# فرایند تصمیم گیری در سیاست خارجی ایران

دكترعباس ملكي

الف- تصمیم گیری ۱- بررسی متون

گراهام آلیسون(۱) تصمیم گیری را در سه سطح مطرح می نماید:

در سطح اول، تصمیم گیرنده، انسان عقلایی کامل به شمار آمده است که در شرایطی تصمیم می گیرد که راه حلهای گوناگون و طرق عمل مختلف به دقت و صحت سنجیده و ارزیابی شده اند. در نتیجه تصمیم گیری عقلایی است و تصمیماتی اتخاذ می شود که حداکثر مطلوبیت را دارند و تصمیماتی هستند که ارزشهای مورد نظر را به بهترین وجه تأمین و برآورده می نمایند. این مدل همچنین مدل کلاسیک اقتصادی نیز به شمار می آید. (۱) ولی آلیسون هشدار می دهد

که اگرچه چنین توصیفی ما را در درک و فهم بیشتر چگونگی تصمیم گیری کمک می نماید، ولی باید توجه داشت که در اینجا از زاویه بسیار کوچک و محدودی به واقعیات نگریسته شده و در نتیجه در بعضی از موارد نیز صحیح عمل می نماید.(۳)

سطح دوم تصمیم گیری را آلیسون از زاویه تصمیم گیری در سازمان و بر حسب ضوابط و معیارهای سایمون<sup>(۴)</sup> برای تصمیم گیری مطرح می نماید. مدل سازمانی تصمیم گیری یک مدل توصیفی است. این مدل نشان می دهد که چگونه واقعاً تصمیم اتفاق می افتد. در این مدل فرض بر آن است که تصمیم گیرندگان کاملاً عقلایی عمل نمی کنند، بلکه در محدودهای از



زمینه ها، ادراک از آلترناتیوها و توانایی تصمیم، عقلایی رفتار می نمایند. اگر اهداف در مدل عقلایی کاملاً روشن است، در اینجا، اهداف با توجه به مسير تصميم ممكن است تغيير نمايند. این مدل به نام عقلایی محدود نیز شناخته مي شود. (۵) اگرچه آليسون نشان مي دهد كه چگونه مدل سایمون می تواند درک و فهم ما را از مكانيسم تصميم گيري افزايش دهد، ولي درعین حال نواقص و نارسایی آن را نیز خاطرنشان می سازد و هشدار می دهد که مدل سایمون می تواندبه پیش بینیهای غلط و نادرست نيز برسد.(۶)

درسطح سوم، تصمیم گیری ابعاد گسترده تری به خود می گیرد. در اینجا، تصمیم گیری دیگر محدود به تصمیم گیری در چارچوب ضوابط و معیارهای رسمی سازمان نیست. قواعد مدون و مقرر، بخشنامه ها ودستورالعملهای فرموله شده حد و حدود تصمیم گیری را معین می نماید و ولی خودیابان(۱۷) معتقدند که حتی سطح تلاش و جستجو برای یافتن راه حلهای مناسب تنها درامتداد ودرمسير شناخته شده قبلي صورت نمی گیرد. در این سطح به اعضای سازمان به دیده کسانی نگریسته می شودکه در گیر سیاست شده و سیاستمدارند. «سیاست» به معنای معامله و داد و ستد، ولى معامله و داد و ستدى که با قواعد معین وخاصی بین افراد در سیستمی با آرایش سلسله مراتبی و در چارچوب کلی آن انجام می گیرد. علاوه بر این، میزان و ماهیت مسئولیتی که افراد به دوش می گیرند، در تعبیر و

تفسیر آنچه که می بینند و می شنوند و در نوع تصمیماتی که اتخاذ می نمایند، تأثیر فراوان دارد. اما اعضای سازمان علاوه برسیاستمداری، انسان نیز هستند. بنابراین هسته مرکزی سیاستمداری بوروكراتيك را شخصيت انسانها تشكيل می دهد که در نتیجه، اینکه چگونه انسانی توان تحمل مسائل و مشكلات را داشته باشد، اينكه شيوه عمل هر فرد چه باشد، همه و همه اجزاي تشكيل دهنده و تغييرناپذير و تنزلناپذير آن ترکیب خاصی هستند که سیاستگذاریها براساس آن انجام مي شود. علاوه براين، افراد كوله باري از حساسیتهای خاص و تعهدات خاص دارند که در احراز هر پست و مقامی و در ورود به هر سازمانی آن را به دوش می کشند. بنابراین به روشنی اهمیت، ارتباط و تأثیر عواطف و احساسات انسان، رفتار دفاعی او و رفتار رقابت جویانه او نشان داده شده است.

سوم تصميم گيري آليسون نيزيک مدل جامعي از انسان ارائه نمی دهد و اگر بخواهیم اساس و چکیده مکانیزم تصمیم گیری را بهتر و کامل تر توصیف نماییم، لازم است که مدلی از انسان داشته باشيم كه در آن متغير هايي از قبيل شخصيت انسان، روابط بین فردی و فعل و انفعالات درون گروهی مرتبط و مؤثر در فرآیند واقعی تصمیم گیری مطرح و درنظر گرفته شود. چنین مدلی را خودیابان سطح چهارم تصمیم گیری مي نامند ومعتقدند تا زماني كه اين قبيل متغيرها

إلىء

تئوری تعهد، تأثیر تصمیم گیری تعهد را بر روی تصمیم بیان می نماید. اگر فردی بداند که تصمیم او دیگر قابل برگشت نیست (یعنی او با این تصمیم یک تعهد محکمی را متعهد شده است)، زمانی که اوبرای اتخاذ تصمیم می گذارد، مطول و یروسه تصمیم گیری با دقت بیشتری بیشتری را صرف اتخاذتصمیم نموده وسیس آن را اعلام كرده، بنابراين اين شخص از تغيير تصميم خوداکراه دارد. درحقیقت،یک تصمیم کو چک تر درست در مورد یک موضوع، تصمیم گیر را

نمايند.(١٣)

تأسف ييش بينانه يک عکس العمل پشیمانیهایی را پیش بینی می کند که ممکن است پس از اتخاذ یک تصمیم معین رخ دهد. تأسف پیش بینانه، تصمیم گیر را از اینکه یک تصمیم را بدون توجه به عواقب آن بگیرد، باز مى دارد. تأسف و حداقل نمودن بيشترين آن،

را در نظر نگیریم و در مدلی جامع نگنجانیم، میپذیرد. به عنوان مثال، مردمانی که یک نوع بعید است که به تئوری و نظریه هایی دست یابیم که به کمک آن قادر به تغییر جنبه هایی از سازمان که خواهان تغییر آنیم، بشویم.(^)

#### ٢- نقش انتظارات

انسانهادر تصميم گيري،عكس العملهاي متفاوت نشان مي دهند. برخي از آنها به تفاوتهاي فردي مانند روشهای ادراکی آنان مربوط می شود. بخش دیگر به انتظارات مربوط است. نقش انتظارات در تصمیم گیری می تواند به وسیله تئوری ناسازگاری ادراکی (۹)، تئوری تعهد (۱۰) و تئوری تأسف پیش بینانه(۱۱) تشریح شود.(۱۲)

درتئوری ناسازگاری ادراکی، لئون فستینگر تشريح مينمايدكهبه رفتاريس ازمرحله انتخاب باید اعتنا نمود. هر راه حلی که انتخاب می شود، انجام می پذیرد. بنابراین در صورتی که او زمان دارای برخی جنبه های منفی است و راه حلهایی که کنار گذار ده می شو د، هر کدام دارای جنبه های مثبت هم هستند. تصميم گيرپس از تصميم گيري به ناسازگاری ادراکی سوق داده می شود و احساس ناراحتی ذهنی به خاطر بازشناسی درگیریک تعهد بزرگ تر می نماید. (۱۴) عناصر مثبت ومنفى هر كدام از راه حلها مي كند. پس از تصمیم گیری وبیان آن توسط تصمیم گیر، روانشناختی به راه حلهاست. تصمیم گیر، ناسازگاری ادراکی تصمیم گیر توسط افزایش تفاوت محسوس در جذابیت راه حلها کاهش مى يابد. اين كار به وسيله اجتناب از اطلاعاتي که به ضد تصمیم اتخاذ شده و همچنین تفسیر اطلاعات ناسازگار به طریق دلخواه انجام



یکی از روشهای ریاضی حل مسئله تصمیم گیری از گذشته بوده است. (۱۵) همچنین یکی از این تئوری می تواند به عنوان یک ابزاربرای کم کردن پشیمانی پس از تصمیم باتوجه دادن به نتایج تصمیم به کار رود. این امر باعث کاهش پیامدهای روانشناختی مسئله پس از اجرامی گردد.(۱۶)

#### ۳- تصمیم گیری تدریجی

مجموعهای از مفاهیم مربوط به اقناع و ارضاء ما را به این رهیافت افزایشی رهنمون می سازد که تصمیم گیری درسازمان در تغییرات کوچک در محدوده سیاستها و رویه های فعلی محصور است. تأكيد، همواره بر تصحيح و يا بهبود سیاستهای موجود و کنشهاست. میدان انتخابهای ما خیلی باریک است و منعکس کننده توافق گروههایی است که در مواضع نفوذ و قدرت قرار دارند. در حقیقت، معیار اقناع کننده برای استراتژیهای تصمیم گیری همانا توافق و اجماع اتزیونی از یک مدل تصمیم گیری به نام است. این رهیافت همان است که توسط لیندبلوم در مقاله خود به نام «علم کورمال کورمال راه رفتن» در مورد آن بحث نموده است.(۱۷) برخی از اساتید از این مدل در زبان فارسی به نام مدل تصمیم گیری رویشی نام برده اند.(۱۸) این مدل هم درمورد حکومت صادق است و هم درمورد سازمانهای بزرگ. این موضوع ما را به یک استراتژی مستدل رهنمون می سازد در زمانی كه اجماع براى تغييرات موردنيازاست وتغييرات نیزنمی تواند بزرگ و کلی باشد. طبیعت تدریجی

تغییرات به ما می گوید که این استراتژی، مناسب نیست زمانی که ما به دنبال تغییرات اساسی در سیاستگذاری و فعالیتهای خود هستیم. نکته دیگر آن است که به نظر لیندبلوم، توافق درباره یک سیاست، شرط کیفیت آن است. یعنی اگر همگان براتخاذیک سیاست خاص توافق کرده باشند، این توافق به معنای این است که آن سیاست، خوب و از کیفیت بالایی برخوردار

این فرمول که توافق معادل با کیفیت است در جوامع دمو کراتیک از جذابیت خاصی برخوردار است. گاهی اوقات تحت شرایطی، رفتار تصميم گيرنده كاملاً عكس آن چيزي است که مدل لیندبلوم پیش بینی می کند. گاه تصمیم گیرنده قدم به راهی گذارده که بریدن و برگشت از آن بسیار دشوار است، حتی موقعی که همه چیز، چنین حکم کند.<sup>(۱۹)</sup>

تصمیم گیری متواضع یاد می کند که در تاریخ سابقه دار است. او روش تدریجی را روشی می داند که بر روی تغییرات جزئی متمرکز شده و اذعان مي دارد كه بشر از داشتن همه اطلاعات در هر مورد بهتر است ناامید باشد. در عوض مناسب است که هر مقدار که از اطلاعات قابل دسترس بود را به کار بریم. درست مانند يزشكان كه هيچ گاه خود را همواره متعهد به اولین تشخیص خود در مورد بیماری مریض نمي دانند، بلكه با استفاده از روش سعى و خطا، إلىء

