

# کلان علم<sup>۱</sup>

نویسنده‌گان: تامس رچفرد و اومنبر توکولومبو  
مترجم: موسی اکرمی



دولتها، شرکتها و دیگر نهادها مبالغه هنگفتی را در پژوهش علمی سرمایه‌گذاری می‌کنند. در دهه‌های اخیر، بین سرمایه‌گذاری با آهنگ بسیار سریعی افزایش یافته است. کل سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه بین دو تا سه درصد توانید ناخالص داخلی بیشتر کشورهای بزرگ و صنعتی است.

در سالهای اخیر، طرحهای پژوهشی بسیار بزرگ بخش فرازینده‌ای از بودجه پژوهشی، بیوژه بودجه‌های پژوهشی دولتی را به خود اختصاص داده‌اند و این تعجب‌آور نیست زیرا با آنکه داشت ما درباره جهان هستی رویه فرویست است اما رازهای برخانی مانده طبیعت از پیچیدگی، ظرافت و ناپایداری زیادی برخوردارند و به همین دلیل، به طرحهای پژوهشی بزرگتر و پرهزینه‌تری برای گشودن دست که برخی از این رازها نیاز داریم این تنها موضوعی مربوط به اراضی حس کنگکاوی آدمی نیست. شناختی که بدینسان به دست می‌آید ممکن است برای برخی از مسائل میراث انسانها در نسبه‌ای آینده، پاسخهای را فراهم سازد از جمله مصاديق بین امر می‌توان از نیاز به غلبه بر گرم شدن زمین ضمن برآوردن نیاز فرازینده به ترثی و کوششی با همه توان برای رویارویی با مشکل حاد شونده بیماریهای واگیرداری چون ایدز نام برد. تنها با نیجاد تغییراتی در علم بهداشت یا رعایت اصول بهداشت نمی‌توان از چنین بیماری‌ای (ایdz) جلوگیری کرد.

در برآبر انتظارات بالا، بین احتمال وجود دارد که داشتمدان در آینده‌ای قابل پیش‌بینی با کاهش شدید سرمایه موواجه شوند در این میان بیوژه کلان طرحهای سرمایه‌بر عنمی‌فرمی در معرض خطرند. در زمانی که منابع مالی با کمبود رویه‌رو است، این کلان طرحها را به صور فرازینده‌ای بر پایه هزینه‌های آنها، تعداد شغل‌هایی که نیجاد می‌کنند، نقش آنها در رقابت اقتصادی و جایگاه مستقیمه آنها در نیازهای اجتماعی مورد قضاوت قرار می‌دهند و نه بر پایه اعتبار عنمی آنها این تغییر در مبانی توجیه کلان طرحها ممکن است به این معنی باشد که با توجه به نقش عامل زمان در علم بزرگ . چندین کلان طرح در حال اجرا، که از «عصر طلایی» گذشته علم به حامانده‌اند، تحت نظرارت شدیدتری قرار گویند گرفت. برخی از سیاستگذاران اعتقاد دارند در صورتی که این امر به معنای که کردن سرعت پیشرفت علمی است، بگذار چنین باشد چرا که این کار موجب آزادی عمل زیادی برای سیاستی کردن علم و نقش گروههای

## آیا بودجه علمی وجود دارد؟

سیاری از دانشمندان به وجود «بودجه علمی» اختقاد راسخ دارند و طرحهای پژوهشی برای دریافت بخشی از آن بودجه باهم رقابت می‌کنند. این دانشمندان از آن بیم دارند که کلان طرحهای جدید بخشی از بودجه‌های هر صدها علمی علیم دیگر را، که مجموع آنها ثابت است، به خود اختصاص دهند.

محتملت این است که هر کلان طرح مستقل، با دلایل و حمایت‌های سیاسی متفاوت، توجیه شود. سرمایه‌های کلان طرحها در گذشته غالباً از بودجه‌های موجود تحقیق و توسعه تأمین نشده‌اند بلکه هزینه فوق العاده بوده‌اند. هنگامی که کلان طرحها پیش از تکمیل لغو شده‌اند، مانند آنچه در سال ۱۳۷۳/۱۹۹۴ در مورد «آخر پرخورد دهنده آخر رساناً» در امریکا اتفاق افتاده - هزینه خرج نشده از عرصه پژوهش خارج شد.

یوبکورین، رئیس شورای میراث و وزیر پیشین علم در فرانسه، این دیدگاه را در سال ۱۳۷۳/۱۹۹۴، در کنفرانسی درباره مؤسسات بزرگ در فریزیک جمع‌عینی کرد. وی گفت: «برخی از دانشمندان معمولاً فکر می‌کنند که با همان پول می‌توان کارهای دیگر زیبادی را انجام داد، مثلاً این است که میان متقاضی پول همواره در اختیار نخواهیم بود؛ اگر پول در یک زمینه علمی خرج نشود امیدی برای انتقال آن به زمینه دیگر وجود ندارد».

پوشش مهم این است که آیا آینده همانند گذشت خواهد بود؟ پاسخ روشن نیست زیرا دولتها با فشارهایی در زمینه بودجه مواجه هستند که شbahتی به فشارهای اعمال شده به دست کم در نسل گذشته ندارند. در واقع، همکاری بین‌المللی در کلان علم را می‌توان همچون تحویله گردانی بیانی طرحهای علمی بزرگ در دورانی از سختی و ریاست دانست.

■ کلان طرح متتمرکز، همچون تلسکوپ فضایی و «أتاسیات اروپایی تابش سنکروترون»!

■ کلان طرح ناتمرکز، همچون «برنامه‌های پژوهشی تغییر آب و هوای جهانی» گوناگون و مربوط با هم که «گروه بین‌المللی آزادسازی تأمین بودجه برای پژوهش دریاره تغییر آب و هوای جهانی» (IGFA) آنها را هماهنگ می‌کند و «طرح زیوم انسانی»

کلان طرحهای متتمرکز در کلان طرحهای متتمرکز آسان است. آنها را می‌توان با محض جفراپیابی تشخیص داد و در آنها سرمایه‌گذاری ثابت قابل توجهی صورت می‌گیرد. مؤسسات وابسته به جا و فضا از نظر مکان تفاوت‌های آشکاری دارند، اما در عین حال در اصول یکسان هستند

فشار - اعم از گروههای فشار علمی و غیره - است. به موازات این امر، در چندین زمینه علمی، محدودیتهای سرمایه‌گذاری ملی موجب افزایش علاقه به همکاری بین‌المللی می‌شود.

