



## آموزش روزنامه‌نگاری در چالش با فناوری‌های جدید خبرهای تازه - ایده‌های نو

رؤسای دانشگاه‌های روزنامه‌نگاری از تعلیم روزنامه‌نگاران آینده و دشواری‌های آن می‌گویند

تدوین و گردآوری: جنیفر کلی  
ترجمه: علی کسمایی

## مصاحبه با دیوید رابین، اوروپل شل، کن باد، جفری کوآن، تری هینس، رابت راگلز و تام گلدستاین

به طور کلی صحبت کنیم این تغییر، حقیقت دارد زیرا همه در این رقابت درگیرند. اما این حقیقت بعضی از سازمان‌های خبری برجسته را شامل نمی‌شود. نسیم پذیرم که معیارها در نیویورک تایمز یا واشنتون پست هم تغییر کرده باشد.

هنگامی که در جست‌وجوی اطلاعات تخصصی - اعم از تجاری، مالی، فرهنگی - با نشریاتی موافق می‌شوید که در همین

### گذاشته است؟

یکی از مهمترین تغییراتی که می‌توان برشمروء، افزایش چشمگیر تعداد عواملی است که امروز در کار مطبوعات دخیل هستند. فن‌آوری، امکان دسترسی همگان به این عوامل را - از طریق کابل، پخش رادیو تلویزیونی - توزیع سراسری روزنامه‌ها در سطح کشور یا اینترنت و غیره - در سراسر کشور فراهم کرده است. امروزه تعداد این عوامل در سطح

■ فن‌آوری، بازسازی و تجدید ساختار اقتصادی در صنعت خبر، باعث ایجاد یک دگرگونی انقلابی در قضیه خبرشده و آن را از یک خدمت عمومی به صورت یک کار عمده‌ای تجارتی در آورد است.

■ تبدیل کارآیی خبر از یک خدمت عمومی به کاری عمده‌ای تجارتی، باعث شده که حتی تعریف روزنامه‌نگاری نیز دستخوش تغییر شود و پدیده تازه‌ای به نام «خبرجدید» به وجود آید.

■ رئیس دانشکده روزنامه‌نگاری در دانشگاه برکلی: هنگامی که دانشجوی «برکلی» بودم استادی از من خواست در نوشتمن یک کتاب به او کمک کنم و ماسه کتاب را به اتفاق تمام کردیم در «نیویورک» با مجموعه‌ای از سردبیران عالی کار می‌کردم که هفته‌ها و گاهی ۵-۶ ساعت در روز روی یک موضوع واحد با من کار می‌کردند. در آن دوره به خوبی حس کردم که اگر انسان وقتی را در رابطه‌ای درست با یک سردبیر خوب بگذراند، چه کارها می‌تواند انجام دهد. این دقیقاً همان کاری است که لازم است در مدارس روزنامه‌نگاری انجام شود.

حوزه‌های بسیار محدود فعالیت می‌کنند، می‌توان چنین نتیجه‌گیری کرد که هرگز در گذشته، اطلاعاتی با ارزش‌تر از امروز در این زمینه‌ها وجود نداشته است. اطلاعات خبری امروز به مراتب غنی‌تر از گذشته است. از سوی دیگر اگر به عنوان یک شهریوند امریکایی بخواهید اطلاعاتی درباره موضوعی به دست بیاورید، امروز به مراتب آسانتر از ۳۰ سال پیش این کار را انجام خواهید داد. قطعاً یک امریکاییم

«ماروین کالب»، مدیر مرکز مطبوعات، امور سیاسی و سیاست‌های عمومی «جون شورنستاین»، و «ادوارد آر. مورو» استاد مطبوعات و سیاست‌های عمومی در دانشکده دولتی (جان اف کنندی) در دانشگاه هاروارد در اکتبر ۱۹۹۸ مقاله‌ای را با عنوان [ظهور «خبرهای جدید»: مطالعه‌ای موردی درباره دو علت اساسی پوشش خبری افتضاحات و رسایی‌های معاصر] برای بحث و اظهارنظر کارشناسان منتشر کردند. کالب در این مقاله نتیجه‌گیری کرده بود که روزنامه‌نگاری امریکایی «اعتماد و اطمینان پسیاری از خواندنگان و کارشناسان را از دست داده که علت آن نه فروپاشی معیارهای حرفه‌ای، بلکه به خاطر چالش‌های جدیدی است که توسط فن‌آوری، بازسازی و تجدید ساختار اقتصادی صنعت خبر ایجاد شده است.» این دو چالش باعث ایجاد یک دگرگونی انقلابی در قضیه خبر شده و آن را از یک خدمت عمومی به صورت یک کار عمده‌ای تجارتی درآورده - که تقریباً در تمام مراحل آن - سودمالی، خدمت را تحت الشاع قرار می‌دهد. این وضع باعث شده که حتی تعریف روزنامه‌نگاری تغییر یابد و «خبرجدید» به وجود آید.