۴- تصمیم گیری در شرایط تنش روانشناختی مدلهای تصمیم گیری که تاکنون بدانها پرداخته ایم، همگی (به جز تصمیم گیری بحرانی) در شرایط آرام با پروسه منطقی حتی در مواقعی که به وضعیت عقلایی محدود و یا دیگر **خارجی** محدودیتهای انسانی پرداختیم، پیش می رفت. اما تصمیماتی که انسانها و یا سازمانها می گیرند، نگاهی از تقاطع روانشناسی سیاسی و روابط با احساسات همراه است، زيرا تصميم گير اميد قوی دارد که با این تصمیم به اهداف خود رسیده و یا از خطرات و پیامدهای منفی در امان بماند. بنابراین در افراد، گرایشات قوی مخالف براي عمل و عكس العمل وجود دارد. نتيجه به نوعی منازعه تصمیمی است که یک منبع مهم برای تنشهای روحی است. تنشهایی ناشی از منازعه تصميمي باعث معيوب نمودن يروسه تصمیم می گردد.(۲۳)

منازعه تصمیمی در مواقعی که قرار است

می کند. این موضوع زمانی تشدید می شود که تصمیم گیر متوجه می شود که احتمال ضررهای ناشی از هر راه حل تا چه اندازه مهم است. به بیان دیگر، هرنوع که او تصمیم بگیرد، به هر حال به منازعه تصميمي دچار خواهد شد. ولي نشانه های جدی بیماری زمانی خود را نشان مى دهند كه تمام راه حلها نتايج غيرمقبول نيز داشته باشند. این نشانه های بیماری جدی منازعه تصميمي، نگران كننده، ترديد آميز، نوسانی و همراه با رنج است.(۲۴) اما تصمیم همچنان در جهان گرفته می شود، لیکن با کنار آمدن با نقشها. (۲۵)

# ۵- رقابت مدلهای تصمیم گیری در سیاست

تصمیم گیری در سیاست خارجی را می توان با بين الملل بدان نظر افكند. (۲۶) روانشناسي سياسي مطالعه رفتار سیاسی نخبگان را به عهده دارد. این رشته ماراراهنمایی می کند تا به اشخاص و افرادی که در سیاست مؤثرند، نگاه دقیق تری بیندازیم. همچنین با استفاده از روشهای این علم مي توان فهم طرز تلقى عمومي را يافت و يا گرایشهای گروههای سیاسی را درک نمود.(۲۷) درتصمیم گیری مربوط به سیاست خارجی ما به رفتار نخبگان می پردازیم. در این مورد برخی بر نقش «نقش<sup>(۲۸)</sup>» پای فشردهاند که از



این میان می توان به کارهای گراهام آلیسون در سیاستهای دیوانسالارانه اشاره نمود. برخی دیگر مانند مارگارت هرمان به رهبری سیاسی یرداخته اند. (۲۹) برخی دیگر از اندیشمندان به فرآیند (۳۰) توجه بیشتری نموده و تأکید ویژه ای بر اعتقادات و هنجارها داشته اند. از میان آنان می توان به هالستی (۳۱)، و هربرت سایمون (۳۲) اشاره داشت.

تحلیلگران سیاسی به صورت سنتی بر روی این مسئله تمرکز می نمودند که چگونه یک تصمیم گیر بر روی یک راه حل از میان تعداد متعددی از آلترناتیوها تمرکز می نماید؟(۳۳) در همین ارتباط من سه مدل مطرح در تصمیم گیری سیاست خارجی که در سالهای اخیر بیشتر مورد تأثیرات چارچوب.(۴۷) بحث بودهاند را در این بخش برمی شمارم: اولین آنها که در کارهای گراهام آلیسون مورد بحث قرار گرفته است، مدل عقلایی <sup>(۳۴)</sup> است. <sup>(۳۵)</sup> اواین مدل را با دو منظر نشان می دهد: پروسه می رسد موارد زیر می تواند ما را کمک نماید: سازمانی<sup>(۳۶)</sup> و چانهزنی حکومتی<sup>(۳۷)</sup> (و یا سیاستهای دیوانسالارانه (۳۸)). (۳۹) مجموعهای از شده قابل اتخاذ نیست. مدلهای نوع دوم تحت عنوان سایبرنتیک عقلایی محدود به وسیله هربرت سایمون در ابتدا بررسی شد. (۴۰) مدل نوع سوم، مدل شهودی چندوجهی (۴۱)، روشهای مکاشفهای را در روانشناسی شناختی را به صورت تجربی بررسی می نماید. (۴۲)

> به صورت عمومی ممکن است ما بین دو رهیافت کلی در نظامهای تصمیم گیری سیاست

خارجي تفاوت قائل شويم. اولين أنها، انتخاب عقلایی (۴۳)است و دو مین روانشناسی معرفتی (۴۴). ما به دنبال مقایسه بین این دو و سیس رسیدن به رهیافت شهودی چندوجهی هستیم که این دو را به یکدیگر نز دیک می نماید. مدل شهو دی چندو جهی، یر وسه،نتیجه تصمیمات و همچنین سطوح متفاوت تحلیل (فردی، زوجی و گروهی) را شناسایی می نماید. (۴۵) مسائلی که در

مدل شهودي دخالت دارند، عبارت اند از:

۱- بیشتر نمودن و یا ارضای مطلوبیت

۲- درگیر شدن در تحقیق همبسته (۴۶)

٣- انجام محاسبات مشروح؛ ويا

۴-ساده نمودن محدودیتهای شهودی به وسیله

برای هرچه بیشتر آشناشدن با چنین مسائلی ابتدا مناسب است که راهها و علائم راهنمایی در پروسه تصمیم گیری را بشناسیم. به نظر ۱- هیچ تصمیمی بدون پیروی از قواعد تعریف

۲- قواعد و استراتژیها بر روی انتخابها تأثیر دارند. استفاده از استراتژیهای مختلف (تحلیلی، سايبرنتيك ويا شناختي) و يا استراتژيهاي تلفيقي (مانند تحلیلی - سایبرنتیک) بر خروجی تصمیم تأثير دارد.

٣- راههایی که مسئله تعریف و یا باز تعریف برای جامعه توسط رهبران سیاسی و یا مخالفان آنها می گردد، نیز ممکن است بر انتخاب ماتأثیر گذارد.

۴- قواعد مربوط به تجمع اولویتهای فردی به صورت افكار عمومي نيز بر انتخاب تأثير دارد. ۵- جامعیت اطلاعاتی که در دسترس است نیز بر تصميم مؤثر بوده و

۶- نهایتاً نظام انتخاب شده برای پروسه اطلاعات نیز بر خروجی تأثیر گذار است.(۴۸)

مدل بازیگر عقلایی بهینه سازی را در یک فضای تعاملی جهانی این چنین تصور می نماید که اقتصاد بازارمحرک اصلی جامعه و یا سازمان دولتی است. در تئوری مطلوبیت، تصمیم گیران این چنین می پندارند که خروجی تصمیم از انتخابهای در دسترس ناشی می گردد در همان زمان که انتخابها از خروجیها ناشی می گردد و سیس درمرحله انتخاب راه حل به نظر می رسد که برای پیشنهاد دادن بهترین ظرفیت کار

در زمینه مدل عقلایی و نظم و ترتیب آن است:

۱- روانشناسان معرفت شناختی بر این بخش متمرکز شدهاند که چگونه رفتارهای هنجارگرا توسط افراد انتخاب مي شود.

۲- جامعه شناسان برروي ساختارهاي اجتماعي، ارزشها و نرمها توجه نمودهاند.

٣- مردم شناسان بحث خو درابر نظرات طرفداران نظریه های رسمی اقتصادی (۵۰) (عقلایی) و مباحثات آنان با اقتصاد اساسی (۵۱) (که ارزشهای

مذهبی و نقطه نظرات اجتماعی بیشتر از دستاوردهای اقتصادی و سیاسی مدنظر است)، معطوف مي دارند.

۴-صاحب نظران سياسي برتفوق عوامل سياسي و نهادهای سیاسی در مراحل تصمیم گیری تأكيد دارند.

۵-اقتصاددانان بربیشینه نمودن ثروت و همزمان با توجه به محدودیتهای متعدد تکیه دارند.

۶- نظریه پردازان مالی بر رفتار غیرکامل بازار و ظرفیت سود در دوران دلنگرانیهای بازار تمرکز نموده و

۷-استراتژیستهای بازار انتخابهای مصرف کننده که ما را به سوی انتخابهای رفتاری عقلایی سوق می دهد، را به عنوان بحث برمی گزینند.

مدل مطلوبیت مورد انتظار که یک مدل سختی در پیش داشته باشم.(۴۹) عقلایی رفتاری است، به وسیله روانشناسان معرفت شناسی موردچالش قرار گرفته است.(۵۲) مباحثات متعددی تاکنون بوده است. هر دیدگاه آزمایشات و همچنین نظر سنجیها نشان می دهد علمی به یک نوع نظام عقلایی را تصویر نموده که مردم برای تصمیمات ساده خود از روشهایی که مدل عقلایی در اختیار آنان قرار داده است استفاده نمی کنند و به جای بیشینه نمودن مطلوبيت، مردم اكثراً به تأثيرات ونتايج تصميمي را به عنوان چارچوب برمی گزینند. آنها به ندرت به یک تحقیق همه جانبه و کل گرا<sup>(۵۳)</sup> دست مى زنند. مردمان عادى ازمحاسبات ييچيده براى تصمیم گیری احتراز می نمایند، زیر امحدو دیتهای عملکرد ادراک بشری با محاسبات پیچیده ریاضی در ذهن همخوانی ندارد.(۵۴) آیا این



محدوديتها همانهاست كه دربحث مدل عقلايي محدود (۵۵) بدانها پرداخته می شود؟ توانایی انسان برای محاسبه و استنتاج محدود است، اما مدل عقلایی محدود به ندرت دقیق و موشکافانه تعریف می شود. وقتی که مدل عقلایی محدود به صورت دقیق و کامل مطرح می شود، شباهت عجیبی بارفتارهنجاری مدلهای عقلایی دارد. (۵۶) وقتی که بازیگران اجتماعی، در یی پیدا نمودن هزینه هر کدام از فعالیتهای خود هستند، اولین راه حل قابل قبول را می پذیرند. بسیاری از معرفت شناسان، بر این عقیده اند که تئوری مطلوبیت، هنجاری و تجویزی است. بنابراین، على رغم آنكه اين تئوري ايده آل است، اما به صورت واقعی پروسه تصمیم گیری را بیان نمی نماید. نظریه دیگر، تئوری دورنما (۵۷) به عنوان یک بدیل برای مدلهای عقلایی مطرح گردید. در دوران ما که دوره تخریب گری<sup>(۵۸)</sup> است که انتخاب عقلایی حمله شود و بدون تردید با محدودیتهای اطلاق پذیر آن موافقت گردد. معهذا، تئوری مطلوبیت مورد انتظار با چارچوبپذیری مسائل و توسعه و انکشاف راه حلها تعامل نمی نماید. در همین رابطه، به جای انتخاب راه حلهایی که همه اجزای آن معلوم نيست، اما احتمالاً سودآور است، انسانها آن راهی را برمی گزینند که در دسترس است. این یکی از ابعاد راه حل است که تنها در

روانشناسی شناختی مطرح می گردد.

