

کردند.

#### ۴ - سرجان براون

مدیران انرژی و طرفداران محیط‌زیست قبل از روی کار آمدن براون ۵۳ ساله مانند کارد و پنیر بودند. او با سخنرانی خویش در سال ۱۹۹۷ و اعلام اتحاد یک خط‌مشی سبز برای بریتیش پترولیوم (BP) قواعد بازی را تغییر داد. بریتیش پترولیوم اینک میزان انتشار گازهای گلخانه‌ای خود را کاهش داده و در حدود یک میلیارد دلار در فتاوری انرژی خورشیدی سرمایه‌گذاری کرده و در حال تبدیل شدن به بزرگترین سازنده PHOTO-VOLTAIC در دنیاست.

همچنین سرجان براون با خرید شرکتهای رقیب مانند آموکو؛ بریتیش پترولیوم را از یک شرکت تقریباً گمنام و ناشناخته به سومین شرکت نفتی دنیا تبدیل کرده است. اقدامات او الهام‌بخش بسیاری دیگر از مدیران اجرایی است که می‌کوشند با پیروی از فرمول او به تلفیق درآمد بالا و حمایت از محیط‌زیست بپردازند.

#### ۵ - باب روبین

هرچند پلاک نام او از روی میز دفترش واقع در وزارت خزانه‌داری آمریکا برداشته شده است اما نام روبین ۶۳ ساله از بسیاری جهات از خاطره‌ها پاک نخواهد شد. او اینک یکی از مدیران ارشد CITIGROUP است. باب کسی است که بیل کلیتون رئیس جمهور (سابق) آمریکا را از بحرانهای مالی بسیاری رهانیده و بزرگترین شکوفایی اقتصادی آمریکا را رقم زده است. او در حالی به جلسات خصوصی رهبران ارشد کنگره دعوت می‌گردد که وزیر خزانه‌داری فعلی آمریکا در آن جلسات حضور ندارد. از زمان فاجعه ۱۱ سپتامبر؛ روبین به کنگره کمک کرده تا ائتلاف واحدی را تشکیل دهند.

#### ۶ - سندی ویل

سندی ویل یک تاجر حرفه‌ای است که توانست در سال ۱۹۸۸ بازار مالی را تکان دهد. موضوع از این قرار بود که شرکت او-تراولرز کورپ - حاضر شد یکی از غولهای مطرح بانکداری جهانی یعنی سیتی‌گروپ را به مبلغ ۷۲ میلیارد دلار خریداری کند. او در یک حرکت جسورانه؛ نام امپراطوری خدماتی - مالی خود را به سیتی‌گروپ تغییر داده و با داشتن تقریباً صد میلیون مشتری در ۱۰۰ کشور دنیا وارد

## مدیران موفق جهان

منبع: TIME DEC, 2001

مترجم: صابر مقدمی

#### مقدمه

هر مدیر ارشد اجرایی می‌کوشد تا اقتدار خود را در محدوده سازمان خویش حفظ کند. تنها تعداد اندکی از مدیران هستند که اثرات گسترده و مستمری را در زمینه فعالیت‌های جدید و تحولات بازار برجای می‌گذارند. در پایان سال ۲۰۰۱ مجله تایم و شبکه خبری سی‌ان‌ان با همکاری یکدیگر؛ ۲۵ مدیر موفق جهان را انتخاب کرده‌اند که به اختصار به پاره‌ای از سوابق آنها پرداخته شده است.

#### ۱ - کارلوس گوسن

می‌گویند یک مدیر ارشد اجرایی خارجی هرگز نخواهد توانست با فرهنگ جزیره‌ای کسب‌وکار ژاپنی کنار بیاید. این رهبر نمونه جهانی که در برزیل به دنیا آمده؛ دارای والدین لبنانی است و تحصیلات خود را در فرانسه به پایان برده است. از طرف شرکت رنو مأمور شد تا منافع رنو را در شرکت نیسان زنده کند. گوسن ۴۷ ساله بدون فوت وقت دست به کار شد و تعدادی از کارخانه‌ها را تعطیل و بسیاری از کارکنان را اخراج کرد. او با استخدام طراحان جدید خودرو زبان ۵/۶ میلیارد دلاری نیسان در سال ۲۰۰۰ را به سود ۲/۵ میلیارد دلاری در سال ۲۰۰۱ تبدیل کرد. روشهای گوسن در مقیاس وسیعی مورد استفاده قرار می‌گیرند. داستان احیای نیسان یکی از کتابهای پرفروش در ژاپن است. گوسن اخیراً به‌عنوان پدر نمونه سال ژاپن برگزیده شده است.

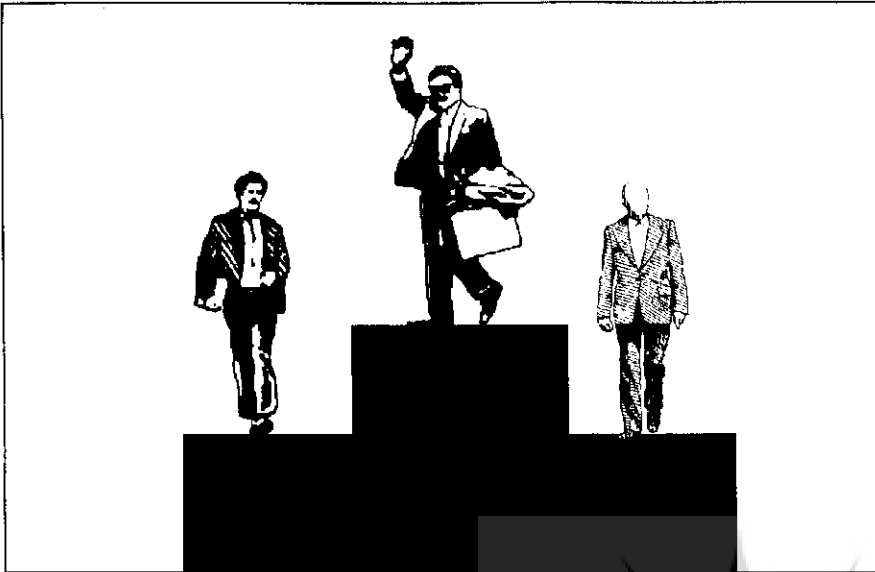
#### ۲ - بیل گیتس

بیل گیتس در سایه سهم ۱۲/۳ درصدی خود

در شرکت مایکروسافت؛ صاحب ثروتی بیش از ۳۰ میلیارد دلار است. نرم‌افزار تولیدی این شرکت در ۹۰ درصد رایانه‌های رومیزی دنیا مورد استفاده قرار می‌گیرد. دامنه و وسعت امپراتوری گیتس از اینترنت؛ تلویزیون؛ بازیهای رایانه‌ای گرفته تا تاسیس بنیاد گیتس با ۲۴ میلیارد دلار سرمایه، گسترده شده است. جالب است بدانید گیتس ۴۶ ساله درباره تشخیص اهمیت اینترنت در شک و تردید بود. اما او با همت والای خویش از طریق ابتکارات NET ممکن است نفوذ و تسلط خود را در حوزه CYBERSPACE توسعه دهد.

#### ۳ - جری لوین و استیوکیس

تعجب‌آور نیست که یکی از مدیران ارشد اجرایی هنگام ادغام دو شرکت با یکدیگر باید صحنه را ترک کند. اما از زمان ادغام دو شرکت AOL و TIME WARNER در ژانویه ۲۰۰۰؛ استیوکیس رئیس ۴۳ شرکت و جری لوین مدیر ارشد اجرایی ۶۲ ساله نشان داده‌اند حرفه‌های موسسه B-SCHOOL درباره آنها صحت نداشته و آنها برخلاف پیش‌بینی انجام شده اهداف یکسانی دارند. این اتحاد و همدلی به آنها کمک می‌کند از یک بینش و بصیرت مشترک برخوردار شوند: مشترکین تلویزیون کابلی و مجلات این دو شرکت در مجموع دارای ۱۳۷ میلیون مشترک هستند. امسال آنها علی‌رغم قولی که داده بودند نتوانستند سود مورد نظر خود را کسب کنند. اما هنگامی که آنها هدایت وارنر بروس؛ سی‌ان‌ان و تایم اینکورپوریشن را برعهده گرفتند کیس و لوین نفوذ بی‌همتای خود را بر فرهنگ جهانی بیشتر



بخشیده است. این کار او را به دومین فرد بسیار موفق دنیا تبدیل کرده است. او میلیونها نفر را متقاعد ساخته است تا به تقلید و پیروی از سبک فناوری پایین و خرید و حفظ سهام بپردازند که او در «برکشایر هاتاوی» اعمال می‌دارد. سرمایه‌گذاری‌های او در اوایل دهه ۹۰ موجب شد دادوستد اوراق قرضه نیروگاه برادران سالومون نجات یابد. بافت ۷۱ ساله اینک می‌کوشد حمایت دولت فدرال را نسبت به بیمه‌گرانی جلب کند که در آینده در معرض ضرر و زیانهای ناشی از حملات تروریستی قرار می‌گیرند.

#### ۱۲ - جین ماری مسیر

ریاست یک شرکت آب ۱۴۸ ساله فرانسوی را به یک بانکدار ۴۴ ساله فرانسوی بسپارید در آن صورت شما یک مجموعه رسانه‌ای جهانی موسوم به VIVENDI UNIVERSAL را به دست می‌آورید که ارتباطات راه‌دور و کابلی در اروپا؛ تلویزیون؛ سینما و استودیوهای موسیقی در هر دو طرف اقیانوس اطلس و پارکهای تفریحی در آمریکا و ژاپن از جمله دارائیهای این شرکت است. هر چند «مسیر» ۴۴ ساله در خریدی که اخیراً انجام داده است بدهی فراوانی را بر دوش شرکت گذاشته است اما «ویوندی» یک افزایش ۳۰ درصدی را در سرمایه در گردش شرکت اعلام کرده. این افزایش درست مانند کسب‌وکار در بخش آب بیشتر به خاطر حق اشتراک سالیانه بود تا آگهی بازرگانی.

#### ۱۳ - کیچی تاشیکوا

او قبل از اینکه به حرفه تلفن بی‌سیم وارد

و این سخن‌گزافی نیست. این کارآفرین پویا در سال ۱۹۵۰ با کسب‌وکار اسباب‌بازیهای پلاستیکی شروع کرد و به تدریج وارد کسب‌وکار خرید و فروش املاک؛ کشتیرانی و مخابرات شد. رمز موفقیت او، انجام معامله است. حتی قبل از تحویل هنگ‌کنگ به چین، لی ۷۳ ساله در سرزمین اصلی چین سرمایه‌گذاری می‌کرد و مایه تعجب نیست که لی توانسته توجه «جیانگ زمین» رئیس جمهور چین را به خود جلب کند.

#### ۱۰ - روپرت مرداک

او مدیر یک بنگاه خبرپراکنی است. این مجموعه عظیم ۴۳ میلیارد دلاری شامل استودیوهای سینمایی فوکس و شبکه‌های تلویزیونی؛ خدمات ماهواره‌ای - تلویزیون در آسیا؛ اروپا و آمریکای لاتین؛ تیم‌های ورزشی مانند لس‌آنجلس داجرز و روزنامه‌هایی در استرالیا؛ بریتانیا و آمریکا است. مرداک که متولد استرالیا است تقریباً به‌طور مساوی در منزل خود در لندن و نیویورک زندگی می‌کند. او اطمینان دارد که دیدگاههای سیاسی محافظه‌کارانه‌اش از طریق رسانه‌هایش منعکس می‌شود. آخرین مناقصه او توسعه خدمات تلویزیونی - ماهواره‌ای در چین است. علاوه بر این، او قصد دارد فرزندان خود را برای جانشینی و ادامه کسب‌وکار خانوادگی آماده سازد.

#### ۱۱ - ورنه بافت

او سرمایه‌گذاری ارزشی را قالب هنری

عرصه‌های جهانی شد. برای آنکه این معامله انجام پذیرد ویل ۶۸ ساله قانونگذاران واشنگتن را متقاعد ساخت تا از شدت محدودیتهای خود بکاهند. براساس این محدودیتهای بنگاههای آمریکایی از تاسیس شرکتهای بیمه و بانکداری بازرگانی منع می‌شوند. این اقدام موجب شد مسیر تشکیل شرکتهای مالی جهانی که در آمریکا تاسیس می‌شوند هموار گردد. این شرکتها خود را مدیون ویل می‌دانند.

#### ۷ - مایکل دل

او در سال ۱۹۸۴ اعلام کرد می‌خواهد به فعالیت آی‌بی‌ام به‌عنوان یکی از سازندگان معروف رایانه دنیا خاتمه دهد. این تصمیم در آن زمان عجیب و غیرمنطقی به نظر می‌رسید. اما «دل» برای اینکه به هدف خود نائل شود تغییرات شدیدی را در صنعت رایانه آفرید. او از طریق فروش مستقیم رایانه‌های سفارشی و ارزان‌قیمت به مشتریان دست واسطه‌ها را از بازار رایانه کوتاه کرد. این نوآوریها به «دل» کمک کرد تا به مقام بهترین فروشنده رایانه در جهان نائل شود. مایکل دل ۲۶ ساله می‌کوشد افق دید خود را از فروش رایانه‌های شخصی به سرورهای قدرتمند و ابزار ذخیره‌سازی مورد استفاده در کسب‌وکار بگستراند.

#### ۸ - مگ ویتمن

هنگامی که یکی از مسئولان بخش کشف استعدادها از او خواست تا در یک سایت تازه تاسیس مصاحبه کند. ویتمن؛ مدیر پیش‌دستانی HASBRO در همان مرحله اول ناکام ماند. اما او این فرصت را یافت که مجدداً مورد مصاحبه قرار گیرد. او در ظرف چند سال شرکت EBAY را به یکی از موفقترین شرکتهای ارائه‌کننده خدمات اینترنتی تبدیل ساخت و نام خود را به‌عنوان اولین زن میلیاردر صنعت اینترنت ثبت کرد. ویتمن ۴۴ ساله شرکت EBAY را به یک بازار واقعاً جهانی تبدیل کرده است. میزان معاملات آن بیش از هر زمان دیگر افزایش یافته و به یک میلیارد دلار در سال می‌رسد. علاوه بر آن ۳۷ میلیون نفر کاربر در جهان از آن استفاده می‌کنند.

#### ۹ - لی شینگ

می‌گویند از هر دلاری که در هنگ‌کنگ هزینه می‌شود درصدی از آن به او تعلق می‌گیرد

برای رمزگشایی از ژنها نویدبخش کسب مزایای فناوری زیستی برای بیماران و به نوبه خود سهامداران است.

### ۱۷ - موریس چانگ

او در سرزمین اصلی چین به دنیا آمده و تحصیلکرده آمریکاست. چانگ ۷۰ ساله بسنیانگذار صنعت نیمه‌هادی در تایوان است. بنگاهی که او در سال ۱۹۸۷ تاسیس کرد یعنی TAIWAN SEMICONDUCTOR MANUFACTURE به یکی از رهبران جهانی این صنعت تبدیل شده است. میکروچیپس تولیدی این شرکت از رایانه شخصی گرفته تا تلفنهای همراه که توسط دیگران طراحی می‌شود کاربرد دارد. این نگرش موجب شده تا طراحان چیپس از فکر تاسیس کارخانه جداگانه برای محصولات تولیدی خود منصرف شوند. این موضوع به فرصتی برای نوآوری و رقابت بیشتر منتهی شد.

علی‌رغم تنزل فناوری؛ چانگ اخیراً اعلام کرد قصد دارد ۲۰ میلیارد دلار در طرحهای توسعه سرمایه‌گذاری کند.

### ۱۸ - شاهزاده الولید

شاهزاده الولید بن طلال بن عبدالسعود با کنار هم گذاشتن یک ارت ۱۵ هزار دلاری و یک خانه ۴۰۰ هزار دلاری که به رهن سپرده شده بود یک امپراتوری ۲۰ میلیارد دلاری به راه انداخت. الولید ۴۶ ساله که یکی از افراد خاندان سلطنتی و ششمین فرد ثروتمند دنیا است یک سرمایه‌گذار جهانی است که حرکات او از نزدیک توسط رؤسای هیئت مدیره و مدیران مالی تعقیب می‌شود. دامنه فعالیتهای موردعلاقه او از شرکتهای ساختمانی؛ هتل و بنگاههای نفتی گرفته تا خرید سهام بنگاههای دارای نام و نشان متزلزل امتداد دارد (کامپک و دیسنی). شاهزاده الولید که بازارهای جهانی را از طریق ماهواره شخصی در منزل خود دنبال می‌کند نخستین برگ برنده خود را در سال ۱۹۹۱ به‌دست آورد؛ خرید سهام متزلزل CITIGROUP به مبلغ ۷۹۰ میلیون دلار که اینک ارزش آن به ۸ میلیارد دلار می‌رسد. او در جستجوی فرصتهای مشابه در بازار امروز است.

### ۱۹ - اپرا وینفری

او جزو معدود افرادی است که نام کوچکش برای شناخت او کافی است. وینفری ۴۷ ساله

**کارلوس گوسن موفق شد زیان ۵/۶ میلیارد دلاری شرکت نیسان در سال ۲۰۰۰ را به سود ۲/۵ میلیارد دلاری در سال ۲۰۰۱ تبدیل کند.**

**نرم‌افزار تولیدی شرکت مایکروسافت متعلق به بیل گیتس در ۹۰ درصد رایانه‌های رومیزی دنیا مورد استفاده قرار می‌گیرد.**

### ۱۵ - جفری ایملت

آیا جنرال الکتریک - سودآورترین شرکت صنعتی دنیا - می‌تواند به رکورد خیره‌کننده‌اش در زمینه نوآوری و سود ادامه دهد؟ این به «ایملت» ۴۵ ساله بستگی دارد. کسی که به‌عنوان جانشین برگزیده موفقترین رئیس هیئت مدیره یعنی جک ولش انتخاب شده است. نام ایملت به‌عنوان یکی از شانسه‌های موفقیت جنرال الکتریک در کسب‌وکار سیستم‌های بزرگ مطرح است. او تنها سه ماه پس از ورودش به شغل جدید؛ نقش مهمی را ایفا می‌کند. علی‌رغم شرایط بد اقتصاد جهانی؛ افت تدریجی آگهی در NBC و رکود در کسب‌وکار موتور جت؛ ایملت در ماه اکتبر حاضر شد ۲ میلیارد دلار برای خرید شبکه تلویزیونی اسپانیایی زبان TELE MONDO بپردازد.

### ۱۶ - ویلیام هرلتاین

او ۵۷ سال دارد و در تلاش است علاقه و شوق خود نسبت به اکتشافات علمی را با استعداد پژوهشگران به‌سوی ارائه محصولات سودآور و کاربردی ترکیب کند. از طریق مطالعه و بررسی ژنهای مربوط به تحقیقات فرآورده‌های دارویی؛ مرکز علوم ژن انسانی در حال تبدیل شدن به اولین تولیدکننده فرآورده‌های دارویی براساس نقشه ژنی است. این مرکز قبلاً مشغول انجام آزمایشهای پزشکی بر روی شش دارو بوده است. این داروها برای درمان بیماریهایی نظیر LUPUS؛ التهاب قولون (کولیتس) و عوارض ناشی از شیمی درمانی است. نگرش هرلتاین

شود بیش از ۳۵ سال از عمر خود را در یک محیط کسالت‌بار تلفن و تلگراف ژاپن سپری کرد. به‌عنوان مدیر ارشد اجرایی NTT DOCOMO؛ شریک قبلی ان‌تی‌تی در تولید تلفن همراه؛ او موفقیت I-MODE را از نزدیک زیرنظارت و کنترل داشت. «آی‌مد» خدمات اینترنتی بسیار است که نزدیک به ۳۰ میلیون انگشت ژاپنی بر صفحه کلید آن فشار می‌آورد. تاشیکاوا ۶۲ ساله یک همکاری مشترک با اروپاییان راه انداخته است و اخیراً ۱۶ درصد از سهام بی‌سیم AT & T را خریداری کرده است. هرکدام از این اقدامات باید در خدمت تلاش و مساعی DOCOMO برای ارتقای 3G باشد.

