

بنگاه‌های کوچک زودبازده و تأثیر آن بر توسعه اقتصادی ایران

دکتر شهرام گیلانی نیا استادیار گروه مدیریت صنعتی دانشگاه آزاد اسلامی واحد رشت
محمد رضا جاللی مدیرکل آموزش و پژوهش استان گیلان

چکیده

اشغال پایدار برای توسعه اقتصادی یک کشور از عوامل ضروری و بنیادی است. باید مسیر توسعه اقتصادی را از طریق دستیابی به اشتغال پایدار و با کمک گرفتن از ایجاد و تقویت بنگاه‌های کوچک زودبازده غنا بخشد. در مقاله حاضر، ابتدا به تشریح مفهوم بنگاه‌های صنعتی پرداخته می‌شود و سپس فرآیند اثرگذاری بنگاه‌های کوچک زودبازده بر اشتغال پایدار و توسعه اقتصادی ایران مورد تحلیل قرار خواهد گرفت. هم‌چنین در این مقاله نسبت به ارایه یک مدل تعاملی مفهومی جدید در زمینه ارتباط بین بنگاه‌های کوچک، خوش‌های صنعتی و توسعه اقتصادی اقدام شده است. مدل فوق بیان می‌کند که دستیابی به اشتغال پایدار و توسعه اقتصادی، باید از مسیر بستر اقتصادی مناسب، بنگاه‌های کوچک زودبازده و خوش‌های صنعتی عبور کند و وظیفه حفظ تعادل این سه متغیر اساسی در مدل، بر عهده دولت خواهد بود.

واژه‌های کلیدی

اشغال پایدار، بنگاه کوچک، توسعه اقتصادی، خوش‌های صنعتی، اقتصاد منطقه‌ای

دستیابی به اشتغال پایدار و توسعه اقتصادی، باید از مسیر بستر اقتصادی مناسب بنگاه‌های کوچک زودبازده و خوش‌های صنعتی عبور کند و وظیفه حفظ تعادل این سه متغیر اساسی نیز بر عهده دولت خواهد بود.

صنعتی، یکی از الگوهای موفق سازماندهی صنایع کوچک و متوسط هستند که کاستی‌های موجود صنایع را رفع و مزیت‌های مختلف آن‌ها چون انعطاف‌پذیری و تنوع را تقویت می‌کنند. امروزه توسعه از طریق ابداع خوش، نقش محوری و بازی را در سیاست‌های اقتصادی و صنعتی کشورهای توسعه‌یافته ایفا می‌نماید. اگر رویکردهای گذشته تمرکز بیشتری بر اقتصاد کلان داشته‌اند، اینک کسب و کار خرد و متوسط، احساس مسؤولیت نسبت به افزایش قابلیت رقابت واحدهای کوچک و متوسط، بهبود ارتباطات شبکه‌ای، تأکید بر حمایت‌های غیرمستقیم در مقابل پرداخت یارانه، ترکیب رقابت و همکاری به منظور تقویت یادگیری و نوآوری، ارتقای سطح همکاری واحدهای کوچک و بزرگ و تقویت مثلث همکاری خوش‌های دولت و مراکز علمی، به ویژه دانشگاه‌ها موردن تأکید و توجه بیشتری قرار می‌گیرد^[۱]. هر قدر نگاه به حل مسائل از سطح بین‌المللی، ملی و بخشی به سمت منطقه‌ای و محلی، مبتنی بر قابلیت‌های پویای سامانه‌های اجتماعی شکل یافته بر پایه فرآیندهای طبیعی پیش می‌رود، توجه به کسب و کار خرد در قالب شبکه ارتباطی قابل تعریف تحت عنوان توسعه خوش‌های از اهمیت ویژه‌ای برخوردار می‌گردد.

مفهوم بنگاه کوچک زودبازده
بنگاه کوچک زودبازده، به مؤسسه‌ای گفته می‌شود که با تعداد کمتر از پنجاه نفر از منابع انسانی در یک زمینه معین

مقدمه
در طول پانزده سال گذشته، کسب و کارهای کوچک و متوسط به عنوان اصلی ترین منابع ایجاد کننده شغل در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه شناخته شده‌اند. توانایی این نوع از کسب و کارها در تطبیق با شرایط در حال تغییر پرامون خود و توانایی نفوذ در بازارهای محدود، به همراه توانایی در نوآوری، آنها را به یکی از ابزارهای حیاتی در نفوذ به بازارها تبدیل نموده است. تعداد زیادی ذی نفع در اطراف هر واحد کسب و کار وجود دارند که مجبور به برقراری ارتباط با آن‌ها هستند. این ارتباطات نیازمند هزینه و صرف وقت است، ذی نفعان یک واحد کسب و کار بسیار متعدد هستند و ماهیت دولتی یا خصوصی بودن آن‌ها و خواسته‌ها و توقعات هر یک، نیازمند شناخت تمامی آن‌ها و رسیدگی به امورشان می‌باشد. محیطی که واحدهای کسب و کار در آن فعالیت می‌نمایند، عناصر متعددی را شامل می‌شود که برخی از مهم‌ترین آن‌ها عبارتند از: ساختار قانونگذاری و تعریف خط‌مشی‌های حکومتی، بوروکراسی اداری برای هدایت، ترفیع و حضور بخش کسب و کار کوچک، فرهنگ رایج، یعنی فرهنگ سنتی که در مقابل کارآفرینی و سرمایه‌گذاری مقاومت می‌نماید.^[۲]

در کنار بنگاه‌های کوچک زودبازده، باید بر توسعه صنعتی مبتنی بر خوش‌های این‌عنوان یک استراتژی نوین که مورد توجه برنامه‌ریزان و سیاستگذاران در کشورهای صنعتی و در حال توسعه می‌باشد نیز تمرکز نمود. خوش‌های



در صورتی که بتوان رقابت را همکاری و ارتباط مجموع
بنگاه‌ها همراه نمود، کسب و کارهای داخل خوش رونق و
ارتقا خواهد داشت.

