

سند چشم انداز یکپارچه GIS شهر تهران

ضرورت و اهمیت - طرح و بیان مسئله - ادبیات و پیشینه - اهداف - مراحل اجرا - سازمان اجرایی - زمانبندی و هزینه ها در حال حاضر آماده ارائه به گروه هایی کاری است که طی یک ماه آینده وظیفه تهیه RFP را بعهده خواهند داشت. این گروه های کاری فعالیت هایی را تحت سر فصل های:

۱- بررسی و مطالعات بالادست ۲- تعیین دامنه و اهداف کلی سند چشم انداز ۳- تعیین اولویت های اجرایی و همکاری های درون و برون سازمانی ۴- یکپارچه سازی سند و تدوین گزارش ۵- تهیه RFP ۶- کنترل پروژه؛ را به انجام رسانده و راه را برای گروه های دانشگاهی برای ادامه اجرای طرح هموار می نمایند.

در حالی که طرح جامع و تفصیلی تهران بزرگ در دست تهیه می باشد، سند چشم انداز یکپارچه GIS، کمک بزرگی به تحقق چشم انداز طرح جامع تهران و سیال بودن طرح جامع خواهد نمود همچنین کمک قابل توجهی به تحقق چشم انداز IT شهر تهران و تحقق چشم انداز "تهران شهر جهانی" می نماید.

ارتقاء بهره وری - استقرار پایه های اصلی برنامه ریزی شهر تهران بر مبنای پایگاه اطلاعات جغرافیایی - اشاعه فرهنگ استفاده از سامانه های اطلاعات جغرافیایی - توسعه منابع انسانی - تحول سازمانی - تحقق مشارکت جویی - اجرای پایش اطلاعات و مدیریت پایش و ... همگی از اهداف روشن این سند می باشند که به عنوان یک سند بالا دست در پایش مدیریت و برنامه ریزی شهر تهران سهم بسزایی را ایفا خواهد نمود. ■

منسجم و یکپارچه سازمان خود را هدایت و رهبری نمایند. در شرایط رقابت سخت حاکم بر عرصه تجارت و کسب و کارهای تولیدی و خدماتی باید محکم و پرقدرت بسوی هدف واقعی بشتابیم و گرنه از رقبای خود عقب خواهیم ماند و سرنوشتی جز نابودی نخواهیم داشت.

استقبال رو به رشد برخی از مدیران - به ویژه مدیران بخش خصوصی - از این دانش و فن، نشان دهنده ثمرات کاملاً ملموس و قابل بهره برداری از دانش مزبور می باشد. صرف نظر از مدون شدن یا نشدن و به عبارتی دیگر [فرموله کردن] عملیات استراتژیک در یک سازمان، تحقیقات نشان داده است که عملکرد سازمان هایی که به مدیریت استراتژیک توجه دارند، به مراتب موفق تر از سازمانهای مشابهی بوده است که بدان بی توجه بوده اند. بنابراین، قابل ملاحظه است که این نوع از مدیریت، یک سازمان را برای مواجهه با محیط پیچیده خارجی و حتی داخلی، آماده می کند و توانمندی سازمانی - به ویژه رهبری - امکان پاسخگویی به تهدیدها و فرصت های پیش بینی شده را به وجود می آورد.

چارچوب کلی طرح شامل: کلیات -

شرکت پردازش و برنامه ریزی شهری (وابسته به شهرداری تهران) در راستای اهداف دراز مدت و بنیادین خود اقدام به تهیه طرح "سند چشم انداز یکپارچه GIS و پایش مدیریت و برنامه ریزی شهر تهران" را نموده است. این سند که مراحل مقدماتی خود را می گذراند، طی یک ماه آینده RFP آن آماده و نیمه دوم سال جاری سند آن تنظیم و ارائه خواهد شد. در این طرح که از مشاورین داخلی (هیئت های علمی دانشگاهی) و مشاور خارجی استفاده می گردد، سعی خواهد شد نظرات مدیران، کارشناسان و متخصصین شرکت پردازش در قالب ارائه تفکر استراتژیک تدوین و جهت اجرا در اختیار مشاورین قرار گیرد.

ضرورت تهیه این سند سال هاست که مورد توجه بوده است: اگر ندانیم که به کجا می خواهیم برویم و چگونه می خواهیم برویم، حرکت اثربخش و کارآمد ممکن نخواهد بود. سازمانهایی که چشم انداز روشنی از آنچه که در پی دستیابی به آن هستند برای خود ترسیم نکرده اند و استراتژی های واقع بینانه ای جهت حرکت به سوی آرمان مطلوب خود تدوین نکرده اند، هرگز نمی توانند به صورتی