسهیل‌کننده و واسطه امر آموزش، یادگیری و تعلمی است. در امر آموزش با کامپیوتر و چند رسانه‌ای‌ها از رسانه‌های مختلفی استفاده می‌شود و دانشجویان نقش محوری و مرکزی دارند. از طرف دیگر آموزش از طریق کامپیوتر و چندرسانه‌ای‌ها بر حسب مورد می‌تواند برای تعدادی از کاربران به‌طور همزمان باشد و یا این‌که اصولاً

می‌توانند نسبت به برنامه‌های ارائه شده حالت تعاملی داشته باشند و بر هر آنچه که می‌بینند تأثیر گذارند.^(۱)

فن‌آوری چند رسانه‌ای، امروزه وارد حوزه کاری بسیاری از مجتمع علمی، محافق فرهنگی، آموزشی، پژوهشکی، فنی و مهندسی و ارتباطی شده است. اما مضماین و کاربردهای چند رسانه‌ای‌ها دارای ابعاد گوتاگون است. برخی ارتباط آن را با بازی‌های کامپیوتری می‌دانند، گروهی این ارتباط را با اینترنت و شبکه‌های اطلاع‌رسانی ولی برای بسیاری، چند رسانه‌ای‌ها در فلم‌رو آموزشی و تحصیلی

جهانی شدن ارتباطات تقریباً تمامی گسترهای فرهنگی، اقتصادی، سیاسی و اجتماعی زندگی بشر را بیش از پیش تحت تأثیر قرار خواهد داد.

سلطه اطلاعات و ارتباطات بر افکار مردمی، سیاست، اقتصاد، فرهنگ و دیگر زمینه‌های زندگی انسان در سال‌های اولیه هزاره سوم بدون تردید بسیاره و دارای پیچیدگی‌های منحصر به فرد است. جامعه اطلاعاتی^۵ در این دوران به‌واسطه علمی و تخصصی ترشدن، دارای پیچیدگی‌های قالبی و محتوایی شگرفی می‌باشد.

ارتباطات فی‌نفسه و همواره همراه و همگام با تکنولوژی قرار گرفته و ماهیتاً با آن برخوردي همگرايانه داشته است.

در سال‌های اخیر استفاده از خدمات چندرسانه‌ای‌ها، در حوزه‌های مختلف آموزش، تبلیغات، پیام رسانی، انتقال فن‌آوری، پزشکی از راه دور^۶ بازاریابی و غیره به‌طور گسترشده و فزاینده‌ای در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه مطرح بوده است.

فن‌آوری چند رسانه‌ای را می‌توان ارائه اطلاعات توسط کامپیوتر با استفاده از طرح‌های گرافیکی ثابت و یا متحرک به همراه صوت و متن و یا به وسیله ترکیبی از عوامل تصویر، صوت، متن و طرح تعریف کرد. تعریف دیگری را نیز می‌توان از چندرسانه‌ای‌ها ارائه داد: فن‌آوری چند رسانه‌ای عبارت است از ترکیب تلویزیون، کامپیوتر و مخابرات جهت عرضه و ارائه اطلاعات و خدماتی که حالت تعاملی^۷ دارند. در چند رسانه‌ای‌ها، کاربران

آن مطرح است. در نسخه سال ۱۹۷۷ فرهنگ لغت انگلیسی آکسفورد^۸ واژه چند رسانه‌ای‌ها وجود ندارد. فرهنگ لغت انگلیسی کولینس^۹ چاپ ۱۹۸۸ چند رسانه‌ای‌ها را این‌گونه تعریف کرده است، «استفاده مشترک رسانه‌هایی همچون تلویزیون و اسلامی جهت امور آموزشی». فرهنگ لغت انگلیسی مک‌کوئنیر^{۱۰} در سال ۱۹۹۸ چند رسانه‌ای‌ها را بدین‌گونه تعریف کرده است، «ترکیب متن، صوت و ویدئو در کامپیوتر، برنامه یا سیستم کامپیوتری که در برگیرنده تعدد عواملی همچون

