

## تحقیق و توسعه در واحدهای صنعتی - تولیدی

از: محمدباقر قاسمزاده

- ۴ - آیا در زمینه تحقیقات مشکل فرهنگی اجتماعی، یعنی فرهنگ گرایش به تحقیقات در امر صنعت، نداریم؟
- ۵ - آیا مساله تحقیق در جامعه ما ربطی به فرهنگ علمی دارد؟
- ۶ - آیا عدم ثبات در استمرار مدیریت در امور، در این زمینه دخالت داشته و دارد؟
- ۷ - آیا نهادهای تحقیقات کارآثی لازم را دارند، و باستی با تعیین این نهادها وابسته به دولت باشند؟
- ۸ - آیا بین مساله بودجه، فرهنگ علمی و نهادهای مناسب، تحقیق ارتباطی وجود دارد؟
- ۹ - آیا تحقیقات از اولویت برخوردار هستند؟

### آمارها چه می‌گویند

جدول زیر هزینه تحقیقاتی در مناطق مختلف جهان را نشان می‌دهد که نسبت آن با GNP در سال و تعداد پژوهشگران در سال ۱۹۹۰ است. (رقم مربوط به ایران در سال ۱۹۹۲ بوده است)

- در جهان متحول کنونی باید شهامت و توان رویارویی با ناشناخته‌هارا داشت و گامهایی برای پیشرفت جامعه برداشت در غیرایین صورت نتیجه آن عقب‌ماندگی با همه تبعات آن است.
- سازمانها برای حفظ بقا و حضور موقق خود در عرصه رقابت ناگزیر به بهره‌گیری از آخرین دستاوردهای تکنولوژی برای مجموعه خود هستند و این مهم جز از طریق تحقیق امکان‌پذیر نیست.

فاصله پرشدنی است؟

بعد مهم این پرسش هیaratند از:

- ۱ - عوامل عقب‌ماندگی یا پدیدآورنده این فاصله در زمینه تحقیق کدامند؟
- ۲ - آیا چون در زمینه تحقیق مشکل داریم پیشرفت نیستیم یا چون پیشرفت نیستیم به تحقیق بھای لازم را نمی‌دهیم؟
- ۳ - آیا بودجه مساله اصلی تحقیقات ماست؟

مقدمه تحقیق در دوران کنونی شاخص اصلی تحرک و پویایی روابط اجتماعی است و آنچه در این دوران امر تحقیق را به یک نهاد کارآمد اجتماعی تبدیل کرده، ارتباط آن با کار و پدیده تکنولوژی و صنعت است. تحقیق باید از عنصری صرفاً در خدمت کار فراتر رود. زیرا در جامعه فرامادرن شاخص آن داشت و تبادل اطلاعات است، ولی در جامعه ما نگاه به تحقیق متفاوت است.

در جهان متحول کنونی باید جرأت و شهامت و توان رویارویی با ناشناخته‌هارا داشت و گامهایی برای پیشرفت جامعه برداشت در غیرایین صورت نتیجه آن عقب‌ماندگی با همه تبعات آن است.

بن تردید در شرایطی در کار و اندیشه تولید هستیم که تحولات آن به مرتب بنیادی تراز تغییر و تحولات انقلاب صنعتی است بدینلحاظ سازمانها برای حفظ بقا و حضور موقق خود در عرصه رقابت ناگزیر به دگرگونی و بهره‌گیری از آخرین دست‌آوردهای تکنولوژی جهت بهبود تواناییهای کارکنان و مجموعه خود هستند که این مهم جز از طریق تحقیق و اجرای نتایج آن امکان‌پذیر نیست. باید توجه داشت که تحقیق‌های انجام شده در کشورهای مختلف گویای فاصله زیاد میهن اسلامی مان با سیاری از کشورها در زمینه تحقیق است. یعنی در حالیکه در برخی کشورها بعداز دهه ۱۹۸۰ همه‌ساله بالغ بر ۱۹۰ میلیارد دلار بودجه به امر تحقیق تخصیص داده شده است در میهن ما هیچگاه از ۰ میلیارد دلار بالاتر نبوده است. آیا این

