

دکتر محمد علی بطحائی *

تعلیم و تربیت متمرکز و غیر متمرکز



در چند سال اخیر که موضوع تغییر برنامه آموزشی مورد بحث قرار گرفته است برای اکثر مردم این ممکن است شواطئ پیش آمده که یافتن جوابهای مناسب این سوالات چندان آسان نبوده است و در خیلی از موارد نیز جوابی وجود نداشته است . برای مثال سوال شده و میشود که :
چرا برنامه آموزشی باید تغییر کند ؟

نواقص برنامه های گذشته چه چیزهایی بوده اند ؟

چه مقاصدی برای برنامه جدید تعیین شده ؟ و آیا این مقاصد بصورت هدف های قابل تدریس در اختیار معلمین گذاشته شده است یا خیر ؟
آیا برنامه جدید جنبه آزمایشی دارد ؟

آیا این برنامه را وزیر فعلی آموزش و پرورش بوجود آورد و فقط تا زمانیکه وی وزیر است اجرا میشود و سپس تغییر خواهد کرد؟
آیا معلمین فعلی برای اجرای کامل این برنامه آمادگی دارند؟
آیا محل و وسائل آموزشی کافی برای اجرای این برنامه وجود دارد؟
آیا تست های لازم برای گروه بندی شاگردان درست شده است؟
اصولاً چه تفاوت هایی بین تعلیم و تربیت متصرکز و غیر متصرکز وجود دارد؟
آیا در کشور های دیگر نیز چنین برنامه هایی وجود دارد؟
و صد ها سوال دیگر از این قبیل که در طی چند سال اخیر بواسیله مردم در سطوح مختلف طرح شده و مسلماً در آینده نیز طرح خواهد شد.

برای آنکه بتوان پاسخی به سوالهای مطرح شده داد در سطوری که خواهد آمد بطور بسیار خلاصه ابتدا درباره موضوع تغییر برنامه بحث خواهد شد و سپس چند نمونه از سیستم های آموزشی متصرکز و غیر متصرکز ارائه میشود و پس از آن مفهوم کنترل آموزش و پرورش و عوامل مربوط به آن مورد مذاقه قرار خواهد گرفت.

در زمینه موضوع تغییر برنامه لازم است اشاره شود که یک برنامه خوب آموزشی همواره باید در حال تغییر باشد زیرا که تعلیم و تربیت برای افراد جامعه است و جامعه همیشه متغیر بوده است. اما تغییرات بزرگ و چشم گیر کمتر صورت میگیرد و هرگاه که صورت بگیرد سوالات متعددی را مطرح خواهد نمود.

برای اینکه بدانیم که یک برنامه چه وقت احتیاج به تغییر دارد باید به چندین گروه از عوامل مربوط به برنامه توجه نمائیم. این گروهها عبارتند از:

عوامل مربوط بشاگردان، عوامل مربوط به دانستنیهای جدید، عوامل مربوط به جامعه محلی، استان و بالاخره مملکت و رابطه آن با سایر ممالک هر یک از این گروه عوامل شامل علائمی هستند که با مشاهده هر یک از آن علائم و یا چند مورد از آنها شخص میتواند بگوید که برنامه احتیاج به تغییر دارد.

چون بحث در زمینه تمام عوامل و علائم بدراز امیکشد در اینجا فقط بذکر علائم مربوط بدانش آموزان میپردازیم.

بدیهی است که برای ایجاد و یا تغییر یک برنامه آموزشی باید منطق و دلیلی وجود داشته باشد. دلیل یک شخص ممکن است این باشد: «که فلان برنامه برای پدر بزرگ من خوب بوده پس برای من هم خوبست.» کسی دیگر ممکن است بگوید: «مردم به برنامه فعلی عادت کرده‌اند و بهتر است که دستی به ترکیب آن رده نشود.»

دیگری ممکن است ضمن بازدید از یک کشور خارجی از فلان برنامه آموزش خوش آمده باشد و آرزو کند که چنین برنامه‌ای در مملکت خودش اجرا شود. دلیل هر چه باشد، باید بدین توجه شود که برنامه براساس خصوصیات فردی کوکان و جوانان و همچنین احتیاجات جامعه آنان بوجوآید. یک برنامه تربیتی که در کشوری موثر واقع شده نمیتواند بدون تغییر با بوته‌های قدیمی یک نظام اجتماعی دیگر پیوند گردد. اکنون برای اینکه بعلائم لزوم تغییر در برنامه آموزشی در زمینه عوامل مربوط به دانش آموزان پی ببریم بهتر است چندین سؤال مطرح کنیم و از خواننده درخواست نمائیم که در مورد آنها به تفکر پردازد تا شیخصاً به لزوم تغییر برنامه پی ببرد.