بهره‌وری و رشد اقتصادی^{۱۲} در ایران
 آنچه در مورد کشورمان و در این برهه زمان درباره بهره‌وری می‌توان گفت این است که در حال حاضر کشور ما برای افزایش تولید ناخالص داخلی از یک طرف و از بین بردن معضل بیکاری از طرف دیگر نباید صرفاً به سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف اقتصادی اکتفا کند بلکه به موازات این سرمایه‌گذاری‌ها مسی‌بایست از ظرفیت‌ها و قابلیت‌های موجود به بهترین شیوه استفاده کند که این نکته تنها از طریق افزایش بهره‌وری ممکن است. به عبارت دیگر برای رسیدن به رشد اقتصادی مطلوب به غیر از ایجاد ظرفیت‌های جدید که در نهایت می‌تواند تنها مقداری از رشد اقتصادی را محقق سازد، رویکرد دیگری هم وجود دارد که در بسیاری از کشورها نیز متداول است و آن بهره‌وری از کل عوامل و استفاده درست و بهینه از امکانات، منابع و ظرفیت‌های موجود می‌باشد.

نیروی انسانی^{۱۳} یکی از با ارزش‌ترین منابع است. برخی از کشورهای توسعه یافته و یا در حال توسعه که فاقد زمین، انرژی و منابع معدنی غنی هستند به خوبی دریافت‌هایی که مهم‌ترین منبع رشد بهره‌وری، تعلیم، آموزش و تربیت و ایجاد انگیزه و بالاندگی در افاده جامعه است و سرمایه‌گذاری در این مورد با استفاده از ارتباطات قوی، نیروی کار را توسعه می‌دهد.

اگر نگاهی به ساختار ترکیب نیروی انسانی در ایران و کشورهای صنعتی جهان اندداخته شود واقعیت‌های زیر قابل مشاهده خواهد بود: کارگران ساده تنها ۲۵٪ نیروی کار کشورهای صنعتی را تشکیل می‌دهند در حالی که این رقم در ایران حدود ۵۹٪ است. جمع تعداد کارگر صنعتی، مهندسی صنعتی، رفთار سازمانی و نهایتاً ارتباطات و روابط انسانی نیز می‌دهد که ایران این رقم حدود ۳۹٪

آموزش از طریق شبکه (Web Based Instruction, WBI)

آموزش با مدیریت کامپیوتر (Computer Managed Instruction, CMI)

یادگیری با کامپیوتر از طریق دوره (Computer Focused Learning and Courseware- CFLC)

بهره‌وری^{۱۴}

اکتون بدون درگیرشدن در مباحث تخصصی و فنی بهره‌وری به مفهوم و بیان

به طور غیرمت مرکز انجام شود. از دیگر ویژگی‌های آموزش با چند رسانه‌های‌ها می‌توان به انعطاف‌پذیری مکان و زمان آموزش، کاهش هزینه‌های آموزشی، تعامل بالا در فرآیند آموزش و ارتباط چند جانبه بین دانشجو، معلم و متخصصان مربوطه اشاره کرد.

در زیر اصطلاحات و روش‌های گوناگون آموزش با استفاده از چند رسانه‌ای‌ها آمده است.

چند رسانه‌ای دوسویه (Interactive Multimedia, IMM)

■ فن‌آوری چند رسانه‌ای عبارت است از ترکیب تلویزیون، کامپیوتر و مخابرات جهت عرضه و ارائه اطلاعات و خدماتی که حالت تعاملی دارند.

■ در چند رسانه‌ای‌ها، کاربران می‌توانند نسبت به برنامه‌های ارائه شده حالت تعاملی داشته باشند و بر هر آن‌چه که می‌بینند تأثیر گذارند.

■ فن‌آوری چند رسانه‌ای امروزه وارد حوزه کاری بسیاری از مجامع علمی، محافل فرهنگی، آموزشی، پزشکی، فنی و مهندسی و ارتباطی شده است.

■ در نسخه سال ۱۹۷۷ فرهنگ لغت انگلیسی آکسفورد واژه چند رسانه‌ای‌ها وجود ندارد.