تعداد پژوهشگران (در میلیون)	نسبت به GNP (درصد)	هزینه تحقیق و توسعه (میلیارد دلار)	منطقه
۱۱۷	۱/۲۰	۱/۱۳۹	آفریقا
۱۰۰	۲/۸۷	۱۹۶/۵۵۱	آمریکا
۴۰۱	۲/۰۵	۱۱/۲۱۸	آسیا
۲۲۰۶	۲/۲۱	۱۰۷/۹۳۶	اروپا
۶۱۰	۱/۳۸	۲/۹۸۴	المتوسط
۳۶۹۴	۲/۹۲	۲۳۲/۱۷۹۵	کشورهای توسعه‌یافته
۲۶۴	۰/۲۰	۴۱/۶۹	آمریکای لاتین
۸۰-۹۰	۰/۲	۴/۲	ایران



**چگونگی پرورش و تربیت محقق**  
 نیروی انسانی کارآمد یکی از اساسی‌ترین مسئله‌های امور پژوهشی است زیرا هم او می‌تواند کار تحقیق را به تبیجه دلخواه برساند و هم می‌تواند خط و جهت تحقیق را مشخص سازد. در این خصوص نیز پس از اینکه انگیزه و شرایط لازم فراهم شده، نیاز به پژوهشگرانی خواهد بود که، دانائی، توانائی و صبر و پشتکار را در خود سراغ داشته باشند، زیرا کار تحقیق به غایت (ستگیر) است و چندان چشمگیر نیست. نکته مهم در این زمینه این است که کار تحقیقات ماهیتاً به گونه‌ای است که نمی‌توان افراد را از هر نوع بطرور بکسان به موسساتی هدایت کرد تا آنها را محقق بار آورد. یعنی محقق بدل حافظ اینکه یک سلسه ویژگیها و تواناییهای ویژه‌ای دارد که بعضاً ذاتی اوست، و آنچه اکتسابی است نیز مستلزم فراهم آوردن مقدمات زیادی است. ابتدا باید استعداد محقق را کشف کرد و سپس به تربیت او پرداخت. و یکی از اساسی‌ترین اتفاقات و پایگاه‌هایی که می‌توان به کشف محقق و پرورش او پرداخت دانشگاه است. و مورد دیگر اینکه فعالیت‌های پژوهشی لزوماً بایستی به عنوان یک کار تمام وقت با همه ویژگیهای مترب بر آن تلقی شود نه یک شغل و کار چندم فرد. یعنی مستولیت امور تحقیقات و مدیریت آن یک عنوان تشریفاتی و افتخاری نیست.

**فقدان همکاری لازم بین صنعت و دانشگاه**  
 تجربه شخصی اینجانب گویای آن است که بتدریج طی سالهای سال شکاف عمیقی بین دانشگاه و صنعت بوجود آمده است که در پیدایش آن عواملی چند دخالت داشته است. همانگونه که پیشتر گفته شد، دولت به دلایلی

مسئل مهم در تحقیق و توسعه در جامعه مابه طور اعم و در عرصه‌های صنعت و تولید به طور اخص عبارتند از:  
 • فقدان انگیزه تحقیق در عرصه‌های که باید باشد؛

- فراهم نبودن شرایط مطلوب برای تحقیق؛
- مشکل تناسب و چگونگی تخصیص بودجه؛
- مشخص نبودن اولویتها و جهت تحقیق؛
- مشکل یا کمبود حمایت دولت و هدایت و کاربرد آن؛
- مشکل پرورش و تربیت محقق؛
- فقدان همکاری شایسته و لام بین صنعت و دانشگاه؛

• فقدان شورایی برای کنترل و نظارت؛  
 اینکه به موارد هشتگانه فوق به اختصار می‌پردازم.

#### انگیزه تحقیق

پاره‌ای مشکلات و تنگی‌های معيشی و تبعات آن شرایطی را فراهم آورده است که هر اقدامی یا بایستی (نان) اور باشد یا (نام) اور، و اقدام دریاب تحقیق نیز از حیطه شمول این قاعده خارج نیست. یا برای رفع این مشکل بایستی شیوه‌های تربیتی و پرورشی مناسب از نجسین پایه‌های آموزش رسمی آغاز کرد تا پژوهشگر بخاطر خود پژوهشی و نه نفع مفروض آن، کار را آغاز کند، که کاری است بس دقیق و ظرفی اما پرارزش. یا دولت و نهادهای مربوطه بایستی براساس مقتضیات و شرایط فرهنگی - اجتماعی ایجاد انگیزه کنند که این نیز مستلزم برخورداری از درایت و صبر و حوصله بسیار است، امری که سبقه و تجربه‌ای از آن موجود نیست.

