

بررسی پیدایی و رشد نظام نوین اداری در بستر اصلاحات عصر ناصری^۱

(از امیرکبیر تا پایان صدارت سپهسالار)

دکتر غلامحسین سعیدیان^۲

مرتضی حجتی نسب^۳

الهام لطفیان^۴

چکیده

اصلاحات در ایران با اقدامات عباس میرزا و لیعهد بعد از شکست ایران در جنگ های ایران و روس آغاز شد و این اصلاحات زیر بنای اصلاحات بعدی به شمار آمد. مصلحانی همچون امیرکبیر و دیگران آن را ادامه دادند. از جمله تأسیس دارالفنون موجب شد قشر نوینی در جامعه ایران به وجود آید. این قشر تحصیل کرده، که بعدها به روشنفکر معروف گشت، نقش مهمی در تحولات جامعه ایران ایفاء نمود و به ظهور نظام اداری جدیدی، همانند شیوه جوامع غربی، منجر گردید. این مقاله برآن است چگونگی فرآیند نظام اداری جدید در بستر اصلاحات عصر ناصری را بررسی و تجزیه و تحلیل کند.

واژگان کلیدی: عصر ناصری، اصلاحات، نظام اداری، امیرکبیر، سپهسالار.

۱. این مقاله برگرفته از طرح پژوهشی تحت عنوان آسیب شناسی نظام اداری ایران در عصر قاجار است که در دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهری ارائه شد.

۲. استادیار گروه تاریخ دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهری

۳. کارشناس ارشد تاریخ ایران دوره اسلامی

۴. کارشناس ارشد تاریخ ایران دوره اسلامی

مقدمه

در عصر ناصری تحولاتی به وقوع پیوست که زمینه ساز تحولاتی شگرف ، در ادوار بعدی تاریخ معاصر ایران شد. نظام دیوانی در سر آغاز تثیت حاکمیت سلسله قاجاریه در ایران بر مبنای ساختار سنتی عصر صفویه و افشاریه و زندیه ، ادامه یافت . آنچه در این میان مسلم به نظر می رسد ، به میراث رسیدن بسیاری از معضلات نظام دیوانی و مالی ادوار گذشته برای نظام سلطنتی قاجاریه بود.

با سقوط دولت صفویه و روی کار آمدن سلسله های بی ثبات افشاریه و زندیه ، بی تدبیری در اداره امور و عدم تمرکز قدرت حکومت مرکزی ایران بود که کشور را جولانگاه آشوب و بی ثباتی ساخته بود ؛ به گونه ای که عدم اطمینان خاطر حاکمان محلی و منطقه ای از ادامه کارشان ، موجب گردید که هر روز با برخاستن یک مدعی جدید تاج و تخت خود را در به خطربینند . این امر آنها را بر آن می داشت تمام در آمد های مالیاتی را صرف تحکیم قدرت نظامی خود کنند . به همین خاطر ، حاکمان محلی کمتریه فکر آبادانی و اصلاح امور ملک بر می آمدند . این مسئله موجب شد تا اقتصاد کشاورزی به رکود گراید و قنات ها چندان ترمیم نشود .

با روی کار آمدن آقا محمد خان و تأسیس سلسله قاجاریه ، ایران بهای زیادی برای اتحاد حول پادشاهی او پرداخت . سیاست مشت آهنین وی سبب گشت تا برخی از حکومت های تابع ایران به فکر کمک خواستن از دول همسایه ، به ویژه روسیه ، برآیند. با آغاز جنگ های ایران و روسیه و شکست ایران و پذیرش دو قرارداد ذلت بار گلستان و ترکمن چای ، ایرانیان و حاکمیت آنان متوجه مسئله جدیدی گردیدند و آن عقب افتادگی شدید ایران در مقابل روسیه بود. عباس میرزا و لیعهد را باید پرچم دار بیدارشدگان ایرانی از خواب غفلت بر اثر حرکت تمدن دنیای غرب دانست. تلاش برای اصلاح امور در تبریز ، آن شهر را به پایتخت اصلاحات ایران تبدیل نمود. اگر چه در ابتدا کسانی چون عباس میرزا و امیر کبیر در اصلاح نظام دیوانی سنتی

تلاش نمودند ، اما در سال های حکومت ناصری ، پایه های نظام اداری جدید در ایران گذاشته شد. آنچه مسلم است تلاش برای تبدیل نمودن نظام دیوانی سنتی به شکل نوین غربی ، با مخالفت ها و کارشکنی هایی رو به رو بود. در این نوشتار به چگونگی تولد و رشد نظام نوین اداری در بستر اصلاحات عصر ناصری تا پایان زمام داری سپهسالار توجه شده است.

عباس میرزا

عباس میرزا را اولین رجل سیاسی ایران می دانند که به لزوم ایجاد اصلاحات در نظام و جامعه ایرانی پی برد .وی بعد از شکست در جنگ های ایران و روسیه، از یکی از خارجیان که به ملاقاتش آمده بود، درباره علت عقب ماندگی جامعه ایران، چنین می پرسد :«چه قدرتی این چنین شمارا بر ما برتری داده است؟ سبب پیشرفت های شما و ضعف همیشگی ما چیست؟ شما با فن پیروزی وهنر به کار گرفتن همه توانایی های انسانی آشنا بودید ، در حالی که ما جهله شرمناک محکوم به زندگی گیاهی هستیم و کم تر به آینده می اندیشیم...» (طباطبایی ، ۱۳۸۵: ۱۳۴). این باور به ضرورت اصلاحات در ذهن ولیعهد ایران ، باعث گشت تا دارالسلطنه تبریز ، که ایالت مقر ولیعهد ایران در زمان قاجاریه بود ، به مرکز تجدد طلبی تبدیل شود (همان: ۱۳۷). در کنارتوجه دولت مردانی همچون عباس میرزا و قائم مقام فراهانی به پیشرفت های غرب و لزوم ایجاد روابط با غرب ، دول غربی نیز به خاطر رقابت های استعماری میل شدیدی در ایجاد ارتباط با ایران داشتند.لذا آنها با اعزام مستشار، رایزنی ارتباط بیشتر با ایران را ترغیب می کردند و نیز پذیرای دانشجویان و محصلین ایرانی شدند (امیری، ۱۳۸۳: ۴۱).

شروع جریان اصلاحات، ابتدا از درون طبقه حاکم و از میان خاندان های سرشناس آغاز شد؛ که می توان آن را انقلاب از درون یا انقلاب از بالا نام نهاد. صدراعظم ها و درباریان و دیبلمات ها و شاهزادگان ، که امکان مسافرت به خارج از کشور را

داشتند، با آشنا شدن به مبانی تمدنی غرب و دستاوردهای پیشرفت اروپاییان ، در مقام مقایسه اوضاع ایران با غرب ، مملکت خود را بسیار عقب افتاده یافتند . تلاش این طبقه برای رفع عقب ماندگی جامعه ، در عین اشتغال ایشان به مناصب مهم و در ساختار قدرت سلطنت قاجاریه ، یک حرکت اصلاحی با جنبه ای محافظه کارانه به وجود آورد ، که آن را با روشنفکران متأخری که خواستار اصلاح بنیادین براساس اصول لائیسیم و ناسیونالیسم بودند ، جدا می کرد (همان: ۴۱).

موانع در مسیر اصلاحات عباس میرزا

آنچه مسلم است تلاش برای تحقق بخشیدن به اصلاحاتی در دوره عباس میرزا در جامعه سنتی ایران با موافع و مشکلاتی رویه رو بود ، که تأثیر آن در میزان کارایی این اصلاحات نقش تعیین کننده ای ایفا کرد . این موافع عبارت بودند از :

۱. اولین مشکل عباس میرزا تهیه بودجه و امکانات لازم برای اصلاحات مورد نظر وی بود . او مجبور بود برای انجام اصلاحاتش به درگیری همیشگی با پدر تاج دار و خسیس و درباریان مغرض و کینه جو پردازد . اگر چه شاه با فکر اصلاحی او در تعارض نبود ، اما بودجه و امکانات را به سختی در اختیار وی قرار می داد و ولیعهد را مجبور می نمود برای تهیه بودجه مورد نیازش از مقرری و بودجه دربار خود بکاهد و نیز فشار مالیاتی مضاعفی بر قلمرو حکومتی خود بیاورد .

۲. رقابت های موجود در درون دربار شاه ، مانعی بزرگ بر سر راه اصلاحات عباس میرزا بود . به طور مسلم در نظر درباریان ، اگر عباس میرزا می توانست در اصلاحاتش موفق شود ، جایگاه مخالفان در ساختار قدرت به خطر می افتاد . لذا درباریان تلاش می نمودند اصلاحات وی به سر انجام نرسد .

۳. رؤسای ایلات و عشایر نسبت به ایجاد ارتض مدرن نظر خوبی نداشتند . زیرا این ارتض بدون وابستگی به نیروهای عشایر ، به حکومت این امکان را می داد که در

داخل سرزمین قلمرو خود قدرتش را مستحکم تر کند و بخواهد عشاير نيمه مستقل را به تابعیت بیشتری وادار نماید.

۴. مخالفت های مذهبی نیز مانع اصلاحات بود. شماری از درباریان و برادران عباس میرزا، مانند محمد علی میرزا تلاش می کردند پای مذهبیون را در مخالفت با عباس میرزا، به میان بکشند. اما عباس میرزا که دارای قوه تدبیر بالایی بود، در ابتدای حرکت اصلاحی خود، شیخ الاسلام تبریز را با خود هماهنگ نموده بود تا به این وسیله موافقت بالاترین مقام مذهبی رسمی آذربایجان را با خود همراه داشته باشد (الگار، ۱۳۶۹: ۲۴۱).