مصادق‌هایی از آن می‌پردازم. بهره‌وری از زمرة مسابی است که به علت ارتباط تنگاتنگ آن با توسعه یافتنگی ملت‌ها، مدت زیادی است ازهان اندیشمندان هر قوم را به خود مشغول کرده است. شاخص‌های بهره‌وری^{۱۵} علاوه بر این که در اقتصاد توسعه جایگاه ویژه‌ای دارد در برگیرنده حوزه‌هایی مثل جامعه‌شناسی صنعتی، اقتصاد صنعتی، روان‌شناسی صنعتی، مهندسی صنعتی، رفتار سازمانی و نهایتاً ارتباطات و روابط انسانی نیز می‌باشد.

یادگیری با کامپیوتر (Computer Aided Learning, CAL)

آموزش با کامپیوتر (Computer Assisted Instruction, CAI)

تعلیم با کامپیوتر (Computer Based Training, CBT)

تعلیم از طریق شبکه (Web Based Training, WBT)

ارتباطات از طریق کامپیوتر (Computer Mediated Communication, CMC)

■ نیروی انسانی یکی از با ارزش‌ترین منابع می‌باشد. برخی از کشورهای توسعه یافته و یا در حال توسعه که فاقد زمین، انرژی و منابع معدنی غنی هستند به خوبی دریافت‌هایند که مهم‌ترین منبع، رشد بجهه‌وری، تعلیم، آموزش و تربیت و ایجاد انگیزه و بالندگی در افراد جامعه است و سرمایه‌گذاری در این مورد با استفاده از ارتباطات قوی، نیروی کار را توسعه می‌دهد.

الگوی قرن بیست و یکم

مکان و زمان

- کلاس و فضای آموزشی چند کاربردی^{۱۷} و آزاد
- کلاس‌های چندمکانی^{۱۸}، مدرسه، محل کار، سازمان‌های فرهنگی وغیره
- گروه‌های کلاسی که مرتباً با استفاده از فن آوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی باجهان دربارتند
- برنامه‌های زمان‌بندی قابل تغییر
- مدرسه فقط برای استفاده داشن آموزان و معلم‌ها
- فن آوری‌های قابل دسترسی از راه دور^{۱۹}

دانش آموزان

- دانش آموزان به عنوان یادگیرنده‌گان پویا^{۲۰}
- دانش آموزان به عنوان حلکنندگان دانش و رسانه‌ها
- یادگیرنده‌گان جمعی
- روش‌های یادگیری گوناگون

معلمان

- تخصص معلمان بر پایه آموزش محتوا و فرآیند براساس فن آوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی
- معلمان در تمامی عمر خود یادگیرنده هستند
- معلمان شریک جامعه‌اند و تخصص حمایت و آموزش واقعی را می‌افزایند
- معلمان به طور گروهی و یا همکاری کارکنان حرفه‌ای و دیگر تخصص‌ها کار می‌کنند

محتوا و فرآیند برنامه آموزشی

- تأکید بر فرآیند آموزش پایامد
- محتوا یابند آموزش بهزیستی معتم و داشن آموز به توان می‌رسد
- یافت و متن واقعی و مریوط به برنامه آموزشی
- روش مبانر رشته‌ای^{۲۱} متن
- یادگیری فعل براساس سؤال کردن و حل مشکل
- آموزش چند روشی
- فرآیندهای ارزشیابی برحسب فرد

رسانه‌ها در خدمت آموزش

- چند رسانه‌ای‌ها برای یادگیری
- فن آوری اطلاعاتی فرگیر^{۲۲} در کلاس‌های درسی، کتابخانه و فضاهای آموزش
- فن آوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی شامل یک سری حوزه‌های برنامه آموزشی می‌باشد.