**فراهم نبودن شرایط مطلوب برای تحقیق**  
 رشد و گسترش امر تحقیقات بویژه در جامعه ما کم و بیش همانند درخت و گیاهی است که شرایط مناسب آن را بایستی از آغاز بخوبی فراهم کرد تا به پرداشت مناسب رسید. این امر را به آسانی می‌توان در جوامعی که در این راستا موفق بوده‌اند بهوضوح مشاهده کرد و از آنان آموخت و بکار گرفت. این امر در جامعه ما از اولویت ویژه‌ای برخوردار است.

#### بودجه تحقیقاتی

در این خصوص اصل مقدار و حجم بودجه تخصیصی بدل حافظ کمبود آن خود یک مساله

حمایت دولت و هدایت کاربرد امور و دست‌آوردهای تحقیق  
 از آنجا که دولت خود کارفرمای اصلی و تولیدکننده درجه اول است، ضرورت ایجاب می‌کند روی تحقیقات در واحدهای تولیدی تأکید کند. همچنین دست‌آوردهای تحقیق بایستی قبل از آغاز بکار پژوهشی، جایگاه و کاربرد آن مشخص باشد.

- ۹ - آدمها قدیمی‌اند و چیز جدید نمی‌شود یاد داد - یعنی آموزش بسیار قایده است و تغییر غیرممکن.
- ۱۰ - مدیریت بالا موافقت نمی‌کند - یعنی سیاستگذاران مجموعه از واقعیت یا بیگانه‌اند یا نسبت به آن بی‌تفاوت.
- ۱۱ - فعلًا رها کن تا بینیم چه می‌شود - یعنی آینده کار ما هم نامعلوم است.
- ۱۲ - چه تضمینی می‌دهی - یعنی باید بازده کار را تضمین کنی، خطأ مقبول نیست.
- ۱۳ - ایراد من گیرند - یعنی از خطأ و تبعات آن هراسی داریم.
- ۱۴ - کار اداری اش دست و پاگیر است - یعنی حوصله و پشتکار لازم وجود ندارد.
- ۱۵ - بگذار برسی کنیم - یعنی مستقیماً به تو نمی‌گوییم رها کن خودت باید بفهمی.
- ۱۶ - مقررات اجراه نمی‌دهد - یعنی چارچوب و شرایط درستی برای تحقیق وجود ندارد.

### بعد آموزشی تحقیق

آموزش در هیچ موردی نمی‌تواند هدف یا ایده مطلوب باشد، بلکه وسیله‌ای است برای تحقق هدف و دستیابی به ایده‌الهای، نکات مهمی که در آموزش مطرح است، یکی استمرار آن است، زیرا شتاب تحولات در همه عرصه‌ها فرصت ترقی و پایان‌پذیری را از آموزش گرفته است. دیگری هدف آموزش است تا ندانیم چه مسخره‌ای انجام دهیم آموزش مناسب را نمی‌توانیم بکارگیریم. و دیگری محظوظ کارآمد است که باز برمی‌گردد به شناخت هدف، و درنهایت ارزیابی موثر و سنجش درست، تحقیق را چنانچه گام‌نها در به عرصه ناشناخته‌ها بدانیم - که این چنین است - لاجرم حرکت درست در این عرصه‌ها منوط به برخوردار بودن از معرفت، شجاعت و شهامت و رویارویی با این ناشناخته‌ها است. که این موارد جزو از طریق آموزش درست از هیچ طریق دیگری حاصل نمی‌شود، نکته دیگر اینکه در امر آموزش باید محتوای مناسب روش کارآمد و زمان لازم در اختیار آموزش گیرنده قرار گیرد. زیرا راه میان‌بری وجود ندارد و جانشین نم ندارد، یعنی کسی که آموزش ندیده است برای انجام درست کار فقط باید آموزش به بینند و بس.