رونگرفته از طرحهای تحقیقاتی بزرگ پرهزینه‌تر موجب بروز اختلافهایی در جامعه علمی، در سالهای اخیر شده است. طرفداران «علم کوچک»<sup>۲</sup> با این استدلال که منافع اقتصادی به طور طبیعی تری از علم کوچک پدید می‌آید، با بودجه‌های علم بزرگ مخالفت کرده‌اند. افزون بر این، رشته‌های علمی خاصی همچون فیزیک ارزی بالا و اخترشناسی نسبت به رشته‌های چون فیزیک ماده چگال، شیمی آئی یا زیست‌شناسی مولکولی و استنگی بسیار پیشتری به طرحهای پژوهشی بزرگ دارند. این امر، پژوهشگران بسیاری از زمینه‌های علمی را به این ادعای شانده است که سرمایه‌گذاری طرحهای علمی بزرگ به هزینه خود آنان است.

پاسخ دادن به پرسش «علم بزرگ و علم کوچک چیست؟» همواره آسان نیست. برای مثال، کلان طرحهای چون چشمۀ نور سنکروترونی در حمایت از طرحهای علم کوچک اجرا شده به وسیله تعداد زیادی از پژوهشگران منفرد مورد استفاده قرار می‌گیرند. آیا این گونه تسهیلات را باید برای بودجه علم کوچک یا علم بزرگ قائل شد؟

آنچه در ارتباط با مسئله محل تأمین وجوه طرحهای علم بزرگ نقش بنیادین دارد، مفهوم بودجه «علمی» یا «پژوهشی» است. آیا دولتها بودجه عنی ثابتی دارند؟ آیا در صورت نفوذ پژوهش‌های علم بزرگ، سرمایه آنها به علم کوچک اختصاص می‌یابد؟

## کلان علم چیست؟

در این بخش، از اصطلاح کلان علم بهره‌مند گیریه تا برنامه‌ها یا طرحهای پژوهشی علمی بسیار بزرگ و عمده‌ای را در برگیرد. طرحهای فنی بزرگ، همچون ایستگاه فضایی که پژوهش پایه‌ای در آنها نقش درجه اول را ندارد، مشمول کلان علم نمی‌شوند. از آنجا که برخی از طرحهای کلان عنی (کلان طرحها) نیاز به ساخت و کاربرد ابزارهای بسیار گران و از نظر فنی، پیچیده دارند، ترسیم خط تمايز همواره آسان نیست. برای نمونه، یکی از کلان طرحهای بسیار فنی، یعنی «اوکنیگر تجربی گرم‌آبایی بین‌المللی» (ITER)، در موز بین‌علم و تکنولوژی قرار گرفته است زیرا دلیل عدمی عملی بودن همچو شی گرم‌آبایی کنترل شده و مداوم را، هنوز باید نشان داد. «ITER» چهار فعالیت پژوهشی بزرگ جهان در زمینه گرم‌آبایی را به هم پیوند می‌دهد (ایالات متحده امریکا و کانادا، اتحادیه اروپا، ژاپن و روسیه).

در این بخش، کلان علم لزوماً به آزمایشگاههای مجتمع و بزرگی چون «آزمایشگاه ملی برلکهیون» یا یکی از مؤسسه‌های ماکس پلانک برنامی گردد مقیاس پژوهش در این آزمایشگاهها یقیناً در حد بسیاری از کلان طرحهای است؛ اما آنها فاقد همسازی درونی و هدفهای واحد کلان طرحهای واقعی هستند. مایه دو کلان طرح از دو نوع اساساً متفاوت اشاره می‌کیم.

## رشد کلان علم

کلان علم پدیده‌ای کاملاً نوین نیست. در سده شانزدهم میلادی (سده دهم هجری شمسی)، رصدخانه نجومی بزرگ «توکوپراهه» که حکومت دانمارک آن را بنادرد بود، یکی از کلان طرحهای علومی روزگار خود بود. سرمایه‌گذاری در این زمینه نتیجه خوبی داد. هر چند این نتیجه لزوماً برای حکومت دانمارک نبود. با مطالعات دستیار

این کلان طرحهای متمرکز ممکن است به یک آزمایش خاص یا گروهی از آزمایشها و بسته در یک زمینه محدود اختصاص یابند؛ چنان که یک شتابدهنده چنین خصوصیتی را دارد. بر عکس، ممکن است کلان طرحهای متمرکز از دستگاههای خاصی، همچون چشم‌های نورستکر و ترونی و/یا چشم‌های نوترونی، تشکیل شده باشد که پژوهشگران به طور گسترده‌ای از آنها در زمینه‌های علم کوچک‌ستی همچون فیزیک ماده جگالی و در دیگر رشته‌ها از قبیل شیمی و علوم پزشکی استفاده می‌کنند.

## کلان طرحهای نامتمرکز

کلان طرحهای نامتمرکز، همان گونه که از نامشان بر می‌آید، و بسته به یک مکان جغرافیایی خاص نیستند. داشتمدن مؤسسات متعدد و از جاهای مختلف در آنها شرکت می‌کنند و بودجه مورد نیاز غالباً از منابع گوناگون تأمین می‌شود. چه بسا پژوهشگران از جندهای رشته علمی در این طرحهای کار مشغول شوند همان گونه که در «برنامه‌های پژوهشی تغییر [آب و هوای] جهانی» دیده می‌شود. یک کلان طرح نامتمرکز را چگونه می‌توان از مجموعه پژوهش در یک حوزه یا زیر حوزه علمی متمایز کرد؟ نخست اینکه در کار پژوهش، یک موضوع اصلی باهدفی عنمی باجتماعی، وجود دارد. در این مورد می‌توان مشخص کردن ژئوم انسانی یا تعیین میزان تغییر آب و هوای زمین و فهم آن را مثال زد. درم اینکه، معمولاً یک یا چند گروه هماهنگ کننده برای پژوهش وجود دارد. این گروههای هماهنگ کننده می‌توانند دولتی باشند یا نباشند و می‌توانند هم مسائل علمی و هم مسائل مربوط به سرمایه را به عهده بگیرند. بسیاری از کلان طرحهای نامتمرکز - اگر نه بیشتر آنها - به ایجاد تمرکز در گرداوری اطلاعات نیاز دارند تا نتایج آزمایشها گوناگون گردآوری و باگانی شوند و مجامع علمی و مراکز سیاسی و اداری سراسر جهان بتوانند به آنها دسترسی داشته باشند.

