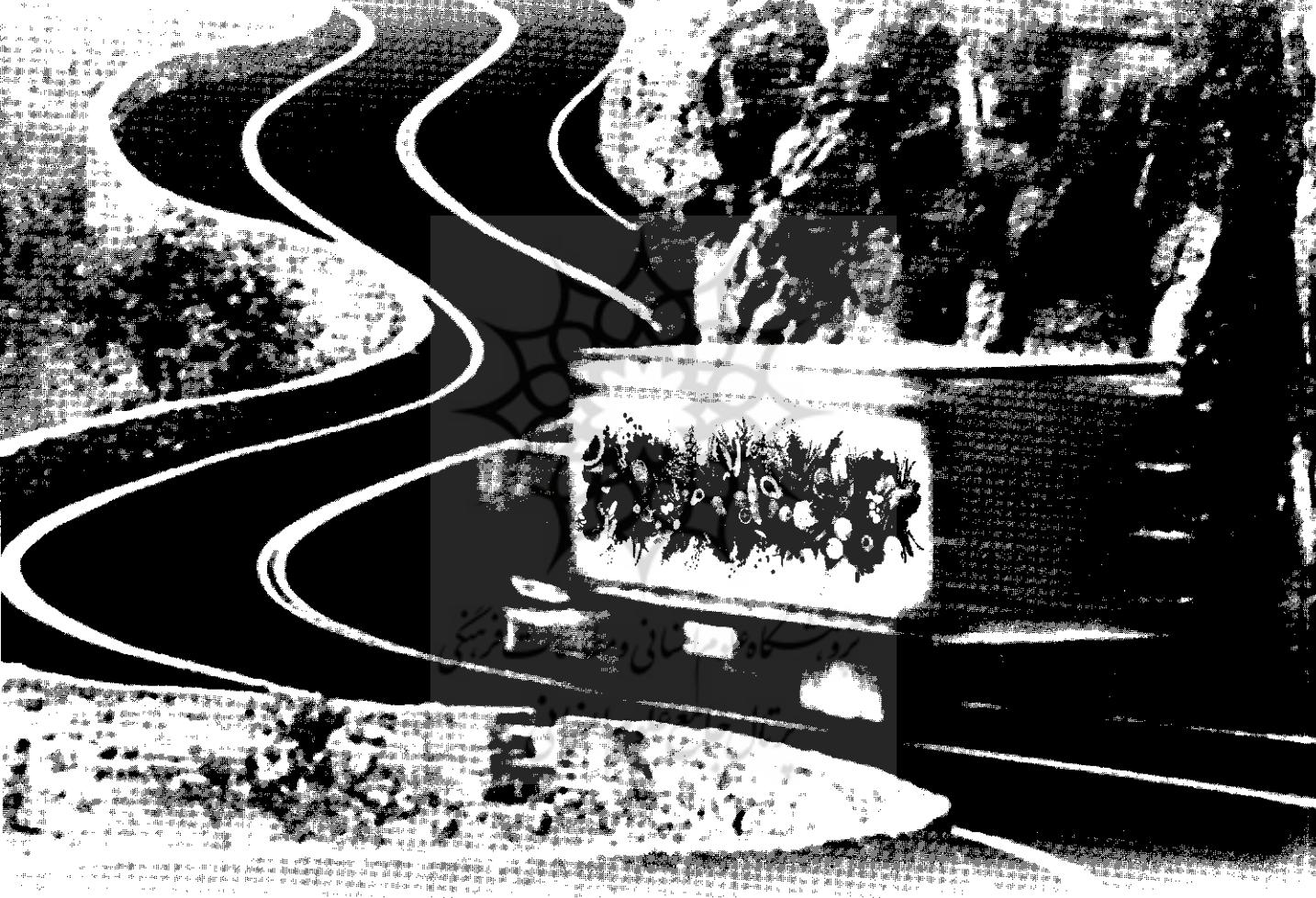


نویسنده‌گان: مایکل هوبارد، گیدن انوما  
ترجمه‌ی اسماعیل یوسفی  
(کارشناس ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه تربیت مدرس)  
حامد قادر مزی  
(دانشجوی دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی، دانشگاه شهید بهشتی)

## در بمبود تهیه و توزیع

# مواد غذایی در کشورهای در حال توسعه



چکیده

است که اجرای آن به توانایی‌هایی نیاز دارد و بسیاری از مسوولان شهرهای در حال توسعه، اکنون فاقد آن هستند. این توانایی‌ها شامل در پیش گرفتن سیاست‌های بین بخشی است. به علاوه، برای افزایش تجربه‌ی سودمند در برنامه‌ریزی و مدیریت شهری به منظور بهبود کیفیت مواد غذایی، دسترسی به آن‌ها و کاهش قیمت‌ها، انجام مطالعات نظری ضروری است.

**کلید واژه‌ها:** مواد غذایی، توزیع، تجارت، شهرها، کشاورزی، شهری، برنامه‌ریزی.

این مقاله در موضوع چگونگی بهبود بخشیدن به تهیه و توزیع مواد غذایی در شهرهای در حال توسعه، به ویژه چگونگی سودرسانی به فقر انتظامی شده است. بر شواهدی از گرایش فزاینده‌ی فقرابه شهرنشیتی، کشمکش‌های دائمی بین تجار و مقامات شهر، بازارهای بد طراحی شده و کشاورزی شهری، تراکم در حال افزایش و جاده‌های نامناسب متکی است و راه‌هایی را برای بهبود تهیه و توزیع مواد غذایی شهری با استفاده از روش‌های مناسب پیشنهاد می‌کند. می‌دانیم که برای مسوولان شهر نقشی محوری تعیین شده

شرایط، سازمان ملل برآورده می‌کند که در سال ۲۰۲۵، حدود ۶۱ درصد جمعیت جهان در نواحی شهری زندگی خواهد کرد.

## ۱-۱-۱. فقیران به طور فزاینده‌ای در نواحی شهری زندگی می‌کنند.

افزایش فقر شهری، شکلی از شهرنشینی در کشورهای در حال توسعه است. بررسی فقر و سوء تغذیه در ۱۴ کشور (چین، بنگلادش، کلمبیا، نیجریه، اندونزی، هند، پاکستان، غنا، سنگال، زامبیا، بربازیل، جمهوری دومینیکن، پرو، گواتمالا) درباره فقر و سوء تغذیه در ۱۵ تا ۲۰ سال گذشته نشان داده است که در بیشتر موارد، تعداد مطلق افراد فقیر و با تغذیه نامناسب که در نواحی شهری زندگی می‌کنند، افزایش یافته، به طوری که سهمی از فقر و سوء تغذیه، مربوط به نواحی شهری است. انتظار می‌رود، در فاصله سال ۲۰۰۵ تا ۲۰۰۰، جمعیت روستایی جهان در حال توسعه به طور کلی ثابت بماند و جمعیت شهری دو برابر شود. (جدول ۱)

تمرکز خانوارهای فقیر در زاغه‌های اطراف شهر، یکی دیگر از شکل‌های شهرنشینی در کشورهای در حال توسعه است. در شهر «اسبو» در فیلیپین، ۵۷ درصد جمعیت در زاغه‌هایی زندگی می‌کنند که تراکم جمعیت آنها ۱۷ برابر تراکم کل شهر است. جمعیتی که در زاغه‌های «احمدآباد» زندگی می‌کنند، بین سال‌های ۱۹۷۶ و ۱۹۹۷ از ۲۳ درصد به ۴۱ درصد رسیده است. شرایط اجتماعی اقتصادی در زاغه‌های این شهر از این قرار است: سطح بی‌سودای بالاست؛ دستمزد ۷۵ درصد افراد بالغ کمتر از حداقل دستمزد است؛ ۹۳ درصد خانواده‌ها فاقد توانت هستند؛ دو سوم جمعیت برای رسیدن به نزدیک‌ترین ایستگاه اتوبوس، مدرسه، اداره‌ی پست و درمانگاه، ۱ تا ۲ کیلومتر راه طی می‌کنند.