### ۱۴ - لیوچوان‌ژی

تولید رایانه اولین گام لیوچوان‌ژی برای پیمودن راه دور و دراز موفقیت نبوده اما ممکن است گام ارزشمندی به‌شمار آید. لیو ۵۷ ساله توانست از انقلاب فرهنگی عظیم چین جان سالم بدر برده و نسیم اصلاحات را بر انحصارات دولت در توزیع و پخش رایانه‌های شخصی آی‌بی‌ام بکشاند. او سپس دولت را متقاعد ساخت تا به او اجازه دهد رایانه‌های شخصی تولید کنند. او رئیس هیئت مدیره شرکت LEGEND CAMPU است. این شرکت سودآورترین شرکت سازنده رایانه شخصی در بازار است که فروش آن امسال ۲۵ درصد افزایش نشان می‌دهد. لیو می‌گوید همه چیز را از هیولت پاکارد و آی‌بی‌ام فراگرفته است اما هدف او مغلوب ساختن آنهاست و این شعار در سرنوچه کار او قرار دارد: امروز چین فردا دنیا.

کسی است که از اواسط دهه ۸۰ مجری یک برنامه تلویزیونی گفتگوی روزانه را برعهده دارد.

این برنامه تلویزیونی اکنون در ۱۱۲ کشور دنیا به روی آنتن می‌رود. توصیه کتابی توسط ویسنتی می‌تواند فروش آن را تضمین کند. سال قبل او موفقترین مجله تاریخ را به زیور طبع آراست. شرکت ویسنتی با نام HARPO ENTERTAINMENT فعالیت‌هایی نظیر سرمایه‌گذاری اینترنتی؛ پوشش تلویزیونی او؛ فیلم و چاپ و نشر را شامل می‌شود. او در مقام با ذوق‌ترین شخص کشور ۸۰۰ میلیون دلار دارایی دارد. یک پایگاه رایانه‌ای طرفداران او وجود دارد که وفاداری و قدرت خرید آن زیانزد خاص و عام است.

## ۲۰ - هنری مک‌کنیل

مک‌کنیل ۵۸ ساله در مسابقات دو ماراتن و مسابقات سه‌گانه دویده است. او هم اکنون بزرگترین شرکت سازنده دارو یعنی PFIZER را برعهده دارد. علاوه بر آن؛ او رئیس یک گروه تجاری قدرتمند یعنی گروه تحقیقات دارویی و سازندگان دارو در ایالات متحده آمریکا است. تهدید جدید بیوتوروریسم؛ تقاضای فزاینده مردم دنیا برای داروهای ارزان‌قیمت و نبرد دائمی رؤسای هیئت مدیره برای باقی ماندن در صحنه رقابت؛ گامهای مک‌کنیل را برای مسابقات حرفه‌ای آماده می‌سازد. با تولید هشت دارو که درآمد سالیانه آن از یک میلیارد دلار تجاوز می‌کند شرکت «فایزر» مک‌کنیل برای همیشه در صحنه رقابت پیشتاز خواهد ماند.

## ۲۱ - ان.آرمورتی

مورتی ۵۵ ساله که قبلاً جامعه‌شناس بوده و در دهه ۷۰ میلادی تمام ثروت خود را از دست داد اینک یکی از ثروتمندترین مردان هندی است. شرکت INFOSYS که در بنگلور تاسیس شده است تولیدکننده نرم‌افزارهای تجارت الکترونیکی است که توسط شرکت‌های بزرگ دنیا مورد استفاده قرار می‌گیرد. «مورتی» هرگز تسلیم مادیات نشده است. او یکی از محبوبترین شخصیت‌های کشورش به‌شمار می‌رود. او علاقه وافری به رفاه کارکنان خود یعنی واگذاری حق انتخاب سهام؛ ایجاد تسهیلات ورزشی و ترویج ارزشهای اساسی دارد.

