



# رفتارهای نامطلوب دانش آموزان و شیوه های مدیریت آنها (۲) «من نمی توانم» «خودخواهی»

ترجمه:

- فخرالسادات بوسفی طبایی / کارشناس ارشد روان‌شناسی
- محسن فرهادی نژاد / کارشناس ارشد مدیریت

۱. رفتار این دانش آموز بر روی معلم نیز همچون سایر دانش آموزان تأثیر منفی بر جای می گذارد.
۲. موجب تضعیف روحیه تی کلاس می شود.
۳. فرآیند یادگیری با وقته موواجه می شود و روند کلاس با اختلال توأم می گردد.
۴. سایر همکلاسان از تقاضاهای این دانش آموز برای کمک به وی به سوته می آیند.
۵. در برخی موارد، هم معلم و هم دانش آموزان، این فرد را طرد می نمایند.
۶. ممکن است معلم عصبانی شود.

## ج) راهکارهای عملی

دانشتن اعتماد به نفس کافی، به عنوان یکی از مهمترین عوامل بروز چنین رفتاری، دانش آموز را به سوی گفتن عبارت «من نمی توانم» سوق می دهد. این دانش آموز بدین وسیله از مسؤولیت هایی که احتمالاً به او وگذار خواهد شد، شانه خالی می کند و از طرفی انگیزه «رهایی از رنج» ناشی از مشکلات متعددی که دانش آموز مذکور در داخل و خارج از مدرسه به آنها موواجه است، یکی دیگر از عواملی به شمار می آید که این دانش آموز را قادر می کند تادر کارهایی که موجبات بروز رنج و درد را در او فراهم می نماید، مشارکت نکند. «نیاز به کسب موقوفیت» یکی دیگر از دلایل بروز چنین رفتاری تلقی می شود. اگر پرونده این دانش آموز را به دقت بررسی نماید، احتمالاً می توانید رد پایی از تجارب توأم باشکست را در گذشته او کشف نمایید. لذا این دانش آموز نسبت به کارهایی که احتمال عدم توفیق را در آن پیش بینی می کند، رغبت نشان نخواهد داد. با این توضیح، فهرستی از اقدام هایی که معلمان و مریبان می توانند با هدف مدیریت رفتار فوق صورت دهنند، ارایه می شود. بکار گیری این

در دو میں بخش از مجموعه مباحثی که تحت عنوان «رفتارهای نامطلوب دانش آموزان و شیوه های مدیریت آنها» آغاز شده است، به تحلیل دور رفتار نامطلوب دیگر می پردازیم. ابتدا به بررسی و ارایه راهکارهای عملی در رویارویی با دانش آموزی که در انجام کارهایی که به او محلول می شود همواره از پاسخ «من نمی توانم» استفاده می کند و سپس به بررسی رفتار دانش آموز «خودخواهی» خواهیم پرداخت.

دانش آموزی که می گوید «من نمی توانم»

## الف: نشانه های رفتار

رفتارها و شیوه های خاص برخوردار این دانش آموز در خانه و یا در مدرسه عبارت اند از:

۱. در برخورد مواجهه با هر کاری از واژه «من نمی توانم» استفاده می کند.
۲. حقی ادعایی کند که قادر به انجام تکالیفی که در گذشته انجام می داده است، نمی باشد.
۳. رفتارش به طور کلی عادی است.
۴. قبل از اتمام توضیحات معلم، درباره کاری که او مدعی است نمی تواند انجام دهد، می گوید «من نمی توانم».
۵. با استفاده از شیوه هایی از جمله چاپلوسی، خواهش و حتی التماس<sup>۱</sup> به رفتار خود مبتنی بر ناتوانی در انجام کارهای محله ادامه می دهد.
۶. همواره مضطرب و نگران است.
۷. احساس عدم امنیت می کند.

## ب) آثار و پیامدهای رفتار

رفتار این دانش آموز چه اثری بر معلمان، والدین و همکلاسی های او می گذارد و چگونه محیط مدرسه و خانواده وی را تحت تأثیر قرار می دهد؟



توصیه‌های موقعيت و شرایط بروز رفتار و هنر معلم بستگی دارد.  
۱. قبول کنید که این دانش آموز به توجه خاص و تشویق نیاز دارد.

۲. به خاطر داشته باشید که اگر شما بتوانید وقت خود را منحصرأ صرف این دانش آموز بنمایید، مشکلی در بین نخواهد بود، ولی متاسفانه واقعیت این است که شمانمی توانید چنین کاری انجام دهید، چراکه با کلاسی مملو از دانش آموز مواجه هستید.  
۳. هرگز برای برانگیختن این دانش آموز برای تلاش بیشتر، متولّ به «رسوه دادن» نشوید.

