

در سالهای اخیر از زبان دانشمندان و سیاستمداران جهان بسیار شنیده شده است که در آینده ما در جهانی که اقتصاد آن برپایه دانش شکل گرفته است زندگی خواهیم کرد. اقتصادی که در آن توفيق بر نیروی اندیشه استوار است تا عضلات، البته ممکن است که مشت زنان سرشناسی نظریه مایک نایسون با این نظریه چندان موقن نباشدند. شاید هم زیاد بی راه نگویند. به هر تقدیر، به رغم گفتوگویی زیاد درباره اقتصاد دانش - پایه و اعیان تئوری علم و دانش در بهروری اقتصاد کشورهای پیشرفته، درباره مفهوم راقص این رازگان کمتر صحبت شده است. البته باید توجه داشت که استفاده از ابزارهای آماری برای اندازه‌گیری پدیده‌ها و نتایج این اثراورزی ملحوظ و مشهود، در مقایسه با ارزیابی اندیشه و دانش، کاربرد بهتری دارد. لذا بررسی درباره این مفهوم نیز تنها به استناد مطالعات کم امکان پذیر نیست.

خبریًا سازمان همکاری و توسعه اقتصادی (OECD) مطالعه جدیدی در این پایه انجام داده است که به روشن شدن موضوع کمک بسیار خواهد گردید. براساس این مطالعه میزان سرمایه‌گذاری در کشورهای صنعتی و پیشرفته جهان در زمینه توسعه دانش و نسبت تولیدات مبتنی بر دانش در مقایسه با کل تولیدات این کشورها انتشار یافته است.^(۱)

براساس اطلاعات منتشره، کشور آلمان در صدر اقتصادهای دانش - پایه قرار گرفته است. در این کشور $65/58$ درصد از محصولات پخش کسب‌وکار در سال ۱۹۹۶ از فعالیتهای دانش - پایه حاصل شده است. این میزان در مردم آمریکا $55/5$ درصد و ژاپن در مقام سوم 53 درصد است. به دنبال این سه کشور انگلستان و فرانسه به $41/3$ ترتیب با $51/5$ و 50 درصد و ایتالیا با $41/5$ درصد قرار گرفته‌اند.

تعريفی که از اقتصاد دانش - پایه می‌دهد بسیار گسترده است. در این تعریف صنایع با فناوری بالا نظریه را بهانه و ارتباطات راه دور و همچنین بخش‌هایی که دارای نیروی کار بسیار ماهر هستند، نظریه فعالیتهای مال و امروزش نیز دانش - پایه به حساب می‌آیند.