الگوی عصر صنعت^{۱۵}

مکان و زمان

- کلاس "درسته"
- مدرسه با مکان ثابت
- گروه‌های کلاسی مجرزا از هم
- برنامه‌های زمان‌بندی شده کلاسی اعطاف‌ناپذیر
- مدرسه فقط برای استفاده داشن آموزان و معلم‌ها
- فن آوری‌های محدود به فضای مدرسه

دانش آموزان

- دانش آموزان به عنوان ظرف خالی کنش‌پذیر
- دانش آموزان به عنوان مصرف‌کنندگان اطلاعات
- یادگیرنده‌گان متزروی
- روش‌های یادگیری یکسان شده

معلمان

- تخصص معلمان بر پایه آموزش محتوا و رو در رو
- آموزش قبل از خدمت معلمان به عنوان دوره اصلی ارتفا تخصص
- معلمان جریان اصلی آموزش‌اند
- معلمان به تهابی کار می‌کنند

محظوظ آموزشی

- تأکید بر محظوظ آموزشی و ورودی‌ها
- محظوظ آموزشی توسعه معلم مشخص می‌گردد
- یافت و متن مصنوعی و متزروی برنامه آموزشی
- تفرق موضوعی من
- یادگیری کنش‌پذیر
- آموزش نک روشی
- فرآیندهای ارزشیابی یکسان شده

رسانه‌ها در خدمت آموزش

- نک رسانه برای آموزش
- فن آوری اطلاعاتی مجرزا در آزمایشگاه
- فن آوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی^{۱۶} شامل یک سری فعالیت و مهارت‌ها می‌باشد.

می‌باشد. همچنین آمار نشان می‌دهد که تعداد مدیران و پژوهشگران کشورهای صنعتی ۱۵٪ کل شاغلان بوده در حالی که در ایران تنها ۲٪ جمعیت شاغل کشور، پژوهشگران هستند؛^{۲۳} این امر لزوم توجه هرچه بیشتر به نیروی کار را که یکی از مهم‌ترین عوامل تولید است نشان می‌دهد. به عبارت دیگر مهمترین عامل افزایش یا کاهش بجهه‌وری در دنیا نیروی انسانی است. حال با عنایت به اهمیت مقوله بجهه‌وری و نقش تربیت و آموزش نیروی انسانی در افزایش آن، به نقش فن آوری اطلاعات در جهت ایجاد تحول در کلیه زمینه‌ها مخصوصاً در موارد آموزشی می‌پردازیم.

جدول زیر نقش چند رسانه‌ای‌ها در آموزش دو الگوی عصر صنعت و الگوی قرن بیست و یکم را نشان می‌دهد.

کشورهای توسعه یافته‌ای که به نوعی به رفتار و شاخص‌های بجهه‌وری در فن آوری و روابط اجتماعی و منابع انسانی نزدیک هستند، شبکه ارتباطاتی و تبادل اطلاعاتی پیشرفت‌های تری از نظر سخت‌افزاری و نرم‌افزاری دارند. این مسئله حتی در مورد کشورهای در حال توسعه نیز مصدق دارد. در اینجا لزوم داشتن یک شبکه ارتباطاتی و بجهه‌گیری از آن و تبادل اطلاعاتی کارآمد و تعالی در راه رسیدن به بجهه‌وری منابع انسانی و رسیدن به افق‌های توسعه بدون شک قطعی به نظر می‌رسد. اگر از یک سو شاخص ارتباطات و توسعه آن را، میزان ضریب نفوذ تلفن^{۲۴} استفاده از مطبوعات، کتاب و کتابخانه و پیشرفت و گسترش وسائل ارتباط جمعی مانند مخابرات، رادیو و تلویزیون، ماهواره، شبکه‌های اطلاع‌رسانی و به طور کلی چند رسانه‌ای‌ها و نحوه استفاده از منابع فوق و نیز تعداد متخصصان و محققان و دانشجویان و سرمایه‌گذاری‌های انجام شده در بخش تحقیق بدانیم، آنگاه به رابطه تعاملی و

کاربردهای فن آوری اطلاعاتی، تقویت و توسعه زیر ساخت های لازم شبکه مخابراتی و تنظیم و ارائه قوانین و مقررات مربوط به تشویق احداث صنایع و ملزومات فن آوری های اطلاعاتی پیشرفته در اولویت قرار دارد.

نکته اساسی و قابل توجه این که علی رغم اهمیت بسزای دستیابی به فن آوری های ارتباطی و اطلاعاتی و پیمودن راه برای ایجاد شالوده های ملی فن آوری اطلاعاتی، این مسأله همواره باشیست مدنظر باشد که باید جهانی فکر، و بومی عمل کرد. □

- منابع:
1. Mascull, Bill (1997), *Key Words in the Media*, London: Collins Cobuild.
 2. بهرهوری (ضیمه نشریه صنعت و توسعه)، ش ۵۵، آبان ماه ۱۳۷۸، ص ۲.