امیر کبیر

درباره منشاء تفکر اصلاحی امیرکبیر، جنبه های مختلفی از زندگی او را باید شناخت. زندگی و رشد او در دستگاه قائم مقام فراهانی صورت گرفت، که بازوی اجرایی عباس میرزا در امر اصلاحات بود. قائم مقام تأثیر بسیاری در شکل دهی مبانی تفکر امیر کبیر داشت. سفر های سیاسی امیر به روسیه و عثمانی هم در شکل دهی به تفکر اصلاحی او مؤثر بود (آدمیت، ۱۳۶۲: ۵۱). امیرکبیر در روسیه با جنبه های مختلف پیشرفت های اقتصادی و اجتماعی و فرهنگی این کشور آشنا شد. همچنین، او کارخانه های صنعتی روسیه، مانند: کارخانه های اسلحه سازی، ابریشم بافی، توب ریزی، باروت سازی، کاغذ سازی؛ و مؤسسات علمی مسکو، مدرسه نظامی مسکو، اتاق تجارت، کودکستان و مدارس دخترانه را مشاهده نمود و در مدت کوتاه وزارت سعی داشت تا این اصلاحات را در ایران به انجام برساند. امیر درست زمانی مأموریت چهارساله اش را در امپراتوری عثمانی می گذراند، که جامعه ترک در بستری از طوفان وجدال میان موافقین و مخالفین قرار داشت. امیر در مکاتبه و ارتباط مستقیم با رشید پاشا ای اصلاح طلب قرار داشت. اگر چه اصلاحات در عثمانی بدان پایه که در روسیه پیشرفت نموده بود، نبود، که امیر کبیر را تحت تأثیر قرار دهد؟ اما

عثمانی کشوری بود که شباهت های بسیار با ایران داشت؛ لذا، امیر به ضرورت اصلاحات پی برده بود. وی مصمم بود تا آن اصلاحات را در ایران عملی کند (همان: ۱۸۳-۱۸۱). در شکل گیری مبانی فکری امیر کبیر، مطالعه آثار نویسندهای خارجی، به ویژه غربی، نقش بسزایی داشتند (همان: ۱۸۴). محرک دیگر امیر کبیر، مطبوعات اروپا بود.

اصلاحات امیر کبیر

اصلاحات امیر کبیر به نوعی انقلاب از بالا خوانده می شود. به سختی می توان گوش ای از حیات سیاسی و اجتماعی و اقتصادی ایران را در نظر گرفت که امیر بر آن تأثیر نگذاشته باشد. حال به بررسی ابعاد مختلف اصلاحات وی پرداخته می شود.

الف) اصلاحات اقتصادی

۱. حمایت از تولید داخلی

وی سیاست حمایت از تولیدات داخلی را پیشه ساخت و در مقابل شال های کشمیری، به تولید شال در ایران پرداخت که به شال امیر کبیر معروف شد و نیز اطلس دوزی ها و محمل های امیری هم تولید کارگاه های داخلی بود. در این خصوص رابت گرانت واتسن می گوید: «تجارت بین شهرهای عمدہ و ایالات ایران و همچنین میان ایرانیان و همسایگان آنها، روسیه، ترکیه، عربستان، هندوستان، افغانستان و نواحی ازبک و ترکمن، با اطمینان خاطر تحت حمایت دولتی جریان داشت؛ و امیر اهالی تهران، به خصوص طبقه بازرگانان، را با ایجاد راسته های بازار، که زیباتر از هر بازار مشابهی در ایران بود، قرین امتنان نمود» (واتسن، ۱۳۵۶: ۳۶۶). امیر به حمایت از کشاورزان پرداخت و کاشت نیشکر را در خوزستان و مازندران رواج داد (مستوفی، ۱۳۸۴: ۱۷۵). دستور ساخت چندین سد را بر رودهای مهم صادر کرد. شیلات شمال را از چنگ روس ها درآورد، و به آبادی

خوزستان توجه خاصی نمود. درباره معدن، امیر به کشف معدن همت گماشت و به حمایت از معدن داران پرداخت. معدن را از زمان کشف آنها، تا پنج سال از مالیات معاف نمود. او به استخدام استادان معدن شناس پرداخت و مجمع الصنایعی از مصنوعات ایرانی پدید آورد و به نمایشگاهی در لندن فرستاد (آدمیت، ۱۳۶۲: ۲۱۹). در امر تجارت، از بازرگانی داخلی حمایت نمود و بر میزان صادرات ایران افزود و آزادی واردات را محدود ساخت. تیمچه امیر را به عنوان مجمع بازرگانان راه انداخت و تجارت را رونقی بسیار داد (همان جا).

۲. امنیت راه‌ها

یکی از زیر بنایی رشد تجارت و اقتصاد امنیت راه‌ها بود. امیر با درک این مهم امنیت قابل قبولی در راه‌های تجاری و کاروان سراهای برقرار کرد و دزدی از کاروان‌های تجاری از ترس مجازات امیر بسیار کم شد (مستوفی، همان: ۱/۷۲).

۳. اصلاحات مالی

امیر بعد از نشستن بر مسند صدارت، به فکر چاره جویی در امر خرج و دخل حکومت افتاد. وی، در خصوص حقوق مستخدمان دولت، که یکی دو سال عقب مانده بود، با در نظر گرفتن تعداد افراد تحت سرپرستی فرد مستخدم دولت، درصدی از حواله‌های عقب مانده را کسر نمود و بقیه را پرداخت کرد. این امر سبب اعتبار حواله‌ها و برات‌های دولتی شد (همان: ۱/۶۸). امیر در وصول بقایای مالی گذشته بسیار کوشید و توانست مالیات‌های عقب مانده دوره حاج میرزا آغا‌سی را دریافت نماید (همان: ۷۰).

ب) اصلاح امور نظامی

امیر پس از اصلاح امور مالی، به اصلاح امور ارتش پرداخت. این اصلاحات، هم شامل اصلاح ساختار ارتش بود، و هم تقویت بنیه نظامی. امیر روش جدیدی برای

سر بازگیری بر مبنای مالیات مناطق مختلف به اجرا درآورد. امیر به جای ارتش ، طوایف و نیروهای داوطلب ارتشی جدید، بر مبنای مالیات و میزان ثروت و رعایای هر ایالت ایجاد نمود؛ بدین صورت که هر ایالت می بایست میزان معینی سرباز در اختیار حکومت قرار دهد. بر این اساس، برخی مخارج سربازان، مانند خرج سفر تا اردوگاه، به عهده حاکم ایالت یا خان منطقه، و برخی مخارج ، همچون جیره سرباز، به عهده حکومت مرکزی بود. این روش به نام سربازگیری بنیچه معروف شد (همان : ٦٩).

ج) اصلاحات اجتماعی و فرهنگی

۱. مبارزه با آسیب‌های اجتماعی

امیر رشوه دادن و رشوه گرفتن و دزدی و پیشکش دادن در میان حکام ، دیوانیان و مقامات لشکر را که یکی از بزرگ ترین آسیب‌های اجتماعی آن زمان بود ، بر انداخت . تملق گویی و القاب ناپسند دولتیان را نیز منسوخ نمود . امیر جلو اوپاش و لوطیان را در شهرها گرفت ، و قمه زدن را ممنوع کرد.

۲. اصلاح در امر قضاء

از آنجا که نهادهای قضایی کشور در زمان وی توان پاسخ گویی به نیازهای جامعه آن روز را در برقراری عدالت و جلوگیری از اشاعه جرایم اجتماعی نداشتند ، امیر اصلاحاتی در امر قضاء انجام داد . او در امور قضایی «دیوانخانه» و «دارالشرع» را بر اصول تازه بنیاد نهاد ، و امور عرفی و شرعی را از هم جدا ساخت . همچنین ، اقلیت‌های دینی زرتشتی ، مسیحی و یهودی را از اجحاف‌های شرعی رهانید ، و آیین شکنجه زندانیان و مظلومین را منسوخ گردانید ؛ رسم بست نشینی را شکست و حکومت قانون را استوار گردانید (آدمیت ، همان : ۳۰۸).

۳. اصلاح امور شهری و مدنی

امیر چاپارخانه و پست جدید را راه اندازی نمود (مستوفی، همان: ۱/۷۵). او قانون تذکره دادن را بنیان نهاد، آبله کوبی را تعمیم داد، جزو هایی درباره مبارزه با آبله در میان مردم و روحانیت منتشر نمود. به دستور وی کوچه ها و خیابان ها را سنگ فرش نمودند، بیمارستان دولتی بنیان نهاد و برای حرفه پزشکی امتحانی گذارد. از آب رودخانه کرج به تهران نهرکشی کرد، و بنا به درخواست وی، قانونی برای تقسیم آب نوشته شد؛ و در داخل شهرها قراولخانه تأسیس گردید (آدمیت، همان: ۲۲۰).

۴. تأسیس دارالفنون و اصلاح نظام آموزشی

امیر کبیر بر اساس تجاربی که از اقامت در دو کشور عثمانی و روسیه به دست آورده بود، به جای اعزام دانشجو به خارج و دعوت از مستشاران خارجی، به فکر ایجاد مدرسه جدید در داخل ایران افتاد، و برای تحقق این منظور، موافقت ناصر الدین شاه را به دست آورد. او به موازات تهیه مقدمات و احداث ساختمان دارالفنون، مسیو جان داوودخان، مترجم مخصوص خود، را به اتریش فرستاد، تا برای آوردن معلمان اتریشی اقدام کند. علت انتخاب اتریشی ها، وابسته نبودشان به دو دولت روسیه و انگلستان بود (پولاك، ۱۳۶۸: ۲۰۶).