- ۱- آیا چند درصد از مردم مملکت ما با سواد هستند؟ (طبق معیارهای بین المللی با سواد کسی است که حداقل پنج سال در مدرسه درس خوانده باشد).
- ۲- چند نفر از شاگردانی که بکلاس اول وارد میشوند قبل ازینکه پنج سال تحصیل کنند و جزو با سوادان در بیانند از مدرسه بیرون میروند، و چرا؟
- ۳- آیا شاگردان در سطوح مختلف ابتدائی، متوسطه و دانشگاه برای مؤسسات تربیتی اشکالات انصبابی بوجود میآورند؟
- ۴- آیا فارغ التحصیلان مورد احتیاج صنایع محلی، تجارت و یا حرفه‌های دیگری هستند؟

- ۵- آبا همه فارغ‌التحصیلان دبیرستانها به دانشگاهها راه می‌ابند؟ آنها چه موفق به ورود به دانشگاه نمی‌شوند چه کار خواهند کرد؟
- ۶- چرا شاگردان مخصوصاً در سطح دبیرستانی آنقدر تجدید می‌شوند؟
- ۷- آیا معلمان مدارس در مقابل تجدیدی و یا رفوزگی دانش‌آموزان احساس مسئولیت می‌کنند؟
- ۸- اگر برنامه تدریس معلم با استعداد و نیاز شاگردان تطبیق ندارد چرا شاگردان باید چوب تجدید شدن و رفوزگی را بخورند؟
- ۹- آیا برنامه‌های راهنمائی تحصیلی، حرفه‌ای و روانی که از ارکان بسیار مهم آموزش و پرورش هستند در مدارس ما وجود دارند؟
- ۱۰- چه فرصت‌هایی برای تفاوت‌های فردی و علاقه دانش‌آموزان در نظر گرفته شده است؟
- ۱۱- آیا روحیه معلمان در مدرسه چگونه است؟ (که این خود انکته بسیار مهمی است).
- البته سوالات بسیار دیگری نیز وجود دارد؛ ولی پس از جواب دادن باین سوال‌ها و کشف علت‌های مربوطه خواننده ارجمند به لزوم تغییر برنامه آموزشی بی خواهد برد.
- مطلوب دوم مربوط به تعلیم و تربیت متمرکز و غیرمتمرکز است. بحث در این زمینه در اطراف سازمان و کنترل تعلیم و تربیت دور می‌زند. پس از ارائه چند نمونه از سیستم‌های متمرکز و غیر متمرکز دوباره ب موضوع کنترل بر می‌گرديم.
- نمونه‌های متنوع هر کدام از سیستم‌های متمرکز و غیر متمرکز را هم در غرب و هم در شرق، هم در ممالک دموکراتیک و هم در ممالک غیر دموکراتیک میتوان یافت.
- در آمریکا که حکومت فدرال دارد، کنترل دولت مرکزی بر تعلیم و تربیت

بسیار کم است ، گرچه ممکن است بعضی کمک های مالی و آموزشی از طرف حکومت فدرال فراهم گردد ولی قدرت کنترل بیشتر در دست سازمانهای ایالتی و منطقه‌ای است . با وجود اینکه در پنجاه ایالت آمریکا سازمانهای آموزشی متنوعی وجود دارد ولی رویه رفتہ میتوان گفت که سیستم تعلیم و تربیت آمریکائی بیشتر جنبه کنترل منطقه‌ای و محلی دارد .

در انگلستان کنترل تعلیم و تربیت بین حکومت ملی (یا دولت) و واحد های محلی تقسیم شده است ، قسمت اعظم هزینه ها را دولت میپردازد و بنابراین تا حدی قدرت کنترل را در دست دارد ولی سازمانهای محلی بر چگونگی برنامه های آموزشی نظارت مینمایند .

