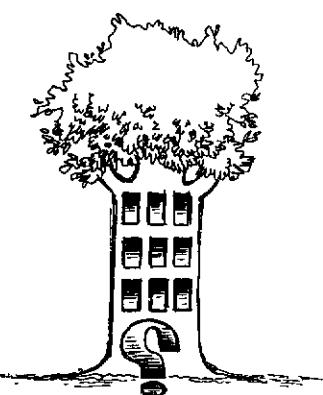


## تنگناهای توسعه

از: احمد آل یاسین



موبایل (همراه)، سیستم‌های پیشرفته کامپیوتر و نرم‌افزارهای تخصصی، شبکه اینترنت، پست الکترونیکی و انواع ماشین‌های اداری مجهز هستیم و بسته‌های پشت خود را با پست پشتاز دریافت می‌کنیم.

ولی در بعد تولید و تحقیق برنامه‌های زمان‌بندی و ایجاد ارزش افزوده در طرح‌های دردست کار از پیشرفت و تبیجه گیری همگون و مناسب برخوردار نیستیم. این موضوع تنها ناشی از هجوم فرهنگ روسایی و فتووالی به بخش‌های صنعتی کشور نیست. بلکه فقدان نظام منضبط کاری، کمبود اخلاق و فرهنگ کار، همچنین ضعف قابلیتها و توانمندی‌های حرفاًی و مدیریتی باعث شده که غالب طرح‌های صنعتی و عمرانی دچار زبان‌های فاحش شوند، زیرا اکثر سازمانها فاقد هماهنگی یکدست و فرهنگ کاری بوده و اوقات پرسنل کلیدی به جای اینکه صرف کارهای فنی، تولیدی و ثمریخش گردد، به علل مختلف تلف می‌شود.

اگرچه اشتغال از مهمترین ضرورت‌های فرد در جامعه برای تامین درآمد و تقویت بینه مالی جهت امور معیشتی زندگی می‌باشد، ولی نفشن عمدت‌تر آن در وجود شاغل، پایگاهی است برای تجلی شخصیت و هویت فرد در بروز زایی توانمندی‌های ذهنی وجسمی و عرضه هویت واقعی و قابلیت‌های خود به جامعه. به این لحاظ است که فرهنگ سازمانی و فرهنگ کاری بر سر فرهنگ کلی جامعه رشد می‌کند و فرهنگ جامعه در پژوهش و آماده‌سازی نهادها، سازمانها و افراد جامعه نقش تعیین‌کننده دارد. زیرا توسعه حاصل حرکت اجتماعی و کلی جامعه است و همه افراد به فراخور ظرفیت‌ها و موقعیت خود در آن دخیل هستند و مشارکت آنها نباید معنای جز اعتلا بخشیدن به ارزش‌های انسانی داشته باشد.

حرکت اجتماعی جامعه در قالب فرهنگ عمومی جامعه معرفی می‌شود و آن مجموعه‌ای است از باورها، عملکردهای کم و بیش هماهنگ مردم که بر اساس تصمیمات و خطوشی‌های مستمر واتفاقی دولت به خودی خود و بدون برنامه قبلی راه خود را می‌یابد.

فرهنگ خاموش است، ولی بی‌سخن و پایام نیست. فرهنگ پیام خود را با کسانی در میان می‌گذارد که کنجکاو باشند. اما پرسش‌های آدمیان با گذشت زمان و تغییر شرایط اجتماعی و تاریخی تغییر می‌کند. انسان مقوله‌ای است پویا و

انسانی عشق و انگیزه مشارکت در کار و تولید نداشته باشد تدارک موفقیت آمیز سایر منابع شرط تضمین نیل به مقصود و موفقیت در توسعه تلقی نمی‌شود.

آنچه کمبود آن در جامعه امروز ایران به شدت احساس می‌شود، فقدان فرهنگ کار، فرهنگ مهندسی، فرهنگ صنعتی و عنصر تولیدی و اقتصادی است. «صنعت و فضای صنعتی»، نیروی انسانی خاص خود را می‌طلبید که دارای تفکر و بینشی خردمندانه و با رفتاری منطقی و خودآگاه بوده و پیرو نظم و سلسله مراتب شغلی باشد. اما هجوم گروههای وسیعی از روساییان یا تفکرات به ارش رسیده از نظام عشیرتی، فتووالی به واحدهای صنعتی، ساختار فکری و فرهنگی (عقلایی و منطقی) حاکم بر بخش صنایع را در هم ریخت و معضلات عدیدهای از جمله از هم پاشیدگی انسجام بخش‌های صنعتی و در تبیجه کاهش تولیدات را بیار آورد». (۱)

تفاوت‌های اساسی فرهنگی در واحدهای تولیدی، صنعتی و مهندسی کشور ما در مقایسه با واحدهای مشابه در کشورهای خارج ناشی از فضای فرهنگی حاکم بر واحدهای است. امروز ما عمدتاً از همان امکاناتی استفاده می‌کنیم که کشورهای آمریکای شمالی، اروپایی و آسیای جنوب شرقی استفاده می‌کنند:

- در بعد دفاتر و محیط کار در داخل ساختمانهای معمور، چیزی از تجهیزات تهیه، روشنایی، بهداشت و مبلمان اداری کم نداریم.
- در بعد روش کار و معیارهای مورد عمل از الگوهای آنها استفاده می‌کنیم و مشترک نشیرات تخصصی‌شان هستیم.
- در بعد ابزاری نیز مانند آنها به ماهواره، تلفن

سالهاست که موضوع توسعه، مهمترین اولویت کشورهای توسعه نیافرته شناخته شده است. حتی کشورهای پیشرفته نیز تداوم توسعه را در بخش‌های مختلف جامعه همواره بطور فعال در محظوای برنامه‌های خود دارند.

کشور ژاپن بعد از جنگ بین‌الملل دوم توانست به دنیا ثابت کند، معنای واقعی توسعه را باید در ترقی افکار و شخصیت انسانها یافتد. تجربه بالریزش و عمیق ژاپنی امروز سرمشق و الگوی پیشتر کشورهای توسعه یافته قرار گرفته است.

راز پیشرفت اجتماعی، علمی و اقتصادی این کشورها تنها در احتلا و حرمت به شخصیت انسانها نیست، بلکه در گماردن افراد شایسته در سمت‌های متناسب با قابلیت‌ها و توانمندی‌های آنها می‌باشد تا با ایجاد یک ساختار مناسب سازمانی، شرایط تجلی و تبلور فرهنگ مناسب کاری در فضای همگون سازمان فراهم آید.

گسترش فرهنگ فنی سازمانی از طرف عناصر هم خواه و سازگار سبب ایجاد فضای احترام، اعتقاد، باور و بگانگی در محیط سازمان و سایر محیط‌های اجتماعی می‌شود. از آنجا که هر توسعه‌ای از انسان آغاز می‌شود، بهترین میراثی که می‌توان برای آینده گذاشت، اندیشه‌های فنی، ظرفیت‌های ذهنی بالا و فرهنگ قوی است که در سایه آن نسل های آینده بتوانند افق‌های جدیدی زندگی و مقوله توسعه را در زمان خود گسترش دهند.

موفقیت هر کشوری در فرایند توسعه به متغیرهای متعددی مانند احتیار، برنامه، زمان، وجود طرح‌های مناسب، مашین‌آلات، تجهیزات و سایر ابزار و لوازم بستگی دارد که مهمترین آنها عامل انسانی شناخته شده است. مادام که عامل

دینامیک و همپای تغییر نیازها و دریافتها، صاحب پرسش‌های تازه‌ای می‌شود که ملازم برخوردها و تغییرات فرهنگی تازه است. همانگونه که فرهنگ خوب وجود دارد، فرهنگ بد و فاسد هم وجود دارد. گاه فرهنگی موجب کمال و رفاه می‌شود و گاه فرهنگی موجب ضلال و هلاک.

زمانی یک موسسه یا سازمان، صاحب فرهنگ سازمانی می‌شود که عناصر آن سازمان در هدفهای سازمان هماهنگ و مشترک باشند و هدفهای سازمان را هدفهای خود بدانند. در شرایطی که عناصر سازمان نسبت به ساختار

باشد.

فرهنگ نوعی انضباط دینامیک است که از یک مقطع زمانی به مقطع زمانی دیگر برحسب ضروریات اجتماعی و اقتصادی تغییر می‌کند، ولی بطور کلی آین و رسومی است که عموم مردم علیرغم باورها و اندیشه‌هایشان به خاطر تمثیل امور خواستار آن هستند و به آن رفتار می‌کنند.

ساختار فرهنگی جامعه در تقابل با نظام اقتصادی حساس و اثربردار است و هر آینه تعادل نظام اقتصادی و عزت نفس افراد جامعه دستخوش تزلزل گردد و یا نیازهای اقتصادی مردم فراتر از توان آنها رود، جامعیت فرهنگی جامعه در معرض آسیب، ناپایداری و تنزل قرار می‌گیرد.

لذا توسعه اجتماعی و اقتصادی بدون حضور فرهنگ قوی و منسجم می‌استوار بر زیربنای پایدار و وحدت مردمی غیرممکن است و هزینه‌هایی که به توصیه کارشناسان صرف

شده کوچکی در سطح بالای سازمان بهشت به رتق و فقط امور می‌پردازند و بقیه کادر سازمان با بی تفاوتی خود را درون سازمان سرگرم می‌کنند. حال اگر در یک سازمان خوی اکثریت کارکنان آن سازمان یا موسسه با هدفهای سازمان هم‌سو باشد، توانمندی‌ها به خودی خود با کمترین مقاومت در جهت تولید بیشتر موسسه سیچ می‌شود. هلت عدم کارآمدی سازمان‌های دولتی و بعضی پخش خصوصی در این است که افراد سازمان بخاطر ضروریات خارج از محیط کارشان، به استخدام درآمده‌اند و نه برای تحقیق هدفهای سازمان. لذا این موضوع سبب می‌شود که چرخه‌ای سازمان روان نچرخد و سبب کاهش بهره‌وری و کارآمدی گردد.

بدیهی است که زیربنای هر فرهنگ سازمانی، فرهنگ عمومی جامعه است و چنانچه فرهنگ عمومی جامعه پویایی نداشته و از انضباط لازم برخوردار نباشد، به تبع آن فرهنگ سازمانی موسسه نیز نمی‌تواند تافته جدابانه

بخش‌های فنی و صنعتی می‌شود، چون صرفاً جنبه فیزیکی و ریاضی دارد و فائد بعد عاطفی و فرهنگی است، به نتایج مورد انتظار متناسب نمی‌شود. از آنجا که مفهوم توسعه متراوف با مدرنیزاسیون شده است، بسیاری از کارشناسان معتقدند فرهنگ‌های سنتی که در تطبیق با مدرنیزاسیون دارای انعطاف‌پذیری کافی نباشد، مغلوب فرهنگ غالب می‌شوند.

برای تشریح آنچه گفته شد در شکل شماره (۱) وضعیت پیشرفت کارها را در یک بنگاه اقتصادی فرضی نگاه می‌کنیم:

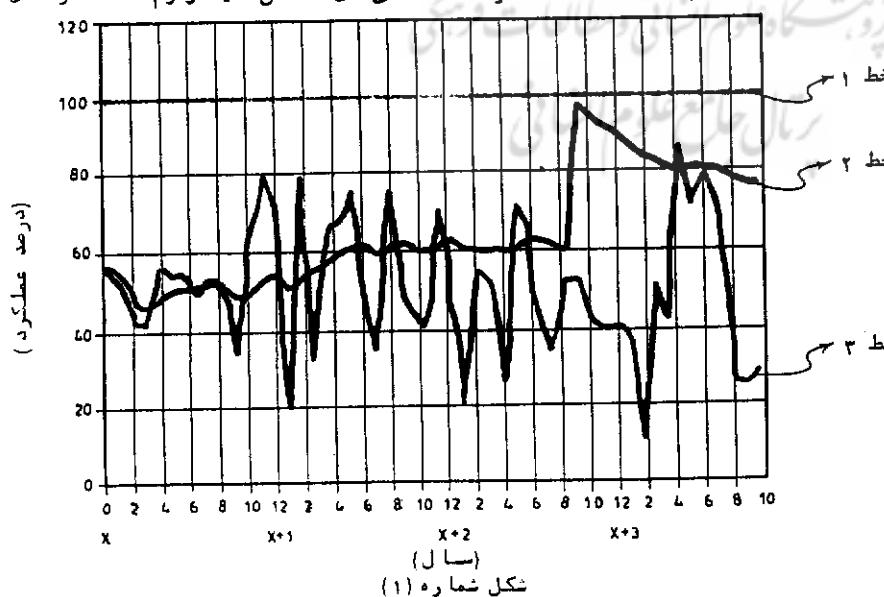
**خط ۱** نشان دهنده ظرفیت برنامه زمان‌بندی است، یعنی اگر کارها بر طبق ریزبرنامه هفتگی و ماهانه انجام شود شاخص کار انجام شده روی خط ۱۰۰ قرار می‌گیرند.

**خط ۲** شاخص عملکرد ماهانه پیشرفت کار را در طی حدود ۴ سال نشان می‌دهد.

**خط ۳** روند انباشته پیشرفت کار که حاصل خارج قسمت عملکرد انباشته بر برنامه انباشته است را نشان می‌دهد.

در شکل دیده می‌شود که کار با ظرفیت برابر ۶۰ درصد برنامه پیش‌بینی شده شروع شده و در طی ۴۸ ماه مابین دو مرز ۲۰ و ۸۰ درصد در نوسان تند و بیمارگونه بوده است. منحنی انباشته که باید خطی نسبتاً موازی و با روند فزاینده به سمت خط ۱۰۰ بآشند، نیز از شکستهای بی معنای برخوردار است.

پایام عمده شکل (۱) این است که علیرغم وجود سیستم‌های پیشرفته کنترل پروژه توسط نرم افزارهای پرقدرت کامپیوتری و تولید انواع منحنی‌های **S** شکل، هیستوگرام‌ها، عملکردها و



غیره، با مشاهده این گونه شکلها، مدیریت به علل غیرفنی، مدیریتی و غیرمدیریتی نمی‌تواند وارد صحنه شود.

کنترل پروژه و تولید انواع منابع بررسی وضعیت، برای آماده کردن ابزار منکی بر دروندادها و بروندادهای ساخت تا مدیریت وارد صحنه شود و با تمرکز روی گلوبگاهها، به شکافتن مسائل و مشکلات پرداخته و با اتخاذ بهترین تصمیم‌های بتدیریج سیستم را بهبود بخشیده، بهره‌ور سازد.

نوسانات تند خط ۳ آنفتگی و هرج و مرج درون سازمانی بنگاه انتصادی را در عدم توانایی توسعه، هماهنگی منابع و نیروی کار در تحصیل روند متعادل پیشرفت را نشان می‌دهد.

در شکل (۲) عملکرد ماهانه چند شرکت پیمانکاری که تحت مدیریت واحدی دارای فعالیت‌های مشابه میباشند و تحت شرایط، نظامات، معیارها و اعتبارات یکسانی کار می‌کرده‌اند، دیده می‌شود. نکته قابل توجه در شکل تفاوت عملکرد شرکت‌های مذکور تحت شرایط مشابه می‌باشد، هیچ کدام از شرکتها به خط ۱۰۰ درصد ظرفیت برنامه شده خود نرسیده‌اند.

شرکت a با ظرفیت ۹۵ درصد شروع به کار می‌کند و پس از یک ماه تنزل بهره‌وری آغاز می‌شود، تا در ماه هفتم به حداقل بهره‌وری یعنی تاهنجار خط ۳ می‌شود، عبارتند از:

- فضای حاکم، فضای فنی و کار نیست.
- بنگاه به صورت بازگانی و انتصادی اداره نمی‌شود.

● نیروی انسانی از وحدت و فرهنگ سازمانی و

خود را به سطح ۶۰ درصد می‌رساند.

شرکت b کار خود را با توان ۷۵ درصد به

جای ۱۰۰ درصد برنامه شده شروع و پس از ۶ ماه افت تدریجی بهره‌وری، نهایتاً خود را در وضعیت ۶۰ درصد توان تولید تا پایان کار ثبت می‌کند.

شرکت c با توان ۵۰ درصد برنامه شده کار خود را آغاز و همواره به ازدیاد بهره‌وری می‌پردازد به طوری که در ماه یازدهم به سطح ۸۵ درصد ارتقاء می‌یابد.

شرکت d با توان ۵۵ درصد کار خود را آغاز و پس از ۴ ماه افت تدریجی بهره‌وری، با توان متوسط حدود ۴۰ درصد به کار خود ادامه می‌دهد.

شرکت e هیچ گاه نمی‌تواند خود را به سطح ۴۰ درصد برنامه شده برساند.

شکل (۲) نشان می‌دهد که شیوه مدیریت و کاربری منابع و رهیافت‌های مدیریتی در شرکت‌های مشابه همکار که تحت شرایط کاری مشابه فعالیت دارند، چگونه در عمل، متفاوت دیده می‌شود. در شکل (۲) شرکت a از مدیریت و فرهنگ سازمانی بهتری بهره‌ور دارد، در حالی که منحنی شرکت e حاکی از سوء مدیریت و روابط نامناسب درون سازمانی است. ناگفته نیز می‌تواند در نسبت‌های بهره‌وری تأثیر شایان داشته باشد.

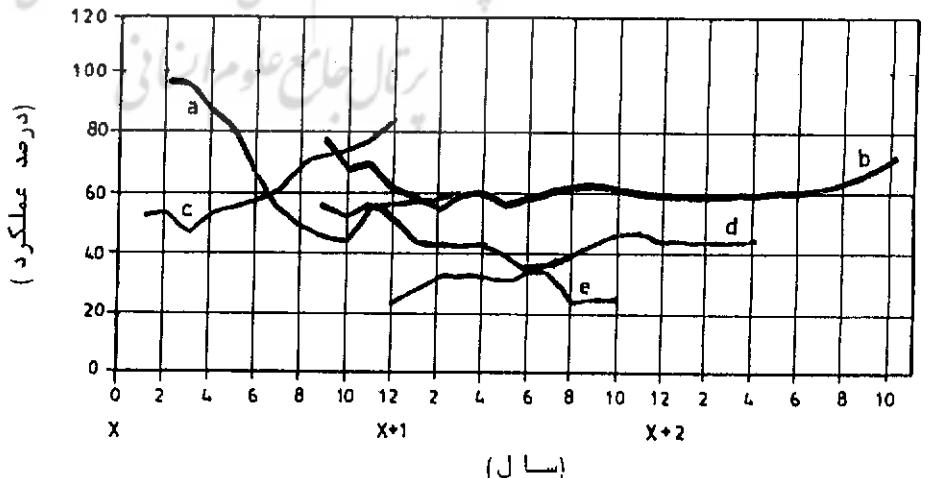
عواملی که به نظر نگارنده سبب عدم پیشرفت متعارف و قابل انتظار و تحصیل شکل تاهنجار خط ۳ می‌شود، عبارتند از:

- فضای حاکم، فضای فنی و کار نیست.
- بنگاه به صورت بازگانی و انتصادی اداره نمی‌شود.

● نیروی انسانی از وحدت و فرهنگ سازمانی و

خود را به سطح ۶۰ درصد می‌رساند.

شرکت a کار خود را با توان ۷۵ درصد به



شکل شماره (۲)

- فرهنگ‌کاری برخوردار نیست.
  - در میان نیروهای انسانی کار تشتت آراء وجود دارد.
  - فرهنگ اختیار و احترام به نیروهای انسانی کار وجود ندارد.
  - نیروی انسانی وابسته به سازمان نیست و خود را به آن متعلق نمی‌داند.
  - بین مدیریت و انبوی پرستی روابط عاطفی و اشتراک هدف وجود ندارد.
  - احساس مسئولیت در میان عوامل انسانی کار ضعیف است.
  - امنیت شغلی احساس نمی‌شود.
  - بوروکراسی بر فضای کار حکومت می‌کند.
  - اختیارات و مسئولیت‌ها و وظایف دستخوش جو سازی است.
  - جایگاه وجود مدیریت استراتژیک خالی است.
- بر طبق مقدرات سازمان برنامه و بودجه شرکت‌های پیمانکاری، مهندسان مشاور و سازندگان باید دارای درجه‌بندی باشند و برای آنها ظرفیت ارجاع کار تعریف شود، تا در حد توانمندی‌شان به انها کار ارجاع شود. آیا هنگام آن فرانسرسیده که برای دستگاه‌های اجرایی، کارفرمها و مدیران دولتی طرحها نیز نوعی درجه‌بندی و ظرفیت ارجاع کار تعریف و به آن عمل شود و در دوران اجرا و بعداز خاتمه طرح با مکانیزم‌های ارزیابی، عملکرد دستگاه اجرایی و قاطعیت و قدرت رهبری مدیران طرحها نیز مورد سنجهش و ارزیابی قرار گیرد؟
- این جاست که مفهوم فرهنگ جامعه، فرهنگ سازمانی و فرهنگ حرفاًی معنی پیدا می‌کند و مادام که بستر فرهنگی مناسب وجود نداشته باشد، صرف نظر از هر نوع تکنولوژی پیشرفته و ابزار مدرن، بدون رعایت ساختار عاطفی انسانی و رعایت حرمت و ارزشهای انسانی دستیابی به اهداف طرحها اگر غیرممکن نشود، سودآوری و نتیجه‌بخشی آن مورد تردید واقع می‌شود.
- «آمزاوا» فرهنگ سازمانی را چنین تعریف می‌کند: «عبارت است از الگوی رفتاری و فکری خاص یک سازمان. این الگوهای رفتاری در بین اعضای یک سازمان قابل مشاهده است و الگوهای فکری در افکار و اذهان اعضای سازمان مشترک است. لذا، برای افزایش بهره‌وری، همه توجهات نمی‌تواند منحصر به عوامل اقتصادی باشد بلکه حداقل عوامل غیراقتصادی همچون بقیه در صفحه ۴۳

مشاوره:

## نرم افزار

برگزاری نموده وار

نرم افزاری تغیر بانک اطلاعات آب و برق - باکاب

برگزاری نموده اداره خسارتیار - مدیر

و استعلام نموده سیستم اسیون سیستم

## کنترل پروژه:

طراحی، پیاده سازی و نظر

با استفاده از نرم افزار

آموزش:

برگزاری دوره های آموزش مهندسی و فنی در شرکت آر ای ای

از جمله اتو کم کنترل پروژه در فعل مسئول

## سخت افزار:

تولید کننده

تعمیم

تهدیاری

جانبی

## مشاورین سیستم آر ای



تهران - کارکر شعالی - مقابل دانشکده اقتصاد - کوی سوم - پلاک ۵، کد پستی ۱۴۱۳۶  
سنندوق پستی ۱۵۱۴۳۹۵ - ۰۲۸۶۹۶۹۸۰۱۲۰۲۷۹۸۰۱۲۷۰ تلفن و فاکس: ۰۲۸۶۹۶۹۸۰۱۲۰۲۷۹۸۰۱۲۷۰

# سیستم



نصب و راه اندازی  
تهییه قطعات

خدمات و پشتیبانی

پرستاری و علوم انسانی

TRAN WEB

# بازاریاب تولیدات ایرانی در سراسر جهان

- ★ برای عرضه کالا به بازارهای بین المللی
- ★ برای فروش خدمات فنی به خارج از کشور
- ★ برای ورود به بازارهای پرجاذبه در ۵ قاره
- ★ و ضمناً صرفه جویی در هزینه هنگفت بازاریابی



ار طریق INTERNET IRAN WEB  
یکصد میلیون مشترک شبکه WORLD WIDE WEB معرفی می نماید

IRAN WEB تنها پایگاه معرفی صنایع و خدمات ایرانی در شبکه (WWW)

برای اطلاعات بیشتر با ما تماس بگیرید

شرکت کامپیوتری پایکاد دارد ها

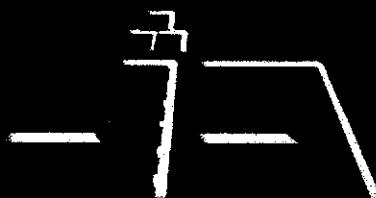
تلفن ۰۳۱ - ۸۸۴۷۰۳۱ فاکس ۸۸۲۴۴۸۷

# شبکه‌افزار



۱۳۹۰

۱۳۹۰ سال در شبکه‌افزار اینستاگرام می‌گذرد. اینستاگرام از نظر تکنولوژی شبکه اجتماعی بسیار ساده است. اینستاگرام از دستگاه‌های موبایل و کامپیوتر قابل استفاده است. اینستاگرام از دستگاه‌های موبایل و کامپیوتر قابل استفاده است. اینستاگرام از دستگاه‌های موبایل و کامپیوتر قابل استفاده است. اینستاگرام از دستگاه‌های موبایل و کامپیوتر قابل استفاده است. اینستاگرام از دستگاه‌های موبایل و کامپیوتر قابل استفاده است.



شبکه‌افزار  
دانشجویی دانشکده اندیشه‌وار

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی



کیفیت زندگی، انسانیت، روحیه جمیع و... نیز به طور برابر حائز اهمیت اند.<sup>(۲)</sup>

اگرچه «ماکس ویسر» دیوانسالاری و بوروکراسی را بهترین وجهه بی‌گیری و کارآمدی سازمان می‌داند و آن را سبب استقرار نظام مقررات، بایگانی، ثبت مستندات، روابط غیرشخصی و غیره می‌داند، اما در عمل تبدیل به نادیده گرفتن مقررات و قوانین و عدم اجرای رطایف واقعی می‌شود. حاکمیت مشکلات و مسائل اقتصادی و اجتماعی برون سازمانی بر پیکر عنصر سازمانی، سبب رواج فساد فردی، فساد سازمانی، اختلال، بدرفتاری با ارباب رجوع و هرج و مرچ سازمانی می‌شود. «در چنین روندی، حکومت جهت کنترل دوباره خدمه خود در نظام دیوان، قانون بیشتری را اعلام می‌کند و در سایه کنترل پیش از پیش، نیروی انسانی این نظام بطور روزافزون متورم شده و درنهایت به صورت مجموعه ناکارآمد و جبره خوار درمی‌آیند که جز زیان سیاسی، ثمره دیگری نخواهد داشت».<sup>(۳)</sup>

عدم موقبیت بسیاری از سازمان‌های تولیدی و اقتصادی کشور، عدم هماهنگی فرهنگی، اجتماعی، حاکمیت مشکلات و مسائل بردن سازمانی است و نه فقط کمود یا نبود ابزار تولید. باید دانست پاییندی نیروی انسانی به جوهر فرهنگ، مذهب و برخورداری از تاریخ دیرینه، سبب دنیاگریزی و دوری گریدن آنها از نیازهای اجتماعی، اقتصادی و رفاهی نمی‌شود. بنابراین هر یک از افراد بنگاه اقتصادی، مشتاق حفظ مدنیت جامعه و برخورداری از عدالت و امنیت اجتماعی، اقتصادی و امکان پیشرفت شغلی است. منظور از بیان اشتیاق عنصر بنگاه اقتصادی یعنی کارمند دولت و یا کارگر کارخانه، نقش سرنوشت‌ساز و تعیین‌کننده آنها در اهداف کلی و نهایی توسعه سازمانها و نهایتاً توسعه کشور است. مظاهر عینی توسعه اجرای فیزیکی طرحها، افتتاح کارخانجات و کلنگ زدن پروژه‌هاست، ولی نفس و جوهر توسعه یک امر فرهنگی است، برای توسعه باید هوای توسعه درسر داشت. مظاهر فیزیکی توسعه و یا انواع تشکل‌های اجتماعی مربوط به توسعه مانند مصاحب، سخنرانی، نمایشگاه، سینما و غیره هر کدام می‌تواند ابزاری در راه توسعه باشد، ولی توسعه نیست. توسعه یک مقوله فرهنگی است که در بستر جامعه مستعد هماهنگ بازیشهای

● یکی از ساده‌اندیشی‌ها این است که معمولاً صاحب صنعت شدن را با صنعتی شدن یکی می‌شمارند.

● هر مستولیت، مستولیتی در قبال دیگری است.

● امروز برای جهانیان ارزش انسان بیش از پیش معلوم شده است.

مردمی با مشارکت مردم در یک فضای امن ملی و درون یک جامعه مدنی تحقق یابد. چنین جامعه‌ای بستر فرهنگی مناسب رشد و توسعه می‌شود و هر بذر توسعه‌ای که در آن کاشته شود، به سرعت رشد کرده و ثمری بخش می‌شود.

ژاپن بعداز جنگ بین‌الملل دوم یک کشور شکست‌خورده، مضمحل شده و خاکستریشین بود. نه نفت داشت، نه معدن و نه سایر منابع طبیعی و تمام احتیاجاتش مانند حال از خارج وارد می‌شد. از «هوندا» صاحب کارخانجات معروف «هوندا» نقل می‌کنند که گفته بود بعداز خاتمه جنگ دوم فرزانگان و اندیشمندان ژاپنی دور هم جمع شدند و پس از بررسی‌های فراوان به این نتیجه رسیدند که ژاپن همه مواد اولیه را باید وارد کند و فاقد هر نوع منابع طبیعی خدادادی برای صدور و اداره امور کشورش است، تنها یک سرمایه در اختیار دارد، که آن را دیگران هم در اختیار دارند و آن نیروی انسانی و قدرت نکر و خلاقیت انسان است. «هوندا» اضافه می‌کند: «ما به این نتیجه رسیدیم که باید آنقدر از این نیروی انسانی که دیگران هم دارند استفاده کنیم که بتوانیم بیش از دیگران کار کنیم، فکر کنیم، خلق کنیم و تولید جدید داشته باشیم. همین کار را هم کردیم. امروز اگر ژاپنی نکر تازه‌ای عرضه نکند، فردا گرسنه می‌ماند».

کشور ایران، صاحب منابع نفت و گاز و انواع معادن فلزات قیمتی و نزدیک به ۳ هزار کیلومتر ساحل آبی و با مردمانی باهوش و با استعداد، متسافانه جایگاه لازم را در میان ملل جهان ندارد و بعداز حدود نزدیک ۳۰ سال که از تولید اتومبیل پیکان می‌گذرد، با بدترین کیفیت ساخت و موتور و با دعها عیب فاحش خط تولید وارد بازار می‌شود.

ژاپنی‌ها فهمیدند که انسان این هستی کمال جوی معرفت طلب دارای قدرت زیادی است و باید به او احترام گذاشت تا بتوان از کرامت انسانی و تجلی افکار و قابلیت‌هایش سود جست. همین اهمیت و افر به مقام والای انسان است که خداوند متعال در سوره مبارکه «ص» کلام... مجید می‌فرماید: «انا جعلناک خلیفه فی الارض»، یعنی ما انسان را به دلیل کمالش خلیفه خود در روی زمین قرار دادیم، زیرا انسان تنها موجود عالم هستی است که خداوند چندین صفت از صفات خود را به او ارزانی داشته است که مهمترین آنها خلاقیت، تشخیص و قدرت انتخاب است.