

# گزارشی از وضعیت صنایع و موسسات آموزش فنی ایران در سال ۱۳۱۵ شمسی

محمود دلفانی

پس از لغو امتیازنامه داری توسط دولت ایران در آذر ۱۳۱۱ ش ۱۹۳۲ م مذاکراتی پیرامون انعقاد یک قرارداد جدید بین متخصصین و مشاورین حقوقی دولت ایران، فروغی وزیر خارجه، تقی زاده وزیر دارایی، داور وزیر دادگستری، حسین علاء رئیس بانک ملی، سرجان کدمن رئیس شرکت نفت انگلیس و ایران و ویلیام فریزر معاون وی صورت گرفت.<sup>۱</sup> امتیازنامه جدید در هفتم خرداد ۱۳۱۲ ش ۲۹ آوریل ۱۹۳۳ در تهران منعقد گردید که شامل یک مقدمه، ۲۷ ماده و به مدت ۶۰ سال بود.

به موجب بند دوم از ماده شانزدهم این قرارداد «... کمپانی، صنعت گران و مستخدمین فنی و تجاری خود را به اندازه‌ای که اشخاص ذیصلاحیت و با تجربه در ایران یافت شود از اتباع ایران انتخاب خواهد کرد...»<sup>۲</sup> و همچنین مطابق بند سوم «... طرفین موافقت نمودند که طرحی عمومی تهیه نمایند که بر طبق آن هر سال و مرتباً مستخدمین خارجی تقلیل و به جای آنها بطور تصاعدی در کوتاه مدت ممکن از اتباع ایرانی بگمارند».<sup>۳</sup>

این بند محور اصلی این مقاله را مشخص می‌کند، زیرا به موجب آن شرکت نفت انگلیس و ایران موظف بود، «... ۲- آموزشگاه حرفه‌ای و فنی برای تربیت کارگران [ایرانی] ایجاد کند. ۳- دانشکده فنی برای تعلیم و تربیت مهندسیین ایرانی بنا کند...»<sup>۴</sup>

پس از انعقاد این قرارداد، فعالیت طرفین برای اجرای مفاد آن آغاز گردید، و متعاقب آن ویلیام فریزر معاون کل شرکت نفت انگلیس و ایران به تهران آمده و فعالیت خود را در ایجاد هماهنگی با دولت ایران در جهت اجرای «طرح عمومی» و تعهدات شرکت نفت آغاز نمود.

به همین منظور و بنا به درخواست مساعدت فکری دولت ایران از شرکت نفت انگلیس و ایران برای «... تاسیس هنرستانهای فنی و موسسات صنعتی در اصفهان و شمال» فریزر در خرداد ۱۳۱۵ ش. پیشنهاد کرد دولت ایران برای اجرای مقاصدش، یکی از متخصصین انگلیسی به نام «دکتر هربرت اسکوفیلد» را به ایران دعوت کند.<sup>۵</sup> «... دکتر هربرت اسکوفیلد

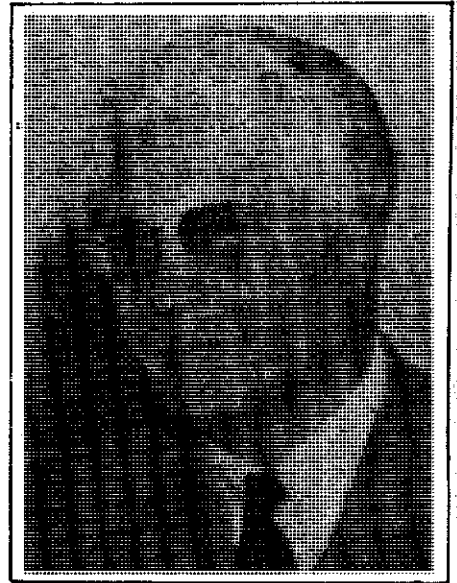
رئیس کالج لاف بورو، دکتر در فلسفه، معاون کالج سلطنتی علوم و مکانیک و ریاضیات، معاون کالج سلطنتی علوم و طبیعیات و عضو هیات‌ها و انجمن‌های علمی و فنی در انگلستان...»<sup>۶</sup> از طرف شرکت نفت انگلیس و ایران برای اجرای بخشی از مفاد امتیازنامه جدید نفتی به ایران دعوت شد.

رئیس اداره امتیازات و نفت ضمن تشکر از فریزر معاون مدیر کل شرکت و اظهار امیدواری از ورود دکتر اسکوفیلد اعلام آمادگی کرد تا «... هر نوع تسهیلات و اطلاعاتی...»<sup>۸</sup> را که مورد احتیاج است در اختیار وی قرار دهد.

در ۲۹ تیر ۱۳۱۵ ش. شرکت نفت انگلیس و ایران با ارائه پیشنهاد مسیر حرکت سفر دکتر مزبور به وزارت مالیه، خواستار صدور معرفی‌نامه‌هایی برای بازدید کارخانه‌ها و موسسات صنعتی و گماردن فردی برای راهنمایی وی گردید. همچنین شرکت نفت درخواست نمود وزارت مالیه هم پیشنهادات خود را در این زمینه اعلام کند.<sup>۹</sup> مسیر پیشنهادی از آبادان به مسجدسلیمان، اهواز، بوشهر، شیراز، اصفهان، تهران، قزوین، رشت، لاهیجان، چالوس، اشرف (بهشهر)، شاهی (قائم شهر)، بندرشاه (بندر ترکمن) و تهران بود، که مدت آن از ۱۰ شهریور تا ۲۰ مهر ماه پیش‌بینی شده بود که در نهایت دکتر اسکوفیلد می‌بایست در مراجعت از راه همدان، کرمانشاه به بغداد رهسپار شود.<sup>۱۰</sup>

وزیر مالیه در ۳۱ تیر طی نامه‌ای محرمانه اداره کل صناعت را در جریان امر قرار داد «... شرکت نفت انگلیس و ایران از نظر اینکه توسعه و ترقی مدارس صنعتی تأثیری در عملیات و اجرای تعهدات آن شرکت مبنی بر تقلیل مستخدمین خارجی خود دارد، بکنفر متخصص عالی مقام مربوط را به ایران دعوت نمایند که پس از مشاهده و مطالعه اوضاع صنعتی ایران و مدارس فنی مربوطه نظری در باب تکمیل و تعمیم این نوع مدارس بدهد...»<sup>۱۱</sup> وی در ضمن این نامه دستور داد اداره مزبور پیشنهادات و خواسته‌های شرکت نفت انگلیس و ایران را بررسی و برآورده کند.

در پاسخ، سرلشکر جهانبانی رئیس کل



سرلشگر امان الله جهانبانی

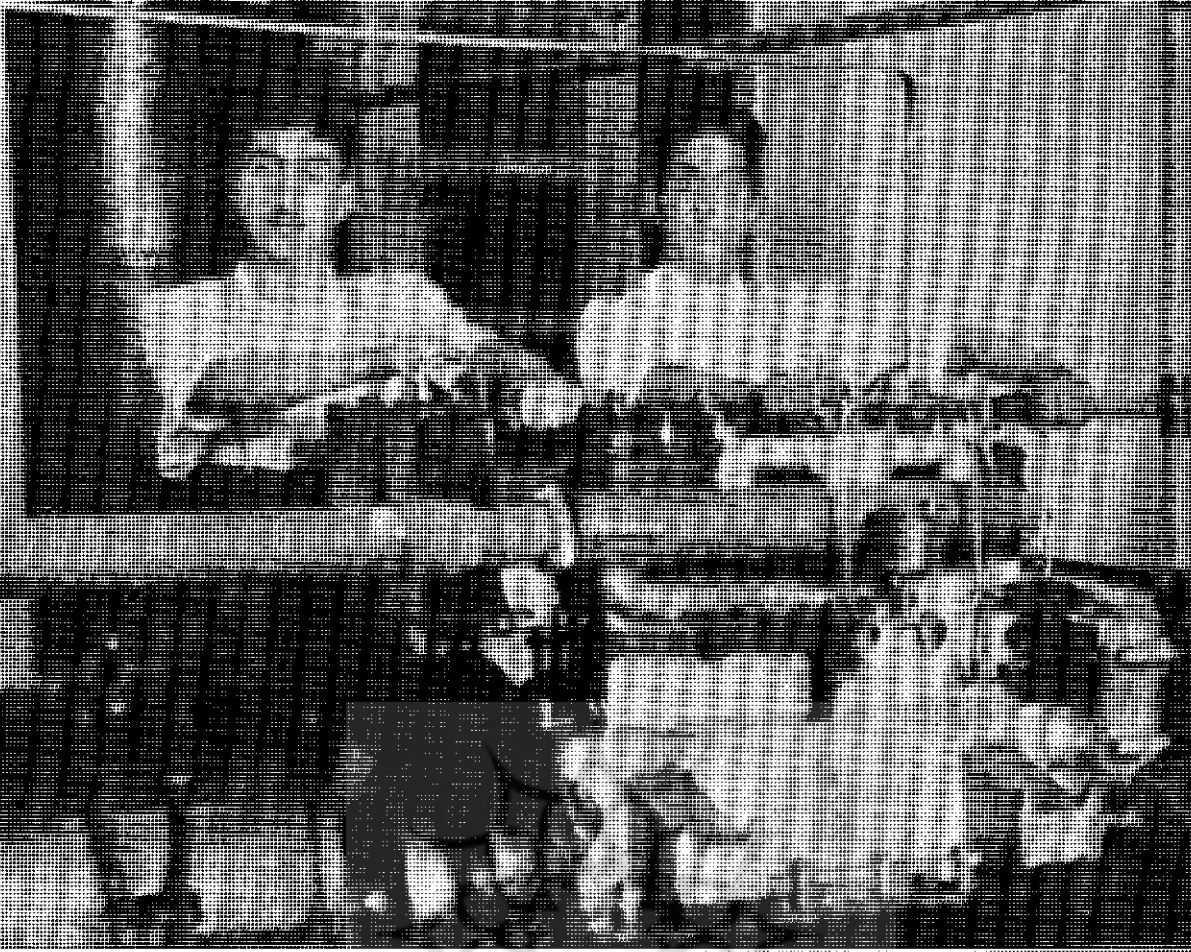
صناعت و معادن در نامه‌ای محرمانه در ۷ مرداد مسیر حرکت دکتر اسکوفیلد را همراه با اسامی کارخانه‌ها و موسسات صنعتی و هنرستان‌هایی که وی باید بازدید کند ارسال داشت.<sup>۱۳</sup> «پروگرام» تهیه شده کاملاً مطابق با صورت پیشنهادی شرکت نفت انگلیس و ایران بود. چندی بعد با نامه‌ای که وزیر مالیه محرمانه به شرکت نفت انگلیس و ایران می‌نویسد، هدف دولت ایران و شرکت مزبور را از دعوت دکتر اسکوفیلد بیان می‌کند. ارائه طرحی جهت «پیشرفت و توسعه صنایع جدید در کشور» و در ضمن آن «انجام یکی از تعهدات شرکت نفت انگلیس و ایران» اهداف اساسی بود که به اقدامات و فعالیت‌های طرفین همسویی و هماهنگی می‌بخشید. در این نامه تذکر داده شد که «... اولاً برنامه برای ایام مسافرت ایشان [دکتر اسکوفیلد] از طرف اداره کل صنعت تهیه شده که با اوقات معینه از طرف آن شرکت مطابقت می‌نماید و صورت آن را منضمماً ملاحظه می‌نمائید تا یک نفر از اعضاء با اطلاع اداره کل صنعت که زبان انگلیسی را می‌داند جهت راهنمایی مشارالیه معین و در موقع در آبادان حاضر خواهد بود... منظور آن است که مشارالیه [اسکوفیلد] پس از بازدید کلیه موسسات و مدارس صنعتی موجود در نقاط مختلفه کشور و مذاکره با اولیای اداره مربوطه در نوع و برنامه