فرانسه یک نمونه بسیار خوب از سیستم متصرکز است . کنترل تعلیم و تربیت کامل‌در دست دولت است و فرصت مردم و واحدهای محلی برای تعیین وباکنترل برنامه مدارس بسیار ناچیز است .

سیستم استرالیائی هم یک سیستم متصرکز است با این تفاوت که در استرالیا دولت مرکزی چندان کنترل ندارد و تمام قدرت کنترل در دست سازمان ایالتی است ، یعنی نقشی را که دولت فرانسه در کنترل آموزش و پرورش دارد در استرالیا سازمان ایالتی آن را عهده‌دار است . کنترل محلی در استرالیا وجود ندارد .

در روسیه شوروی کنترل تعلیم و تربیت با حزب کمونیست است . گرچه بظاهر سازمان مدارس در جمهوریهای مختلف به شیوه غیرمتصرکز اداره میشود و واحد های محلی تا اندازه‌ای در چگونگی آموزش و پرورش دخالت مینمایند و مثلا زبانهای محلی در بعضی مدارس تدریس میشود و زبان روسی بعنوان زبان دوم به شاگردان آموخته میشود ولی رویه رفتہ چون سیستم حزب متصرکز است و هدفها بطور کلی بوسیله حزب تعیین میگردند ، لذا مدارس هم در راهی قدم بسر-میدارند که حزب تعیین نموده است ، و بنابراین گرچه سیستم تعلیم و تربیت بظاهر غیرمتصرکز است ولی با کنترل حزب جنبه متصرکز پیدا میکند .

میتوان گفت که در ایران تا قبل از ایجاد دبستانها و دبیرستانهای دولتی سیستم تعلیم و تربیت غیرمنتظر کر بوده است. در هر شهری یا دهکده‌ای مکتب خانه‌های وجود داشت و مکتب دار موظف بود کتابی را تدریس کند که طفل بهمراه خود به مکتب می‌برد. گلستان و بوستان سعدی و دیوان خواجه حافظ از عمومی‌ترین کتابها بود، ولی پیشرفت در تدریس مبنی بر استعداد کودک بود و در جائی نوشته نشده بود که مثلاً برای امتحان ثلث اول باید باب اول گلستان خوانده شود. مقررات مکتب خانه را هم مکتب دار وضع نمی‌کرد، و البته نظرات والدین بچه‌ها را هم محترم میداشت زیرا در غیر اینصورت مشتریهایش را از دست می‌داد. حتی در مورد تنبیه بدنی هم توافقی بین مکتب دار و والدین نمی‌شد.

در مدارس علوم دینی و مراکزی مانند قم، مشهد، و سنت‌دیج گرجه طلاب مجموعه‌ای از کتابهای معین می‌خوانند دولتی مقررات اداری و آموزشی جنبه محلی داشت. هزینه‌های این نوع مدارس را مردم از طریق کمک مالی و وقفی پرداخت می‌کردند. حکومت‌های وقت هم ممکن بود کمکی بکنند ولی از مقررات مددون خبری نبود.

اکنون بموضوع سوم یعنی کنترل تعلیم و تربیت می‌پردازیم. سوال اینست که چه کسی باید آموزش و پرورش را کنترل نماید؟ کسی که بار بودجه مدارس را بدوش می‌کشد؟ مردمی که شهریه مدارس را می‌پردازند؟ و یا دولت مرکزی که متعهد پرداخت قسمت اعظم هزینه‌های مربوطه است؟

لغت کنترل اغلب با یکنوع معنی و مفهوم منفی همراه است، اما در اینجا منظور از لغت کنترل طریقی است که بدانوسیله راه و روش یک مؤسسه برای وصول مقاصد خاصی تعیین می‌گردد.

در بعضی از جوامع دموکراتیک این کنترل بوسیله خود مردم صورت می‌گیرد، زیرا مردم احتیاجات خاص جامعه خود را حسن می‌کنند و فکر می‌کنند که مدارس باید پاسخگوی این نیازها باشند، لذا برنامه مدارس در راه نیل مقاصدی

که جامعه در نظر دارد تعیین میگردد .

در جوامع غیردمو کراتیک کنترل تعلیم و تربیت در دست شخص و یا گروهی است که قدرت کنترل جامعه را نیز در اختیار دارد ، مثلا همانطور که اشاره شد در ممالک کمونیستی مقاصد و هدفها و راه و روش تعلیم و تربیت را حزب کمونیست تعیین میکند نه قاطبه مردم .