پی نوشت ها:

1. Multimedia for Productivity Promotion and Enhancement
2. Asian Productivity Organization (APO)
3. Thailand Productivity Institute (TPI)
4. Country paper
5. Information society
6. Telemedicine
7. Interactive
8. Oxford
9. Collins
10. McQuire
11. Productivity
12. Productivity indices
13. Economic growth
14. Manpower
15. Industrial age
16. Information and Communication Technologies (ICT)
17. Multi-use
18. Multi-site
19. Remote access
20. Active
21. Inter-disciplinary
22. Ubiquitous
23. Penetration coefficient
24. Age of information

سخت افزارهای لازمه، عدم حمایت مالی دولتها، ضعف تکنولوژیک دولتها، عدم وجود خط مشی های روشن در خصوص داشتن فن آوری های اطلاعاتی و ارتباطی وغیره، کشورهای آسیایی چگونه و اصولاً از چه زمانی می توانند به فن آوری چند رسانه ای ها در آموزش به طور اعم و آموزش و ارتقای بهرهوری بطور اخص دست یابند.

نتیجه گیری ورود ما به عصر اطلاعات^{۲۴} اجتناب ناپذیر است. جهت دستیابی به

سیستمی بین محیط ها و سیستم های فوق دست خواهیم یافت.

نقدی بر سمینار

اگر چه یکی از اهداف اصلی سمینار همان گونه که از نام آن بر می آید. پرداختن به نقش چند رسانه ای ها در توسعه و ارتقای بهرهوری بود ولی عملاً وقت اصلی جلسات سمینار و سخنرانی ها به خود مقوله چند رسانه ای ها اختصاص یافت و کمتر به مفهوم بهرهوری پرداخته شد. به طوری که پس از پایان سمینار سؤالات زیادی در این مورد برای

■ کشورهای توسعه یافته ای که به نوعی به رفتار و شاخص های بهرهوری در فن آوری و روابط اجتماعی و منابع انسانی نزدیک هستند، شبکه ارتباطاتی و تبادل اطلاعاتی پیشرفته تری از نظر سخت افزاری و نرم افزاری دارند.

■ جهت دستیابی به توسعه و فن آوری های جدید می بایست بدون شک سهمی در دنیای عظیم اطلاعات و تبادل اطلاعات داشت حتی اگر این سهم خیلی اندک باشد.

■ شالوده های استراتژی ملی و جامع اطلاعاتی ما هرچه سریع تر می بایست ترسیم و اجرا شود.

توسعه و فن آوری های جدید می بایست بدون شک سهمی در دنیای عظیم اطلاعات و تبادل اطلاعات داشت حتی اگر این سهم خیلی اندک باشد. دستیابی به این سهم جهانی در دنیای عظیم اطلاعات می بایست قبل از این که فاصله بین ما و جوامعی که در پی سلطه کامل بر فن آوری اطلاعاتی و ارتباطی هستند، عمیق تر شود، صورت پذیرد.

شالوده های استراتژی ملی و جامع اطلاعاتی ما می بایست هرچه سریع تر ترسیم و اجرا شود. در این راه توسعه نیروی انسانی کارا و همگام با اصول و

شرکت کنندگان بدون پاسخ ماند. اما مهمترین سؤالات و مسایلی که اکثر نمایندگان کشورهای دعوت شده آسیایی در نهایت مطرح کردند این بود که با وجود کمبودها و مسایل زیرساختی همچون ضعف تسهیلات مخابراتی که شالوده و بنیان فن آوری چند رسانه ای است و نیز گرانی و کمبود دستگاه های کامپیوتری، عدم وجود متخصصین فنی و طراحی، مشکلات توجیه مدیریت های سطوح بالا برای تهیه و اجرای زیرساخت های لازمه، پایین بودن آموزش کامپیوتر، هزینه های بالای استفاده از اینترنت و نرم افزارها و