آیا واقعاً «خبر جدید» وجود خارجی دارد؟ در صورت وجود چنین پدیده‌ای، مدرسان چگونه باید نسل بعدی روزنامه‌نگاران را برای برخورد با این «جانور خشن» آماده کنند؟ جنیفر کلی این سوال‌ها و مطالب دیگری را با رؤسای دانشکده‌های روزنامه‌نگاری و ارتباطات سراسر امریکا در میان گذشته است: دیوید رابین - رئیس دانشکده ارتباطات در دانشگاه سیراکیوس نیویورک ■ فشارهای جدید، چه تأثیری بر دورنمای آموزش روزنامه‌نگاری

مهم است - و هنوز هم باید چگونگی استفاده از این ابزار را به روزنامه‌نگاران آموخت داد - اما نکته مهم اینجاست که بدانیم کارها و موارد دیگری هم هست که آموخت آنها نیز ضروری است. لازم است طرز استفاده از کامپیوتر را به عنوان یک ابزار تحقیقی، ابزار محاسباتی، ابزار برای نشان دادن نمونه‌های عملی یا ابزاری برای جست‌وجو در شبکه جهانی اینترنت

بیشتری برای کسب اطلاعات وجود دارد که باید آنها را در مطالب درسی گنجاند. در آموخت خبرنگاران باید وجود این مراکز جدید را نیز لحاظ کرد و ضمن ارزیابی حاصل کار دانشجویان به آنان آموخت داد که همه اطلاعات حاصل شده، ارزش یکسانی ندارند. وجود چنین عاملی، کارها را نسبت به ۱۰ یا ۱۵ سال پیش پیچیده‌تر می‌کند.

امروز دیگر نمی‌تواند به این دستاوری متولی شود که «نمی‌دانستم»، یا «من اطلاعات را فقط از یک منبع می‌گیرم و آنها مراگمراه کردنند.»

در مجموع، اوضاع درخشنان‌تر از ۳۰ سال پیش است. من به رقابت کاملاً اعتقاد دارم و فکر می‌کنم که تحصیلی شدن روز افرون رسانه‌ها نه تنها بد نیست بلکه خوب هم است.

### ■ این محیط رقابتی چگونه می‌تواند بر آموخت روزنامه‌نگاری تأثیر بگذارد؟

ما از طریق سمینارها یا برگزاری سخنرانی درباره رسانه‌ها و افزایش سطح درک دانشجویان از پدیده‌ای به نام «محیط رسانه‌ای» آنها را برای این کار آماده می‌کنیم. اما صراحتاً می‌گوییم که به نظر من در بیشتر این آموخت‌ها موضوع رقابت ریطی به موضوع ندارد. من هنوز فکر می‌کنم که برای ساختن و پرورش دادن روزنامه‌نگاران خوب، باید به آنها یاد داد که چگونه و از کجا اطلاعات به دست بیاورند و پس از به دست آوردن اطلاعات با آن چه بکنند. به گمان من این کار واقعاً به همین سادگی و در عین حال به همین پیچیدگی است.

■ به نظر شما که یک فرد با تجربه هستید، محیط جدید رسانه‌ای واقعاً چگونه بر محیط دانشکده روزنامه‌نگاری و فرآیند برنامه‌های درسی و آموزشی آن تأثیر می‌گذارد؟

اولین تأثیر آن در بخش هزینه‌های مجبورید برای خرید سخت‌افزار و نرم‌افزارهای کامپیوتر و پریزینه‌تر از آن، برای کارکنان پشتیبان‌کننده این خدمات، پول پرداخت کنید. در حالی که یک دهه پیش چنین هزینه‌هایی وجود نداشت، با توجه به آنچه که درباره محل پیدا کردن اطلاعات و چگونگی ارزیابی آن گفتم، امروز نسبت به گذشته، مراکز خیلی

### ■ آیا واقعاً «خبر جدید» وجود خارجی دارد؟ در صورت وجود چنین پدیده‌ای، مدرسان چگونه باید نسل بعدی روزنامه‌نگاران را برای برخورد با این «جانور خشن» آماده کنند؟

■ شرایط امروز نسبت به گذشته که مصاحب، اصلی‌ترین شیوه یک روزنامه‌نگار برای گردآوری اطلاعات بود، خیلی تغییر کرده است. مصاحب هنوز هم مهم است - و هنوز هم باید چگونگی استفاده از این بدانیم کارها و موارد دیگری هم هست که آموخت آنها نیز ضروری است.