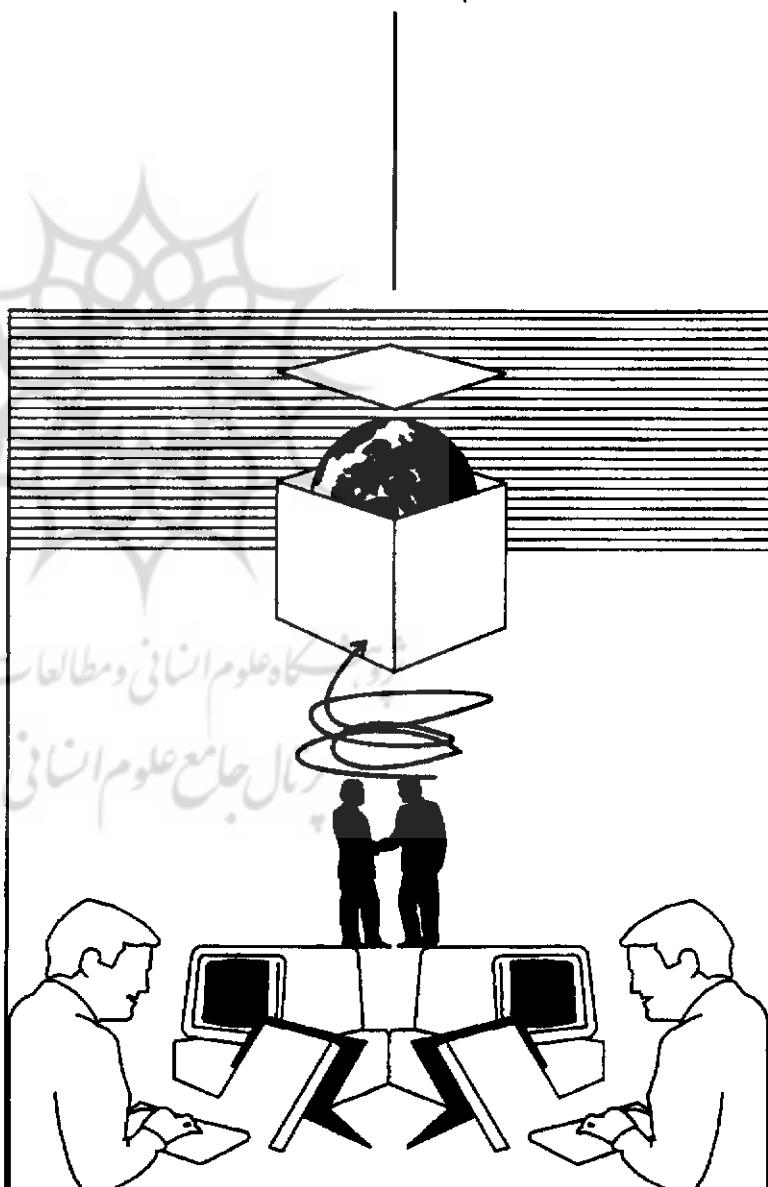
و شد در زمینه صنایع دانش - پایه مستلزم سرمایه‌گذاری در توسعه دانش و علوم در کنار سرمایه‌گذاری فیزیکی است. اندازه‌گیری میزان سرمایه‌گذاریهای ناشهود بسیار دشوار است. با اختساب سرمایه‌گذاریهای انجام شده در پژوهش

اقتصاد دانش - پایه

پایه اقتصاد هزاره سوم

منبع: ECONOMIST OCT.15TH 1999

مترجم: داود مسگریان حقیقی



استاندارد، مهارت و داشت برخوردارند و به دلیل پیچیدگی، به کارگیری داشت و مهارت در انجام آنها مستلزم برخورداری ایشان از قدرت تشخیص و فشارت بالاست^۱

- افزای حرفه‌ای علاوه بر طبق مدارج تحصیلات دانشگاهی، برای آشنایی با استانداردهای کاری بایش مدت زمان نسبتاً طولانی را تحت مدایت افراد ارشد کارآموزی سین کار انجام دهند؛

- از استانداردهای حرفه‌ای و رفتاری جوامع حرفه‌ای که عضویت آن را دارا هستند تعیین می‌کنند؛

- نسبت به یادگیری مستمر وارتفاء مهارت‌های ایشان پایبندند؛

- به آموزش و توسعه مهارت‌های همکاران جوانتر خود معتقدند؛

- نسبت به جامعه وظایف سنگین‌تری را عهده‌دار بوده و پیار تخت تأثیر ارزش‌های حاکم بر حرفه خود هستند.

به بیان دیگر باید گفت که یک فرد حرفه‌ای سد واسط یک مدیر و یک کارمند با کارگر معمولی است، زیرا هم مستلزم انجام کار محوله است و هم بایش از انتقام و تکمیل موقوفیت آمیز آن اطمینان یابد. در اینجا وظایف محوله، افراد حرفه‌ای نه به این خاطر که تحت نظرات هستند کار خود را خوب انجام می‌دهند بلکه چون کار برایشان اعیانیت دارد این چنین‌اند.

برای این افراد نه منافع مادی موردانتظار بلکه پیچیدگی کارهای تقبل شده معيار سنجش موقوفیت محسوب می‌شود. حرفه‌ای‌ها دوست ندارند که دائم به آنها گفته شود که چه کار گذشت، آنها خودشان در مورد اعیان مسائل تضادت کرده و نسبت به چگونگی انجام آن تعسیم می‌گیرند.

