

بنگاههای کوچک و متوسط از نظر ایجاد اشتغال، نقش بسیار مهمی در اقتصاد تایوان بر عهده دارند و بخش مهمی از شاغلان این کشور در بنگاههای کوچک و متوسط فعالیت می‌کنند. نزدیک به ۷۸ درصد از مجموع افرادی که سالانه جذب بازار کار می‌شوند، به استخدام بنگاههای کوچک و متوسط در می‌آیند.

نگاهی به آمارهای منتشر شده در مورد وضعیت بنگاههای کوچک و متوسط در تایوان نشان می‌دهد که این بنگاهها نه تنها از نظر تعداد و همچنین ایجاد اشتغال مهم هستند، بلکه نقش بسیار مهمی نیز در تولید و صادرات این کشور دارند. در سالهای اخیر، بنگاههای کوچک و متوسط نزدیک به ۳۰ درصد از کل فروش شرکتها و ۲۰ درصد از مجموع صادرات مستقیم این کشور را به خود اختصاص داده اند. در سال ۲۰۰۲ میلادی، سهم فروش بنگاههای کوچک و متوسط از کل فروش ۱۵/۷ میلیارد دلار آمریکا و ارزش صادرات مستقیم این بنگاهها به بیش از ۳۸/۹ میلیارد دلار آمریکا رسیده است. (جدول یک)

یکی دیگر از موارد مهم در مطالعه بنگاههای کوچک و متوسط در تایوان، توجه به سن و قدمت این نوع بنگاههای است. چنانچه بنگاههای کوچک و متوسط براساس مدت زمانی که از تاسیس آنها می‌گذرد، طبقه بندی شوند، بیشتر بنگاهها در رده سنی بین ۱۰ تا ۶۴ درصد از بنگاههای کوچک و متوسط در تایوان بیش از ۵ سال می‌گذرد. این رقم در مورد بنگاههای بالاتر از ۱۰ سال، بیش از ۴۲ درصد می‌باشد.

در سالهای اخیر به طور مداوم تعداد بنگاههای کوچک و متوسطی که بیش از ۵ سال دارند افزایش یافته است و در مقابل از تعداد بنگاههایی که دارای قدمتی کمتر از ۵ سال باشند، کاسته شده است. (جدول ۲)

**هسته‌های خوداشتغالی در تایوان**  
در قوانین تایوان برای هسته‌های خوداشتغالی تعریف خاص و یا محدوده قانونی مشخصی در نظر گرفته نشده است. بررسی‌ها و مطالعات درین زمینه نشان می‌دهد که روند رشد هسته‌های خوداشتغالی در تایوان

بنگاههای کوچک و متوسط

## نقش بنگاههای

# کوچک و متوسط در اقتصاد تایوان

گروه مطالعات SMEs سازمان مدیریت صنعتی

## شاوه

دارایی هایشان کمتر از ۱۲۰ میلیون دلارتایوان باشد. بنگاه کوچک و متوسط به حساب می‌آیند. ملاک تعریف بنگاههای کوچک و متوسط برای بنگاههای غیرتولیدی حجم فروش آنها می‌باشد. براساس این معیار، در بنگاههای تجاری، حمل و نقل و خدماتی چنانچه میزان فروش کمتر از ۴۰ میلیون دلار تایوان باشد، آن بنگاه یک بنگاه کوچک و متوسط محسوب خواهد شد.

**جایگاه بنگاههای کوچک و متوسط در تایوان**

بنگاههای کوچک و متوسط یکی از مهم‌ترین بخشها در نظام اقتصادی - اجتماعی کشور تایوان محسوب می‌شوند. این کشور از نظر دارایوون تعداد شرکهای کوچک و متوسط صنعتی (از مجموع شرکهای صنعتی) در بین کشورهای جهان در جایگاه اول قرار دارد، چرا که نزدیک به ۹۸ درصد از کل شرکهای صنعتی در تایوان را بنگاههای کوچک و متوسط تشکیل می‌دهند. در بخش خدمات نیز بیش از ۸۹ درصد از مجموع شرکهای تجاری و خدماتی متعلق به بنگاههای کوچک و متوسط است.