■ لازم است طرز استفاده از کامپیوتر به عنوان یک ابزار تحقیقی، ابزار محاسباتی، ابزاری برای نشان دادن نمونه‌های عملی یا ابزاری برای جست‌وجو در شبکه جهانی اینترنت به اطلاعات بیشتر، به دانشجوی روزنامه‌نگاری که امروز مشغول یادگیری است، آموخت داده شود. باید به دانشجویان آموخت داد که چگونه اطلاعات را ارزیابی کنند؟ یک منبع خبری خوب چه ویژگی‌هایی دارد؟ و اینکه چگونه می‌توان تشخیص داد که اطلاعات دریافت شده، موثق و معتبر هست یا خیر؟

روزگاری بود که پرسش‌های یک مصاحب به این محدود بود که

■ به گفته شما یکی از هدف‌های درحال ظهر آموخت روزنامه‌نگاری نه فقط عرضه اطلاعات بلکه تصفیه و ارزیابی آن است. در آن صورت به نظر شما آموخت روزنامه‌نگاری باید در صدد دستیابی به چه اهدافی باشد؟ شرایط امروز نسبت به گذشته که مصاحب، اصلی‌ترین شیوه یک روزنامه‌نگار برای گردآوری اطلاعات بود، خیلی تغییر کرده است. مصاحب هنوز هم

می‌گفت: «ما مردم را آموزش نمی‌دهیم. ما طی پنج یا شش سال از طریق آزمون و خطای آنها را پرورش می‌دهیم و دست‌چین می‌کنیم».

به گمان من چنین تغییری در اوضاع، زمینه را برای ایجاد دانشکده روزنامه‌نگاری عملی فراهم ساخته است. جایی که افاد جوان بتواند روزنامه‌نگاری کشند و در همان زمان از کمک‌های ویرایشی، فنی و بعضی از ابزارهای رابطه استادی - شاگردی - که در بیشتر سازمان‌های رسانه‌ای از بین رفته - نیز برخوردار شوند. امروز دیگر در هیچ رسانه‌ای یک پادوی تحریریه را نمی‌یابیم که روزی به مقام دبیری و سردبیری ارتقا

دارد. به این دلیل تشخیص این که در نهایت کار به کجا خواهد رسید کمی دشوار است. اما آنچه مسلم و آشکار است اینکه بازار، پویایی انواع سازمان‌های رسانه‌ای را مورد تهاجم قرار داده است. در گذشته مکان‌ها و مواردی وجود داشت که از نظر این نوع تهاجم، اندکی حفاظت شده‌تر از جاهای دیگر شناخته می‌شدند. اما امروزه حريم آن مناطق حفاظت شده نیز واقعاً نادیده گرفته می‌شود.

این یک رویداد و تحول واقعاً هشدار دهنده و نگران‌کننده است. از جایگاه رئیس یک دانشکده روزنامه‌نگاری باید بگوییم که زمانی واقعاً تردید داشتم که آیا دانشکده‌های روزنامه‌نگاری دیگر کاربرد و

مصالحه‌شونده‌تان کیست؟ موقعیت آنها در زندگی چیست؟ تا چه حد آنها را می‌شناسید و عملکرد و دستاوردهای گذشته آنها چیست و غیره. حالا برای این انواع جدید اطلاعات به قواعد جدید نیاز داریم. به گمان من از آنجا که این مورد از اهمیت بالایی برخوردار است، همه می‌کوشند تعیین کنند که برای این نوع آموزش چه مقدار زمان می‌توانیم و باید اختصاص دهیم.

■ به نظر شما، چه نوع خلق و خوی، روحیه و طرز فکر باید توسط آموزش روزنامه‌نگاری در دانشجویان این رشته القا و نهادینه شود تا در کار حرفه‌ای آنها جلوه‌گر گردد؟

در آموزش روزنامه‌نگاری هنوز باید براین موارد تأکید کنم که روزنامه‌نگاران (یا دانشجویان روزنامه‌نگاری) چشم و گوش مردم هستند، بخشی اساسی از فرآیند دموکراسی به شمار می‌آیند، نماینده توده‌های خاموش و ضعیف جامعه‌اند، دشمن و رقیب قدرت یا دست‌کم ناظر اعمال آن هستند و ایکه روی آوردن آنها به این رشتہ نه به خاطر پول بلکه برای مساعدت به سلامت کلی کشور و جامعه بوده است.

فایده‌ای دارند یا نه. هنگامی که مانند یک شاگرد و کارآموز خوب که کفایش را از استادش یاد می‌گیرد، می‌توان با کارکردن در نشیرهای این کار را یاد گرفت، دیگر چه نیازی به رفتن به دانشکده روزنامه‌نگاری هست؟

اما به گمان من امروز نکته اساسی این است که کار در بیشتر سازمان‌های رسانه‌ای دیگر آنقدر ابتدایی نیست که بتوان افراد مبتدی نسل جوان را از طریق فرآیند آموزش و کارآموزی عملی ارتقاء داد. با توجه به حرفه‌ای شدن رسانه‌ها و رقابت سازمان‌های رسانه‌ای برای سودآوری بیشتر، این کار هدرا داده متابع است. سردبیر یک روزنامه خیلی بزرگ و معتبر

■ در آموزش روزنامه‌نگاری هنوز باید براین موارد تأکید کنم که روزنامه‌نگاران (یا دانشجویان روزنامه‌نگاری) چشم و گوش مردم هستند، بخشی اساسی از فرآیند دموکراسی به شمار می‌آیند، نماینده توده‌های خاموش و ضعیف جامعه‌اند، دشمن و رقیب قدرت یا دست‌کم ناظر اعمال آن هستند و ایکه روی آوردن آنها به این رشتہ نه به خاطر پول بلکه برای مساعدت به سلامت کلی کشور و جامعه بوده است.