بنابراین مدیریت بر حرفه‌ای‌ها به طریق سنتی کار ساده‌ای نیست. این افراد در قیاس با سازمان محل کار خود برای ارزش‌های حرفه‌ای کار خویش اهمیت بیشتری نائل‌اند. آنان دوست دارند که آزادی عمل داشته باشند و کارها را به نفع دلخواه خود انجام دهند. از این‌رو اغلب افرادی خودخواه و اهل بحث به نظر می‌آیند. بنابراین ممکن است افراد مناسب برای کار تیمس و گروهی بشناسند. حتی در مواردی برای موقوفیت حرفه‌ای بیشتر ارج فائالتند تا برای موقوفیت سازمانشان.

از این‌رو، ایجاد سازمانی مشکل از افراد مطلع و داشت - پایه در درس‌های جدیدی برای

کامیاب آنهاست که از داشت به نحو موثرتر بهره‌جسته، بروزنگر و منطف بوده و با محیط در حال تحول سازش‌پذیر و با داشت روز اطلاعات آشنازی‌نده، تواری بوده، در کار جمعی خوب عمل کرده، و در روایویس با شرایط عدم تعطیت بهتر اقدام می‌گیرند.

به طور خلاصه باید گفت که لائق در کشورهای پیشترین توجه را به این نوع کشورهای گذاریها مبذول می‌دارد. در سال ۱۹۹۵ سرمایه گذاریهای ناشهود به ۱۰/۶ درصد GDP اینها برآورده شده است. در مقابل، میزان سرمایه گذاری در مالشین آلات و تجهیزات ۲۰ درصد GDP این کشورهای است.

کشور سوئد پیشترین توجه را به این نوع

سرمایه گذاریها مبذول می‌دارد. در مکان دوم ایستاده است و ابیات متعدد به دلیل

کم توجهی به آموزش دولتش در مکان سوم، زبان که رقم هنگفت یعنی ۲۸/۵ درصد از GDP خود را صرف سرمایه گذاریهای فیزیکی می‌کند تنها ۶/۶ درصد به سرمایه گذاریهای ناشهود اختصاص داده است.

با این توجه داشت که کاستیهای اجتناب‌ناپذیری در مطالعه OECD و تعریف ارائه شده درباره اقتصاد داشت - پایه توسط این

سازمان وجود دارد. اما برغم آن گزارش منتشره نسبت به پیشواهی بین‌النهایی مجامعت آکادمیک و

برخی از نویسندهای سرشناس مفیدتر بوده و لائق در پیچه‌ای را برای پژوهش بیشتر می‌گشاید.

گذشته از اختلاف‌نظرهای موجود در باب تعریف اقتصاد داشت - پایه باور عمومی بر این است که مزیتها رقابتی ملتها در آینده توان آنها در توافق‌نامه‌ای نهادن بدل ساختن اقتصاد کشورشان به اقتصادی داشت - پایه ثابت می‌گیرد. پیامد این رخداد مهم بر مدیریت اقتصادی و بروزه مدیریت بنگاههای اقتصادی چه خواهدبود؟

بحثهای انجام شده درباره تحولات آن اقتصاد جهانی برایه روشهای روندهای بالاهمیت زیر شکل گرفته است^(۱):

- جهان‌گردانی و جهانی شدن بازارها که به بسط رقابت منجر خواهدشد؛

- ناشر فن‌آوری اطلاعاتی که بر سرعت برقراری ارتباط و دسترسی به نیروی کار در نقاط گوناگون افزاییده؛

- افزوده شدن بر سهم و اهمیت بخش خدمات در کشورهای صنعتی در مقایسه با صنایع مرسوم؛

- افزایش روزانفون اکامی مشریان و مصرف‌کنندگان؛

- کوتاه شدن چرخه حیات اغلب محصولات. مطالعات بسیاری ظرف سالهای اخیر نشان

- داده است که اقتصادها، سازمانها، افراد موافق و

و تose (R&D)، نرم‌افزارهای رایانه‌ای و مخارج بخش آموزشی، میزان سرمایه گذاری ناشهود

کشورهای غنی صنعتی بطور متوسط حدود ۸ درصد GDP آنها برآورده شده است.

در مقابل، میزان سرمایه گذاری در مالشین آلات

و تجهیزات ۲۰ درصد GDP این کشورهای است.