اهمیت کسب و کارهای کوچک در توسعه اقتصادی و
اجتماعی مطلع نیستند.^[۲]

اهمیت بنگاه‌های کوچک در توسعه پایدار اقتصاد، ناشی
از اندازه و ساختار آن‌ها است که در محیط توانمند و در
بازارهای توسعه یافته به آن‌ها توان و انعطاف‌پذیری تحمل
شرایط نامناسب اقتصادی را می‌دهد. این گونه سازمان‌ها
بیش از سازمان‌های بزرگ متکی بر منابع انسانی هستند و
به همین دلیل به هزینه‌های سرمایه‌ای کمتری برای ایجاد
اشغال نیاز دارند و در نتیجه، نقش مهمی در ثبات درآمد،
رشد و اشتغال خواهند داشت.

اقتصاد مدنی نیز به عنوان شبکه پیچیده‌ای از بنگاه‌ها
عمل می‌کند، که در آن موقعیت رقابتی بنگاه تا حدودی به
کارایی تأمین کنندگان بستگی پیدا می‌کند. به همین دلیل،
اعضای سازمان بین‌المللی کار در کنفرانس بین‌المللی کار
توصیه شماره ۱۸۹ را با موضوع شرایط عمومی برای ایجاد
اشغال توسط کسب و کارهای کوچک و متوسط به تصویب
رسانند که در آن نقش این گونه از کسب و کارها به شرح
زیر مطرح شده است:^[۳]

* ترویج استخدام با آزادی انتخاب سودمند.

* افزایش مشارکت اقتصادی گروه‌های اجتماعی
محروم و بدون مزیت.

* افزایش پس‌انداز و سرمایه‌گذاری داخلی.

* توانمندسازی رشد اقتصادی پایدار و توانایی واکنش
همراه با انعطاف‌پذیری نسبت به تغییرات.

* فراهم سازی دستیابی بیشتر به فرصت‌هایی با درآمد
بیشتر و ایجاد ثروت که منجر به استخدام و اشتغال پایدار
و بهره‌ور شود.

* آموزش و توسعه منابع انسانی.

* توازن توسعه منطقه‌ای و محلی.

مشغول به فعالیت است و با سرمایه محدود و حوزه عملیاتی
مشخص و محدود، در کوتاه‌ترین زمان، به مرحله تولید یا
ارایه خدمات رسیده و ساختار پیچیده‌ای ندارد.^[۷]

مفهوم خوش‌ها

تعريف اول: خوش، به مجموعه‌ای از مؤسسات و
شرکت‌هایی گفته می‌شود که بر روی یک پروژه توسعه
مشترک همکاری می‌نمایند تا با تکمیل تخصصی هم‌دیگر،
بتوانند بر مشکلات مشترک فایق آیند و با مجموع کارایی
حاصل شده، بازارهایی را به دست آورند که به تنها‌ی امکان
فتح آن را نداشته‌اند.

تعريف دوم: خوش، نمایانگر یک مرکز جغرافیایی و
منطقه‌ای از بنگاه‌هایی غالباً خرد و کوچک است که دامنه‌ای
از محصولات مرتبط و مکمل را تولید نموده و به فروش
می‌رسانند. این شبکه مرتبط بنگاه‌های کوچک، مرکب از
تولیدکنندگان، تأمین‌کنندگان مواد اولیه، سازندگان
ماشین‌آلات و تجهیزات، موسسات آموزشی و مشاوره‌ای،
شرکت‌های بیمه، شرکت‌های حمل و نقل، مؤسسات مالی،
توزیع‌کنندگان و فروشنده‌گان نهایی می‌باشد که با فرصت‌ها
و تهدیدات مشترکی مواجه هستند.

ضرورت ایجاد و تقویت بنگاه‌های کوچک زودبازده در رابطه با رشد و توسعه اقتصادی کشور

شواهد فراوانی وجود دارند حاکی از این که چنانچه
دولت در خصوص رشد اقتصادی و ارتقای سطح برابری و
عدالت اجتماعی و کاهش فقر جدی باشد، می‌باید فضایی را
ایجاد نماید تا محیط برای توسعه بخش خصوصی و کسب
و کارهای کوچک کاملاً هموار و مستعد باشد و این در حالی
است که بیشتر قانونگذاران و تصمیم‌گیرندگان از نقش و

اگر دولت در
خصوص رشد
اقتصادی و ارتقای
سطح برابری و
عدالت اجتماعية و
کاهش فقر جدی
باشد، می‌باید
فضایی را ایجاد
نماید تا محیط برای
توسعه بخش
خصوصی و کسب و
کارهای کوچک، کاملاً
هموار و مستعد
باشد.

عمدهترین هدف توسعه بنگاههای کوچک زودبازده و متعاقب آن، توسعه خوشهای صنعتی و خدماتی، همانا ایجاد اشتغال پایدار و تقویت رشد اقتصادی در مناطق مختلف یک کشور می‌باشد.

می‌توانند با تولید محصولات و ارایه خدمات با کیفیت و فروش آن‌ها در سطح بازارهای داخلی بین‌المللی، ضمن کمک به رقابت‌پذیری ملی و رشد و توسعه اقتصادی کشور، بر سایر موضوعات اجتماعی هم چون کمک به اشتغال پایدار و رفع بیکاری و از بین بردن فقر و سایر آسیب‌های جامعه تأثیر بگذارند. این جنبه، یعنی تمرکز بر بهره‌وری و اثربخشی و ایجاد مزیت رقابتی، از ویژگی‌های مهم بنگاههای کوچک زودبازده می‌باشد. با این وصف، یک سوال بنیادی که پایه و اساس مقاله حاضر را تشکیل می‌دهد، هم چنان به قوت خود باقی است: آیا تنها و فقط با ایجاد و خلق بنگاههای کوچک زودبازده می‌توان به مزیت رقابتی و اشتغال پایدار دست یافته؟

آن چه تاکنون به بحث گذاشته شده، بر مفهوم و اهمیت بنگاههای کوچک و نقش دولت در توسعه آن و همچنین اثرات این گونه بنگاههای بر توسعه اقتصادی پاشراسی نموده اما چگونه می‌توان بنگاههای کوچک را پایدار و مستحکم نمود؟ پاسخ این سوال را باید در تشکیل خوشهای صنعتی جستجو نمود که ضمن ارایه یک مدل پیشنهادی که توسط نویسندهان طراحی شده و در نمودار شماره یک به نمایش گذاشته شده است، به تشریح مفهوم، فرآیند و اثرات خوشهای صنعتی در پایداری و مانایی بنگاههای کوچک و زودبازده و متعاقب آن توسعه اقتصادی کشور پرداخته می‌شود.