پیامدهای اجتماعی، سیاسی و فرهنگی دارالفنون

اولین پیامد اجتماعی و سیاسی ایجاد دارالفنون را باید پیدایش قشر تحصیل کرده جدید دانست. دارالفنون از زمان تأسیس تا هنگام وقوع انقلاب مشروطیت، یعنی در طی شصت سال حیات خود، توانست تعداد قابل ملاحظه ای از جوانان ایرانی را به سبک و سیاق نو آموزش دهد. این افراد که با تغکر جدید تا حدودی آشنا شده بودند، در ابتدا یک لایه ای اجتماعی را در جامعه ایران پدید آوردنده که از این حیث قشر بندي اجتماعی، پدیده تازه ای در این کشور محسوب می شد. در این طبقه بندي

اجتماعی ، تحصیل کردگان سنتی جایگاه مشخصی داشتند . آنان به چهار گروه تقسیم می شدند : یکم ، طلاب و علمای علوم دینی ، دوم دیوانیان و مأموران دولتی ، سوم اطباء و منجمان و شعراء ، چهارم برخی از تجار . قابل توجه است که به نسبت سایر طبقات اجتماعی ، اینان به لحاظ جایگاه و کار کرد اجتماعی ، از ثبات اجتماعی بیشتری برخوردار بودند . علت این موضوع نیز کاملاً روشن بود ؛ زیرا در طول این مدت نه در سبک و سیاق نظام آموزشی و مضمون آن تحولی به وجود آمده بود ، و نه مواجهه خاصی با فرهنگ و تمدن دیگر ممالک رخ داده بود . حال آنکه با تأسیس درالفنون و تربیت نسلی تازه ، آموزش های جدید و گستردۀ تفکر اروپایی در میان طبقه تحصیل کرده ، لایه جدیدی به وجود آمد . این لایه جدید نیروهای اجتماعی را در بر می گرفت که با دیگر عناصر قدیمی تحصیل کرده کاملاً متفاوت بودند . این تفاوت در نوع نگرش آنان به مسائل اجتماعی و سیاسی مشاهده می شد ، و این امر در سطح و نوع توقعاتی که از نظام سیاسی و مناسبات اجتماعی داشتند ، محسوس بود .

بعدها نیز از میان تحصیل گردکان ، گروهی از اصلاح طلبان در جامعه به وجود آمدند (اکبری، ۱۳۸۴: ۵۱-۹۱). اکثر فارغ التحصیلان دارالفنون ، که برخاسته از طبقات ذی نفوذ جامعه به ویژه دیوانیان سنتی بودند ، در مناصب دیوانی به کار گرفته شدند ، و با توجه به آموزش های تازه و افکار متعددی که یافته بودند ، نسلی نوگرا از دیوان سالاران را به وجود آوردند ؛ که از جمله اعتمادالسلطنه ، فرزندان مشیرالدوله ، مخبر الدوله و صنیع الدوله ، بعدها در تحولات جامعه به سوی اصلاحات ، ایجاد نظام اداری جدید و برقراری حکومت مشروطه ، نقش مهمی ایفا کردند (اعتماد السلطنه، ۱۳۶۷: ۹۸-۱۰۸ و ۲/۳) .

میزان کارآمدی اصلاحات امیر کبیر

با مروری مجدد بر اصلاحات امیر کبیر و توجهی دوباره به سر چشمه های فکری وی ، که بر گرفته از پیشرفت های ممالک روسیه و عثمانی بود، می توان به این مهم دست یافت که اولاً نوسازی به شیوه غربی منشاء تفکرات جدید در نزد وی بود ، و ثانیاً امیر اندیشه های خود را در چار چوب معینی گرد آوری نکرده و باورهای مدنیت غرب را به درستی موردمطالعه قرار نداده بود . به عبارت دیگر ، کار امیر در الگوبرداری از مدنیت غرب گزینش برمبنای مشاهدات خویش بود . وی برخی از مظاهر مدنیت را که در جریان مسافرت هایش به روسیه و عثمانی دیده بود، در دوران صدارت خود سعی کرد این مؤسسات جدید را در ایران بنا نهد . آنچه چشم امیر کبیر و دیگر ایرانیان منور الفکر را خیره کرد و تحیری زائد الوصف پدید آورد ، نه بنیاد های تمدن غرب ، که مظاهر و تجلیات آن بود. البته ، این درست است که ناگزیر از تمدن و فرهنگ غرب باشیتی وام گرفته می شد ، همان طور که آنان در جریان جنگ های صلیبی از تمدن شکوفای اسلام بهره ها جستند ، اما این امر نیازمند شناسایی دقیق و همه جانبیه بنیادهای مدنیت غرب بود .

ایرانیان می بایستی زیرساخت تمدن غرب و عوامل اساسی ترقی غربیان را می شناختند ؛ کاری که نه امیر بدان دست یافت ، و نه معماران بعدی اصلاحات در ایران . به درستی ، ایران به اصلاحات امیر کبیر نیازداشت، ولی این کار با رویکردی عمیق به بنیاد های مدنیت غرب امکان پذیر بود . بدون شک، فارغ از نقش بازدارنده سیاست استعماری و نیروهای کهنه پرست ، عدم دسترسی به بنیاد های حقیقی مدنیت جدید ، و نسبت آن با مبانی فرهنگ سنتی ما ، ریشه اصلی ناکامی تلاش های متفکران و منور الفکران بوده است (اکبری، همان: ۶۱).

اما باید بیان نمود آنچه به عنوان اشتباه اصلاح طلبان مطرح می شود ، به دلیل درکی است که گذشت زمان و توسعه مبانی فکری برای ما فراهم نموده و به ما امکان

درک برخی از اشتباهات گذشته را داده است ، امکانی که در آن زمان در اختیار اصلاح طلبانی همچون امیر کبیر قرار نداشته است. منظور امیر کبیر از احداث مدرسه دارالفنون ، آن چنان که خود در مکاتباتش گفته است ، نخست تربیت کادر ورزیده و مطلع برای قشون ، و سپس تربیت کارشناس علوم کاربردی مانند مهندس معدن ، عالم تشریح ، طبیب و معلم ریاضی بود (آدمیت ، همان: ۲۴۵-۲۳۰).

برخلاف ادعای فریدون آدمیت ، که معتقد است ذهن امیر کبیر در درجه اول معطوف به دانش و فن جدید بود و بعد به علوم نظامی توجه داشت (همان: ۳۵۳). چنین به نظر می رسد که امیر دو هدف فوق الذکر را به طور موازی در دارالفنون دنبال می کرد . آدمیت به شعب هفت گانه مدرسه استناد می کند که آموزش نظامی یک شعبه از آن را تشکیل می دهد ، ولی باید دانست که این شعب بعد ها به وجود آمد و در پی گسترش مدرسه ، مواد درسی آن نیز افزایش یافت (اعتماد السلطنه، همان: ۲/۴۳) . از همه مهم تر اینکه وجهه نظر امیر از احداث مدرسه دارالفنون ، پاسخ دادن به نیازهایی بود که ضرورت وجود آنها در میدان عمل احرار شده بود و نه برخاسته از بررسی های بنیادین در فلسفه جدید و نحوه تحقیق آن در کشوری مانند ایران .

اقتدارگرایی ، خصوصیت دیگر رویکرد کلان امیر به اصلاحات بود که درخور تأمل بسیار و دقیق فراوان است . به بیان دیگر ، امیر را باید مصلحی اقتدار گرا دانست که به اصلاحات از بالا باور داشت و بر همان پایه نیز عمل می نمود. تلاش امیر کبیر برای بر چیدن بست نشینی ، جلوگیری از مداخله روحانیون در امور حکومتی و مقابله با کانون های غیر رسمی قدرت – مانند مادر شاه و درباریان – نمونه هایی از اقدامات اقتدار گرایانه وی محسوب می شد که با مراکز تصمیم گیری نا موجه مقابله کرد . اگر چه برخی از محققان اقدامات اقتدار گرایانه او را بر پایه خصلت استبدادی یا مشارکت ستیز وی تفسیر کرده اند ، ولی به نظر می رسد که منطق رویکرد اقتدار

گرایانه امیر به اصلاحات ، چنین رفتاری را الزامی واجتناب ناپذیر می نمود واز این رو به مواردی از تندي ها و تندری های رفتار امیر، نباید چندان اعتناء کرد ، بلکه می بایست رفتار اقتدار گرایانه وی را در چار چوب رویکردنش به اصلاحات ادراک نمود (اکبری ، همان: ۶۵) .

میرزا آقاخان نوری

پس از برکناری امیر کبیر، میرزا آقاخان نوری در سال ۱۲۶۸ هـ ق به وزارت گمارده شد (اعتماد السلطنه ، ۱۳۴۹: ۲۳۷) تا دوباره بساط سنت واپس گرایی در ایران عصر قاجار به حیات خود ادامه دهد. در شیوه صدارت ، خویشاوند گرایی و اعطای مناصب به اقوام و بستگان ، روش اداری دوره وی بود (خور موجی، ۱۳۶۳: ۱۰۷). میرزا آقا خان به جای توجه به اصلاح امور سپاه و ملک ، تلاش می نمود شاه را به ورطه خرافات بکشاند. از این رو ، در زمان او ، رمل واسطه‌لاط به جای منطق برذهن شاه و وزیر مسلط شده بود (خان ملک ساسانی، ۱۳۵۴: ۱۷۸). سرانجام میرزا آقاخان نوری به علت ازدست دادن حمایت روس و انگلیس و عدم مشروعیت مردمی وقدرت یافتن مخالفان وی، توسط شاه از وزارت برکنار گردید. این برکناری صدراعظم همراه با پیش زمینه های اصلاحی در مورد تقسیم قدرت بود ؛ چنانکه عبدالله مستوفی در این خصوص می گوید : «شاه که از گشاد بازی های صدراعظم به تنگ آمده بود، شروع به تجزیه کارها و کوچک کردن کارنمود . اول ازنظام شروع کرد و عزیزخان مکری سردارکل را در کارقشون مسئول قرارداد و جلو یک قسمت از گشاد بازی های صدراعظم را گرفت» (مستوفی، همان: ۸۷/۱) .

در هنگام عزل میرزا آقاخان نوری کارهای فرهنگی به عهده علیقلی میرزا بود ، بدون آنکه وزارتی برپا باشد. ولی وزارت کشور یا وزارت داخله همچنان با خود صدراعظم وقت بود. امور مالیه ، با وجود میرزانصرالله و مستوفیان دیگر، از حیف و میل اساسی مصون بود . صدراعظم با وجود وزارت مالیه پسرش – نظام الملک –

نمی توانست گشادبازی بکند، اما سر انجام میرزا آقاخان این عدم مداخله در تمامی امور را نتوانست بپذیرد و بادسیسه چینی میرزامحمد خان قاجار، در بیستم محرم ۱۲۷۵ه. ق فرمان عزل میرزا آقاخان صادرشد (همان: ۸۷).

