

## نظری بر عوامل توسعه صنعتی ژاپن

### دکتر محمد ذوقی شهیدی

عضو هیأت علمی دانشکده علوم اداری و مدیریت بازرگانی دانشگاه تهران

۳- دریافت تکنولوژی به صورت مرکز آموزش فنی  
، مبتنی بر ۲ اصل

۱- انتقال و توسعه.

۲- سیاست فنی .

با دو هدف :

۱- در کوتاه مدت ، مشابه ماری

۲- در بلند مدت ، تقویت قوهی فنی ملی از طریق  
تشویق های متفاوت

۴- تأمین ارز لازم برای سرمایه گذاری با توصل به  
تشویق صادرات

۵- برقراری رابطهای منطقی بین بخش های اقتصادی

ع- اعمال کنترل و هدایت دولتی ( با هماهنگی  
بین مردم ، مدیران ، سازمان ها و دولت ) .

۶- برنامه ریزی بلند مدت به عنوان هدف ملی

۷- کنترل مصرف و افزایش ساعت کار ( با حذف  
بیمه ، مسکن ، آموزش و درمان رایگان ) .

۸- ارتباط بین صنایع کوچک و بزرگ

"سیجی ها" پس از روی کار آمدن در ۱۸۶۸  
میلادی و بدست گرفتن قدرت در فاصله ۶ سال توانستند  
۹۸٪ مردم ژاپن را با سواد نمایند ، زیرا بدین نتیجه رسیده

نگاهی هرچند گذرا به وضعیت صنعتی ژاپن موجب  
می گردد که انسان از تحول سریع صنعت در ژاپن و سرعت  
پیشرفت تکنولوژی در این کشور ، انگشت تعجب به دهان  
گیرد .

امروزه در سراسر جهان ، چه در کشورهای صنعتی و  
چه در کشورهای در حال توسعه ، کم نیستند افرادی که تصویر  
صنعت امروز ژاپن را به عنوان آینده‌ی صنعتی کشور خود در  
خیال می پرورانند . و به دنبال یافتن راه هائی هستند که  
ژاپن را بین مرحله رسانیده است . غافل از آنکه ملت ژاپن  
چه هزینه‌ی هنگفتی را پرداخته تا به این مرحله رسیده است  
و برای حفظ آن چه هزینه سنگینی را می پردازد .

به قول مولوی :

هر کسی از ظن خود شد بار من

از درون من نجست اسرار من

برای روش شدن مطلب بهتر است قدمی به عقب  
گذاشته و نظری بر عوامل توسعه صنعتی ژاپن بیافکنیم و سپس  
به وضعیت کنونی صنعت در ژاپن بپردازیم . عوامل توسعه  
صنعتی ژاپن را می توان در موارد زیر خلاصه نمود :

۱- آموزش عمومی و تربیع سواد آموزی

۲- تطبیق نیروی انسانی برای پذیرش تکنولوژی

خارجی

بودند که اگر آحاد مردم با سواد باشند مشارکت مؤثرتری در توسعه اقتصادی خواهند داشت . فرض "معتقد بودند که یک فرد بیکار و با سواد راه حل های بهتری برای اشتغال خوبی پیدا خواهد کرد . و حتی ممکن است موجب اشتغال عده‌ی دیگری از بیکاران نیز بشود ، به نحوی که تصمیم‌وی اثر بیشتری در توسعه اقتصادی جامعه داشته تسا راه حل احتمالی که یک فرد بیکار وی سواد برای اشتغال خوبی در پیش خواهد گرفت .

گسترش آموزش عمومی ، موجب افزایش شناخت آحاد مردم از مسائل اقتصادی و اجتماعی آن زمان زاپن شد کمتر نتیجه ، مشارکت فعال مردم در توسعه اقتصادی کشور خود را بدنبال داشت .

اما نوع فرهنگ و واستگی های سنتی زاپن در آن زمان بگونه‌ای بود که اولاً "با تکنولوژی خارجی آشنا نمود ، ثانیا "به سادگی آنرا نمی‌بیند . لذامیجی ها لازم دیدند برای پرهیز از مخالفت مردم با تکنولوژی خارجی و آشنازی آنها با اینگونه تکنولوژی هاجهت استفاده‌ی مطلوب از دریافت وجود داشت .

برای این منظور ابتدا آموزش های فنی را در سطوح جامعه گسترش دادند و سپس سعی کردند تکنولوژی را به نحوی دریافت نمایند که در بد و امواز آن به عنوان یک مرکز آموزش فنی استفاده شود .