نمودار شماره یک

مدل پایدارسازی توسعه اقتصادی بر مبنای خوشهای صنعتی (نویسنگان)



در مدل پایدارسازی توسعه اقتصادی بنگاههای کوچک زودبازده با متغیرهای مهمی چون فعالیت‌های پایه‌ای اقتصاد، بنگاههای مختلف اقتصادی بدون توجه به اندازه آن‌ها، زیرساخت‌ها مواجه می‌باشد که در حقیقت، باید بستر مناسب را در جهت خلق و رشد این گونه بنگاه‌ها ایجاد نمایند. متغیرهای تعديل‌کننده‌ای، مانند مهارت‌های کارکنان و چگونگی مشارکت دولت در مهیا نمودن بستر مناسب برای تشکیل بنگاههای کوچک زودبازده و منسجم در قالب خوشهای صنعتی نیز حضور دارند. این مدل بیان می‌کند که اگر هماهنگی و هارمونی لازم در متغیرهای اصلی و تعديل‌کننده در مسیر حرکت از بنگاههای کوچک زودبازده و توسعه اقتصادی وجود نداشته باشد، تمام مزایای بنگاههای کوچک در کوتاه‌ترین زمان ممکن به نابودی

- * ارتقای روابط مناسب بین کارگران و کارفرما.
- * ایجاد انگیزه برای نوآوری، کارآفرینی، توسعه تکنولوژی و تحقیق.
- * فراهم‌آوری کالاهای و خدماتی که با نیازهای بازار محلی انطباق بیشتری دارند.
- * بهبود کیفیت زندگی و دستیابی تعداد بیشتری از مردم به تأمین و رفاه اجتماعی می‌شود.
- اما در رابطه با اجرای مصوبات سازمان بین‌المللی کار، دولتها چه نقشی را ایفا خواهند نمود؟ آیا بدون همکاری و پشتیبانی دولتها، اجرای این اصول پذیر خواهد بود؟ با روشن شدن نقش‌های دولت به این سوالات پاسخ داده خواهد شد.

نقش دولت در ارتقای کسب و کارهای کوچک زودبازده

دولت در این راستا می‌تواند نقش‌های زیر را ایفا نماید:

الف) دولت به عنوان تسهیل کننده^(۱) در این نقش، برنامه‌ریزی محیط به گونه‌ای است که شرایط برای ترقی کسب و کار کوچک فراهم می‌شود و دولت برای برآوردن توقعات ذی‌نفعان مختلف و همسوی آن‌ها همت می‌نماید.^[۵]

ب) دولت به عنوان قانون‌گذار^(۲): در این نقش، دولت به طراحی و اجرای قوانین و هدایت فعالیت‌های کسب و کار کوچک و خوشهای صنعتی خواهد پرداخت و نه تنها نظارت عالیه خود را بر اجرای برنامه‌ها اعمال خواهد نمود، بلکه با نظارت‌های حمایتی خود، از آسیب دیدگی کسب و کارهای کوچک زودبازده جلوگیری به عمل خواهد آورد.

پ) دولت به عنوان مشوق^(۳): نقش دولت در تشویق، یعنی مداخله مستقیم دولت برای توسعه کسب و کارهای کوچک زودبازده با کمک‌های مالی، خدماتی و تلاش در جهت دستیابی به نتایج مشخص از توسعه کسب و کارهای کوچک می‌باشد.

مزیت‌های تطبیقی یا نسبی و مزیت‌های رقابتی^(۴) ارتباط آن با توسعه کسب و کارهای کوچک "مایکل پورتر" اقتصاددان و دانشمند بنام علوم استراتژیک، بین مزیت‌های تطبیقی جانبی و مزیت‌های رقابتی تفاوت قابل می‌شود. از نظر وی:

* مزیت‌های تطبیقی براساس عوامل زمینه‌ساز تولید همانند نیروی کار، منابع طبیعی و سرمایه تعریف می‌شود. بیشتر کشورها به طور نسبی دارای برخی از مزیت‌های تطبیقی می‌باشند.

* مزیت‌های رقابتی، با بهره‌وری عوامل و منابع همانند نیروی کار، سرمایه و منابع طبیعی و ارزشی که محصولات و خدمات و اثربخشی که هر کدام ایجاد می‌نمایند، تعریف می‌شوند.^[۸]

براساس نظر "مایکل پورتر" کسب و کارهای کوچک

کشانده خواهند شد.

علاوه بر آن، همان طور که در نمودار شماره یک مشاهده می‌شود، جهت دستیابی به توسعه اقتصادی از طریق ایجاد و توسعه بنگاه‌های کوچک و زودبازده و حفظ و پایداری آن‌ها برای تحقق اشتغال پایدار، باید از رویکرد توسعه اقتصاد منطقه‌ای و مکانیزم خوش‌های صنعتی بهره برد.

از ویژگی‌های رویکرد اقتصاد منطقه‌ای مواردی قابل توجه می‌باشند که عبارتند از:

* توسعه اقتصاد منطقه‌ای می‌تواند به ایجاد مشاغل پایدار کمک کند و این عمل از طرق زیر محقق می‌شود:

- اطمینان از یک فرایند مشارکت که دیدگاه‌اش همکاری ذی‌نفعان بخش خصوصی و دولتی است.