گنجاندن کلان طرحها در دو گروه، متمرکز و نامتمرکز همیشه آسان نیست. اقیانوس نگاری را معمولاً کلان طرح نامتمرکز می‌دانند؛ هرجند با افزایش سریع و بسی رویه هزینه‌های کشتیهای آینده، در حال حاضر کشتیهای حفاری راییتر شیوه تجهیزات کلان علم به حساب می‌آورند؛ حتی شتابدهنده‌ها - که شاید کامنترین نمونه کلان طرحهای متمرکز باشند - بخش قابل توجهی از هزینه‌های خود را از بهره‌گیران گوناگون و اغلب بین‌المللی - که آزمایشها انجام می‌دهند و تهیه بسیاری از ابزارهای آزمایشی خود را بر عهده می‌گیرند - تأمین می‌کنند.

## داده‌ها

داده‌ها کلان طرحهای نامتمرکز و پخش شده را به هم‌بینی بیرون می‌بینند و صصر الفایش یا بسته‌ای از این گونه فعالیتها مستند که گاهی بر حسب تراپایت<sup>۵</sup> انتشاره‌گیری می‌شوند، جمع آوری، ساماندهی، ارزیابی و توزیع داده‌ها در موقعیت این گونه کلان طرحهای نقش تنازع دارد. از جمله عرصه‌های حاصل برای آینده می‌توان از معیارین سازی و کنترل کیفیت جمع آوری داده‌ها و ادوات پژوهشی و ایجاد شرایط لازم برای دستیابی همه پژوهشگران ذی صلاح سراسر جهان به آنها را نام بوده.

براهه، بوهانس کلر، زمینه تدوین و گسترش جهان‌گردی نیوتنی که به مدت بیش از ۳۰۰ سال غالب بود، فراهم شد.

در ایالات متحده امریکا شاید موقوفتین طرح قدیمی در مقایسه کلان علم، سفر اکتشافی لوئیس و کلارک در اوایل سده نوزدهم بود. بیش از صد سال بعد، ارنست لاورنس دستگاهی را طراحی کرد که اتمها را می‌شکافت و هسته را می‌کاوید. سیکلوترون لاورنس، برای زمان خود، سرمایه ثابت و متغیر زیادی را هزینه کرد. جنگ جهانی دوم نه تنها رایصه میان علم و دولت را تغییر داد، بلکه سرمایه‌های رانیز برای کلان طرحی واقعی فراهم ساخت. طرح متهمن، با وجود آنکه علمی یا فنی بودن آن مورد چون و چراست، یقیناً گسترۀ علم پایه را گسترش بخشد. حجم این طرح بسیار بود: هزینه‌ای برابر با دو میلیارد دلار امریکا، در مقایسه با حدود ۷۰ میلیون دلار امریکا هزینه دولت مرکزی برای کل بخش تحقیق و توسعه در سال ۱۹۴۰-۱۳۱۹.

## برآورد هزینه کلان علم

هیچ گونه قاعده‌ای کلی که مقبول همه باشد برای محاسبه هزینه‌های کلان طرحها یا تشخیص کمینه‌تر از سرمایه گذاری برای آنکه یک طرح بر جسب «کلان طرح» به دست آورده وجود ندارد. البته، عواملی مانند هزینه مطلق، هزینه نسبت به کل سرمایه دولتی همه بختهای تحقیق و توسعه غیر نظامی یا کل بودجه زمینه علمی ای که کلان طرح در آن زمینه اجرا خواهد شد، وجود دارند. هزینه فوق العاده زیاد کلان طرحها مانع غیرقابل عبوری برای کشورهای کوچکتر برای تحقق بخشیدن یک کلان طرح در چهار چوب ملی است. اما حتی کشورهای بزرگتر نیز بر عهده گرفتن کلان طرح را بدون همکاری بین‌المللی روزی‌روز دشوارتر می‌یابند. بسیاری بر این عقیده‌اند که سرمایه‌گذاری برای کلان طرحها نسبت به سرمایه‌گذاری برای پژوهش سرعت بیشتری یافته است. برای نمونه، نتیجه بررسی سرمایه‌گذاری کلان طرحها در امریکا از سوی «اداره بودجه مجلس قانونگذاری امریکا» و «اداره حسابداری کل» در سال ۱۹۹۲/۱۳۷۱ این بود که کلان طرحها از نظر بودجه پژوهشی، دیگر عرصه‌های

پژوهش را تحت فشار قرار می‌دهند. اما این نتیجه گیری فرص را بر این قرارداده است که بودجه پژوهشی ثابت است و پول را می‌توان از یک طرح یازمینه علمی به طرح یازمینه علمی دیگر منتقل کرد، در حالی که احتمالاً این چنین نیست.

چه مقدار از کل بودجه پژوهشی به کلان طرحها انتقال می‌باید؟ تجزیه و تحلیلی از بودجه پژوهشی امریکا از سوی «دایره پژوهش کنگره» نشان می‌دهد که کلان طرحها حدود ۱۰ درصد کل بودجه تحقیق و توسعه دولت مرکزی برای سالهای مالی ۱۹۹۵-۱۹۹۱ را به صرف رسانده‌اند. اگر هفت کلان طرح غیر نظمی ای را که «دایره پژوهش کنگره» به رسمیت شناخته است برسی کنیم و بودجه‌های آنها را با کل بودجه پژوهش پایه‌ای دولت مرکزی سنجیم، نسبتی که به دست می‌آید در حدود ۱۵ درصد است. بنابراین، برآورد معقول این است که کلان طرحها بین ۱۰ تا ۲۰ درصد از بودجه پژوهشی دولت مرکزی امریکا را به صرف می‌رسانند.