### بعد اقتصادی تحقیق

این بعد از تحقیقی دارای چند وجه مهم است

- برای تحقیق و محقق، شان و متزلتی قالب می‌شود که زمینه‌ساز شرایط مطلوب خواهد بود، در این مورد نیز نقش رسانه‌ها حائز اهمیت است. در کوتاه‌مدت می‌توان کار را از مجموعه‌های صنعتی و تولیدی آغاز کرد. در بلندمدت بایستی از طریق آموزش چیزی به داشت آموز داد، چیزی به او افزود، و در کوتاه‌مدت باید از فرهاد شاغل ذهنیت ضدتحقيق یا بی‌اعتنای به امور تحقیق را از او گرفت، تجلی عینی حاصله از مشکلات فرهنگی تحقیق در واحدهای تولیدی را می‌توان در موارد زیر مشاهده کرد، این موارد که محصول تجربیه چندین ساله است، گرچه به ظاهر ساده به نظر می‌رسد، ولی قابل توجه است. زیرا در عدم شکل‌گیری ایده‌های نو و امر تحقیق نقش اساسی دارد، در سازمانها زیاد می‌شنویم که در پاسخ به صاحبان ایده‌های نو گفته می‌شود:
- ۱ - قبلاً امتحان کرده‌ایم نشد - یعنی تو نیز بدنیال کار نباش.
- ۲ - گران تمام می‌شود - یعنی بودجه‌ای در نظر نگرفته‌ایم و کار فعلًا ارزش ندارد.
- ۳ - در حیطه مستولیت ما نیست - یعنی کار ما چیز دیگری است، کسی هم از ما نمی‌خواهد.
- ۴ - برای ما زیاد یا بزرگ است - یعنی در اندیشه توسعه نیستیم.
- ۵ - این مشکل ما نیست - یعنی به ما چه، بگذار دیگران انجام دهند.
- ۶ - واقع بین باش - یعنی در این ایام کسی بدنیال این کارها نیست.
- ۷ - آمادگی نداریم - یعنی قرار نبوده یا نیست به این امور پردازیم.
- ۸ - بودجه لازم را نداریم - یعنی در برنامه‌ریزی بودجه کسی در اندیشه تحقیق و توسعه نبوده است.

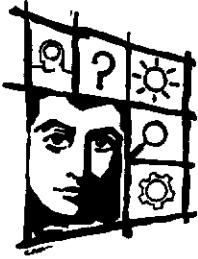
- از دهه ۸۰ به بعد پژوهش‌گشوارها سالانه بالغ بر ۱۹۰ میلیارد دلار بودجه به امر تحقیق اختصاص داده‌اند ولی در ایران می‌سیچگاه از ۰/۰۲ میلیارد دلار تجاوز نکرده است.
- نسیروی انسانی کارآمد یکی از مؤلفه‌های امر تحقیق است.
- برای آنکه تحقیق جزوی از فرهنگ و زندگی اجتماعی مردم درآید باید امر آموزش را از دوران راهنمایی و دبیرستان آغاز کرد و در این مورد نقش رسانه‌ها نیز حائز اهمیت است.

چند نقش بسزائی داشته و دارد. البته نهادی با نام (دفتر ارتباط صنعت و دانشگاه) تاسیس شده و اقداماتی هم مستولان بزرگوار آن انجام داده‌اند - مثل بزرگواری سمینارها - ولی بازده کار در مقایسه با نیازها و واقعیت‌ها ناچیز بوده است. این دفتر در عمل شیوه‌های را برگزیده است که گونی دو قله رفع کوه را با یک رشته نخ نازک به خوبی می‌تواند دریابد صنعت و تولید نیازهای واقعی امروز و فردایشان چیست، و نه صنعت می‌داند دانشگاه در این خصوص چه کرده است. هر دو می‌توانند حالت بالهای پرندگان را داشته باشند که می‌توانند پرنده را به پرواز درآورند و این پرنده جز رشد و توسعه مملکت نیست. ولی فقدان ارتباط و همکاری لازم تحقیق کارکردی این دو بال را گرفته است.

**شورایی برای کنترل و نظارت بر امور پژوهشی**  
این شورا هم می‌تواند روی کیفیت و هزینه‌ها تاثیر داشته باشد، هم روی جهت و کاربرد دست اوردهای تحقیق و هم اینکه همانگی لازم بین نهادهای پژوهشی - اعم از دولتی و غیره - و صنعت و تولید از این طریق به خوبی برقرار می‌شود. در این خصوص مهم معیارهای است که برای انتخاب اعضای آن برمی‌گیریم که دقیقاً بایستی منطبق بر منطق حاکم بر آن باشد.