- تعریف و تعیین فرصت‌ها برای به کارگیری منابع داخلی و خارجی در جهت ایجاد اشتغال پایدار.

- توجه و حساسیت بیشتر به نیازهای گروه‌های آسیب‌پذیر مانند فقرا و مشاغل بخش‌های غیررسمی.

- تشویق گفتگوهای اجتماعی و مشارکت بخش خصوصی و دولتی.

* توسعه اقتصاد منطقه‌ای، یک روش مشارکتی و از پایین به بالا با تمرکز بر حاکمیت مطلوب کلیه سطوح حاکمیت است. بنابراین، توسعه اقتصاد منطقه‌ای، حاکمیت مطلوب را بهبود خواهد بخشید، چرا که:

- فرصت‌هایی را برای انتقال خواسته‌ها و نیازهای افراد محلی فراهم می‌آورد.

- گروه‌های بیشتری از ذی‌نفعان را در فرآیند توسعه شرکت می‌دهد.

- همکاری بین ذی‌نفعان را در هر دو مرحله برنامه‌ریزی و اجرای فعالیت‌های توسعه‌ای به صورت افقی امکان‌پذیر می‌نماید.

- هماهنگی بین گروه‌های مختلف عوامل محلی، منطقه‌ای و مرکزی حکومت را بهبود می‌بخشد. [۳]

- اثربخشی هماهنگی‌ها و پیشگیری از خط‌مشی گذاری اضافی و ناهمگون را افزایش می‌دهد. با توجه به انتخاب رویکرد اقتصاد منطقه‌ای جهت پایداری بنگاه‌های کوچک به دلیل مزیت‌های این رویکرد، لازم است تا کاربرد این رویکرد در رابطه با خوش‌های صنعتی تشریح شود.

چرا بنگاه‌های کوچک زودبازده جهت حفظ پایایی خود نیاز به یکپارچه‌سازی و اتصال به بنگاه‌های مکمل خود دارند؟ برای پاسخ به سوال فوق باید پاره‌های از مشکلات اساسی بنگاه‌های

کوچک و زودبازده مطرح شود که به قرار زیر می‌باشند:

* معمولاً بنگاه‌های کوچک به تنهایی قادر به استفاده از فرصت‌های بازار نیستند که نیاز به حجم تولید زیاد، به کارگیری استانداردهای مختلف و تحويل منظم دارد.

* معمولاً بنگاه‌های کوچک نمی‌توانند اقلام ورودی خود (مانند تجهیزات، مواد اولیه، سرمایه، خدمات مشاوره‌ای و ...) را با صرفه اقتصادی تأمین نمایند.



خوش‌های صنعتی، یکی از الگوهای موفق سازماندهی صنایع کوچک و متوسط هستند.

* بنگاه‌های کوچک زودبازده موانع و مشکلات خیلی زیادی برای بومی سازی مواردی از قبیل آموزش‌های تخصصی، شناخت بازار، پشتیبانی و نوآوری فن‌آوری دارند که تمامی آن‌ها جزو اساسی پویایی یک سازمان بشمار می‌روند.

* اندازه کوچک سازمان می‌تواند باعث محرومیت از داشتن کارکنان متخصص و اثربخش باشد که منجر به بهبود مدام در توانمندی‌های بهره‌وری و نوآوری خواهد بود. به جهت تلاش مدام و سخت برای حفظ این حاشیه سود کم، کارآفرینان دارای بنگاه‌های کوچک در کشورهای در حال توسعه، غالباً درگیر مسائل روزمره سازمان شده، قادر به بهبود و نوآوری در محصول و فرآیندهای خود و نیز نگاه به آن سوی محدودیت‌های سازمان خود برای کسب

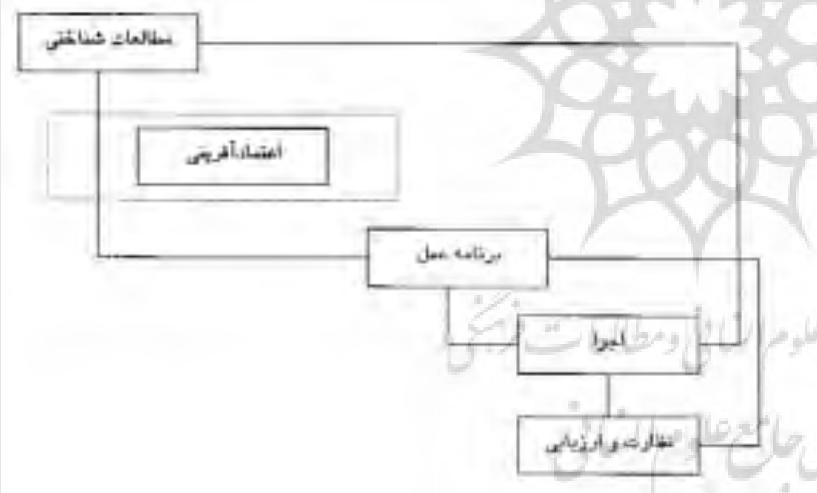
فرصت‌های موجود در بازارهای جدید خواهد بود.

* به طور معمول، بنگاه‌های کوچک نمی‌توانند به تنهایی صدای خود را به گوش مسؤولان برسانند و از منافع خود دفاع کنند. البته باید توجه نمود که اعتماد خیلی کم، تعارضات پنهان، فقدان ارتباط بین واحدها و بدینی نسبت به مخاطرات متدالوی کسب و کار، ویزگی بارز خوش‌های توسعه نیافرته است. به علاوه، واحدهای تولیدی محلی در چنین خوش‌هایی به ندرت از خدمات مشاوره‌ای توسعه کسب و کار استفاده می‌کنند و به طور معمول به فراخوان‌های مکرر کاری از سوی سیاستگذاران محلی علاقمند نیستند.