سرآغاز تفکیک قوا

ناصر الدین شاه با عزل میرزا آقاخان نوری، در ابتدا صدراعظم انتخاب نکرد، بلکه مایل شد کارها را بین چند نفر تقسیم کند و هریک رادر حوزه اجرایی خود دارای استقلال نماید و تمامی کارها درنهایت با امضاء و تأیید شاه جنبه رسمیت بیابد و برای اجرای این امر دست خطی صادر و وزراء را به شرح زیر معرفی کرد:

۱. وزارت داخله به میرزامحمد صادق قائم مقام، که به امین الدوله ملقب شد.
۲. وزارت خارجه به میرزا سعید خان، که به مؤتمن الملک ملقب شد.
۳. وزارت جنگ به میرزامحمد خان قاجار، که به سپهسالار ملقب شد.
۴. وزارت مالیه به میرزا یوسف پسر میرزا حسین، که از سابق مستوفی الممالک بود.
۵. وزارت عدله به عباسقلی خان جوانشیر، که به معتمد الدوله ملقب بود.
۶. وزارت وظایف و اوقاف به میرزا فضل الله، که به نصرالملک ملقب بود (همان: ۸۸).

در ادامه فرمان، شاه وزراء را از تعده حکام ولایات بر مردم بر حذر داشت. در صورت شکایت مردم از والیان و صاحبان قدرت، آنان می بایستی به آن رسیدگی کنند. ناصر الدین شاه این وزراء را به نام وزرای مختار معرفی کرد. وزراء در اجرای کارهای مربوط به خود مستقل بودند و در این میان شاه تأکید داشت که تصمیمات مهم در حضور تمامی اعضای دولت گرفته شود و وزراء را به شور و مشورت دائمی فرا خواند. تلاش در ساختن و بازسازی راه های ارتباطی و رساندن تلگراف به همه شهرها، به ویژه مشهد، مبارزه با رسم رشوه گیری از وظایف شان بود. همچنین وزراء در عزل و نصب حکام وغیره مختار بودند، اما در عزل حکام می بایست با دلایل مستدل به این کار اقدام نمایند (بیانی، ۱۳۷۵، ۲۶: ۳).

سپس به فرمان شاه ، در سال ۱۲۷۶ه.ق ، مجلسی به اسم مصلحت خانه ایجاد شد. ریاست این مجلس به عیسی خان اعتمادالدوله داده شد. اعضای این مجلس عمومی تر از مجلس شورای وزراء بودند و حتی مستوفی و ملأ و نویسنده هم در جزو کارکنان آن دیده می شدند. نیز امر داده شد درسایر ولایات هم نظیر آن تأسیس شود (مستوفی ، همان: ۹۲/۱). اعضای جدید اضافه شده به مجلس مشورت خانه ، عبارت بودند از :

۱. شاه زاده علیقلی میرزا عتضادالسلطنه ، وزیر صنایع و علوم

۲. میرزا جعفر خان مشیرالدوله ، ریاست مشورت خانه خاص

۳. میرزا محمد حسین خان دبیر الممالک ، مسئول تحریر فرامین و احکام حضوری

۴. محمد خان قراگوزلو ، ریاست تجار ممالک محروسه

ناصر الدین شاه دستور داد که وزرای ده گانه ، هفته ای دوروز در عمارتی مخصوص مجلس منعقد کنند و به شور در امور کلیه مسائل دولتی اقدام نمایند . تا پس از تعلیق آرا توسط پاشاخان امین شورا مطالب به عرض شاه بر سد (خورموجی، همان: ۲۴۵-۲۴۰). عمر این کابینه شش سال طول کشید . در واقع ، ناصر الدین شاه رئیس وزرای واقعی بود . وزرای دوره شش ساله مصدر کارهای مهمی نبودند و قشر اشراف ، آنان را محلی از اعتمان نمی یافتند (امین الدوله، ۱۳۵۵: ۲۴). شاید بتوان بیان نمود نظام نوین اداری قاجار ، که بر مبنای اصل تقسیم قدرت شکل گرفته بود ، نمی توانست در ابتدای امر دست آورده باشد ؛ زیرا این ساختار جدید تلاش داشت محدوده ای را در اختیار گیرد که سال ها در نظام سنتی و ایلاتی ایرانی ، در پس نهادهای جامعه ایلاتی ، نهادینه شده بود.

از طرفی ، شاه که سریسله نظام استبدادی بود ، رأس نظام اداری قرار داشت و دارای اختیارتام و تمام بود؛ و از طرفی دیگر ، شاه مبنای حاکمیت خود را در پیوند باجزای سنتی نهاد قدرت در ایران ، از جمله اشراف ، خوانین و حکام ولایات

روحانیون و تاحدی کمتر تجار ، می دانست ؛ نگاه سنتی مبتنی بر اینکه که همه ممالک محروسه ملک شاه است و به تبع آن ، تقسیم این ثروت مبتنی بر میزان وابستگی به شاه بود . هرشاه زاده و فرد متسرب به درگاه شاه ، ملکی که شامل ولایتی متشكل از رعایا و حشم و مزارع و باغ ها و راه ها بود، به اجاره تملک می نمود و براساس درآمد آن مبلغی به شاه می داد . به عبارتی، شاه وزنجیره متصل به هرم قدرت ، به ملک به عنوان وسیله ای برای جلب منافع بیشتر نگاه می کردند .

از آنجا که خاصیت عدم ثبات در نظام استبدادی به صاحبان قدرت در ایران فهمانده بود که چند صباحی دیگر در قدرت قرار ندارند ، کمتر به فکر آبادانی ملک در اختیار قرار گرفته شده بودند، و بیشتر به فکر بهره وری در زمان محدودی بودند که آن را در اختیار داشتند. با چنین ساختارستی حاکم برنظام سیاسی ایران عصر ناصری، بی شک روند اصلاحات اداری نمی توانست درابتدا چندان موفق باشد ، وایجاد شکل ظاهري نظام نوین را باید بزرگ ترین ره آورد دارالشورا دانست .

اگر این نظام نوین سرانجامی کوتاه یافت، سرآغازی برای تقسیم قدرت و مسئولیت در نظام دیوانی و اداری ایران عصر قاجار بود ؛ چنانکه آدمیت نیز می گوید: «دارالشورای دولتی در این مرحله ، یعنی آغاز تأسیس آن ، هیچ قدرتی نداشت . اگر مقصد ترقی سیاست بود ، چنین منظوری حاصل نمی کردند . جوهر نظام تازه دولت این بود که اداره حکومت از دستگاه متشكل صدارت به هیأت متشكل وزیران شش گانه منتقل شود ، وزیرانی که نه مسئولیت مشترک ، نه رئیس و سرپرستی داشتند و نه هیات واحد ثابتی را می ساختند....» (آدمیت، ۱۳۵۸: ۵۶). شورا دولتی در طی عمر خود سال به سال و به تدریج قدم در راه تکامل می گذاشت در سال ۱۲۷۶ ه.ق تعداد وزراء به هشت نفر رسید و جلسات شورا مسیر منظم یافت و هفته ای دوبار تشکیل می شد . از طرفی دایرۀ صلاحیت شورا نیز گسترش یافت و شامل کلیه امور دولتی گردید. در میان تحولات رخ داده در شوراء ، مهم ترین تحول ماهوی آن را باید

قانون گذاری دانست. از جمله اختیارات مجلس مصلحت خانه وضع قوانین بود و آن اختیاری بود که تاپیش از این در اختیار مقام سلطنت بود (همان: ۵۶).

وزارت میرزا محمدخان

مجلس شورای دولتی نتوانست انتظاراتی را که شاه از آن داشت، برآورده کند. از طرفی، میرزا جعفرخان مشیرالدوله رئیس مجلس وفات یافت و میرزا صادق قائم مقام، که امین الدوله و وزیر داخله بود، فلچ شد. شاه درنهایت محمدخان سپهسالار را به سمت وزارت اول خود برگزید و او در عین حال، تلاش داشت نشان دهد مقید به حفظ باطن تفکیک قدرت است. لذا، سپهسالار را قائم مقام خود در اموری دانست که می‌بایست به تصویب شاه برسد؛ اما از آنجا که مستوفی الممالک با در اختیار قرار داشتن مالیه، نفوذ زیادی در نظام دیوانی ایران داشت، به این سبب شاه به تدریج می‌خواست برقدرت صدراعظم جدید خود بیفزاید.

میرزا محمدخان سپهسالار، پسر دوم امیرخان سردار، که از زمان سلطنت محمد شاه قاجار مصدر خدماتی گردیده بود، از جمله درتحکیم سلطنت ناصرالدین شاه فعالیت‌هایی کرده بود (اعتماد السلطنه، ۱۳۵۷: ۲۴۹). چنانکه گفته شد، به علت ناکارایی مجلس شورای دولتی شاه، محمدخان سپهسالار را که از خاندان قاجار بود، به صدراعظمی برگزید. به گفته اعتماد السلطنه، چون محمدخان بیشتر دارای تجارب لشکری و جنگاوری بود، چندان دارای قوهٔ سیاست و مدیریت در اداره کشور نبود، و یاران او در اداره امور کشور بیشتر از طیف لشکری بودند تا کشوری، و وزراء هم چندان از صدراعظم حرف شنوی نداشتند و عرایض خود را بی واسطه به حضور شاه می‌رسانندند. در کابینه محمد خان سپهسالار، میرزا یوسف مستوفی الممالک وزارت داخله یافت و وزارت جنگ به عزیزخان سردار سپرده شد. علیقلی میرزا اعتضاد السلطنه وزیر علوم شد. میرزا سعیدخان انصاری مؤتمن الملک وزیر خارجه بود. جمیع وزراء ازاو حرف شنوی نداشتند و فرامین او را اجراء نمی‌کردند.