**ابعاد گوناگون تحقیق**  
جدا از مشکلات و مسائل فراوری فعالیتهای تحقیقاتی که مواردی از آنها قهرست‌گونه آمد خود تحقیق به عنوان یک پدیده مهم و یک باید اجتماعی، در هر جامعه‌ای و بویژه در جامعه ما دارای ابعاد گوناگونی است، که توفیق و کامیابی در آن موقول به شناخت و عنایت بیشتر به آنها است. این ابعاد عمده‌ای عبارتند از:

بعد فرهنگی تحقیق  
برای شناخت مشکلات در این زمینه دومورد کوتاه و بلندمدت کار مطرح است. در بلندمدت پرداختن به مشکل را بایستی از دوران و مقطع راهنمایی و دبیرستان آغاز کرد. در این حالت تحقیق به تدریج جزوی از فرهنگ و زندگی اجتماعی درمی‌آید و لزوماً بدان مفهوم نیست که افراد محقق شوند، بلکه فرد یا خود به کارهای تحقیقاتی علاقه‌مند می‌شود یا حداقل



است. تحقیق لزوماً بایستی برای دستیابی به نتایج و هدفهای عالی باشد، گامها در امر تحقیق ممکن است کوتاه و متعدد باشد، ولی هدف باید بلندپروازانه باشد، زیرا مولدماندن علم و دانش تنها درگرو قرار گرفتن درجهت ایجاد تغییر عالی بخش خواهد بود، و این اقدام ابتدا نیازمند سازمان، هدف، روش و زمان توأم با مدیریت درست است. یعنی نتایج تحقیق در هر زمینه‌ای محصول جامعیت یک سلسله عوامل در طول زمان است. مدیریت ما وظیفه دارد به خوبی واقف شود که بین (هست)ها و (باید)ها شکاف عمیقی وجود دارد، ولی رسیدن به این بایدها ناممکن نیست، فقط باید بدانیم که اولاً راه میان بر وجود ندارد و ثانیاً بایستی گام به گام از راه درست حرکت کرد، و هم‌زمان توجه مدیران سطوح سیاست‌گذاری را به این امر معطوف ساخت، صرفه‌جویی ناجیز امروز ممکن است باعث هزینه مضاعف فردا گردد.

اگر به تغییرات کیفی در تولیداتی که سالها در این سرزمین ساخته تولید داشته است و درجهان نیز اکنون از پیچیدگی چنانی برخوردار نیست، توجه داشته باشیم، مساله ما در امر مدیریت و تحقیق شفاقتی بیشتری خواهد داشت، یعنی تولیدات خود را، لوازم خانگی، لوازم بهداشتی و... در این زمینه نه تنها علیرغم مزیت‌های فراوانی که داشته و داریم به هیچ تابیه‌ی در رقابت ترسیدیم بلکه توانسته‌ایم سطح اولیه آنها را نیز از لحاظ کیفی حفظ کنیم. چرا؟ چون یا فقط به تقاضا نگاه کرده‌ایم و به کیفیت که حاصل تحقیق است اصلاً توجهی نداشته‌ایم، درحالی که می‌بایستی از این تقاضا درجهت تحقیق حداکثر بهره‌برداری می‌شد و یا کیفیت را قربانی فوریت نموده و چون کاری صرفًا سریع انجام داده‌ایم، فقدان کیفیت بسیار ماهرانه توجیه شده است.

**روشن‌شناسی و رابطه آن با تحقیق**  
صاحب‌نظران عمدتاً بر این باورند که به هر اقدامی تحقیق نمی‌گویند مگر آنکه از روش درست پیروی کرده باشد، در این‌جا این‌که صنعتی موضوع مهمی که همواره از آن غفلت شده است روش و روش‌شناسی و بکارگرفتن

صاحب‌نظران مقندر دانش مدیریت در عصر حاضر می‌گویند: صنایع طی چند دهه گذشته به حوزه کالونی اقتصاد راه پیدا کرده‌اند، بجای تولید و توزیع کالا، تولید و توزیع اطلاعات را در کار تجاری پیش گرفته‌اند، درواقع بنای گفته ایشان، محصول صنایع داروئی، فرصن و پماد نیست بلکه دانش و اطلاعات است، فرصن و پماد را که پژوهش تجویز می‌کند در اصل چیزی بیشتر از یک خدمت ساده بسته‌بندی در برابر دانش و اطلاعات نیست.