خوش‌های توسعه نیافرته، در حالی که در دور باطنی از رقابت‌های شکننده گرفتار شده‌اند، به حال خود رها شده و روز به روز از سود و بازده کاری آن‌ها کاسته می‌شود. [۹]



نمودار شماره دو
فرایند حلقه‌ای توسعه خوشه



درست براساس اهمیت خوشه، قابلیت ارتقاء، امکان پذیری و پایایی، کمک می‌کند تا اطمینان لازم از اثربخشی و حصول به نتیجه به وجود آید. این امر باعث می‌شود که اطمینان از تمرکز منابع موجود روی خوشه‌هایی که این رویکرد در آن‌ها با احتمال بالای موفقیت روبرو است، به واسطه مشارکت و تقسیم منافع بنگاه‌های کوچک، احیای دوباره روابط متقابل و سامانه‌مند و گسترش روش‌های کاری به وجود آید. بدیهی است که دستیابی به نتایج مثبت در مرحله اول، حاصل شناخت دقیق و ضعیت موجود خواهد بود.

مرحله دوم) تهیه گزارش شناخت و عارضه‌یابی، تدوین چشم‌انداز و راهبرد: پیاده‌سازی پروژه توسعه خوشه با

اهداف تشکیل و توسعه خوشه‌ها

اولین هدف در سطح خوشه، عبارت است از کمک به ذی‌نفعان بنگاه‌های کوچک در:

- ایجاد و توسعه یک چشم‌انداز^(۴) جمعی و مشارکتی برای آینده.

- تقویت ظرفیت برای عمل و هم‌آهنگ کردن فعالیت‌ها و اشتراک در منافع در راستای این چشم‌انداز مشترک برای کل خوشه.

- تقویت پیوندهای درون خوشه. این رابطه شامل ارتباطات بین خود بنگاه‌های کوچک و زودبازد و شرکت‌های بزرگ، مؤسسات پشتیبانی، بانک‌ها، مراکز توسعه کسب و کار و غیره می‌شود.

- موفقیت یک پروژه توسعه خوشه، به انعطاف‌پذیری و اختیارات طراحان برنامه و مجریان بستگی دارد. عامل توسعه خوشه، یک چارچوب خودکار و خودگردان را که به پویایی و تغییر در خوشه تداوم می‌بخشد، از طریق یک فرآیند مرحله به مرحله ایجاد می‌کند. [۱۰]

هدف دوم از توسعه خوشه، دستیابی به مزیت‌های رقابتی است. این مزیت‌ها می‌توانند در حوزه‌های زیر باشند: [۱]

- نزدیکی به منابع مواد اولیه.

- امکان استفاده از خدمات توسعه کسب و کار منطبق بر نیاز.

- فراوانی مشترکانی که جذب ماهیت و نحوه کار خوشه صنعتی می‌شوند.

- وجود نیروی کار متخصص که در این نوع همکاری، بر مهارت و توانایی یک دیگر، هم افزایی خواهد داشت.

- توسعه محلی خوشه‌های بنگاه‌های کوچک به منظور دستیابی به سطوح بالای رشد و رهبری در بازارهای سودآور خاص. [۱۷]

- تدوین استانداردهای فنی و دسترسی به آموزش‌های مدیریتی و فنی.

- کاهش رقابت ناسالم در داخل خوشه‌ها و بین بنگاه‌های کوچک زودبازد.

- پرورش شبکه همکاری بین افراد و افزودن بنگاه‌ها و مهارت‌های جدید به منطقه.

- ترویج تشکیل شرکت‌های توزیعی و امکان خرید گروهی.

براساس موارد ذکر شده، مقاله ضمن بررسی اهداف توسعه خوشه‌ها به این نتیجه رهنمون خواهد شد که برای دستیابی به اهداف توسعه خوشه‌ها، باید یک فرآیند حلقه‌ای برای توسعه بنگاه‌های کوچک زودبازد و متعاقب آن، توسعه خوشه وجود داشته باشد. این فرآیند در نمودار شماره دو به طور خلاصه بیان شده است. [۱۴]

در نمودار شماره دو به رغم نشان دلان پنج محور، می‌توان به طور خلاصه هفت مرحله مختلف، اما متعلق به هم را مورد بررسی قرار داد که به شرح زیر تشریح می‌شوند: [۱۷]

- مرحله اول) انتخاب خوشه‌ها: یک انتخاب عاقلانه و



سرمایه اجتماعی چیست؟

در صورتی که بتوان رقابت را با همکاری و ارتباط مجموع بنگاه‌ها همراه نمود، کسب و کارهای داخل خوشه رونق و ارتقا خواهند یافت. این روابط اگر چه مبتنی بر ارزش‌های مشترک و فرهنگ تعلق‌پذیری محلی و منطقه‌ای است و در اثر رفتارهای شغلی شکل می‌گیرد، ولی توافق‌ها و قواعد همکاری رسمی حفظ می‌شوند که همان سرمایه اجتماعی یک خوشه است.^[۱۸] به عبارت دیگر، به درجه هم بستگی و اعتماد متقابل و تعلق خاطر ذی‌نعمان، سرمایه اجتماعی گفته می‌شود و می‌توان با تمهیيات زیر در هر خوشه میزان آن را افزایش داد:

- (الف) برگزاری گردهمایی‌ها میان ذی‌نعمان خوشه با فعال‌سازی مجدد شبکه‌ها و اتحادیه‌ها.
- (ب) تلفیق نظرات از طریق اتحادیه‌هایی که ذی‌نعمان مختلف خوشه در آن عضو هستند.
- (پ) اطلاع‌رسانی در مورد مزیت‌های فعالیت مشترک از طریق خوشه در بین ذی‌نعمان.
- (ت) توانمند نمودن رهبران خوشه‌ها برای تبیین و اجرای طرح‌های مشترک.
- سرمایه اجتماعی، نامشهودترین، ولی بحرانی‌ترین سرمایه یک خوشه است.

