

# گام‌های اساسی در برقراری ارتباط با دیگران

سهراب نوروزی

کارشناس ارشد علوم تربیتی - کرمانشاه

حاضر اهمیت برقراری ارتباط به حدی است که انسان بیوسته در جهت ابداع و ساخت انواع وسایل، ابزارها، روش‌ها و میوه‌های کارآمدتر ارتباط جمعی و بین فردی کوشیده است. امروزه که عصر ارتباطات نام‌گذاری شده است، یکی از ویژگی‌های انسان سالم و موفق، مهارت و توانایی برقراری ارتباط مؤثر و سازنده با دیگران است. اگر افراد از مهارت‌های ارتباطی مناسب برخوردار نباشند، در بسیاری از جنبه‌های زندگی آسیب‌پذیر خواهند بود.

## اهمیت ارتباط

ارتباط فرایندی است که به وسیله‌های اطلاعات و احساسات

به تکلم، به خموشی، به تبسم، به نگاه می‌توان برد به هر شیوه دل آسان از من

«کلیم کاشانی»

## مقدمه

شاید بتوان گفت که ارتباط، یکی از قدیمی‌ترین و در عین حال، عالی‌ترین دستاوردهای نشر بوده است. ارتباط در گذشته و به ای انسان اولیه، علاوه بر کارکردهایی که در جهت حفظ حیث و پیاری گرفته از دیگران داشته، زمینه‌ساز فعالیت‌های اجتماعی و سرآغازی پسر زندگی اجتماعی نیز بوده است. اما در عصر

۱۰۰  
۱۰۰  
۱۰۰

سپاه ماهانه نویسنده - دریبی  
۳۴۷ ۳۴۶ ۳۴۵  
شماره ۲۲۵

زبان است. زبان، رشد آن دسته از ویژگی ها را ممکن ساخته که انسان اندیشمند را از همه مخلوقات تمایز می سازد. پس تعجب آور نیست، اگر فیلسوف آلمانی، کارل پاسبرس، مدعی باشد که «عالی ترین دستاورده انسان در دنیا ارتباط یک شخصیت با شخصیت اوست» (همان منبع، ص ۲۴).

چگونگی ارتباط ما با افرادی که با آنها زندگی می کنیم، دوستشان داریم و همواره در تعامل با آنها به سر بریم، بخشی مهم از توانایی روابط بین فردی ما را تشکیل می دهد. امروزه، با وجود آن که ارتباط بین فردی جزو بزرگترین پیشرفت های بشر به شمار می آید، ما انسان های معمولی، قادر به برقراری یک ارتباط خوب و مؤثر نیستیم. یکی از جنبه های طنزآمیز تمدن جدید آن است که اگر چه توسعه ابراهای ارتباط، از آخرین مزه های دست یافتنی تخیل نیز گذشته است، اما اغلب مردم برقراری ارتباط به صورت روپاروی را کاری دشوار می بینند. در عصر عجایب فناوری، ما می توانیم به ماه بیام بفرستیم و فضای پیمایاهای پژوهشی را بر سطح مریخ بنشانیم، اما برقراری رابطه با کسانی را که دوستشان داریم، دشوار می باییم (همان منبع، ص ۲۴).

ارتباط غیر مؤثر موجب فاصله بین فردی عمیق می گردد که در همه جنبه های زندگی و همه بخش های جامعه تجربه می شود. پیامد فروپاشی ارتباط در اغلب موارد، تنهایی، مشکلات خانوادگی، عدم صلاحیت و ناراضیتی شغلی، فشار روانی، بیماری جسمی و حتی مرگ خواهد بود.

ازدواج، این پیجیده ترین شکل روابط انسانی، بدون ارتباط مؤثر نمی تواند شکوفا شود. زندگی اغلب زوج هایی که امیدوارند ازدواجی بارور داشته باشند، به دلیل فقدان مهارت های ارتباطی لازم به یک رابطه موازی بدون صمیمت می انجامد. امروزه اغلب افراد از احساس تنهایی که نتیجه فقدان روابط معنادار با دیگران است، رنج می برند (نوروزی، ۱۳۸۵).

تی اس الیوت<sup>۱</sup> در شعر زیبای خود می گوید:

«دو فردی که می دانند یکدیگر را در کنمی کنند، بجهه ای می پرورند که در کشان نمی کنند، و هرگز هم در کشان نخواهند کرد».

