

# پژوهی اخلاقی کار در بخش دولتی و خصوصی

بهنام کاویان

تحول فرهنگی می‌داند و بیان می‌کند که تحول اساسی و زیربنایی در فرهنگ جامعه به خودی خود باعث می‌شود که اقتصاد از حالت رکود خارج شده و پر شد و توسعه برسد. از طرفی شیوه مدیریت تاثیرسازی بر سازمان تولید و اخلاق کاردارد. روشهای مطلوب به انگیزش افراد و افزایش اخلاق کار و پیوشره و ری می‌انجامد. ورود به دنیای صنعتی و مدرن نیازمند تغییرات بنیادی در دیدگاه‌های مدیریت ستی است. یکی از راهکارهای تغییر در مدیریت کلان، خصوصی سازی صنایع است. پیچیده شدن معادلات اقتصادی داخلی وجهانی دولتها را قادر ساخته است تا به خصوصی سازی گرایش پیدا کنند. نکته قابل توجه آن است که ایجاد تغییرات اقتصادی بدون درنظر گرفتن ملاحظات فرهنگی به نتایج نامطلوبی می‌انجامد.

## عوامل اجتماعی مؤثر بر اخلاق کار

درباره نظریات جامعه شناسی نظریه‌های مارکیستی به طور غیر مستقیم اشاره دقیق تری به اخلاق کار داردند. در این نظریه‌ها چگونگی تولید به عنوان متغیر مستقل و از خود بیگانگی به عنوان متغیر وابسته مطرح هستند. اما از خود بیگانگی افراد می‌توانند تأثیر مستقیمی بر میزان علاوه، دقت، مستولیت، ابتكار و مولد بودن داشته باشد. همان طور که اشاره شد اخلاق کار قواعد و زمینه‌های برانگیزش‌آنده و فعل شده تمهد ذهنی، روانی و فیزیکی فرد یا گروه است. مسلم است که یک ذهن از خود بیگانه نمی‌تواند زمینه‌ای مناسب برای انگیزه و تعهدات اخلاقی و فیزیکی از خود بروز دهد. می‌توان رابطه میان این متغیرها را به

و مشارکت در کار تاثیری ندارد. علاوه بر آن، تاثیر میزان حقوق و تحصیلات بر اخلاق کار منفی است اما ارتباط مثبتی میان سوابع خدمت و اخلاق کار وجود دارد. به نظر می‌رسد که توفيق در امر خصوصی سازی و افزایش اخلاق کار پرستی نیازمند بستر سازی‌های فرهنگی در این زمینه است.

## مقدمه

دیدگاه اندیشمندان مارکسیستی آن است که ضعف اخلاق کار نتیجه از خود بیگانگی نیروی کار در جوامع صنعتی است. چراکه کاربرای کارگر امری خارجی است و او در کارخویش ارضانی شود. به نظر آنها صنعتی شدن جوامع باعث جایگزینی روابط ثانوی با روابط نخستین و در نتیجه کاهش دلیستگی به کارشده است. سایر اندیشمندان به تاثیر پیشینه تاریخی، ساختار سیاسی، مذهب و عرف جامعه بر اخلاق کار پرداخته اند. از دیدگاه کارکردن گرایان، کاریکی از نهادهای اصلی نظام اقتصادی است و اگر نظام اقتصادی را یکی از چهار خرده نظام اساسی نظام اجتماعی محسوب کنیم، کار در کلیه فرایندهای اجتماعی تأثیر گذار و از سایر نهادهای اجتماعی از جمله تعلیم و تربیت تاثیر پذیر است. نکته دیگری که باید به آن توجه کرد تغییر دیدگاه‌های مسلط در زمینه جامعه شناسی و اقتصاد است. در حالی که مارکس اقتصادر از بین و سایر تحولات را روبنامی دانست، متأخرین بر زمینه‌های فرهنگی به عنوان عامل ایجاد توسعه اقتصادی تأکید داشتند. اقتصاددانی مانند «هاگن»، کلاً به این نتیجه می‌رسد که شخصیت فرهنگی، اصلی ترین عامل ایجاد توسعه اقتصادی است. او تحولات اقتصادی را معلوم