۴. در اینجا چهار روش انگیزشی معرفی می شود که می تواند به طور مجزا و یا ترکیبی مورد استفاده قرار گیرد. به خاطر داشته باشید که یاداش ها و سایر تقویت کننده ها باید پس از موفقیت اقدامهای انگیزشی مورد استفاده قرار گیرند:

۱. از تکنیک «فرض کردن» استفاده کنید. اصرار، ترغیب و خواهش کردن را متوقف کنید. تکلیفی را برای دانش آموز تعیین نمایید و فرض کنید که این دانش آموز می تواند و باید تکلیف مورد نظر را انجام دهد. در خلال کار، باید وضعیت راعادی فرض کنید. واژه «نمی توانم» که از سوی دانش آموز تکرار می شود را نادیده بگیرید. و هر پرسشی که در خصوص نحوه انجام تکلیف توسط دانش آموز پرسیده می شود را ثابت تلقی کنید. برای تیجه گیری بهتر است از روش، از تکالیف کوچک و ساده استفاده کنید. چنین دانش آموزی در برابر تکالیف طولانی و یچیزهای تلاش از خود بروز نخواهد داد. لذا شما در آغاز کار باید از تکالیف ساده تر شروع کنید تا احساس موفقیت و کامیابی بالانجام این تکالیف ساده در او شکل بگیرد.

۲. روش «حق انتخاب»<sup>۴</sup> نیز می تواند شیوه مناسبی تلقی شود. دو یاسه کاربرای او در نظر بگیرید تا بتواند از میان آنها یکی را انتخاب کند و به محض اینکه انتخابش را انجام داد از فاصله بگیرید. این گزینه ها باید از ارزش یکسانی برخوردار باشند. می توانید به منظور دستیابی به نتایج بهتر، روش «حق انتخاب» و «فرض کردن» را باهم ترکیب کنید. به خاطر داشته باشید که انجام تکلیف، هدف نهایی و مورد نظر شما نخواهد بود، بلکه هدف اصلی از اجرای این روش ها بهبود میزان تلاش این دانش آموز است. بنابراین به جای اینکه ناکامی های او را مورد سرزنش قرار دهید، باید به کوشش این دانش آموز پاداش دهید.

۳. از روش «موضوع فرعی»<sup>۵</sup> استفاده کنید. به جای اینکه بر خود تکلیف تأکید نمایید، ابتدا به مسائل کم اهمیت تر در زمینه انجام تکلیف مورد نظر پردازید. مثلاً می توانید از دانش آموز پرسید او مایل است برای انجام این تکلیف از خودکار استفاده

کند یا از مداد؟ و یا مایل است که از چه نوع کاغذی استفاده کند؟ و یا قصد دارد تکلیف را ظرف نیم ساعت انجام دهد یا به زمان بیشتری نیاز دارد؟ این روش هم برای دانش آموز موربد بحث و هم برای سایر دانش آموزان روش بسیار مؤثری تلقی می شود.  
۴. از روش «اقدام فیزیکی»<sup>۶</sup> هم می توانید استفاده کنید. یک اقدام فیزیکی جهت آماده ساختن دانش آموز برای انجام تکلیف صورت دهد. کارهای مختلفی می توان انجام داد. مثلاً اشیاء و لوازم لازم برای انجام کار را در اختیار او قرار دهید و یا دانش آموز را برای گرفتن آنچه که انجام تکلیف را تسهیل می کند به کتابخانه بفرستید. آن چیز می تواند یک کتاب باشد و یا یک وسیله کمک آموزشی و یا هر چیز دیگری که به انجام تکلیف، مربوط باشد. این روش باعث می شود که ترس دانش آموز کاهش یافته و آماده انجام تکلیف محوه شود.

۵. عادت به گفتن «من نمی توانم» به راحتی قابل تغییر نیست. وقتی که دانش آموز در می یابد که این رفتار خیلی نمی تواند در خصوص یک معلم کارساز واقع شود، این عادت را در تعامل با این



معلم ترک می کند. ولی این رفتار را در ارتباط با سایر معلمان و والدین خود دنبال می کند.

۶. اطمینان یابید که سطح انتظارات از این دانش آموز در حد بالا باقی مانده است. انتظار عملکرد بالا از افراد عموماً منجر به عملکرد مطلوب خواهد شد.