هنرستانهای لازمه هر نقطه... ابراز عقیده و نظر نمایند...»<sup>۱۴</sup> دکتر اسکوفیلد قرار بود طبق برنامه در ۱۰ شهریور به آبادان وارد شود، ولی این تاریخ به ۱۶ شهریور تغییر یافت.<sup>۱۵</sup> در ادامه انجام مقدمات سفر دکتر اسکوفیلد به ایران شرکت نفت انگلیس و ایران خواستار ارسال اطلاعاتی کامل درباره مراکز صنعتی ایران گردید. شرکت معتقد بود «... اینگونه آگاهی‌ها برای دکتر اسکوفیلد بسیار ارزش خواهد داشت و وسایل اساسی پژوهشی او را برای دولت شاهنشاهی فراهم خواهد کرد...»<sup>۱۶</sup> در ۱۱ شهریور برنامه سفر دکتر اسکوفیلد به مراکز صنعتی و هنرستان‌های قنی و اطلاعات خواسته شده توسط رئیس کل صنعت و معادن به شرکت نفت انگلیس و ایران ارسال گردید. همچنین «مهندس فروهر» برای راهنمایی وی تعیین گردید. برای هماهنگی بیشتر رئیس اداره صنعت و معادن از وزارت مالیه خواست با وزارت داخله در خصوص این که «... بولات و حکام دستور مساعدت...» دهد، مکاتبه کند.<sup>۱۷</sup> ج. لوارد از طرف شرکت نفت انگلیس و ایران در نامه‌ای به عنوان وزیر مالیه، ضمن اعلام وصول اطلاعات و اظهار «مراتب سپاسگزاری» می‌نویسد «... نظر به اطلاعات مفصلی که نسبت به صنایع و موسسات ایرانی تهیه نموده‌اند... یقین است... برای آقای دکتر اسکوفیلد در ضمن جستجوهای که از طرف دولت شاهنشاهی مینماید نهایت درجه سودمند خواهد بود»<sup>۱۸</sup> اظهارات شرکت نفت انگلیس و ایران مبنی بر این که جستجوها و پژوهش‌ها از طرف دولت ایران می‌باشد و همچنین تهیه اطلاعات مفصلی از صنایع و کارخانه‌ها، نشانگر این نکته است که دولت ایران در آن زمان جداً خواستار انجام چنین تحقیقات و ارزیابی‌هایی از صنایع و موسسات صنعتی بوده است. البته شرکت نفت هم به ظاهر سعی در انجام تعهداتش داشت، ولی در عمل و آن طور که در قرارداد ۱۹۳۳م آمده بود «طرح عمومی» را اجرا نکرد. حسن نیت شرکت در آماده‌سازی مقدمات اجرای مفاد قرارداد حداقل می‌توانست از فشار و هیجانات موجود که هم در سطح هیات حاکمه و هم در

سطح جامعه ایران وجود داشت جلوگیری و ادامه فعالیت شرکت را تسهیل سازد. نظر به اهمیتی که اطلاعات ارسالی دارند و به دلیل این که فهم نظریات و پیشنهادات دکتر اسکوفیلد بستگی بسیاری به داشتن آگاهی‌های ضمنی از اوضاع اقتصادی آن دوره دارد، در این جا به ارائه تصویری کلی از سیاست‌های اقتصادی و وضعیت صنایع و رشد آن در دوره دوم سلطنت رضاشاه می‌پردازیم:

«... از سال ۱۳۰۹ ش. قوانینی برای تشویق سرمایه‌داران به ایجاد صنایع جدید به تصویب رسید که به موجب آن تسهیلات جدید گمرکی در زمینه واردات ماشین‌آلات و معاینات مالیاتی ۵ ساله برای کارخانه‌ها به وجود آمد. در نتیجه این اقدامات افزایش تعداد شرکت‌های ثبت شده از ۹۳ شرکت با سرمایه ۱۴۳ میلیون ریال در سال ۱۳۱۱ ش. به ۱۷۳۵ شرکت با سرمایه ۱۸۶۲ میلیون ریال در سال ۱۳۱۹ ش. بود.»<sup>۱۹</sup> البته فلسفه وجودی پیدایش این صنایع را که بیشتر در دهه دوم ۱۳۰۰ ش. دایر شدند، می‌توان چنین توصیف کرد «بخشی برای کمک به صادرات و آماده کردن مواد خام صادراتی و بخشی برای تولید داخلی کالاهای مصرفی و جایگزینی کالاهای وارداتی»<sup>۲۰</sup> بود. عمده این صنایع بر اساس تکنولوژی وارداتی و صنایع مصرفی سبک بنا شده بود.

«در این دوره صنایع کلیدی - صنایع تبدیل مواد اولیه معدنی به محصولات موردنیاز صنایع ماشین‌سازی و ابزارسازی - دایر نشد.»<sup>۲۱</sup> و همین امر وابستگی به خارج برای واردات ماشین‌آلات، قطعات و برخی مواد اولیه را تشدید می‌نمود. صنایع ایجاد شده از نظر ظرفیت تولیدی نیز تکافوی مصرف داخلی را نمی‌کرد چنان که «صنایع نساجی و چای کمتر از ۱۵٪ و صنایع قند کمتر از ۲۰٪ و صنایع سیمان حدوداً ۵۰٪ نیاز داخلی را تامین می‌کردند.»<sup>۲۲</sup> آمار و اطلاعات ارسالی کارخانجات و موسسات صنعتی در سال ۱۳۱۵ ش. که در اختیار دکتر اسکوفیلد قرار گرفت نمونه‌ای از ساختار صنایع ایران می‌باشد.<sup>۲۳</sup> مجموعه آمار مراکز صنعتی اطلاعاتی از قبیل میزان سرمایه، میزان تولید،



نوع دستگاه کارخانه، مزد کارگران و سوخت مصرفی را دربر می‌گیرد که در اصل اسناد آمده است.

البته باید متذکر شد برخی معتقدند الگوی صنعتی شدن ایران شبه مدرنیسم بود که مهمترین نتایج منطقی آن عبارت بود از «... رشد صنایع تولیدی، افزایش ظرفیت و سرمایه‌بری آن در نتیجه کاربرد فزاینده تکنولوژی خارجی، افزایش تعداد و سهم انحصارات دولتی و خصوصی در تولیدات صنعتی و تجاری... ایجاد ظرفیت تولیدی زاید در نتیجه عدم توجه به وابستگی متقابل صنایع مختلف در سیاستهای سرمایه‌گذاری دولت، اتلاف مضاعف سرمایه‌گذاری در طرح‌های آموزشی گزاف در جایی که ... برای فارغ‌التحصیلان جدید اشتغال مولدی وجود نداشت»<sup>۳۳</sup> نمونه انحصارات دولتی را می‌توان از برآورد ذیل به دست آورد: «... از ۲۰۰ هزار دوک ریسندگی کارخانه‌های نساجی

سراسر ایران ۵۸ هزار دوک به ان [رضا] شاه [حدود ۲۰٪] و ۵۵۰ میلیون از ۱۳۰۰ میلیون ریال سرمایه‌گذاری سالهای ۱۸ - ۱۳۱۷ به دولت و [رضا] شاه تعلق داشت [حدود ۴۲،۳٪]». <sup>۳۴</sup> حال به دنبال توضیحات فوق به جریان ورود و اقدامات دکتر اسکوفیلد می‌پردازیم: دکتر اسکوفیلد ۱۵ شهریور ۱۳۱۵ ش. وارد ایران شد. مدت اقامت وی حدوداً یک ماه و در طی سه مرحله برنامه‌ریزی شده بود. در مرحله اول خط سیر حرکت وی از تهران به آبادان بود که در طول آن از موسسات صنعتی اهواز، مسجد سلیمان، محمره (خرمشهر)، بهبهان، کازرون، بوشهر و شیراز بازدید کرد و در نهایت به تهران مراجعت کرد. (مجموع مسافت طی شده در حدود ۳۴۰۰ کیلومتر بود.) بازگشت وی به تهران طبق «پروگرام سفر» برای انجام «... پاره‌ای مذاکرات...» بوده است.<sup>۳۵</sup> البته در اصل سند مشخص نشده جزئیات و کیفیت این

مذاکرات به چه نحو بوده است.

مرحله دوم سفر از تهران به بندر شاه که در طول آن از قزوین، رشت، لاهیجان، چالوس، شاهی، اشرف بازدید به عمل آورد. (مجموع مسافت طی شده در حدود ۱۳۰۰ کیلومتر بود).

مرحله سوم نیز از تهران به سرحد خسروی پیش‌بینی شده بود. سفر دکتر اسکوفیلد طبق برنامه بالا انجام شد که وی در طول آن حدود ۶۰۰۰ کیلومتر را طی کرد.<sup>۳۶</sup> جزئیات دقیق شهرها، مسافت‌های طی شده و مجموع کرایه پرداختی برای اتومبیل [که حدود ۱۹۰۶۷/۷۵۰ ریال بوده است] نوشته شده<sup>۳۷</sup> است.