## ۱-۱-۲. مهاجرت به شهرها، هزینه‌های بالای مواد غذایی را به فقیران تحمل می‌کند.

مهاجرت‌های اخیر فقیران روستایی به شهرها، دلیل مهمی در بالا رفتن فقر شهری است. این موضوع در مورد احمدآباد (هند) به روشنی

## ۱. چرا مشکلات تهیه و توزیع مواد غذایی شهری در حال افزایش هستند؟

در بیشتر کشورها، شهرها خیلی سریع تر پیشرفت مدیریت و خط مشی‌های مربوط به مسائل تهیه و توزیع مواد غذایی که باشد سریع همراهند و بیشترین تأثیر را بر فقر ادارند، در حال رشد هستند. شواهد متعددی برای حمایت از اثبات این نظریه وجود دارند. در بسیاری از شهرها، جاده‌ها، مکان‌های بازاری، آب، فاضلاب و نیرو در مراکز شهری قرار گرفته‌اند و به ویژه این تسهیلات در سکونتگاه‌های غیررسمی فراز که در حاشیه هستند، وجود ندارند. مقررات ناظر بر تجارت شهری اغلب به روز نیستند و تجارت غیررسمی را که بیشتر معاشر شهری به آن وابسته است، محدود می‌کنند. تضاد و تصادم بین مسؤولان شهر و تاجران، مسئله‌ای عادی است. وقتی که بازارهای جدید به طور نامناسب برپا می‌شوند و کمتر مورد استفاده قرار می‌گیرند، بازارهای موجود اغلب مترکم‌تر و قادر خدمات ضروری می‌شوند. در نتیجه، تهیه و توزیع مواد غذایی در بیشتر شهرها ناکارامدتر از آن حدی است که باید باشد. برای این موضوع، چهار دلیل کلی وجود دارد که در ادامه تشریح می‌شوند:

### ۱-۱. شهرهای در حال توسعه با سرعت در حال رشد هستند و بسیاری از آنها فقیرتر می‌شوند.

### ۱-۱-۱. جمعیت شهری، مخصوصاً در شهرهای بزرگ، به سرعت در حال افزایش است.

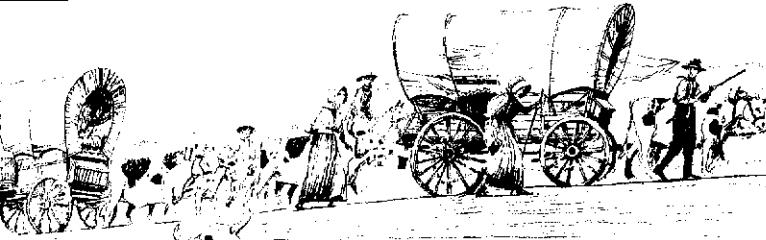
کشورهای در حال توسعه به مراتب کمتر از اقتصادهای پردرآمد، شهری می‌شوند. اما همان‌طور که در جدول ۱ دیده می‌شود، در سال‌های اخیر نزد شهرنشینی در این کشورها نسبتاً بالاتر بوده است. رشد جمعیت شهری در آسیا، آمریکای لاتین و کشورهای آفریقایی حاشیه‌ی صحراء، بین ۳ تا ۴ درصد در سال است و از نسبت به نزد کلی این قاره‌ها که بین ۱/۵ تا ۲/۵ درصد نوسان دارد، خیلی بالاتر است. تیمی از این افراد در شهرهای با جمعیت بالای ۵۰۰ هزار نفر متصرک شده است. جمعیت «آداکا» در بنگلادش، با نزد رشد سالانه ۵ درصد در حال افزایش است (هر روز ۱۳۰۰ نفر به جمعیت ۹ میلیونی آن اضافه می‌شود).

بین سال‌های ۱۹۹۱-۱۹۵۱ م، جمعیت «بمبئی بزرگ» بیش از چهار برابر شد (از زیر ۳ میلیون نفر به ۶/۱۲ میلیون نفر رسید). رشد سالانه ۵/۲ درصد است، در صورتی که رشد جمعیت «سان‌یاگو» (در شیلی) با جمعیت ۴/۵ میلیون نفر، در سال ۱۹۹۱، ۱/۸ درصد بود. در این

جدول ۱. جمعیت شهری (درصد از کل جمعیت)

| تفاوت | ۱۹۹۷ | ۱۹۸۰ |                                |
|-------|------|------|--------------------------------|
| +۳    | ۷۸   | ۷۵   | کشورهای پردرآمد                |
| +۹    | ۷۴   | ۶۵   | آمریکای لاتین و حوزه کارائیب   |
| +۱۱   | ۳۳   | ۲۱   | شرق آسیا و حوزه اقیانوس آرام   |
| +۶    | ۲۷   | ۲۲   | جنوب آسیا                      |
| +۹    | ۳۲   | ۲۳   | کشورهای آفریقایی حاشیه‌ی صحراء |

منبع: بانک جهانی (۱۹۹۷)، گزارش توسعه‌ی جهانی



و توزیع مواد غذایی را به طور فزاینده‌ای به بخش خصوصی واپس نمی‌سازد. اما بیشتر اوقات، شرایط نامناسب امکانات بازاری، جاده‌ها، قوانین، مالیات‌ها و حقوق دارایی، سرمایه‌گذاری خصوصی را تشویق نمی‌کند و بخش غیررسمی در بیشتر موقع قانون را زیر پا می‌گذارد. مداخلات دلخواهی دولت‌ها در تجارت، در همه‌ی سطوح مأیوس کننده است. در دهه‌های ۱۹۸۰ و ۱۹۹۰ در پاسخ به آزادی بازار، تجارت خصوصی در بسیاری از کشورها افزایش یافت. به هر حال از طریق بهبود شرایط محیطی، پتانسیل بیشتری برای افزایش تجارت خصوصی وجود دارد.

#### ۴-۱. مدیریت و سیاست شهری با مشکلات در حال افزایش تهیه و توزیع مواد غذایی همگام نشده است.

Shawahd نشان می‌دهند که در بیشتر کشورها، شهرها خیلی سریع‌تر از توسعه‌ی مدیریت و سیاست حکومت‌های شهری، برای بررسی مشکلات تهیه و توزیع مواد غذایی که باشد سریع همراهند، رشد می‌کنند. عوامل متعددی، از همگامی سیاست و مدیریت شهری با مشکلات در حال رشد تهیه و توزیع مواد غذایی شهر جلوگیری می‌کنند. عوامل شامل این موارد هستند:

#### ۱-۴-۱: فقدان مراکز تهیه و توزیع مواد غذایی در برنامه‌ریزی و مدیریت شهری

بیش‌تر مسؤولان شهری، به مسائل تهیه و توزیع مواد غذایی اولویت کمتری می‌دهند و فاقد هرگونه سیاست غذایی هستند. در حالی که برآموزش، مسکن، محیط‌زیست، اقدامات بهداشتی و کنترل ترافیک تأکید می‌کنند، بررسی مشکلات تهیه و توزیع مواد غذایی به نگرشی میان بر در میان عملکردهای واقعی مقامات شهر نیاز دارد. همان‌طور که جدول ۲ نشان می‌دهد، هر کدام از این عملکردها به طور مستقیم یا غیر مستقیم، بر تهیه و توزیع مواد غذایی تأثیر می‌گذاردند. با وجود بعضی استثنایات (مثل چین)، ابتکارات سیاست‌های بین‌بخشی برای بسیاری از مسؤولان شهر، مخصوصاً در کشورهای در حال توسعه، قلمروی ناشناختی است.

#### ۱-۴-۲. تصمیم‌گیرندگان نااگاه

تصمیم‌گیرندگان اصلی، اغلب از شیوه‌های مناسب بهبود تهیه و توزیع مواد غذایی شهری آگاهی ندارند. بسیاری از آن‌ها، به دلیل وجود حجم زیاد پس‌مانده‌های مربوط به تجارت مواد غذایی و هجوم فروشنده‌گان به خیابان‌ها و پیاده‌روها، تاجران مواد غذایی را به عنوان آفت می‌شناسند. تصمیم‌گیری‌ها ممکن است توسط اعضای شورا یا از طریق ادارات مرکزی و براساس ملاحظات سیاسی اتخاذ شوند، نه براساس ملاحظات برنامه‌ریزی منطقی. بنابراین، تعجب آور

صادق است. وقتی که افراد فقیر به نواحی شهری مهاجرت می‌کنند، بسیاری از آن‌ها باید با افزایش دارایی خود، مواد غذایی بخزنند. برآورده شده است که خانوارهای شهری ۳۰ درصد بیشتر از خانوارهای روستایی برای مواد غذایی هزینه می‌پردازند و فقیران شهری ۶۰ تا ۸۰ درصد درآمد خود را به تهیی مواد غذایی اختصاص می‌دهند. معمولاً در شهرها زمین برای کشاورزی وجود ندارد. برنامه‌ریزی، پامدهای رقابت در تقاضا را که به کاهش کاربردهای اراضی تولید کشاورزی، تأمین معاش و باگذاری تجاری منجر می‌شود، کنترل می‌کند.