(مستوفی، همان: ۱۰۴؛ اعتمادالسلطنه، همان: ۱۸۷). در اوایل سال ۱۲۸۳ ه.ق شاه دست خطی صادر کرد و قدرت سپهسالار را منحصر به وزارت جنگ کرد و سپس پیشکاری سلطان حسین میرزا جلال الدوله پسر شاه را، که والی خراسان بود، نیز به وی سپرده. او در محرم ۱۲۸۴ ه.ق در خراسان درگذشت. با برکناری و فوت محمد خان سپهسالار، ناصرالدین شاه اداره امور کشور را شخصاً خود به دست گرفت و تمام وزراء شخصاً امور مهم را به عرض وی می‌رسانندند. ایام هفته از شنبه تا پنجشنبه هر روز را به یک وزرات خانه تخصیص داد و کارکشور را خود اداره می‌کرد.

میرزا حسین خان سپهسالار

سپهسالار از سال ۱۲۶۶ تا ۱۲۸۸ ه.ق در حدود بیست سال از عمر خود را در خارج از ایران گذراند. همین اقامت نسبتاً طولانی در خارج، حشر و نشر با ملل اروپایی و آسیایی، خاصه معاشرت با افراد طبقات بالای اجتماع، توجه و شیفتگی حکومت های غربی به استفاده از منابع طبیعی کشور و بهره گیری از علوم جدید و اشاعه صنعت نو تأثیر زیادی بر او گذاشت. اقامت او در اسلامبول مصادف گشت با استفاده از تجربیات ملل اروپایی، به خصوص اقدامات صدراعظم های اصلاح طلب و روشنفکر امپراتوری عثمانی، مانند مدحت پاشا و علی پاشا، که در جاده تجدد و نوگرایی گام بر می‌داشتند. چنین بود که میرزا حسین خان یکپارچه شور و شوق برای جلب افکار نو و تمدن و فرهنگ غربی شد. زیرکی و کارданی سپهسالار موجب جلب توجه ناصرالدین شاه نسبت به شخصیت مشیر الدوله گردید، تا آنجا که وی را از اسلامبول به تهران خواست. ابتدا وزارت عدله و وظایف اوقاف را بدلو و اگذار نمود. پس از برکناری مستوفی الممالک، که در سال ۱۲۸۳ ه.ق به عنوان شخص اول لقب عظمی را داشت، به مشیرالدوله لقب سپهسالار داد و منصب وزارت جنگ و فرماندهی سپاه را نیز به او بخشید. سپس وی در سال ۱۲۸۸ ه.ق به صدارت عظمی منصوب و برگزیده شد (نوایی، ۱۳۷۷: ۶۲۷/ ۲).

در سال ۱۲۹۰ ه.ق ، سپهسالار ناصرالدین شاه را به فرنگ برد و وی را با ترقیات صنعتی و طبیعی غرب آشنا کرد. در حقیقت ، هدف سپهسالار از بردن شاه به این سفر، آن بود که وی بادیدن ترقیات فرنگیان، به اصلاح و ترقی مملکت ایران برخیزد (آدمیت، ۱۳۵۸: ۲۵۹). از مهم ترین اقدامات او در تغییرساختار دیوانی باید ایجاد دارالشورای کبری توسط او و مشاورت مشاورانش ، از جمله میرزا ملک خان ، دانست. اساس دوستی این دو را باید در همکاری آن دو در امور کنسولی در استانبول به شمار آورد . ملکم نیز از مجاری مشابه سپهسالار با تحولات جدید آشنا و از آنها متأثر شده بود. اگر چه پیش از این ، روند تقسیم قوا در دستگاه دیوانی ایران شکل گرفته بود ؛ ولی چندان دارای نظام نامه ای مبسوط و مدرن نبود .

سپهسالار و تأسیس در الشورا

ناصر الدین شاه ، که در عصر سپهسالار در روزگار میان سالی بود ، تجربیات متفاوتی از دنیای سیاست و حاکمیت در یافته بود. او در روزگار جوانی شاهد وزارت دو وزیر با منش و عملکرد متضاد بود : امیرکبیر و میرزا آقا خان نوری. این دو با تمام تضادهایی که با هم داشتند ، در یک امر با هم شریک بودند ، و آن محدود نمودن پادشاه در دخالت در امور بود. عدم انتخاب صدراعظم و ایجاد شورای مشورتی پس از خلع میرزا آقا خان ، مؤید این ادعای است. شاه مستبد وزیر مقتدر را در کنار خود نمی خواهد. به راستی اساساً حمایت شاه از اصلاحات سپهسالار ریشه در چه مسئله ای داشت؟ در پاسخ شاید بتوان گفت که خود شاه به دنبال اصلاح امور ایران بود و از سوی دیگر می خواست نیرو و طبقه روشنفکران و دیوانیان جدید را در مقابل طبقه سنتی حاکم قرار دهد ، تا بدین وسیله قدرتشان ضعیف شود و نتوانند دربرابر سلطنت به مخالفت بپردازنند. انتخاب بعدی شاه در آوردن امین السلطان و عین السلطنه را باید تدبیری دانست برای مهار قشری که در عصر سپهسالار برای محدود نمودن طبقه حاکم به وجود آمده بود.

سپهسالار با برانگیختن علاقه شاه برای سفر به فرنگ ، مقاصد اصلاحی چندی را در نظر داشت. اول، بیدار شدن شاه از خواب غفلت و متوجه ساختن وی به عقب ماندگی ایران ، و نیز زمینه سازی در ذهن شاه برای ایجاد اسلوب نوین حکومتی به منظور حفظ جایگاه و احترام شاه . چنانکه سپهسالار در نامه ای به شاه می نویسد: «... به اقتضای فرمایشات ملوکانه این دولت ابد مدت باید حکماً یک هیأت رسمی داشته باشند ، فواید چنان هیأت رسمی با منظورات جدید شاهانه از برای دولت علیه ایران محسوس است. بخصوص از برای بندگان اقدس شاهنشاهی عازم مسافرت فرنگستان هستند. در غیاب همایون زیاد از حد لازم است که دولت ایران یک هیأت رسمی و صورت عظم و شکوهی داشته باشد ». (مستوفی، همان: ۱۱۲۰).

با تلاش های سپهسالار موافقت تأسیس مجلس وزراء از شاه گرفته شد. در اساس نامه این شورا مقرر گردید همه وزراء در برابر صدر اعظم مسئول مسائل مربوط به وزارت خانه خود باشند . هر وزیر بر امور وزارت خانه خود کاملاً مسلط بود. هیچ وزیری حق مداخله در امور وزارت خانه دیگری را نداشت. اما کل وزراء در شور امور دولتی شریک اعمال یکدیگر و عموماً مسئول امور دولت بودند(همان: ۱۰۱).

اعضای دارالشورا عبارت بودند از چهار نفر از شاه زادگان درجه اول ، مؤید الدوله پسر محمدعلی میرزا دولتشاه ، ملک آرا و اعتضاد السلطنه پسران فتحعلی شاه و نصرت الدوله پسر عباس میرزا ، که یکی وزیر علوم و دیگری وزیر جنگ هم بودند، و امیر ارسلان خان مجdalolله قاجار ، مؤتمن الدوله ، وزیر خارجه ، و مشیر الدوله وزیر عدیله و نظام الملک پسر میرزا آقاخان ، و قوام الدوله پیشکار ظل السلطان ، غلامحسین سپهدار والی سابق کرمان ، بیرونی که مدتها وزارت رسائل داشت ، معیر الملک وزیر خزانه ، محمد رحیم خان علاء الدوله ، و معتمددالدوله برادر مشیر الدوله هم ناظم این در الشورا شناخته شد.

قانون مشورت مجلس

۱. افتتاح و اختتام مجلس با شخص رئیس است .
۲. در افتتاح مجلس، رئیس مجلس ابتدا قرار یومیه را اظهار می دارد.
۳. قرار یومیه مجلس آینده را رئیس به اتفاق کل اجزا در اختتام مجلس در یک دفتر مخصوص مقرر می دارد .

درباره اظهار آراء:

۱. کل اجزا مختار رأی خود هستند .
۲. کل آراء مساوی هستند.
۳. حکم مجلس مرکب است از نصف به علاوه یک.

مجلس مصلحت خانه دارای فعالیت های نسبتاً مفیدی به شرح زیر بود:

۱. درباره کم و کیف ارزاق عمومی شهر
۲. تصمیم درباره تولید ابریشم
۳. اعتبار اسناد و تملکات دولتی واجبار درنوشتن احکام شرعیه در کاغذ دولتی
۴. آبله کوبی عمومی
۵. اصلاح وضع گدایان پایتخت و برقراری مقرری به نیازمندان
۶. تلاش در پی سرشماری نفوس ، مسکن و املاک

وجود مصلحت خانه باعث ایجادنظم اداری مکتوب درباره نحوه مشورت در ایران آن روز شد . با این وصف، تعدادی از نویسندها ، مانند ملکم خان ، بر وضع موجود مصلحت خانه اعتراض داشتند. ملکم در این خصوص رساله ای نوشته و در آن از اعضای مشورت خانه پرسید : شما یک سال است به عضویت مشورت خانه در آمده اید، حاصل عقل و مشورت شما در این مدت چه بوده است؟ ملکم در ادامه کلامش از عدم تفکیک قدرت اجرایی و قانون گذاری در ایران می نالد که بعد از پایان عمر

دو ساله مصلحت خانه مجدداً کارها به روال سنت کهن می افتد) هماناطق و آدمیت، ۱۳۵۶ : ۲۱۰-۲۱۹).

اصلاحات سپهسالار

۱. اصلاح عدله

دیوان سالاری ایرانی در عصر قاجار به تناسب نقشی که در اداره نظام اجتماعی آن روزگار داشت ، دارای ابعاد گوناگونی از عدم کارایی و ناکارآمدی بود. یکی از بارزترین آنها امر قضاء و قضاوت بود. قضاوت در ایران آن روز در ابتدا به دعاوی شرعی و عرفی تقسیم می شد، که سپس با شکل گیری ادارات دولتی ، دعاوی اداری نیز بر آن دو بعد اضافه شد و امر قضاء عرفی در اختیار حاکمان ایالات و نواحی قرارگرفت .