دکتر اسکوفیلد را در این سفر «مهندس فروهر» - نماینده اداره کل صنعت و معادن و نماینده شرکت نفت انگلیس و ایران، «هاکر» همراهی می‌کردند. مأموریت پیش‌بینی شده دکتر اسکوفیلد در مدت تعیین شده به پایان نرسید، طبق برنامه وی می‌بایست در ۱۵ مهر از ایران

خارج شود. برای رفع این محدودیت و برای جلوگیری از ناتمام ماندن ماموریت وی شرکت نفت انگلیس و ایران طی نامه‌ای به اداره کل شهربانی در ۱۵ مهر ۱۳۱۵ ش. نوشت «... دکتر اسکوفیلد دارنده گذرنامه نمرة ۱۰۹۸۸۸ لندن که در تاریخ ۱۵ شهریور ماه ۱۳۱۵ ش. وارد ایران شد. قصد داشت بیش از یک ماه در ایران نماند ولی نظر به اینکه مسافرت‌ها و سایر ماموریت‌هایی که از طرف دولت ایران برای مشارالیه ترتیب داده شده ایجاب نمود که اقامت و چند روز بیش از آنچه در نظر گرفته شده بطول نجامد... لطفاً مقرر فرمائید جواز اقامت او را برای دو هفته دیگر تمدید داده و ویزای خروج مشارالیه را... صادر فرمایند...»<sup>۲۸</sup>

ذکر سایر ماموریت‌هایی که از طرف دولت

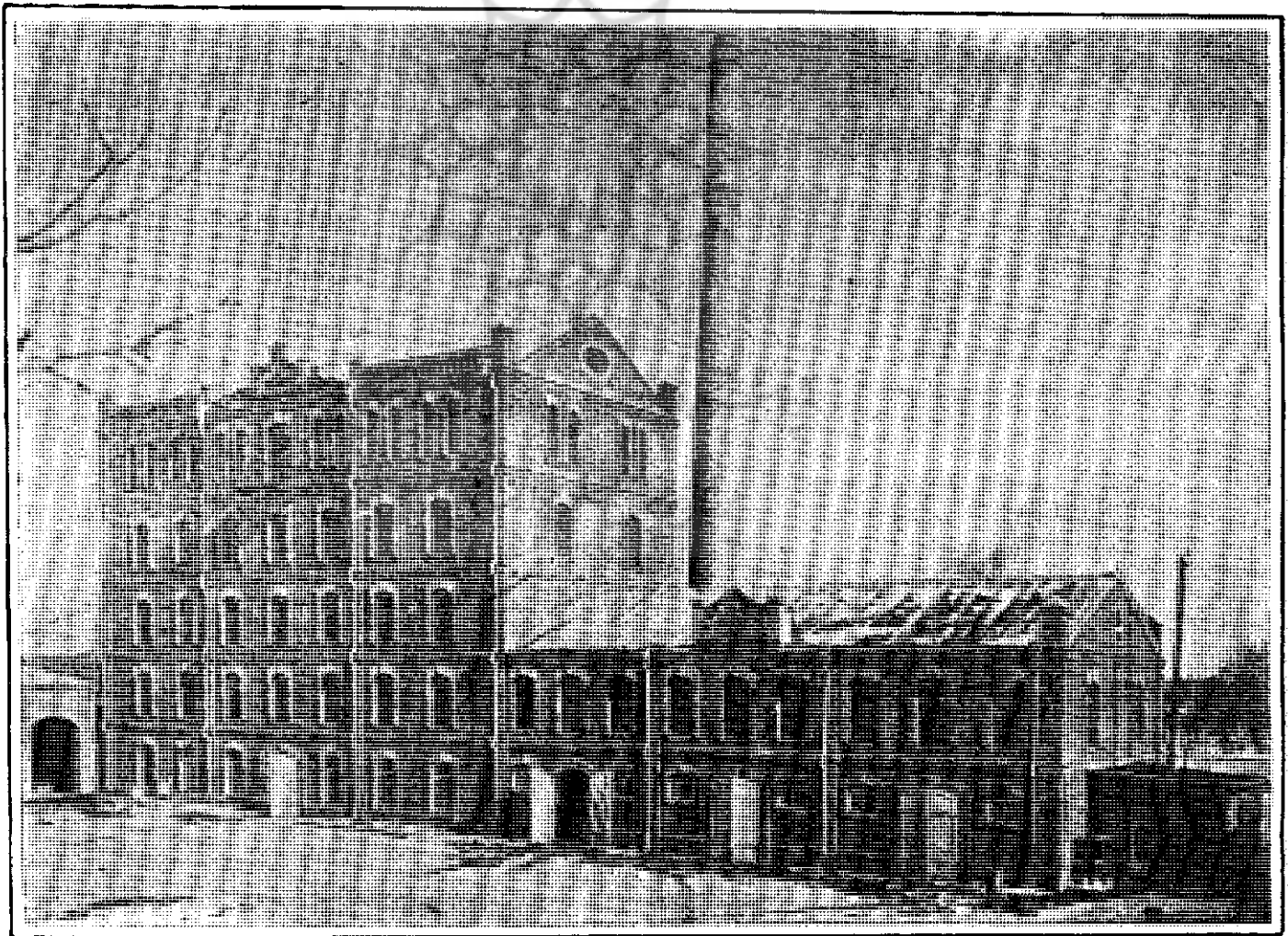
ایران به وی داده شد قابل توجه است. البته توضیحات بیشتری در مورد چگونگی این ماموریت‌ها در این مجموعه سند وجود ندارد ولی می‌بایست در چارچوب بررسی مسائل اقتصادی بوده باشد که قطعاً خارج از «پروگرام» تعیین شده بود. این البته به معنای عدم هماهنگی دولت ایران و شرکت نفت انگلیس و ایران نبوده است. دکتر اسکوفیلد در ۲۹ مهر ۱۳۱۵ ش. ایران را به قصد انگلستان ترک کرد. هنگام عزیمت گزارشی از بازدید خود از صنایع ایران را به اداره کل صنعت و معادن ارائه داد که اسناد آن منعکس شده است و وعده داد که «... پس از ورود به انگلستان نظریات فنی مشروح خود را تنظیم و ارسال...»<sup>۲۹</sup> دارد.

بر اساس اسناد موجود مشخص نیست که آیا

بعدها وی نظرات فنی خود را برای دولت ایران ارسال داشته یا نه. وزارت مالیه در نامه‌ای به اداره صنعت و معادن می‌نویسد: «... متمنی است... بموقع خود این وزارتخانه را از نظریات فنی مشروحه که دکتر مزبور وعده نموده است از انگلستان بفرستد مستحضر نماید»<sup>۳۰</sup>

دکتر اسکوفیلد هنگام خروج از ایران گزارشی از سفر خود و بازدید از مرکز صنعتی و موسسات آموزش فنی ارائه داد. این گزارش از جهاتی دارای اهمیت و برای بررسی اوضاع اقتصادی ایران خصوصاً وضعیت نیروی انسانی فعال در صنایع می‌تواند مفید باشد. نکاتی را که در این گزارش می‌توان بر آن تاکید نمود به شرح ذیل است:

۱- آمار و اطلاعات کارخانه‌ها و مراکز



♦♦ (دورنمای کارخانه آرد سازی قزوین از پیش رو) ♦♦

صنعتی - که توسط دولت - تهیه شده و در اختیار دکتر اسکوفیلد قرار گرفته، اگر نه کامل ولی شامل اطلاعات بسیار مهم و دقیقی است که کارخانه‌های بزرگ و کوچک را دربر می‌گیرد مانند کارخانه‌های پالایش نفت، سیمان‌سازی، ریسندگی و...

۲- گزارش دکتر اسکوفیلد با تکیه بر مشاهدات شخصی و بررسی امکانات، محدودیت‌ها و استعداد های صنعتی ایران از نزدیک بوده است. بازدید از کارخانه‌ها و موسسات صنعتی حدود ۱۴ مرکز صنعتی در ایران می‌تواند ارزش تحقیقی این گزارش را بیان نماید.

۳- این گزارش از این جهت که نگارنده آن سعی داشته، نقاط ضعف و قوت و نحوه رشد صنایع خصوصاً مسئله نیروی انسانی کارگر و تامین آن را مورد بررسی قرار دهد حائز اهمیت خاصی است. وی با ارائه تصویری - هر چند ناقص - وضعیت کارگران کارخانه‌ها را توصیف می‌کند. درباره کارگران نیمه‌ماهر و بدون تخصص فنی در بخشی تحت عنوان «مشاهدات عمومی» می‌نویسد: «... در پاره‌ای موارد این طبقه از کارگران را نمی‌توان به سهولت تحت نظارت و مراقبت درآورد، چه اینها به مرتب کار کردن خو نگرفته‌اند و از ساعات کار خود طفره می‌روند...»<sup>۳۱</sup> و یا در مورد نیروی انسانی ماهر مورد احتیاج صنایع ایران در بخش «مشاهدات مخصوص» می‌نویسد: «... بزرگترین احتیاج جهان صنعتی ایران عبارت از مکانیک‌دانهایی که از بچگی بهلوی صنعت بوده و باصنعت رشد کرده [باشند می‌باشد]...» و یا در جایی دیگر می‌نویسد «... این نکته بنظر من ضروری است

که اگر ایران بخواهد یک ملت صنعتی و تجارتی داشته باشد باید در آینده نزدیک بجای متوسل شدن به موسسات صنعتی عمالی کشوران [کشورهای] دیگر کارگران صنعتی خود را تربیت کند...» و بلافاصله استدلال می‌کند «... احتمال نمی‌رود استادان فنی که در این قبیل موسسات [خارجی] یار می‌آیند در مراجعت به ایران حاضر باشند کارهای عادی - که خالی از اهمیت نیستند - یا وظیفه نگهداری و مرمت ماشین‌آلات

را قبول نمایند...»<sup>۳۲</sup> طرح این نکات دقیق و منطقی بنوبه خود می‌توانست برای رشد و شکوفایی صنایع ایران راهگشا باشد.

۴- در این گزارش علاوه بر ارائه شرایط صنایع و کارخانه‌ها، «احتیاجات صنعتی ایران» هم مورد تاکید قرار گرفته است. در سه موردی که دکتر اسکوفیلد، موارد احتیاجات صنعتی ایران می‌خواند مساله به نیروی انسانی متخصص و کارگران ماهر اختصاص دارد. وی در مورد تربیت نیروی جوان برای صنایع ایران می‌نویسد «این قبیل کارگران [صنعتگران نوآموز] در کالبد هر صنعت به منزله ستون فقرات آن هستند»<sup>۳۳</sup> در واقع دورنمایی که دکتر اسکوفیلد برای رشد صنعت ایران پیش‌بینی کرده بود، تنها در سایه تعلیم و تربیت فنی کارگران و صنعتگران شکل می‌گرفته است. به نظر وی مشکل صنایع ایران مشکل نبودن نیروی انسانی ماهر هدف‌دار است.

۵- در راستای طرح مساله نیروی انسانی ماهر دکتر اسکوفیلد ضمن بازدید از مراکز آموزش صنعتی در ایران نقاط ضعف، امکانات و زمینه‌های رشد آن‌ها را ارائه می‌کند. این پیشنهادات تحت عنوان «طرح پیشنهادی برای تعلیمات صنعتی از لحاظ تشکیلات ملی»، با تاکید بر تاسیس هنرستان‌ها و مراکز آموزشی در سطوح مختلف و کار ویژه و تشکیلات خاص مطرح می‌شود.

گزارش دکتر اسکوفیلد از صنایع و کارخانه‌ها و موسسات آموزش فنی ایران، و مجموعه اسناد و اطلاعات و آماری که در این مجموعه موجود می‌باشد برای بررسی صنعت و ساختار طبقات کارگران ایران از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

اصل گزارش دکتر اسکوفیلد:

«گزارش نتیجه سرکشی به صنایع ایران طرح پیشنهادی برای تعلیمات فنی

۱- جاهائی که دیدن شده است

از کارخانه‌های مراکز ذیل دیدن بعمل آمده است. آبادان، اهواز، مسجدسلیمان، شیراز، اصفهان، تهران، کرج، قزوین، رشت، لاهیجان، چالوس، شاهی، اشرف، بندر شاه. عملیاتی که در کارخانه‌های مراکز نامبرده از پیش می‌رود

عبارت است از پالش نفت، تعمیرات راه‌آهن ریسندگی و بافندگی پشم و نخ و شستن پشم تهیه منسوجات پشمی و نخی، عمل آوردن نخ قلمزنی روی نقره و برنج، قندسازی، ریسندگی بافندگی کتف، زراعت چای و تنباکو، تولید قو الکتریک، سیمان‌سازی، ریسندگی و بافندگی ابریشم و آردسازی.