#### ۴-۱-۱. عملکرد ضعیف اقتصادی دلیل دیگری برای بالا رفتن فقر شهری است.

عملکرد ضعیف اقتصادی، افزایش بی‌کاری، و صدمات فقر شهری ناشی از سیاست‌های تعدیلی اقتصاد کلان (از جمله، برداشتن یارانه‌های کالاهای مصرفي)، به کاهش درآمدهای سرانه‌ی شهری انجامیده است. حتی در شهری نسبتاً مرغه مثل ژوهانسبورگ، درآمد سرانه‌ی شهری بین سال‌های ۱۹۷۰-۱۹۹۱ بیش از ده درصد کاهش یافته است.

۱-۲. شهرنشینی هزینه‌های توزیع مواد غذایی را افزایش می‌دهد و نیازهای شهر به مواد غذایی، به طور فزاینده‌ای پیچیده هستند. شهرهای در حال توسعه با پراکنش و افزایش جمعیت خود، به طور فزاینده‌ای به منابع متفاوت مواد غذایی از جمله مواد غذایی وارداتی واپس می‌گردند. در نتیجه، بخش فزاینده‌ای از هزینه‌های مواد غذایی برای مصرف کننده‌ی شهری، (معمولاییش تراز نصف قیمت خرد فروشی) صرف هزینه‌ی حمل و نقل می‌شود. بنابراین، راندمان متفاوت در توزیع، نقش فزاینده‌ای را در افزایش هزینه‌ی مواد غذایی بازی می‌کند.

علاوه بر وجود هزینه‌ی کافی، تجارت شهری باید توانایی در برگرفتن تنوع پیچیده احتیاجات غذایی در شهرهای در حال رشد را داشته باشد. تنوع وسیع رزیم‌های غذایی و روش‌های مقبول آشپزی در خانوارهای شهری، ویژگی جهانی جمعیت‌های شهری را نشان می‌دهد که از نظر نژاد، مذهب و زمینه‌ی درآمدی متفاوت هستند. جمعیت‌های بزرگ غیر ثابت اعم از کارگران غیر ساکن، دانشجویان، خریداران و توریست‌ها به تنوع احتیاجات غذایی در شهرها می‌افزایند. شیوه‌های زندگی شهری-کارکردن دو زوج، و فاصله‌های طولانی تر بین نواحی مسکونی و بازارهای مرکزی-نیاز به مواد غذایی راحت برای خوراک نیمروز، تعداد بیش تر خرد و فروشان در کنار نواحی مسکونی و ساعات مناسب تر خرید را افزایش می‌دهد.

۱-۳. محیط برای سرمایه‌گذاری خصوصی در زمینه‌ی تهیی و توزیع مواد غذایی شهری دلسوزد کننده است. اصلاحات اخیر در زمینه‌ی فروش محصولات کشاورزی، تهیی



محدود می‌کند. مورد مناسب در این باره، ناحیه‌ی کلان شهری «اکلکته» با ۱۳ میلیون نفر جمعیت و ۱۷۰ قلمرو محلی است.

بعضی از شهرداری‌ها، از جمله در «پولاوایو» در زیمباوه و «هرموسیلو» در مکزیک، مرزبندی‌های کافی برای پوشش دادن به کلیه‌ی سکونتگاه‌های شهری و ناحیه‌ی بالقوه برای توسعه را دارا هستند. مرزهای شهرداری‌های دیگر در طول زمان توسعه پائمه‌اند. برای مثال، توسعه‌ی مرزهای احمدآباد هند، محدوده‌ی شهرداری را هر ۲۵ سال تقریباً دوباره کرده است. به هر حال، توسعه‌ی مرزها تنها بعد از توسعه‌ی نواحی جدید اتفاق می‌افتد و باعث محدودشدن توانی مقامات شهری برای طرح توسعه و حمایت از تهیه‌ی زیرساخت‌های مناسب می‌شود.

## ۲. مشکلات عمده‌ی تهیه و توزیع مواد غذایی شهری و کارهایی که می‌توان انجام داد.

مطالعه‌ی بازارهای مواد غذایی در کشورهای در حال توسعه نشان‌دهنده‌ی تجارت فعل ماد غذایی بین شهرهای است. این قبیل مطالعات، تغییرات قیمت مواد غذایی را در شهرهای گوناگون مقایسه می‌کنند و براساس یافته‌های آن‌ها، قیمت‌ها در مدتی بکسان در مسیر یکنواختی تغییر می‌کنند. با وجود این، تنوع موانع موجود در فروش مواد غذایی در شهرهای در حال توسعه نشان می‌دهد که در بیشتر موقع، امکان افزایش کارایی در تولید، جمع‌آوری (یعنی خرید عمده‌ی محصول از کشاورزان)، حمل و نقل، ذخیره‌سازی، عمل آوری و فروش محصول وجود دارد. کارایی منافع بايدنوسان فصلی قیمت را کاهش دهد، قیمت‌ها را برای تولیدکنندگان بالا ببرد و برای مصرف‌کنندگان کاهش دهد.

### ۱-۲. تولید: پتانسیل کشاورزی شهری

کشاورزی شهری تنها به تهیه‌ی بخش کوچکی از مواد غذایی در سطح ملی کمک می‌کند. اما این مسئله در نواحی شهری، به خصوص برای فقیران مهم است. مقدار زیادی از تولید مواد غذایی برای مصرف کنندگان شهری در داخل شهرها یا محدوده‌ی آن‌ها (در اینجا کشاورزی شهری و حومه‌ی شهری به اختصار، کشاورزی شهری بیان می‌شود) انجام می‌شود و به شدت از سیاست‌های شهری تأثیر می‌پذیرد. کشاورزی شهری عبارت است از:

- منبع درآمدی برای فقیران شهری؛

- منبع پرورش طیور، سبزیجات، لبیات برای ساکنان شهری؛

- تولید کننده و مصرف کننده‌ی (از جهت کوددهی) زائدات آلی گیاهی و حیوانی.

غالباً، سیاستگذاران شهری به استفاده از فضای شهری برای کشاورزی از جنبه‌ی منفی نگاه می‌کنند و توجه چندانی به آن ندارند. آن‌ها استدلال می‌کنند که کشت شهری بیش تراز بهره‌اش، ضایعات

پیست که کوشش‌های مسؤولان شهر برای مدرنیزه کردن سیستم‌های بازار مواد غذایی شهری، باعث مخالفت‌هایی می‌شوند و اغلب انتظارات را برآورده نمی‌کنند. موارد جدید در این مورد عبارتند از: ساخت بازار عمده‌ی فروشی در کشور ساحل عاج و انتقال فروشنده‌گان به بازارهای جدید‌الاحداث در «آکرا» (غنا) که باعث به وجود آمدن مخالفت‌ها و تحریم بازار شد. این طرح‌ها هر دو در طول فرایند بر تأثیر ریزی، به مشورت نزدیک تری با فروشنده‌گان نیاز داشتند.

### ۳-۴-۱. تقسیم مسؤولیت

مسؤولیت تهیه‌ی زیرساخت‌ها برای تهیه و توزیع کنندگان مواد غذایی (از جمله آب، سرویس بهداشتی، پارکینگ و اطلاعات)، اغلب بین تعدادی از آژانس‌های عمومی و نیمه‌عمومی تقسیم می‌شود که در سطوح متفاوت حکومتی کترول می‌شوند. اغلب عملکردها در سطح شهر، نکات مشترکی دارند. بعضی از کارگزاری‌های فنی، به عنوان شعبه‌های غیر مرکزی وزارت‌خانه‌ها و به عنوان حوزه‌های مراجع شهری، دارای حالت دوگانه‌ای با مسؤولیت‌های دوگانه هستند. سیاست هماهنگی و پاسخگویی در بیشتر موقع ضعیف است و وظیفه‌های وابسته به هم از نظر بودجه و چارچوب برنامه‌ریزی، یکپارچه نیستند. (جدول ۲)

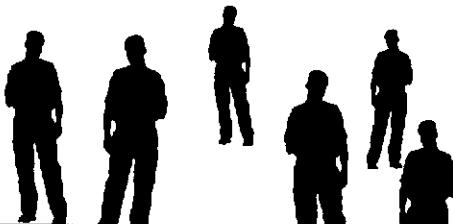
### ۴-۴-۱. مدیران ضعیف شهری

سیاری از مدیران شهری در کشورهای در حال توسعه، به دلیل عدم توانایی و نداشتن منابع قانونی، از انجام عملکردهای قانونی بازداشت می‌شوند. آن‌ها برای کسب اختیار قانونی به منظور افزایش درآمد، به دست آوردن زمین و کترول توسعه، به دولت مرکزی واپسیت‌های درامدی در طول برنامه‌های تعديلی ساختاری، بر اثر بودجه‌بندی‌های محکم دولت مرکزی کاهش یافته‌اند. سیاری از کشورها کوشش کرده‌اند، مشکلات تقسیم‌بندی عملکردی را از طریق واگذاری اختیارات قانونی کلیه‌ی وظایف شهری به یک مرجع واحد، به حداقل برسانند.