### عمل حمایت دولتها از کلان طرحها

دولتها به چندین علت از کلان طرحها حمایت می‌کنند. در روزگاران دور، بولهوسی امپراتوران و شاهان اهمیت زیادی در این زمینه داشت. اقتصاد سوداگرانه محرك اکتشافهای جغرافیایی و علمی بود در سالهای اخیر، حداقل تا پایان جنگ سرد، ملاحظات مربوط به امنیت ملی اهمیت بیشتری یافته است. اما مد و سلیمانه روز در زمینه علمی هنوز تأثیر قابل توجهی دارد. مد ممکن است دیگر تأثیری در جو فکری «ورسای» یا «برلین» نداشته باشد اما هنوز هم در تبیین علت سرمایه‌گذاری در زمینه‌های خاص که ممکن است مورد حمله رسانه‌های گروهی قرار گیرند، به ما کمک می‌کند. قدرت گروههای فشار در اعمال فشار برای سرمایه‌گذاری در اموری خاص گاه می‌تواند مؤثرتر از هرگونه توجیه علمی عقلانی اولویت در نظر گرفته شده باشد. به همین سان، تغییراتی درمد می‌تواند دیدگاه‌های قبل‌اپذیرفته شده درباره سودمندی کلان طرحها را ناگهان تغییر دهد و به کاهش بودجه‌های آنها بینجامد، همان‌گونه که در مورد پژوهش فضایی چنین اتفاقی افتاده است.

امروزه، استدلالهایی که برای حمایت از کلان طرحها عرضه می‌شوند معمولاً بر ملاحظات علمی استوارند و در اغلب موارد، به «پرسنژ ملی» و دلایل سیاسی و اقتصادی متمسک می‌شوند تابعی علمی تحکیم شود. گستره مباحث و دلایل اقتصادی از کوتاه مدت (هزینه‌های مستقیم) تا دراز مدت (تقویت آموزش، صنایع بسیار پیشرفت و همکاری اقتصادی بین‌المللی) را در بر می‌گیرد.

روشن است که کلان علم خزانه دانش جهان را فزونی می‌بخشد و منابع معنوی، آموزشی و اقتصادی زیادی را در بردارد. بررسیهای کارشناسانه نشان می‌دهند که میزان بازدهی که از نظر اجتماعی می‌توان از این گونه پژوهشها انتظار داشت، بسیار بالاست. اما منابع دراز مدت احتمالاً جهانی اند نه محلی یا ملی (همان‌گونه که در مورد رصدخانه برآمده دیدیم). ارزیابی منابع دراز مدت «خصوصی» یا حتی «منی» دشوارتر است و بعد از ارزیابی معلوم می‌شود که غالباً منابع

غیر مستقیم از قبیل منافع مرتبط با آموزش هستند.

### نقش دانشمندان

همان‌گونه که انتظار می‌رود، محکمترین پشتیبان یک کلان طرح دانشمندانی هستند که در زمینه پژوهشی مرتبط با آن کلان طرح کار می‌کنند. طرحهای پیشنهادی برای کلان طرحهای جدید از سوی دانشمندان - که معمولاً گروههای رسمی و با غیر رسمی راخارج از دولتها تشکیل می‌دهند - آغاز می‌شود این طرحهای پیشنهادی

هیجان انگیزترین چالش‌های علمی در زمینه‌ای خاص را مورد توجه قرار می‌دهند. در برخی موارد نیز این طرح‌ها حاصل تلاش‌های هستند که برای اولویت‌بندی زمینه‌های پژوهشی سازمانهای علمی معتبر صورت می‌گیرند. برخی از طرح‌های پیشنهادی نیز از نهادهای بین‌المللی ای سرچشم می‌گیرند که مسؤول کلان طرح خواهد بود. هیچ قاعده دقیق و غیر قابل تغییری برای کسب حمایت از یک کلان طرح بالقوه وجود ندارد. شیوه معمول آن است که گروه علمی علاقه‌مند نقطه نظریات خود را به آژانس پژوهشی ملی ای که مسیح اصلی تأمین بودجه برای زمینه پژوهشی مربوط است، عرضه کند. ممکن است بودجه اولیه‌ای برای بررسی مسأله علمی بودن طرح تخصیص یابد. آنچه در اجرای تصمیم تأثیر قاطع دارد عبارتند از برآوردهای هزینه و انتخاب محل و یا پیمانکار. تصمیم را آژانس می‌گیرد و در مورد کلان طرح‌های واقعاً بزرگ (بودجه‌های تشکیل دهنده بخش مهمی از کل بودجه تحقیق و توسعه آژانس برای زمینه علمی مرتبط با کلان طرح) در سطح عالی دولت به تصویب می‌رسد. برآوردهای پایین از هزینه‌های اجرا امری غیرعادی نیست و در نهادهای گوناگون مرسوم است. خوش بینی افرادی و گاهی متعصبانه حامیان ممکن است موجب تصویب اولیه یک کلان طرح بزرگ شود. اما افرایش بیش از حد هزینه و تأخیر در کار اجرا به زودی موجب تردید نسبت به موجه بودن طرح‌های آینده حتی در دیگر عرصه‌های علمی می‌شود. این مسئله با این واقعیت پیچیده‌تر می‌شود که متوقف کردن کلان طرح‌ها هنگامی که بودجه آنها تأمین شده، دشوار است. چنین تصمیم‌گیری‌ای با نگرانی و زحمت بسیار همراه است.

دانشمندان در سالهای اخیر در حمایت از کلان طرح‌های خاص از محدوده جامعه علمی و آژانسهای پژوهشی ذی ربط فراتر رفته‌اند. در امریکا، مردم با اعمال نفوذ در کنگره و تلاش‌های تبلیغاتی پرخاشگرانه رویه‌افزایش آشناشی دارند. در کشورهای دیگر وضع خیلی بهتر نیست. در ژاپن و اروپا گروههای فشاری که از کلان طرح‌های خاصی با بودجه زیاد حمایت می‌کنند ممکن است افکار تصمیم‌گیران و همچنین اکثر دانشمندان فعال و زمینه مورد نظر را تحت تأثیر قرار دهند.

