



خود کفایی در زمینه فعالیتهای بالا دستی صنعت نفت و گاز

۱- سابقه فعالیت شرکت مشاوران انرژی تهران:

شرکت مشاوران انرژی تهران در سال ۱۳۷۰ تاسیس شده و اولین شرکت مشاوره ای در زمینه فعالیتهای بالادستی نفت و گاز میباشد. بنیانگذاران این شرکت از کارشناسان با سابقه صنعت نفت میباشند.

تجارب طولانی بنیانگذاران و کارشناسان ارشد این مشاور با شرکت های نفتی سابق در مناطق نفت خیز نظیر Exxon, BP, Shell, Atlantic Richfield ... ، مهم ترین تجربه کاری در زمینه فعالیت های بالادستی این کارشناسان می باشد . سوابق تجمعی آنان بالغ بر پانصد نفرسال تجربه در میداین هیدروکربوری ایران در تخصص های گوناگون می باشد. این سوابق ارزشمند و چشمگیر عملاً شرکت مشاوران انرژی تهران را از اخذ دانش فنی مطالعات جامع از شرکت های معتبر بین المللی بی نیاز ساخته است.

شرکت با تجربه طولانی در فعالیتهای بالادستی و انجام بیش از ۳۰ فقره مطالعه مقدماتی و جامع میداین گازی و نفتی در خشکی و دریا، استفاده تمام وقت از کارشناسان مجرب و مسلط به ویژگیهای مخازن هیدروکربوری ایران همگام با بکارگیری نیروهای جوان، مستعد و مسلط به استفاده از بسته های نرم افزاری روزآمد در زمینه مطالعات بالادستی، آمادگی کامل برای انجام این سنخ پروژه ها را اعم از مطالعات اولیه، جامع و ارائه برنامه های اکتشافی و توسعه میداین نفت و گاز را دارا میباشد. در عین حال مشاوران انرژی تهران از همکاری شرکت فرانسوی بیسپ-فرنل (Beicip- Franlab) برخوردار است، شرکتی که بیش از ۴۰ سال سابقه در زمینه مطالعات مخزن و پروژه های توسعه میداین نفت و گاز در عرصه بین المللی دارا می باشد. این شرکت که شاخه مشاورتی- تحقیقاتی فرانسه مؤسسه IFP در زمینه نفت و گاز می باشد، همکاری خود با شرکت مشاوران انرژی تهران را از سال ۲۰۰۰ شروع نموده و در چندین پروژه داخلی و بین المللی بطور مشترک با شرکت مشاوران انرژی تهران همکاری تنگاتنگ داشته است.

مصاحبه با

مهندس محمد باقر غنی زاده

مدیر عامل شرکت مشاوران انرژی تهران



شرکت مشاوران انرژی تهران به دلیل استقلال و عدم وابستگی به دیگر ارگانها اعم از دولتی و جز آن کرارا بوسیله مؤسسات مختلف برای داوری و ارزیابی‌های بی‌طرفانه در مورد موضوعات مختلف در زمینه مطالعات بالادستی دعوت گردیده است. تهیه لوایح فنی در دفاع از حقوق شرکت ملی نفت ایران و حضور در دعاوی دادگاه لاهه و دفاع از منافع شرکت ملی نفت ایران در برابر شرکت‌های خارجی توسط بنیانگذاران ارشد این شرکت، عضویت سه تن از کارشناسان این شرکت در کمیته مشاورین مخازن برنامه‌ریزی تلفیقی شرکت ملی نفت ایران، از جمله مصادیق تمامیت و استقلال رأی مشاوران انرژی تهران می‌باشد.