پیش از سپهسالار ، قضاوت در امور شرعی در محدوده مراجعه مردم به علمای دین ، و امر دعاوی اداری در حوزه اختیار وزیر هر اداره بود . از آن پس ، ناصر الدین شاه دستور داد تا امر قضاء در ادارات به وزیر عدله سپرده شود. سپس، در پاره ای موارد از اختیارات وزراء و حکام کاسته شد ؛ اما در نهایت ، تبدیل به دخالتی تشریفاتی شد که با حضور نماینده عدله ، محاکم قضایی توسط حکام انجام می شد و در دفتر عدله ثبت می گردید (مستوفی، همان: ۱۱۲/۱).

سپهسالار بر پایه تجربیات خانوادگی که در امر قضاء داشت ، تاحدی به مشکلات دستگاه قضاء آشنا بودو به پشتوانه آن پیشینه ، به هنگام تصدی وزارت عدله ، و سپس صدارت عظمی ، توانست مبانی اصلاحات نوین قضایی را در ایران پایه ریزی کند. وی محاکم شش گانه ای به قرار زیر برای امر قضاء ایجاد نمود.

۱. « محکمه تحقیق دعاوی » که در حقیقت معادل دادسرا و شامل قصاصات تحقیق و بازپرس و مسئول رسیدگی به شکایات عمومی مردم بود.

۲. « مجلس جنایات » که در حقیقت دادگاه کیفری و مسئول رسیدگی به دعاوی و محاکمه کسانی بود که مجلس تحقیق برای آنها قرار اتهام صادرکرده بود.
۳. « محکمة تجارت » که دادگاه تخصصی برای رسیدگی به دعاوی تجارتی بین بازارگانان بود.
۴. « محکمة املاک » که دادگاه تخصصی برای رسیدگی به دعاوی مالکیت دراموال غیر منقول بود.
۵. « دایرة اجرای احکام » که موظف بود تمام احکام صادره از دادگاه های چهارگانه بالا را ثبت و سپس اجراء کند.
۶. « دایرة تنظیم قوانین » که در صدد بود با تدوین قوانین ، دستورالعمل ها و مقررات جدید در زمینه های مختلف به طور اساسی نهادهای مرتبط با اجرای عدالت را _چه در وزارت عدليه ، چه در دیگر وزارت خانه ها ، و یا نهادهای عمومی_ اصلاح کند (امين، ۱۳۸۲ : ۴۲۸).

سپس سپهسالار به تمام واليان وحاكمان سراسر کشور دستور داد که خود آنان هیچ متهمی را مجازات نکنند ، بلکه همه متهمان ، پس از تشکیل پرونده و دستگیری و بازجویی از ایشان ، برای محاکمه و مجازات نهايی به وزارت عدليه اعزام شوند تا زیر نظر شخص شاه ، بعد از احراز متهمین ، مجازات مقصري معین شود (محيط طباطبائي ، ۱۳۴۷ : ۱۲۰) . سپهسالار طی فرمانی ، تفصیل و تفکیک حکام ولايات تهران ، قزوین سمنان و دامغان ، ساوه ، زرند ، دماوند ، کاشان ، فیروزکوه را به « مرافعات شرعیه » معین کرد. نگاهی به دامنه این فرامین ، خوف حکام قدرتمند، مراجع و روحاينون ذى نفوذ را نشان می دهد (وحيدنيا ، ۱۳۶۹ : ۱۷۰).

قانون گذار در عصر سپهسالار دریافته بود که منع قانون و استفاده از کلمه قانون نوعی دخالت در قانون شرع پنداسته می شود و قانون گذار به همین سبب از لفظ «قاعده» به جای «قانون» استفاده بيشتری نموده؛ زيرا می دانسته است که استفاده از

لفظ «قانون» نوعی بدعut از لحاظ شرع به حساب می‌آید. قوانین این دوره دستگاه عدليه بر دو پایه قرار گرفت. قضاوت را طبق قواعد مشخصی انجام دادن و عدم اختیار مداخله دستگاه در امر قضاوت، همچنین تلاش در نگاه داشتن انصاف در صدور حکم و جلوگیری از زیاده روی در امر مجازات و یا تناسب جرم با مجازات. چنانکه گفته شد، دستگاه عدالت خانه از هفت مجلس (محکمه) تشکیل می‌یافت. فراموشخانه و یا زندان را هم داشت. رئیس عدالت خانه را «امین عدليه» می‌نامیدند. برای نخستین بار به منصب «ناظر عدليه» برخورده می‌کنیم، که دقیقاً مسئولیت مدعی العموم را بر عهده داشت. قانون مقرر می‌داشت ناظر عدليه مأمور است در هر جا چیزی خلاف قانون و نافی عدالت ملاحظه نماید، عاملان آن را به عدالت خانه بخواهد و امین عدليه را به مؤاخذه آنان بگمارد. اين قاعده به صورت عام است و می‌تواند حکام را نيز تحت تعقیب در آورد (آدمیت، همان: ۱۸۱).

در کارهای حقوقی، محاکم شرع همچنان وجود داشتند و اصحاب دعوی مختار بودند به هر کدام از دو مرجع (محکمه عدليه و محضر شرع) رجوع کنند؛ البته قانون گذار به صورت قانون در آوردن اصول شرعی را از نظر دور نگه نمی‌داشت. استقبال عامه مردم از نظام نوین قضایي در حوزه هایي که دو نیروي مخالف حضور کم رنگ تری داشتند. رونق بیشتری یافت. زیرا برای عامه مردم امری باور نکردنی بود که فقیر و غنى، یا حاكم و محکوم، برابر باشند (همانجا). چون مردم از عدالت خانه راضی بودند، در عرض دو ماه به اندازه اى مراجعه کننده به عدليه وجود داشت که عدليه مجبور به افزایش شب خود در عهد سپهسالار شد.

۲. اصلاح پست

از جمله اصلاحات عصر سپهسالار، اصلاح پست توسط رجلی اصلاحگر به نام میرزا علی خان منشی الحضور بود که ریاست چاپارخانه های ایران را به وی سپردند (کیا، ۱۳۸۶: ۱۱۳). اصلاحات آن دوره پست، ترمیم راهنمای پستی، ایجاد چاپارخانه

های جدیدتر ، تهیه لباس متحده شکل برای چاپارها ، وضع قوانین جدید ، مرتب شدن برنامه حرکت چاپارها ، اصلاح وضع تهیه و توزیع تمبرها ، در زمان او صورت گرفت (عبدلی فرد ، ۱۳۷۵ : ۱۳۶).

به دنبال تلاش های انجام شده، پست ایران به سبک اروپایی در آمد و قانونی هم برای آن نوشته شد . تمبر پستی نخستین بار رایج گردید ، و رابطه پستی منظمی بین ایران و دنیا برقرار شد. پست خانه با استخدام «ریدر» اتریشی به عنوان مستشار پست ایران، پیشرفت شایانی کرد. در ضمن ، او به تعلیم کار آموزان پست نیز پرداخت ، و مقررات پست، ترتیب چسباندن تمبر ، طرز نوشتن نشانی فرستنده و گیرنده نامه را ذکر کرد. در سال ۱۲۹۴ ه.ق ایران تقاضای عضویت در اتحادیه جهانی پستی را نمود. علی رغم مخالفت روسیه با عضویت ایران در اتحادیه جهانی پست ، ایران جزو اتحادیه پستی پذیرفته شد (آدمیت، ۱۳۸۵ : ۴۵۵).

۳. اصلاح وزارت جنگ

سپهسالار برای وزارت جنگ قانونی گذراند که حدود حکام و رؤسای قشون را در ولایات معین می نمود و سروسامانی در روابط آنها با یکدیگر می داد و تنظیمات مناسبی بین آنها برقرار می کرد. او هفته ای دو سه روز ، خود به شخصه در میدان مشق حاضر می شد و در کار مشق افواج مرکز ، که هر سال آنها را عوض می کرد، ناظر می نمود. دیگر اعطای درجه و حمایل و نشان ، بی سبب معمول نبود و بی حساب داده نمی شد. رتبه نظامی قرب و اقتدار پیدا کرد . این دو وزارت خانه دارای آبرو و اعتبار بیشتری شدند(مستوفی، ۱۳۸۴: ۱۱۴۴).

در عصر سپهسالار ، وزارت لشکر از وزارت مالیه متنزع شد و در اختیار کامل وزارت جنگ قرار گرفت، و در رأس وزارت لشکر وزیر لشکر قرار داشت، و در تحت نظر سپهسالار، سر رشته دار کل و تعدادی لشکر نویس انجام وظیفه می کردند . وظیفه آنان تنظیم و محاسبه هزینه های هر محل در طول سال بود. بعد از آنکه سر

رشته دار و وزیر لشکر صورت مخارج و هزینه هارا مهر می کردند، آن را به وزارت مالیه می فرستادند و در آنجا در کتابچه دستورالعمل ایالات و ولایات ثبت و منظور می شد، و هر فوج محلی سهمیه ای سالانه دریافت می نمود (ور هرام، ۱۳۶۸: ۱۰۵-۱۰۶).

۴. اصلاح وزارت داخله

با تشکیل وزارت داخله، مسئولیت اداره ولایات و ایالات به آن سپرده شد. تشکیل این وزارتخانه با شیوه های سنتی اداره حکومت در تعارض بود. پیش از تشکیل وزارت داخله، انتصاب حکام و والیان شهرها با شاه و صدراعظم بود. سپس، شاه زادگان قاجار و یا افراد وابسته به دربار به عنوان حاکم روانه ایالات می شدند. به همراه هر یک از آنان فردی دبیر برای رتق وفق امور به آنجا می رفت. حکام ایالات با نظر مقامات پایتحت، والی ولایات تحت اداره خویش را بر می گردیدند. با تشکیل وزارت داخله، قدرت حکومت مرکزی بر نواحی تحت قلمرو قاجار افزایش یافت (تاجبخش، ۱۳۸۲: ۸۲). با قرار گرفتن حکام ولایات و ایالات در زیر نظر وزارت داخله، و سپس با ایجاد شورای دولتی، از قدرت و اختیارات مقام سلطنت کاسته شد (همان: ۸۲۵). وزارت داخله، که از زمان صدارت میرزا حسین خان مشیرالدوله در ایران دایر شد، تا تشکیل اولین دوره مجلس شورای ملی، چندان اسم و رسمی نداشت (مستوفی، همان: ۱۶۲/۱). در ادوار بعد، ادارات جدیدی تحت مسئولیت وزارت داخله به وجود آمد، که عبارت بودند از: اداره نظمیه، اداره قراسواران، اداره پست و تلگراف اداره بلدیه و اداره حفظ الصحفه (اجلالی، ۱۳۸۳: ۱۰۸).