مثال‌هایی از این موارد عبارتند از: مقامات کلان شهری در انگلستان و برخی شهرداری‌ها در جنوب آفریقا و زیمبابوه. اما اگر مقامات شهر فاقد منابع مالی و قدرت باشند، ممکن است ترکیب عملکردها به ندرت صورت بگیرد.

### ۴-۴-۱. تقسیم‌بندی جغرافیایی اختیارات شهر

تأثیر تاریخ و امور سیاسی بر تعیین حدود مرزهای حکومت محلی باعث شده است، قلمروی کلیه‌ی شهرها به تعدادی قلمروی محلی تقسیم می‌شود که از نظر اندازه و وضع حقوقی تفاوت دارند. این تقسیم‌بندی جغرافیایی، صلاحیت مسؤولان شهر را برای تنظیم توسعه‌ی فیزیکی سکونتگاه‌های شهری و حمایت از تهیه‌ی زیرساخت‌ها و خدمات اساسی



جدول ۲ : عملکردهای واقعی مسؤولان شهر و تأثیرات آن بر تهیه و توزیع مواد غذایی در شهر

| تأثیر بر تهیه و توزیع مواد غذایی                        |  | کارگردان     |
|---|--|--------------|
| مستقیم  | برنامه ریزی، ساخت و مدیریت بازارهای شهری<br>نگهداری و پرورش کردن زیستگاه های عمومی از جمله آب، فاضلاب، زاهکاری و رومانی  | تهیه و خدمات |
| مستقیم و غیر مستقیم                                     | دفع صیغات جامد<br>مورش در میتوح شعلی، ایندامی و گودکان   |              |
| مستقیم و غیر مستقیم                                     | وضع مالیات های شهری و روز دهه های بازار<br>خدمات رفاهی و اجتماعی برای قطب آن، سالمیدان، معلوین و گردکان  |              |
| مستقیم (بهای که آمروش و پردازی به فرآند گان هادمند شود) | مقررات<br>مقررات مربوط به تصرف و پیاغفت او اوضاع عمومی<br>مجزو دادن و کنترل اعاليت های بازارگاتی و صنعتی از جمله، فعالیت های تجارت مواد غذایی<br>خدمات از مصرف کنندگان از طریق اجرای استانداردهای کفیت مواد غذایی و پیدا شدن محل فروش شامل بازرسی محل های فروش مواد غذایی و رستوران ها |              |
| مستقیم  | مدیریت ترافیک شامل پارکینگ، علاقه راهنمایی و سایل تبله<br>حرکت و محدود دست های حرکت و سایل تبله<br>اعمال استانداردهای پیدا شدن صورتی<br>کنترل الودگی شامل مقررات مربوط به خروج صنایع   |              |
| مستقیم  | برنامه ریزی و منابعی<br>نهادی طرح های جامع قابل اجرا که بر تصرف و کاربری<br>مجاز اراضی در شهرها ناطر باشد:   |              |
| مستقیم  | یکباره گذاری هریه های سرمهی یکچشم خصوصی و وارد کردن<br>سرمهه گذاری خصوصی در بودجه دولت گرفته شده مرای توسعه شهر ها (برای مثال، برنامه های مرایه گذاری یکباره<br>برای ریاست های شهری اندکتری)   |              |
| مستقیم  | توسعه اقتصادی و طرح های انتقال را (انجام شده به وسیله<br>معتمد منطقه ای و محلی در ارزیابی خود)   |              |
| مستقیم (برای زیرساخت های بازاری و کشاورزی شهری)         |  |              |
| مستقیم (برای زیرساخت های بازاری و کشاورزی شهری)         |  |              |
| غیر مستقیم (با توجه به تجارت غیررسمی و کشاورزی شهری)    |  |              |

منبع: خلاصه شده از: davey, 1996.

کشاورزی شهری درست مدیریت شده، منافع زیر را دارد است:  
- عرضه های مداوم مواد غذایی به ساکنان شهری، به خصوص

فقیران؛

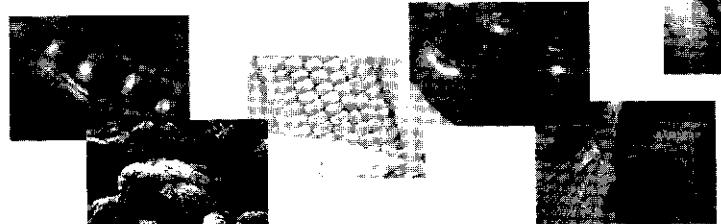
- مدیریت سودمند (مولد) فضای باز؛

- مدیریت محیطی مؤثر از طریق استفاده های سودمند از زائدات آلی به عنوان کود کشاورزی.

تصمیمات مسؤولان شهر درباره دفع زائدات جامع و مایع می تواند تأثیر زیادی بر کشاورزی شهری داشته باشد. برای مثال، مسؤولان شهر «هویلی دارواد» در هند، زائدات آلی جامدی را که قبل از ذخیره کرده بودند، جمع آوری کردند و از طریق مزایده در اختیار

ایجاد می کند و زمینی را که باید برای مسکن استفاده شود، اشغال می کند. در بعضی از کشورها مثل پاکستان، کشاورزی شهری پرورش دهنده دام های روستایی منع می شود، اما در بسیاری از کشورها، وسعت کشاورزی شهری و حومه های شهری خیلی بزرگ تر از آن اندازه های است که رسمآ شناخته شده و در حال افزایش است. برای مثال، مقدار زمین کشت شده در «هراره» (پایتخت زیمباوه) بین سال های ۱۹۹۰ و ۱۹۹۴ چهار برابر شده است. حتی در ایالات متحده آمریکا وسعت کشاورزی شهری خیلی بیش تر از آن است که تصور می شود. مطالعات اخیر نشان می دهند که در فیلادلفیا، ۲۰-۲۵ درصد اقتصاد منطقه ای به کشاورزی اختصاص دارد.





نکرد و وجود جوخرهایی برای ازین بردن کشت و کارهای غیرقانونی شهری گزارش شده است. کشاورزان شهری معمولاً از خانواده‌های فقیر هستند. تعدادی از تعاوونی‌های زنان نیز با این مشکل رو به رو هستند. این کشاورزان غیرقانونی، مشکلات تقاضا برای دسترسی قانونی به قطعه زمین‌های قانونی را در نظر می‌گیرند.

تجربیات بریتانیا و زیمباوه نشان می‌دهند، کشاورزی شهری می‌تواند به تهیی مواد غذایی شهری کمک کند و به صورت صحیح تنظیم شود. امکان به دست آوردن، تعیین حدود کردن و ایجاد باغ در شهرها برای فقران شهری، بدون کاهش مؤثر مساحت زمین برای سایر فعالیت‌ها (از جمله مسکن)، برای مقامات شهری وجود دارد؛ استفاده از این زمین‌ها به وسیله‌ی خانواده‌های فقیر، به خصوص هنگامی که بی‌کاری، فقر و ناپایداری تهیی مواد غذایی و قیمت آن، امنیت غذایی خانواده‌هارا به خطر می‌اندازد، پاید به شکل مرکز صورت گیرد. قوانین و روش‌های دسترسی به زمین باید ساده باشند و اختیار تصرف و مدیریت آن‌ها می‌تواند در انحصار شهرداری باقی بماند. به علاوه، اجاره‌های مربوط به کشت سودمند می‌توانند جایگزین اجاره‌های کاذب شوند.

با وجود این که بیشتر مقامات شهری از کشاورزی شهری غافل هستند، ابتکارات ترویجی متعددی در این زمینه وجود دارند که عبارتند از:

- انعطاف‌پذیری در منطقه‌بندی زمین (برای مثال، اوگاندا)
  - اجاره‌داری قطعه زمین‌های شهری (برای مثال، آرژانتین)
  - کشاورزی شهری برای برنامه‌های آموزشی (برای مثال، کاستاریکا)
  - کمک اعتباری و فنی به گروه‌هایی از کشاورزان شهری (برای مثال، نیجریه)
  - تهیی و تدارک قطعه زمین‌های در شهر برای استفاده در موقعیت بحرانی (برای مثال، هاوانا، کوبا)
  - وارد کردن کشاورزی شهری در پروژه‌های توسعه‌ی شهری (برای مثال، شهر «بلم» در برزیل و «پکن» در چین، جاهایی هستند که مقامات شهر، سرمایه‌گذاری‌های خارجی را در پروژه‌های کشاورزی حومه‌ی شهری جذب کرده‌اند).
- برنامه‌ریزی توسعه‌ی شهری، پتانسیل لازم را برای گنجاندن کشاورزی شهری در طرح‌های توسعه‌ی حومه‌های کم تراکم تر خود، در چرخه‌ی زائدات آنی شهری و در یکپارچگی بازارهای رسمی و غیررسمی را دارد.

## ۲-۲. ظرفیت توزیع بهتر مواد غذایی شهری

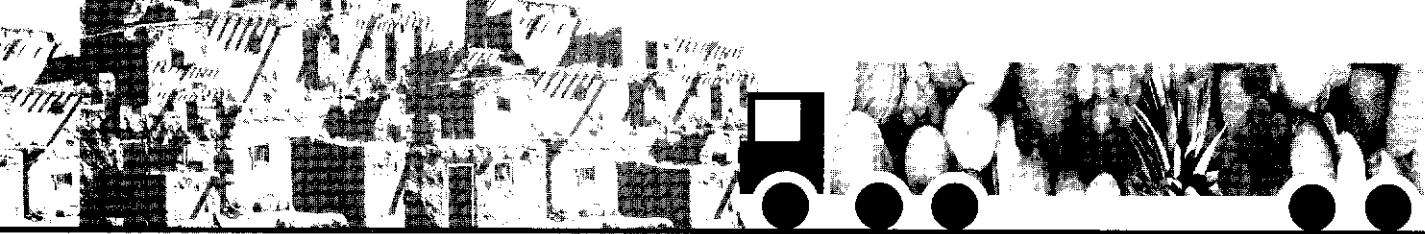
شبکه‌ی توزیع مواد غذایی شهری، عمده فروشان، خرده فروشان و تهیی کنندگان مواد غذایی آماده را در بر می‌گیرد. آن‌گاه از نظر اندازه،

کشاورزان قرار دادند. آن‌گاه فراینده به وسیله‌ی پلاستیک‌ها، هزینه جداسازی زائدات آنی را بالا برده است. اکنون مقامات شهر قصد دارند، زائدات آنی را به صاحبان کارخانه‌های خصوصی - که با استفاده از این زائدات، کود گیاهی حاصلخیزتر ولی خیلی گران‌تر تولید خواهند کرد - بفروشنند. کشاورزان کم مایه‌ترین شهر، می‌رسند توانند کود گیاهی جدید را تهیی کنند. آن‌ها تقاضا دارند که متفاوضان در نظر گرفته شود و بخشی از زائدات شهری با استفاده‌ی آنان اختصاص یابد.

تولید کنندگان مواد غذایی شهری با مشکلاتی مانند تأمین آب، دفع فاضلاب و چرآگاه رایگان برای دام‌های روستایی مواجه هستند، اما مشکل اصلی آن‌ها دسترسی به زمین، به خصوص برای ساکنان کم درآمد در حومه‌های پرترکم فقیرنشین است. کاهش فضای برای کشاورزی شهری، نه تنها از نظر تراکم فراینده جمعیت شهری، بلکه از نظر تغییر مقررات برنامه‌ریزی (که گاهی اوقات در اثر پافشاری وقف کنندگان، به عنوان شرطی برای اعتبارات توسعه‌ی مسکن و زیرساخت‌ها انجام می‌شود) نیز قابل توجه و استناد است. بسیاری از شهرهای کشورهای در حال توسعه، زمین زیادی تحت مالکیت عمومی دارند که با عدم کارایی کاربری زمین همراه است. این عدم کارایی نشان می‌دهد که زمین برای کشاورزان شهری، بدون کاهش آن برای نیازهای فوری و جدید مسکن و زیرساخت‌ها، به صورت بالقوه‌ای موجود است.

مشکلات دسترسی به زمین باعث تشویق استفاده‌ی غیرمجاز از فضاهای باز، از جمله کناره‌ی جاده‌ها و مکان‌های عمومی و خصوصی توسعه نیافته می‌شود. در «هراره» در زیمباوه، مشخص شد که ۹۳ درصد کشاورزان شهری در حومه‌های فقیرنشین پرترکم، قطعه زمین‌هایی را به صورت غیرقانونی تصرف می‌کنند. در حومه‌های کم تراکم، کاربری غیرقانونی زمین تنها ۲۴ درصد کشاورزان را در بر می‌گیرد. همان‌طور که مورد زیمباوه نشان می‌دهد، مطرح کردن مسئله‌ی دسترسی به زمین از نظر موقیت در ترویج برنامه‌ریزی شده‌ی توسعه‌ی کشاورزی شهری، یک مسئله‌ی حیاتی است. سیاست کشاورزی شهری قبل از استقلال در زیمباوه بر پایه‌ی مدل انگلیسی تقسیم باغ‌ها که از جنگ جهانی اول برای به حداقل رساندن کمبودهای مواد غذایی در اقتصاد جنگ شروع شده بود، قرار گرفته است.

مقامات محلی در بریتانیا، از طریق قدرت، زمین‌های توسعه نیافته را مصادره و تقسیم می‌کنند و با کوشش فراوان، کشت و کار روی این زمین‌ها را تشویق می‌کنند. در حالت مشابه، مدیریت قبل از استقلال در زیمباوه باعث تشویق کشت و کار روی سیمه‌ای برای تکمیل درآمد آن‌ها شد. برای به حداقل رساندن اثرات زیست محیطی آن، زمین دقیقاً به این منظور مرزبندی شد و مقرراتی برای کنترل کشاورزی شهری در نواحی شهری وضع گردید. به هر حال، شهرداری هراره در زیمباوه بعد از استقلال، از تولید کنندگان مواد غذایی شهری به خوبی استقبال



در آفریقا، بازارهای عمدۀ فروشی معمولاً خودجوش هستند و در شهرهای بسیاری پراکنده شده‌اند. آن‌ها اغلب فاقد تسهیلات اساسی ابزار، خرید و فروش، ذخیره‌سازی، امنیت و بهداشت هستند و به موجب آن، هزینه‌های خرده‌فروشان در ابزار سازی کالاهای افزایش می‌یابد. تجارت خرده و عمدۀ جایه‌جایی حجم معتبری از محصول در جاده‌های نزدیک بازارهای خرده‌فروشی، عملی عادی برای تاجران این بازارها محسوب می‌شود. بازارهای عمدۀ فروشی «تی آروی گیر» و «سینلی کت» (برای میوه و سبزیجات) در داکار سنگال به صورت خودجوش توسعه یافته‌اند و

سالانه حدود ۴۰۰ هزار تن مواد غذایی در این بازارها خرید و فروش می‌شود که بیشتر آن‌ها در جاده‌های اطراف بازار خرده‌فروشی صورت می‌گیرد. مشابه چنین وضعیتی در سایر شهرهای پاپوختی غرب آفریقا، مثل «آیجان»، «لاگوس» و «آکرا» وجود دارد.

وجود چنین بازارهایی باعث سردرگمی مقامات شهری می‌شود. مشکلات تراکم، پارکینگ، امنیت و فاضلاب در بازارهای خودجوش شهر، دلالت بر وجود نیاز به بازارهای رسمی و پیشرفتنه دارد. نیاز مشابهی به دلیل وجود بازارهای پرازدحام مرکز شهر احساس می‌شود، اما در بیشتر موارد ساخت بازارهای جدید نمی‌تواند حمایت فروشنده‌گان و مصرف کننده‌گان را جلب کند. این مشکل تا اندازه‌ای ناشی از آن است که انتقال تجارت به بازارهای جدید، به ناچار خطر از دست دادن مشتریان در مکان فعلی و تردید در وجود مشتری در بازار جدید را برای بازارگانان ایجاد می‌کند. به علاوه، بازارهای جدید معمولاً عوارضی را برای استفاده کننده‌گان دارند؛ یعنی باید هزینه‌ی خدمات بازار را پرداخت کنند، در صورتی که تجار در بازارهای غیررسمی هیچ هزینه‌ای نمی‌پردازند.

به نظر می‌رسد که مشورت نکردن با فروشنده‌گان در طول برنامه‌ریزی، دلیل اصلی تمایل نداشتن فروشنده‌گان به استفاده از بازارهای جدید است. برای مثال، در بوئنس آیرس مکانیابی یک بازار جدید عمدۀ فروشی برای میوه و سبزیجات که دورتر از مرکز شهر قرار داشت، باعث افزایش هزینه‌های دسترسی خرده‌فروشان به بازار جدید و در نتیجه ضعف حمایت از آن شد. عوارض مقرر در بازار جدید عمدۀ فروشی «بوآک» در ساحل عاج که بدون مشورت کافی با تاجران وضع شده بود، مورد پستن فروشنده‌گان قرار نگرفت.

توسعه‌ی ضعیف عمدۀ فروشی در شهرهای بسیاری از کشورهای کم‌درآمد:

- باعث از بین رفتن واسطه‌های سهامدار محصول، بین تولیدکننده‌گان و مصرف کننده‌گان می‌شود.

- به تغییر پذیری بیشتر قیمت کالاهای عمدۀ و تهیه‌ی آن‌ها، به خصوص محصولات غذایی فاسدشدنی کمک می‌کند.

- بر مدیریتی بعد از برداشت محصول (از جمله ذخیره‌سازی و عمل آوری واسطه‌ای) را به کشاورزان و عمل آورنده‌گان کوچک

مالکیت (مالکان شخصی، تعاوینی‌ها و اتحادیه‌های صنفی)، سنتی یا مدرن بودن و وظایفی که بر عهده می‌گیرند، متفاوت هستند. فعالیت‌ها، ویژگی‌ها و مشکلات این عوامل توزیع، در ادامه شرح داده می‌شود. فرض بر این است که ظرفیت توزیع بهتری وجود دارد و مسؤولان شهر می‌توانند، به فراهم کردن آن کمک کنند.

## ۱-۲-۱. عمدۀ فروشان مواد غذایی: حلقة‌ای ضعیف در زنجیره‌ی بازاریابی

عمدۀ فروشی، شامل «عمدۀ فروشان اولیه» یا جمع آوری کننده‌گان و «عمدۀ فروشان ثانویه». که به صورت عمدۀ به خرده‌فروشان می‌فروشند. می‌شود. عمدۀ فروشان اولیه‌ی مسؤول جمع آوری محصول از تولیدکننده‌گان روستایی، شدیداً متفرق هستند. آن‌ها بیشتر از طریق شبکه‌ای از عمدۀ فروشان ثانویه و خرده‌فروشان در شهرها کار می‌کنند؛ هر چند که بعضی از آن‌ها مستقیماً به خرده‌فروشی می‌پردازند. در کشورهای در حال توسعه، آن‌ها اغلب فروشنده‌گان کوچک و سیاری هستند که در خرید و فروش و یا حمل و نقل محصول خاصی از مناطق تولیدی به خصوص، تخصص پیدا می‌کنند. مشکلات اصلی آن‌ها عبارتند از: دسترسی محدود به اعتبارات رسمی اما اغلب نیازمند ارائه‌ی اعتبارات تجاری به تولیدکننده‌گان، هزینه‌های سنتگین حمل و نقل تحمیل شده به وسیله‌ی جاده‌های نامناسب، و فقدان فضای ابزار کالا و تسهیلات جایه‌جایی محصول در بازارهای شهری و بنابراین تأخیر در خالی کردن محصول و افزایش کرایه کامپیون‌ها. این فروشنده‌گان همچنین مالیات‌های وضع شده به وسیله‌ی مقامات محلی در طول جاده‌هار امتحان می‌شوندو اغلب با جریمه‌هایی از طرف پلیس و سایر کارگزاران امنیتی و ببهرو هستند که عبارتند از: دیرکردهای سنتگین و پرداخت رشوه در پست‌های بازرسی رسمی و غیررسمی.

عمدۀ فروشی ثانویه‌ی مواد غذایی اساسی خانگی در کشورهای کم‌درآمد می‌اند که به توسعه دارد. عمدۀ فروشی مدرن و سایر تسهیلات ذخیره‌سازی، بارگیری و خرده‌فروشی، عمدتاً برای خرید و فروش محصولات وارداتی و صنعتی، بیش از مواد غذایی اساسی خانگی مورد استفاده قرار می‌گیرد. در بسیاری از شهرها، بازارهای عمدۀ فروشی فاقد فضای کافی برای ابزار، دفع اساسی زباله، آب و تسهیلات بهداشتی برای کالاهای هستند. برای نمونه، «lahor» (پاکستان) فاقد هرگونه بازار عمدۀ فروشی برای غله است. بسط و توسعه‌ی بازارهای عمدۀ فروشی در شهرهای آسیا و آمریکای لاتین، اغلب کنترل از رشد جمعیت و جریان کالا صورت می‌گیرد. فقدان فضای اعمدات ناشی از مکانیابی بازارها در مراکز شهری- جایی که آن‌ها از نظر تاریخی در آن‌جا مکانیابی شده‌اند- است، از توسعه‌ی تسهیلات و امکانات جلوگیری می‌کند.

غیر مجهز که در معرض خسارات اساسی قرار دارند، انتقال می‌دهد.

- تباعث دلسردی در ایجاد اوزان، آحاد و درجات استاندارد که تجارت

غیر شخصی کارآمد را در فاصله‌ی زیاد تسهیل می‌کند، می‌شود.

- هزینه‌های تجاری را افزایش می‌دهد؛ چون همه‌ی کالاهای

خریداری شده باید از نظر مادی ارزیابی شوند.

- مشکلات نقدینگی تجار و کشاورزان را افزایش می‌دهد؛

به خاطر این که مانع استفاده‌ی بالقوه از محصول ذخیره شده به عنوان

وئیله‌ای برای وام‌ها می‌شود.

این موارد هزینه‌های سرمایه‌گذاری تجاری را به شدت افزایش

می‌دهند. اعتبار عرضه شده در برابر دارایی‌های منقول، از جمله

محصول ذخیره شده، یک مسئله‌ی حیاتی برای توسعه‌ی تجارت

است. بنابراین، عدمه‌فروشی پیشرفته باید سود کافی برای فروش

مواد غذایی در کشورهای در حال توسعه را داشته باشد. اما خطروی

که برای مقامات شهر وجود دارد، این است که باید ساخت بازارهای

جدید را که لزوماً باعث بهبود عدمه‌فروشی خواهد شد، تقبل کنند.

در جه بندی منضبط تنها هنگامی رخ می‌دهد که کیفیت تقاضاهای

صرف کننده‌ی نهایی و توسعه‌ی اعتبار موجود، به حقوق روشن

دارایی‌ها برای محصول ذخیره شده نیاز داشته باشد. گرچه مراحل

توسعه‌ی بازارهای عدمه‌فروشی تعیین شده‌اند<sup>2</sup>، اما نباید تصور شود

که توسعه‌ی بازارها در کلیه‌ی کشورها روند مشابهی را دنبال خواهد

کرد. برای مثال، امروزه در شهرهای کشورهای در حال توسعه،

سوپرمارکت‌های مدرن که کمترین خدمات را با درامد بالا ارائه

می‌کنند، در کنار بازارهای توسعه‌یافته مواد غذایی که بیشترین

خدمات را ارائه می‌کنند، قرار دارند.

اولین درس برای مسؤولان شهری مشتاق به بهبود بازارها این

است که در برنامه‌ریزی بهبود بازار، به ترویج همکاری نزدیک با

تجاران، خرده‌فروشان و صرف کنندگان اقدام کنند. مصاحبه با

استفاده‌کنندگان از بازار نشان می‌دهد که آن‌ها خواهان این

پیشرفت‌ها در بازارها هستند:

- مدیریت پاسخگو و کارآمد بازارها؛

- بازارهایی که عرضه‌کننده‌ی فضای کافی برای مغازه‌ها، حمایت

از آثار طبیعی، امنیت برای اشخاص و دارایی‌ها، و روشنایی و

سیستم‌های الکترونیکی مناسب باشند؛

- محیط خشک و تمیز برای تجارت، تسهیلات دفع زباله،

امکانات سرویس بهداشتی تمیز و آبرسانی مناسب؛

- امکانات ذخیره‌سازی در داخل بازار، از جمله سردخانه برای

گوشش فروشان و ماهی فروشان، امکانات بارگیری و تخلیه بار،

مکان‌های پاکیزه برای غذاخوری و تسهیلات خواب شبانه (مخصوصاً

برای حمل و نقل کنندگان)؛

- امکانات مراقبت از کودکان در طول روز، کمک‌های اولیه،



مثلاً استفاده از روغن آشپزی تمیز و آب پاکیزه به جای کنترل آنچه که نمی تواند کنترل شود.

### ۳. نقش حکومت های شهری در بهبود بخشیدن به روند تهیه و تجارت مواد غذایی شهری

مسئولان شهری در شهرهای در حال رشد کشورهای در حال توسعه، برای پیش قدم شدن در توسعه و تعقیب سیاست های کاهش فقر، با مشکلی مواجه هستند که می توان آن را چنین بیان داشت: «امان بر زدن به مرزهای بخشیست».

#### ۱-۳. چرا مسئولان شهر باید پیش قدم شوند؟

زیرا:

- شهرهای در حال رشد، به طور فزاینده ای دارای سهم زیادی از جمعیت هستند.
- مسئولان شهر ملزم به تحمل هزینه های عملکرد ضعیف تهیه و توزیع مواد غذایی، از جمله تراکم افزایش یافته، هدایت فاضلاب و گذایی هستند.

- عملکرد اصلی مسئولان شهر، بهبود زیرساخت های فیزیکی و قانونی در شهرهای است.

- در اغلب موارد، نقش اضافی نمایندگی های دولت مرکزی در بازاریابی مواد غذایی، وضوح کافی ندارد.

- در اغلب موارد، دولت (در همه می سطوح) برای تسهیل تجارت خصوصی دچار تردید سیاسی می شود.

- قطع کمک های ویژه دیلیت مرکزی، بودجه های سرمایه گذاری را کاهش می دهد. در این زمینه، یافتن سایر منابع سرمایه گذاری برای جایگزینی و بهبود زیرساخت های شهری ضروری است. بسیاری از شهرهای سرمایه گذاری مشارکت های باشکوه های خصوصی می پردازند تا زیرساخت های شهری مخصوصاً نیرو، آب و بزرگراه هارا بهبود بخشنند.

#### ۲-۳. اجرای یک سیاست بین بخشی ابتکاری در حوزه های

شهری مورد نیاز است.

با بزرگ تر شدن شهرها، تنوع نزدیکی بیش تر و افزایش جمعیت فقریان، اهمیت ابداع سیاست بین بخشی از طرف حکومت های شهری برای رسیدن به هدف هایی در حوزه هایی چون تهیه و توزیع مواد غذایی، و تأمین بهداشت عمومی و محیط بیش تر می شود. سیاست های بین بخشی باعث تمرکز توجه روی مسئله، مشورت با سهامداران مخصوصاً در مورد کارهایی که می توان انجام داد، بررسی وظایف بخشی، بررسی اثرات مقررات موجود، مخارج و کمک های مالی، تنظیم و تبلیغ هدف ها و نمایش روند کار می شود.

موانعی که بر سر راه ابتکارات سیاست بین بخشی در مورد تهیه و توزیع مواد غذایی وجود دارد، عبارتند از: ناشناسی با تهیه و توزیع

آنها به بازارهای جدید، تیره می کنند (مثالاً در «کاتماندو» در سال ۱۹۹۸). این مشکل اغلب به علت عدم مشورت صورت می گیرد.

- جایه جایی متعدد محصول که به دلیل تعداد زیاد خرده فروشان کوچک اتفاق می افتد، هزینه های توزیع و در نتیجه هزینه های مصرف کنندگان را افزایش می دهد.

- دسترسی محدود به سرمایه گذاری تجاری مانع برای خرده فروشان در توسعه دامنه ای عملکردشان ایجاد می کند.

#### ۳-۲-۲. عرضه کنندگان مواد غذایی آماده

عرضه کنندگان مواد غذایی آماده را می توان در دو گروه مدرن (rstوران ها و فروشگاه های مواد غذایی) و سنتی (عاملان فروش در طول خیابان ها، توقیفگاه های ماشین ها و حومه های فقیرنشین) طبقه بندی کرد. در اکثر شهرها، تقاضا برای غذای آماده به علت تغییر شیوه های زندگی شهری، به سرعت افزایش یافته است. تغییر شیوه های زندگی شهری در نتیجه ای تعداد زنان شاغل در بیرون از خانه و فقر شهروی که باعث دورتر، افزایش تعداد زنان شاغل در بیرون از خانه و فقر شهروی که باعث متلاشی شدن خانواده ها می شود، به وجود آمده است. تهیه مواد غذایی از این منبع به شرایط محلی بستگی دارد. برای مثال ۲۵ - ۲۰ درصد هزینه های غذایی خانواده ها در «بوگوتا» و «کاراکاس» از این طریق پرداخت می شود، اما در «بوئنس آیرس»، تنها ۶ درصد هزینه های غذایی خانواده ها صرف مواد غذایی آماده می شود. در آفریقا کهrstوران ها و فروشگاه های مواد غذایی آماده نسبتاً کم ترند، مصرف مواد غذایی «خیابانی» سریعاً در حال افزایش است.

رعایت مقررات فروشگاه های مواد غذایی آماده، معمولاً به بخش مدرن محدود می شود.rstوران ها و فروشگاه های مدرن مواد غذایی آماده، موظف به پرداخت مالیات های رسمی و پذیرفتن مقررات محیطی، اینمی و بهداشتی هستند. عرضه کنندگان مواد غذایی خیابانی که اغلب شامل زنان می شود، نامنظم هستند و استانداردهای محیطی، بهداشت رسمی و اینمی را به ندرت مراحت می کنند. آنها بیش تر به فقیران، از جمله آن هایی که در مقابل عدم امنیت مواد غذایی آسیب پذیر هستند (مثل دانش آموزان، کارگران کم درآمد، جوانان بی کار و سالمدان و معلولین)، خدمات ارائه می کنند. فروشندگان خیابانی نقش مهمی در توزیع مواد غذایی بازی می کنند. به هر حال، مصرف کنندگان اغلب در معرض افزایش خطرات بهداشتی مرتبط با مواد غذایی قرار دارند. اگرچه این مسئله ممکن است برای سیاست گذاران، مسئله ای حاشیه ای تلقی شود، اما به دلیل زیاد بودن تعداد جمعیت فقر شهروی که به این مشکل مبتلا هستند و در دسترسی به امکانات بهداشتی مشکل دارند، سزاوار توجه است. راهی که در پیش داریم این است که شیوه های مناسبی برای تهیه های مواد غذایی خیابانی ترویج کنیم؛



ترویج سازماندهی مدرن یاستی، شهرها باید مشوق توسعه هایی باشند که هزینه‌ی زندگی را پائین می‌آورند و محرك رشد اشتغال در شهر استند.

#### ۴-۳. خلاصه‌ای از مشکلات تجارت مواد غذایی و دخالت‌های احتمالی مسؤولان شهر

مسؤولان شهر، هم برای کمک به بهبود شرایط تهیه‌ی مواد غذایی و هم برای افزایش عملکرد توزیع کنندگان مواد غذایی شهری، آزادی عمل دارند. مشکلات اصلی سیستم توزیع مواد غذایی شهری همراه با دخالت‌های مسؤولان شهر که می‌تواند برای کاهش آن‌ها مورد استفاده قرار گیرد، در جدول ۳ خلاصه می‌شود.

#### ۴. خلاصه

این مقاله موضوع بهبود بخشیدن به تهیه و توزیع مواد غذایی را در کشورهای در حال توسعه، به ویژه برای سودرسانی به فقیران بیان کرده است. این موضوع بر شواهدی از گراش فزاینده‌ی فقیران به شهرنشینی؛ کشمکش‌های دائمی بین فروشنده‌گان و مسؤولان شهر، بازارهای بد طراحی شده و کشاورزی شهری، تراکم در حال افزایش و جاده‌های نامناسب متکی هستند. اما مطالعه‌ی مشکلات تهیه و توزیع مواد غذایی شهری در مراحل اولیه است و کمبود داده‌ها، مخصوصاً در زمینه‌ی یکپارچه سازی تقاضات قیمت‌ها در داخل شهر و بین شهرها مشاهده می‌شود. اگر به علت تناظر بین فروشنده‌گان غیررسمی- که در صورت پائین بودن کیفیت تهیه و توزیع مواد غذایی، منافع بیشتری به دست می‌آورند- تفاوتی بین قیمت‌ها وجود داشته باشد، ممکن است چنین مقایسه‌هایی بین قیمت‌ها ضرورت کم‌تری داشته باشد.