۴- میزان صادرات و معرفی محصولاتی که قابلیت صادرات دارند:

فعالیت‌های این شرکت عمدتاً ارائه خدمات مشاوره ای است و در این زمینه میتواند خدمات فنی مهندسی بالادستی را در سطح ملی و بین المللی ارائه نماید. مطالعات جامع و مدلسازی مخازن، مدیریت و نظارت بر پروژه های مطالعاتی و توسعه میدانهای نفتی و گازی، مدیریت و نظارت بر پروژه های حفاری و آموزش تخصصهای مربوطه نیز از زمره خدماتی است که این شرکت می‌تواند برعهده گیرد. عملکرد این شرکت در کشور ونزوئلا در مقایسه با هفت شرکت خارجی دیگر و الگو قرار گرفتن روشهای مطالعاتی - مدیریتی این شرکت نمونه گویائی از قابلیت ارائه خدمات این شرکت در سطح بین المللی میباشد. هم اکنون مذاکراتی در این زمینه بمنظور گسترش فعالیت‌های این شرکت در کشورهای دیگر در جریان میباشد.

۵- قابلیت رقابت خدمات قابل ارائه بانواع مشابه خارجی:

قابلیت های مشاورتی فنی- مهندسی این شرکت بدلیل تجارب طولانی در صنعت نفت منحصر بفرد میباشد کاربرد دانش های رایج در عرصه نفت و گاز بدون اشراف به ویژگیهای میدانهای نفت و گاز ایران امکان پذیر نمی باشد.

۶- پتنت های ثبت شده توسط شرکت و ارتباطات با مجموعه ها و شرکتهای خارجی:

روشهای مدیریت پروژه های بالادستی، تدوین بسته نرم افزار ارزیابی اقتصادی، تدوین روشهای انجام مطالعات بالادستی. در زمینه فعالیتها و پروژه های مشترک با شرکتهای خارجی انتقال فناوری بخوبی صورت گرفته و در زمینه بسته های نرم افزاری مربوط به صنایع بالادستی دسترسی و کسب تجربه کاربرد آنها حاصل شده است.

۲- اهمیت فعالیتهای بالادستی منابع نفت و گاز:

صنعت نفت ایران یکصدمین سال بالندگی و تولید نفت خام را از سر میگذراند. تداوم تولید بهینه از منابع هیدروکربوری نیازمند به کارگیری مدیریت روزآمد جهت صیانت از آنها است. مدیریت بهینه و صیانت از مخازن در گرو انجام مستمر فعالیتهای بالادستی نفت و گاز (اعم از مطالعات و خدمات) از جمله مطالعات جامع مخازن هیدروکربوری بمنظور ارائه برنامه توسعه بهینه آنها می‌باشد. بدلیل کاربرد تخصص‌های گوناگون در فعالیتهای بالادستی و ویژگیهای بخشهای مختلف آن، کسب تجربه در این عرصه نیازمند زمان می‌باشد. به جرات بتوان گفت مدیریت روزآمد و صیانت از مخازن نفت و گاز قبل از هر چیز نیازمند صیانت از منابع نیروی انسانی متخصص در این عرصه است. بکارگیری نیروهای متخصص نفت، تربیت نیروهای جدید و جذب فن‌آوری‌های روزآمد از مهمترین وظایف مدیران ذیربط در این زمینه است.

در صورت تداوم سیاست وزارت نفت در زمینه حمایت از فعالیتهای بالادستی در بخش خصوصی، مطالعه وبه روزنگهداری مطالعات جامع و برنامه توسعه بیش از یکصد مخزن هیدروکربوری کشور در کوتاهترین زمان امکان پذیر میگردد و همزمان آموزش عملی کارشناسان مختلف در بخش بالادستی نفت و دسترسی به تکنولوژی روز تحقق یافته و نیاز به شرکتهای خارجی کاهش مییابد.

۳- پروژه های انجام شده:

عمده فعالیت این شرکت مطالعات و ارائه خدمات مهندسی در زمینه بالادستی صنعت نفت و گاز میباشد. طی ۱۷ سال گذشته بیش از ۳۰ فقره مطالعه جامع میدانهای نفتی و گازی، در خشکی و دریا انجام داده است.