## تعریف بنگاههای کوچک و متوسط

در قوانین کشور تایوان از چند معیار برای تعریف و شناسایی بنگاههای کوچک و متوسط استفاده می‌شود. این معیارها عبارتند از: میزان سرمایه تعهد شده یک بنگاه، مجموع دارایی‌ها و حجم فروش. براساس معیارهای بالا، در مورد بنگاههای تولیدی، چنانچه میزان سرمایه ثبت شده آنها کمتر از ۴۰ میلیون دلار تایوان و مجموع

### جدول یک - آمارهای در مورد وضعیت بنگاههای کوچک و متوسط در تایوان

جمع صادرات مستقیم (به میلیارد دلار آمریکا)		مجموع فروش (به میلیارد دلار آمریکا)		مجموع افرادی که در بنگاههای کوچک و متوسط استخدام شده اند		تعداد بنگاههای کوچک و متوسط		سال
میزان صادرات درصد به مجموع الصادرات	درصد به مجموع فروش بنگاهها	رقم فروش	درصد	تعداد	درصد	تعداد		
۲۶/۴۲٪	۳۸/۳	۳۲/۱۱٪	۲۳۹/۲	۷۸/۴۳٪	۷,۱۹۷,۰۰۰	۹۷/۸۱٪	۱,۰۲۰,۴۳۵	۱۹۹۷
۲۷/۷۹٪	۳۸/۳	۳۰/۳۶٪	۲۱۴/۴	۷۸/۲۱٪	۷,۲۶۵,۰۰۰	۹۷/۷۶٪	۱,۰۴۵,۱۱۷	۱۹۹۸
۲۱/۱۱٪	۳۸/۱	۲۸/۹۵٪	۲۱۹/۹	۷۸/۲۵٪	۷,۳۴۴,۰۰۰	۹۷/۷۳٪	۱,۰۶۰,۷۳۸	۱۹۹۹
۲۰/۰۳٪	۴۱/۵	۲۸/۹۸٪	۲۲۹/۴	۷۸/۰۶٪	۷,۴۰۵,۰۰۰	۹۸/۰۸٪	۱,۰۷۰,۳۱۰	۲۰۰۰
۲۰/۵۶٪	۳۷/۵	۲۸/۳۸٪	۱۹۷/۵	۷۷/۹۷٪	۷,۲۸۸,۰۰۰	۹۸/۱۸٪	۱,۰۷۸,۱۶۲	۲۰۰۱
۱۹/۲۸٪	۳۸/۹	۲۹/۵۱٪	۲۱۵/۷	۷۷/۸۶٪	۷,۳۶۱,۰۰۰	۹۷/۷۲٪	۱,۰۱۰,۴۷۰۶	۲۰۰۲

### جدول دو - طبقه بندی بنگاههای کوچک و متوسط در تایوان براساس سن آنها

۱۹۹۹		۲۰۰۰		۲۰۰۱		سن
درصد	تعداد بنگاههای کوچک و متوسط	درصد	تعداد بنگاههای کوچک و متوسط	درصد	تعداد بنگاههای کوچک و متوسط	
۹/۰۴٪	۹۶,۷۲۲	۸/۷۹٪	۹۴,۸۰۳	۸/۲۸٪	۹۱,۴۳۵	کمتر از یک سال
۹/۲۷٪	۹۹,۱۷۱	۸/۶۸٪	۹۳,۵۹۸	۸/۰۱٪	۹۴,۰۳۶	۱-۲ سال
۷/۸۶٪	۸۴,۱۲۳	۷/۶۰٪	۸۱,۹۶۷	۷/۰۱٪	۷۷,۴۷۷	۳-۵ سال
۶/۷۲٪	۷۱,۹۲۰	۶/۶۹٪	۷۲,۰۹۲	۶/۳۹٪	۷۰,۵۵۴	۴-۶ سال
۵/۳۰٪	۵۶,۷۶۰	۵/۸۵٪	۶۳,۱۲۳	۵/۷۸٪	۶۳,۸۵۱	۵-۶ سال
۲۲/۵۷٪	۲۴۱,۰۷۲	۲۱/۸۹٪	۲۳۵,۹۵۹	۲۱/۱۶٪	۲۳۳,۷۴۲	۶-۱۰ سال
۲۲/۵۸٪	۲۵۲,۴۱۶	۲۴/۱۷٪	۲۶۰,۵۴۱	۲۰/۲۶٪	۲۷۹,۰۶۵	۱۰-۲۰ سال
۱۵/۶۰٪	۱۶۷,۶۲۵	۱۶/۲۳٪	۱۷۶,۰۷۹	۱۷/۶۱٪	۱۹۴,۵۴۶	بیشتر از ۲۰ سال
۱۰۰/۰۰	۱,۰۷۰,۳۱۰	۱۰۰/۰۰	۱,۰۷۸,۱۶۲	۱۰۰/۰۰	۱,۰۱۰,۴۷۰۶	مجموع