پیدا کند، برای این که دیگر پادویی در تحریریه‌ها وجود ندارد. بعضی دوره‌های کارآموزی هست، اما در مؤسسه‌های بسیار معبدوی و نه در همه جا.

■ در شرایطی این‌گونه، آموزش روزنامه‌نگاری چه اهدافی را باید دنبال کند؟

دانشکده‌های روزنامه‌نگاری باید چیزی مثل تیم‌های بیسیال باشند. بهترین راه داشتن بازیکنان خوب، بازی با توب و شرکت در مسابقه است. به نظر من دانشکده‌های روزنامه‌نگاری واقعاً باید راههایی برای همکاری با سازمان‌های واقعی رسانه‌ای پیدا کنند. اما گمان می‌کنم این چیزی است که سازمان‌های رسانه‌ای

■ آیا تصور می‌کنید ما در این ارزیابی که آینده روزنامه‌نگاری را مأیوس‌کننده می‌دانیم دچار اشتباه شده‌ایم؟ ارزیابی شما چیست؟ موضوع گیج‌کننده و حیرت‌آور این است که در کنار موارد بسیار دلگرم‌کننده، نمونه‌های بسیار دلسزدکننده‌ای نیز وجود



نه یک ساله.

البته دو سال هم کافی نیست اما به ما امکان می دهد دانشجویان را ترغیب کنیم بعضی از آثار بزرگ غیرافسانه‌ای را بخوانند، کمی فکر کنند، دانش و اطلاعاتی درباره این رشته به دست آورند - چیزهایی درباره آنچه که در گذشته رخ داده، درباره این که پخش، فیلم‌سازی و خوب نوشتن چیست یاد بگیرند. اینها کارهایی است که اگر در طول این دوره دوساله انجام ندهند و با آنها آشنا شوند، انجام آنها پس از ورود به دنیای کار با توجه به این زندگی و دنیای پر شتاب که تحت فشار رقابت ۲۴ ساعته است، برای هر کسی بسیار دشوار خواهد بود. تمام جهان با شتاب و سرعت فراوان به پیش می‌رود اما لازم نیست نگران آن باشید که آیا مردم سهم کافی از آن به دست می‌آورند، یا نه؟ آنچه که باید نگرانش باشیم این است که آنها وقت کافی ندارند تا به آرامی در گوشاهی بنشینند و کتاب‌های خوب بخوانند و به سوژه‌های خوب روزنامه‌نگاری فکر کنند. به سوژه‌ای از این

بودم، استادی از من خواست در نوشتمن یک کتاب به او کمک کنم و ما سه کتاب را به اتفاق تمام کردیم. بعد که در «تیوپورک» مشغول کار شدم، مجموعه‌ای از سردبیران فوق العاده و عالی داشتم که هفته‌ها و گاهی ۵ یا ۶ ساعت در روز، روی یک موضوع واحد با من کار می‌کردند. در آن دوره من در عمل می‌دیدم که فرآیند تولید مطلب چگونه شکل می‌گیرد و تکامل می‌یابد. می‌دیدم که اگر انسان وقتی را در رابطه‌ای درست با یک سردبیر خوب بگذراند چه کارها می‌تواند انجام دهد. این کاری است که لازم است در مدارس و دانشکده‌های روزنامه‌نگاری انجام دهیم. روزنامه‌نگاری به طور خلق‌الساعه و بدون مقدمه از زمین سبز نمی‌شود.

■ دانشجویان را برای مواجهه با فشارهای ۲۴ ساعته خبر در اینترنت و یک چرخه خبری پر شتاب چگونه آماده می‌کنید؟ این فشارها مانند غولی است که همه ما را در آتش خشمش می‌سوزاند. اما خوشبختانه برنامه دوره ما دوساله است و

درجه یک - مانند تلویزیون ABC، لس‌آنجلس تایمز، نیویورکر و غیره - به طور کامل آن را قبول نکردند.