فرض "برای رسیدن به تکنولوژی نساجی ابتداء مبادرت به خرید یک واحد نساجی از فرانسه نمودند و از زمان پستن قرارداد تا بروایی واحد تولیدی ، عده‌ای را در سطوح مختلف تحت آموزش قرار دادند .

روند کلی کار به شکل زیر تحقق یافت :

۱- سعی نمودند افرادی را که دارای آموزش در سطح عالی بودند با توجه به تخصصاتان با مراحل (پرسه) تولید آشنا نمایند تا فکر نساجی در زاپن جایگفتند و با ابزار تولید در این رشته آشنا شوند .

به دنبال آن ازان ها خواستند تا طرح و بروسامی ارائه دهند که مزای آنچه را که دیده‌اند را کاهش دهد و تولید را با نیازهای جامعه خود منطبق نمایند ، به نحوی که محاسب بیشتری داشته باشد .

۲- تلاش نمودند افرادی را که به عنوان نیروی بدنی مطرح می‌باشند به واحد تولیدی برد و به آنها نیز کار با ماشین و ابزار تولید را آموزش دهند تا در سطوح جامعه نیروهای ماهر بدنی گسترش پابد . به نحوی که فرض "یک کارخانه نساجی در سال های اول بروایی خود چندین هزار نیروی کاربردی ، بدنی و فکری پرورش می‌داد . و ترکیب این دو دسته در سایر نقاط طرح های متعدد دیگر را مطرح و به اجرا در می‌آورد . بدین ترتیب در فاصله بسیار کوتاهی راپن قادر شد نه تنها تکنولوژی خارجی را جذب نماید بلکه توسعه دهد و تکنولوژی توسعه یافته را با قیمتی افزونتر به کشورهایی که از آنها تکنولوژی اولیه را خریده بود بفروشد زیرا در صدر بونامه دریافت تکنولوژی زاپن دو هدف اصلی وجود داشت .

۱- جذب تکنولوژی خارجی ،

۲- انطباق با شرایط خودی و توسعه‌ی سریع آن ، و برای نیل به این منظور سیاست های فنی خوبی را به نحوی تدوین و هماهنگ نمود که در کوتاه مدت ، مشابه سازی گسترش یابد و در بلند مدت قدرت فنی ملی از طریق سیاست های حمایتی و کنترل های مختلف تقویت شود :

زاپن در آن زمان برای توسعه اقتصادی خوبی و گسترش صنعت نیازمند به سرمایه های کلان بود . بدین منظور به اتخاذ سیاست تشویق صادرات برای تأمین ارز لازم جهت گسترش صنایع خوبی مبادرت نمود . در بد و امر که زاپن یک کشور کشاورزی به حساب می‌آمد از یک طرف مصرف کالاهای کشاورزی مردم را با توصل به سیاست هائی محدود نمود و از طرف دیگر صادرات مازاد مصرف از تولید را جهت صادرات تشویق نمود و از ارز حاصله سرمایه گذاری های صنعتی خوبی را گسترش داد . اما هرگز به خارجیان اجازه سرمایه گذاری نداد و با برقراری روابط صحیح بین بخش های مختلف مبادرت به هماهنگی در رشد آنها نمود به نحوی که بمهادف

توسعه اقتصاد خوبش نایل آید.

با توجه به شرایط حاکم بر ژاپن سازماندهی، هماهنگی و هدایت بخش‌های مختلف این کشور نیازمند به یک سیستم‌هدایت و کنترل واحدی داشت، لذا دولت با قبول این مسوء‌ولیت، خود را به صورت کارفرمائی مطرح نمود که جهت، میزان و چگونگی رشد را با توصل به سیاست‌های مختلف تدوین می‌کرد و در این راه واحدهای تولیدی را به صورت مجري به خدمت می‌گرفت تا به نتیجه‌ی موردنظر برسد. از واحدهای تولیدی به عنوان رابط بین اهداف خود و نیازهای مردم استفاده می‌گردید، به نحوی که متجاوز از هزار انجمان و اتحادیه مختلف کارفرمائی و بعضاً "کارگری از یک طرف در صدد آن بودند که برای گسترش منافع خود امکانات خوبش را درسوزی قرار دهند که سیاست‌های دولت ایجاب می‌کند. و از طرف دیگر فعالیت خوبش را در جهتی قرار دهند که تا حدودی هماهنگ با خواسته‌های ظاهری مردم و نیروی انسانی تحت اختیار باشد، تا اتحادیه‌های کارگری با فعالیت آنها مخالفت نورزند.