شبکه های اطلاع رسانی پیشرفته، محدودیتهای موجود در بکارگیری و استخدام نیروهای انسانی را جبران نمایند. مهم ترین علت محدودیت این شرکتها در استخدام نیروهای کارگری رامی توان بالابودن سطح دستمزدها و محدودبودن قدرت سرمایه گذاری این نوع بنگاهها دانست. کمبود نقدینگی سبب شده

فروش از خود نشان داده اند. نتایج این مطالعات نشان دهنده حضور بسیار فعال نیروهای زیستی علمی - عملی در این بنگاههای است. این افراد در حقیقت همان کارآفرینان جمعیتی و متکری هستند که توانسته اند با بهره گیری از تکنولوژی های نوین و بسرتر مانند سیستمهای رایانه ای و

طی دهه های ۱۹۸۰ و ۱۹۹۰ میلادی از افزایش چشمگیری برخوردار بوده است. در سالهای اخیر، کارآفرینان در واحدهای خوداشتغالی، نوآوریها و خلاقیتهای بسیار زیادی در عرصه صنایع الکترونیک، مخابرات، کامپیوتر (ساخت افزار و نرم افزار) و در بخش خدمات به ویژه در نگهداری و خدمات پس از

کوچک و متوسط پیش بینی شده است.

۲- ایجاد بستر لازم برای تاسیس بنگاههای جدید و رشد بنگاههای موجود

اولین راهکار پیش بینی شده برای تحقق این استراتژی، ایجاد مکانیسمی برای حمایت از فعالیت کارآفرینان و تشویق خلاقیت و نوآوری در بنگاههای کوچک و متوسط است. تقویت زمینه های سروز خلاقیت و نوآوری و توان بنگاههای کوچک و متوسط برای به فعلیت درآوردن این خلاقیتها از دیگر برنامه ها در این زمینه است. برنامه هایی نیز برای توسعه منابع انسانی و نیروی کار در بنگاههای کوچک و متوسط پیش بینی شده است. علاوه بر موارد فوق، تشویق این بنگاهها برای فعالیت در عرصه بین المللی و پرورش استعداد این بنگاهها برای حرکت به سمت صادراتی شدن از دیگر راهکارها در این زمینه می باشد.

۳- تقویت توان بنگاههای کوچک و متوسط زمینه فن آوری اطلاعات

برای دستیابی به این هدف چند برنامه پیش بینی شده است. اولین برنامه تقویت توان مدیریت اطلاعات در بنگاههای کوچک و متوسط است. برنامه دیگری نیز برای ارتقای کاربرد دانش مدیریت در این بنگاهها طراحی شده است.

در کنار این برنامه ها، طرحی نیز برای تقویت توانایی های مربوط به مدیریت کیفیت در بنگاههای کوچک و متوسط تدوین شده است.

۴- ارائه رهنماهای مدیریتی به بنگاههای کوچک و متوسط

در تایوان تلاشهای گسترده ای صورت می گیرد تا خدمات گوناگون مشاوره مدیریت در اختیار بنگاههای کوچک و متوسط قرار گیرد. مهم ترین محورهای این رهنماهها عبارتند از:

- ایجاد صنایع با خصوصیات محلی،

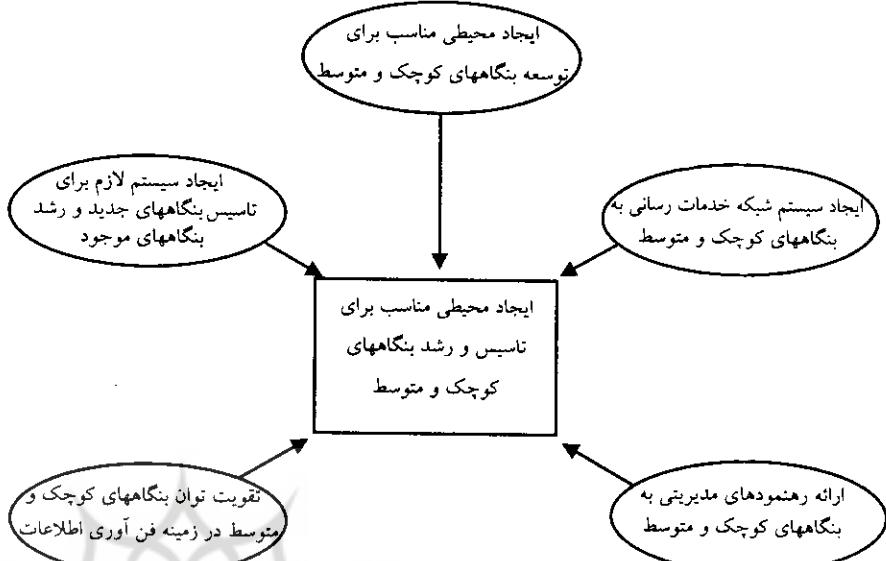
- کمک به بنگاههای کوچک و متوسط برای بقا و توسعه.

- تقویت کیفیت مدیریت و تشویق ارتقای سطح کیفی و انتقال دانش به این بنگاهها.

- تشویق به ایجاد سیستم های دقیق مالی و حسابداری و کمک به بنگاههای کوچک و متوسط برای تأمین مالی.

- تقویت همکاریهای بین بنگاهی.

## نمودار یک



است که روند رشد هسته های خود اشتغالی مخصوصاً در دهه ۱۹۹۰ میلادی به طور چشمگیری افزایش یابد.

به طور کلی می توان گفت که هسته های خود اشتغالی در تایوان همان واحد های صنعتی کوچکی هستند که توانسته اند با استفاده از حجم کمتری از سرمایه مادی و نیروهای انسانی و در مقابل با بهره گیری از حجم گسترده تری از نیروهای خلاق و کارآفرین همراه با بهره وری فوق العاده، نقش و تاثیرگذاری ویژه ای بر اقتصاد این کشور بگذارند و شکوفایی اقتصادی را به ارتفاع آورند.

سیاستها و استراتژی های تایوان برای گسترش بنگاههای کوچک و متوسط با توجه به نقش بسیار مهم بنگاههای کوچک و متوسط در نظام اقتصادی - اجتماعی کشور تایوان، دولت این کشور به تدوین برنامه ها و سیاستهایی پرداخته است تا زمینه را برای رشد و شکوفایی این نوع بنگاهها هرچه بیشتر فراهم نماید و موجبات گسترش و ارتقای سطح این بنگاهها پدید آید. در این راستا سیاستگذاران اقتصادی تایوان،

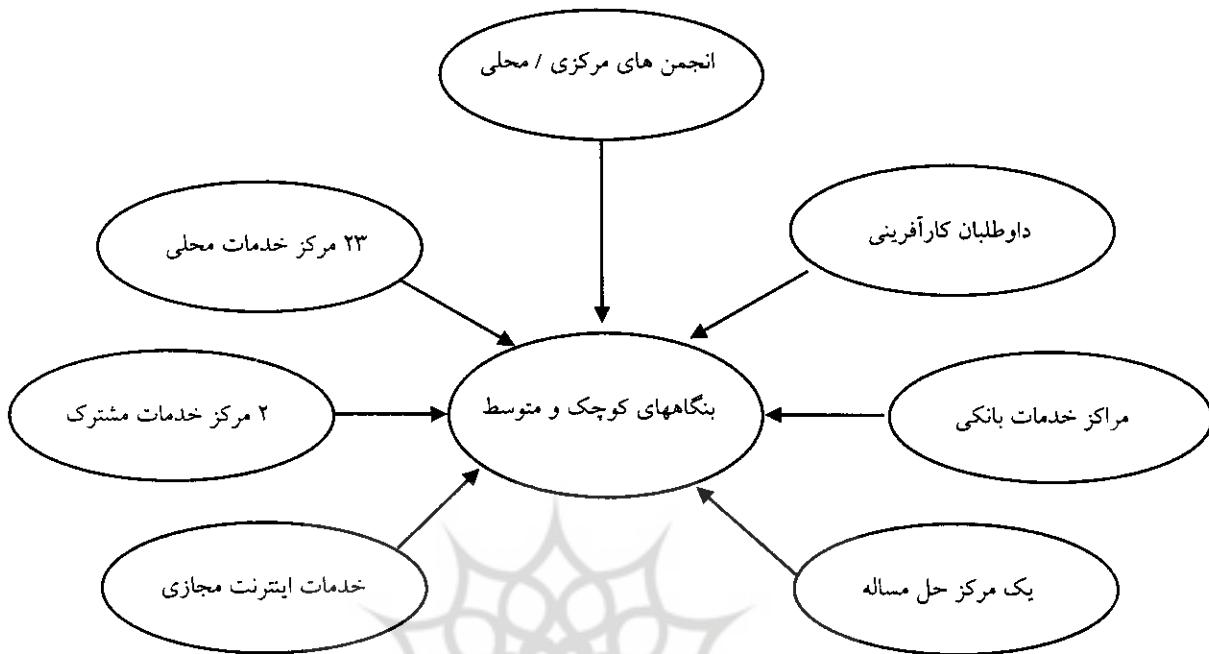
مهم ترین وظیفه خود را ایجاد فضای مناسب برای تاسیس و رشد بنگاههای کوچک و متوسط قرار داده اند. برای رسیدن به این هدف، پنج استراتژی طراحی شده است و راهکارهایی نیز برای اعمال هریک از این استراتژی ها اندیشیده شده است. این استراتژی ها و راهکارها را می توان به صورت نمودار یک (خلاصه نمودار یک)

در اینجا به طور خلاصه این استراتژی ها و راهکارهای اعمال هر یک از آنها معرفی می گردد:

۱- ایجاد محیطی سالم برای توسعه بنگاههای کوچک و متوسط

برای دنبال کردن این استراتژی راهکارهای گوناگونی اندیشیده شده است. یکی از این راهکارها تدوین قوانین مناسبی برای حمایت و گسترش بنگاههای کوچک و متوسط می باشد. علاوه بر آن برنامه هایی نیز پیش بینی شده است تا موقعیت این بنگاهها بر اثر تغییراتی که در سیاستها و برنامه های اجرایی دولتها پدید می آید، کمتر مورد تهدید قرار گیرد. در کنار این برنامه ها طرحی نیز برای انجام تحقیقات و تجزیه و تحلیل محیط کسب و کار بنگاههای

## نمودار دو



متوسط تاسقف ۶۰ تا ۷۰ درصد از کل سرمایه مورد نیاز به صورت وام با نرخ بهره ۴ الی ۶ درصد در اختیار این بنگاهها قرار داده می شود. عموماً شروع بازار پرداخت این وامها، سه الی پنج سال پس از آغاز تولید می باشد.

- تأمین نیاز ارزی به صورت وام برای واحدهای صنعتی کوچک و متوسط در ارتباط با خرید ماشین آلات، خط تولید، مواد اولیه، انرژی، دانش فنی و هر نوع نیاز وارداتی.

- تأمین اعتبارات مورد نیاز بنگاههای کوچک و متوسط در مورد صادرات، واردات، جذب سرمایه و یا مشارکت شرکتهای خارجی.

- اعطای معافیتها و تخفیف های مختلف مالیاتی به واحدهای صنعتی کوچک و متوسط.