**(د) اشتباههای متداول در رویارویی با این دانش آموز**  
بعضی از قضاوت های نادرست و خطاهایی که معمولاً در رویارویی با این دانش آموز اتفاق می افتد و می تواند منجر به تشییع رفتار و یا تشدید آن شود عبارت اند از:

۱. پذیرفتن بی میلی این دانش آموز به مشارکت در کارها و به تبع آن ادامه کار بدون حضور وی
۲. نادیده انگاشتن این دانش آموز

- بی عدالتی نسبت به سایر دانش آموزان می باشد.
۴. همکلاسی هایش از رفتار او به سطوه می آیند.
۵. ایجاد یک ارتباط سالم معلم - شاگردی با این دانش آموز معمولاً دشوار خواهد بود.

### ج) راهکارهای عملی

به منظور مدیریت صحیح رفتار چنین دانش آموزی، باید دلایل رفتار و نیازهای وی را مورد شناسایی قرار داده و روش ها و فنون خاصی برای اصلاح رفتار او در خانه و مدرسه بکار گیرید.

نیاز به توجه و رهایی از رنج دلایل اصلی رفتار وی را تشکیل می دهنند. این دانش آموز به طوری به توجه نیاز دارد که خود را در کانون توجه همه تلقی می کند و تصور می کند که تها شخص حائز اهمیت شخص اوست. ممکن است این دانش آموز به قدری



تجربه های رنج اوری در تعامل با سایرین کسب کرده باشد که تبدیل شدن به «فرد شماره یک» را تهراه گریز از موقعیت های رنج اور به شمار می آورد.

نیازهای ثانویه به وجود اورنده ای این رفتار، نیاز به «تعلق» و نیاز به «استقلال» است. این دانش آموز به یک دوست نزدیک نیاز دارد. این دوست می تواند یکی از همسالان وی و یا یک بزرگسال باشد. او به فردی نیاز دارد که بتواند صادقانه با او در تعامل باشد (نیاز مطلق). از طرفی او به دنبال ارضاء نیاز به استقلال خود، راهی نادرست را به منظور در دست گرفتن کنترل زندگی خود در پیش گرفته است. این دانش آموز ممکن است یک ارتباط دوستانه را نیز از دست داده باشد و یا یکی از والدین، خانه را ترک کرده باشند. با این مقدمه، فهرستی از اقدام هایی که معلمان و مربیان می توانند با هدف مدیریت رفتار خودخواهانه صورت دهند ارایه می شود. به کارگیری این توصیه ها به موقعیت و شرایط بروز رفتار و هنر معلم بستگی دارد.

۱. با توجه به ویژگی های رفتار خودخواهانه این دانش آموز را در مقابل چنین رفتاری قرار دهید. شما در خواهید یافت که او

۳. به تماسخر گرفتن این دانش آموز  
۴. مقایسه کردن او با سایر دانش آموزان  
۵. القاء این موضوع به دانش آموز که کمک خواستن از دیگران یک اشتباه است

۶. کمک به این دانش آموز از روی بی میلی و اکراه  
۷. گفتن عبارت «مطمئناً تو می توانی» باب ارتباط را مسدود خواهد کرد، چرا که این دانش آموز معتقد است که نمی تواند از عهده کار موردنظر برآید.

### خودخواه

#### (الف) نشانه های رفتار

رفتارهای شیوه های خاص برخوردار این دانش آموز در خانه و یا مدرسه عبارت اند از:

۱. با دانش آموز حریص متفاوت است، ولی همواره در پی اینست که برخی چیزهای را به رایگان به دست آورد.
۲. همیشه به دنبال کسب «امتیازات»<sup>۱۱</sup> است. اما وقتی که چنین امتیازی را کسب نمود، برای کسب امتیاز بعدی<sup>۱۲</sup> تلاش می کند و پایانی برای این کار متصور نیست.
۳. آنقدر نسبت به موضوعی به معلم اعتراض می کند تا بتواند امتیازی از او بگیرد.

۴. به ندرت از واژه های «لطفاً» و «مشکرم» استفاده می کند.  
۵. در مورد عملکرد شما در مقایسه با آنچه که سایر معلمان انجام می دهنند، صحبت می کند.

۶. به حقوق سایرین تجاوز می کند.
۷. بسیار یکدلنه است. در بسیاری موارد افراد برای خلاص شدن از دست این دانش آموز تسلیم خواسته می شوند.
۸. دائم از راههای خودش صحبت می کند.