■ شما به عنوان رئیس یک دانشکده روزنامه‌نگاری در طول دوران تحصیل چه روحیه یا خصوصیاتی را می‌خواهید درباره حرفه روزنامه‌نگاری در دانشجویان خود بوجود بیاورید؟ چالش و وظیفه ما تعلیم - و یا تزییق - اصول اخلاقی خاص روزنامه‌نگاری، ممتاز بودن و نوعی اعتماد به نفس به دانشجویان است تا آنها بفهمند که چگونه باید به هدف‌های متعالی روزنامه‌نگاری برسند. این موارد به نظر من صرفاً با گوش دادن به گفتارها و پندها به دست نمی‌آید. تحلی آنها را باید در دیگران دید. این موارد چیزهایی است که صرفاً با بودن و زندگی کردن در کنارِ دست‌اندرکاران جدی، معتبر، عالی و معتقد به اصول اخلاقی حرفه روزنامه‌نگاری جذب و درک خواهد شد. من از این طریق این حرفه را یادگرفتم. هنگامی که دانشجوی دانشگاه «برکلی»

از اصل مراجعه به منابع مختلف در تنظیم خبرهایشان حرف می‌زند. من به عنوان حکم و میانجی برنامه «بررسی رویدادهای هفته واشنگتن» از خبرنگاران بسیاری از جمله «دیوید برودر» (واشنگتن پست) و رؤسای دفاتر نشریات مانند «دویل مک مانوس» (لس آنجلس تایمز) و آن موری (وال استریت جورنال) و «مایکل دافی» (مجله تایم) خواستم بگویند که معیارهای آنها برای انتخاب اخبار در تحریریه‌شان چیست؟ و همه آنها گفتند: «آیا دیوانه‌ای؟ آیا فکر می‌کنی در زمانی مثل امروز که همه به دقت ناظر اعمال ما هستند ما خیال داریم دست از معیارهای حرفه‌ای خود برداریم؟».

به این دلیل تصور من این است که مقدار زیادی از آن حرفهای منتقادان مبالغه‌آمیز بود. افراد بسیار زیادی هستند که فقط برای این که در تلویزیون آنها را نشان بدهند حاضرند هرچیزی بگویند و به عقیده من بعضی از منتقادان برجسته مطبوعات و رسانه‌های ما از این جمله هستند.

■ به عنوان رئیس یک دانشکده روزنامه‌نگاری، دانشجویان خود را چگونه آماده می‌کنید و چگونه به آنها کمک می‌کنید تا وظیفه حرفه‌ای خود را انجام دهند؟

نخستین کاری که می‌کنم این است: به دانشجویان توضیح می‌دهم که بسیاری از کسانی که وانمود می‌کنند مقاماتی بزرگ در تشخیص کیفیت روزنامه‌نگاری هستند کسانی هستند که در نشان دادن واکنش به کنش، کمی سریع هستند. اگر دانشجویان دقت کنند متوجه خواهند شد که اثبات آنچه آنها درک کرده‌اند یا ادعا می‌کنند بسیار دشوار است.

نکته دوم، هر وقت به چیزهایی مانند ماجراهای «بوستون گلوب» ماجراهای «سی ان ان» یا ماجراهای «سین سیناتی اینکویرر» یا مشابه آنها برخورد کردید

■ از جایگاه رئیس یک دانشکده روزنامه‌نگاری باید بگوییم که زمانی واقعاً تردید داشتم که آیا دانشکده‌های روزنامه‌نگاری دیگر کاربرد و فایده‌ای دارند یا نه. هنگامی که مانند یک شاگرد و کارآموز خوب که کفاشی را از استادش یاد می‌گیرد می‌توان با کارکردن در نشریه‌ای این کار را یاد گرفت. دیگر چه نیازی به رفتن به دانشکده روزنامه‌نگاری هست؟

■ امروز دیگر در هیچ رسانه‌ای یک پادوی تحریریه را نمی‌یابیم که روزی به مقام دبیری و سردبیری ارتقا پیدا کند، برای این که دیگر پادویی در تحریریه‌ها وجود ندارد.

دیدگاه‌ها نگاه کنند، دیدگاه‌هایی که به روزنامه‌نگاری خوب عمق و معنی واقعی می‌دهند.

■ دورنگاه‌های آمسوزش روزنامه‌نگاری را چطور می‌بینید. آیا باید نگران بود یا خوش‌بین؟ بمنظر من این همه سروصدرا درباره از بین رفتن معیارهای روزنامه‌نگاری به شدت مبالغه‌آمیز است. در طول سال گذشته ماجراهی خبری بسیار دشواری درباره رابطه رئیس جمهوری (امریکا) و یک کارآموز کاخ سفید علنی شد که دروغگویی و لاپوشانی مهم به دنبال آن آمد. این ماجرا از یک جهت نمایشی فاقد ارزش واقعی بود و از طرف دیگر همیشه این احتمال را داشت که شدیدترین عوارض ممکن را نیز برای کشور داشته باشد.

مسایل خصوصی بسیار زیادی درباره افراد زیادی علنی شد که در موارد بسیاری علت آن نه مطبوعات، بلکه بیشتر حضور قاضی و مشاور مستقل و ماهیت خود ماجرا بود.

بسیاری از منتقادان روزنامه‌نگاری که بسیار اقدام به محکوم کردن این افشاگری و روزنامه‌نگاری تک مبنی و غیره می‌کردند در استدلال خود کاملاً در اشتباه بودند. در همان زمان مطالعات جدی نشان داد که آنها اصلاً درست نمی‌گویند. آنها در برنامه‌های تلویزیونی از ناکامی سازمان‌های معتبر خبری از پیروی

به نظر من این سرعت و شتاب به طوری کاملاً طبیعی، چه بخواهیم و چه نخواهیم، سراغ همه ما می‌آید و ما نمی‌توانیم از آن اجتناب کنیم. این خطر نیز وجود دارد که همه چیز را در خود حل کرده و با خود ببرد. بهترین راه مقابله با آن، خواندن و اندیشیدن است.

تصور فعلی من این است که پیش از ورود به دنیای پر شتاب و رقابت‌آمیز امروزی، صرف کمی وقت برای آشنازی با این که چگونه باید روزنامه‌نگاری معتبر و اندیشمندانه ارائه داد، انسان را مجهز تر کرده و به او یاد خواهد داد که چگونه در دنیا ای که به نحوی باور نکردنی سریع و رقابت‌آمیز است و بازار هر لحظه یکی را می‌بلعد، تعادل خود را حفظ کند.

مشاغل بسیار اندکی کامل هستند اما به تصور من چالش اصلی روزنامه‌نگاران جوان این است که بدانند در دنیا ای که به دفعات بسیار از آنها خواسته خواهد شد سازش کنند و از موضع خود عقب‌نشینی کنند، چگونه باید مذاکره کرد.

روزنامه‌نگاران جوان در این دنیا به شدت رقابت‌آمیز و مبتنی بر مناسبات بازار، برای حفظ معیارها و احساس رضایت از کارشان به میزان فرازینده‌ای نیاز به ایستادگی و مقاومت دارند.

روزنامه‌نگاری اینترنتی و رادیو تلویزیونی به کار می‌گیریم، می‌گوییم: «ما می‌خواهیم کاری کنیم که این بچه‌ها وقتی از اینجا فارغ‌التحصیل می‌شوند، توانایی تولید کارهای خوب و زیبا را داشته باشند».

### ■ به نظر شما آموزش روزنامه‌نگاری باید به دنبال چه اهدافی باشد؟

من در این مورد اینطور فکر می‌کنم: با توجه به شرایط ده سال پیش، باید سعی کنیم چالش‌هایی را که دانشجویان ما در ده سال نخست هزاره جدید، از حیث دگرگونی‌های شدید در فن آوری و همگرایی آنها و از جهت آنچه که به نظر من یک افول برگشت‌ناپذیر در اعتماد عمومی به روزنامه‌نگاری است، با آنها مواجه خواهند شد، پیش‌بینی کنیم. حرفه روزنامه‌نگاری به معنی دقیق کلمه، حرفه‌ای است که واقعاً در حال همگرایی است و دانشجویان روزنامه‌نگاری باید این مفهوم را درک کنند.

ما در حال تعییر کل برنامه ترم اول تحصیلی هستیم تا بتوانیم دانشجویان را با آنچه که «محیط روزنامه‌نگاری» می‌خوانیم نیز آشنا کنیم. این که چه شده است که مؤسسه‌ات بزرگ، مالکیت روزنامه‌ها را خریده‌اند، چه شده است که شرکت‌های زنجیره‌ای روزنامه‌های مستقل را صاحب شده‌اند، چرا روزنامه‌های عصر تعطیل شده‌اند، چرا شرکت‌های ناشر مجله به کار تلویزیون هم روی آورده‌اند؟

اگر دانشجویی با مدرک لیسانس از دانشکده روزنامه‌نگاری فارغ‌التحصیل شود و محیط اقتصادی روزنامه‌نگاری را درک نکند، مثلاً نداند «کپ سیتی» هنگامی که شرکت (ABC) را خرید و سپس خودش به طور کامل به دیستنی (Disney) فروخته شد و این نقل و انتقال برای برنامه ABC News چه مفهومی داشت؟ معلوم است که مدرکش ارزش واقعی ندارد یا

اخلاقی را در فضای امروز و با جدیت هرچه بیشتر تعلیم داد. اما نه این که فقط روی اصول منفی تأکید کنیم زیرا همه چیز روزنامه‌نگاری منفی نیست.

من سعی می‌کنم حداقل تماسی را که می‌توانم با دانشجویان و فارغ‌التحصیلان روزنامه‌نگاری داشته باشم. از آنها می‌پرسم ما چه کاری را اینجا به خوبی انجام می‌دهیم و چه کارهایی هست که به نظر شما می‌توانیم بهتر انجام دهیم؟

مدیل (Medill) یک اتاق خبر در واشنگتن دارد و یک شب به آنچا رفتم و ده پیتنا برای دانشجویان خریدم و مدت دو ساعت و نیم آنچا نشستیم. یک نفر را که هرگز فراموش نخواهم کرد دختر دانشجوی جوانی بود که به من گفت: «از وقتی که سال اول دبیرستان بودم می‌دانستم که می‌خواهم روزنامه‌نگار بشوم و هرگز نظرم عرض نشده است. اما حالا در حالی دانشکده را ترک می‌کنم که احساس می‌کنم اندکی خالی هستم و کمی حالت ترس و دلهره دارم چون استادان همیشه درباره عیب‌ها و اشتباهات روزنامه‌نگاری به ما یاد داده‌اند و هرگز به ما نشان ندادند که چه چیز روزنامه‌نگاری واقعاً عالیست یا اصلاً چه چیزهای خوبی در روزنامه‌نگاری هست».

ما حالا اساساً به ریاضت کشیدن و فدایکاری کردن گرایش داریم. باید هردو جنبه امور را به آنها گفت. باید اصول

### ■ به نظر من دانشکده‌های روزنامه‌نگاری واقعاً باید راههایی برای

همکاری با سازمان‌های واقعی رسانه‌ای پیدا کنند.

■ پیش از ورود به دنیای پر شتاب و رقابت‌آمیز امروزی، صرف کمی وقت برای آشنازی با این که چگونه باید روزنامه‌نگاری معتبر و اندیشمندانه ارائه داد، انسان را مجهرزتر کرده و به او یاد خواهد داد که چگونه در دنیایی که به نحوی باورنکردنی سریع و رقابت‌آمیز است و بازار هر لحظه یکی را می‌بلعد، تعادل خود را حفظ کند.

■ چالش اصلی روزنامه‌نگاران جوان این است که بدانند در دنیایی که به دفعات بسیار از آنها خواسته خواهد شد سازش کنند و از موضع خود عقب‌نشینی کنند، چگونه باید مذاکره کرد.

توجه داشته باشید که اینها مسائلی آموزشی و قابل تدریس در روزنامه‌نگاری هستند. [توضیح نویسنده: ماجرا مربوط به تحقیقی منتشر شده درباره موز «چیکیتا» بود که «اینکوپرر» آن را تکذیب کرد و پس گرفت. «اینکوپرر» ده میلیون دلار هم خسارت به «چیکیتا» پرداخت و خبرنگاری که آن خبر را داده بود اعتراف کرد که به‌طور غیرقانونی وارد سیستم رایانه «چیکیتا» شده و در گزارش خبر فوق از پست الکترونیکی آن استفاده کرده است.] باید دانشجویان را از این حقیقت آگاه کنید که در ماجراهای «سین سیناتی اینکوپرر» خبرنگار مربوطه از شیوه‌های به شدت مشکوکی برای تهیه خبر استفاده کرده بود و به آنها قدرت شرکتی را که در «سین سیناتی» درباره‌اش تحقیق شده و همچنین این حقیقت را تفهم کنید که ما هنوز واقعاً تمام آنچه را که در آن ماجرا رخداد نمی‌دانیم. همین وضع در مورد ماجراهای TAILWIND در سی ان ان نیز صدق می‌کند.

بعضی‌ها ممکن است اطمینان داشته باشند که این ماجرا حقیقت ندارد اما من مطمئن نیستم.

ما حالا اساساً به ریاضت کشیدن و فدایکاری کردن گرایش داریم. باید هردو جنبه امور را به آنها گفت. باید اصول

■ ما در حال تغییر کل برنامه ترم اول تحصیلی هستیم تا بتوانیم دانشجویان را با آنچه که «محیط روزنامه‌نگاری» می‌خوانیم نیز آشنا کنیم. این که چه شده است که مؤسسات بزرگ، مالکیت روزنامه‌ها را خریده‌اند، چه شده است که شرکت‌های زنجیره‌ای روزنامه‌های مستقل را صاحب شده‌اند، چرا روزنامه‌های عصر تعطیل شده‌اند، چرا شرکت‌های ناشر مجله به کار تلویزیون هم روی آورده‌اند؟

روزنامه‌نگاران این است که آنها ذاتاً تعلیم پذیر و کنجکاوند و برای همین هم روزنامه‌نگار می‌شوند. این خصلت، آنها را به داشن پژوهانی شگفت‌آور تبدیل می‌کند.

تری هینس - رئیس دانشکده روزنامه‌نگاری در دانشگاه فلوریدا «روزنامه‌نگاری یک هدف بسیار علنی و عمومی دارد و آن کمک به مردم برای درک و شناختن جهان اطرافشان است تا بتوانند بهتر امور خود را اداره کنند. این حرف ممکن است کمی آرمان‌گرایانه به نظر آید اما من خیال ندارم حرف را پس بگیرم، زیرا به این ترتیب است که خوش‌بینی خود را حفظ می‌کنم.»

رابرت راگلز - رئیس دانشکده روزنامه‌نگاری در دانشگاه A&M فلوریدا بی‌شک ما باید کارهای بهتری در زمینه القای ارزش‌ها و معیارهای اخلاقی روزنامه‌نگاری به دانشجویان و این که اصولاً ارزش‌ها و معیارها چیستند یا چه باید باشند انجام دهیم.»

تام گسلدستاین - رئیس دانشکده روزنامه‌نگاری در دانشگاه کلمبیا. امیدوارم مردم برای مشهور شدن دنبال روزنامه‌نگاری نزوند. □

منبع:

New News, New Ideas, Deans Explore the Challenges of Educating the Journalists of the Future, Media Studies Journal, Spring/Summer 1999, pp. 98-105.

شاید بتوان گفت که آن را به حق به دست نیاورده است.

■ با توجه به این که این دانشجویان وارد همین محیط خواهند شد، آنها را با آموزش چه اصول اخلاقی یا ضابطه کاری و حرفة‌ای می‌خواهید از دانشگاه به محیط حرفة‌ای بفرستید؟

دانشجویان روزنامه‌نگاری به دلایل مختلف و فراوانی وارد دانشگاه می‌شوند. نمی‌خواهم بگویم که افرادی بدون انگیزه‌های عالی به این رشته روی می‌آورند، اما نمی‌دانم که آیا همه آنها آرمان‌های عالی یکسانی برای روی آوردن به این کار دارند یا خیر؟ بعضی‌ها فقط برای این می‌آیند که کار خوبی دست‌وپا کنند که این هم قطعاً دلیل خوبی است.

اما من می‌خواهم وقتی اینجا را ترک می‌کنند یک درک و مفهوم حرفة‌ای و محکم از روزنامه‌نگاری و مهارت‌های موردنیاز آن داشته باشند. اعم از این که روزنامه‌نگارهای اینترنتی باشند یا تولیدکننده و روزنامه‌نگار رادیو و تلویزیونی، یا برای روزنامه‌های چاپی و مجلات کار کنند و... می‌خواهم آنها به هریک از حرفة‌های مرتبط با روزنامه‌نگاری وارد می‌شوند، نویسنده‌های ماهری باشند و تفاوت بین یک حقیقت ثابت شده و آنچه را که هنوز ثابت نشده بدانند.

علاوه بر اینها چیز دیگری هم می‌خواستم بگویم و آن این است که امیدوارم دانشجویان روزنامه‌نگاری این احساس را پیدا کنند که جقدر لذت‌بخش است که هر روز در جای متفاوتی کار کنند و حق داشته باشند که از هر کس درباره آنچه که در جهان رخ می‌دهد سوال کنند. چه لذت‌بخش و شیرین است که انسان تحت آموزش قرار بگیرند و چیزهای تازه بگیرند. یک نکته مهم درباره آنچا کار کند و چه خوب است انسان

بتواند به هرجا می‌خواهد برود و دنیای اطرافش را بییند و بگوید «همه اینها در دسترس من است تا آنها را امتحان کنم.» این چیزی است که واقعاً فکر می‌کنم یک روزنامه‌نگار باید بداند. نکته مهم آن است که با توجه به این که پول خیلی زیادی در این کار به دست نمی‌آید، اما می‌تواند یک حرفة بسیار لذت‌بخش باشد.

آنچه در ادامه می‌خوانید، توضیحات مختصر و کوتاهی است که رؤسای سه دانشکده روزنامه‌نگاری درباره موضوع مورد بحث ارائه کردند.

جفری کو آن - رئیس دانشکده ارتباطات آنبرگ - دانشگاه کالیفرنیای

جنوبی

«آموزش در حین کار، روزبه روز در همه رشته‌ها و زمینه‌ها رایج‌تر می‌شود. این کار برای روزنامه‌نگاران از چند جهت اهمیت دارد. اول آنکه آموزش حین کار مانع بروز مشکل بزرگی به نام خستگی می‌شود. آموزش حین کار باعث می‌شود انگیزه‌های تازه برای شروع مجدد در انسان

پیدا شده و عامل خستگی خیلی امکان عمل پیدا نکند. دوم آنکه، فن آوری‌ها به طور دائم در حال تغییر هستند، تخصص‌ها بهتر می‌شوند و ارزش‌ها تحت تهاجم و اصلاح قرار دارند. در شرایطی این‌گونه، آموزش حین کار به افراد امکان می‌دهد که دوباره یا برای اولین بار تحت آموزش قرار بگیرند و چیزهای تازه بگیرند. یک نکته مهم درباره