نهایتاً، جامعه شناسانی همچون اتزیونی (۵۹) و کولمن (۶۰)این چنین بحث می نمایند که عوامل فرهنگی و اجتماعی، معرف متغیرهای اصلی تصمیم گیری هستند. اتزیونی می گوید که تصمیم تنها یک امر انفرادی نیست (مانند اختیار در برابر جبر) که بتواند مستقل از زمینه خود انجام شو د. تصمیم گیری نیاز به تو جه نمو دن به شرایط فرهنگی داشته و همچنین شناسایی پیامدهای متعددی از قبیل زیر دارد:

۱- عوامل اجتماعی مانند پیمانهای مابین دسته ها و گروهها<sup>(۶۱)</sup>

۲- سازمان اجتماعی (که در جامعه شناسی کارکردگرایی (<sup>۶۲)</sup> به ساختار اجتماعی معروف

۳- تعهدات اخلاقی و ارزشهای ایدئولوژیک، و ۴-احساسات شخصیتهای فردی

اضافه بر این، اتزیونی عقیده دارد که افراد است، این موضوع در روانشناسی شناختی رایج کارکردهای مطلوبیت چندگانه دارند، زیرا اهداف متعدد دارند و این کارکردها با یکدیگر نز دیک نیستند و گاه از حدخو دفر اتر می روند. (<sup>(۶۳)</sup> برعکس، بازیگران سیاسی در شبکه هایی از افراد که بعضاً با هم تداخل دارند واین افراد در اهداف مربوط به این لحظه که برای منظور خاصی در نظر گرفته شده، سهیم هستند، مشارکت دارند. منظور ازدستجات، گروههای غیررسمی هستند که می آیند و در کنار ساختار نهادهای حکومتی نمایان شده و می روند. فاکس و ببرامفیلد این دستجات را مجموعهای از افراد مشخص با

اهداف چندگانه که به دنبال کنش طرفدار سازمان خود مي باشند، مي نامند. (۶۴)

على رغم تمامي مطالب فوق، تصميم گيري درسیاست خارجی به صورت کلی هم در گروه مدلهای عقلایی و هم در گروه روانشناسی شناختی مطرح شده است. روانشناسان سیاسی گرایش به دو شاخه نمودن و سیس مطالعه نخبگان و یا رفتار سیاسی مردم دارند. به عبارت دیگر، تمرکز آنان همراه با محدودسازی زاویه دید خود به تنها بازیگران و مذاکره کنندگان در بالاترین سطوح سلسله مراتب سیاسی و یا توجه مکفی بر روی ترسیم طرز تلقیهای عامه مردم و خلق و خوی آنان است. (۶۵) مردم شناسان به این اندیشه نگارلقب «انسان بزرگ تاریخ»راداده اندکه دربرابر قاعده کلی فرهنگ محوری (۶۶)است. (۶۷) دو دسته از مدلهای عقلایی و شناختی نمی توانند به تنهایی پدیده سیاست خارجی ایران و یا کشورهای دیگر را توضیح دهند. اگر با نمی خواهیم که بپذیریم. (۷۰) دقت نگاه کنیم متوجه می شویم که تصمیم گیران تلفیقی از استراتژیهای متعدد رابرای تصمیم گیری اتخاذ می نمایند. و در طول تصمیم گیری از یک روش به روش دیگر حرکت می نمایند. (۶۸) این وضعیت قابل مقایسه با تئوری هرج و مرج و پیچیدگی (۶۹) در علوم تجربی و اجتماعی است.

## ۶- تصمیم گیری شهودی

به صورت خلاصه می توان نتیجه گرفت که تئوریهای تصمیم گیری ابتدا بخشی از اقتصاد

در اوایل قرن بیستم بودند. سپس به تدریج از سادگی و شکل ریاضی خود به واقع گرایی و تمرکز بر امور سیاسی معطوف گشتند. مدلهای ریاضی برای حل مسائل تصمیم گیری درمواقعی نمی توانستند مشکلات مدیران را حل نمایند و ازطرف دیگر اگر مسئله را کاملاً صحیح تعریف می نمو دیم، معادلات به دست آمده بسیار بلند، غير خطى و پيچيده از لحاظ منطقى مى گشتند. از طرف دیگر، اگر می خواستیم که معادله ریاضی را ساده تر بنویسیم، این نگرانی به وجود می آمد که مدلی که ما از روی مشکل در جهان واقع ساختهایم، تفاوتهای اساسی با آن داشته باشد و به زبان دیگر بازگو کننده واقعیات مسئله نباشد. بنابراین پس از سالها پیشرفت در علوم تصمیم گیری به این نتیجه رسیدیم که مدلهای ما در حدّی پیچیده می شوند به حدی که قابل حل کردن نیستند و از طرف دیگر ساده سازی را

بدین صورت ابتدا برنامه ریزی شهودی و سپس تصمیم گیری شهودی مطرح و سپس توسعه يافت. اصو لا واژه heuristic در صورتي كه صفت باشد به معانی شهودی،مکاشفه ای، ذهنی، آروین آموزانه و وابسته به یادگیری عملی از راه تجربه و خطانقل شده است. اما heuristics به عنوان اسم به معنای فرآیندهای شهودی و روشهای آروینی آمده است.(۱۷۱) الگوریتم شهودی، یک راه حل نسبتاً مطلوب و با بازده و نزدیک به مسئله برای ماتمهیدمی نماید. اغلب نیز



این مدل به ما مطلوبیت نز دیکی به راه حل قطعی را نیز می گوید. از طرف دیگر نگاه به طبیعت همواره برای انسان، روشهاو الگوهای آمو زنده ای را به همراه داشته است. در میان حیوانات، تصمیم گیری به صورت غریزی انجام می پذیرد، اما برخی از زیست شناسان با آزمایشات و تجربيات متعدد دريافته اندكه نحوه تصميم گيري حیوانات نیز به نوعی شهودی است.(۷۲)

مسئله اساسی در تصمیم گیری توسط انسان آن است که ممکن است برای یک مشکل راه حلى رياضي وجود داشته باشد، اما مدل رياضي گرچه وجود دارد، اما آنچنان پیچیده است که با دانش ما دستیابی به راه حل حتی غیرممکن است. در این وضعیت به راه حلهای شهودی رومی آوریم. البته در گذشته نیز از این روش استفاده می گردید، مثلاً در حل مسائل به طریق تمام می شوند.(۷۶) سیمیلکس(۷۳) و یا الگوریتم حمل و نقل(۷۴)ابتدا و در فاز اول می توان به صورت اختیاری از یک مواقعی است که در سازمان با تنازع اهداف نقطه محاسبات را شروع نمود. منظور این است که در جریان امور روزمره ما همواره از روشهای شهودی استفاده می کنیم. مثلاً زمانی که شما قرار است که از برابر مأمور گمرک در فرودگاه بگذرید، در حالی که همه گیشهها خالی است، اما شما به سمت مأموری از گمرک مي رويد كه لبخندي به لب دارد و يا در بانك به سوی باجهای می روید که تعداد کمتری در آنجا منتظر هستند. مي توان نتيجه گرفت كه روشهای شهودی با بازدهی سروکار دارند.

یعنی راه حلی را برمی گزینید که سریعاً شما را به یک نتیجه خوب می رساند، اگرچه این راه حل بهترین نیست.

در مسائل تصمیم گیری ما با بهینه سازی همبسته (۷۵) نیز روبروییم. بهینه سازی همبسته مي گويد كه همواره تعداد محدود راه حل عملي وجود دارد که اگر یک به یک این راه حلها بررسی گردد، بهترین آنها مشخص خواهد شد. ولی در عمل، تعداد محدود و متناهی راه حلها ممكن است ميليونها و يا ميلياردها امكان باشد که حتی سریع ترین کامپیوترها نیز نمی توانند همه آنها را یک به یک برشمارند. به خصوص زمانی که مسائل به صورت عدد صحیح صفر و یک که کامپیوتر می تواند آنها را بخواند باز می گردند، بررسی تمام گزینه ها بسیار گران

یکی دیگر از منافع روشهای شهودی در روبروييم. به عنوان مثال، يک مدير در عين حال كه مي خواهد سود خود را بالا ببرد، در همان زمان مایل نیست که به خاطر گران فروختن، مشتریان خود را از دست بدهد و یا یک مدیر با بودجه مشخص در عین حال که مایل است در بخش تحقیق و توسعه سرمایه گذاری نماید، در همان زمان مایل است که مواد اولیه برای ماه آینده خریداری نماید. برنامه ریزی هدف (۷۷) با چنین مشکلاتی مواجه می شود. در برنامه ریزی هدف بخش اعظم کار به وسیله روشهای

الدو

یک مسیر سیاسی است که توازن ما بین عوامل را باید در نظر داشت. همچنین نباید فراموش نمود که محدودیت اطلاعات و زمان نیز وجود دارد. همچنین یک تصمیم گیر می داند که در رهیافت خود باید انتخابگر باشد، یعنی برخی از مسیرها را آگاهانه کنار بگذارد و برخی دیگر را در حالی که همزمان برخی دیگر از اطلاعات را انتخاب نماید.(۷۹)

همان طور که در گذشته ذکر گر دید، طر فدار ان مدل رفتاری معتقد بودند که انسان در حالت تصمیم گیری، دارای اطلاعات کامل و وقوف همه جانبه به کل مسائل نیست و بنابراین در یک حالت غیرشفاف، از طریق تجربه و خطا و کورمال تصمیم می گیرد. (۸۰) به نظر می رسد که تصمیم گیری شهودی نوعی تصمیم گیری متعددی که از آنان داده شده است، مفاهیم رفتاری است. (۸۱) چرا که، سایمون معتقد است که اکثر استراتزیهای اقناع تصمیم گیر برای حل این دواست، دستخوش ابهام و عدم قطعیت مسئله بر مبنای شهودی و براساس مکاشفه به جای قواعد مشخص تصمیم گیری هستند.<sup>(۸۲)</sup> بنابراین مدل تصمیم نباید به تصمیم گیر تحمیل شود، بلکه مناسب تر است که به تصمیم گیر اجازه داده شود که پس از جمع آوری اطلاعات مناسب، خود به صورت تجربه و خطا و یا مکاشفه ای راه حلها را حدس بزند. (۸۳) نکته دیگر آن است که به طور خلاصه می توان گفت که تصمیم گیری کلاً یک پروسه سیاسی است که نیاز مفرط بهاطلاعات دارد. بنابراین مسائلی

از قبیل مذاکره و چانهزنی در آن از اهمیت خاصی برخوردار است. همچنین باید اضافه نمود که هر اطلاعاتی برای شخص تصمیم گیر درگیر در چنین پروسهای مناسب نیست. بسته به طبیعت و اهمیت اهداف تصمیم گیری، تصمیم گیرنده ممکن است به صورت منظم به دنبال تحقیق برای یک دسته از اطلاعات باشد، سعی می نماید که نادیده انگارد. (۸۴)

#### ٧- عدم قطعیت در سیاست خارجی

سیاست خارجی هر کشور ترکیبی از اهداف که از منافع ملی ناشی شده اند و وسایل که از قدرت ملی توانایی گرفته اند، می باشد. و از آنجا که منافع ملی و قدرت ملی در عین تعاریف مبهمی هستند، سیاست خارجی که ترکیبی از بیشتری خواهد بود. (۸۵) بحث خود را با تعریف مرسومی از سیاست خارجی ادامه می دهیم. «اساسى ترين مؤلفه هاى سياست خارجى عبارت اند از: اهداف ملى مورد تعقيب و وسايل نیل به آنها. تعامل اهداف ملی و منابع نیل بدانها مضمون همیشگی کشورداری را تشکیل مى دهد. مؤلفه هاى سياست خارجى را براى کلیه کشورها، اعم از کوچک و بزرگ، یکسان است».(۸۶) این تعریف سیاست خارجی را براساس اهداف و وسایل موجود برای تحقق



آنها تعریف کرده و آن دسته از اقدامات و عواقب نهایی آنها را که ممکن است با مقاصد بیان شده کشورها مربوط یا نامربوط باشد، نادیده می گیرد. مضمون دقيق سياست خارجي همچنان مورد بحث علمای علم سیاست و روابط بین الملل است.