### تغییر ایستارهای ملی

کلان طرح‌ها به طور سنتی ابتکارهای ملی بوده‌اند. اطلاعات مربوط به کلان طرح‌های برنامه‌ریزی شده در اختیار عموم قرار گرفته است و کشورها یا گروهی از کشورها با پرداخت سهم خویش در تأمین هزینه کلی کلان طرح‌ها شرکت جسته‌اند. مقررات دستیابی دانشمندان به مؤسسات عموماً برپایه شایستگی و اعتبار بوده‌اند. اسفاده کنندگان تنها هزینه آزمایش‌های خود را می‌پرداخته‌اند. تبعیض جغرافیایی نیز اندکی مشهود بوده است.

این وضع در حال تغییر است. چندین علت بنیادین برای این تغییر وجود دارد. از جمله این علتها رشد سریع هرینه‌های کلان طرح از یک سو و ثابت ماندن یا کاهش بودجه‌های دولتی تحقیق و

## و اکتشگر تجزیی گرما هسته‌ای بین‌المللی (ITER)

نکوصالی طوایی و ساخت نخستین واکنشگر گرمای هسته‌ای در یوندین گردشگاری سران - که با ملاقات می‌توان و گوریاچف در مارس (۱۹۸۵/۱۴۶۲) آغاز شد - مطرح گردید.

هستکاری در حائل پیشرفت چهارچوبه (اتحادیه اروپا، ژاپن، روسیه و ایالات متحده امریکا) درباره یک واکنشگر تجزیی گرمای هسته‌ای بین‌المللی (ITER) زیر نظر «آژانس بین‌المللی انرژی اتمی» (IAEA)، تهونه متصحیب به فردی از هستکاری چهانی در زمینه علم بزرگ است. هدف این هستکاری عبارت است از طراحی مهندسی کامل واکنشگر تا تیر ماه ۱۹۸۸/۱۴۷۷ زیر نظر «آژانس بین‌المللی انرژی اتمی» (IAEA) و شرکت در پیش تحقیق و توسعه آن. سویس کاملاً به اتحادیه اروپا پیوسته است و کانادا و تاقاقستان به ترتیب از طریق امریکا و روسیه در این کلان طرح شرکت جسته‌اند.

هدف برنامه «واکنشگر تجزیی گرمای هسته‌ای بین‌المللی» اثبات علمی بودن علمی و فنی استفاده از انرژی همچو شی برای مقاصد صلح‌جویانه است. انتظار می‌رود هزینه طراحی مهندسی این واکنشگر حدود ۱/۲ میلیارد دلار (یا سهم مساوی اعضا) باشد که شش سال طول می‌کشد و مبنای استوار برای تصمیم‌گیری درباره ساخت خود واکنشگر فرام می‌سازد. کار طراحی را یک تیم مشترک مشکل از بیش از ۲۰۰ متخصص و چهار تیم داخلی انجام می‌دهند. مراکز تیم مشترک در ژاپن، امریکا و آلمان قرار دارند. چهار طرف قرارداد، وظایف مربوط به تحقیق و توسعه پشتیبانی را مشترکاً بر عهده می‌گیرند.

برای مرحله ساخت بنا موافقنامه جندیدی لازم خواهد بود. برسر انتخاب جایگاه ساختهای، چیزی را چوای خاصی وجود دارد. ایجاد بنا می‌تواند در سال ۱۹۹۸/۱۴۷۷ آغاز شود و اتمام آن با هزینه‌ای در حدود ۶/۵ میلیارد دلار، حدود هشت سال به درازا خواهد کشید. «واکنشگر تجزیی گرمای هسته‌ای بین‌المللی» حدود ۲۰ سال کار خواهد کرد.

توسعه از سوی دیگر است. ایستارهای عمومی در برایر علم و پژوهش در کل تأثیر کمتری بانده است. روزیه روز نسبت به مشکلاتی که کشورهای حامی و مسؤول در کسب منافع درازمدت از کلان طرحها دارند، وقوف بیشتری حاصل می‌شود. همچنین، پایان جنگ سرد مسأله تحقیق و توسعه بین‌المللی را با تغییر مواجه ساخته است.

همکاری بین‌المللی در زمینه کلان علم شده است. علت این امر تا اندازه‌ای حجم بودجه‌های پژوهشی ایالات متحده و کلان طرحهایی بود که بودجه‌های آنها تأمین می‌شد. ایالات متحده و اتحاد جماهیر شوروی سابق، تحت تأثیر ضروریات جنگ سرد، به طور یک جانبه طرحهای کلان علم زیادی را به‌هدف صریح پیشی گرفتن از دیگری آغاز کردند. ژاپن، با سرمایه‌گذاری دولتی نسبتاً کم در امر پژوهش و سنت تاکید بر پژوهش مرتبه با اقتصاد، تنها در سالهای اخیر پای در عرصه کلان علم گذاشته است.

پایان جنگ سرد همچنین شاهد تغییراتی در شرایط سیاسی کلان علم بوده است. این نکته را بیش از هر جا در ایالات متحده امریکا بیان کرده‌اند؛ جایی که رقابت با اتحاد شوروی سابق دلیلی نیز و مند برای تأمین بودجه کلان طرحهای ملی بود. در حال حاضر، کنگره و کاخ سفید به این نتیجه رسیده‌اند که بسیاری از کلان طرحها در چهارچوب بودجه‌های پژوهشی ایالات متحده بیش از اندازه هزینه دارند. مضاف بر اینکه بیان این نکته از سوی دولت ایالات متحده (اما نه لزوماً عمل بدان) نسبت به «آبر بربخورد دهنده آبر رسانا» بسیار زود صورت گرفت. اروپا و ژاپن، برخلاف امریکا، در گذشته با اصل سرمایه‌گذاری مشترک در کلان طرحها مسائل کمتری داشته‌اند. یکی از دشواریهایی که احتمالاً مانع حرکت بیشتر امریکا در جهت همکاری بین‌المللی بوده است، پیچیدگی روند تعیین بودجه در آن کشور است که تضمین حفظ تعهد در تأمین بودجه فعالیتهای مشترک را دشوار می‌سازد. شهرت امریکا به عنوان «شرکت غیر قابل اعتماد» همچنان بحثهای بین‌المللی مرتبط با همکاری در کلان علم را پیچیده خواهد کرد.

مسائل سیاسی بین مجامع علمی جهان - اگر وجود داشته باشند - پیچیده‌ترند تا در جوامع وسیعتر متخصصان زمینه‌های گوناگون پژوهشی که کلان طرحها را پیشنهاد می‌کنند عموماً خواهان آن هستند که این طرحها، به عنوان طرحهای ملی محسوب شوند. علت این امر آن است که نقشهای این دانشمندان به عنوان رهبران برنامه منی احتمالاً برجسته‌تر است. در حسرت جوابز نوبل، کلان طرحهای ملی برای دانشمندان یک کشور مبتعی برای درآمد است.

### سودها و زیانها

در بین‌المللی کردن کلان طرحها، سودها و زیانهایی نهفته است و این امر تعجب‌آور نیست. هرگاه سرمایه محدودی از برنامه‌های ملی در یک کلان طرح بین‌المللی وارد شود چه بسا در تأمین بودجه و صرف‌جوییهای ناشی از زیاد شدن حجم سرمایه‌گذاری پایداری پیشتری پدید آید. انتلاف فکری جهانی قویتر از انتلافهای فکری ملی رقابت کننده خواهند بود. ضمن آنکه، در جهان پس از جنگ سرد، استدلالهای سیاسی برای همکاری، در ازدیاد گنجینه دانش برای کل بشر استدلالهایی جذابند. وانگهی، بین‌المللی کردن کلان طرحها، بهره‌گیری از استعدادهای علمی موجود در کشورهایی کوچکتر و کشورهایی در حال توسعه را ممکن می‌کند و عرصه تصمیم‌گیریها را نیز گسترش می‌بخشد. یکی دیگر از امتیازهای

و تأثیر استدلالهای مبنی بر امنیت را در حمایت از تقدم علمی ملی کاهش داده است. در عین حال، شرایط استفاده آزاد، بورژه هنگامی که مؤسسه باظرفیت کامل مورد استفاده قرار نمی‌گیرد، به صرفه‌تر است. سرانجام مصلحت گرایی اقتصادی از تأثیر استدلال مبنی بر پرستیز و اعتبار ملی کاسته است.

### بین‌المللی کردن کلان علم

به مدت چندین قرن علم و تحقیق احتمالاً بین‌المللی ترین فعالیت انسان بوده است. برای دانشمندان، همکاری بسیار نزدیک باهمکارانی بس دورتر از کسانی که در دانشگاهها و دیگر نهادهای پژوهشی متبع کار می‌کنند، یک امر عادی است. این همکاری مستقل از موقعیت مکانی در سالهای اخیر، بورژه از زمان جنگ جهانی دوم، به علت پیشرفت‌های تکنولوژی، آسان‌تر و ارزان‌تر شده است. ارتباطات آنی و تقریباً مجانی است. مسافت سریع است و هزینه کمتری دارد و تشریفات و مقررات اداری انسان که در گذشته بود، پیچیده نیست. می‌توان نتیجه گرفت که محیط برای بین‌المللی کردن پژوهش آماده است و دست نامرنی بازار فعالیتهای پژوهشی مشترک را به حد کمال می‌رساند.

### گرایش‌های جاری و شرایط سیاسی

شواهدی برای افزایش همکاری پژوهشی برومن مرزی، هم در زمینه علم بزرگ و هم در زمینه علم کوچک وجود دارد. تعداد موافقنامه‌های علمی و فنی دو جانبه میان کشورها روند افزایشی داشته است. نوشتن مقاله‌های پژوهشی مشترک بین دانشمندان از کشورهای گوناگون در حال رشد است. آزادسایهای تخصصی متعددی برای تسهیل همکاری بین‌المللی در زمینه پژوهش پدیده آمده است که تعدادی از آنها در دستگاههای تابعه سازمان ملل فعالیت می‌کنند. در این میان، بورژه نقش یونسکو در توسعه همکاری علمی در سراسر جهان بسیار ارزشمند بوده است. علاوه بر اینها، موافقنامه‌های همکاری بین دانشگاهها و انجمنهای علمی و مهندسی در کشورهای مختلف در حال افزایش است.

با وجود آنکه به دست آوردن رفتهای بالای بودجه دشوار است اما بیشتر ناظران معتقدند که همکاری در کلان علم با سرعتی بیش از سرعت همکاری در زمینه پژوهش، به طور کلی در حال افزایش است. اروپا، در مقایسه با امریکای شمالی و ژاپن، در رأس است. همکاری علمی در اروپا پیش از این مورد توجه افراد نسبتاً اندکی قرار گرفته بود و تلاش‌های فرایندهای به عمل آمد تا پیوند اقتصادی و سبز پیوند سیاسی با «جامعة اروپا» پدید آید. تعدادی سازمان بین‌المللی، از قبیل «مرکز اروپایی پژوهش هسته‌ای» (CERN)، «رصدخانه جنوبی اروپا» (ESO) و «موسسه تابش سنتکروتون اروپا» (ESRF) در حال حاضر نشانهای مهمی در کلان علم اروپا و جهان - ایفا می‌کنند.

هرگاه نقش قاضی دانشمندان ماورای بخار را در طرح مفهنهای مستندا کنیم، ایالات متحده امریکا، همانند ژاپن و روسیه، اخیراً وارد

در علوم زیست محیطی یافت. قبل از هر چیز باید از مطالعات مربوط به تغییر آب و هوای از میان رفتن لایه ازون در جو فوئانی نام برده نما در زمینه حفاری عمیق و اقیانوس‌نگاری نیز برنامه‌های مشترکی وجود دارد. کلان طرح‌هایی در این زمینه‌ها در دست اقدامند. اما در زمینه بسیار مهه غذا درجهان، کارهای زیادی باقی مانده است.

رشد تولید کشاورزی در آسیای جنوبی و آسیای جنوب شرقی حرکت به سوی نفقطه اوج را آغاز کرده است. باشد سریع جمعیت نیاز به عدا غالباً مسئله توجه به توان محیط را تحت الشعاع فرار می‌دهد. موقتی‌های علمی گذشته، بویژه «انقلاب سبز» دهه‌های ۱۹۶۰، ۱۹۷۰/۱۳۵۰، ۱۹۸۰/۱۳۴۰ وجود دارد. باید خود را برای جهانی با ده تا دوازده میلیارد جمعیت آماده کنیم که کمتر از دو میلیارد نفر از آنکه در شمال ثروتمند زندگی خواهند کرد. کلان علم می‌تواند امید اجتناب از فاجعه را عرضه کند. همکاری بین‌المللی موزون در کلان طرح‌های هدفمند (نامتکر) با وحدت بخشنده و با پیش‌رفتهای علمی بویژه در رشته‌های نوپدید گشت - زیست فن‌شناسی (agro-biotechnology)، سرمایه‌گذاری مشترک و بویژه سهیم شدن در خطرکردنها، وظایف و اطلاعات می‌تواند دستیابی به راه حلها را بسیار آسانتر کند.

همکاری بین‌المللی عرصه‌ای است که در آن التزام دانشمندان صنفه همان قدر مهم خواهد بود که التزام دولتها و سازمانهای بین‌المللی. برای مثال، باستفاده از مراکز پست الکترونیکی و اینترنت، تشکیل گروه از طریق تابلو اعلانات الکترونیکی صورت می‌گیرد نه از طریق گفتگوی حضوری. این روش قطعاً انتخاب می‌شود تا علم بزرگ‌گسترش باید و تغییرات لازم را پیدا کند. ممکن است کلان طرح‌های آینده برای حل مسائل جهانی ابتدا از این طریق مورد توجه قرار گیرند.

**شرایط مزی حدید**  
شرایط مزی شکل دهنده آینده احتمالاً متعددند که از جمله آنان می‌توان موارد زیر را ذکر کرد:

- افزایش فرصت برای پیش‌رفت علمی از طریق کلان طرحها؛
- محدودیتهای شدید برای بودجه‌های «تحقیق و توسعه» ملی؛
- رقابت شدید برای دریافت وجوده تخصیص بیافته برای «تحقیق و توسعه»، در حوزه‌های پژوهش و بین حوزه‌های پژوهش؛
- کاهش حمایت عمومی از پژوهش‌بنیادی؛
- فشارهای شدید برای «سهمیه بندي» وجود لازم برای کلان علم؛
- نقشی متعارضه‌تر برای مقامات دولتی «توسعه و تحقیق».

هم اکنون سازمانهای بین‌المللی ای وجود دارند که به تنظیم و اداره امور کلان علم علاقه‌مندند. از جمله این سازمانهای می‌توان از «سازمان ملل» (بویژه در چهارچوب فعالیتهای یونسکو) که در ایجاد سیر نقضی محوری ایفا کرد و عهده‌دار چندین برنامه پژوهشی

این‌گونه همکاری علمی گستردۀ تر، در روند انتقال دانش و آموزش ضمن پژوهش که در چنین فعالیتی مستمر است، تجلی می‌یابد.

بین‌المللی کردن کلان طرح‌ها زیان‌هایی نیز به همراه دارد. نخست اینکه، هرگاه کلان طرح خاصی در سطح بین‌المللی به مرحله اجرا درآید، احتمالاً نهادهای اجرایی و نظارتی پیچیده‌ای پدید می‌آیند که از نهادهای ملی کارایی کمتری دارند. دستگاههای اداری بین‌المللی مخصوصاً بر هزینه‌اند و اداره کردن آنها با کارایی لازم دشوار است. با آنکه رقابت غیر ضروری ممکن است فی نفسه بد باشد اما رقابت می‌تواند نوآوری و افزایش کارایی را نیز موجب شود.

تلashهای عموماً موفقیت‌آمیز برای بین‌المللی کردن کلان طرحها در اروپا، عدم کارایی‌های خاصی را همراه داشته است که عمدتاً به تشکیل جلسه، عقد قرارداد و تعیین سهم مانع اقتصادی بین‌کشورهای شریک مربوط می‌شده‌اند. اما، همان‌گونه که تجربیات اخیر ایالات متحده نشان می‌دهد، در این امر آنها نیستند. در ارتباط با همکاری‌های بین‌المللی موفقیت‌آمیز در اروپا، برای مثال در مورد سیر، هزینه بالاسری عموماً بیش از آن است که با ارزش افزوده حاصل جبران شود.

بین‌المللی کردن کلان طرحها به این معنی نیست که هر کلان طرح خاص به صورت یک فعالیت بین‌المللی درآید. روش دیگر عبارت است از تقسیم مسؤولیت ساخت و مدیریت کلان طرح‌های خاص بین کشورها مطابق قاعده‌ای مناسب و مورد توافق، با حق استفاده متقابل. در گذشته، بخشهایی از این روش مورد استفاده قرار گرفته است اما به تازگی مسئله مثل و عوض در قرار دادها (quid Pro quo) مورد تأکید قرار گرفته است.

در حال حاضر، دولتها و مدیران پژوهشی در آزادهای حمامی پژوهش، در بین‌المللی کردن کلان علم سودمندی دیگری را می‌بینند؛ موافقنامه‌های بین‌المللی برای حمایت از یک طرح پژوهشی خاص می‌تواند به عنوان وسیمه‌ای برای کنترل بودجه سودمند باشد. در این رویکرد، تلاش برای یک کلان طرح خاص یا مجموعه‌ای از کلان طرحها برایهای سیاسی صورت می‌گیرد و وضعه تضمیم‌گیری درباره سهمیه خاص سرمایه‌گذاریها، به دانشمندان و اگذار می‌شود. سیر نمونه خوبی از این‌گونه رویکرد ارائه بایان است.

### آینده

با آنکه گذشته همراه در پیداکردن دیدنیت به آینده سودمند است با این حال در مورد بین‌المللی کردن کلان طرحها احتمال دارد که آینده با شرایطی که از دهه ۱۹۶۰/۱۳۴۰ وجود داشته است بسیار متفاوت باشد. در حالی که محدودیتهای مالی نیروی محركه اصلی روی اوری به همکاری بین‌المللی است اما نهایر روی محركه نیستند.