#### بعد مدیریتی تحقیق

برخی بر این باورند که تحقیق امری است خودانگیخته، لذا نمی‌توان آن را اداره کرد و فقط علاقه پژوهشگر کافی است، این مورد می‌تواند تاحدوی در سطح فردی قابل طرح باشد، چرا که تحقیق در جهان امروز قبل از هر چیز بک فعالیت اجتماعی است و دارای قابلیت نهادی‌شدن، دارد. درنتیجه برنامه‌ریزی و سازماندهی، هدایت، کنترل، نظارت، اطلاع رسانی و آموزش مطرح می‌شود که اجرای درست آنها نیاز به مدیریت توأم‌نده دارد.

تجربه تاریخی گویای آن است که بعد از تحقیق شفاقتی بیشتری پیدا کرده است، زیرا هم در آغاز کار، هم در جریان کار و هم در پایان و نهایت در کاربرد دست‌آوردهای آن مطرح است. لذا سازمانهای تولیدی و صنعتی ما پیش از آنکه باید سازمانی مبتنی بر علم و دانش باشند، لازم است سازمانی مبتنی بر مسئولیت گردد و تجلی عینی این مسئولیت بایستی در رده‌های بالای سازمان جلوه‌های بیشتری داشته باشد، واقعیت این است که در بسیاری از واحدهای تولیدی خسارتهای حاصله از فقدان تحقیق بسیار هنگفت است، و این در شرایطی است که در اقتصاد و عرصه‌های تولید، داشتن مزیت نسبی و مطلق دیگر مطرح نیست، بلکه مزیت یک مملکت یا یک صنعت وابسته به توانائی در بهره‌وری و استفاده جامع از دانشها موجود است، این خود درگرو وجود مدیریت مستول است که بتواند دانش حاصله از تحقیقات را برقرار سازد. یکی از اساسی ترین مشکلات در این زمینه این است که هنوز به خوبی واقع نیستیم که چگونه تحقیق و دانش و اطلاعات به عنوان یک عامل اساسی اقتصاد عمل می‌کند و چون وقوف کامل نداریم به تدوین یک تئوری و آزمون مربوط به آن هم نپرداخته‌ایم. این امر وارداتی نیست بلکه از جمله وظایف اساسی مدیریت امروز ما

که حداقل دو وجه آن حائز اهمیت است. یکی اینکه بعله‌خواسته کمبود فرهنگ تحقیق (که به آن اشاره شد) به همه امور لاجرم با یک دید کاسپکارانه نگاه می‌کنیم، یعنی سرمایه‌گذاری ناچیز و بروزه بازدهی خود را ننمایان می‌سازد و اقتصادی خواهد بود، و وجه دیگر اینکه سرمایه‌گذاری روی کار تحقیقاتی واقعاً بایستی به عنوان یک سرمایه‌گذاری تلقی شود و نه یک هزینه بین حاصل و درنهایت درک این موضوع که برای اقتصادی شدن تولید به مفهوم واقعی آن بهترین و نزدیکترین راه، راه تحقیق است. گرچه ممکن است این راه در آغاز ناهموارهای داشته باشد، اساساً کار تحقیق اقتصادی کردن موضوع و پدیده مورد تحقیق است.