۲- مشاهدات عمومی

الف- کارگرانی که کار آنها استاد مخصوص لازم ندارد به آسانی در دسترس بوده با میل و رغبت و هوشمندانه کار میکنند.

ب- در پاره‌ای موارد این طبقه از کارگران نمیتوان بهسولت تحت نظارت و مراقبت درآورد چه اینها بمرتب کار کردن خو نگرفته‌اند و از ساعات کار خود طفره می‌زنند.

پ- از قرار معلوم هنوز توده کارکنان یک شرکت چنانکه باید و شاید علاقه‌مندی وفاداری نسبت به آن شرکت ابراز نمی‌نمایند.

ت- این طبقه از کارگران که کار آنها مستلزم استادی مخصوص نیست از قرار معلوم کارهائی را که کاملاً عادی شمرده میشود (اگر از نظر فنی بسنجیم) نسبتاً با موفقیت از پیش می‌برند

ث- باستانی کارخانه‌هایی که با فلزات کار میکنند و کارخانه وطن در اصفهان و کارخانه پشم‌ریسی قزوین، اثاثیه‌ای که در کارخانه‌های دیگر بکار برده‌اند کاملاً جدید بوده و روز به روز شکل ماشینهای خودکار را بخود می‌گیرند. این ماشین‌آلات جدید مستلزم استخدام صنعتگران قابل با اطلاعات مکانیکی و فنی خواهد بود که

باید همواره مسئول عملیات دقیقه یعنی در سه میزان کردن ماشینها باشند و در بسیاری از موارد هم باید برای انجام تعمیراتی که استادی مهارت فوق‌العاده می‌خواهد قابل و مستعد باشند.

ج- مشاهده شد که یک کمبود محسوس در عده کارگران هست این نقیصه با اینکه بواسطه نبودن ماشین‌آلات ممکن است خطیر و مهمل نباشد لکن ضرورت قطعی دارد که تا چند سال دیگر تهیه این قبیل کارگران پیش‌بینی شود.

چ- عده کارکنان طبقه روسا و اداره‌کنندگان





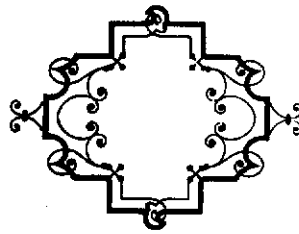
سر ویلیام فریزر

صنعتی دارای تجربه عملی باشند آنها که فقط در دانشگاه تحصیل کرده باشند به درد این کار نخواهند خورد.

#### مشاهدات مخصوص

۱- در بسیاری از جاهای کشور مشاهده شد که مردم یک استعداد برجسته‌ای برای فنون صنعت و محصولات صنعتی از خود ابراز می‌نمایند. به عقیده من می‌توان تا سه چهار سال دیگر برای همه صنایع تازه‌ای که ما دیدن کردیم نوآموزان و شاگردان صحیح تهیه نمود. همینکه این منظور حاصل شد باید آنها را در مدت شاگردی خود در همان صنعتی که بدان مشغولند باز هم تعلیم داد.

۲- این نکته به نظر من ضروری است که اگر ایران بخواهد یک ملت صنعتی و تجارتي داشته باشد باید در آینده نزدیک حاضر شود که بجای متوسل شدن به موسسات صنعتی عالی کشوران دیگر کارگران صنعتی خود را تربیت کند زیرا احتمال نمی‌رود استادان فنی که در این قبیل موسسات بار می‌آیند در مراجعت به ایران حاضر باشند کارهای عادی را که در عین حال خالی از اهمیت نیستند یا وظیفه نگهداری و مرمت ماشین‌آلات را قبول نمایند.



وی هم رفته فعلاً کافی است اگر چه باید در نظر داشت که در بسیاری از موارد حاصل عملی که به دست می‌آید بدون شک به واسطه وجود عضای غیر ایرانی است و اگر آنها را از روی کار بردارند لازم می‌آید که اشخاص دیگری با هلیمات فنی عالی‌تر استخدام شوند چیزی که بست این اشخاص باید ایرانی و در رشته‌های



سید حسن تقی زاده

بزرگترین احتیاج جهان صنعتی ایران عبارت از مکانیک‌دانهائی که از بچگی پهلوی صنعت بوده و با صنعت رشد کرده و از این راه استادی واقعی در رشته خود پیدا کرده‌اند. دیگر احتیاجی نیست به اینکه یک عده دیگر از دانش‌آموزان ایرانی از دانشگاه‌های بیگانه فارغ‌التحصیل شوند.

### احتیاجات صنعتی

احتیاجات صنعتی به ترتیب اهمیت از این قرارند:  
الف- تهیه صنعتگران نوآموز برای به کار انداختن و نگهداری و مرمت و توسعهٔ اثاثیه صنعتی (این کار باید به‌طور پیوسته و منظم انجام گیرد).  
تعمیم و تربیت این جوانان نوآموز باید یک جنبه عمومی در رشته‌های فنی و مهندسی داشته باشد به قسمی که بتوانند در هر صنعتی اعم از مهندسی یا بافندگی یا قندسازی یا سمنت‌سازی و غیره کارهای دستی فنی را انجام دهند. این قبیل کارگران در کالبد هر صنعت به منزله ستون فقرات آن هستند.

ب- توسعه و پیش‌بینی جدید برای دایر کردن تعلیمات ابتدائی جهت کلیه کارگران جوانی که قصد کار کردن داشته‌باشند تا از این‌راه کم‌کم عادت منظم کار کردن و حس وفاداری به کارفرمایان و استعداد درک کردن دستورهای فنی‌مباشرین را کسب نمایند.

پ- یک عده محدودی از اشخاص فنی با تعلیمات عالی‌تر برای نظارت و اداره کردن عملیات فنی و مباشرت امور صنعتی (بدیهی است هر قدر صنایع توسعه یابند شماره این اشخاص نیز افزون‌تر خواهد گردید) این طبقه باید آگاهی کامل از صنایع داشته باشند و به مرور زمان بیشتر نفرات آن از طبقه (الف) باید تهیه شود.

### وضعیت فعلی تعلیمات فنی جهت صنایع

اینجانب مدارس زیرین را دیدن کردم:

(الف) هنرستان شیراز

(ب) آموزشگاه فنی تهران

(پ) هنرستان قندسازی کرج در دوره تعطیل

(ت) هنرستان شاهی که به تازگی تاسیس

شده است.

دو مدرسه (الف) و (ب) به نظر اینجانب به

هیچ‌وجه دارای اعضاء یا اثاثیه کافی برای رفع احتیاجات صنایع ملی (به طریق اولی احتیاجات آینده) نمی‌باشند، اما رویه هنرستان کرج قابل تحسین و شایان توسعه می‌باشد. نهایت این رویه فقط برای صنایع موسمی از قبیل تهیه قند و چای مناسب دارد و هنرستان مزبور وسائل دایر نمودن صنایع چهارفصل را فاقد است. آموزشگاه (ت) با اینکه در حال بدوی می‌باشد بسیار امیدبخش و قابل ترقی به نظر می‌رسد با این‌همه در هیچ‌یک از این مدارس پیش‌بینی نشده است که مکانیک‌دانهای ماهر و امین تربیت شوند که بتوانند ماشین‌آلات و دستگاه‌های صنعتی را نگهداری و تعمیر نمایند. هریک از این آموزشگاه‌ها و هنرستان‌ها احتیاج به کارخانه‌های هنر دارند و هر کارخانه‌ای باید یک مرکز کار با اثاثیه کامل و مناسب و یک ماشین‌خانه و یک مرکز قوه و الکتریک داشته باشد و بعلاوه باید شعبه‌ای برای فرا گرفتن علوم فنی با دستگاه‌هایی که نماینده آن صنعت باشد در آن تاسیس شود.

طرح پیشنهادی برای تعلیمات صنعتی از لحاظ

### تشکیلات ملی

آموزشگاه‌هائی که باید تاسیس گردد از این قرار است:

#### ۱- هنرستان نخستین

شرایط دخول - پسرانی که گواهی‌نامه از دبستان گرفته‌اند پذیرفته خواهند شد.

دوره تحصیل - تهیه شدن صنعت‌گران جوانی که برای شاگردی صنایع آماده و مناسب هستند و سن آنها هنگام بیرون رفتن از هنرستان ۱۵ یا ۱۶ سال می‌باشد.

مراکز تاسیس - تبریز، شاهی، تهران، اهواز، مشهد، اصفهان، شیراز، همدان، آبادان.

هنرستان‌های مراکز نامبرده باید آموزشگاه‌های مناسب و کارخانه‌های صحیح داشته باشند.

#### ۲- هنرستان برین

شرایط دخول - پسرانی که سن ۱۰ سال سوم دبیرستان یا دوره هنرستان نخستین را به پایان رسانده باشند پذیرفته خواهند شد.

دوره تحصیل - سه سال

نتیجه - تهیه شدن یک عده شاگرد صنعتگر ورزیده

در هنرستان‌های برین یک قسمت از تعلیمات شاگردان در خود هنرستان و قسمت دیگر در کارخانه‌های صنعتی تامین خواهد شد. آزمایشگاه‌ها و کارخانه‌های این هنرستان‌ها مفصل‌تر و دارای اثاثیه بیشتری می‌باشند و مخصوصاً کارخانه را باید طوری قابل استفاده کرد که محصولی از آن به‌دست آید.

مراکز تاسیس - تهران، آبادان، اصفهان و یک مرکز در مازندران.

#### ۳- دانشکده هنر مرکزی

شرایط دخول - پسرانی که دوره هنرستان برین را به پایان رسانیده باشند یا از شعبه علمی دبیرستان‌ها دیپلم داشته باشند پذیرفته خواهند شد.

دوره تحصیل - سه سال یا بیشتر

نتیجه - تهیه شدن یک عده مهندس و استادان فنی جزء

مراکز تاسیس - تهران

در این دانشکده کارخانه‌ها و آزمایشگاه‌های درجه اول دایر می‌شود و فارغ‌التحصیل‌ها دیپلم یا درجه مهندسی از دانشکده می‌گیرند. ضمناً توصیه می‌شود که هر جا ممکن است (مانند کرج) شعبه شبانه‌روزی هم به مدرسه ضمیمه گردد.

کارکنان - پیشنهاد زیرین برای کارکنان هنرستان‌ها و دانشکده تقدیم می‌شود.

هنرستان‌های نخستین - با در نظر گرفتن دوست شاگرد لازم خواهد بود که چند تن اروپائی در ابتدای امر برای تعلیم اصطلاحات فنی و کارهای عملی در کارخانجات استخدام شوند.

هنرستان‌های برین - با در نظر گرفتن ۱۵۰ شاگرد سه یا چهار تن از آموزگاران باید اروپائی باشند.

دانشکده هنر مرکزی - در اینجا باید هر شعبه‌ای یک تن اروپائی داشته باشد. به مرور زمان ممکن است از شماره کارکنان اروپائی کاسته و بجای آنها کارکنان ایرانی گذاشته شود.

پیشنهاد دیگر آن است که چند تن از جوانانی که دوره دوازده ساله علمی خود را تمام کرده‌اند به یکی از دانشکده‌های هنری فرنگستان فرستاده

شوند که طرز آموزش‌گاری علوم فنی را یاد بگیرند این اشخاص باید استعداد آموزش‌گاری داشته باشند و پس از مراجعت نخست به شغل آموزش‌گاری و سپس به سمت مدیریت هنرستان‌های برین گماشته خواهند شد.

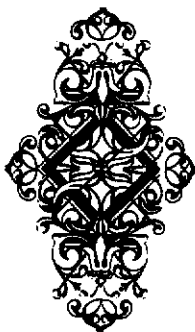
در خاتمه معروض می‌دارم اینجانب قادر خواهم بود که مخارج تقریبی دایر کردن هر یک از مدارس نمونه فوق را با آن قسم اثابیه و اعضای که بدانها اشاره شد برآورد نمایم.»

✽ پانویسها:

- ۱- مصطفی فاتح - پنجاه سال نفت ایران - انتشارات پیام، چاپ دوم، ۱۳۵۸، ص ۳۰۰
- ۲- ابروالفضل لسانی - طلای سیاه یا بلای ایران - چاپ دوم - انتشارات امیرکبیر - ص ۲۲۲
- ۳- همان
- ۴- حسین محبوبی ارده‌کانی - تاریخ موسسات تمدنی جدید در ایران - انتشارات دانشگاه تهران - ج ۲ - ص ۲۹۴
- ۵- همان
- ۶- سند شماره ۱ - ص اول (نامه شرکت نفت انگلیس و ایران به اداره امتیازات وزارت مالیه)
- ۷- همان - ص چهارم
- ۸- اسناد وزارت مالیه - سازمان اسناد ملی ایران - کد شرکت نفت انگلیس و ایران - (نامه اداره امتیازات وزارت مالیه به اداره کل صنعت)
- ۹- سند شماره ۲ - ص اول (نامه شرکت نفت انگلیس و ایران به اداره امتیازات وزارت مالیه)
- ۱۰- همان - ص سوم
- ۱۱- سند شماره ۳ (نامه وزیر مالیه به اداره کل صنعت)
- ۱۲- اسناد وزارت مالیه، سازمان اسناد ملی ایران که شرکت نفت انگلیس و ایران - (نامه رئیس کل صنعت به وزارت مالیه)
- ۱۳- سند شماره ۴ (نامه اداره امتیازات و نفت به شرکت نفت انگلیس و ایران)
- ۱۴- سند شماره ۵ - ص ۱ (نامه شرکت نفت انگلیس و ایران به اداره امتیازات وزارت مالیه)
- ۱۵- همان - ص ۲
- ۱۶- اسناد وزارت مالیه - سازمان اسناد ملی ایران که شرکت نفت انگلیس و ایران (نامه رئیس کل صنعت به وزارت مالیه)

- ۱۷- سند شماره ۶ (نامه شرکت نفت انگلیس و ایران به اداره امتیازات وزارت مالیه)
- ۱۸- ابراهیم رزاقی - اقتصاد ایران - نشر نی - چاپ اول ۱۳۶۷ - ص ۱۹-۱۸
- ۱۹- همان
- ۲۰- همان
- ۲۱- همان
- ۲۲- سند شماره ۸ - مجموعه آمار و اطلاعات کارخانجات و موسسات صنعتی که در اختیار دکتر اسکوفیلد قرار گرفته است.

- ۲۳- محمدعلی (همایون) کاتوزیان - اقتصاد سیاسی ایران از مشروطیت تا سقوط رضاشاه - ترجمه محمدرضا نفیسی - انتشارات پایروس - چاپ اول ۱۳۶۶ - ص ۱۷۹
- ۲۴- ابراهیم رزاقی - همان - ص ۱۹
- ۲۵- سند شماره ۲ - ص ۱
- ۲۶- مجموعه اسناد وزارت مالیه - سازمان اسناد ملی ایران کد شرکت نفت انگلیس و ایران - آمار شهرها و مسافت طی شده و کرایه سفر دکتر اسکوفیلد
- ✽ باتوجه به مدت زمانی که دکتر اسکوفیلد در ایران بوده، وی حدوداً روزی ۱۳۴ کیلومتر را طی کرده است.
- ۲۷- همان
- ۲۸- مجموعه اسناد وزارت مالیه - سازمان اسناد ملی ایران - کد شرکت نفت انگلیس و ایران - (نامه شرکت نفت انگلیس و ایران به اداره کل شهرانی - شعبه گذرنامه)
- ۲۹- همان مجموعه - (نامه رئیس کل صنعت و معادن به وزارت مالیه)
- ۳۰- همان مجموعه - (نامه رئیس اداره امتیازات و نفت به اداره کل صنعت و معادن)
- ۳۱- سند شماره ۷ - ص اول گزارش دکتر اسکوفیلد
- ۳۲- همان - ص دوم
- ۳۳- همان





AMAL-IRANIAN OIL COMPANY, LIMITED

شرکت نفتی آمال ایران

TEHRAN, IRAN

CHIEF OFFICE

15/1/48

Tehran, 17th June, 1948

M. S. 2/33001

Ministry of Finance,  
Commissions & Petroleum Dept.,  
Tehran, I.R.

وزارت معادن و صنایع معدنی

With reference to the technical schools which the Government are about to create at Teheran and other industrial centres in North Iran, U.S. the Minister of Finance expressed the wish that the Company should assist by supplying the Commission and accepted Mr. Fraser's offer to arrange a special visit to Iran of a specialist in technical education, whose advice would be at the disposal of the Iranian Government.

با استناد به درخواست وزارت معادن و صنایع معدنی در خصوص ایجاد مدارس فنی در تهران و سایر مراکز صنعتی در شمال ایران، جناب آقای وزیر معادن و صنایع معدنی ابراز تمایل فرمودند که شرکت آمال ایران در تأمین این امر مساعدت نماید. در این خصوص، شرکت آمال ایران با آقای فراسر توافق نمود که وی به منظور ارائه مشاوره تخصصی در زمینه آموزش فنی، یک سفر ویژه به ایران ترتیب دهد. این پیشنهاد مورد تأیید و پذیرش وزارت معادن و صنایع معدنی قرار گرفته است.

We have been fortunate in obtaining the services of one of the most distinguished specialists in Great Britain named Dr. Schfield, who can devote about two months to the work in view, commencing at the end of August next.

ما در به دست آوردن خدمات یکی از برجسته ترین متخصصان در انگلستان، آقای دکتر شفیلد، که می تواند حدود دو ماه به کار خود در این زمینه بپردازد، کاملاً موفق گردیدیم. کار او از اواخر آگوست آینده آغاز خواهد شد.

We enclose herewith some particulars illustrative of Dr. Schfield's distinctions; you will observe that in addition to high academic qualifications,

ما در پیوسته این موارد را در خصوص افتخارات و دستاوردهای آقای دکتر شفیلد درج نموده ایم. شما خواهید دید که علاوه بر تحصیلات عالی،

Handwritten signature or mark

Dr. Schofield has had ex-  
ceptional experience in the  
administration of technical  
education and its relation  
to the practical requirements  
of industry and commerce.

Dr. Schofield, who is the  
Principal of Loughborough Col-  
lege, Leicestershire, will reach  
Tehran in early September,  
if this will be convenient to  
you. Alternatively you may  
prefer that he should first  
visit other industrial estab-  
lishments or training establish-  
ments or make himself acquaint-  
ed with Iranian conditions  
in the South before visiting  
the North.

Since the visit will  
be of limited duration, we  
are anxious that Dr. Scho-  
field should have the fullest  
opportunities of studying  
the subject and shall be  
very glad to discuss any  
proposals or special terms  
of reference which you may  
have in mind with a view to  
assisting in any way we  
can.

Yours sincerely,  
W. G. B. [Signature]

معلومات عالی که آقای شو فیلد در  
در این مورد در این مورد به شما  
ارباب آن با اطلاعات علمی بسیار  
دارای می باشد.

دکتر شو فیلد که در سپتامبر  
نزد تهران در این کشور با اقامت علمی  
مورخه آورده اند تا این که از این  
میان خود را به تهران برساند و با این  
میان به این که در این مورد به این  
با موضوعات علمی این را در مورد  
از این جهت ایران آشنا شود و بعد  
از این جهت به این

چون حال شما را به حدی که  
از این جهت که در این مورد به این  
است که در این مورد به این  
بود و خوب خواهد بود که در  
دستور یا به این جهت که این  
از این جهت که در این مورد به این  
به در این مورد به این جهت که این

از طرف شرکت برای شما  
[Signature]

[Handwritten signature]

Signature

Signature

Signature



ANGLO-IRANIAN OIL COMPANY, LIMITED

INCORPORATED IN ENGLAND

51, 53 & 55, Leadenhall Street, London, E.C. 3, England

Tehran 20th July, 1956

A. E. E/80258

Ministry of Finance,  
Concessions & Petroleum Dept.,  
Tehran

We refer you in your letter No. 14118 of 27th ult. regarding the visit of Dr. Schofield to Iran.

We feel that it is desirable that a programme should be prepared, and we attach herewith for your consideration a suggested itinerary. You will observe that this provides for a visit to the principal industrial centres and allows two periods of a week each for discussions in Tehran.

We would suggest that a responsible official be appointed to accompany Dr. Schofield from Shiraz onwards, and that letters of introduction should be issued authorising Dr. Schofield to visit such factories and industrial enterprises as you consider would provide him with useful information for the object in view.

At the same time, we shall be pleased to have

شرکت نفتی انگلیس و ایران

مقر: تهران، خیابان لیدن هال، شماره ۵۱، ۵۳ و ۵۵

آن تقویم شده است

تلف: تهران ۲۰۰۰

پست: تهران، انگلیس

شماره

تهران، ۲۰ تیرماه ۱۳۳۵

شماره: ۲/۸۰۲۵۸

وزارت مالیه - اداره امتیازات و نفت  
تهران

محترماً توجه اولیای آن وزارتخانه را بنام شماره ۱۴۱۱۸ که در ششم ختم ماه راجع به دعوتی کردن دکتر اسکوتیلند از ایران نوشته بودند بازگشت میدهند. نظر این شرکت بهتر است برنامه ای برای این منظور درست شود. صورت ضمیمه که از لحاظ جایگزینی گذرد خط سیری را که دکتر میجو رحیق نظریه شرکت باید به پیمان نشان میدهند. در این صورت و سالی دیدن مراکز صنعتی مهم برای او فراهم و نظریه پیش می آید که بخواند در دو هفته (مجموعه یک هفته) برای باره ای مذاکرات در تهران بگذرد.

شرکت پیشنهاد میکند که دکتر از میدان سنول را بکارند که دکتر اسکوتیلند را از شیراز با نظرف همراهی نماید و معرفی نماید هائی تهیه و صادر شود که بموجب آنها دکتر میجو رحیق بخواند کارخانه ها و مؤسسات



your specific proposals regarding the lines on which you wish Dr. Sheffield to conduct his investigation, and also an indication of the form in which you wish his recommendations to be made.

Assuring you of our highest esteem.

FOR ANGLO IRANIAN OIL CO. LTD.

عمتی را که بنظر آن وزارتخانه ممکن است ملاحظا  
شود در وقت کار او از آنها بدست آید و پس

باید  
صفا خواستند استحقاق برآید بجهت  
صیح آن وزارتخانه راجع بخرزنگه میخواستند بگو

استوارند و روش خود را از پیش برود تهیه  
کردند و همین فریاد که بجهت عورت مایل هستند  
تصاریف او در آید

با تقدیم احترامات فائقه

از طرف شرکت ملی نفت انگلیس و ایران





SUGGESTED ITINERARY FOR DR. SCHOFIELD

Sept. 1st - 7th	Abadan, Masjid-i-Soleiman & Ibbaz
Sept. 8th - 14th	Bushire, Shiraz
Sept. 15th - 17th	Isfahan
Sept. 18th - 25th	Tehran
Sept. 26th - 28th	Qasvin, Rasht
Sept. 29th - 30th	Lahijan, Chaloos, Ashraf
Oct. 1st - 4th	Shahi & Baniar Shah.
Oct. 5th - 15th	Tehran
Oct. 15th	Leave Tehran for Baghdad via Hossain Keranshah

صورت خط سفر پیشنهادی دکتر اسکوفیلد

آبادان - مسجد سلیمان - اهواز	۱۶ شهریور	۱۰ شهریور تا
بوشهر - شیراز	۲۰	۱۷
اصفهان	۲۵	۲۱
تهران	۳ مهر ماه	۲۷
قزوین - رشت	۶	۳
لاهیجان - چالوس - اشرف	۸	۴
قاسمی - بندر شاه	۱۲	۸
تهران	۲۰	۱۳
از طهران راه اتاده از راه حمدان - کرمانشاه به بغداد	۲۱	۱۴

دهم بهار ۱۳۰۰






شماره سند: ۱۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰

تاریخ: ۱۳۸۵/۰۵/۰۵

موضوع: ...

تاریخ: ۱۳۸۵/۰۵/۰۵

۱۳۸۵/۰۵/۰۵

موضوع: ...

تاریخ: ...

شرکت سهامی ثبت انکس راهبروان

موضوع: ...

این شرکت در تاریخ ...

از طرف ...

و ...

که ...

در ...

به ...

در ...

است ...

تاریخ: ...

رئیس اداره ...

...

۱۳۸۵/۰۵/۰۵



تاریخ صدور
موضوع
محل
مستوفای بایگوس



وزارت عالی  
تعلیم و تربیت  
جمهوری اسلامی ایران

مدرسه متوسطه اول  
مدرسه متوسطه اول  
تاریخ: ۱۳۸۷/۰۳/۰۵  
شماره: ۱۳۸۷/۰۳/۰۵

تاریخ: ۱۳۸۷/۰۳/۰۵ شماره: ۱۳۸۷/۰۳/۰۵

مدرسه متوسطه اول  
شماره: ۱۳۸۷/۰۳/۰۵  
اداره کل تعلیم و تربیت

مدرسه متوسطه اول  
شماره: ۱۳۸۷/۰۳/۰۵

حقوق معین مدارس شغلی ریاسته آن اداره، اطلاع حاصل نموده اند. قرار بوده است شرکت سهامی نفت گلشن و مسران از طرف آنکه توسط وزارت معارف و اوقاف و صنایع مستظرفه و اجرای عهدنامه آن شرکت طبق بر طبق قرارداد بین طرفین خود در این کشور مشخص مالی مقام مسئول را تعیین نمودند. لیکن که پس از مشاهده و مطالعه انواع مختلف اموال و مدارس غیر مستوفی که نظری در این کشور و تعیین این نوع مدارس به حد امکان مطابق بود. بر اساس آن شرکت که قرار آید تنها اموال موجود مشخص نیز در شهر تهران از اول سپتامبر ۱۳۸۶ تا پایان آذر و بطریق عوارض شده. جدا مطابق در اوضاع و احوال و مدارس معینی حقوق نموده. بعینست به تهران آمده و بعد از اتمام تمامی موارد رفت. با خط سبزی که از طرف شرکت برای مشارکت معینی شده و پس از آن در مورد مطالعه بر طبق این واریتانه توافق دارند. معنی است اولاً - نسبت به مشارکت از طرف مشارکت باید چنانچه نظری دارند اطلاع و تصمیم گیری شرکت اطلاع شود. ثانیاً - نسبت به اینکه نسبتاً از طرف شرکت معینی را تعیین نمایند که که راغبند و بعد مشارکت برده و در تاریخ روز مشخص در آید آن حاضر باشند. خصوصاً معرفی نامه های لازم را تهیه و ارسال فرمایند که بموجب آن مشخص نیز بتواند کلاه و اساسات معینی را در مناطق مختلف تعیین نمایند. پس از توافق و در مشارکت نگاه و جهت روز مشخص مالی نموده معنی است در اطلاع نظر معینی و است در جواب تشریح معنی آید.

مدرسه متوسطه اول  
شماره: ۱۳۸۷/۰۳/۰۵



ANGLO-IRANIAN OIL COMPANY, LIMITED

THE ANGLO-IRANIAN OIL COMPANY, LIMITED

100,000,000 Shares

Tehran, 25th August, 1958

Ref: A.I.O.C. 50307

Ministry of Finance,  
Consolidated & Petroleum Dept.,  
Tehran, Iran.

Dear Sirs,  
Reference is made to your letter of the 11th August 1958, in which you refer to the visit of Mr. Schuchardt to the Ministry of Finance in Tehran on 10th August 1958.

It is noted that Mr. Schuchardt's visit was only approximately 24 hours long and that he is expected to arrive in London on 27th September 1958.

It is noted that Mr. Schuchardt will be able to return to his home country on 27th September 1958.

It is noted that Mr. Schuchardt will be able to return to his home country on 27th September 1958.

It is noted that Mr. Schuchardt will be able to return to his home country on 27th September 1958.

Warm  
11/5/58

Handwritten notes in Persian script, including "وزارت معادن" (Ministry of Mines) and "اداره امتیازات و نفت" (Oil and Concessions Office).

شرکت نفتی انگلیسی-ایرانی

تعداد سهام ۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم

تهران، ۲۵ مرداد ماه ۱۳۳۷

موضوع: ...

وزارت معادن  
اداره امتیازات و نفت

حضرتا رسید نامه شماره ۵۰۳۰۷

موضوع: ...

موضوع: ...

موضوع: ...

موضوع: ...

موضوع: ...

موضوع: ...

موضوع: ...

موضوع: ...

موضوع: ...



سرگت تبریز همراهی گروه آثار مازنی را  
با دکتر امینوند و نمایندۀ اداره صنعت  
در این مسافرت خواهد داد.

سرگت مضمی بداند که همه نویسندگان  
اطلاعی که در خصوص آثار مضمی ایران معاصر  
بدرستی آوردند در دسترس دکتر امینوند گذارند  
بود تا اینکه بتواند احیای آن آثار را  
کشور را در اختیار دهد در این زمینه احیای  
خواننده نویسنده میباشد که آنرا از تجارب با اداره  
صنعت مکتوب نموده از آنها خواستار بودند که  
مجموعه آثار مضمی را از فصل  
نهار و کار مخصوص کارکنان و مستخدمین و  
بعضی از آنها را نیز برده بدهد آماده کنند  
و احتیاجی را که احتیاج دارد نسبت به مختلف  
گوناگون کارکنان مضمی پیدا شود برآورد نماید  
نگاه داریم اینگونه آگاهی ها برای دکتر  
امینوند بسیار ارزش خواهد داشت و وسائل  
اساسی پژوهش او را برای دولت ما احتیاجی  
برایم خواهد کرد.

با تقدیم احترامات فائقه

از طرف سرگت مضمی و آقایان

دکتر

ENGLI-IRANIAN OIL COMPANY, LIMITED

TEHRAN, IRAN

1938

Tehran, 12th Sept., 1938

M. W. Schofield

Ministry of Finance,  
Commissions & Petroleum Dept.,  
I. S. P. & S.

We are in receipt of your letter No. 25718 of 7th instant and so sincerely. We wish to express our thanks for the detailed information which you have supplied in regard to Iranian industrial undertakings and we are confident that this will be most useful to Mr. Schofield in the course of the investigation which he is now making on behalf of the Imperial Government.

Believing you of our highest esteem,

Yours faithfully,  
A. H. ...

FOR ENGLI-IRANIAN OIL CO. LTD.

شرکت نفت انگلیسی و ایران

تهران

۱۳۰۷

تاریخ ۱۲ شهریور

جناب آقای ...

مهمتر

شماره ۲۵۷۱۸ مورخ ۷ شهریور

۱۳۰۷

وزارت ممالک و صنایع

تهران

شماره ۲۵۷۱۸ مورخ ۱۲ شهریور

موضوع: گزارش ...

بابت ...

موضوع ...

موضوع ...

موضوع ...

موضوع ...

موضوع ...

موضوع ...

موضوع ...

موضوع ...

۱۳۰۷/۲۲

۱۳۰۷



Item	Description	Quantity	Unit	Price	Total
1	...	...	...	...	...
2	...	...	...	...	...
3	...	...	...	...	...
4	...	...	...	...	...
5	...	...	...	...	...
6	...	...	...	...	...
7	...	...	...	...	...
8	...	...	...	...	...
9	...	...	...	...	...
10	...	...	...	...	...
11	...	...	...	...	...
12	...	...	...	...	...
13	...	...	...	...	...
14	...	...	...	...	...
15	...	...	...	...	...
16	...	...	...	...	...
17	...	...	...	...	...
18	...	...	...	...	...
19	...	...	...	...	...
20	...	...	...	...	...
21	...	...	...	...	...
22	...	...	...	...	...
23	...	...	...	...	...
24	...	...	...	...	...
25	...	...	...	...	...
26	...	...	...	...	...
27	...	...	...	...	...
28	...	...	...	...	...
29	...	...	...	...	...
30	...	...	...	...	...
31	...	...	...	...	...
32	...	...	...	...	...
33	...	...	...	...	...
34	...	...	...	...	...
35	...	...	...	...	...
36	...	...	...	...	...
37	...	...	...	...	...
38	...	...	...	...	...
39	...	...	...	...	...
40	...	...	...	...	...
41	...	...	...	...	...
42	...	...	...	...	...
43	...	...	...	...	...
44	...	...	...	...	...
45	...	...	...	...	...
46	...	...	...	...	...
47	...	...	...	...	...
48	...	...	...	...	...
49	...	...	...	...	...
50	...	...	...	...	...
51	...	...	...	...	...
52	...	...	...	...	...
53	...	...	...	...	...
54	...	...	...	...	...
55	...	...	...	...	...
56	...	...	...	...	...
57	...	...	...	...	...
58	...	...	...	...	...
59	...	...	...	...	...
60	...	...	...	...	...
61	...	...	...	...	...
62	...	...	...	...	...
63	...	...	...	...	...
64	...	...	...	...	...
65	...	...	...	...	...
66	...	...	...	...	...
67	...	...	...	...	...
68	...	...	...	...	...
69	...	...	...	...	...
70	...	...	...	...	...
71	...	...	...	...	...
72	...	...	...	...	...
73	...	...	...	...	...
74	...	...	...	...	...
75	...	...	...	...	...
76	...	...	...	...	...
77	...	...	...	...	...
78	...	...	...	...	...
79	...	...	...	...	...
80	...	...	...	...	...
81	...	...	...	...	...
82	...	...	...	...	...
83	...	...	...	...	...
84	...	...	...	...	...
85	...	...	...	...	...
86	...	...	...	...	...
87	...	...	...	...	...
88	...	...	...	...	...
89	...	...	...	...	...
90	...	...	...	...	...
91	...	...	...	...	...
92	...	...	...	...	...
93	...	...	...	...	...
94	...	...	...	...	...
95	...	...	...	...	...
96	...	...	...	...	...
97	...	...	...	...	...
98	...	...	...	...	...
99	...	...	...	...	...
100	...	...	...	...	...

Item	Quantity	Unit	Description	Material	Location	Remarks	Drawn	Checked	Date
1	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
2	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
3	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
4	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
5	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
6	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
7	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
8	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
9	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
10	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
11	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
12	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
13	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
14	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
15	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
16	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
17	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
18	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
19	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
20	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
21	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
22	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
23	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
24	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
25	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
26	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
27	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
28	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
29	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
30	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
31	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
32	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
33	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
34	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
35	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
36	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
37	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
38	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
39	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
40	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
41	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
42	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
43	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
44	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
45	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
46	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
47	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
48	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
49	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...
50	1	kg	Steel	...	...	...	...	...	...



Date	Description	Debit	Credit	Balance
1/1	Opening Balance			100.00
1/2	...	...	...	...
1/3	...	...	...	...
1/4	...	...	...	...
1/5	...	...	...	...
1/6	...	...	...	...
1/7	...	...	...	...
1/8	...	...	...	...
1/9	...	...	...	...
1/10	...	...	...	...
1/11	...	...	...	...
1/12	...	...	...	...
1/13	...	...	...	...
1/14	...	...	...	...
1/15	...	...	...	...
1/16	...	...	...	...
1/17	...	...	...	...
1/18	...	...	...	...
1/19	...	...	...	...
1/20	...	...	...	...
1/21	...	...	...	...
1/22	...	...	...	...
1/23	...	...	...	...
1/24	...	...	...	...
1/25	...	...	...	...
1/26	...	...	...	...
1/27	...	...	...	...
1/28	...	...	...	...
1/29	...	...	...	...
1/30	...	...	...	...
1/31	...	...	...	...

Handwritten signature or initials

DATE	DESCRIPTION	AMOUNT	BALANCE
1/1/20	Opening Balance		1000.00
1/5/20	Deposit	500.00	1500.00
1/10/20	Withdrawal	(200.00)	1300.00
1/15/20	Deposit	300.00	1600.00
1/20/20	Withdrawal	(100.00)	1500.00
1/25/20	Deposit	200.00	1700.00
1/30/20	Withdrawal	(150.00)	1550.00
2/5/20	Deposit	100.00	1650.00
2/10/20	Withdrawal	(50.00)	1600.00
2/15/20	Deposit	400.00	2000.00
2/20/20	Withdrawal	(300.00)	1700.00
2/25/20	Deposit	250.00	1950.00
2/28/20	Withdrawal	(100.00)	1850.00
3/5/20	Deposit	150.00	2000.00
3/10/20	Withdrawal	(80.00)	1920.00
3/15/20	Deposit	300.00	2220.00
3/20/20	Withdrawal	(120.00)	2100.00
3/25/20	Deposit	200.00	2300.00
3/30/20	Withdrawal	(100.00)	2200.00
4/5/20	Deposit	100.00	2300.00
4/10/20	Withdrawal	(50.00)	2250.00
4/15/20	Deposit	250.00	2500.00
4/20/20	Withdrawal	(150.00)	2350.00
4/25/20	Deposit	150.00	2500.00
4/30/20	Withdrawal	(100.00)	2400.00
5/5/20	Deposit	100.00	2500.00
5/10/20	Withdrawal	(50.00)	2450.00
5/15/20	Deposit	300.00	2750.00
5/20/20	Withdrawal	(120.00)	2630.00
5/25/20	Deposit	200.00	2830.00
5/30/20	Withdrawal	(100.00)	2730.00
6/5/20	Deposit	150.00	2880.00
6/10/20	Withdrawal	(80.00)	2800.00
6/15/20	Deposit	350.00	3150.00
6/20/20	Withdrawal	(150.00)	3000.00
6/25/20	Deposit	250.00	3250.00
6/30/20	Withdrawal	(100.00)	3150.00
7/5/20	Deposit	100.00	3250.00
7/10/20	Withdrawal	(50.00)	3200.00
7/15/20	Deposit	300.00	3500.00
7/20/20	Withdrawal	(120.00)	3380.00
7/25/20	Deposit	200.00	3580.00
7/30/20	Withdrawal	(100.00)	3480.00
8/5/20	Deposit	150.00	3630.00
8/10/20	Withdrawal	(80.00)	3550.00
8/15/20	Deposit	350.00	3900.00
8/20/20	Withdrawal	(150.00)	3750.00
8/25/20	Deposit	250.00	4000.00
8/30/20	Withdrawal	(100.00)	3900.00
9/5/20	Deposit	100.00	4000.00
9/10/20	Withdrawal	(50.00)	3950.00
9/15/20	Deposit	300.00	4250.00
9/20/20	Withdrawal	(120.00)	4130.00
9/25/20	Deposit	200.00	4330.00
9/30/20	Withdrawal	(100.00)	4230.00
10/5/20	Deposit	150.00	4380.00
10/10/20	Withdrawal	(80.00)	4300.00
10/15/20	Deposit	350.00	4650.00
10/20/20	Withdrawal	(150.00)	4500.00
10/25/20	Deposit	250.00	4750.00
10/30/20	Withdrawal	(100.00)	4650.00
11/5/20	Deposit	100.00	4750.00
11/10/20	Withdrawal	(50.00)	4700.00
11/15/20	Deposit	300.00	5000.00
11/20/20	Withdrawal	(120.00)	4880.00
11/25/20	Deposit	200.00	5080.00
11/30/20	Withdrawal	(100.00)	4980.00
12/5/20	Deposit	150.00	5130.00
12/10/20	Withdrawal	(80.00)	5050.00
12/15/20	Deposit	350.00	5400.00
12/20/20	Withdrawal	(150.00)	5250.00
12/25/20	Deposit	250.00	5500.00
12/30/20	Withdrawal	(100.00)	5400.00



Handwritten text, possibly a title or subject line.

Handwritten text, possibly a list or notes.

Handwritten text, possibly a section header.

Handwritten text, possibly a list or notes.

Handwritten text, possibly a section header.

Handwritten text, possibly a list or notes.

Handwritten text, possibly a list or notes.

Handwritten text, possibly a list or notes.

Handwritten text, possibly a list or notes.

Handwritten text, possibly a list or notes.

Handwritten text, possibly a list or notes.

Handwritten text, possibly a list or notes.

Handwritten text, possibly a list or notes.

Handwritten text, possibly a list or notes.



Project Summary

Project Name	Project ID	Project Manager	Project Status	Project Start	Project End
Project A	101	John Doe	Completed	2023-01-01	2023-03-31
Project B	102	Jane Smith	In Progress	2023-04-01	2023-06-30
Project C	103	Mike Johnson	On Hold	2023-07-01	2023-09-30

Task Name	Task ID	Task Status	Task Start	Task End
Task 1	201	Completed	2023-01-01	2023-01-15
Task 2	202	In Progress	2023-01-16	2023-01-31
Task 3	203	Not Started	2023-02-01	2023-02-15

Project Details

Project A: This project was completed successfully on time and within budget. The team worked hard to overcome several challenges, including resource constraints and changing requirements. The final deliverables were of high quality and met all stakeholder expectations.

Project B: Current Status

Project B is currently in progress. The team has made significant progress in the first quarter, but is facing some challenges in the second quarter. The primary issue is a delay in receiving necessary resources, which is impacting the overall timeline. The project manager is actively working to resolve this issue and ensure the project stays on track.







1. The first part of the report is a general introduction to the subject of the study.

2. The second part of the report is a detailed description of the methods used in the study.

3. The third part of the report is a discussion of the results of the study.

4. The fourth part of the report is a conclusion and a list of references.

5. The fifth part of the report is a list of appendices.

6. The sixth part of the report is a list of figures and tables.

7. The seventh part of the report is a list of footnotes.

8. The eighth part of the report is a list of symbols and abbreviations.

9. The ninth part of the report is a list of acknowledgments.

10. The tenth part of the report is a list of references.

11. The eleventh part of the report is a list of appendices.

12. The twelfth part of the report is a list of figures and tables.



Station	Time	Depth	Temperature	Salinity	Specific Gravity	Direction	Speed	Remarks
100	10:00	10	18.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	10:15	20	18.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	10:30	30	17.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	10:45	40	17.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	11:00	50	16.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	11:15	60	16.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	11:30	70	15.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	11:45	80	15.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	12:00	90	14.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	12:15	100	14.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	12:30	110	13.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	12:45	120	13.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	13:00	130	12.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	13:15	140	12.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	13:30	150	11.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	13:45	160	11.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	14:00	170	10.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	14:15	180	10.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	14:30	190	9.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	14:45	200	9.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	15:00	210	8.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	15:15	220	8.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	15:30	230	7.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	15:45	240	7.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	16:00	250	6.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	16:15	260	6.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	16:30	270	5.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	16:45	280	5.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	17:00	290	4.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	17:15	300	4.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	17:30	310	3.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	17:45	320	3.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	18:00	330	2.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	18:15	340	2.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	18:30	350	1.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	18:45	360	1.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	19:00	370	0.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	19:15	380	0.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	19:30	390	-0.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	19:45	400	-1.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	20:00	410	-1.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	20:15	420	-2.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	20:30	430	-2.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	20:45	440	-3.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	21:00	450	-3.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	21:15	460	-4.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	21:30	470	-4.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	21:45	480	-5.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	22:00	490	-5.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	22:15	500	-6.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	22:30	510	-6.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	22:45	520	-7.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	23:00	530	-7.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	23:15	540	-8.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	23:30	550	-8.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	23:45	560	-9.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	24:00	570	-9.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	24:15	580	-10.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	24:30	590	-10.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	24:45	600	-11.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	25:00	610	-11.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	25:15	620	-12.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	25:30	630	-12.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	25:45	640	-13.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	26:00	650	-13.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	26:15	660	-14.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	26:30	670	-14.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	26:45	680	-15.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	27:00	690	-15.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	27:15	700	-16.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	27:30	710	-16.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	27:45	720	-17.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	28:00	730	-17.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	28:15	740	-18.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	28:30	750	-18.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	28:45	760	-19.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	29:00	770	-19.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	29:15	780	-20.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	29:30	790	-20.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	29:45	800	-21.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	30:00	810	-21.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	30:15	820	-22.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	30:30	830	-22.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	30:45	840	-23.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	31:00	850	-23.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	31:15	860	-24.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	31:30	870	-24.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	31:45	880	-25.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	32:00	890	-25.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	32:15	900	-26.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	32:30	910	-26.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	32:45	920	-27.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	33:00	930	-27.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	33:15	940	-28.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	33:30	950	-28.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	33:45	960	-29.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	34:00	970	-29.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	34:15	980	-30.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	34:30	990	-30.5	35.2	1.0245	000	0.0	Clear
100	34:45	1000	-31.0	35.2	1.0245	000	0.0	Clear

Item	Quantity	Unit	Value	Remarks
1. Cement	100	kg	100	
2. Sand	200	kg	200	
3. Aggregate	300	kg	300	
4. Steel	50	kg	500	
5. Labor	10	hr	100	
6. Formwork	10	sqm	100	
7. Water	100	liters	100	
8. Electricity	10	hr	100	
9. Transport	10	hr	100	
10. Safety	10	hr	100	
11. Tools	10	hr	100	
12. Materials	10	hr	100	
13. Equipment	10	hr	100	
14. Fuel	10	hr	100	
15. Maintenance	10	hr	100	
16. Insurance	10	hr	100	
17. Taxes	10	hr	100	
18. Profit	10	hr	100	
19. Contingency	10	hr	100	
20. Total				





Item	Description	Quantity	Unit	Price	Total
1	Steel pipe 4" dia x 1/2" wall	10	ft	1.50	15.00
2	Steel pipe 2" dia x 1/4" wall	20	ft	0.75	15.00
3	Steel pipe 1" dia x 1/4" wall	40	ft	0.375	15.00
4	Steel pipe 1/2" dia x 1/4" wall	80	ft	0.1875	15.00
5	Steel pipe 3/4" dia x 1/4" wall	60	ft	0.25	15.00
6	Steel pipe 1" dia x 1/4" wall	40	ft	0.375	15.00
7	Steel pipe 1 1/4" dia x 1/4" wall	30	ft	0.50	15.00
8	Steel pipe 1 1/2" dia x 1/4" wall	20	ft	0.75	15.00
9	Steel pipe 2" dia x 1/4" wall	10	ft	1.50	15.00
10	Steel pipe 2 1/2" dia x 1/4" wall	6	ft	2.25	13.50
11	Steel pipe 3" dia x 1/4" wall	5	ft	3.00	15.00
12	Steel pipe 3 1/2" dia x 1/4" wall	4	ft	4.00	16.00
13	Steel pipe 4" dia x 1/4" wall	3	ft	4.50	13.50
14	Steel pipe 4 1/2" dia x 1/4" wall	2	ft	5.25	10.50
15	Steel pipe 5" dia x 1/4" wall	1	ft	6.00	6.00
16	Steel pipe 5 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	6.75	6.75
17	Steel pipe 6" dia x 1/4" wall	1	ft	7.50	7.50
18	Steel pipe 6 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	8.25	8.25
19	Steel pipe 7" dia x 1/4" wall	1	ft	9.00	9.00
20	Steel pipe 7 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	9.75	9.75
21	Steel pipe 8" dia x 1/4" wall	1	ft	10.50	10.50
22	Steel pipe 8 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	11.25	11.25
23	Steel pipe 9" dia x 1/4" wall	1	ft	12.00	12.00
24	Steel pipe 9 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	12.75	12.75
25	Steel pipe 10" dia x 1/4" wall	1	ft	13.50	13.50
26	Steel pipe 10 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	14.25	14.25
27	Steel pipe 11" dia x 1/4" wall	1	ft	15.00	15.00
28	Steel pipe 11 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	15.75	15.75
29	Steel pipe 12" dia x 1/4" wall	1	ft	16.50	16.50
30	Steel pipe 12 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	17.25	17.25
31	Steel pipe 13" dia x 1/4" wall	1	ft	18.00	18.00
32	Steel pipe 13 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	18.75	18.75
33	Steel pipe 14" dia x 1/4" wall	1	ft	19.50	19.50
34	Steel pipe 14 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	20.25	20.25
35	Steel pipe 15" dia x 1/4" wall	1	ft	21.00	21.00
36	Steel pipe 15 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	21.75	21.75
37	Steel pipe 16" dia x 1/4" wall	1	ft	22.50	22.50
38	Steel pipe 16 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	23.25	23.25
39	Steel pipe 17" dia x 1/4" wall	1	ft	24.00	24.00
40	Steel pipe 17 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	24.75	24.75
41	Steel pipe 18" dia x 1/4" wall	1	ft	25.50	25.50
42	Steel pipe 18 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	26.25	26.25
43	Steel pipe 19" dia x 1/4" wall	1	ft	27.00	27.00
44	Steel pipe 19 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	27.75	27.75
45	Steel pipe 20" dia x 1/4" wall	1	ft	28.50	28.50
46	Steel pipe 20 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	29.25	29.25
47	Steel pipe 21" dia x 1/4" wall	1	ft	30.00	30.00
48	Steel pipe 21 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	30.75	30.75
49	Steel pipe 22" dia x 1/4" wall	1	ft	31.50	31.50
50	Steel pipe 22 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	32.25	32.25
51	Steel pipe 23" dia x 1/4" wall	1	ft	33.00	33.00
52	Steel pipe 23 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	33.75	33.75
53	Steel pipe 24" dia x 1/4" wall	1	ft	34.50	34.50
54	Steel pipe 24 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	35.25	35.25
55	Steel pipe 25" dia x 1/4" wall	1	ft	36.00	36.00
56	Steel pipe 25 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	36.75	36.75
57	Steel pipe 26" dia x 1/4" wall	1	ft	37.50	37.50
58	Steel pipe 26 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	38.25	38.25
59	Steel pipe 27" dia x 1/4" wall	1	ft	39.00	39.00
60	Steel pipe 27 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	39.75	39.75
61	Steel pipe 28" dia x 1/4" wall	1	ft	40.50	40.50
62	Steel pipe 28 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	41.25	41.25
63	Steel pipe 29" dia x 1/4" wall	1	ft	42.00	42.00
64	Steel pipe 29 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	42.75	42.75
65	Steel pipe 30" dia x 1/4" wall	1	ft	43.50	43.50
66	Steel pipe 30 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	44.25	44.25
67	Steel pipe 31" dia x 1/4" wall	1	ft	45.00	45.00
68	Steel pipe 31 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	45.75	45.75
69	Steel pipe 32" dia x 1/4" wall	1	ft	46.50	46.50
70	Steel pipe 32 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	47.25	47.25
71	Steel pipe 33" dia x 1/4" wall	1	ft	48.00	48.00
72	Steel pipe 33 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	48.75	48.75
73	Steel pipe 34" dia x 1/4" wall	1	ft	49.50	49.50
74	Steel pipe 34 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	50.25	50.25
75	Steel pipe 35" dia x 1/4" wall	1	ft	51.00	51.00
76	Steel pipe 35 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	51.75	51.75
77	Steel pipe 36" dia x 1/4" wall	1	ft	52.50	52.50
78	Steel pipe 36 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	53.25	53.25
79	Steel pipe 37" dia x 1/4" wall	1	ft	54.00	54.00
80	Steel pipe 37 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	54.75	54.75
81	Steel pipe 38" dia x 1/4" wall	1	ft	55.50	55.50
82	Steel pipe 38 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	56.25	56.25
83	Steel pipe 39" dia x 1/4" wall	1	ft	57.00	57.00
84	Steel pipe 39 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	57.75	57.75
85	Steel pipe 40" dia x 1/4" wall	1	ft	58.50	58.50
86	Steel pipe 40 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	59.25	59.25
87	Steel pipe 41" dia x 1/4" wall	1	ft	60.00	60.00
88	Steel pipe 41 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	60.75	60.75
89	Steel pipe 42" dia x 1/4" wall	1	ft	61.50	61.50
90	Steel pipe 42 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	62.25	62.25
91	Steel pipe 43" dia x 1/4" wall	1	ft	63.00	63.00
92	Steel pipe 43 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	63.75	63.75
93	Steel pipe 44" dia x 1/4" wall	1	ft	64.50	64.50
94	Steel pipe 44 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	65.25	65.25
95	Steel pipe 45" dia x 1/4" wall	1	ft	66.00	66.00
96	Steel pipe 45 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	66.75	66.75
97	Steel pipe 46" dia x 1/4" wall	1	ft	67.50	67.50
98	Steel pipe 46 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	68.25	68.25
99	Steel pipe 47" dia x 1/4" wall	1	ft	69.00	69.00
100	Steel pipe 47 1/2" dia x 1/4" wall	1	ft	69.75	69.75

Steel pipe 4" dia x 1/2" wall

Steel pipe 2" dia x 1/4" wall





Date	Time	Location	Description	Remarks	Remarks	Remarks
10/10/10	10:00	...	...	...	...	...
10/10/10	10:15	...	...	...	...	...
10/10/10	10:30	...	...	...	...	...
10/10/10	10:45	...	...	...	...	...
10/10/10	11:00	...	...	...	...	...
10/10/10	11:15	...	...	...	...	...
10/10/10	11:30	...	...	...	...	...
10/10/10	11:45	...	...	...	...	...
10/10/10	12:00	...	...	...	...	...
10/10/10	12:15	...	...	...	...	...
10/10/10	12:30	...	...	...	...	...
10/10/10	12:45	...	...	...	...	...
10/10/10	13:00	...	...	...	...	...
10/10/10	13:15	...	...	...	...	...
10/10/10	13:30	...	...	...	...	...
10/10/10	13:45	...	...	...	...	...
10/10/10	14:00	...	...	...	...	...
10/10/10	14:15	...	...	...	...	...
10/10/10	14:30	...	...	...	...	...
10/10/10	14:45	...	...	...	...	...
10/10/10	15:00	...	...	...	...	...
10/10/10	15:15	...	...	...	...	...
10/10/10	15:30	...	...	...	...	...
10/10/10	15:45	...	...	...	...	...
10/10/10	16:00	...	...	...	...	...
10/10/10	16:15	...	...	...	...	...
10/10/10	16:30	...	...	...	...	...
10/10/10	16:45	...	...	...	...	...
10/10/10	17:00	...	...	...	...	...
10/10/10	17:15	...	...	...	...	...
10/10/10	17:30	...	...	...	...	...
10/10/10	17:45	...	...	...	...	...
10/10/10	18:00	...	...	...	...	...
10/10/10	18:15	...	...	...	...	...
10/10/10	18:30	...	...	...	...	...
10/10/10	18:45	...	...	...	...	...
10/10/10	19:00	...	...	...	...	...
10/10/10	19:15	...	...	...	...	...
10/10/10	19:30	...	...	...	...	...
10/10/10	19:45	...	...	...	...	...
10/10/10	20:00	...	...	...	...	...
10/10/10	20:15	...	...	...	...	...
10/10/10	20:30	...	...	...	...	...
10/10/10	20:45	...	...	...	...	...
10/10/10	21:00	...	...	...	...	...
10/10/10	21:15	...	...	...	...	...
10/10/10	21:30	...	...	...	...	...
10/10/10	21:45	...	...	...	...	...
10/10/10	22:00	...	...	...	...	...
10/10/10	22:15	...	...	...	...	...
10/10/10	22:30	...	...	...	...	...
10/10/10	22:45	...	...	...	...	...
10/10/10	23:00	...	...	...	...	...
10/10/10	23:15	...	...	...	...	...
10/10/10	23:30	...	...	...	...	...
10/10/10	23:45	...	...	...	...	...
10/10/10	24:00	...	...	...	...	...

Handwritten signature or initials.