کشور سوئد پیشترین توجه را به این نوع

سرمایه گذاریها مبذول می‌دارد. در سال ۱۹۹۵

این کشور بالغ گردیده است. فرانسه بهینه مخارج هنگفت دولت در بخش آموزشی در

مکان دوم ایستاده است و ابیات متعدد به دلیل

کم توجهی به آموزش دولتش در مکان سوم، زبان

که رقم هنگفت یعنی ۲۸/۵ درصد از GDP خود را صرف سرمایه گذاریهای فیزیکی می‌کند تنها

۶/۶ درصد به سرمایه گذاریهای ناشهود اختصاص داده است.

با این توجه داشت که کاستیهای اجتناب‌ناپذیری در مطالعه OECD و تعریف ارائه شده درباره اقتصاد داشت - پایه توسط این

سازمان وجود دارد. اما برغم آن گزارش منتشره نسبت به پیشواهی بین‌النهایی مجامعت آکادمیک و

برخی از نویسندهای سرشناس مفیدتر بوده و لائق در پیچه‌ای را برای پژوهش بیشتر می‌گشاید.

گذشته از اختلاف‌نظرهای موجود در باب تعریف اقتصاد داشت - پایه باور عمومی بر این است که مزیتها رقابتی ملتها در آینده توان آنها در توافق‌نامه‌ای نهادن بدل ساختن اقتصاد کشورشان به اقتصادی داشت - پایه ثابت می‌گیرد. پیامد این رخداد مهم بر مدیریت اقتصادی و بروزه مدیریت بنگاههای اقتصادی چه خواهدبود؟

بحثهای انجام شده درباره تحولات آن اقتصاد جهانی برایه روشهای روندهای بالاهمیت زیر شکل گرفته است^(۱):

- جهان‌گردانی و جهانی شدن بازارها که به بسط رقابت منجر خواهدشد؛

- ناشر فن‌آوری اطلاعاتی که بر سرعت برقراری ارتباط و دسترسی به نیروی کار در نقاط گوناگون افزاییده؛

- افزوده شدن بر سهم و اهمیت بخش خدمات در کشورهای صنعتی در مقایسه با صنایع مرسوم؛

- افزایش روزانفون اکامی مشریان و مصرف‌کنندگان؛

- کوتاه شدن چرخه حیات اغلب محصولات. مطالعات بسیاری ظرف سالهای اخیر نشان

- داده است که اقتصادها، سازمانها، افراد موافق و

است، زیرا ارزش سهام شرکت در بازار در سال ۱۹۹۶ معادل $11\frac{1}{2}$ برابر ارزش دارایی‌های فیزیکی و ملموس آن بوده است. تفاوت مشهود به میزان زیاد به ارزیابی بازار سهام از موجودی دارایی‌های معنوی و داشت ایناشه شده در شرکت مایکروسافت مربوط نیست. اهمیت این پدیده در آن حد است که جوامع حرفه‌ای تدریس استانداردهای حسابداری در جهان به موضوع پهگونگی ثبت و ضبط اطلاعات مربوط به دارایی‌های معنوی شرکتها و اندکاس آنها در گزارش‌های مالی توجه ویژه‌ای را ظرف سالهای اخیر می‌لذول داشته‌اند.

در ده آینده، همزمان با رشد روزافزون اقتصادهای داشت - پایه و افزایش نش سرمایه‌های معنوی، که هم‌اکنون داشت - پایه هستند، به کارگری ایازهای مدیریت مناسب یک ضرورت حیاتی است. به عبارت دیگر شرکتها در آینده نه چندان دور ناچار از آن خواهندبود که با همان دقیق که در گذشته بر سرمایه‌گذاری‌های خود در دارایی‌های فیزیکی مدیریت کرده و آنها را مورد ارزیابی قرار می‌دادند به سرمایه‌گذاری‌های خود در دارایی‌های نامشهود نیز پردازند.

از این رو پارادایم جدیدی تحت عنوان «مدیریت بر سرمایه‌های معنوی» یا به اختصار ICM^(۱) به سرعت در حال تکوین و شکل گیریست.