همین ساله موجب شد که اتحادیه‌های کارگری "اصولاً" در اتحادیه کارفرمائی ادغام شده و کارگر بجای اینکه به فکر دستمزد و سایر حقوق خود باشد به فکر این باشد که مباداً واحد تولیدی که در آن فعالیت می‌کند ورشکست شود. لذا او مزد کم را بر بیکار شدن ترجیح می‌دهد.

در نتیجه یک هماهنگی سازمان یافته‌ای بین مردم، مدیران و سازمان‌های اداری و تولیدی ایجاد گشت.

"میջی‌ها" در راه توسعه اقتصادی ژاپن متول به برنامه‌های بلند مدت شدند و اهداف بلند مدت توسعه اقتصادی خود را به عنوان اهداف ملی تلقی نمودند. تا با تغییر دولت هرچند سال یکبار وقفه‌ای در تعقیب اجرای برنامه‌ها پیش نیاید زیرا با روی کار آمدن هر دولت نظام برنامه‌ریزی، اهداف و برنامه‌های مبایست زیر سوال میدفت و تا برنامه‌ها می‌خواست به ثمر بنشینند چند سال می‌گذشت و دولت تغییر می‌کرد و روز از نوروزی از تو، بدین ترتیب نه تنها وقت از دست میدفت بلکه در این میان امکانات فراوانی بلاستفاده حیف و میل می‌گشت.

بدین ترتیب پایه‌های اولیه‌ی توسعه اقتصادی و صفتی ریخته شد، اما پشت سر گذاشتن همه‌ی این مراحل یک روی سکه است و آنچه که در پشت پرده می‌گذشت روی دیگر سکه می‌باشد. از آنجایی که "میջی‌ها" از یک عدد صاحبان اصلی قدرت‌های مالی، تجاری، کشاورزی و تولیدی طی در ژاپن تشکیل شده بودند؛ لذا برآن بودند تا همه‌ی امکانات جامعه‌ی ژاپن را جهت منافع خوبش به نحوی بکار گیرند که هم سو با منافع ملی ژاپن نیز باشد، در این راه از یک طرف می‌خواستند تکنولوژی سنتی ژاپن از بین برود چرا که عواقب آنرا برای حکومت خود ناگوار میدانستند، و از طرف دیگر منافع‌شان اقتضاء می‌گرد که متول به تکنولوژی پیشرفت‌شوند.

سرانجام به این نتیجه رسیدند که می‌باید پیوندی بین تکنولوژی پیشرفت‌هه و تکنولوژی سنتی برقرار کرد. در نتیجه، هر یک از این قدرت‌های مالی، کشاورزی...، یک شاخه از تکنولوژی‌های پیشرفت‌هه را راختبار کرft و خود را به عنوان محور مطرح نمودند و تعداد کثیری از واحدهای تولیدی کوچک و سنتی را جهت تأمین نیازهای از واحدهای تولیدات خود به دور خوبش گردآوردند. (تعداد اعضاء واحد کوچک تولیدی معمولاً "از تعداد اعضاء یک خانواده فزونی نسی‌گیرد) به خصوص که تنها خریدار کالاهای خدمات این واحدهای کوچک مراکز محوری بودند که به دور آن جمع شده بودند. لذا هر قیمتی که شرکت مادر (محور) برای تولیداتشان تعیین می‌کرد چاره‌ای جز پذیرش نداشتند و تلافی آنرا تاحدی با کاهش دستمزد افرادی که در این واحدهای کوچک کار می‌کردند در می‌آوردند و تاحدی نیز میزان سود خود را (به قیمت پذیرفتن محرومیت بیشتر) تقلیل می‌دادند. و با افزایش ساعت‌کار در صدد جبران این کاهش درآمد برمی‌آمدند.

هنگامی که شرکت مادر در بازارهای خارجی برای حفظ برتری خوبش در گیر رقابت شدید می‌شد، "طبیعتاً" فشار بردازد این واحدهای کوچک بیشتر می‌گردید و هنگامی که گذاش ایجاد می‌باشد بر عکس آن صورت می‌گرفت.