۵. اصلاح وزارت مالیه

با تشکیل دارالشورای دولتی، دستگاه استیفاء رسماً به عنوان وزارت خانه ای مستقل از حکام بlad، زیر نظر وزیر مالیه در پایتحت مسئول رسیدگی به امور دیوانی و منابع در آمد حکومت قاجار شد. پیش از تشکیل وزارت مالیه، رسیدگی به امور مالی

حکومت قاجار زیر نظر مستوفی الممالک کل قرار داشت (تنکابنی، ۱۳۸۳: ۲۲۰) مستوفی الممالک کل ، مستوفیانی را به ایالات و ولایات می فرستاد که آنان عملاً تحت اختیار حکّام محلّی و زیرنظر آنان قرار داشتند. با تشکیل وزارت مالیه و تأسیس ادارات آن، مستوفی الممالک کل به عنوان وزیر مالیه در رأس وزارت مالیه قرار گرفت. دیوان استیفاء و شغل مستوفی گری از مشاغل کلی و از مناصب قدیمی در ایران بود .

با تشکیل وزارت مالیه، دیوان استیفاء گسترش بی سابقه ای یافت و بر تعداد کارکنان و دوایر آن افزوده شد. اساس وزارت مالیه جدید همان دیوان قدیمی استیفاء بود و در رأس وزارت مالیه ، میرزا یوسف آشتیانی ، ملقب به مستوفی الممالک ، قرار داشت. وی از مستوفیان با سابقه و قدیمی به شمار می رفت (اعتماد السلطنه، ۱۳۵۸: ۲۸۴-۲۸۳) . پدر بزرگ و پدر وی ، میرزا کاظم و میرزا حسن ، از مستوفیان بنام نخستین شاهان قاجار بودند. میرزا یوسف با فوت پدر خویش میرزا حسن آشتیانی، مناسب وی را عهده دار شد. با عزل میرزا آقا خان نوری و پسرش میرزا کاظم نظام الملک، میرزا یوسف آشتیانی وزیر مالیه، عضو دارالشورای دولتی گردید.

بعدها در دوران وزارت جنگ میرزا حسین خان سپهسالار، امور مالی قشون کاملاً از وزارت مالیه منفك شد. صورت در آمدها و هزینه های عمومی کشور توسط مستوفیان و محرّران آنان ، تحت ریاست وزیر دفتر ، تنظیم می شد. در ایالات و ولایات دفاتری وجود داشت که کل در آمدها و هزینه های ایالات و ولایات در آنها به ثبت می رسید . در پایتحت ، دفتر کلی وجود داشت که دفاتر ایالات و ولایات با آن تطبیق داده می شد و تمامی هزینه های حکومت قاجار ، بجز هزینه های نیروهای مسلح ، توسط وزیر دفتر محاسبه و تنظیم می شد . امور مالی قشون زیر نظر وزیر لشکر و لشکر نویسان تنظیم می گردید . پس از وزیر دفتر ، وزیر بقایا قرار داشت . منصب مهم وزارت مالیه، منصب وزیر خزانه بود (همان: ۳۲-۳۳).

وزیر خزانه مکلف بود تمامی عواید و مخارجی را که پس از برداشت مخارج هر ایالت یا ولایت به حساب خزانه واریز می گشت ، برای تأمین هزینه ها و مخارج عمومی کشور تأمین کند. در اواسط هر سال، از سوی وزیر مالیه حکمی صادر می شد که بر پایه آن وزیر دفتر و وزیر بقایا موظف می شدند درآمدها و هزینه های هر ایالت یا ولایتی را که مستوفیان محلی تنظیم کرده بودند، مورد رسیدگی جامع قرار دهندو در مرحله بعد ، برای اجرا به امضای شاه قاجار برسانند .

قوانين مالیه مشخص و مدونی وجود نداشت. اما عرف حاکم بر وزارت مالیه و امور مستوفیان بسیار دقیق، پیچیده و مرتب بود و وزارت مالیه درآمدها و هزینه های عمومی شاه ، شاهزادگان و دربار را تحت نظارت کامل خود داشت. اگر شاه برای برقراری مستمری و یا اعطای تیول و یا دادن زمین های خالصه به افراد ، فرمانی صادر می کرد (همان : ۳۴) ، تأیید مستوفی محل و یا وزیر دفتر ، فرمان صادره را اعتبار می بخشید و چنین فرامینی در دفاتر ثبت مهر، به اصطلاح دفتری می شد .

در تشکیلات وزارت مالیه نقش اصلی را مستوفیان ایفاء می کردند. این افراد به دو دسته تقسیم می شدند : استیفای درجه اول و استیفای درجه دوم ؛ و هر کدام از آنان حقوق معینی داشتند که در ایام کار یا بی کاری توسط وزارت مالیه پرداخت می شد. مستوفی هر محل موظف به تنظیم کتابچه دستور العمل ولایات و تحويل آن در موعد مقرر به وزیر بقایا بود . حاشیه نویسی قبوض صاحبان حقوق نیز از دیگر وظایف مستوفیان به شمار می رفت (صدق، ۱۳۵۸: ۳۳-۳۲) .

تنظيم کتابچه دستور العمل (جمع و خرج) یکساله ایالات و ولایات به این صورت بود که جمع و خرج هر ایالت و ولایت در کتابچه دستورالعمل تدوین و تنظیم و توسط وزیر بقایا به وزیر دفتر تقدیم می شد. از طرف وزیر دفتر ، عده ای به حساب های کتابچه ها رسیدگی می کردند . اگر درستی و صحت کتابچه به مهر وزیر دفتر می رسید، وزیر مالیه(مستوفی الممالک) آن را امضا می کرد و سپس به امضای

شاه می‌رسید. مستوفیان بیشتر کار خود را در خانه خویش انجام می‌دادند و در اواخر هر سال هفته‌ای چند روز در دفتر وزارت مالیه برای انجام کارهای جمعی حاضر می‌شدند. حقوق مستوفیان از محل تومانی یک عباسی (صدی دو) بود، که در مقابل صدور برات، یعنی حواله مستمری‌ها و از محل عایدات حوزه فعالیتشان، از مؤدیان مالیاتی دریافت می‌شد. برای مستوفی هر محل و برای برات دولت، حق العمل معینی قرار می‌گرفت و طبق کتابچه دستورالعمل، که توسط مستوفیان تهیه می‌شد، مالیات هر ایالت و ولایت به صورتی تنظیم می‌گردید که پس از طی مراحل قانونی، یعنی امضای وزیر مالیه و شاه، برای ابلاغ به حکام ایالات و ولایات ارسال می‌شد (همان: ۳۳).

مالیات‌ها به موجب دستورالعمل‌ها وصول می‌گشت. مستوفیان و محصلان مالیاتی نیز حقوق خود را از محل مالیات‌ها دریافت می‌کردند و بخشی از درآمد مالیات‌ها به مصارف محلی می‌رسید، و بقیه به تهران ارسال می‌شد. در آمد اصلی، مالیات بر زمین‌های زراعی بود و زمین‌های مزروعی در اشکال مختلفی از مالکیت، اداره می‌شد. مالیات‌های اراضی عموماً بر مبنای ده یک بود و بیشتر به بهره مالکان تعلق می‌گرفت. تنظیم مفاصی حساب حکام بخش دیگری از وظایف وزارت مالیه بود (همان: ۳۵).

مخالفت با سپهسالار

اکنون می‌رسیم به واکنش الیگارشی حاکم درقبال اصلاحات سپهسالار. ناگفته پیداست که آن اقدامات وسیاست‌ها به سرعت امواج گستردۀ ای از مخالفت‌ها را در میان الیگارشی حاکم پدید آورد، و اولین موج، از میان حکام، بالاخص شاهزادگان و آن دسته از حکامی برخاست که از مسئولان مملکتی و نزدیکان پادشاه بودند. در رأس آنان ظل‌السلطان پسر ارشد شاه و حاکم پر قدرت اصفهان قرارداشت؛ حاکمی که از ظلم و استبداد او اهل اصفهان به ستوه آمده بودند. ظل‌السلطان می‌خواست ایالت

فارس را نیز بر قلمرو فرمان روایی خود بیفزاید. سپهسالار صراحتاً با تقاضای وی مخالفت کرد و به علاوه کوشید او را نیز در چارچوب تنظیمات قرار دهد (آدمیت، همان: ۳۳).

حسام السلطنه، حاکم خراسان و عمومی پادشاه، دومین فردی بود که با سپهسالار درگیرشد. او که لقب فاتح هرات را با خود یدک می‌کشید، در ابتداء اعلام نمود که سیاست‌ها و قوانین صدراعظم جدید را به اجراء خواهد گذاشت، اما به زودی غیر از آن نشان داد. سپهسالار هم آن والی مقتندر و نیرومند را بلاfacسله عزل نمود و به دین گونه دشمن نیرومند و پرنفوذ دیگری علیه خود به وجود آورد (همان: ۲۳۴).

در سطوح پایین نیز شماری از حکام زورگو در مقابل تنظیمات ایستادگی می‌کردند که به دستور سپهسالار برکنار شدند. از جمله شجاع الدله حاکم مستبد قوچان را، که مردم از دستش به سته آمده بودند، روانه زندان کرد، تا عبرتی باشد برای حکام دیگر که متوجه شوند در مملکت سیاست دیگری آغاز شده است (همان: ۲۳۵). واضح بود که حکام و رجال برکنار شده به تظلم نزد ناصرالدین شاه رفته‌اند ادعای بی‌گناهی کردند، که چگونه سپهسالار در حق آنان ستم روا داشته است. واکنش سپهسالار به این گونه تحریکات و فشارها روشن بود. وی به ناصر الدین شاه نوشت. در ایران به قدری عادت به بی‌قاعدگی کرده اند که اگر جزئی انتظام در امور دهد، محل حرف می‌شود (همان: ۲۳۸-۲۲۹).