پارادایم فوق بر این فرضها استوار است که خلق ارزش در سازمانها (و در انتصاد) حاصل در هم‌آینختن سه نوع سرمایه زیر است:

• سرمایه انسانی؛

• سرمایه سازمانی؛

• سرمایه مشتریان / تامین‌کنندگان تدارکات.

منظور از سرمایه انسانی، داشت، قابلیت‌های مهارت‌ها و خبرگی نیروهای انسانی سازمان است. سرمایه سازمانی نیز بر قابلیت‌های مهمی اطلاق می‌شود که سازمان را قادر می‌سازد تا در زمینه ایجاد و خلق کالا و خدمات موردنیاز بازار از طریق ترویری، طراحی فرایند‌های نوین، نظایه، و ساختارها اندام کند.

سرمایه مشتریان نیز ارتباط و روابط برونی، مانند وفاداری مشتریان، حس شهوت شرکت، و روابط با تامین‌کنندگان منابع موردنیاز شرکت را شامل می‌شود.

بنابراین هدف اصلی از طراحی و استقرار ICM آن است که از طریق شناسایی و ارزیابی دارایی‌های نامشهود سازمان، درجهت رشد و

مدیران پدید خواهد آورد.

پس راه حل در کجاست؟

با استناد به این که افراد را نمی‌توان مجبور ساخت که داشت و دانسته‌های خود را به اشتراک بگذارند، بلکه بایستی خود پیشنهاد که تجربه و تخصص خود را بر حسب تمايلشان در اختیار دیگران قرار دهن.

به نظر من رسید که تنها راه مدیریت کردن بر این دسته از افراد برقواری حسن اعتماد متقابل باشد. بنابراین کلید معا ایجاد و استقرار سازمانهای است که در آنها اعتماد و ارزش‌های مشترک حاکمیت داشته باشد. و این امر دقیقاً همان چالش بزرگی است که در ده آینده با آن رویارو خواهیم بود.

نتیجه اینکه در مسیر حرکت به سوی استقرار سازمانها و اقتصادهای داشت - پایه با استناد از نقاط قوت فعالیت‌های حرفه‌ای بهره گرفت و در عین حال از کاسته‌های آن (نظیر بنزجهی به کار جمعی) پرهیز کرد.

توفيق سازمانها در آینده درگرو آن است که کارکنان خود را در پست داشت و حرفه‌ای گری پرورش و توسعه دهنده به نحیی که اینان بتوانند با مشتریان شرکت از نزدیک کارگردان، بنا به اتفاقه خدمات قابل ارائه را با نیاز مشتریان منطبق ساخته و برای ارزشها و خدمت به جامعه اهمیت ویژه قائل باشند. این کارکنان مستلزم کارهای معقوله را خود می‌پذیرند و فراتر از شرح شغلها، تقسیم کار و سلسله مراتب رسمی و تشریفاتی، انجام وظیه خواهند بود.

این نیاز معياری برای ارزیابی سرمایه‌های نامشهود، نظر داشت، در سازمانها یافته؟ این سوال مهم که از الزامات اعمال مدیریت موفق در سازمانهای داشت - پایه است، ظرف سالهای اخیر تحت عنوانی چون مدیریت بر سرمایه‌های معنوی، حسابداری دارایی‌های انسانی و معنوی و امثال آنها به بحث گذاشته شده است.

در حال حاضر نیز برخی از شرکتها بزرگ و موفق جهان اقداماتی را در زمینه بکارگیری عملی این مقایم آغاز کرده‌اند. واژه سرمایه‌های معنوی^(۲)، دارای مفهوم وسیع است که معمولاً به صورت متراوف برای واژه‌های نظری دارایی‌های معنوی و دارایی‌های داشت یا داشت - پایه از آن استفاده شده است. استفاده از واژه دارایی یا اموال معنوی^(۳) از آن رو اهمیت یافته است که فوایدی درجهت حفظ حقوق مالکان این داراییها مانند حق

و شد اقتصادی در آینده تها از طریق اوقتنا

بهره‌وری یک منبع بالاهمیت خاید خواهدشود و آن کار می‌تنی بود انش است

الراه موافق وکایاب آنها بین هستندگه از داشت به نحو موثر تر بهره جسته، بروز تکرو یوده و بالاهمیت در حال تحول سازش بدلید و پا داشت روز آشنازند.