اخلاق کار، معهود شدن اتزی ذهنی و روانی و فیزیکی فرد یا گروه به ایده جمعی است در جهت اخذ قوا و استعداد درونی گروه و فرد برای توسعه به هر نحو. اخلاق کار مهتمترین عامل فرهنگی در توسعه اقتصادی محسوب می‌گردد. منابع انسانی پایه اصلی ثروت ملتها را تشکیل می‌دهند. سرمایه و منابع طبیعی عوامل تبعی تولیدند در حالی که انسانها می‌گردند. از منابع طبیعی برهه برداری می‌کنند، سازمانهای اجتماعی - اقتصادی و سیاسی را می‌سازند و توسعه ملی را به جلو می‌برند. کشوری که تواند مهارت‌ها و دانش مردمش را توسعه دهد و از آن در اقتصاد ملی به نحو موثری برهه برداری کند، قادر نیست هیچ چیز دیگری را توسعه بخشد. (تودارو، ۴۷۳) <sup>(۱)</sup> ضعف اخلاق کار در کشور و خصوصاً در بخش دولتی دغدغه بسیاری از منولان و مدیران است. مقاله حاضر به مسئله اخلاق کار و ابعاد آن در دو بخش دولتی و خصوصی ذوب آهن اصفهان می‌پردازد. سوال اصلی آن است که آیا خصوصی سازی صنایع توانسته است تاثیر معنی داری بر اخلاق کار پرستی داشته باشد؟ داده‌های مورد استفاده از نمونه‌ای به حجم ۱۴۴۷۵ نفر که ۵۰٪ نفر در بخش خصوصی و ۹۱۶۸ نفر در بخش دولتی مشغول به کار هستند گردآوری شده است. به منظور سنجش اخلاق کار از شاخصی استفاده شده است که اخلاق کار از چهار بعد مادی و معنوی اندازه گیری می‌کند. این شاخص مورد استفاده در تحقیقات سازمان بین المللی کار است. نتایج نشان می‌دهد که خصوصی سازی بر دو بعد مادی اخلاق کار یعنی دلیستگی و علاقه به کار و همچنین برشکار و جدیت در کار پرستی موثر است اما بر ابعاد معنوی اخلاق کار یعنی روابط سالم انسانی و نیز روح جمعی

ایران می‌انجامد.

### عوامل اقتصادی مؤثربالاخلاق کار

عدم تناسب کار با دستمزد از مبرم ترین مسائل اقتصادی جامعه است که به شدت انگیزه کار را در کارگاه تحت تأثیر قرار داده است. عده‌ترین مشکلات از دیدگاه ایرانیان «تورم، نارسانیهای اقتصادی و بیکاری است» که فریب ۶۱ درصد کل مشکلات از نظر پاسخگویان است (محسنی، ۴۳۶).

به نظر برخی در تاریخ معاصر یکی از دلایل سنتی ایرانیان در مرحله اقدام و عمل، نفوذ خصیصه استفاده از درآمدهای نفتی در اندیشه مردم است. این ثروت که بدون زحمت و کار به دست می‌آید باعث شده است که اساساً کار و تلاش ارزشی نسبتاً نامعقول پیدا کنند. اسراف، بهره‌وری اندک و فقدان اخلاق کار و اتکاء به درآمد نفت آن چنان است که انقلاب اسلامی هم نتوانسته است این اندیشه را از محیط‌های کار و کانونهای مدیریتی جامعه دور سازد. رابطه میان نظریه‌های اقتصادی، فرهنگی و اخلاقی کار به صورت زیراست:

تصفیه اخلاق کار ← اعتقاد به ثروت بدون تلاش ← درآمدهای نفتی

### عوامل روانشناختی اجتماعی

یکی از ابعاد بسیار مهم اخلاق کار بعد روانشناختی آن است چرا که اخلاق متغیری است که آگاهی واراده فردی نقش محوری در آن ایفا می‌کنند. بسیاری از اندیشمندان برای بهبود اخلاق کار بر نظریات رفتاری تأکید داشته‌اند. هر گاه فردی کار اخلاقی انجام داد و از سوی جامعه مورد تشویق قرار گرفت، احتمال انجام

### افزایش تحصیلات

#### سن و اخلاق کار

بالا رفتن سن نیروی کار و همچنین افزایش درصد زنان شاغل بر هنگارهای مرتبط بالاخلاق کار تأثیر گذاشته است (ساهیل، ۹۰). تأثیر متغیر سن بر اخلاق کار در اکثر تحقیقات انجام شده قبلی به صورت یک منحنی غیر خطی شبیه ۷ است.