#### بعد اجتماعی تحقیق

تحقیق و درنهایت توسعه هنوز از یک سو آنگونه که باید، در سطح کلی جامعه ما جایگاه ویژه خود را نیافتد است. که به برخی دلایل آن پیش از اشاره شد و از سوی دیگر آنچه هست ظاهراً خیال می‌کنیم بار و مفهوم یا رنگ و بوی غربی دارد، و امکان بومی ساختن آن وجود ندارد و این درحالی است که در ادبیات، به ویژه ادبیات دینی، تحقیق جایگاه بسیار ارزشمندی داشته و دارد، گرچه تا حدودی تابع و پیرو بوده است تا مستقل. ولی هم تحقیق و هم محقق هر دو از شأن و متنزلی والا برخوردار بوده‌اند. دریاب توسعه بین ما و غرب از وجه اجتماعی آن یک تفاوت اساسی وجود دارد و آن اینکه در غرب توسعه (غلافتانه) رخ داد، یعنی هر کس دریب کار و در اندیشه کسب و حفظ منافع خود بود ولی جریان کلی امور - که امکان پرداختن به آن در این جا امکان پذیر نیست - جامعه را به شکوفائی و توسعه رساند و از آن (انقلاب صنعتی) به بعد، بتدریج همه امور برمی‌ناید تحقیق پایه‌گذاری شد و تحقیق پیشو و جلودار امور گردید، ولی ما من خواهیم (عامدانه) و برنامه‌ریزی شده به توسعه دسترسی پیدا کنیم، و این حرکت زیبا نیازمند مقدمات و پیش‌نیازها و ابزارهایی است که بخشی از آن یعنی بستر اصلی آن وابسته به آمادگی اجتماعی است. یعنی توسعه زمانی رخ می‌دهد که برنامه‌ها و امکانات همراه با آمادگی اجتماعی باشد.

بعد تکنولوژیکی و اطلاعاتی تحقیق پسپت دراکر (P.DRUKER) یکی از

درست روش و روش درست است. و این در حالی است که عدهای علم و شناخت علم میسر نخواهد بود مگر زمانی که امور با روش درست صورت پذیرد.

**روش چیست؟**  
روش یعنی

۱- مجموعه راههای که آدمی را به کشف مجهولات و درک مشکلات هدایت می‌کند.

۲- مجموعه قواعدی که هنگام بررسی و پژوهش واقعیات باید بکار روند.

۳- مجموعه ابزار یا فنونی که آدمی را از مجهولات به معلومات راهبری می‌کند.

- نظامداری بودن  
- عقلائی بودن

- مرتبط با هدف بودن

- برخوردار از روح علمی بودن  
- داشتن قابلیت اجرا

روش به ما کمک می‌کند تا در رسیدن به هدف به خطاب نویم، و درخصوص صرف هزینه، زمان و عملی بودن به حداقل کارآئی برسیم.

اینکه در جامعه ما در امر تحقیق از چه روشی می‌توان استفاده کرد، لزوماً بایستی با نظرخواهی از صاحبان نظران روش مناسب هر رشته بطرور اعم و هر موضوع بطور اخص برگزیده شود، زیرا انتخاب یک روش مناسب تحقیق موكول به شناخت امکانات و اهداف آن است.

باشند مطرح است، پاسخ به سوالاتی بشرح زیر است:

۱- آیا آنچه در زمینه فعالیتهای تحقیقاتی انجام می‌شود با وضع موجود و آینده صنعت و تولید تناسب دارد یا خیر؟

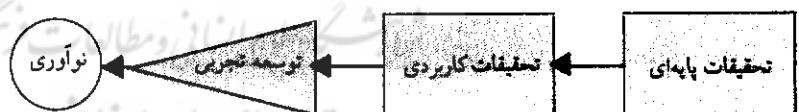
۲- تاچه اندازهای تعادل و توازن بین تحقیقات پایه‌ای و کاربردی برقرار است؟

۳- نوع تحقیقاتی که باید انجام شود کدام است و چگونه انتخاب شده است؟

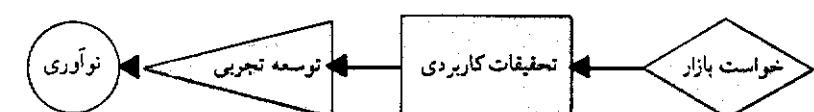
۴- نوع تحقیقاتی که بایستی قبل انجام می‌شد و نشده است کدام است؟

و سؤال مهمتر اینکه آیا اساساً روش وجود دارد که بتوان به کمک آن و به نحوی مستدل و عقلانی دریافت که از چه نوع تحقیقاتی باید حمایت کرد؟ یعنی چگونه می‌توان آن زمینه‌ها و موارد تحقیقاتی را که منشاء نوآوریهای تکنولوژیک عمده قرار می‌گیرد تشخیص داد و نقش تحقیقات پایه‌ای تا چه حد است؟ پاسخ به این سوالات بوزیر در سطح کلی ارتباط دارد با تصویر و مدلی که از توجه ارتباط بین تحقیقات پایه‌ای کاربردی و نوآوریهای تکنولوژیک موردنپذیرش قرار گرفته است.