اشتراع، عالم تجاری، حق چاپ و امثال آنها تدوین و به اجرا گذاره شده است. بنابراین همانطوری که ملاحظه می‌شود واژه «سرمایه‌های معنوی» یا دارایی‌های معنوی را من توان به عنوان مقایمه‌یکی درنظر گرفت که شامل حیطه وسیع از دارایی‌های نامشهود می‌شود.

به موجب پاره‌های مطالعات انجام شده^(۱)، از سال ۱۹۸۲ تاکنون به ارزش دارایی‌های نامشهود شرکتها افزوده گشته است. در سال ۱۹۸۲ در مورد شرکتها مورد مطالعه ۶۲ درصد ارزش روز شرکتها ناشی از ارزش دارایی‌های فیزیکی (یا دارایی‌های معنوی) است. این نسبت در سال ۱۹۹۲ به ۳۸ درصد کاهش یافته است.

در سال ۱۹۹۵ شرکتها فعال در بخش پهادشت و سلامت شخصی (مانند تولیدکنندگان دارو و سایر وسائل بهداشتی) از بالاترین نسبت در زمینه واپطه بین ارزش سهام شرکت در بازار در مقایسه با ارزش دفتری خود بروخوردار بودند. در این گروه از شرکتها ترتیب به 75% ارزش شرکت ناشی از دارایی‌های نامشهود است. در صفت اطلاعات نیز شرکت مایکروسافت به عنوان یک مثال شاخص مطرح

- تعداد کامپیوترهای متصل به پایگاه داده‌ها؛
- تعداد دفعاتی که پایگاه داده‌ها مورد رجوع قرار می‌گیرد؛
- میزان مشارکت کارکنان در توسعه پایگاه داده‌ها؛
- حجم سیستم‌های اطلاعاتی و تعداد کاربران؛
- نسبت درآمد به هزینه‌های سیستم‌های اطلاعات؛
- میزان رضایت از کارکرد سیستم‌های اطلاعات؛
- نسبت بین پیشنهادهای جدید ارائه شده به پیشنهادهای جدید به کاربینه شده؛
- تعداد محصولات جدید معرفی شده؛
- تعداد محصولات جدید بد ازاء هر نفر از کارکنان؛
- تعداد تیمهای کاری چندوظیفه‌ای؛
- درصد درآمد حاصله از محل محصولات و پروژه‌های جدید نسبت به کل درآمد؛
- روند هساله چرخه حیاتی محصولات؛
- متوسط دوره طراحی و معرفی محصولات؛
- صرف جوینی انجام شده (درآمد مکتبه) به ازاء هر پیشنهاد جدید؛
- ج - شاخصهای مربوط به سرمایه مشتریان
- وشد حجم فعالیتهای شرکت؛
- درآمد حاصل از فروش به مشتریان قدیمی نسبت به کل درآمد؛
- وفاداری مشتریان به نام و نشان شرکت؛
- میزان رضایت مشتریان؛
- میزان شکایات مشتریان؛
- میزان محصولات برگشته به کل فروش؛
- تعداد پیمانهای استراتژیک منعقده با مشتریان پا فروشنده‌گان به شرکت،

پائزه‌های:

- 1 - ECONOMIST OCT. 15TH 1999
- 2 - THE JOURNAL OF THE ASSOCIATION OF CHARTERED CERTIFIED ACCOUNTANT, SEP.1999.
- 3 - INTELLECTUAL CAPITALS
- 4 - INTELLECTUAL PROPERTIES
- 5 - THE JOURNAL OF THE ASSOCIATION OF CHARTERED CERTIFIED ACCOUNTANTS, NOV/DEC.1999.
- 6 - INTELLECTUAL CAPITAL MANAGEMENT

و شد در زمینه صنایع دانش - پایه، مستلزم سرمایه‌گذاری در توسعه دانش و علوم در کنار سرمایه‌گذاری فیزیکی است.

التماه دانش - پایه هباقند از صنایع با فن آوری پلاستیک‌پردازی و ارتقایات راه دور و همچنین پخشش این که دارای نیروی کار بسیار ماهر هستند.

نامشهود موجود در شرکت که در ایجاد این مازاد ارزش موثر بوده است تخمین زده می‌شود. همانطوری که ملاحظه می‌شود در زمینه پکارگیری واقعی فنون و روش‌های مدیریت بر سرمایه‌های معنوی هنوز در ایندای راه قرار داریم، تا دستیابی به یک مدل جامع در زمینه ارزیابی سرمایه‌های معنوی بهمنظر ارزیابی عوامل اصلی تشکیل‌دهنده سرمایه معنوی من، توأم مبارکها و شاخصهای را مورد استفاده قرار داد، ذیلاً برخی از این شاخصها معرفی می‌شوند.

الف - شاخصهای مربوط به سرمایه انسانی

- حسن شهرت کارکنان نزد رقبا؛
- جمع سالهای تجربه کارکنان در حرفه و شغل خود؛
- درصد کارکنان که پیشنهادات جدید و قابل اجرا ارائه می‌دهند؛
- ارزش افزوده سرانه؛
- ارزش افزوده به ازاء هر واحد هزینه پرسنل؛
- میزان رضایت کارکنان؛
- ب - شاخصهای مربوط به سرمایه سازمانی
- تعداد اختراقات ثبت شده؛
- نسبت درآمد به هزینه‌های R&D؛

توسعه آنها برنامه‌ریزی کند. برای این منظور بایستی نظامهای را استقرار داد که با طبقه‌بندی سرمایه‌های معنوی، شناسایی فرایند ارزش‌افزایی آنها را ارزیابی، ارزش‌های حاصله در مقایسه با سازمانهای مشابه، درجهٔ بهبود ساختار و فعالیتها، سازمان را به حرکت وادارد.

در سطح خرد، بهمنظور ارزیابی کل میزان دارایی‌های نامشهود در یک شرکت می‌توان روش‌های زیر را مدنظر قرار داد:

(الف) بکی از شاخصهای بسیار مهم برای ارزیابی میزان سرمایه‌های معنوی استفاده از شاخص ارزش بازار شرکت است.

(ب) پیش‌فرض مهم در این روش آن است که تفاوت بین دو ارزش نووق برای یک شرکت ناشی از وجود دارایی‌های نامشهود است، برای این شیوه کاسته‌ایان نیز قابل شناسایی‌اند. مهمترین آنها این است که عوامل بیرونی که بر ارزش سهام شرکت تاثیر تعیین‌کننده دارند موردنظر قرار نمی‌گیرند. علاوه بر این عوامل که هریک به نوعی انتظارات و رفتارهای سرمایه‌گذاران را متاثر می‌سازد، روش‌های ارزیابی بکار گرفته شده برای ارزشگذاری بر داراییها پایستی به دقت مدنظر قرار گیرد. درصورتی که بین ارزش تاریخی و ارزش جایگزینی دارایی‌های ارزشگذاری شرکت ناشی داری بروز کرده باشد طبیعاً پایستی ارزش جایگزین ملاک محاسبه باشد.

(ب) روش دیگر که به نام اقتصاددان برنده جایزه نوبل جیمز توبین (JAMES TOBIN)، ضریب توبین نام گرفته در ایندا به منظور پیش‌بینی رفتار شرکتها در زمینه سرمایه‌گذاری طراحی شده است.

ضریب موردنظر^{۴۹} از تقسیم قیمت بازار سهام شرکت بر هزینه جایگزینی دارایی‌های آن به دست می‌آید. درصورتی که هزینه جایگزین دارایی‌های شرکت از ارزش بازار شرکت کمتر باشد می‌توان چنین نتیجه گرفت که شرکت موردنظر از رانهای انحصاری برخوردار است و یا اینکه بازدهی حاصله از سرمایه‌گذاریها بیشتر از حد معمول است.

(ج) در روش پیشنهادی دیگر، با استفاده از متوجه بازدهی دارایی‌های یک شرکت (مثلًاً برای یک دوره ۳ ساله) و مقایسه آن با متوجه صنعت، مازاد بازدهی حاصله محاسبه می‌شود. سپس براساس مازاد به دست آمده، میزان دارایی‌های