۹. بخش قابل توجهی از صحبت هایش در باره چیزهای است که در اختیار دارد.

۱۰. دائم انگران خود و خواسته های خود است و به نیازهای سایرین توجهی ندارد. این یک نشانه کلیدی در شناسایی رفتار خودخواهانه است.

#### (ب) آثار پیامدهای رفتار

رفتار این دانش آموز چه اثری بر معلمان، والدین و همکلاسی های او می گذارد و چگونه محیط مدرسه و خانواده وی را تحت تأثیر قرار می دهد؟

۱. همکلاس هایش معمولاً او را دوست ندارند، چرا که او علاقه ای نسبت به آنان نشان نمی دهد.
۲. کنار آمدن با چنین رفتاری زمان زیادی را می طلبند.
۳. اگر معلم امتیازی به این دانش آموز بدهد، این امر به مثابه





می توانید جلسه ای را با حضور کلیه معلمان و مشاوران تشکیل دهید که ضمن آن در خصوص رفتار دانش آموزان خودخواه بحث نمایید. اعضای جلسه با هم فکری یکدیگر می توانند راه حل بنیادی تری را برای حل ریشه ای این مساله بیابند.

۱۱. به دقت کلاس را تحت نظر بگیرید. شاید بتوانید دانش آموزی را بباید که سعی در برقراری ارتباط با دانش آموز خودخواه را داشته باشد، این ارتباط را تشویق کنید. مشروط بر اینکه دانش آموز خودخواه قصد سوء استفاده از این دوستی را نداشته باشد.

**(د) استباهمهای متداول در رویارویی با این دانش آموز**  
برخی از قضاوت های نادرست و خطاهایی که معمولاً در مواجهه به این دانش آموزان اتفاق می افتد و می تواند منجر به ثبت رفتار و یا تشدید آن شود عبارت اند از:

۱. به خواسته های دانش آموز خودخواه تن در دهد و به او امتیاز هایی اعطانمایید.
۲. سعی کنید به نوعی از دست او خلاصی باید.
۳. به جای اینکه از رفتار این دانش آموز ابراز ارزیgar کنید خود او را مورد بی مهری قرار دهید.
۴. از او دوری کنید.

۵. بدون توجه به مشروعيت خواسته های او، تقاضاهایش را اجابت کنید.

عذر گفتنگوی خصوصی با او کوتاهی کنید.

احتمالاً بلا فاصله در مواجهه با یک فرد خودخواه تغییر موضع خواهد داد. شگفت آور است ولی افراد یک دنده و مدعی کمتر در موقعیت مقابله به مثل قرار می گیرند. آنها چون بادر پیش گرفتن رفتار خودخواهانه به بیشتر خواسته های خود می رستند، تصور می کنند که این رفتار فقط در مورد آنها جواب می دهد.

۶. یک قرار ملاقات رسمی به منظور مذکور حضوری با این دانش آموز ترتیب دهید.

۷. در ملاقات با این دانش آموز به او بگویید که قصد دارید در باره برخی مسائل کاملاً خصوصی با او صحبت کنید. سپس دقیقاً در باره آنچه که از او می بینید، توضیح دهید.

۸. در باره نارضایتی ها و مشکلات این دانش آموز صحبت کنید.

۹. به این دانش آموز مسؤولیت هایی را محول نمایید. که موقفيت گروه در گرو بخشنده گی او باشد.

۱۰. به او بگویید که در آینده به خواسته هایش تن در نخواهد داد و توضیح دهید که پاسخ دادن به تقاضاهای او چه در خصوص

خود این دانش آموز و چه برای سایر دانش آموزان به دور از انصاف است.

۱۱. سپس نقاط قوت شخصیت این دانش آموز را مورد شناسایی قرار دهید و در خصوص اینکه چگونه این نقاط قوت می تواند در موقفيت او نقش آفرینی کند، با او صحبت کنید.

۱۲. راجع به اینکه در فرآیندرشد، مالاز موضع یک دریافت کننده به موضع یک بخشندۀ حرکت می کنیم، با او صحبت کنید.

۱۳. در نهایت از او بپرسید که آیا فرد خودخواهی را می شناسید که شاد باشد؟

۱۴. اقدام هایی که ذکر شد می تواند معلمان ابتدایی را قادر سازد که تقریباً بلا فاصله مساله را حل کنند. برای مقابله با این مشکل در سطوح متوسطه، اقدامی تکمیلی می تواند مفید واقع شود. شما

منبع: