

حضرت آیت  
الله خامنه‌ای از جمله  
مسئولان عالی رتبه‌ای  
هستند که خاطره حضورشان در  
جبهه‌های نبرد حق علیه باطل هنوز  
در صفحات تاریخ جنگ به یادگار  
مانده است. کمتر عملیاتی بود که  
بدون حضور ایشان در کنار دیگر  
فرماندهان انجام گیرد

شاید کمتر ملتی باشد که در طول تاریخ خود تجربه‌ای تلح از تجاوز و جنگ و خونریزی نداشته باشد و کمتر نظام سیاسی ای باشد که در راه ایجاد یا تثیت حاکمیت خود با تهاجمی داخلی یا خارجی مواجه نشده باشد.

افزایش وحدت ملی و انسجام و نظم اجتماعی و کنترل جامعه از طریق هنچارهای درونی نیروهای مردمی که از ابزارهای ایجاد یک جامعه سالم است در جنگ هشت ساله به خوبی نمایان شد. افزایش فعالیت تولیدی صنایع نظامی در طول جنگ تحملی و در پی محاصره اقتصادی از یک طرف و نیاز می‌برم به سلاح و خودداری برخی از تولید کنندگان خارجی برای فروش سلاح به ایران را می‌توان به عنوان یکی از کارکردهای مهم

# مدیریت بحلان در جنگ هشت ساله

عاطفه خرمی

## اشاره:

استفاده از تجربه مدیریت موفق جنگ در سال‌های دفاع مقدس که در رأس همه توسط فرمانده کل قسوا، رهبر کبیر انقلاب و در رده‌های میانی و پایین تر توسط دیگر فرماندهان و مدیران اعمال می‌شد و پکارگیری استعدادها و ظرفیت‌های موجود در جامعه در راه تحقق اهداف و ارمان‌های دفاع مقدس، همه و همه از فاکتورها و عواملی به شمار می‌روند که جنگ تحملی را به حساسیاتی جاودیان و تعبیرهای ارزنده و گرانبها در عرصه مدیریت تحول در جامعه تبدیل ساختند که اگر به خوبی از این تجربیات بهره‌برداری شود و نقاط ضعف و قوت مدیریت امور در آن برخه مورد شناسایی و دقت قرار گیرد، می‌تواند سرمشق مناسبی باشد. دفاع مقدس با تمام مشکلات، تجربه‌ها و خاطراتش تجربه هشت سال مقاومت، مدیریت مقتدر، قبول مسئولیت‌ها از روی ایمان و اعتقاد به انجام تکلیف، به کارگیری مدیران و فرماندهانی که علاوه بر شخصی، متعهده وارد عرصه عمل می‌شدند، اعتقاد و اطمینان به نیروهای جوان و استفاده از نیروی فکری و عملی آنسان و ایده‌پردازی‌های نو در عرصه‌های نظامی و فرهنگی و ... همه و همه حساسه هشت سال دفاع مقدس را به تجربه‌ای ارزنده در زمینه مدیریت موفق اجتماعی در مقاطع خرد و کلان جامعه تبدیل کرد که اگر تمامی ابعاد و زوایای آن به خوبی مورد مذاقه قرار گیرد، می‌تواند الگوی مناسب و مفید برای اداره امروز جامعه ما باشد.

است. این حماسه دارای مؤلفه‌هایی بود که توانست پیروزی را برای ملت ایران به ارمغان آورد. این عوامل عبارتند از:

#### مدیریت و رهبری حضرت امام

رهبر کبیر انقلاب به عنوان فرمانده کل قوا آنچنان

سُکّان کشته جنگ

را به دست

گرفت که

هیچ طوفانی

نتوانست

در مسیر

حرکت

مشتابان

جهاد و

شاگردان

اعتقاد  
و اطمینان  
به نیروهای جوان  
و استفاده از نیروی  
فکری و عملی آنان و  
ایده‌پردازی‌های نو در عرصه‌های  
نظمی و فرهنگی همه و همه  
حماسه هشت سال دفاع مقدس  
را به تجربه‌ای ارزش‌دار زمینه  
مدیریت موفق اجتماعی  
در مقاطع خرد و کلان  
جامعه تبدیل  
کرد

با اتکا به نیروهای داخلی خود در برابر ستم مت加وزان بایستند از آثار مثبت دفاع مقدس بود. امام بزرگوار در این باره می‌فرمایید: «ما در جنگ به مردم جهان و خصوصاً مردم منطقه نشان دادیم که علیه تمامی قدرت‌ها و ابرقدرت‌ها سالیان سال می‌توان مبارزه کرد. جنگ ما کمک به فتح افغانستان را به دنبال داشت. جنگ ما فتح فلسطین را به دنبال خواهد داشت. جنگ ما بیداری پاکستان و هندوستان را به دنبال داشت.» حماسه هشت سال دفاع مقدس که به حدیث ماندگار پایداری و مقاومت ملت سر افزار ایران تبدیل شد و به عنوان تنها نبردی که در آن حتی یک وجب از خاک ایران به تصرف مت加وزین درنیامد، در تاریخ دلاوری‌های این ملت به ثبت رسیده

و مثبت دفاع مقدس نام برد. ارائه انواع ایده‌ها و روش‌ها و ابزارهای جنگی جدید توسط نیروهای مبارز سپاه، ارتش و جهاد سازندگی، نظیر پل‌های شناور و قایق‌های تندری و ... (که نمونه اعلای آن را در عملیات آزادسازی فاو می‌توان مشاهده نمود) از دیگر فواید دفاع هشت ساله شمرده می‌شود. گذشته از اینها دفاع مقدس به ابزار مهم و کارآمد برای اثبات حقانیت ملت ایران و صدور انقلاب اسلامی تبدیل شده؛ آنچنان که حضرت امام نیز به این واقعیت اشاره می‌کند: «ما انقلابیمان را در جنگ به جهان صادر نموده‌ایم». بیداری جهانیان نیز در پی مقاومت و مبارزه ملت ایرانی در طول جنگ تحملی و باور این واقعیت که ملت‌ها می‌توانند خود را از یوغ وابستگی به ابرقدرت‌ها برهانند و



**افزایش وحدت  
ملی و انسجام و  
نظم اجتماعی و کنترل  
جامعه از طریق هنجارهای  
دروونی نیروهای مردمی که  
از ابزارهای ایجاد یک جامعه  
سالم است در جنگ هشت  
ساله به خوبی نمایان  
شد**

بر جسته ترین  
شخصیت‌های  
سیاسی کشور در  
خطوط مقدم پیکار  
بود. حضرت آیت

ا... خامنه‌ای از جمله  
مسئولان عالی رتبه‌ای هستند

که خاطره حضور شان در جبهه‌های نبرد  
حق علیه باطل هنوز در صفحات تاریخ  
جنگ به یادگار مانده است؛ کمتر عملیاتی  
بود که بدون حضور ایشان در کار دیگر  
فرماندهان انجام گیرد. شرکت در جنگ‌های  
چریکی و نامنظم در کنار سردار دکتر  
مصطفی چمران، حضور فعال در طراحی  
بزرگ و کلاسیک، حضور فعال در طراحی  
و فرماندهی عملیات‌ها، تلاش مُجدانه در  
رفع مشکلات رزمی و پشتیبانی جبهه‌ها،  
مقابله با سیاست‌های خائنانه بنی صدر در  
اداره جنگ، بازدید و سرکشی از جبهه‌های  
غرب و ارتباط مستقیم با رژیم‌گان خطوط  
مقدم، تبیین ابعاد سیاسی جنگ تحملی و  
رسانیدن پیام این حمامه مقدس از راه  
سخنرانی در مجامع بین المللی و مصاحبه  
با رسانه‌های جهانی، تقویت مشارکت  
فعال مردم در جنگ از راه ایجاد خطبه در  
نمای جمعه سخنرانی و ... نمونه‌هایی از  
نقش رهبر معظّم انقلاب در حمامه دفاع  
مقدس است.

حضور در  
جهه کمتر  
بود، انواع  
نقشه‌ها را به  
کار می‌بستند تا  
مبارا از کاروان جهاد  
جا بمانند؛ کربلاستانی که  
روایت رشادشان، صحنه تاریخ  
را سفید کرده است. رهبر کبیر انقلاب  
در وصف این مبارزان حق طلب فرمود:  
«تاریخ اسلام جز یک برده از صدر اسلام  
جوان‌هایی مثل جوان‌های ایران سراغ  
نادر و ملتی مثل ملت ایران در تاریخ  
ثبت نشده است. شما در کجای تاریخ جز  
در یک برده در صدر اسلام، آن هم نه  
به طور وسیع، بلکه به طور محدود سراغ  
دارید که جوانان یک کشور این طور  
عاشق جنگ باشند؛ این طور عاشق دفاع  
از کشور خودشان باشند و این طور ملت،  
همه با هم، یکصدا دنبال پیروزی ارتش،  
سپاه پاسداران و سایر قوای مسلحه باشند  
و کجا دیدید که عاشقانه دنبال شهادت  
باشند.»

**ایمان و اعتقاد به حقانیت هدف:**  
جهاد پشتونه اعتقد اید پیدا کرده بود و  
حکم «او اعدوا لهم ما استطعتم من قوه»  
فرمانی شده بود که خیل عظیم مردان و  
زنان مجاهد را به صحنه پیکار رهنمون  
شد.