جبهه بعدی مخالفت با سپهسالار از سوی برخی علماء و روحانیان بود. در این جبهه، مهم ترین زمینه‌های اختلاف بر سر محکم شرع پیش آمد (کسرایی، ۱۳۷۹: ۲۶۹). همچون امیر کبیر، سپهسالار مصمم بود که در نحوه عملکرد آن محکم اصلاحاتی به وجود آورد و بعضاً جلو صدور احکام منسوخ را بگیرد و در مجموع آنان را تابع یک رویه قضایی منضبط و منسجم کند.

سومین حوزه مناقشه برسر دستور وی به محاکم شرع بودتا از اجرای مجازات های جسمانی و بریدن اعضای بدن خودداری نمایند (همان: ۲۶۱). با توجه به آنکه حاج ملاعلی کنی رئیس یکی از با نفوذترین محاکم شرع در پایتخت بود، می توان حدس زد که یکی از موارد تنش میان او و سپهسالار می باید برسر مسئله اصلاحات محاکم شرع بوده باشد. مورد دیگر اختلافات همان طور که اشاره کردیم، بر سر مسئله آزادی بود(همان جا).

علت دیگر تقابل میان سپهسالار و روحانیون برسر آن بود که سپهسالار نیز همچون امیر کبیر تلاش نمود از نفوذ و دخالت روحانیون در امور مملکتی بکاهد و در مقابل بر قدرت دولت بیفزاید. این مشابه همان سیاست قبلی سپهسالار در محدود کردن قدرت حکام و والیان بود. بعد ها که دولت سپهسالار ساقط گردید، در دفاع از خود در باب رابطه اش با روحانیون نوشت که از هیچ گونه اقدام و بزرگداشتی نسبت به آنان فروگذار نبوده ، اما در عین حال دخالت در امور دولت را به ایشان تجویز نمی کرده است(الگار، ۱۳۶۹: ۲۶۲). او علت مخالفت روحانیون با خود را بدین سبب می داند که وی جلو دخالت آنان را در امور دولتی گرفته بود (امیری، همان: ۵۶).

روحانیت در مخالفت با سپهسالار دو انگیزه مهم را دنبال می کرد : نخست تلاش سپهسالار برای بردن شاه به اروپا، دوم قرار داد رویتر به هرحال ، رابطه میان سپهسالار و روحانیون باعث گردید رفته رفته ناخشنودی روحانیون از سپهسالار، به جدالی آشکار برای براندازی وی منجر شود. این رویارویی برسر امتیاز رویتر و کشیدن راه آهن به اوج خود رسید. حامدالگار معتقد است که مخالفت علماء باراه آهن به سبب نگرانی آنان از بروز نفوذ بیگانگان در ایران بود ، و حاج ملاعلی کنی در این خصوص نیز در اس روحانیون مخالف سپهسالار در ایران قرار داشت (الگار، همان: ۲۶۹). به علاوه ، سپهسالار پس از عزلش نوشت که علت مخالفت علماء با احداث راه آهن به سبب ترجمۀ بدی بود که وزیر خارجه و یکی از بزرگ ترین مخالفان

سپهسالار ازقرارداد کرده بود. برطبق آن ترجمه، راه آهن پیشنهاد شده می بایست از حومه تهران بگذرد و به ضرورت موجب تخریب حرم عبدالعظیم و مقابر پیرامون آن می شد (همان: ۳۳۸). درنهایت ، به دلیل امتیاز رویتر ، طبقه حاکم ، روحانیون ، درباریان و شاه زادگان به مخالفت با سپهسالار برخاستند و بر شاه فشار آوردند تا او را عزل کند.

نتیجه گیری

نظام نوین اداری دستاورد اصلاحاتی بود که از زمان عباس میرزا آغاز و سپس در دل اصلاحات عصر ناصری نشو و نما یافت.مبانی نظام نوین اداری یکشیه گذارده نشد بلکه به صورت گام به گام توانست در مقابل کارشکنی ذی نفوذان نظام دیوانی سنتی ره آوردهایی به دنبال آورد . سرآغاز این تولد را می توان در تقسیم قوا بعد از عزل میرزا آفاخان نوری و تشکیل شورای وزراء دانست،و پس از آن ، شکل گیری مجلس مصلحت خانه را باید ذکر نمود. در پس این دو نهاد مفاهیم جدیدی در حوزه حکومتی و دیوانی پذیرفته شد .

اصل تقسیم قدرت ، استقلال قوا و پذیرفتن مشورت در اداره حکومت ، یعنی مفاهیمی که تا آن روز با ساختار حکومتی بر پایه استبداد در دیوان سالاری سنتی در تعارض بود.آنچه در ابتدا مشهود می نمود اداره وزارت خانه های نوبنیاد بر همان اسلوب دیوان سalarی قدیم بود. اما گذر زمان نشان داد که این تغییر در نظام اداری اهدافی فراتر از تعویض شکل ظاهری نظام سنتی را در برنامه داشت. با جدی شدن اصلاحات ، در هر وزارت خانه کارشکنی افراد وابسته به نظام سنتی بیشتر می شد زیرا به درستی در یافته بودند که روند اصلاحات در نظام اداری جایگاه امن آنان را در هرم قدرت و نظام اجتماعی هدف گرفته است. بی شک ظهور نظام اداری جدید ، باعث ظهور قشر اجتماعی تازه ای در جامعه ایرانی شد . برخی براین اعتقادند که

هدف ناصرالدین شاه از حمایت از اصلاحات و اصلاح طلبان ، برقراری نوعی موازنی در برابر صاحبان قدرت ونفوذ در نظام دیوان سالاری ایران بود. بعدها ، با قدرت گیری اصلاح طلبان ، ناصر الدین شاه در صدد مهار ایشان برآمد . شاید بتوان گفت وزارت افراد مستبدی مانند امین السلطان ، در راستای این سیاست بوده است. هر چند که گذشت زمان ناکامی این سیاست را نشان داد.

کتابنامه

۱. آدمیت، فریدون .۱۳۶۲، امیر کبیر و ایران ، تهران، خوارزمی .
۲. ۱۳۵۸. اندیشه ترقی و حکومت قانون (عصر سپه سالار) ، تهران ، خوارزمی.
۳. آدمیت، فریدون و هما ناطق، هما .۱۳۵۶، افکار اجتماعی و سیاسی و اقتصادی در آثار منتشر نشده دوران مشروطه، تهران ، آگاه.
۴. اجلالی، فرزام .۱۳۸۳. ، بنیان حکومت قاجار ، تهران ، نی.
۵. اعتمادالسلطنه ، محمد حسن خان. ۱۳۴۹ ، صدرالتواریخ، تهران ، وحید.
۶. اکبری، محمد علی. ۱۳۸۴، چالش‌های عصر مدرن در ایران عصر قاجار ، تهران ، روزنامه ایران.
۷. امیری ، جهاندار. ۱۳۸۳، روش‌نگری و سیاست، تهران، مرکز اسناد انقلاب اسلامی .
۸. امین الدوله، علی. ۱۳۵۵، خاطرات سیاسی میرزا علی خان امین الدوله، تهران، امیر کبیر.
۹. امین، سید حسن. ۱۳۸۲، تاریخ حقوق ایران، تهران ، دایرة المعارف ایران شناسی.
۱۰. بیانی، خانبابا. ۱۳۷۵، پنجاه سال تاریخ ناصری ، تهران ، علمی و فرهنگی، ج.۳.
۱۱. پولاک، یاکوب ادوارد. ۱۳۶۸، سفرنامه پولاک ، ایران و ایرانیان ، ترجمه کیکاووس جهانداری ، تهران ، خوارزمی .
۱۲. تنکابنی، حمید. ۱۳۸۳، درآمدی بر دیوان سالاری در ایران، تهران، علمی و فرهنگی.

۱۴. خورموجی، محمد جعفر. ۱۳۶۳، حقایق الاخبار ناصری ، به کوشش حسین خدیوچم، تهران، بی نا.
۱۵. ساسانی، خان ملک. ۱۳۵۴، سیاستگران دوره قاجار، تهران ، هدایت.
۱۶. طباطبائی، سید جواد. ۱۳۸۵، مکتب تبریز و مبانی تجدد خواهی ، تبریز ، ستوده .
۱۷. عبدالی فرد، فریدون. ۱۳۷۵. ، تاریخ پست در ایران از صدرات امیر کبیر تا وزارت امین الدوله ، تهران، هیرمند.
۱۸. کسرایی، محمد سالار. ۱۳۷۹، چالش سنت و مدرنیته در ایران ، تهران، مرکز .
۱۹. کیا، ایرج. ۱۳۸۶ ، مروری بر تاریخ پست ایران ، تهران، نگین.
۲۰. محبوی اردکانی، حسین. ۱۳۷۶. ، تاریخ مؤسسات تمدنی جدید در ایران، تهران، دانشگاه تهران، ج ۲
۲۱. محیط، طبا طبایی سید محمد. ۱۳۴۷، دادگستری در ایران (از انقراض ساسانی تا ابتدای مشروطیت)، تهران ، وحید .
۲۲. مستوفی، عبدالله. ۱۳۸۴، شرح زندگانی من، تهران، زوار، ج ۱.
۲۳. مصدق، محمد. ۱۳۵۸، خاطرات و تأملات مصدق ، تهران، علمی .
۲۴. نوایی، عبد الحسین. ۱۳۷۷، روابط ایران و جهان از قاجاریه تا پایان عهد ناصری، تهران، هما.
۲۵. وحید نیا، سیف الله. ۱۳۶۲، خاطرات سیاسی و تاریخی ، تهران ، فردوسی.
۲۶. ورهرام، غلام رضا و مریم میراحمدی. ۱۳۶۸ ، نظام حکومت ایران در دوران اسلامی، تهران، مؤسسه مطالعات و تحقیقات فرهنگی.
۲۷. واتسن، رابرت. ۱۳۵۶، تاریخ ایران دوره قاجاریه، ترجمه وحید مازندرانی ، تهران ، امیر کبیر.