مشتریان خدمات فنی مهندسی نفت این مشاور عمدتاً شرکتهای وابسته به وزارت نفت، و بعضی شرکت های بین المللی بشرح زیر میباشد:

- شرکت نفت فلات قاره ایران
- شرکت نفت و گاز پارس
- شرکت توسعه پترو ایران
- شرکت نفت خزر
- شرکت مهندسی و توسعه نفت
- شرکت پترو پارس (در ایران، سودان و ونزوئلا)
- شرکت خدمات اکتشاف نفت
- شرکت مهندسی و ساخت تاسیسات دریائی ایران
- شرکت اطریشی OMV
- شرکت فرانسوی Total
- شرکت هندی ESSAR
- شرکت ملی نفت ونزوئلا PDVSA
- شرکت کانادائی Centurion



• کاربرد روش‌های بهینه تکمیل چاه با حفره باز در مخازن سنگ آهکی و افزایش چشم‌گیر تولید که باعث رسیدن به اهداف تولیدی طرح و نگهداری سطح تولید آن گردید توضیح آنکه بر اساس نتایج حاصل از کاربرد این روش در یک میدان تقریباً تخلیه شده، چهار حلقه چاه حفر گردید که تولید هر کدام به حدود ۱۵ هزار بشکه در روز (در مقایسه با تولید میانگین چاههای قدیم یعنی ۲۰۰۰ بشکه در روز) بالغ گردید و بدین ترتیب تعهدات شرکت پتروایران مجری توسعه در قالب بیع متقابل میدان مورد نظر حاصل شد.

• طراحی و تدوین مدل ارزیابی اقتصادی پروژه‌های مطالعات بالادستی (FEEM)

• پیشنهاد حفاری و آزمایش سازند فراقان، تهیه برنامه و نظارت بر اجرای حفاری و آزمایش آن و رسیدن به مخزن گاز میعانی شیرین و انجام موفقیت‌آمیز آزمایش‌های مربوطه برای اولین بار در صنعت نفت ایران.

• مطالعه مخزن نفتی گچساران بعنوان بزرگ‌ترین و پیچیده‌ترین مخزن شکاف‌دار با همکاری شرکت بیسیپ- فرانلب (Beicip Franlab) با موفقیت انجام شده است.

• مدل‌سازی زمین‌شناسی و کاربرد نرم‌افزار Fraca برای توصیف شکاف‌ها

• مطالعه میدان عظیم پارس جنوبی نیز در میان مطالعات میدانی گازی توسط این مشاور از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

• بررسی پدیده پراکندگی و جریان بین بلوکها، (diffusion Block to block interaction) با کاربرد نرم‌افزار Athos

و بررسی تأثیر اندازه قطعات بلوکها در مخزن شکاف‌دار

• بررسی پدیده‌های ریزش‌تلقی (Drainage) و آشام (Imbibition)

و میزان تأثیر ترکیب گاز بر این پدیده‌ها کارشناسان شرکت مشاوران انرژی تهران با سوابق طولانی در صنعت نفت ایران

حاملان شایسته‌ای برای انتقال تجارب ارزشمند خود به کارشناسان جوان در این عرصه بوده‌اند. همچنین این شرکت

ضمن همکاری مشترک با شرکت فرانسوی Beicip Franlab در تعدادی از پروژه‌ها توانسته است به کلیه بسته‌های نرم‌افزاری

تخصصی آن شرکت و کاربرد آنها اشراف لازم را پیدا کرده و خود مستقلاً این بسته‌های نرم‌افزاری را در دیگر پروژه‌ها بکار

گیرد. تدارک و کاربرد آخرین بسته‌های نرم‌افزاری تخصصی صنایع بالادستی با لیسانس معتبر جزو ویژگی‌های این مشاور

بوده که منجر به کاربرد روش‌های جدید در مدل‌سازی و لاجرم دستاوردهای قابل توجه گردیده است. کسب تجربه و کاربرد

بسته‌های نرم‌افزاری مخازن شکاف‌دار که طی همکاری با شرکت BF کسب گردیده از جمله دستاوردهای مهم تلقی می‌گردد.

در اینجا نقل قول از مدیرعامل شرکت Beicip- Franlab پس از دو سال همکاری با این مشاور خطاب به مسئول بازرگانی فرانسه خالی از فایده نیست:

«درمورد همکاری با شرکت مشاوران انرژی تهران باید بجای جمله انتقال فن‌آوری (Transfer of technology) از جمله تبادل فن‌آوری (Exchange of technology) استفاده نمود».