## ۲۲ - جورما اولیلا

به غیر از حمام سونا؛ فنلاندی‌ها چیزی را که

**اقدامات سرجان براون مدیر برتیش پترولیوم الهام بخش مدیرانی است که می‌گویند با پیروی از فرمول او به درآمد بالا و حمایت از محیط زیست بیندیشند.**

**مایکل دل از طریق فروش مستقیم رایانه‌های سفارشی و ارزان قیمت به مشتریان، دست واسطه‌ها را از بازار رایانه کوتاه کرد.**

## ۲۴ - استانی اوئیل

او در یک خانواده فقیر در آلاباما بزرگ شد. او اینک رئیس شرکت MERRIL LYNCH است و انتظار می‌رود ظرف سه سال آینده به مقام اولین مدیر ارشد اجرایی آمریکایی - آفریقایی یک شرکت بزرگ در وال استریت منصوب شود. اوئیل ۵۱ ساله قبلاً آغازگر یک تحول فرهنگی در MERRIL است. این تحول با تاکید بر سود به جای تاکید بر روابط قدیمی انجام می‌گیرد.

## ۲۵ - آندره جانگ

هنگامی که شرکت AVON از دو سال قبل نیازمند یک تحول اساسی بود «جانگ» عملاً شرکت را احیا کرد. او با سر و سامان بخشیدن به عملیات پراکنده بین‌المللی شرکت، آن را به یک شرکت جهانی برای زنان تبدیل ساخت. برای اولین بار در تاریخ ۱۱۵ ساله شرکت او محصولات را به بازار عرضه کرد که از توان رقابتی بسیار بالایی در مقایسه با نام و نشانهای بزرگ برخوردار بودند. او به‌عنوان بانوی «آوون» به سخنان مشتریان گوش فرا داده و با ایجاد برنامه‌های انگیزشی کارکنان و کارمندیابی به احیای مجدد نیروی فروش شرکت پرداخت. هنگامی که کشور چین دروازه‌های خود را به روی تجارت جهانی گشود جانگ ۴۲ ساله رویای پر مخاطره‌ای را در سر می‌پروراند. هرچند او در تورنتو متولد شده بود اما توانست زبان چینی را از والدین خود بیاموزد. □

به اندازه تلفن نوکیا شناخته شده باشد به دنیا عرضه نکرده‌اند. این شهرت مدیون مدیر ارشد اجرایی یعنی نوکیا است که دارای مدارک کارشناسی ارشد در رشته‌های اقتصاد؛ مهندسی و علوم سیاسی است و شیفته ادبیات است. اولیلا؛ ۵۱ ساله یک بنگاه گمنام و دارای قدمت ۱۳۶ ساله را به یک بنگاه مطرح و شناخته شده تبدیل کرده است. او اینک رهبری یک جنبش صنعتی را برعهده دارد که تلاش می‌کند یک استاندارد عمومی برای خدمات اینترنتی ایجاد کند که توسط تلفنهای بی‌سیم ارائه می‌شود.

## ۲۳ - کارلوس اسلیم

او از طریق سرمایه‌گذاری در راه‌آهن؛ رستوران‌های زنجیره‌ای و فروشگاههای خرده‌فروشی در کشور زادگاهش مکزیک توانسته بزرگترین و موفقترین امپراتوری کسب‌وکار آمریکای لاتین را پایه‌ریزی کند. او کنترل «تلفون دیمکزیکو»؛ یک شرکت پیشگام مکزیک در زمینه مخابرات را در دست دارد که سال گذشته یک شعبه رادیویی را راه‌اندازی کرد. اسلیم ۶۱ ساله با نبوغ و استعداد بالایی خود توانست صنعت روبه زوال خدمات اینترنتی را در سال ۱۹۹۷ نجات دهد. این کار با پیوستن به یک شرکت رابط اسپانیایی تحقق یافته و موجب افزایش عضویت آن از ۲۰۰ هزار نفر به بیش از ۳ میلیون نفر شده است. بد نیست سخنان یکی از نزدیکان او را نقل کنیم که درباره او گفت: او از رایانه شخصی خود می‌ترسد.