#### ۸- قدرت ملى و سياست خارجى

در این میان، علمای روابط بین الملل بر این با عناصر قدرت ملى آن كشور در ارتباط است. می توان برای تعیین قدرت ملی یک کشور میان دو دسته از عوامل تفکیک قائل شد: عوامل نسبتاً باثبات و عواملی که همواره دستخوش دگرگونی هستند. جغرافیابه وضوح باثبات ترین عاملی است که شالوده قدرت ملی را تشکیل مي دهد.(٨٧) همچنان رودها، درياها، اقيانوسها، ترجمه سیاستها و استراتژیهای طراحی شده آنان مانند تفاوت آنان در شکل و اندازه کشورشان است. منابع طبیعی نیز یکی دیگر از عوامل باثبات در میزان قدرت یک ملت نسبت به ملل دیگر است. مواد غذایی، مواد خام و ازجمله منابع مدنى خصوصاً نفت و گاز ازجمله مظاهر توان یک کشور به شمار می روند. قدرت صنعتی و یا تکنولوژیک در زمینه هایی مانند صنعت، حمل و نقل، ارتباطات و یا کشاورزی

خود می تواند گویای قدرت یک کشور باشد. آمادگی نظامی مستقیماً با قدرت یک کشور در رابطه است و در ذیل آمادگی نظامی می توان به عواملی همچون تکنولوژی نظامی، رهبری، كميت و كيفيت نيروهاي مسلح پرداخت. جمعیت یک کشور نیز نمادی از قدرت ملی آن كشور مي تواند باشد و البته اين موضوع الزامي نیست. شاید از خود جمعیت، توزیع جمعیت و روند رشد جمعیت مهم تر باشد. در میان عوامل عقیده اند که سیاست خارجی هر کشور مستقیماً کیفی مربوط به قدرت ملی می توان از منش ملی،(۸۸) روحیه ملی،(۸۹) کیفیت حکومت و جامعه و کیفیت دیپلماسی نام برد. شاید بتوان گفت که دیپلماسی مغز متفکر قدرت ملی است. همان گونه که روحیه ملی روح آن است. اگر قدرت دیدآن کاهش پیداکند، قدرت داوری آن دچار اشكال شود، و اراده آن تضعيف گردد، همه امتیازات ناشی از موقعیت جغرافیایی، دره ها، دشتها و کوهها مهم ترین صحنه های خودکفایی در مواد غذایی، مواد خام، تولید صنعتی، آمادگی نظامی، تعداد و ویژگیهای می باشند. تفاوت کشورها در ارتباط با قدرت جمعیتی در دراز مدت چندان به کار ملت نخواهند آمد. ملتي كه بتواند به داشتن همه اين امتیازات ببالد، اما دیپلماسی مناسب با آنها را نداشته باشد، ممكن است از طريق وزنه خالص سرمایه طبیعی اش به موفقیتهای موقت نائل شود. اما در درازمدت با به کار انداختن ناقص، ناییوسته و مسرفانه این سرمایه طبیعی در راه اهداف بين المللي ملت، أن را برباد خواهد داد.(۹۰)

إلىء

#### ۹- متغیرهای مؤثر در سیاست خارجی

می توان متغیرهای مؤثر بر سیاست خارجی را به ۵گروه تقسیم نمود:

- متغیرهای فردی: این متغیرها به برداشتها، تصورات و ویژگیهای تصمیم گیران مربوط می شود. احتیاط در مقابل بی ملاحظگی، عصبانیت در مقابل دوراندیشی، عمل گرایی در مقابل آرمانگرایی، احساس برتری در مقابل احساس حقارت و.... این گونه متغیرها بر سیاست خارجی و تصمیم گیری در آن تاءثیر بسیاری دارد. زیرا این یک انسان است که مى بايد در يک لحظه بحراني تصميم بگيرد و مسائل کوچک مانند این که سیاستمدار امروز صبح قبل از آمدن به وزارت خارجه آیا با همسرش بگو مگو داشته یا خیر در تصمیمات

- متغيرهاى نقش گرايانه: اين متغيرها معمو لأبه افرادی مانند رئیس جمهور، وزراء، مقامات اداری عالی رتبه، نمایندگان مجلس و نخبگان دیگری است که در سیاست خارجی دخالت دارند. صرف نظر از شخصیت روانی یک فرد، وقتی وی نقش خاصی را به عهده می گیرد، رفتار وی براساس انتظاراتی که مردم از آن نقش دارند، به طورقابل توجهی تغییر می یابد. - متغیرهای دیوانسالارانه: این متغیرها به ساختار و فر آیندهای یک حکومت و تأثیر آنها بر

سیاست خارجی مربوط می شوند. بوروکراسی در هرکشوری دارای یک روند پیچیده می باشد. اکثر تصمیم گیریها در سیاست خارجی به نوعی منعكس كننده منافع متعارض ادارات مختلف دولتی، دستگاههای نظامی و دوایر وابسته بدانهاست. رفتار دولت آمریکا در جریان خلیج خوکها و مذاکرات شورای امنیت ملی آمریکا نشان می دهد که هر کدام از مراکز دولتی مانند وزارت خارجه، سازمان مرکزی اطلاعات، وزارت دفاع و... أن طرحي را پيشنهاد مي كردند که منافع مرکز و یا اداره خود را حداکثر می ساخت.(۹۱)

- متغیرهای ملی: منظور از متغیرهای ملی، متغیرهای زیست محیطی نظیر و سعت، موقعیت جغرافیایی، عوارض زمینی، آب و هوا و منابع آن روز سیاستمدار تأثیر بسزایی دارد. طبیعی کشورهاست. برای مثال، یک کشور قارهای که از مرزهای آسیبیذیر و موقعیتی عنوان شرح مشاغل یا قواعد رفتاری مورد انتظار استراتژیک برخوردار است، احتمالاً یک از مقامات تعریف می شود. منظور از مقامات استراتژی تهاجمی در پیش گرفته و یا حمایت کشور قدرتمندتر و متحرک تری را به خود جلب خواهد كرد. منظور از متغيرهاي ملي كلاً همان عواملي است كه قبلاً تحت عنوان عوامل به وجوداًورنده قدرت ملى از أنها بحث كرديم. عامل اقتصاد در این میانه از اهمیت بیشتری برخورداراست. مراحل مختلف توسعه اقتصادي اعم از داخلی و خارجی می تواند تبیین کننده درجات متفاوت و مختلف استقلال سیاست خارجي باشد.(٩٢)



- متغیرهای نظام گرایانه: منظور آن دسته از متغیرهایی است که نسبت به کشور مورد مطالعه، خارجی محسوب می گردند. برای نمونه، ساختار و فرآیندهای کل نظام بین الملل تجدیدنظر، لغو و ابطال قرار گیرند.(۹۵) را می توان در این مقوله قرار داد. نظام نوین بين المللي، توازن قدرت، نظام تك قطبي يا چندقطبی هرکدام به صورتی برسیاست خارجی کشورها تأثیر خواهند داشت.(۹۳) مثلاً سیاست خارجی ایران در سیستم دوقطبی بدون تردید با سیاست خارجی این کشور در دوره پس از فرویاشی شوروی متفاوت خواهد بود. این متغیرها تصمیم گیری در کشورهای کوچک را بیشتر تحت تأثیر قرار خواهد داد تا کشورهای قوي و بزرگ.

### ۱۰-اشکال تصمیم در سیاست خارجی

برخی از صاحب نظران، تصمیمات سیاست - تصمیمات برنامه ریزی شده (۹۴): تصمیمات عمدهای که از عواقب بلند مدتی برخوردار بوده و به دنبال مطالعه، تأمل و ارزشیابی مفصل كليه گزينه ها اتخاذ مي شود.

- تصمیمات بحرانی: تصمیماتی که در ادواری اتخاذ می شوند که تهدید شدیدی پیش آمده، زمان پاسخگویی محدود بوده و میزانی از غافلگیری وجود دارد که به خاطر عدم وجود پاسخهایی از پیش برنامه ریزی شده، ارائه پاسخی اختصاصی را می طلبد.

- تصمیمات تاکتیکی: تصمیمات مهمی که معمولاً از تصمیمات برنامه ریزی شده مشتق شده و می توانند مورد ارزشیابی مجدد،

نوع دیگری از اشکال تصمیم در سیاست خارجی را می توان در شناسایی بعد مرحله و یا ترتیب (۹۶) نگاه افکند. از این بعد، تصمیمات به دو گروه اساسی و تبعی تقسیم می شوند. تصمیم اساسی (۹۷) به تصمیمی گفته می شود که به انتخاب اهداف جدید معطوف گردد. چنین تصمیماتی ممکن است سبب ایجاد خط مشی جدید و تغییر یا اصلاح سیاست قبلی گردند و یا واکنشی به یک موقعیت نوین در محیط باشند. اتخاذ این گونه تصمیمات انحصاراً در اختیار رهبران جامعه است. نوع دوم، تصميمات تبعی (۹۸) است. تصمیمات اساسی، زمینه را برای تصمیمات تبعی فراهم می کند. این گونه خارجی را به سه بخش عمده تقسیم می نمایند: تصمیمها خود ناشی از تصمیمهای اساسی هستند. این گونه کارها عمدتاً در اختیار تكنوكراتها و يا مقامات وزارت امور خارجه است.

نوع دیگری از تقسیم بندی تصمیمات به منشاء تصميم باز مي گردد. منشاء پويا و متحرك خود سه نوع تصمیم گیری را اقناع می نماید. اولین آنها، تصمیمات ابتکاری و یا ابداعی (۹۹) هستند. این گونه تصمیمها سبب ایجاد واکنش و رفتارهایی در نظام بین المللی گردیده و در سيستم بين الملل جنبش و تحرک به وجود

مي گيرند. عقلانيت و انتخاب منطقي - تحليلي در تصمیمات ابداعی بیش از سایر تصمیمات احتمال وقوع دارد. دومین نوع، تصمیمات واکنشی (۱۰۰) است. این نوع، به منظور واکنش نسبت به وقایع خارج از کشور اتخاذ می گردد. پاسخگو هستند. نوع سوم تصمیمات تکراری است. منظور آن آلترناتیوها، تصمیمات قبلی را تکرار نمایند.(۱۰۱)

# ب- ایر ان ۱۱- ساختار سیاسی ایران

طبيعت عمومي ساختار قدرت درنظام جمهوري اسلامی ایران روشن و مانند اکثر کشورهاست اما دارای ظرافتها و پیچیدگیهایی است که بیشتر حکومت در ایران با دیگر کشورها مشترک تقسیم شده و قوای مقننه، مجریه و قضائیه وجود دارند. از سوی دیگر، پروسه سیاسی در ایران دارای ساختار و سلسله مراتب خاص خود است که این مقاله سعی می کند گوشهای از آن را منعکس نماید.