شرکت مشاوران انرژی تهران، با شرکتهای معتبر خارجی از قبیل Beicip- Franlab: PDVSA, Shell, Lasmo, Centurion, ONG, Schlumberger, Total, Gaffney- Cline, RML انجام پروژه‌های مختلف مشارکت و بعضاً بر پروژه‌های محوله به آنان نظارت داشته است.

۷- حوزه های کاری شرکت و تعداد نیروی انسانی متخصص در هر بخش و نوع و میزان تخصص:

حوزه کاری شرکت ارائه خدمات و مطالعات مهندسی نفت در مورد میدانهای نفت و گاز بوده و تخصصهای زمین

شناسی، حفاری، مهندسی نفت و ارزیابیهای اقتصادی و مدیریت پروژه را در برمیگیرد. بدلیل

کاربرد بسته‌های نرم‌افزاری پیشرفته و روزآمد کارشناسان سیستمهای نرم‌افزارو سخت افزار

نیز حضور دائم دارند. تعداد فعلی کارکنان ۵۰ نفر میباشد که با عنایت به راه اندازی فعالیتهای

مهندسی و خدمات حفاری و فعالیتهای تحقیقات کاربردی انتظار میرود که این تعداد به حدود

۱۵۰ نفر بالغ گردد. از این تعداد ده نفر دارای سوابق بیش از ۲۰ و بعضاً تا ۴۷ سال میباشد.

بقیه افراد از جوانان نخبه و مستعد در رشته‌های گوناگون و مسلط به علوم جدید و بسته‌های

نرم‌افزاری روزآمد میباشد.



۸- دستاورد های خاص یا پروژه های خاص شرکت که برای اولین بار در کشور انجام شده است:

انباشتن دانش فنی در زمینه فعالیتهای بالادستی و تدوین روشهای انجام مطالعات جامع و ریز کردن فعالیتهای مربوطه

Work Breakdown Structure که از رشته‌های گوناگون استفاده مینماید و مدیریت پروژه طی ۱۷ سال فعالیت و انجام بیش از

۳۰ فقره مطالعه از مهمترین دستاوردهای این مشاور میباشد. خلاصه‌ای از این موارد به شرح زیر است:

• کاربرد روش‌های روزآمد برای تعیین گونه‌های سنگ (Litho/Rock Typing)

• طراحی و تدوین روش‌های اجرایی مدیریت مطالعات بالادستی مدیریت پروژه PMP

• تدوین و طراحی روش‌های کنترل کیفی مطالعات جامع بالادستی

• برنامه‌ریزی و مستندسازی روش‌های مشاور برای انطباق با استاندارد ISO ۹۰۰۱-۲۰۰۰ برای مطالعات بالادستی

• کاربرد مدل زمین‌شناسی برای تهیه پیش‌بینی زمین‌شناسی چاه‌های افقی و پی‌گیری فعالیتهای حفاری با کمک نمودارهای

LWD و انتخاب مسیر بهینه چاه در لایه‌های کم ضخامت (Geosteering)

۱۱- مشکلات و چالشهای پیش روی فعالیت:

رکود نسبی حاکم بر پروژه های نفتی به دلیل شرایط حاکم بر مناسبات بین المللی و متناسب با کاهش نسبی فعالیتهای بالادستی از یکسو و رقابت شرکتهای کاملاً خصوصی با شرکتهای وابسته به دولت و ارگانهای تامین کننده مالی در مناقصات از عمده ترین چالشهای عارض بر بخش خصوصی میباشد که این مشاور از این امر مستثنی نمی باشد. این موضوع موجب کاهش جریانات مالی این شرکت شده که خود موجب تاخیر در اجرای به موقع ساختمان شرکت در پارک گردیده است. با توجه به فعال شدن پروژهای مطالعاتی در طی سال جاری امید میرود که عملیات ساختمانی شرکت از سرگرفته شده حتی المقدور تاخیرات گذشته جبران گردد. کمک و راهنمایی های پارک فناوری در چهار چوب امکانات قانونی وی در امر تامین مالی میتواند امر اتمام ساختمان این شرکت را سرعت بخشد.