### مسائل جهانی

در جهان امروز با این‌ویی از مسائل جهانی مواجه هستیم که حل راستین آنها تنها از طریق تلashهای دسته جمعی و مرتبط باهم برای یافتن پاسخهای جهانی امکان‌پذیر است. نمونه‌های روشن را می‌توان

طی موافقنامه‌ای بین کشورها با بیشترین صرفه‌جوییها تأمین می‌شود. تا آنجاکه به اعضای علاقه‌مند جامعه علمی مربوط می‌شود، بین تأمین بودجه پایدار از یک سو و سهمیه‌بندی بالفعل سرمایه‌گذاری از سوی دیگر ترکیبی ایجاد خواهد شد. دستیابی به چنین موافقنامه جامعی دشوار خواهد بود. این موافقنامه باید سهم عادلانه شرکار از منافع اقتصادی مستقیم و منافع علمی کلان طرحها ممکن سازد. همچنین، می‌تواند نصل «شناخت هزینه»<sup>۶</sup> کلان طرحها را در نظر گیرد؛ کلان طرحهایی که برخی از آنها طرحهای ملی‌ای خواهند بود که برای آنها کشور سرمایه‌گذار از دریافت «اعتبار» برخوردار خواهد شد. به طور قطعی، بزرگترین برنامه‌ها، برنامه‌های بین‌المللی خواهند بود که از تأمین بودجه و مدیریت مشترک برخوردار خواهند شد.

### دعوت از دانشمندان و دولتها

از دانشمندان و دولتها خواسته می‌شود چهارچوب بین‌المللی معتبر و اعطاف‌پذیری را برای حمایت از کلان عنم در آینده به دقت تهیه کنند. این چهارچوب باید بازتاب مشکلات جهانی جاری در امر بودجه باشد و در عین حال، هم با مسائل واقعی جامعه جهانی و هم با هیجان‌انگیزترین مسائل عنمی حل نشده هماهنگی داشته باشد. ارزش عنمی را باید پاسداری و محافظت کرد. عدالت در میان کشورها باید هم در هزینه‌ها و هم در منافع رعایت شود. این جالشی است عظیم اما پادشاهی که داده خواهد شد، ارزش تلاش را دارد.

### یادداشتها

#### 1- Mega Science

#### 2- Big Science

#### 3- Small Science

۴. برای سهولت در مقابله زمانی، تاریخهای میلادی به هجری شمسی نیز ذکر شده است. م.

۵. <sup>۴</sup> بابت که تقریباً یک تریلیون بایت است. م.

#### 6- Market Basket

### منبع:

WORLD SCIENCE REPORT, 1996

### مأخذ:

- Blanpied, W., Bond, J.S. and Irvine, J.(eds) (1992) Megascience Projects: an emerging issue for the 21st century, in Equipping Science for the 21st Century, London: Elgar Press.
- OECD (1993) Megascience: The OECD Forum, Megascience and its Background, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development.
- (1995) What is the OECD Megascience Forum? Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development.
- President's Council of Advisors on Science and Technology (1992) Megaprojects in the Sciences, Washington, DC: US Government Printing Office.
- US Congress, Office of Technology Assessment (1995) International Partnerships in Large Science Projects. Washington, DC: US Government Printing Office.

جهانی است)، «سازمان همکاری و توسعه اقتصادی» (OECD) و «اتحادیه اروپا» نام برد. در حال حاضر، «کمیسیون اروپا» نقش مهم در تأمین بودجه کلان علم دارد. گروههای متفاوتی دیگر نیز ممکن است داخل این عرصه شوند. آژانس‌های مختلف سازمان ملل در اداره کردن زمینه‌های پژوهشی خاص تجربه خوبی دارند اما در عرصه کلان علم از تجربه اندکی برخوردارند. روش نیت که آیا این آژانسها، یا مراکز ویژه دیگری که ایجاد شوند، قادر به تأمین درازمدت منابع مالی لازم خواهند بود یا نه. اماماًهیت مسائل توجیه کننده پیشگامی و ابتکار خاص باشد. از سوی دیگر، «سازمان همکاری و توسعه اقتصادی» که ساختار کنونی آن تناسب خوبی با نیازهای مدیریت سیاست پژوهشی ندارد، ممکن است پایه مناسبی برای بنای یک مرکز تسويه و هماهنگی باشد تا تأمین بودجه از کشورهای ثروتمندتر جهان را در تلاشی مشترک به سود کل بشر هماهنگ کند. این اندیشه - که تنها جند سال پیش از این آرمانی و تخيیلی تلقی می‌شد - اینک مورد توجه همه کسانی است که برای نقشی که طرحهای علمی جهانی می‌توانند در آینده جهان ایفا کنند، ارزش قائلند.

### انتخاب خطمشی

آینده کلان علم چگونه به نظر می‌رسد؟ چه نوآوریهایی در تصمیم‌گیری، سازماندهی، تأمین بودجه و مدیریت پدید خواهد آمد؟ یافتن پاسخ برای این پرسشها آسان نیست، اما شیوه مختلف خلاصه شده در زیر شاید دید روشنی را عرضه کنند:

### ۱- وضع موجود

آینده شاید تا اندازه‌ای مانند گذشته نزدیک به نظر بررسد که بین گروههای علمی ملی و درون آنها قابضی شدید حاکم باشد، روند تأمین بودجه سیاسی تر شود و در سطح ملی تصمیمات متلوں و نامنظمی اتخاذ شود. با توجه به شرایط مزی مطرح شده در قبیل این شیوه برای سلامت علم جهان چندان مناسب نیست.

### ۲- افزایش همکاری طرح به طرح

ماهیت غیر رسمی همکاری در زمینه کلان طرحها ادامه خواهد یافت و درون آن فشار دولتها افزایش می‌باید، قدرت تبادل اطلاعات فزونی می‌گیرد و عرصه‌های مفید مذاکره گسترده تر خواهد شد. یکی از پیامدهای این امر، شاید تدوین بودجه مقدماتی برای کلان علم باشد و همراه با آن، کلان طرحها براساسی عادلانه بین کشورها تقسیم شوند. از جمله مسائلی که در این زمینه وجود دارند باید از تعیین نقش کشورهای کوچک و فقیران مقررات معتبر بودجه برای کشورهای خاص نام برد.

### ۳- عهدنامه یا موافقنامه ماندگار

بودجه طرحهای مربوط به کلان علم، یا دست کم نوع متصرک آنها،