اعتماد آفرینی چیست؟

اعتماد، سطحی از آگاهی است که باعث ایجاد احساس امنیت و درک دو طرفه بین اعضای خوشه می‌شود و همچنین عامل دستیابی به زبان مشترک برای پیشبرد اهداف است. این کار با ایجاد تعاملات مستمر رسمی و غیررسمی بین اعضای مختلف صورت می‌گیرد و از نشانه‌های آن می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- ایجاد یا ترویج شبکه‌ها، اتحادیه‌های متمرکز در خوشه، یعنی اتفاق آرای بیشتر در خوشه برای زمان حال پدید آید.
- افزایش سطح همکاری میان اعضای شبکه‌ها و اتحادیه‌ها در امر تصمیم‌گیری.

- افزایش سطح تعهد ذی‌نعمان، ابداع نگرش طولانی مدت و طرح‌های عملیاتی بعدی، تخصیص منابع مالی، یافتن منابع اضافی برای طرح‌ها و فعالیت‌های مشترک.^[۱۹]
- همکاری بیشتر بین ذی‌نعمان، که به جریان آزاد اطلاعات، شرکت در نمایشگاه‌ها، خرید مشترک، آموzes منابع انسانی، بازاریابی مشترک و سایر روابط طولانی مدت منجر می‌شود.

مرحله پنجم) برنامه عمل^(۲۰): در این مرحله، فهرستی از فعالیت‌ها که فراتر از یک جمع‌بندی کلی از تقاضاهای ذی‌نعمان مختلف می‌باشد، با داده‌های اولیه مطالعات شناختی، آغاز می‌شود. این فهرست، نقشه‌ای راهنمای است که به پرورش روابط بین ذی‌نعمان برای حصول نتایج ملموس (قابل مشاهده) کمک خواهد کرد. این برنامه عملی، همچنین تلاشی است برای تحقق چشم‌انداز خوشه



جمع‌آوری اطلاعات در مورد خوشه مورد نظر، البته با روش کاملاً مشارکتی آغاز می‌شود. محدودیت‌های پیش‌روی ذی‌نعمان عبارت از توان بالقوه هدایت و کنترل نشده شبکه‌های محلی و مکانیزم‌های پشتیبانی و حمایتی است. فرآیند مشارکت در ایجاد اعتماد اولیه بین ذی‌نعمان محلی مفید است.

مرحله سوم) استقرار عامل توسعه خوشه: با در نظر گرفتن درجه پیچیدگی خوشه، یک گروه متخصصان که از سوی سازمان مسؤول پروژه به کارگرفته شده‌اند یا حتی یک مشاور می‌تواند مطالعه شناختی را انجام دهد. عامل توسعه خوشه باید پیش از مطالعه شناختی با دقت انتخاب شود که این خود موجب می‌شود تا وی بتواند به خوبی خوشه را مدیریت و نظارت کند. عامل توسعه با استفاده از این فرصت، مقاهمی توسعه خوشه را به ذی‌نعمان معرفی می‌کند. پس از انجام مطالعات شناختی، عامل توسعه به همراه مشاوران، باید در تهییه و تنظیم، تأیید و اجرای برنامه عمل خوشه با ذی‌نعمان همکاری نماید.

مرحله چهارم) اعتماد آفرینی و تشکیل سرمایه اجتماعی^(۲۱): بیان نهادن یک فضای اعتمادبخش در یک خوشه، برای بدست آوردن حمایت افرادی که در خوشه درگیر هستند، پیش نیازی ضروری است. به این منظور، عامل توسعه خوشه باید ابتدا اعتمادی دو طرفه را بین تک‌تک ذی‌نعمان به وجود آورد، و پس از شکل‌گیری این اعتماد، از آن برای ایجاد یا افزایش اعتماد در کل مجموعه استفاده کند. این کار با روابط متقابل رسمی یا غیررسمی و از طریق مشارکت در فعالیت‌ها، در مسیر اعتماد آفرینی پیش می‌رود. اما تفاوت بین سرمایه اجتماعی و اعتماد آفرینی چیست؟ به نظر می‌رسد که با تعریف هر یک از این مقاهمی، می‌توان جنبه‌های اشتراک و اختلاف آن‌ها را بازنگاری نمود.^[۱۳ و ۱۴]

بنگاه‌های کوچک
بیش از سازمان‌های
بزرگ متکی بر
منابع انسانی
هستند و به همین
دلیل، کم هزینه‌ترند.



- برنامه‌ریزی ایجاد مزیت‌های رقابتی در منطقه اقتصادی.

- انتخاب خوش و تشکیل کمیته تعاملی بین بنگاه‌های کوچک زودبازد و توسعه خوش.

- سازماندهی نحوه انجام کار.

- آموزش مفهوم توسعه خوش کسب و کار.

- آموزش اصول جهانی و تجربه شده توسعه خوش‌های کسب و کار.

- بررسی و انتخاب روش‌های قابل اجرا در توسعه خوش‌های کسب و کار.

به‌طور خلاصه، باید گفت که برای بهبود کسب و کارهای کوچک و زودبازد و تقویت مزیت‌های نسبی با هدف پویا ساختن یک خوش، ذی نفعان (که عارتند از کارآفرینان، سیاستگذاران، ارایه‌دهندگان خدمات، نمایندگی‌های سیاسی و غیره) باید بیاموزند که انجام فعالیت‌های مشترک هدفمند را در خوش‌های توسعه نیافته برعده گیرند و سرمایه اجتماعی موجود در منطقه را افزایش دهند.

عمله‌ترین هدف توسعه بنگاه‌های کوچک زودبازد و متعاقب آن، توسعه خوش‌های صنعتی و خدماتی، هماناً ایجاد اشتغال پایدار و تقویت رشد اقتصادی در مناطق مختلف یک کشور می‌باشد. بنابراین، با توسعه اشتغال پایدار، باید فقر و بیکاری به حداقل خود برسند. بنابراین در اینجا این پرسش‌ها مطرح می‌شوند که رویکرد توسعه خوش‌های در کاهش فقر چیست؟ و این رویکرد با کمک چه اصولی می‌تواند منجر به کاهش فقر گردد؟ می‌توان بر مبنای مطالعات رویکرد توسعه خوش در کاهش فقر و رفع آن به مواردی مانند: بهبود رقابت‌پذیری، ایجاد اشتغال، احراز اطمینان از ضعیفتر نشدن گروه‌های محروم، بهبود استانداردهای کار، به کارگیری روش آموزش مداوم، تقویت ذخیره سرمایه اجتماعی، تقویت افراد محروم، خلق درآمد، بهبود شیوه‌های ارایه اعتبارات خرد و غیره اشاره نمود.