۱۲- برنامه های آتی شرکت برای حضور در پارک فناوری پردیس:

این مشاور قصد دارد فعالیتهای خود را در عرصه های مرتبط با فعالیتهای بالادستی گسترش دهد. در این راستا شرکت شاخه مهندسی و مدیریت حفاری را دایر نموده و به تدوین و توسعه بانک اطلاعاتی و شبکه تبادل اطلاعات حفاری چاهها در زمان حفاری بصورت Online پردازد. این مشاور همچنین قصد دارد ، شرکتهای نیز در زمینه تحقیقات کاربردی صنعت نفت در ارتباط با واحد خدمات و مدلسازی و توسعه مخازن و افزایش بازیافت نفت که جزء لاینفکی از فعالیتهای بالادستی بوده و مورد نیاز پروژه های گوناگون توسعه میدان های نفتی میباشد تاسیس نماید. گسترش فعالیت های شرکت در زمینه مدیریت پروژه های نفت و گاز و ذخیره سازی گاز از جمله زمینه های آتی فعالیت این شرکت میباشد.

۱۳- ارزیابی عملکرد پارک فناوری پردیس تاکنون و انتظارات آن شرکت از پارکهمفکری ، راهنمایی و عنایت بیشتر به شرکتهای مشاوره ای- تحقیقاتی که از سرمایه مادی ناچیزی برخوردارند از جمله انتظارات این شرکت از مدیریت پارک فناوری میباشد.

یک زمینه عینی در این ارتباط همکاری مدیریت محترم پارک در جهت هدایت و تخصیص بودجه های تحقیقاتی شرکت نفت به فعالیتهای تحقیقاتی- کاربردی میباشد. که عمدتاً برای دانشگاهها و شرکتهای مشاوره ای بطور مشترک و توأمان منظور میگردد. چنین راهبردی میتواند نقش شایانی در رفع تنگناهای مالی داشته باشد و لاجرم اتمام ساخت واستقرار این مشاور را در پارک فناوری پردیس تسریع نماید.



۹- جوایز ملی دریافت شده شرکت:

- شرکت مشاوران انرژی تهران از سال ۱۳۷۱ دارای رتبه بندی پایه یک از سازمان مدیریت و برنامه ریزی در زمینه اکتشاف و تولید منابع هیدروکربوری بوده که مجاز به انجام ۶ پروژه بطور همزمان می باشد.
- این شرکت از طرف معاونت فن آوری وزارت نفت نیز احراز صلاحیت شده و مجاز به انجام مطالعات پیچیده و بزرگ می باشد.
- در نهمین نمایشگاه نفت، گاز و پترو شیمی در تهران در سال ۱۳۸۳، مشاوران انرژی تهران به عنوان اولین شرکت بالادستی مفتخر به دریافت لوح تقدیر کارآفرینی از وزیر محترم نفت در زمینه فعالیتهای بالادستی نفت و گاز در بین مشاوران فعال در این بخش گردید.
- با طراحی و کاربرد مدیریت پروژه بر اساس استانداردهای بین المللی و تکمیل الزامات استاندارد ایزو ۲۰۰۰-۹۰۰۱، مشاوران انرژی تهران موفق به اخذ گواهینامه مربوطه از شرکت بین المللی Bureau Veritas در فعالیتهای بالادستی در فروردین ۱۳۸۶ گردید.

۱۰- علت حضور در پارک فناوری پردیس:

استفاده از فضای مناسب برای کارشناسان و همچنین ارتباط با شرکتهای فناوری اطلاعات در گسترش زمینه های عملی استفاده از این فناوریها در صنایع نفت و گاز بعنوان مهمترین و قدیمی ترین صنعت ایران از اهم اهداف حضور در پارک فناوری می باشد. استفاده از فضائی شایسته برای فعالیتهای تخصصی پیشرفته که مستلزم برخورداری از محیط آرام برای انجام پروژه های مطالعاتی و تحقیقاتی میباشد و همچنین استفاده از امکانات و تسهیلات موجود در پارک فناوری پردیس و ایجاد هم افزائی با دیگر تخصصهای مستقر در پارک از جمله دلایل حضور این مشاور در پارک فناوری پردیس میباشد.