نماینده مجلس برای چهار سال به وسیله مردم برگزیده می شوند. رئیس جمهور توسط مردم برای چهار سال انتخاب می شود که حداکثر دوباریک شخص به صورت متوالی می تواند

می آورند، گرچهازفر آیندهای داخلی سرچشمه رئیس جمهور شود. رئیس جمهور به عنوان رئیس اجرایی حکومت، مسئولیت مدیریت بر همه امور جاری کشور را داراست. رئیس جمهور ۲۲ وزير را به پارلمان پيشنهاد مي نمايد. وزراء به صورت مستقیم در برابر مجلس

اما آنچه که در نظام ایران متفاوت است، است که تصمیم گیرندگان، با ملاحظه مجدد ماهیت مذهبی آن است. ۸۶ نفر از علمای اسلامی توسط مردم به عنوان اعضای مجلس خبرگان به مدت ۸ سال انتخاب می شوند. سپس این نهاد، رهبرعالي انقلاب اسلامي راانتخاب كرده و در طول دوره نسبت به عملکرد او نظارت مى نمايند. رهبر انقلاب رئيس قوه قضائيه را منصوب می نماید که کلیه دادگاههای عمومی، انقلاب ونظامی را زیرنظر دارد. رهبری علاوه بر باید بدانها توجه نمود. از یک سو، فلسفه این فرماندهی نیروهای مسلح رانیز به عهده دارد. شورای نگهبان، نهادی است که مسئولیت است. قدرت حکومتی در ایران به سه بخش انطباق مصوبات مجلس را با قوانین اسلامی داراست. این نهاد همچنین تفسیر قانون اساسی را به عهده داشته و نظارت بر حُسن انجام انتخابات ریاست جمهوری، یارلمان و مجلس خبرگان به عهده اوست.

مجمع تشخیص مصلحت نظام در پس از در نظام دموکراسی پارلمانی در ایران، ۲۹۰ تغییراتی که در قانون اساسی در سال ۱۳۶۷ به وجود آمد، تأسيس شد. همه ٣٨ عضو اين شورا، از تفكرات سياسي مختلف، احزاب و جمعیتهای متفاوت(۱۰۲) توسط رهبری منصوب می گردند.(۱۰۳) مسئولیتهای مجمع تشخیص

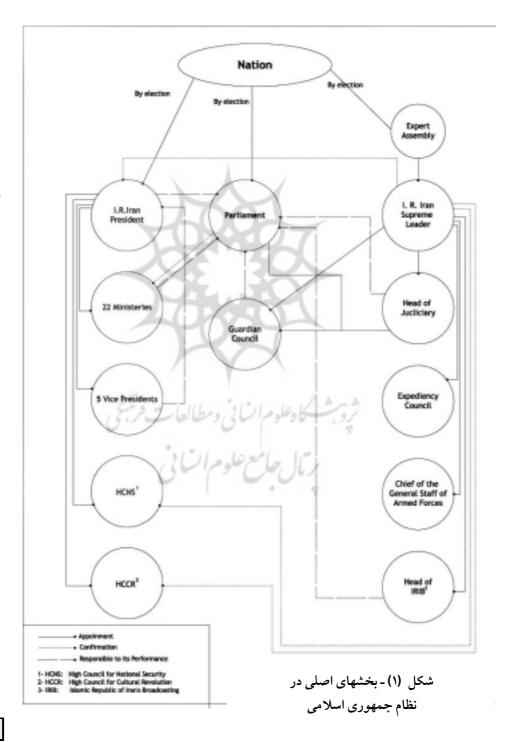


مصلحت عبارت است از پیداکر دن راههایی برای رفع بن بست مابین پارلمان و شورای نگهبان در صورت لزوم، مشاوره دادن به رهبری و پیشنهاد نمودن خطوط کلی سیاستهای نظام جمهوري اسلامي.

شورای عالی امنیت ملی نیز در پس از بازنگری در قانون اساسی به وجود آمد. رئیس جمهور، ریاست شورای عالی را به عهده داشته و این شورا تلفیقی از نهادهای استراتژیک مقام معظم رهبری، رؤسای سه قوه (رئیس جمهور، رئیس مجلس و رئیس قوه قضاییه)، وزرای امور خارجه، کشور، اطلاعات و دفاع، فرماندهان نیروهای مسلح مانند ارتش و سپاه پاسداران انقلاب اسلامی اعضای این شورا دفاعی و سیاستهای امنیتی نظام را تدوین قابل اجراست. نمودار (۱)، اركان اصلى نظام جمهوری اسلامی ایران را نشان می دهد.

سیاست خارجی جمهوری اسلامی، صحنه برخورد و تعامل واقع گرایی و آرمانگرایی است. از یک سو، انقلاب اسلامی، یک انقلاب ایدئولوژیک بوده و الزامات و اهداف مکتبی خود را به دنبال دارد و از سوی دیگر ایران کشوری است همچون دیگر ملت - کشورها<sup>(۱۰۴)</sup> با محدودیتها و فرصتهای خاص خود. آیا این دو با یکدیگر در تنازع دائمی هستند؟ و یا

می توان آنها را در کنار هم داشت؟ «مقصد یک سیاست خارجی متکی برایدئولوژی، تأثیر گذاری بر محیط و در نهایت، تغییر آن مطابق آمال خویش است. سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران، علی رغم جوانی و کم تجربگی، به واسطه اصول انقلاب، اهداف عظیم و والایم را در عرصه ای به وسعت سراسر جهان یش روی خود دارد».(۱۰۵) در مقابل، سیاست واقع گرا، جولانگاه عینیات و محاسبات مادی جمهوری اسلامی ایران است. دونماینده از طرف است. ملاحظات و مقدورات بر آن حاکم است. شکست و پیروزی، دو واژه پررنگ و تلالوئیی است که ازیکی پر هیز و به سوی دیگری گام برداشته می شود. فضیلت، واژه غیرقابل فهمی است که در اهداف سیاست واقع گرا راه نمی یابد. (۱۰۶) در این نوشته به لحاظ توجه به هستند. شورای عالی، سیاست خارجی، سیاست موضوع دیگری در سیاست خارجی ایران که همانا تصميم گيري وسياست خارجي جمهوري می نماید. مصوبات شورا پس از تأیید رهبری اسلامی ایران است، فرض می کنیم که یک نظام متکی بر ایدئولوژی، چارهای جز تلفیق واقع گرایی و آرمانخواهی ندارد تا علاوه بر حفظ وييشرفت خود، درمسير تحقق خواستهاي نهایی آرمانهایش نیز کوشش کند و چنان که گفته شد، لاجرم این كوشش در محدوه توان و مقدورات نظام براى تضمين ادامه حيات آينده آن صورت می گیرد. در عین حال برخی از اندیشمندان براین عقیده اند که سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران به تدریج عقلایی تر و در عین حال با تئوریهای روابط بین الملل



97

نزدیک تر می شود.(۱۰۷)

قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران به روشنی ارجحیتهای سیاست خارجی ایران را روشن ساخته است. چهار گروه از کشورها به ترتیب دارای اولویت می باشند:

۱- همسایگان ایران

۲- کشورهای مسلمان

۳-کشورهای جهان سوم و

۴- کشورهایی که به نوعی یکی از نیازهای سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و یا نظامی ایران را برطرف سازند.

اگر نگاهی به موقعیت جغرافیایی ایران منطقه می باشد. بیفکنیم، متوجه خواهیم شد که ایران واسطهای ما بین دومنطقه مشحون ازانرژی در جهان یعنی ۱۲- سیاست خارجی ایران و قدرت ملی خلیج فارس و دریای خزر است. در محیط پس از جنگ سرد، ایران به صورت یک قدرت منطقه ای در آسیای جنوب غربی پدیدار گشت کشور می دهد. خود را افزایش داد، در دو منطقه بزرگ تر یعنی افزایش داد. در هر منطقه، سیاستهای ایران مشخص کننده نیازهای اقتصادی و امنیتی ایران بود. و به همین دلیل سیاستهای ایران گاه در همپوشانی داشت. در جنوب روابط جدید ایران با عربستان سعودي، قطر و اخيراً امارات عربي متحده نشان از نگرش جدید سیاست خارجی

ایران به کشورهای مزبور دارد. در آسیای مرکزی، ایران به صورت کلی مایل به انکشاف روابط از طریق سیاستهای چندجانبه است. مورد مشخص آن تشویق کشورهای این منطقه به پیوستن به سازمان همکاریهای اقتصادی (اکو)است. در همین زمینه می توان گفت که در حالی که محرک ایران برای همکاریهای خود با کشورهای آسیای مرکزی و قفقاز همچنان اقتصادی است، (۱۰۸) در جنوب، دلیل اصلی همکاریهای ایران در خلیج فارس، محرکهای امنیتی ناشی از حضور سربازان آمریکایی در

موقعیت ایران در ارتباط با عوامل فوق الذکر همگی نشان از قدرت و موقعیت خاص این

و در حالى كه از لحاظ ژئو استراتزيك اهميت -ايدئولوژي: اسلام به عنوان عقيده كامل و جامع حاکم بر اندیشه و کارکرد نظام جمهوری خاورمیانه و اَسیای مرکزی و قفقاز نفوذ خود را اسلامی، شبکه ارزشی نظام را شکل می دهد. مشروعیت نظام از دین حنیف سرچشمه گرفته و اقتدار حكومت كه خميرمايه ارتباط قدرت و سیستم ارزشی است از اسلام نشأت می گیرد. بخش دوجانبه با کشورهای مناطق موصوف با توسعه وگسترش مشارکت واقعی مردم، تقویت سیاستهای چندجانبه ایران در همان مناطق روحیه ملی، یکپارچگی مابین ملت ایران با وجود تفاوتهای فرهنگی، نژادی و قومی از پیامدهای وجود یک مکتب فکری جامع در حكومت است.

داده است که خط مشی سیاست خارجی خود را با عنایت به رسالت انقلاب اسلامی، اصول و اهدف نظام، به گونهای انتخاب نماید که با توجه به تواناییهای کشور، حداکثر شانس موفقیت را داشته باشد. اعتبار بین المللی کشور نیزبه گونهای است که می توان گفت با معیارهای كنوني جهاني يعني توسعه صنعتي، پيشرفت علمی، بالابودن سطح زندگی و رعایت موازین اخلاق اجتماعی، کشور در سطح مناسبی قرار

- عوامل اقتصادي: امكانات اقتصادي هر كشور از معیارهای عمده قدرت ملی به شمار می رود. نگاهی به شاخصهای اقتصادی همچون تولید ناخالص ملى، درآمد سرانه، كمّيت و كيفيت توليدات صنعتي وكشاورزي ودسترسي به منابع جنگ با عراق سربلند بیرون آید. نشان میدهند که همه عوامل برای ساختن ایرانی آباد، پیشرفته و قوی فراهم است.

منابع طبيعي و قابليت صنعتي اهميت واقعي مى بخشد، آمادگى نظامى است. قدرت ملى هر نیروهای مسلح دارد. جمهوری اسلامی ایران با در اختیار داشتن نیروهای مسلح قوی و همچنین حمایت مردمی در قالب تشکّل بسیج به نوعی سازماندهی شده است که دشمنان نتوانند چشم طمع به خاک ایران داشته باشند. (۱۰۹) همچنین ایران از لحاظ سه عامل مهم در

- عوامل جغرافیایی: ایران به لحاظ وسعت، شکل، مرزها، و وضعیت اقلیمی کشوری منحصر به فرد است. این کشور با ۱۵ همسایه مرز آبی و خاکی داشته و پل ارتباطی بین چهار منطقه شرق مديترانه، خليج فارس، آسياي مرکزی و قفقاز، و شبه قاره هند می باشد.