- اعطای وامهای ویژه به پیمانکاران صنعتی کوچک و متوسط با شرایط آسان همراه با تخفیف های ویژه (کلبه مالیاتی های پرداختی پیمانکاران کوچک و متوسط به دولت به طور میانگین ۱۰ تا ۲۰ درصد کمتر از واحدهای صنعتی کوچک و متوسط مستقل می باشد).

- معافیت کامل عوارض گمرکی و سود بازارگانی برای واردات ماشین آلات مدرن، تکنولوژی جدید، تجهیزات تحقیق و توسعه، مواد اولیه و سایر مواد مورد نیاز برای تولید و

۸- سیستم رهنمودهای مربوط به بازاریابی.  
۹- سیستم رهنمودهای مربوط به ایجاد هماهنگی و حمایت متقابل بین بنگاهها.  
۱۰- سیستم رهنمودهای مربوط به دستیابی به کیفیت.

مهم ترین راهکارها و برنامه های حمایتی برای بنگاههای کوچک و متوسط در تایوان

به طور کلی می توان برنامه های مختلفی که برای حمایت از بنگاههای کوچک و متوسط و توسعه و گسترش آنها طراحی و تدوین شده است را به سه دسته تقسیم کرد: (۱) حمایتهای مالی و مالیاتی (۲) حمایتها و تسهیلات فنی، تخصصی و مشاوره ای (۳) حمایتهای آموزشی و ترویجی. در اینجا به صورت خلاصه به توضیح هریک از این برنامه های می پردازیم:

(۱) حمایتهای مالی و مالیاتی  
- تأمین سرمایه و نقدینگی لازم برای راه اندازی پروژه های تولیدی در واحدهای صنعتی کوچک و متوسط. در این زمینه پس از ارزیابی پروژه توسط کارشناسان بانکی و کارشناسان سازمان توسعه صنایع کوچک و

۵- ایجاد سیستم شبکه خدمات رسانی به بنگاههای کوچک و متوسط.  
یکی از مهم ترین استراتژی ها برای کمک به بنگاههای کوچک و متوسط ایجاد یک شبکه خدمات رسانی به این نوع بنگاههاست. مدل زیر عناصر اصلی این شبکه را نشان می دهد:  
(نمودار دو)

برهمنای این استراتژی، ۱۰ برنامه مختلف زیر برای کمک به بنگاههای کوچک و متوسط طراحی شده است:

۱- سیستم رهنمودهای مربوط به تأمین اعتباری و مالی.

۲- سیستم رهنمودهای مدیریتی.

۳- سیستم رهنمودهای مربوط به فن آوری تولید.

۴- سیستم رهنمودهای مربوط به تحقیق و توسعه.

۵- سیستم رهنمودهای مربوط به مدیریت اطلاعات.

۶- سیستم رهنمودهای مربوط به اینمنی صنعتی.

۷- سیستم رهنمودهای مربوط به کنترل آلدگی.

مي باشد. اين برنامه هاي آموزشي توسط سازمانهای مسئول و با بكارگيري روشهاي گوناگون مانند آموزش در حین کار، آموزش کلاسيك و تورويك، آموزشهاي عملی از طریق مربي، آموزش موارد جديده و يا آموزش کاربردي خاص در راستاي تكميل و ارتقای سطح علمي - عملی نيزوهای کاري درجه دو (نيزوهای شاغل در رده هاي غيرمدريتي) در بنگاههای كوچک و متوسط انجام مي گيرد.

واحدهای صنعتی كوچک و متوسط پیمانکار که با واحدهای بزرگ صنعتی همكاریهای تولیدي دارند توانيت اند نسبت به بنگاههای كوچک و متوسط مستقل، از آموزشهاي کاربردي بهتری برخوردار گردند. مطالعات مقایسه اي نشان مي دهد که واحدهای صنعتی پیمانکار از نيزوهای انسانی ماهرتر، متخصص تر و از توانمندیهای طراحی - تولیدي بهتری برخوردارند.