#### عرف جامعه ایران و اخلاق کار

در جامعه ایران اکثریت معادل ۸۱/۴ درصد اعتقاد دارند که «روزی هر کس به قدر قسمت اوست» که عامل مهمی در تضییف اخلاق کار محسوب می‌شود. (محسنی، ۴۰)

از دیگر باورهای غلط که به کاهش اخلاق کار می‌انجامد اعتقاد به قضا و قدر است. ۸۹/۵ درصد ایرانیان به «تأثیر قضا و قدر در زندگی» اعتقاد دارند. (محسنی، ۴۶) در مرور تأثیر این باور بر اخلاق کار ایرانیان تحقیق مستقلی انجام نگرفته است. اما تحقیقات مشابهی در آسیا شرقی در این باره صورت گرفته است. یکی از عوامل توفیق مردم کرده در توسعه صنعتی وجود ارزش‌های این جهانی (secular) است.

در جای دیگر خانم کارمنسیتا (carmincita) به رابطه مداری کارگران اشاره کرده و می‌گوید در چنین وضعی کارکردن در محیطی با ضوابط و اضطراب اجتماعی میسر نخواهد بود. به نظر او تقدیرگرایی باعث شده که فیلیپینی‌ها به گذشت زمان خیلی توجه نکرده و در رعایت جداول زمانبندی کار طفره روند و به گذراندن بیهوده وقت پرداخته و فکر کنند که خدا خودش همه کارهار درست خواهد کرد. (کارمنسیتا، ۱۹۹۵) چنین باورهای عرفی به کاهش اخلاق کار در

صورت زیر نشان داد:

کاهش اخلاق کار ← کاهش مسئولیت و تعهد ذهنی و فیزیکی ← از خود بیگانگی

صنعتی شدن جوامع و تاثیر آن بر اخلاق کار

صنعتی شدن، تغییراتی بنیادی در ساختار جامعه پدید می‌آورد؛ در نظام پیشه‌وری رابطه موجود بین کارگر و کارفرما شخصی بود و این رابطه ایجاب می‌کرد که کارگر و کارفرما مادر مقابل یکدیگر دارای تعهدات و وظایفی گسترده‌تر

از آنچه امروز انتظار می‌رود باشند. اما تولید کارخانه‌ای، دروضیعت اجتماعی همه کارگران تغییرات اساسی به وجود آورد و بر مهارتهای پیشه‌ای و روابط کار اثر عمیقی گذاشت. بدین ترتیب، نیروی کار در یک کارگاه یا کارخانه متتمرکز و محل زندگی و کار از یکدیگر جدا شد. کارگران بایستی از نظمی که کارفرما اعمال می‌کرد، یعنی ساعت و سرعت کار منظم تعییت می‌کردند و اگرچه از نظر حقوقی آزاد بودند ولی از نظر اقتصادی و اجتماعی وابسته و تابع بودند.

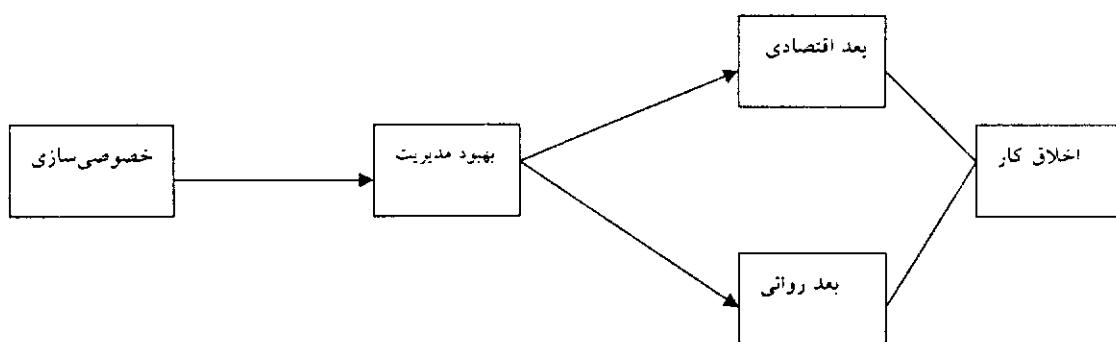
رابطه صنعتی شدن و اخلاق کار به صورت زیر قابل بیان است:

صنعتی شدن ← روابط ثانوی باروابط نخستین ← کاهش اخلاق کار ← کاهش دلستگی به کار

#### تحصیلات و اخلاق کار

بالا رفتن تحصیلات کارگران باعث بالا رفتن انتظارات شده است. آنان هوش را موجب موفقیت خود می‌دانند، اخلاق کار را در پاداش جستجویی کنند و تحمل کاری که در آن پیشرفتی نیاشد، ندارند (شیعی، ۱۹۹۰). بنابراین، رابطه علی‌متغیرهای صورت زیر قابل بیان است:

کاهش اخلاق کار ← افزایش انتظارات ←



شکل ۱ - اخلاق کار و مدیریت مشارکتی

## تأثیر متغیرهای موثر بر اخلاق کار به صورت مجزا

سن و اخلاق کار: با افزایش سن، اخلاق کار بالا می‌رود. R حاصل از رگرسیون اخلاق کار با سن عبارت است از  $192/0 \cdot 0/0$  معنی دار است همچنین با افزایش سن، دلستگی به کار، جدیت و پشتکار و نیز روح جمعی و مشارکت در کار افزایش می‌یابد. می‌توان گفت که گذشت زمان باعث انس گرفتن فرد به محل کار خویش می‌شود. مضاف براین، به دست آوردن موقعیتهای اعتباری و مالی باعث می‌شود که تاثیر سن بر اخلاق کار و سه مولفه آن مثبت باشد.

میزان حقوق و اخلاق کار: میزان حقوق ماهانه فرد بر اخلاق کار تاثیر منفی دارد. R حاصل از رگرسیون میزان حقوق ماهانه و اخلاق کار برابر  $0/22 - 0/05$  است که در سطح  $0/005$  معنی دار است. این به دلیل اقنان شاغلان از نیازهای مادی است. در توضیح ارتباط منفی میزان حقوق و اخلاق کار می‌توان گفت که براساس نظریه «مازلو» و «هرزبرگ»، با اقنان فرد از نیازهای مادی نوبت به نیازهای رده بالاتر او نظری محبویت اجتماعی و خود شکوفائی می‌رسد. اما به دلیل آنکه سیستم و نظام شغلی حاکم تنها قادر است افراد را از جنبه مادی اقنان کند، بنابراین، پس از آنکه به تدریج وضعیت اقتصادی فرد بهبود می‌یابد، از اخلاق کار او کاسته می‌شود. از سوی دیگر با افزایش حقوق فرد فاصله عاطفی میان او و همکارانش به شدت افزایش پیدامی کند که درنهایت به کاهش روابط سالم انسانی، روح جمعی و مشارکت در کار منجر می‌گردد.

جدول ۱ - تأثیر خصوصی سازی بر اخلاق کار

متغیر وابسته	میانگین بخش دولتی	میانگین بخش خصوصی	شدت رابطه	معناداری
اخلاق کار	۳.۳۷	۳.۶	۰.۰۱	۰.۰۹
دلستگی و علاقه به کار	۳.۲۲	۳.۳۷	۰.۰۳	۰.۰۲۴
جدیت در کار	۳.۲۷	۳.۱۵	۰.۰۴	۰.۰۰۹
روابط انسانی	۳.۳۹	۳.۳۸	۰.۰۰	۰.۸۷
روح جمعی و مشارکت	۳.۰۸	۳.۶۳	۰.۰۰۵	۰.۳۸

کارهای اخلاقی دیگر تقویت می‌شود تا جانی که کار اخلاقی به صورت ارزش‌های درونی درمی‌آید. به این ترتیب، برنامه ریزان کلان کشوری قادر خواهند بود اخلاق کار را در افراد جامعه درونی کنند. «مازلو» پنج دسته نیاز انسان را به صورت زیربیان می‌کند: فیزیولوژیک، ایمنی، اجتماعی، احترام و خودشکوفایی. متأخرین به تاثیر نیاز به کسب موفقیت، نیاز به کسب قدرت، نیاز به ایجاد دوستی، انتظار و برابری بر اخلاق کار تاکید دارند.

## مدل ارتباط دهنده اخلاق کار، مدیریت و خصوصی سازی

خصوصی سازی با تغییر مدیریت بر اخلاق کار تاثیر می‌گذارد به عبارت دیگر با این خصوصی سازی را متفاوت نمی‌دانیم، مدیریت متفاوت میانی و اخلاق کار متفاوت باست. خواهند مشخص است که هنگام خصوصی سازی قوانین و شیوه مدیریت از حالت دولتی خارج می‌شود، اما تغییر مدیریت به طور عمده بر دوزمینه اقتصادی و روانی اخلاق کار مؤثر است. زیرا تغییر مدیریت اساساً در شیوه‌های انگیزش افراد در محیط‌های کاری و نحوه پاداشهای مادی آنها تاثیر می‌گذارد که بعد از تغییر مدیریت و روانی اخلاق کار محسوب می‌شوند. خلاصه بحث در شکل شماره یک آمده است:

مدیریت مشارکتی را باید به عنوان یک فرایند تعاملی شناخت که بر اساس آن مدیریت و کارکنان برایه این به صورت طبیعی انجام‌شده و تنها از بالا اعمال گردیده است. چگونه می‌توان انتظار داشت که قبل از سترسازی فرهنگی و آگاهی اجتماعی تنها با تغییر چند قانون در سطح بالای مدیریت به اهداف خصوصی سازی نایل گردد؟ از نظر «پرکوینکو» در سیاری موارد پدیده خصوصی سازی تنها از بعد اقتصادی توجه شده است و بعد فرهنگی و اجتماعی مفهول مانده‌اند. این غفلت باعث ناکارآمدی و گاه شکست فرایند خصوصی سازی شده است.

مدیریت مشارکتی را باید به عنوان یک فرایند تعاملی شناخت که بر اساس آن مدیریت و کارکنان برایه این به صورت طبیعی انجام‌شده و تنها از بالا اعمال گردیده است. چگونه می‌توان انتظار داشت که قبل از سترسازی فرهنگی و آگاهی اجتماعی تنها با تغییر چند قانون در سطح بالای مدیریت کارکنان در تصمیم گیری، عامل ارزشمندی است و رضایت خاطر و روحیه کارکنان را بالا می‌برد. «یانکلوویچ» مدیریت مشارکتی را به عنوان نظامی توصیف کرده است که شیوه جدیدی از اخلاقی کار است و به عنوان یک منبع قدرتمند در مکان کار، می‌توان از آن استفاده کرد (یانکلوویچ، ۱۹۸۴). البته این موضوع اهمیت زیادی دارد که مانفاآتی میان مدیریت و صلاحیت قائل شویم. ما به مدیرانی احتیاج داریم که نه فقط در رأس هرم قدرت فرار گرفته باشند، بلکه دارای قابلیت

و دچار بیکاری پنهان می‌شوند. چرا که منافع شرکت راجدای از منافع خود می‌دانند.

### نتیجه گیری

خصوصی سازی اگر چه قوانین و نظام حقوقی پس از اجرای خصوصی سازی تغییر می‌کند، اما به دلیل آنکه تغییرات، زیرینای نیستند، تفاوت معناداری میان اخلاق کار پرسنل خصوصی دولتی ایجاد نمی‌شود. در مردمولفه های اخلاق کار مشاهده شد که خصوصی سازی بر دو بعد اخلاق کار یعنی دلبستگی به کار و تاثیر جدیت در کار تاثیر گذارد است، اما تاثیری بر ابعاد انسانی و مشارکتی اخلاق کار ندارد. در تبیین این موضوع می‌توان گفت که خصوصی سازی باعث افزایش روحیه منفعت طلبی در افراد می‌گردد و آنها را به تلاش بیشتر در جهت خواسته‌های مادی هدایت می‌کند. به عبارت دیگر، خصوصی سازی ابعاد مادی اخلاق کار را افزایش می‌دهد اما تاثیری بر ابعاد معنوی اخلاق کار ندارد. □

### مأخذ

- ۱- ام پوئی، جوزف، مدیریت بهره‌وری و شیوه‌های بهبود آن، ترجمه: عین‌ا. علاء، ۱۳۷۱، تهران
- ۲- پرکوپنکو، جوزف، مدیریت خصوصی سازی، مترجمان: حسین اکبری، دردانه داوری (دفتر سازمان بین‌المللی کار) (ILO، ژنو) ناشر: مرکز پژوهشی آریانا، ۱۳۸۰، تهران
- ۳- تودارو، مایکل، توسعه اقتصادی در جهان سوم، مترجم: غلامعلی فرجادی، انتشارات برنامه و بودجه، ۱۳۴۴،
- ۴- چلبی، مسعود، بررسی تجربی نظام شخصیت در ایران، مؤسسه پژوهشی فرهنگ، ارتباطات، تهران، ۱۳۸۱
- ۵- محسنی، متوجه، بررسی آگاهی‌ها، نگرش‌ها و رفتارهای اجتماعی-سفره‌نگی در ایران، تهران، ۱۳۷۹.

6-Carmincita , Easterti Zation , 1995

7-Holling worth , journal of family and consumer , sciences , Alexandria , sept 2002 , vol 94 , Iss 3 , Pg 46

8-Jennifer. Sullivan careerbuilder on line : www. careerbuilder . com

9-Sheehy , J.w , Nework Ethic is Frightening , persandal journal , 69(6) , 1990

10 -Sawhill , I. V. , Perspectives on women and work in America , Cambridge Mass: Mit press , 1974

11 -Yankelovich , D.8 Immerwahr , putting the work Ethic to work , Society , 21(2) , 1984

• بهنام کاویان: کارشناس ارشد علوم اجتماعی

نحوه‌ای داشت زیرا اکثر پرسنل همچنان مزدگیر هستند و کار برای آنها وسیله‌ای جهت معیشت محسوب می‌گردد. ضمن آن که پس از خصوصی سازی تغییر در نوع کالاهای تولیدی ایجاد نمی‌شود و تولید کنندگان همچنان با کالای خود بیگانه‌اند. آنها همچنان فاقد کنترل مادی بر محیط‌های کاری هستند. پس از خصوصی سازی تغییری در تقسیم کار ایجاد نشده و به نظر «بلاز» احساس بیگانگی و بیچاره استمرار می‌یابد. ازوی دیگر، خصوصی سازی تاثیری بر ابعاد تاریخی، مذهبی، سن، تحصیلات و عرف جامعه نخواهد داشت. پس از واگذاری یک قسمت به بخش خصوصی نهاد سیاسی همچنان بر سایر نهادهای سلطنتی دارد و احساس عدم امنیت، دوگانگی رفتاری و استفاده از روشهای مذموم جهت کسب قدرت ادامه می‌یابد. ضمن آنکه منافع جمعی، تلاش گروهی و تولید فکر نیز مانند بخش دولتی کم اهمیت محسوب می‌گردد. خصوصی سازی چه تاثیری بر مدل نیازهای «مازلو» و «هرزبرگ» دارد؟ در مرور تأمین نیازهای مادی افرادی می‌توان گفت که خصوصی سازی تاثیر مثبتی ندارد زیرا میانگین حقوق پرسنل بخش خصوصی باین تراز بخش دولتی است و نیازهای مادی آنها بر طرف نمی‌شود. از طرفی به تحریک نیروهای خلاق و استعدادهای افراد توجهی نمی‌شود و اکثر نیروها همانند روال گذشته به انجام وظایف خود بر اساس قوانین تعیین شده می‌پردازند. مدیریت بخش خصوصی همانند بخش دولتی از بالا به پائین است و پرسنل نقشی در تصمیم‌گیری شرکت ندارند. احساسات کارکنان اهمیت چندانی نداشته و تشریک مساعی صورت نمی‌گیرد. فاصله قدرت میان مدیران و پرسنل زیاد است و کارمحوری همچنان وجود دارد. در بسیاری از شرکت‌های خصوصی پرسنل اطمینانی به آینده شغلی خود نداشته و نمی‌توانند نیروهای خلاق خود را در راستای اهداف شرکت به کار گیرند. بسیار مشاهده می‌شود که پرسنل پس از گذشت چند سال هیچگونه احساس تعاق خاطر به شرکت ندارند و به محض یافتن شغلی مناسب تر اقدام به ترک شرکت می‌کنند. سطح مشارکت پرسنل باین است و بهره‌وری با بخش دولتی تفاوت چندانی ندارد. پرسنل بخش خصوصی نظری بخش دولتی به هنگام ضعف نظارت مدیران جدیت کاری خود را از دست می‌دهند

سابقه خدمت و اخلاق کار: هر چه سوابع خدمت فرد در محل کار بیشتر باشد، میزان اخلاق کار نیز بیشتر است. حاصل از رگرسیون سابقه کار فرد و اخلاق کار ۲۵٪ است. به این ترتیب ملاحظه ۰٪ معنی دار است. به این وجه از وجوده چهار گانه‌ای اخلاق کار را بخطه معنادار دارد. به عبارت دیگر، هر چه سوابع خدمت فرد در محل زیادتر باشد، دلبستگی و علاوه به کار، پشتکار و جدیت در کار و روح جمعی و مشارکت در کار نیز بیشتر است. تاثیر سابقه خدمت بر اخلاق کار نیز همانند سوابع به صورت مثبت است. هر چه سوابع خدمت فرد در محل کار بیشتر باشد، میزان اخلاق کار نیز بیشتر می‌شود.

میزان تحصیلات و اخلاق کار: کسانی که تحصیلات بیشتری دارند میزان اخلاق کارشان کمتر است. حاصل از رگرسیون اخلاق کار با میزان تحصیلات برابر ۰/۳۷ است. این امر به دلیل سطح ۰٪ معنی دار است. این انتظارات و برآورده نشدن آنها در قشر تحصیلکرده است که در نهایت به کاهش انگیزه و اخلاق کار می‌انجامد. افزایش تحصیلات همچنین بر تمامی ابعاد اخلاق کار تاثیر متفاوتی می‌گذارد و باعث کاهش دلبستگی، جدیت، روابط سالم و مشارکت در کار می‌گردد. از دیگر دلایل ارتباط منفی میان تحصیلات و اخلاق کار سوء مدیریت است که با به کار گیری شیوه‌های نامناسب و برخورد با ایده‌ها و نظرات نوین که معمولاً از سوی قشر تحصیلکرده مطرح می‌شود، باعث دلسزدی و کاهش مشارکت آنها می‌گردد که در نهایت کاهش اخلاق کار را به دنبال دارد.

**تأثیر خصوصی سازی بر اخلاق کار**  
ارتباط میان خصوصی سازی با اخلاق کار و بعد آن در جدول شماره یک آمده است. همان طور که مشاهده می‌شود خصوصی سازی تنها بر دو بعد از ابعاد چهار گانه اخلاق کار تاثیر گذارد است و باعث افزایش دلبستگی به کار و جدیت در کار می‌شود.  
به طور معمول هرگاه مسئولان قصد خصوصی سازی یک قسمت دولتی را داشته باشند با او گذاری آن قسمت به بخش خصوصی و تغییراتی در قوانین حقوقی اقدام به این کار می‌کنند. اما این فرایند تاثیری بر متغیر از خود بیگانگی به مفهوم نظریه پردازان مارکسیست