- عوامل اجتماعي - انساني: از جلمه اين عوامل میزان جمعیت است که با داشتن ۶۵ میلیون نفر با نرخ رشد مناسب از بزرگ ترین کشورهای غرب آسیا و خاورمیانه می باشد. دیگر عامل ویژگیهای ملی و روحیه مردم است. طرز تفکر، خلق و خوی و طرز عمل ایرانیان همواره از برتری کیفی نسبت به دیگر مردمان خبر داده است. روحیه مردم ایران در دشمن ستیزی و حفظ منافع ملی ایران باعث گردید که ایران از

- عوامل سياسي: ساختار حكومتي، شيوه هاي تصمیم گیری وسیاستگذاری در کشور به گونه ای عوامل نظامی: آنچه که به عناصر جغرافیایی، است که می توان از آنها به عنوان منابع قدرت یاد کرد. نقش رهبری در مدیریت دیپلماسی و ارائه اهدف و خط مشیهای اقتصادی، فرهنگی، کشوربستگی مستقیم باوضعیت، توان و آمادگی نظامی و اجتماعی پوشیده نیست. دولت جمهوری اسلامی ایران دارای ساختار نسبتاً کارآمد و مناسب برای جهت گیری و اعمال سیاست خارجی منسجم است. وجود مراکز و نهادهایی مانند رهبری، ریاست جمهوری، شورای عالی امنیت ملی، مجلس شورای اسلامی و وزارت امور خارجه به کشور این امکان را بخش نظامی یعنی برخورداری از نیروی نظامی



نیرومند و بزرگ، برخورداری از تأسیسات، صنايع وتكنولوژي پيشرفته نظامي و برخورداري از روحیه قوی و تجربه کافی و انگیزه برای جنگیدن از موقعیت مناسبی برخوردار است.(۱۱۰)

## ۱۳- اهداف سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران

مهم ترین منبع و مأخذ برای شناخت اهداف سياست خارجي ايران، قانون اساسي جمهوري اسلامی ایران می باشد که با توجه به آنچه که نظام و نهادهای فرهنگی، اجتماعی، سیاسی و اقتصادی ایران را که براساس اصول و ضوابط اسلامي تدوين شده است بشناسيم. مجموع اهداف سیاست خارجی ایران با بررسی قانون اساسی موارد زیر است:

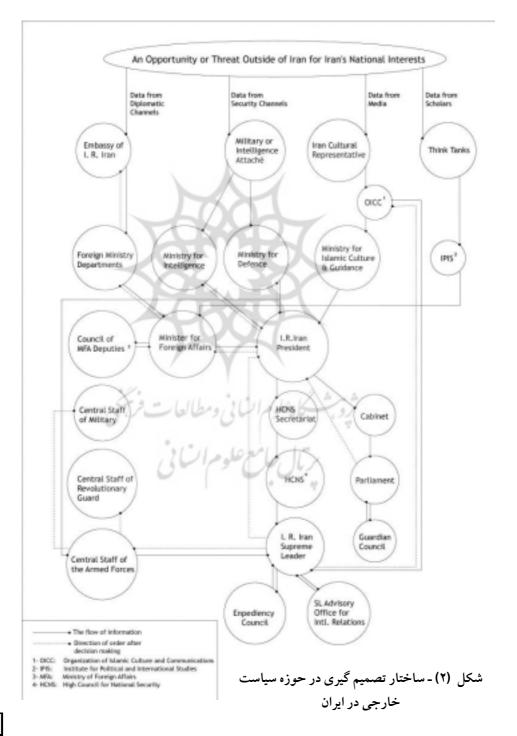
- سعادت انسان در کل جامعه بشری (۱۱۱)
  - -استقلال کشور<sup>(۱۱۲)</sup>
- ظلم ستیزی و عدالت خواهی و طرد نظام سلطه در جهان و حمایت از مبارزه حق طلبانه مستضعفين (١١٣)
- تعهد برادرانه نسبت به همه مسلمانان،<sup>(۱۱۴)</sup> ائتلاف و اتحاد ملل مسلمان و وحدت جهان اسلام(۱۱۵) و نیز دفاع از حقوق مسلمانان
- نفی هر گونه ستمگری و ستم کشی (۱۱۷) و نفی هر گونه سلطه گری و سلطه پذیری (۱۱۸) و عدم تعهد در برابر قدرتهای سلطه گر(۱۱۹)

- طرد کامل استعمار (۱۲۰) و جلوگیری از نفوذ اجانب(۱۲۱) و حفظ تمامیت ارضی (۱۲۲) و نیز نفی و اجتناب از پیمانهایی که موجب سلطه بیگانه بر منابع طبیعی و اقتصاد کشور،(۱۲۳) فرهنگ و ارتش گردد.(۱۲۴)

- روابط صلح آميز متقابل با دول غيرمحارب - صداقت و وفای به عهد در معاهده ها. (۱۲۵)

# ۱۴- ساختار تصمیم گیری درسیاست خارجی جمهوري اسلامي ايران

درمقدمه واصول آن آمده است، مي توان اهداف در جمهوري اسلامي ايران گروههاي سياسي، اجتماعی، مذهبی و اقتصادی وجود دارند که در اعمال سیاستهای متخذه ارگانهای رسمی ذى نفوذ بوده و عكس العمل نشان مى دهند. از جمله مي توان از بيوت آيات عظام، ائمه جمعه، احزاب سیاسی، جامعه روحانیت مبارز، مجمع روحانيون مبارز، جامعه مدرسين حوزه علميه قم، نهادهای انقلابی، رسانه ها و از جمله مطبوعات را نام برد. اما تصمیم گیری در سیاست خارجی دارای سلسله مراتب و نظام معینی است. بر طبق اصل ۵۷ قانون اساسی، جمهوری اسلامی دارای سیستم حکومتی بر پایه تفکیک قواست. تدوین سیاست خارجی در ایران و اجرای آن عمدتاً در حوزه اختیارات رهبری، قوه مقننه و قوه مجریه است که هر کدام دارای اختیارات محدود در این زمینه مى باشند. نمودار (٢) روابط اين نهادها با یکدیگر رانشان می دهد.





- مقام رهبری: بخش مهمی از تصمیمات سیاست خارجی به طور مستقیم و یا غیرمستقیم برعهده رهبری می باشد. مطابق این اصل ۱۱۰ قانون اساسی، تعیین سیاستهای کلی نظام، اختیار اعلام جنگ و صلح با رهبری است. از طرف دیگر، کلیه مصوبات شورای عالی امنیت ملی که بخش مهمی از آنها در ارتباط با سیاست خارجی است، می باید به تائید رهبری رسیده و رهبر دارای اختیاربرای نصب دو نفر در شورای مزبور را دارد.

- رياست جمهورى: رئيس جمهور براساس اصل ۱۱۳ قانون اساسی، مسئولیت اجرای قانون و تنظیم روابط قوای سه گانه و ریاست قوه مجریه را برعهده دارد. در ساختار تصمیم گیری در سیاست خارجی، رئیس جمهور با تعیین و معرفی وزیر امور خارجه، با انتخاب سفرا و نمایندگان جمهوری اسلامی ایران و یذیرش عهدنامه ها، مقاوله نامه ها، موافقت نامه ها و قراردادهای دولت ایران با سایر دول و همچنین امضای پیمانهای مربوط به اتحادیه های بين المللي ذي مدخل است.

- هیئت دولت: سیاست کلی حاکم بر نظام جمهوری اسلامی به صورت مصوبات و با دستورالعملهای رهبری از طریق هیئت وزیران و با تو جه به مسئولیتهای هر یک از وزارتخانه ها به مرحله اجرا در می آید. در ابتدای هر سال دولت برنامه سالانه خود را به مجلس ارائه داده

و مجلس با تصویب برنامه و اختصاص بودجه نقش مهمی در اجرای سیاست خارجی دارد. برقراری و یا قطع روابط دیپلماتیک و همچنین کاهش و گسترش روابط با کشورهای دیگر نیز از جمله اختيارات قوه مجريه است.

- مجلس شورای اسلامی: عالی ترین نهاد قانونگذاری کشور بوده و در عموم مسائل، در حدود مقرر در قانون اساسی و با رعایت موازین شرع و اصول قانون اساسى مى تواند وضع قانون نماید. مجلس شورای اسلامی از طریق تصویب كليه عهدنامه ها، مقاوله نامه ها و موافقت نامه هاي بين المللي درسياست خارجي دخالت مي نمايد. همچنين هر گونه تغيير جزئي در خطوط مرزی، ارجاع به داوری، دریافت و یا اعطای وام و استخدام کارشناسان خارجی به عهده مجلس شورای اسلامی است.

- شورای عالی امنیت ملی: اصل ۱۷۶ قانون سفرای خارجی مقیم تهران، در امضای اساسی، وظایف شورای عالی امنیت ملی به ریاست رئیس جمهور را تعیین سیاستهای دفاعی امنیتی کشور، هماهنگ نمودن فعالیتهای سیاسی، اطلاعاتی، اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی و بهره گیری از امکانات مادی و معنوی کشور برای مقابله با تهدیدهای داخلی و خارجی می داند. بخش عمده ای از وظایف شورای عالی امنیت ملی در محدوده روابط خارجي كشور مي باشد.

- شورای نگهبان: این شورا نیز با اختیاراتی که اصول ۹۴ و ۹۶ قانون اساسی در تأیید نهایی رائديو

- مجمع تشخيص مصلحت نظام: اين مجمع گرچه به عنوان بازوی مشورتی رهبری شناخته شده است، اما در تدوین سیاستهای کلی نظام و همچنین اظهارنظر در مواردی که اختلاف نظر مابین مجلس و شورای نگهبان رفع نمی شود، اهمیت دارد.