در زمینه کنترل تعلیم و تربیت سه عامل دخالت دارد :

۱- عامل اول مربوط به منبع مالی آموزش و پرورش است . اگر پول مورد نیاز مدرسه از مالیات مردم تأمین نمیشود و یا مردم برای تعلیم و تربیت فرزندانشان شهریه لازم را به مدرسه میپردازند در نتیجه نه تنها باید بر کار مدرسه نظارت کنند ، بلکه در موارد لزوم باید در روش و شیوه رفتار مدرسه نیز دخالت نمایند؛ زیرا مدرسه برای پرورش کودکان آنهاست و اگر آنها بودجه لازم را نپردازند مدرسه‌ای وجود نخواهد داشت و مدیر و معلمی در کار نخواهد بود . در اینگونه سیستم‌ها هیأت غیرآموزشی و آموزشی مدرسه خود را در بر این جامعه‌ای که مدرسه را بوجود آورده است مسئول میداند و هر قدمی را که در راه بهبود وضع آموزش بردارد با اطلاع والدین میرساند: گاه و بیگانه وضع مالی خود را گزارش میکند ، وضع حقوق ماهیانه و اضافه حقوق سالانه معلم و مدیر و سایر کارکنان آموزش و پرورش را با اطلاع مردم میرساند و بمردم اطلاع میدهد که اگر خواستار تعلیم و تربیت بهتری هستند باید معلمین بهتری داشته باشند و معلمین بهتر معمولاً حقوق بیشتر و وسائل آموزشی بهتر میخواهند و مواردی دیگر از این قبیل

اگر بودجه مدرسه را یک مؤسسه خصوصی مثل مسجد ، کلیسا ، و یا مؤسسه‌های عام‌المنفعه می‌بردازند ، مسلم است که این موسسات خصوصی نوع تعلیم و تربیت و روش کار مدرسه را فیز تعیین میکند و یا لااقل شرایطی خاص که در سایر مدارس ممکن است نباشد برای کار مدرسه تعیین مینماید . مثلا ممکن است از شاگردان مدرسه خواسته شود که حتماً دروس بخصوصی را یادبگیرند . لازم است این تذکر

داده شود که وضع گروههای فرهنگی با این نوع مؤسسات خصوصی تفاوت دارد. ولی باید متذکر شد که گروههای فرهنگی هم تا حدی آموزش و پرورش شاگردان را طبق نظر خود کنترل مینمایند: مثلاً در بعضی از مدارس ملی ما متأسفانه به شاگردان توصیه می‌شود که گرد ورزش نگردد و حتی معلم ورزش برای مدرسه استخدام نمی‌کنند. اما اگر بودجه آموزش و پرورش را دولت مرکزی یا دولت ایالتی و یا هر نوع دیگر دولت تامین کند، مثلاً این دولت در مقابل پولی که مپردازد می‌پردازد می‌دارد که فعالیت‌های تعلیم و تربیتی را نیز کنترل کند و اگر قسمت اعظم بودجه آموزشی را دولت پردازد باز هم می‌دارد که قسمت اعظم کنترل را در دست داشته باشد. در کشور ما در حال حاضر چنین سیستمی عمل می‌کند. دولت قسمت اعظم بودجه آموزش و پرورش مملکت را حتی در سطح دانشگاه‌ها مپردازد و به مدارس ملی هم کمک می‌کند و لذا کنترل تعلیم و تربیت را در دست دارد. این سیستم، یک سیستم متصرکز است زیرا که علاوه بر بودجه مرکزی، مقررات آموزشی هم در وزارت خانه وضع می‌شود و بوسیله مدیر کل‌های آموزش و پرورش که خود انتخاب شده مرکز هستند و روسای ادارات آموزش و پرورش که انتخاب شده مدیر کل هستند و مدیران مدارس که انتخاب شده روسای ادارات هستند اجرا می‌گردد.

علاوه کتاب‌ها و مواد درسی را نیز وزارت خانه تعیین می‌کند و با این ترتیب وزارت خانه بر مواجه باید در مدارس تدریس شود کنترل دارد.

گرچه گفته می‌شود که بتدریج آموزش و پرورش بدست خود مردم سپرده می‌شود و از خرد مردم خواسته می‌شود که در امر آموزش و پرورش نظارت کنند، معهذا معنی این کلمات این نخواهد بود که آموزش و پرورش از جنبه متصرکز در می‌آید و غیر متصرکز می‌شود. در سیستم غیر متصرکز انتخاب رئیس آموزش و پرورش و مدیر مدرسه و بالاخره هیأت آموزشی از طرف مردم صورت می‌گیرد. جمع کردن چند نفر بنام انجمن خانه و مدرسه در محیط آموزشگاه که آنهم بیشتر جنبه ظاهرسازی دارد و یا برگزیدن عده‌ای بنام شورای منطقه‌ای که باز هم دستورات

مرکز را اجرا مینماید سیستم را تغییر نمیدهد تا بهر حال آنچه که فعلما داریم سیستمی است کاملا مقصر کز .

۲- عامل دیگری که مربوط به کنترل تعلیم و تربیت است اینست که آیا تعلیم و تربیت و دستگاه مسئول آن باید از دولت جدا باشد یا خیر ؟ بعبارت دیگر آیا لازم است که وزیر آموزش و پرورش جزو کابینه باشد و با تغییرهای سیاسی کابینه این وزیر هم عوض شود و یا اینکه تغییر و تعویض وزیر آموزش و پرورش تابع عوامل دیگری باشد که چندان جنبه سیاسی نداشته باشد . این بحثی است که مدت‌ها بین دانشمندان علوم سیاسی و عالمان تعلیم و تربیت وجود داشته است . بنظر دانشمندان علوم سیاسی ، تعلیم و تربیت از سایر امور یک مملکت و در نتیجه وضع سیاسی آن جدا نیست و دستگاه تعلیم و تربیت در حیات سیاسی و بطور کلی حیات یک مملکت عامل بسیار مهم و موثری است و شاید بتوان گفت که بزرگترین و موثر ترین عوامل است . اما عالمان امور تربیتی معتقدند که دستگاه تعلیم و تربیت باید از ثبات اداری بیشتری برخوردار باشد تام تخصصی فن بتوانند برای آزمایش نظرات تربیتی خود فرصت کافی داشته باشند . شاید این بحث هیچگاه پایانی نداشته باشد ولی همانطور که همه می‌دانیم در کشور ما تاکنون برد با نظر دانشمندان علوم سیاسی بوده و وزیر آموزش و پرورش هم در کابینه دولت کرسی محکمی داشته است و شاید تا زمانیکه بودجه آموزش و پرورش مملکت را دولت تامین نمی‌کند وضع وزیر آموزش هم بهمین کیفیت باقی بماند .

۳- اکنون به بحث درباره عامل سوم می‌پردازیم . بنظر بعضی از افراد اجتماع آموزش و پرورش و سیاست مثل دو قطب همنام آهن را یکدیگر را دفع می‌کنند . برای اینگونه افراد تعلیم و تربیت بمعنی یک چیز خوب و مفید است در صورتیکه «سیاست» مطلبی است که کودن و جوانان را باید از آن دور نگهداشت . از نظر اینگونه اشخاص هرگاه که سیاست و تعلیم و تربیت بهم فردیک شوند تعلیم و تربیت دستخوش هرج و مرچ می‌شود ولذا بهتر است که جوانان از سیاست برکنار باشند .

چندین سال قبل رسم براین بود که معلمین بهنگام استخدام و دانشجویان بهنگام ورود به دانشگاه تعهدی بسپارند که در فعالیت‌های سیاسی دخالت نکنند، البته لغت سیاست بمعنی اعم بکار رفته بود، ولی رو به مرفته متنظر آن بود که این افراد فعالیت‌های ضد حکومتی نداشته باشند. در حال حاضر هم جوانان مانند سایر افراد بالغ ملت ایران میتوانند در احزابی مانند حزب ایران نوین، مردم، ایرانیان و غیره که غیر منوع نیستند فعالیت سیاسی داشته باشند!