مقاله بیان می‌کند که کیفیت تهیه و توزیع مواد غذایی به طور قابل توجهی به کیفیت برنامه‌ریزی و مدیریت مسؤولان شهر وابسته است. اما شواهد قوی‌تری مورد نیاز است تا با کسب تجربه‌ی مناسب در برنامه‌ریزی و مدیریت شهری، کیفیت مواد غذایی و دسترسی به آن بهبود پیدا کند و قیمت‌ها کاهش یابند. اولویت تحقیقاتی دیگر این است که چگونه تهیه و توزیع مواد غذایی را با توسعه‌ی مدیریت و برنامه‌ریزی مسؤولان شهر هماهنگ کنیم.

**زیرنویس**  
۱. بزرگترین شهرهای چین (از جمله پکن و شانگهای)، رتبه‌ی استانی دارند و اصولاً خودگردان هستند.

۲. مرحله‌ی اول: بازارهایی که در آن‌ها، تولیدکنندگان به تنهایی یا به صورت گروهی به حمل و نقل و فروش می‌پردازن. هیچ گونه مداخله‌ی حکومتی، درجه‌بندی و هیچ گونه تقاضات روشی بین نقش دلال و عدمه فروش وجود ندارد؛ مثل روسمیه،

مواد غذایی به عنوان مسئله‌ای مرتبط با مسؤولان شهری<sup>۲</sup>، وجود فرض شایع مبنی بر این که مواد غذایی یک موضوع ملی است، نه یک موضوع محلی، و این که بسیاری از مسؤولان شهرهای در حال توسعه که خرد و ضعیف شده‌اند، حتی از ارائه خدمات قانونی خود نیز عاجز هستند و صلاحیت و استعداد لازم را برای ترویج استکارات سیاست بین بخشی ندارند.

#### ۴-۳. اصول راهنمای برای بهبود بخشیدن به تهیه و توزیع مواد غذایی کدامند؟

اصل اساسی این است که مسؤولان شهری، دیدگاه شورایی و روشنگرانه‌ای در مورد کسب اطلاعات در پیش بگیرند. این امر نیازمند کسب مهارت در زمینه‌ی برقراری ارتباط با فروشنده‌گان، دست اندرکاران حمل و نقل، قانونگذاران و دولت مرکزی است.

اصل دوم عبارت است از ترویج حس همکاری. این امر ممکن است نیازمند تغییر نگرش آن‌ها از بدمگمانی نسبت به تجارت خصوصی مواد غذایی، به طرفداری از رشد تجارت، از جمله تجارت مواد غذایی اصلی باشد. مطالعات انجام شده در طول دو دهه‌ی گذشته نشان می‌دهند که مسؤولان شهرداری ممکن است تحت تأثیر منافع بازرگانی محلی قرار بگیرند. این امر غالباً مانع اتخاذ بازاریابی کارآمد می‌شود. شکستن انحصارات عمده فروشی گروهی، از طریق مقررات محدودکننده‌ی شهرداری، گاهی به منظور بهبود خط مشی‌های تهیه‌ی مواد غذایی شهری است. سیاست تهیه و توزیع مواد غذایی باید از طریق نظارت در مجوزها و کاهش مالیات‌ها، مانع حمایت از شرکت‌های بزرگ مقیاس شود. در سال‌های اخیر در شرق و جنوب آفریقا، مقررات حامی کارخانه داران، قصابان و تجار بزرگ منسوج شده است. با ورود تعداد زیادی از کارخانه داران و قصابان کوچک مقیاس، اشتغال در زمینه‌ی تهیه و توزیع مواد غذایی افزایش یافته است. همچنین، هزینه‌های پائین تر و تنوع بیشتر باعث سودرسانی به مصرف کنندگان شده است.

اصل سوم این است که از اتخاذ سیاست‌هایی که از طریق روش‌های «مدرنیزه کردن» و «حفظ سنت‌ها» حکم فرمایی می‌کنند، جلوگیری شود. در سراسر جهان، شهرها به طور فزاینده‌ای دارای جمعیت مختلط از نظر فرهنگ و ثروت، و سیستم‌های تولید و توزیع هستند؛ به طوری که مدرن و سنتی با هم ترکیب می‌شوند. به این نوع باید به عنوان یک توانایی نگریسته شود. شرکت‌های بزرگ تر موجب ثبات بازار می‌شوند و می‌توانند هزینه‌های اکثر فعالیت‌هارا کاهش دهند. عاملان کوچک، تنوع و دسترسی مصرف کنندگان را افزایش می‌دهند. به جای

جدول ۳. مشکلات تاجران مواد غذایی شهری و دخالت‌های احتمالی به وسیله‌ی مسؤولان شهر

|   |  |
|---|--|
| تصمین این که طرح‌های توسعه‌ی زیرساخت‌های ریلی و جاده‌های روستا/ شهری نیازهای تهه و توزیع مواد غذایی را در نظر می‌گیرند (از طریق بحث‌های سیاسی).   | حمل و نقل : شبکه‌ی راه‌آهن و جاده‌های روستا/ شهری نامناسب                  |
| مکانیابی بازارها در جاهایی که دارای فضای کافی برای انبار و تسهیلات جابه‌جایی برای تخلیه بار و انبار محصول باشند. شاخص‌ها: نسبت فضای پارکینگ به اندازه‌ی بازار و حجم محصول جابه‌جا شده در واحد زمان.   | فقدان انبار و تسهیلات جابه‌جایی در بازارهای شهری                           |
| بهینه‌سازی خط‌مشی‌های وضع مالیات بر حمل و نقل کالا توسط مسؤولان محلی از طریق بحث‌های سیاسی.   | هزینه‌های ترابری : سنگینی مالیات بر فروشنده‌گان (مخصوصاً جمع‌آوری کنندگان) |
| کمک (از طریق بحث‌های سیاسی) به تقلیل تعداد پست‌های بازرگانی و بهبود معیارهای نظم در میان پرسنل امنیتی.  | رشوه و معطلی در پست‌های بازرگانی اینمنی                                    |
| تشویق سرمایه‌گذاری خصوصی در زمینه‌ی تسهیلات ابزارداری و ذخیره‌سازی از طریق در اختیار گذاشتن مکان‌های خدمات رسانی شده.   | فقدان انبارهای با مدیریت خوب   |
| تصمین (از طریق بحث‌های سیاسی)، اصلاح و اجرای دقیق قوانین در مورد کیفیت مواد غذایی و حمایت از مصرف کننده، آموخته فروشنده‌گان (مخصوصاً عرضه‌کنندگان مواد غذایی «خیابانی») و مصرف کنندگان از طریق دوره‌های آموزشی، و افزایش سطح آگاهی عمومی از طریق رسانه‌های گروهی. | سلامتی / محیط : فقدان کنترل مؤثر کیفیت مواد غذایی                          |
| تأمین سپرپناه اساسی، احداث مسیرهای دفع فاضلاب، تأمین بهداشت، دفع زباله، فراهم آوردن تسهیلات اینمنی در بازارها، تعلیم و تربیت تاجران، و اجرای مقررات محلی در مورد استانداردهای بهداشتی در بازارها.   | شرایط غیربهداشتی و فقدان امنیت در بازارها                                  |
| حمایت از ابتكارات برای بهبود تأمین سرمایه برای خرده بازارگانان، از طریق بحث‌های سیاسی   | فقدان سرمایه‌ی تجاری   |

۳. دولت محلی در واکنش به این پیشنهاد که مسؤولان شهر باید به مسائل تنظیمه

چین و بسیاری از کشورهای آفریقایی.

مرحله‌ی دوم: قوانین بازار از ظهور نقش دلال و عمدۀ فروش ناشی می‌شود. مرحله‌ی سوم: استاندارد کردن و درجه‌بندی عمدۀ فروشی در مورد اجتناس یشتری توسعه‌ی باید و نقش بزرگتری را در تشکیل قیمت ایقا می‌کند؛ برای مثال، زاپن و هند. مرحله‌ی چهارم: بازارهای عمدۀ فروشی برای تسهیل پشتیبانی به حاشیه‌ی

شهر متصل می‌شوند.

منبع