در این زمینه ترکیب توسعه اقتصادی منطقه‌ای و توسعه خوش، یک فرایند توسعه مشارکتی است که منجر به تشویق تعامل ذی نفعان بخش دولتی و خصوصی در یک منطقه می‌شود و از طریق استفاده از منابع محلی و مزیت‌های رقابتی، با هدف نهایی ایجاد کار شایسته و توسعه فعالیت‌های اقتصادی، طراحی و پیاده‌سازی راهبردهای توسعه به صورت مشارکتی میسر خواهد شد.^[۱۹]

چالش توسعه خوش برای دولت، فایق‌آمدن بر مشکلاتی مانند ساختارهای بوروکراتیک و پیچیده، طرفیت اجرایی محدود، عدم تعامل با بخش خصوصی و NGOها و عدم تمرکز بر پایدار کردن کسب و کارهای کوچک ایجاد شده می‌باشد.

نتیجه گیری

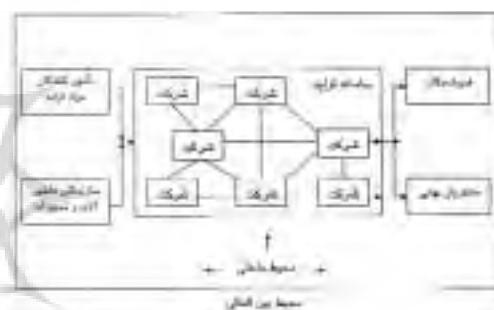
در طول پانزده سال گذشته، کسب و کارهای کوچک و متواتر به عنوان اصلی‌ترین منابع ایجاد کننده شغل در کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه شناخته شده‌اند و توانایی

از طریق انجام یک رشته فعالیت‌هایی که با مشارکت ذی نفعان انجام می‌گیرد. برنامه عمل به طور عادی هر سال یک بار تهیه می‌شود.

مرحله ششم) پیاده‌سازی: پیاده‌سازی، فقط تحقق بخشیدن به یک سری اهداف نیست، بلکه شامل تغییر اساسی در فعالیت‌ها در تعاملات بازیگران اصلی خوش است. مسؤولیت راهبری اجرایی فعالیت‌های متفاوت، به طور منظم و از روی برنامه به عهده ذی نفعان است. بهویژه ذی نفعانی که از بخش خصوصی با پشتیبانی مرکز محلی فعالیت می‌کنند. در اجرای برنامه عمل، ذی نفعان، به مزیت‌های مشارکت نزدیک‌تر بی می‌برند. در این میان، فعالیت‌های مشترک با واسطه‌ها، بازده جمعی خوش و هم‌چین قدرت سازمان حاکم را افزایش می‌دهد. خوش‌های صنعتی یا خدماتی مفهومی فراتر از یک سازمان را ایجاد می‌کنند. این مفهوم در نمودار شماره سه نشان داده شده است.

نمودار شماره سه

نقشه یک خوش به عنوان مفهومی فراتر از یک سازمان



مرحله هفتم) نظارت و ارزیابی و تدوین برنامه اصلاحی در چرخه ایجاد خوش: نظارت کمی و کیفی برنتایج کارها، به انتشار و فراگیرشدن بهترین نمونه‌ها کمک می‌کند و اعتماد بین ذی نفعان را تقویت می‌نماید. این نظارت، شناسایی تغییرات در روابط بین ذی نفعان خوش را ممکن می‌سازد و علاوه بر این، حوزه فعالیت‌های مشترک و ساختار را با این تغییرات تطبیق می‌دهد. در هر جا که انحرافی از اهداف خوش در هر یک از بنگاه‌های کوچک مشاهده شود، باید سریعاً مورد بررسی و اصلاح قرار گیرد، زیرا کوچک‌ترین انحراف در بنگاه‌های کوچک، منجر به انحراف کل خوش و در نتیجه، از دست رفتن منافع خوش‌ها خواهد گردید. بدینهی است که در مرحله هفتم، هم استانداردها و روش‌های نظارت طراحی می‌شوند و هم چگونگی اجرای کنترل و حذف انحرافات احتمالی طراحی می‌گردد. شایان ذکر است که همه مراحل هفت‌گانه، باید قبل از شروع عملی به طور کامل مورد بررسی و مستند سازی قرار بگیرند.^[۱۸]

از نخستین گام‌های توسعه خوش‌های صنعتی یا خدماتی پیش از اجرا می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

- ارزیابی مزیت‌های نسبی و رقابتی در هر منطقه.

دولت در رابطه با
کسب و کارهای
کوچک زودبازد، سه
نقش می‌تواند داشته
باشد: تسهیل کننده،
قانون‌گذار، مشوق.

**به طور معمول،
بنگاه های کوچک
نمی توانند به
نهایی صدای
خودشان را به گوش
مسوولان برسانند و
از منافع خود دفاع
کنند.**

کوچک است تا آن ها قادر به فعالیت و توسعه امکانات و منابع خود باشند.

هم چنین ثابت شده است که طراحی و توامندسازی محیط کسب و کار به لحاظ خطمنشی گذاری ها، قانونگذاری ها و تدوین مقررات برای عملیات کسب و کارهای کوچک، می بایست به طور کامل جنبه حمایتی داشته باشد. این حمایت می تواند از بازنگری و اصلاح قوانین و سیاست های موجود و تدوین خطمنشی های ضروری در سطح کلان شروع شود و با برنامه ریزی و تأمین زیرساخت ها و تسری آن به لایه های زیرین همراه با ارایه راهکارها و آموزش های لازم، جهت رسیدن به محیطی توانمند و اشتغال زا تداوم باید.

کسب و کارهای خرد معمولاً در استانهای حركت می کنند که در زیر فشار محدودیت های قانونی و سازمانی قرار می گیرند و در نتیجه، به صورت عامل بازدارنده برای سایر بنگاه های کوچک در می آیند و در بعضی از موارد اگر موانع عملیاتی برطرف شوند، توسعه می یابند. به همین دلیل، برمبنای مباحث اصلی مقاله، به نظر می رسد که قسمت عمده ای از مشکلات اشتغال در کشور ایران را می توان از طریق توامندسازی محیط برای رشد و توسعه کسب و کارهای کوچک و متوسط برطرف نمود و با آماده سازی شرایط جهت ایجاد خلاقیت برای کارآفرینی و خوداستغالی، و تشکیل سرمایه اجتماعی و خوش ها، ضمن کاهش فقر و بهبود کیفیت زندگی مردم، گامی به سوی توسعه پایدار اقتصادی برداشت.

این نوع از کسب و کارها در تطبیق با شرایط در حال تغییر پیرامون خود و توانایی نفوذ در بازارهای محدود به همراه توانایی در نوآوری، آن ها را به یکی از ابزارهای حیاتی برای نفوذ به بازارها تبدیل نموده است. در نتیجه، تعداد کسب و کارهای کوچک در حال افزایش بوده و به همین ترتیب فرصت های شغلی جدیدی نیز توسط آن ها ایجاد می شود. بدین ترتیب می توان استبیان کرد که جوامع درگیر با پدیده بیکاری و بحران های ناشی از آن، می باید موضوع کسب و کارهای خرد کوچک و یا متوسط را به صورت جدی مورد توجه قرار دهنند. مقاله به بررسی مشکلات و موانع کسب و کارهای کوچک و خوش ها پرداخته و به این نکته دست یافته است که پیش بینی و تأمین خدمات مدیریتی، متابع مالی و سایر زیرساخت های موردنیاز، همواره یکی از مهمترین روش ها برای توسعه کسب و کار و ایجاد اشتغال پایدار شناخته می شوند، اما شواهد فراوانی وجود دارند حاکی از این که فقط تمرکز بر توسعه کسب و کارهای کوچک زودبازدده، نمی تواند پایداری و پایایی اشتغال را در اقتصاد بوجود آورد، بلکه باید از مفهوم خوش ها نیز استفاده نمود. هم چنین در صورتی که دولت در خصوص رشد اقتصادی و ارتقای سطح برابری و عدالت اجتماعی و کاهش فقر جدی باشد، می باید فضایی را ایجاد نماید تا محیط برای توسعه بخش خصوصی و کسب و کارهای کوچک کاملا هموار و تشویق کننده باشد. منظور از ایجاد فضای مشوق، همانا آشنایی قانونگذاران با نقش و اهمیت کسب و کارهای

زیرنویس ها

- 1) Government as Facilitator.
- 3) Government as Promoter.
- 5) Sustainability.
- 7) Social Capital.
- 2) Government as Regulator.
- 4) Comparative and Competitive Advantage.
- 6) Vision.
- 8) Action Plan.

منابع و مأخذ

- ۱) افتخاریان، حسن / توانمندسازی محیط برای صنایع کوچک/ همایش بین المللی / سازمان نظام مهندسی / ۱۳۸۶.
- ۲) آذرنگ، عبدالحسین / پدیده جهانی شدن / وضعیت بشری و تمدن اطلاعاتی / نشر آگاه / تهران / ۱۳۸۵.
- ۳) باران دوست، رامبد / تحلیل نقش دانشگاه ها در تقویت و پشتیبانی از صنایع / مجموعه مقالات نهمین سمینار منطقه ای همکاری های دولت / دانشگاه و صنعت / دانشگاه آزاد اسلامی شهر ری / ۱۳۸۵.
- ۴) بلخاری، حسین / آفات جهانی شدن / ماهنامه موعود / شماره ۲/۹ / بهمن / ۱۳۸۳.
- ۵) علی قلیان، عبدالاحد / پدیده جهانی شدن منصفانه، ایجاد فرصت برای همه شرکت ها / انتشارات علمی و فرهنگی / تهران / ۱۳۸۵.
- ۶) شریف النبی، مرتضی / چرخه توسعه راهنمایی شدن / انتشارات خدمات فرهنگی رسا / تهران / ۱۳۸۵.
- ۷) صحراییان، سیدمهدی / سازماندهی صنایع کوچک / تهران / انتشارات معارف / چاپ اول / ۱۳۸۰.
- ۸) قره باغانیان، مرتضی / اقتصاد رشد و توسعه / جلد دوم / نشر نی / چاپ اول / ۱۳۸۱.
- 9) BUSOM, Isabel/ Department d, Economica Aplicada Universitat Autonoma de Barcelona/ Firm Strategies in Cooperation and Participation in Programs/ April 2004.
- 10) Brown, H.N and Langencker, I.G/Small Business Management/Cincinnati/South West Publishing/1999.
- 11) Goldin, Ian and Peinert, Kenneth A/Globalization for Development/ Publisher: World Bank Publication/2007.
- 12) O'Meara, Patrick/ Globalization of the New Century/ Publisher : Indian University Press/2000.
- 13) Tomlinson, John/Economic and Culture/ Publisher: University of Chicago Press/2007.
- 14) Held, David and Mc Graw, Anthony/ Globalization Anti-Globalization/ Publisher: Polity Press/2002.
- 15) Steger, Manfred B/Local Economic/ Publisher: Oxford University Press/2003.
- 16) Singer, Peter/ One World: The Ethics of Economic/ Publisher: Yale University Press/2004.
- 17) Schaeffer, Robert K. /Understanding Economic and Environmental Change/ Publisher: Rowman and Little Field Press/2005.
- 18) Stiglitz, Joseph/Making Work/Publisher: w.w.Norton Press/2006.
- 19) Mc Gillivray, Alex/ A Brief History of Globalization and Work Creative/ Publisher: Carroll and Graf Press/2005.