با توجه به موضوع اخیر الذکر، و بطور کلی، بعید بنظر میرسد که یک جامعه بتواند تعلیم و تربیت را از سیاست جدا نگاهدارد. اما البته احتراز از بعضی ایده‌های سیاسی و عمل بر طبق آنها برای حفظ و ثبات هر مملکتی لازم و واجب است. چه این مملکت دموکراتیک، کمونیست و یا صاحب سیستم دیگری باشد. نویسنده با عده‌ای از همکارانم در سال ۱۳۴۹ با رئیس دانشکده علوم تربیتی دانشگاه بلغارستان که برای بازدید از دانشگاه پهلوی به شیراز آمده بود ملاقات نمودیم و در ضمن سوالات مربوط به سیستم آموزشی از نامبرده که از یک کشور کمونیستی با ایران آمده بود پرسیدیم که آیا فلسفه مارکس در مدارس شما تدریس میشود؟ رئیس آن دانشگاه گفت که البته، ما چهار درس در این زمینه داریم و گرفتن این درس‌ها برای همه دانشجویان اجباری است. سپس از او سوال شد که آیا دانشجویان میتوانند آزادانه در زمینه این نوع فلسفه بحث کنند. نامبرده اظهار داشت که هر نوع بحثی در زمینه این فلسفه و هر نوع فلسفه و نظر دیگری در دانشگاه آزاد است. اما وقتی که از او سوال کردیم که آیا دانشجویان دانشگاه بلغارستان میتوانند کتاب مشهور مائورهبر چین کمونیست را هم مطالعه کنند؛ مشارالیه کمی در صندلی خود جا بجا شد و برای جور کردن یک جواب مناسب دستی بصورتش کشید و ما ناچار، با توجه به موقعیت نامبرده سوالمان را پس گرفتیم و در نتیجه سوال بی جواب ماند. باین ترتیب می‌بینیم که احتراز از بعضی ایده‌های سیاسی برای ثبات هر قوم و ملتی لازم میباشد. ولی بهر حال سیاست و تعلیم و تربیت

چنان بهم نزدیک هستند و در یکدیگر تاثیر دارند که میتوان گفت که اعضاء یک پیکر هستند . چون تعلیم و تربیت بنیادی است که برای بادگیری بوجود آمده و سیاست بنیادی است مخصوص تصمیم‌گرفتن و کنترل اجتماعی ، بدینه است که افراد یا گروه‌ها بادگیرند که چگونه و چه وقت تصمیم بگیرند و همینطور بادگیرند که چگونه و چطور به کنترل اجتماع بپردازند .

با توجه به عواملی که فوقاً ذکر شد کنترل تعلیم و تربیت چه از نظر کمیت و چه از نظر کیفیت تابع سیاست کلی اداره مملکت می‌باشد و کوششی است در راه نیل بمقاصد سیاسی ، و بسی شک تازمانی که اداره مملکت جنبه متصرکز دارد ، دستگاه آموزش و پژوهش نمیتواند بطور کلی غیرمتصرکز گردد و اگر تصمیمی عاجل در این زمینه گرفته شود در دوربین تاریخ تصویری نورخورده پدیدار خواهد کرد .

از نظر کلی اغلب ما بنواقص تعلیم و تربیت مکتب خانه‌ای تا اندازه‌ای آگاه هستیم و در مدت سی یا چهل سال اخیر هم بنارسانیهای سیستم متصرکزی که داشته‌ایم واقع شده‌ایم . هم اکنون در جهان سیستم‌های آموزش و پژوهش متصرکزی وجود دارد که خوب عمل میکنند و مشاهده میشود سیستم‌های غیرمتصرکز بعضی کشورها هم در راه تمرکز قدم بر میدارند ، زیرا مسئلان تعلیم و تربیت به این نتیجه رسیده‌اند که با عدم تمرکز بمقاصد ملی نخواهند رسید . ما هم قبل از اینکه سیستم موجود را تغییر دهیم باید نواقص آنرا با توجه به هدف‌هایی که در سطح مملکتی داریم مشخص کنیم و بعد فرض کنیم که این نواقص با عدم تمرکز تحت شرایط معینی مرتفع میشوند . این فرض را ابتدا در یکی دو ناحیه بمورد آزمایش بگذاریم و اگر نتیجه مثبت گرفتیم آنوقت در سطح مملکتی اقدام به تغییر سیستم کنیم . اما اگر با عدم تمرکز در معیار آزمایش بهدف هایمان نرسیدیم باید در جستجوی راه چاره دیگری برآیم .