**اتحاد و وحدت کلمه**  
دفاع از دین، و شرف و ناموس، مرد و  
زن و پیر و جوان نمی‌شناخت؛ هر کس هر  
چه در توان داشت به میدان می‌آورد؛ یکی  
جان و جوانی اش را، یکی فرزندانش را،  
یکی تخصص و تعهدش را و یکی مالش  
را و حتی کودکان نیز قلک‌های کوچکشان  
را نذر پیروزی رژیم‌گان می‌کردند؛  
نوجوانانی که هنوز بهار عمرشان از سن

## دفاع مقدس به ابزار مهم و کارآمد برای اثبات حقانیت ملت ایران و صدور انقلاب اسلامی تبديل شد

- منابع و مأخذ:
۱. رفیعی، توسعه و تضاد، انتشارات دانشگاه شهید بهشتی.
  ۲. درودیان، پرسشن های اساسی جنگ، مرکز مطالعات و تحقیقات جنگ.
  ۳. زندگی نامه مقام معظم رهبری، مؤسسه قادر ولایت.
  ۴. تکریشی موضوعی بر وصیت نامه سیاسی الهی امام خمینی، مؤسسه تنظیم و نشر آثار امام خمینی.
  ۵. کلمات قصار امام خمینی، مؤسسه تنظیم و نشر آثار امام خمینی.
  ۶. قبری - پشتواه های اعتقادی دفاع مقدس از نگاه امام خمینی - نشر کیهان ۲۰/۷/۷۷.
  ۷. شعر دوست، امام و دفاع مقدس، نشریه اطلاعات ۳۱/۶/۷۸.
  ۸. لطفی، زنان در دفاع مقدس، نشریه کار و کارگر، ۵/۷/۷۹.
  ۹. فاضی، دفاع مقدس؛ اقیانوس بیکران عشق و ایثار، نشریه قفس ۸۱/۳۱/۶.
  ۱۰. سخنرانی آقای صفار هرنده، یاید در عرصه های مدیریتی کشور مشابه دفاع مقدس وارد عمل شویم، نشریه یا ثارات الحسین، ص ۲۴.
  ۱۱. نظری، ارزیابی معارف های فرهنگی و اجتماعی دفاع مقدس، نشریه جمهوری اسلامی، ۷۷/۷/۵.

پی‌نوشت:  
۱. امام و جنگ، ص ۱۳ و ۱۴.

مبازه و ایجاد سور و شوق جهاد در آنان و صبر بی‌نظیر و مثال زدنی شان در شهادت عزیزترین عزیزانشان، شاهکاری از ایثار و جانفشنانی آفرید.

به عهده گرفتن سرپرستی خانواده و مدیریت اقتصادی آن در دوران بحران، با وجود تمام مشکلات و سختی های ناشی از جنگ، از جمله کمبود آب و مواد غذایی، خاموشی های مکرر، تورم و تحمل این شرایط سخت و قناعت به حداقل ها از نقش های اساسی زنان در طول سال های دفاع مقدس شمرده می شود.

امام در پیامی خطاب به ملت ایران و همه دنیا نسبت به قرار گرفتن جنگ در رأس همه مسائل تأکید کردند. این امر موجب شد تا همه مسئولان رده بالای نظام خود را در امر دفاع از کشور سهیم بدانند و با رهبری و فرماندهی آن امام بزرگوار، همراه با همه مردم ایران، شرایط سخت و بحرانی جنگ را درک کنند. چنین حضوری مردم و مسئولان را در یک ردیف، همراه امام قرارداد و حسن مشترک و درد و رنج مشترکی را رقم زد که تحملش بسیار آسان می نمود.

### نقش زنان در دفاع مقدس

دفاع مقدس شرایط و موقعیتی را پدید آورد که طی آن زن مسلمان ایرانی استعدادها، توانایی ها و شایستگی های خود را شناخت و به ظهور رساند؛ استعدادهایی که در پس قرن ها به ناباوری گرفته شده بودند. صحنه هایی چون مداوای مجروحین و پرستاری از

آنها، امور خدماتی، تهیه آذوقه و تسليحات و تجهیزات و ... و مهمتر از همه تشويق و ترغيب مردان برای

اقتدار و صلاحیت  
بنظیر امام و  
موقعیت مرجعیت مذهبی  
و سیاسی که از آن برخوردار  
بودند همه و همه از امام، فرماندهی  
شجاع ساخته بودند که توانست بدون  
کوچکترین هراس و عقب نشینی  
از مواضع به حق خود، محاسبات  
حسابگران غربی را به هم  
بریزد