- قوه قضائيه: هر چند كه قوه قضائيه مستقيماً در تصمیم گیری در سیاست خارجی ایران دخیل نیست، اما در دو بخش حضور این قوه پررنگ مي شود. اول موارد مربوط به تحولات قضايي کشور والزام وزارت امور خارجه به پاسخگویی در برابر نهادهای حقوق بشری مانند کمیسیون تصمیم گیرندگان و مجریان سیاست خارجی حقوق بشر سازمان ملل متحدو يا كميته حقوق بشر مستقر در ژنو است. دوم قوه قضائیه با عبارت است از: داشتن دو بازوی نظارتی یعنی دیوان عدالت الف- توجه و مراقبت دائم درباره وقایع اداری وسازمان بازرسی کل کشور بر فعالیتهای وزارت امور خارجه نظارت مي نمايد.(١٢٧)

> - وزارت امور خارجه: گرچه مطابق قانون اساسی و قانون شرح وظایف وزارت امور خارجه مصوب ۲۰ فروردین ۱۳۶۴، وزارت امور خارجه عهده دار اجرای سیاست خارجی است، (۱۲۸) لیکن نقش این وزارتخانه به دو دلیل از صرف اجرا بالاتر مي رود. اول آنكه در اكثر مراجع تصمیم گیر همچون شورای عالی امنیت

ملى و هيئت دولت، وزير امور خارجه عضويت داشته و در مراجع دیگر مانند مجلس شورای اسلامي و يا مجمع تشخيص مصلحت موضوع با حضور نماینده ای از وزارت خارجه بحث و بررسی می گردد. دوم آنکه در برخی از اوقات حادثه پیش آمده به قدری سریع وغیر مترقبه است که نمایندگیها و مرکز وزارت خارجه نمی توانند منتظر گردش کار در فضای بوروکراتیک تصمیم گیری سیاست خارجی گردند. در این گونه اوقات، وزیر امور خارجه رأساً تصمیم گرفته وسپس مراتب را به مقامات دیگر گزارش می دهد. ازاین گذشته، آنچه که در حوزه مسئولیت وزارت امور خارجه قرار دارد، امر كنترل، نظارت، ايجاد ارتباط و تأمين نمايندگيها و همچنین تهیه و جمع آوری اطلاعات برای مى باشد. در اين ارتباط وظائف وزارت خارجه

بين المللي واوضاع داخلي كشورهاو تهيه گزارش ب- بررسی، برقراری، حفظ و توسعه روابط خارجی دولت ایران با سایر دول و سازمانهای بين المللي

ج-انجام مذاکره و مکاتبات با دول خارجی و سازمانهاي بين المللي

د-اداره مأموریتهای سیاسی و کنسولی وزارت امور خارجه و نظارت بر نمایندگیهای دولت در خارج از کشور



٥- انجام و تأمين ارتباط بين ارگانهاي مختلف دولت با دول خارجي.(۱۲۹)

### ۱۵- اجرای سیاست خارجی

پس از اتخاذ تصمیم، سیاستگذاران باید آن را به به توافق بر سر منافع ملی است. اجراء گذارند. اجرای سیاست خارجی تفاوت بسیاری با اجرای سیاست داخلی دارد. در سیاست داخلی، دولت توسط حاکمیت و کنترلی جمعی کشورهای هدف است. که بر اتباع خود دارد، اجرای تصمیمات را تضمین می کند. لیکن در سیاست خارجی، هیچ دولتی بر دولت دیگر کنترل حاکمانه ندارد. نخستین مرحله برای اجرای سیاست خارجی، توضیح قانع کننده می باشد. کشورهایی که همكاري أنها براي اجراي تصميمات ضروري است، باید قانع شوند که سیاست اتخاذ شده به نفع آنها نیز هست. پس از بیان محتوای سیاست خارجی برای بازیگران ذیربط و یا رقیب، چانه زدن برای حصول نقطه نظر مشترک آغاز سیاست گردن گذارد. معمولاً ابزار نظامی پس می شود.(۱۳۰) در حالی که چانه زنی ادامه دارد، بازیگری که خواهان اجرای سیاست معینی بهره بر داری قرار می گیر د. (۱۳۱۱) است، می تواند از ابزارهایی برای وارد کردن دیگران بهره گیرد. ابزارها و تکنیکهای اجرای سياست خارجي عبارت اند از:

> - ابزارهای سیاسی، که عمدتاً از تلاشهای يرسنل ماهر تشكيل شده است. اينان مي توانند در کشور هدف به گونهای عمل کنند که فرآیند سیاسی آن را در جهت منافع کشور خویش هدایت کنند.

- ابزارهای دیپلماتیک، که از افراد با مهارتی که نماینده حکومت خود در کشورهای ذیربط هستند، تشكيل شده است. وظيفه آنان مذاكره و چانه زنی با کشورهای هدف به منظور دستیبابی

- ابزارهای اطلاع رسانی و ارتباطات که وظیفه آنها برقراري ارتباط باافكار عمومي و رسانه هاي

- ابزارهای اقتصادی که عمدتاً در دست کشورهای غنی تر و پیشرفته تر است، یکی از معمولی ترین و کارآمدترین ابزارهای اجرایی سیاست خارجی است. هر چه کشور هدف، ازلحاظ اقتصادی به کشور صاحب تصمیم وابسته ترباشد، ابزارهای اقتصادی تعیین کننده تر خواهند بود.

- ابزارهای نظامی، که به وسیله آن علیه کشور هدف، زور اعمال مي شود تا به منافع صاحبان از بی کفایتی و عدم کارایی سایر ابزارها مورد

# ۱۶- پروسه تصمیم گیری در سیاست خارجی ايران

سياست خارجي جمهوري اسلامي ايران نتيجه تعامل پیچیده و چندسطحی مابین بازیگران حكومتي و غيردولتي است. اين بازيگران هر كدام اهداف متفاوت و بعضاً متضاد را پي گيري مى نمايند. اما به هر حال تاكنون پروسه

تصميم گيري درسياست خارجي ايران وخطوط کلی سیاست خارجی به قدر کافی روشن و شفاف بو ده است.

به صورت کلی دو دیدگاه راجع به سیاست خارجی ایران وجود دارد که ریشه در دیدگاه اسلامی و یا ایرانی دارد. هویت اسلامی و هویت ایرانی حاکمیت در دیدگاه این دو دسته از یکدیگر مجزاست.

گروه اول هویت اصلی جمهوری اسلامی ایران را برخاسته از انقلاب اسلامی با هدف بازگشت بهارزشهای اسلامی می داند. در آستانه انقلاب اسلامی در ایران، لایه های اجتماعی جامعه ايراني على رغم نارضايتي وسيع مابين آنان، اما در زیرفشار فقر، سوءتغذیه، ناامنی و یا تنازعات قومی ونژادی نبودند. مردم برای آن به خیابانهاریختندکه احساس می نمودندکه فرهنگ اسلامی توسط دولت ایران نادیده گرفته شده، بي عدالتي در روابط بين المللي توسط حكومت ایران وبه خصوص شاه، همکار آمریکا در منطقه تشدید می گردد. این دسته برای بقای نظام جمهوری اسلامی پیشنهاد می نمایند که:

۱- حفظ توده های مسلمان درکشورهای اسلامی به عنوان متحدين ايماني

۲-ایجاد روابط نزدیک با کشورهای اسلامی ٣- اجتناب ازمذاكره با آمريكا به عنوان ابرقدرت مسئول تحقير امت اسلامي.

گروه دوم براین باورند که ایران یک ملت -

دولت مانند دیگر واحدهای سیاسی در جهان امروزی است و باید در صحنه بین المللی یک بازیگر عمده باشد. ژئوپلیتیک و موقعیت اقتصادی وانرژی ایران نیز بر اهمیت ایران تأکید مى نمايد. آنان عقيده دارندكه تجارت بين المللي و ایجاد روابط سیاسی مهم ترین ابزار در جهان معاصر برای حفظ منافع ملی ایران است.

۱- این مقاله در پی آن بود که نشان دهد که چگونه جمهوري اسلامي ايران ابعاد متنوع يک حکومت اسلامی را با دموکراسی پارلمانی در آمیخته است. بسیاری از محققان بر دو گانه بودن نظام جمهوری اسلامی ایران پای فشرده اند، اما به نظر می رسد که در طراحی و تصمیم سازی سیاست خارجی، نوعی اجماع در میان تصمیم سازان وجود دارد. خصوصاً زمانی که سنتهای جامعه ایرانی به فراموشی سپرده شده و تهدیدی متوجه کشو راست، تصمیمات حکومت در مورد سیاست خارجی بیشتر به سمت حفظ منافع ملى ميل مي نمايد.

۲- از دیدگاه نقادانه اگر به فرآیند تصمیم گیری در سیاست خارجی جمهوری اسلامی نگاه افكنيم، متوجه خواهيم شد كه اين فرآيند نسبتاً طولانی است و در مواقع بحرانی که کمبود زمان از مشخصات اصلی آن است، این پروسه ناكار آمد خواهد بود.

٣-سازگاري ويا عدم سازگاري اهداف سياست خارجي بافضاي حاكم برصحنه محيط بين المللي



ضرورتاً از اهداف تعارضی ناشی نمی شود. گاه تصمیم گیری در سیاست خارجی باید بر یک ممکن است که دیپلماسی ضعیف، محافظه کارو بدبینانه تصمیم گیران و یا مجریان موجب شود جمهوری اسلامی ایران برای دستیابی به اهداف تا بسیاری از اهداف همگون و حتی غیر متعارض خود لازم است از یک هماهنگی در تصمیم گیری بازیگران در صحنه محیطی به اجرا درنیاید. برخوردار باشد و دستگاه مجری بتواند در ۴- چون محیط عملیاتی و اجرایی سیاست تعامل با موضوعات مختلف و بازخورهای خارجی فراتر از محیطی است که در آن تصمیم ناشی از آن بر کل دستگاه تصمیم گیری اشراف تخاذ می شود، طبیعی است که در صدی از و تسلط داشته باشد.

بانه شت ه

 الیسون، گراهام، شیوه های تصمیم گیری در سیاست خارجی: تفسیری بر بحران موشکی کوبا، ترجمه منوچهر شجاعی، شرکت انتشارات علمی و فرهنگی، ۱۳۶۴.

2- Dale, Ernest; **Management: Theory and Practice**; (4th Ed), London: McGraw-Hill, pp.417-8,1988.

 ۳- سعادت، اسفندیار، «انسان عقلایی یا انسان خودیاب»، دانش مدیریت، شماره ۶و ۷، ۱۳۶۸، صص. ۱۱۰-۱۲۷.

4- Simon, Herbert A.; The new Science of Management Decision; New York:

Harper and Row, 1960.

5- Davis, Gordon B. & Margrethe

H. Olson; Management Information Systems: Conceptual Foundations,

Structure, and Development:  $2^{nd}\ \mathrm{Ed}.$ 

New York: McGraw-Hill, 1984, p. 170.

۶- سعادت، اسفندیار، همان، ص. ۱۱۴.

7- Self Actualization

۸-سعادت همان، ص ۱۱۵.

9- Cognitive Dissonance

10- Commitment Theory

11- Theory of Anticipatory Regret

12- Davis, P. 170, (1985).

Staw, B.M; "The Escalation of Commitment to a Course of Action",

Academy of **Management Review** oct. 1981, pp. 557-87

اهداف سیاست خارجی در صحنه عملیاتی بین المللی عقیم و انجام نشده باقی بماند.

۵-ارزیابی سیاست خارجی در واقع به معنای تعیین خوب و یا بد بودن آن است. به عبارت دیگر، مسئله ارزیابی در درجه اول به ارزشها باز می گردد. ارزیابی مبتنی بر این نگرش، هر تصمیمی را که در شرایط فعلی بتواند اهداف سیستم سیاسی را تأمین کند، خوب وگرنه آن را بد می داند. به دیگر سخن، بهترین تصمیم آن است که با درنظر گرفتن موقعیت و لحاظ کردن امکانات و تواناییهای بازیگران، با هزینه ای معقول بتواند هدف سیستم سیاست خارجی را تأمین کند. (۱۳۲)

9- برای یک ارزیابی کارآمد، تحلیلگر سیاست خارجی، باید اطلاعات لازم و کافی نسبت به آرمانها و اهداف تصمیم گیرندگان، افراد و نهادهای دست اندرکار تصمیم، سازمان تصمیم گیری و مدل به کار گرفته شده در فرآیند سیاستگذاری را در اختیار داشته باشد.

۷- آنچه اهمیت دارد آن است که در ساختار

والعجود

30- Process

31- Holsti, Ole R. & "Foreign Policy decision-makers viewed Psychologically: Cognitive Process approaches", In J.N. Rosenau (ed), In Search of Global Patterns. New York: Free Press, 1976.
32- Simon, Herbert A.; "Human nature in Politics: The dialogue of psychology with political science", American Political Science Review, Vol. 79, pp. 293-305, 1985.
33- Y. Y. I. Vertzberger; The World in Their Mind: Information processing, Cognition, and Perception in Foreign Policy; Stanford: Stanford University Press, 1990.