در این زمینه مدتها این طرز تلقی حاکم بود که تحقیقاتی که منجر به نوآوری تکنولوژیک می‌شود از درون خود پیشرفتها شکل می‌گیرد، یعنی روند و جهت پیشرفت علوم و تحقیقات بیشتر تابع عوامل درونی است، این ایده را اصطلاحاً مدل (هدایت علم) می‌نامند. نمودار زیر بیشتر گویای این مطلب است.



**پیشنهادها (چه باید کرد؟)**  
مورد مهمی که کمک می‌کند تا واقعیت‌های موردنیاز برای سیاستگذاری امر تحقیقات به‌ نحوی منطقی و عقلانی از وضع موجود استنتاج شود، استفاده از (مدل) است، به عبارت دیگر عقلانیت سیاستگذاری درگرو ارائه مدلی



فرزونی گرفتن نیازها و سرعت تحولات تاحدوی کارآئی لازم را در دهه ۱۹۷۰ از دو مدل فوق گرفت، و در دهه ۱۹۸۰ توجه دولتها، مدیران صنایع و پژوهشگران را معطوف به

است که بتواند نمایانگر فرایندهای واقعی در حوزه تحقیقات باشد، مواردی که هم برای سیاستگذاران امور تحقیقات و هم برای واحدهای تولیدی که می‌خواهند بانی تحقیقات

حوزه‌های مهم و جدید تحقیقات استراتژیک کرد. یعنی حوزه‌هایی که از تحقیقات پایه‌ای که نشانه‌هایی دال بر اینکه بتواند (با تأمین بودجه مناسب) زمینه علمی برای تکنولوژی جدید و صنایع آتی باشند را نشان می‌دهد. و باید بخاطر داشت که استفاده از هریک از این مدل‌ها تبعات زیادی در برخواهد داشت که از آغاز بایسنسی در اندیشه آنها بود و با عنایت به اینکه امروزه تحقیقات پایه‌ای فوق العاده پرهزینه خواهد بود و نیاز به امکانات و تجهیزات و تأسیسات زیادی دارد. از ابتدا به خوبی باید در بایسنس چه سیاستی را می‌خواهیم در پیشگیری بگیریم. در این مورد بخصوص نخست باید بدانیم در کجا فرار داریم؟ و ضمیت علمی چگونه است؟ بر اساس شاخص‌های معتبر و قابل قبول نسبت به دیگر کشورها چه وضعی داریم؟ و نسبت رشد علمی ما با دیگر نهادها، موسسات و منابع اجتماعی چگونه است؟

درنهایت مواردی که فهرست‌گونه به عنوان پیشنهاد قابل بررسی است عبارت است از:

- باز هم تعیین اولویت‌های است که حتماً بایستی تیجه مثمرت کامل با مجموعه دستگاههای پژوهشی و اجرائی در زمینه‌های صنعت، کشاورزی و... باشد. در تعیین اولویت توان و کشش محقق نیز مطرح است:
- تأسیس یک نظام منسجم اطلاع‌رسانی برای مرتبه ساختن شکه تحقیقات کشور؛
- طراحی یک نظام ارزیابی و نظارت بر فعالیتهای پژوهشی؛

● ترغیب دستگاههای اجرائی و صنایع به همکاری و استفاده از نتایج تحقیقات جهت ارتقاء کیفیت تولید؛

● سازمان برنامه می‌تواند استراتژی کلی تحقیقات را در چارچوب کلی برنامه توسعه تدوین کرده و جزئیات را به نهاد مربوط بسپارد؛

- نقش استادان کارآمد دانشگاه و کلاً جامعه علمی می‌تواند نقش اساسی باشد؛
- مدیریت تحقیقات لزوماً بایستی علاقه‌مند به تحقیق و ماهر در کار تحقیق باشند؛

● واحدهای وابسته به دولت به طرقی و غیردولتی‌ها به طرق دیگر بر اساس ضوابطی مدون؛ ملزم و ترغیب به کار تحقیقاتی در زمینه محصولات خود گردند و از مزایائی برخوردار شوند. □

● محمدباقر قاسم‌زاده: فوق لیسانس مدیریت بازرگانی از دانشگاه ایالتی کانزاس