امکان ارضاء آن به علت محدودیت درآمد ممکن نبود و نیست و این افزایش تقاضاً موجب افزایش تولید می‌گردد و از آنجا که صنایع ژاپن جهت گسترش ظرفیت خود از صنایع سنگین داخلی استفاده می‌نماید، لذا گسترش ظرفیت آنها به نوبه‌ی خود موجب رونق صنایع سنگین خواهد شد، و در مجموع افزایش دستمزد موجب رشد تولید ژاپن می‌گردد. اما در اروپا بر عکس، از آنجا که مصرف تحت فشار قرار نگرفته (بعثت وجود اتحادیه‌های قوی کارگری) لذا افزایش دستمزد موجب افزایش هزینه‌ی تولید شده و تولید را کاهش می‌دهد. زیرا افزایش دستمزد موجب افزایش تقاضای محسوس برای تولید کننده نمی‌شود، بنابراین آنچه که به عنوان عامل اصلی موجب پیشرفت و قابل رقابت بودن ژاپن در صحنی تجارت بین الملل می‌باشد، فشاریست که بر ساعات کار، سطح دستمزد و سطح مصرف نیروی انسانی در این کشور اعمال می‌شود. این مسأله تاثیر چگونگی پیشرفت فنی، نحوه‌ی مدیریت و چگونگی کنترل کیفیت... رکه در روند پیشرفت صنعتی ژاپن موثر بوده‌اند نفی نمی‌کند، بلکه تاثیر آنها بصورت عوامل ثانوی مطرح می‌نماید.

البته در این زمینه مطلب برای نوشتن بسیار است امید است که در فرصت‌های بعدی، مسأله‌ی سیر تحول صنعت و پیشرفت صنعتی ژاپن را بهتر بتوان مورد مطالعه قرار داد.

این واحدهای کوچک تولیدی در سال ۱۹۷۳<sup>\*</sup> ۹۲٪ نیروی انسانی فعال بخش صنعت را در اختیار داشتند. از آنجا که در ژاپن نیروی انسانی قادر خدمات بیمه‌ی اجتماعی، مسکن شغلی، آموزش رایگان، بازنشستگی می‌باشد بالاجبار نیروی انسانی می‌باید هزینه‌ی استفاده از کلیه‌ی این خدمات را از درآمد خویش متحمل شود. با در نظر گرفتن اینکه هزینه‌ی این خدمات در ژاپن فوق العاده سنگین است لذا یک کارگر در ژاپن می‌باید بیش از ۱۳ ساعت در روز کار کند تا بتواند خدمات درمان خود و خانواده اش را تأمین کند، تدارک مسکن ببیند، به فکر درآمدی جهت دوران از کار افتادگی خویش باشد و آموزش مورد نظر خود و فرزندانش را تاء‌مین نماید. خصوصاً "آنکه در ژاپن کارخانجات بزرگ (شرکت‌های مادر یا محور) نیروی انسانی مورد نیاز خویش را از بین افراد آموزش دیده‌تر و از طریق کنکور انتخاب می‌نمایند. لذا با توجه به این نکته که سطح حقوق و دستمزد در شرکت‌های مادر بالاتر از سطح حقوق در واحدهای تولیدی کوچک است، همچنین استخدام در شرکت‌های مادر تقریباً دوام بیشتری دارد تا در شرکت‌های تابعه که مدت عمرشان کوتاه‌تر است، لذا داوطلبان استخدام در این شرکت‌ها بسیار زیاد هستند و کسانی موفق خواهند شد که آموزش بهتر و بیشتری دیده باشند، در نتیجه یک کارگر باید تمام ساعات روز و قسمتی از ساعات شب خویش را کارکند تا بتواند این نیازهای اساسی خویش را تاء‌مین نماید.

بدین ترتیب تقاضاً برای کار در ژاپن (چه در واحدهای مادر و چه در واحدهای تابعه) بسیار بالا است که موجب پائین‌گهدهاشتن سطح دستمزد در این کشور می‌باشد. مجموعه‌ی این مسائل موجب محدود شدن و فشرده شدن سطح مصرف در جامعه ژاپن شده است، به نحوی که افزایش دستمزد در ژاپن موجب افزایش تقاضاهای می‌شود که

\* گریستن سوتر، ژاپن قیمت قدرت انتشارات سوی ۱۹۷۳ ص ۲۴۲.

برای اطلاعات بیشتر خواننده را به کتابهای زیر ارجاع میدهیم:

۱- ژاپن کلودکوری ۱۹۸۲، بازرگانی اقتصاد، ژاپن، انتشارات، ووش.

۲- گریستن سوتر ۱۹۷۲ ژاپن قیمت قدرت، انتشارات سوی.