34- Rational Model.

35- J. Von Neumann, & O. Morgenstern; The Theory of Games and Economic Behavior; New York: John Wiley, 1994. 36- Organizational Process

37- Government Bargaining

38- Bureaucratic Political

39- Graham T.Allison;"Conceptual Models and the Cuban Missile Crises"; **The** 

American Political Science Review. Vo.

LXIII, No.3, pp.689-718, (September 1969). 40- Herbert Simon; "THeories of Decidion making in Economics and Behavioral Science"; **American Economic Review**; 49, pp.253-283, (1959).

41- Poliheurism

42- Alex Mintz & Nehemia; "The Poliheuristic Theory of Foreign Policy Decision making"; in A. Mintz & N.

Geva(eds); Decision making on War and Peace: The Cognitive-Rational Debate;

London: Lynne Rienner, p.81, 1997.

43- Rational Choice

44- Cognitive Psychology

45- Alex Mintz, Integrating Cognitive and Rational Theories of Foreign Policy

Decision Making; New York, Palgrave,

13- Festinger, Leon; **A Theory of Cognitive Dissonance**; Evanston, IL: Row & Peterson, 1957.

14- Davis, p.171. (1985),

15- Gould, F. G., G.D.Eppen, & C. P.

Schmidt; Introductory Management Science; New York: Prentice Hall, pp. 30-93. 1987.

16- Davis, p.171,(1985).

17- Lindblom, Chrles. E.I; "The Science of Muddling Through"; **Public Administration Review**; 19.2, pp.79-88. 1959.

۱۸- سعادت، اسفندیار، فر آیند تصمیم گیری در سازمان، تهران: دانشگاه تهران، صص ۸۲-۸۷، ۱۳۷۲. ۱۹- سعادت، ص ۸۶، (۱۳۷۲).

20- Etzioni, Amitai; "Humble Decision

Making"; **Harvard Business Review on Decision Making**; Boston: Harvard
Business School Publiishing Corporation,
pp. 45-58, 2001.

21- Etzioni, Amitai.; "Mixed Scanning: a Third Approach to Decision Making", Public Administration Review, 27 pp. 385-392, 1967.

۲۲- باقریان، محمد، تصمیم گیری حکیمانه، رویکردی جدید به الگوسازی در مدیریت، تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی، ص. ۷۷، ۱۳۸۰.

23- Davis, p. 173-4. (1985).

24- Janis, Irving L. & Leon Mann;

Decision Making: a Psychological Analysis of Conflict, Choice and Commitment;

New York: Free Press, p.11, 1977.

25- Coping Patterns

26- Sylvan, Donald A. & James F. Voss;

Problem representation in Foreign Policy Decision Making: Cambridge: Cambridge University Press, p.4, 1988.

27- Sylvan, p.4 (1998).

28- Role

29- Hermann, Margaret; A Psychological Examination of Political Leaders;

New York: Free Press, 1977.

1.7

67- White, Leslie; Science of Culture; Ann Arbor: Michigan University Press, 1948.
68- Mintz, A., N. Geva, S.B.Redd, and A. Carnes; "The Effect of Dynamic & Static Choice Sets on Decision Strategy: An Analysis Utilizing the America Decision Board Platform"; Ametican Political Science Review: 91 (September 1995).

69- Chaos and Complexity Theory

70- Gould, pp.709-10, 1987.

۱۷- آریان پور، منوچهر، فرهنگ گسترده پیشرو آریان پور
 انگلیسی - فارسی، تهران: جهان رایانه، ص. ۱۰۵۷ و ۱۳۵۸.

72- Wilson, Graham; **Problem Solving and Decision Making**; London: Kogan Page, pp.58-61, 1993.

73- Render, Barry & Ralph Stair, Jr.; Introduction to Management Science;

Bostion: Allyn and Bacon, pp. 130-5, 1992.

74- Render (1992), Ch.6.

75- Combinatorial Optimization

76- Gould, pp. 710-1, (1987).

77- Goal Programming

78- Gould, p.711, (1987).

79- Kroenke, David; Management

**Information Systems:** New York:

McGraw-Hill, p.160, 1992.

۸۰-این ترجمه ای است از این فراز

People make do (decisions) and muddle through. Kroenke, p. 159, (1992).

۸۱- سعادت، ۸۷۳/۲۰

82- Rules of thumb rather than explicit decision rules

83- Davis, p.170, (1985).

84- OReilly, Charles A., III; "The Use of Information in Organization Decis

Making", Research in Organi = ational

Behavior; Vol. 5, p. 108-9, 1983.

85- Wolfe, James H. & Theodore

Couloumis; Introduction to International

Relations: Power and Justice; New Jersey:

Prentice-Hall, p.430, 1990.

86- Cecil, V. Crabb, Jr.; American

#### 2002.

46- Holistic Search

۴۷- تأثیرات چارچوب (Framing Effects)، ناظر به چگونگی تعریف نمودن مسئله است که مایل به تصمیم گیری راجع به آن هستیم. زیرا در زمان انتخاب راه حل، نیاز به مطلوب تعریف نمودن مسئله روشن می شود.

48- Mintz, p.1, 1997.

49- Beach, L.R. & T.R.Mitchell; "A Contingency Model for the Selection of Decision Strategies", **Acaddemy of** 

Management Review, 3, p.441, 1997.

50- Formalist Economics

51- Substantive Economics

52- Singer E. & V. Hudson; Political Psychology and Foreign Policy: Boulder: Westview Press, 1992.

53- Holistic Search

54- Simon Herbert; Models of Man;

New York: John Wiley, 1957.

55- Bounded Rationality

56- Morrow, James D.; "Rational Choice Approach to International Conflict"; in Mintz, Alex & Geva Nehemia 9eds);

#### Decision making on war and Peace;

London: Lynne Rienner, p.p.17-8, 1997.

57- Prospect Theory

58- Destructionism

59- Amitai Etzioni

60- James Coleman

61- Brumfiel, Elizabeth B. & John

w.Fox(eds); Factional Competition and

#### Political Development in the New World;

New York: Cambridge University Press, 1993.

62- Functionalist Sociology

63- Mintz, p.3, (1997).

64- Brumfield (1993), p.87.

65- Sylvan, D.A. & J.F.Voss; Problem

### Representation in Foreign Policy Decision

**Making:** Cambridge: Cambridge University Press, p.4, 1998.

66- Culturalogical Nomothetic



إلىرو

108- Kaveh, L.Afrasiabi; After Khomeini;

۱۰۹ ملکی، عباس، «سیاست خارجی ایران»، مجله ایتالیایی
 مارکوپولو، ناپل: انستیتو روابط بین الملل ایتالیا، صص ۲۱-۲۵،
 ۱۹۹۷.

 محمدی، منوچهر، انقلاب اسلامی در مقایسه با انقلابهای فرانسه و روسیه، تهران: مؤلف، ص. ۸۲ ۱۳۷۴.
 ااا-قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، اصل ۱۵۲

۱۱۲-اصل ۲ بند ج

۱۱۳-اصل ۲

۱۱۴-اصل ۳

۱۱۵-اصل ۳ ۱۱۶-اصل ۱۵۲

۱۱۷-اصل ۲ بند ج

۱۱۸-اصل ۲ بند ج

۱۱۹-اصل ۱۵۲

۱۲۰- اصل ۳ بند ۵

۱۲۱- اصل ۳ بند ۵

۱۲۲-اصل ۳ بند ۱۱

۱۲۳-اصل ۴۳ بند ۸

١١١- اصل ١١ بد

۱۲۴- اصل ۱۵۳

۱۲۵- متولی، ذکریا، چگونگی افزایش کارایی سیاست خارجی، تهران: پایان نامه، صص ۱۲۶-۱۲۰

۱۲۶- ایزدی، بیژن، سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران، تهران، در کزانتشارات حوزه علمیه قم، صص، ۱۳۰-۱۳۰، ۱۳۲۰ اسلام- نیر آبادی، حمید، ساختار رسمی تصمیم گیری در سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران، تهران: دانشکده روابط بین الملل وزارت امور خارجه، ص. ۱۷۲، ۱۳۷۵.

۱۲۸- وزارت امور خارجه، سیاستگذاران و رجال سیاسی در روابط خارجی ایران، تهران: دفتر مطالعات سیاسی و بین المللی، ص. ۱۳۶۵، ۱۳۶۹.

۱۲۹- محمدی، منوچهر، سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران:اصول و مسائل، تهران:نشر دادگستر، صص. ۹۵-۹۸، ۱۳۷۷. ۱۳۷۰- مقتدر، هوشنگ، مباحثی درباره سیاست بین المللی و سیاست خارجی، تهران: دانشکده علوم سیاسی و اجتماعی، صص. ۱۷۷-۱۷۷، ۱۲۷۸، ۱۲۷۸.

۱۳۱- خوشوقت، محمد حسین، تجزیه و تحلیل تصمیم گیری در سیاست خارجی، تهران: مؤسسه چاپ و انتشارات وزارت امور خارجه، صص. ۲۶۶-۲۶۷، ۱۳۷۵.

132- Etzioni, Amitai; **The Active Society**; New York: The Free Press, 1968.

#### Foreignh Policy in the Nuclear Age;

New York: Harper & Row, p. 1,1972.

۸۷- مورگنتا، هانس، سیاست میان ملتها، ترجمه حمیرا مشیرزاده، تهران: مؤسسه و چاپ و انتشارات وزارت امور خارجه، ۱۳۷۴، ص. ۱۹۷۰.

88- National Character

89- National Morale

۹۰- مو رگنتا (۱۳۷۴)، ص ۲۴۶.

 ۱۹- آلیسن، گراهام، شیوههای تصمیم گیری در سیاست خارجی: تفسیری بر بحران موشکی کوبا، ترجمه منوچهر شجاعی، تهران: شرکت انتشارات علمی و فرهنگی، صص. ۱۳۶۴, ۲۸۷۷-۲۶۶.

9۲- ذوقی، ایرج، «عوامل مؤثر بر سیاست خارجی ایران»، فصلنامه تاریخ روابط خارجی، تهران: مرکز اسناد و تاریخ دیپلماسی وزارت امور خارجه، سال اول، شماره ۱، ص. ۱۹۶۸، ۱۳۷۸

93- Rosenau, James; **The Scienific Study of Foreign Policy**; New York: Free Press, pp. 95-150, 1971.

94- Programmatic

95- Cecil, pp. 114-23, (1972).

96- Stage Dimension

97- Basic Decision

98- Sequential Decision

99- Initiative Decisions

100- Response Decisions

۱۰۱- خوشوقت صص. ۲۶۱-۳۶۳، (۱۳۷۵). ۱۰۲- در ۲۵ اسفند ماه ۱۳۸۱، آیت الله خامنه ای، رهبر انقلاب، اعضای مجمع تشخیص مصلحت نظام در دوره جدید را

منصوب نمودند.

103- http://www.irna.com/en/head/ 020316230512.ehe.shtml

104- Nation- States

۱۰۵- ولایتی، علی اکبر، «سخن نخست»، مجله سیاست خارجی، شماره ۱،۱۳۶۵، ص. ۳، ص. ۴۰۸.

۱۰۶- ملكي، عباس، «ايده آليسم و رئاليسم»، مجله سياست خارجي، شماره ۳، تابستان ۱۳۶۶.

107- Roshandel, Jalil; "Iran's Foreign and Security Policies: How the Decision Making Process Evolved"; **Security Dialogue**; London: Sage Publications, 31 (1), March, p.219, 2002.