ب - حمایتهاي آموزشی و تربیتي کارآفرينان دولت تایوان يکی از اساسی ترین سیاستها و برنامه هاي حمایتي خود را به امر تربیت کارآفرينان و ارتقای سطح عملکرد آنان اختصاص داده است. سیاستگذاران اقتصادي اين کشور با توجه به اين که کشورشان از لحاظ منابع طبیعی، مواد اولیه، تکنولوژی پیشرفته و حتی نقدینگی و سرمایه با محدودیت شدیدی مواجه است، نیاز به مدیران خلاق و جسور را از ضرورتهای حیاتی اقتصاد خود می دانند. براساس اين بیش تربیت مدیران کارآفرين از اهمیت ویژه اي برخوردار است.

برنامه هاي تربیت کارآفرينان جوان و همچنین ارتقای سطح کارآفرينان شاغل در تایوان براساس يک برنامه بلندمدت و فراگير که دربردارنده قشرهای مختلف می باشد، طراحی شده است. براساس اين برنامه تربیت مدیران کارآفريني در سطح دبیرستانها و هرستانهای فنی (تربیت تکنسین) به عهده وزارت آموزش متوسطه و تربیت مدیران کارآفريني در سطح دانشگاهها و موسسات آموزش عالي به عهده وزارت علوم و تکنولوژيهای پیشرفته و با همکاري وزارت صنایع و تجارت بين المللی تایوان می باشد. لازم به ذکر است که دروس تورويك مربوط به مدیریت کارآفريني در دوره تحصیلی متوسطه و دانشگاههای اين کشور اجباری می باشد. □

<b>تایوان</b> <b>از نظر دارابودن</b> <b>تعداد</b> <b>بنگاههای کوچک و متوسط</b> <b>در بین کشورهای جهان</b> <b>در جایگاه اول</b> <b>قرار دارد.</b>	<b>سرمایه تعهدشده</b> <b>یک بنگاه</b> <b>مجموع دارایها</b> <b>و حجم فروش از</b> <b>معیارهای شناسایی</b> <b>بنگاههای کوچک و متوسط</b> <b>در تایوان است.</b>
--	--



**در سالهای اخیر**  
**کارآفرينان تایوانی**  
**در واحدهای خوداشغالی**  
**نوآوریها**  
**خلافیهای زیادی در عرصه**  
**صنایع الکترونیک**  
**مخابرات، کامپیوتور**  
**در بخش خدمات**  
**از خود نشان داده اند.**

**۹۸ درصد**  
**شرکتهای صنعتی و**  
**۸۹ درصد**  
**شرکتهای تجاری و خدماتی**  
**در تایوان را**  
**بنگاههای کوچک و متوسط**  
**تشکیل می دهند.**

ساخت کالاهایی که قابلیت صادرات دارند.  
- تامين نقدینگی مورد نیاز واحدهای صنعتی کوچک و متوسط (معمولًا تا سقف ۸۰ درصد از بودجه مورد نیاز به منظور آموزش فنی - تخصصی نيزوهای شاغل در اين واحدها) در این رابطه معمولًا تا سقف ۵۰ درصد از کل مبلغ پرداختی به واحدهای صنعتی کوچک و متوسط پس از تایید موقفيت دوره آموزشی توسط سازمانهای مسئول، به عنوان پرداخت کمک آموزشی (يارانه آموزشی) از طرف دولت پرداخت خواهد شد.

#### ۲) حمایتها و تسهیلات فنی، تخصصی و مشاوره ای

- حمایت مستقیم دولت در خصوص تامين مواد اولیه، مواد سوختی، ماشین آلات، فضای فیزیکی و محل احداث کارخانه.

- فراهم نمودن تسهیلات لازم برای تحقیق و توسعه و ایجاد تسهیلاتی برای بهره برداری و استفاده واحدهای کوچک و متوسط از مراکز تحقیقاتی، آموزشی، صنعتی و اطلاع رسانی.

- تامين نيزوهای متخصص و زیسته مورد نیاز واحدهای صنعتی کوچک و متوسط، به منظور

#### ۳ - حمایتهاي آموزشی و ترويجی

##### الف) حمایت آموزشی فرآگير:

برنامه حمایت آموزشی فرآگير همه نيزوهای کارگری، مهندسی و اداری مانند حسابداری و بازرگانی رادربر می گيرد و شامل برنامه ریزی های منسجم و در سطح کلان