هنگامی که ارتباط متوقف می شود، انرژی عشق به آزدهگی و خشم تبدیل می شود و در نتیجه، منازعه های فراوان، طعنه های خجل کننده، انتقادهای مکرر، عدم علایق جنسی یا پنهان بردن به سکوتی سرد را موجب می شود.

افرادی که از مهارت های ارتباطی ضعیف تری برخوردارند، کمتر مورد پذیرش اطرافیان خود قرار می گیرند. این امر می تواند ریشه در ارتباط های درون خانواده فرد داشته باشد. اکنون بیشتر والدین تصدیق می کنند که بزرگ کردن بهجه ها کار ساده ای نیست. ویرجینیا ستر، یکی از پیشگامان حوزه خانواده درمانی، در این باره چنین می نویسد: «والدین در دشوارترین مدرسه دنیا تدریس می کنند؛ مدرسه آدم سازی. شما والدین، تخته سیاه کلاس، مدیر، معلم

خود را از طریق پیام های کلامی و غیر کلامی با دیگران در میان می گذاریم. این توانایی موجب تقویت رابطه گرم و صمیمی ما با دیگران، به ویژه اعضای خانواده می شود. ارتباط اساساً میان دو یا چند نفر اتفاق می افتد و ما همه در طول روز با افراد مختلف ارتباط برقرار می کنیم. هر یک از انواع ارتباط، در سطوح مختلف، مانند کلامی، غیر کلامی یا هر دوی این سطوح روی می دهد، اما زیر بنای برقراری ارتباط، احساس نیاز و برقراری تعامل اجتماعی است. همان طور که در شعر زیبای کلیم کاشانی بدان اشاره شده، انسان برای برقراری ارتباط روش های مختلف را پرورانده است که رشد و تکامل زبان و شیوه های غیر کلامی مانند حالت چهره، حالت کلی بدن یا وضعیت اندامها، حرکات و ... را شامل می شود.

متأسفانه اغلب ما یا قادر نیستیم گوینده های خوبی باشیم یا از مهارت های یک شنونده خوب بی بهره ایم. بسیاری از اوقات، وقتی موضوع را با فردی دیگر در میان می گذاریم، به ناگهان پاسخی می شنیم که برایان بسیار ناگوار و غافلگیر گشته است، اما هر قدر سعی می کنیم به وی بفهمانیم که به هیچ وجه قصد توهین یا تحقیر او را نداشته ایم، موفق نمی شویم. گویی او حفاظتی به دور خود کشیده است و هر توضیح ما را به مثابه حمله دیگری تلقی می کند که در نتیجه، با حمله متقابل به آن پاسخ می دهد یا حفاظ دفاعی خود را محکم تر می سازد و به درون آن پنهان می برد یا با سعی می کند حرف های ما را نشینیده بگیرد یا با احساسی عقیق از غبن و زیان حرف هایمان را می شنود. او تصور می کند که ما فردی قدر نشناش هستیم که لطف و مهربانی او را نادیده گرفته ایم. پس، از لحظات روانی از ما فاصله می گیرد و سعی می کند که دیگر مثل گذشته با ما مهربان نباشد. در این جا چه اتفاقی افتاده است؟ ما فقط سعی کرده بودیم موضوعی را که برایان اهمیت زیادی داشته است با فرد دیگر در میان بگذاریم. متخصصان ارتباط معتقدند که در چنین مواردی یا شنونده روش های کارآمد گوش دادن را یاد نگرفته، یا میان منظور واقعی گوینده و روش ارتباطی او، همانگی و همخوانی مناسب وجود نداشته و در نتیجه تعاملی روی داده است که هم برای گوینده و هم برای شنونده و هم برای تداوم رابطه آنان مضر است (بولتون، ترجمه نوروز سهرابی، ۱۳۸۳).

پس روابط بین فردی و مهارت در برقراری آن بسیار مهم است. انسان در نتیجه فرایند اجتماعی شدن، برخی از مهارت های ارتباط بین فردی را را کسب می کند، اما سطح عملکرد او در این مهارت ها را می توان بهبود بخشید و روش های سودمند و اثربخش برقراری ارتباط را آموخت.

## خانواده و روابط بین فردی

هنگامی که فردی از طریق زبان با فرد دیگری ارتباط برقرار می کند، رابطه ای بین آنان شکل می گیرد که آن را در هیچ جای دیگر طبیعت نمی توان یافت. همین توانایی برگرداندن اصوات بی معنا به کلمات گفتاری و نوشتاری، مهم ترین امتیاز بشر، یعنی

- چه مسائلی او را نگران می‌کند، احساساتش چگونه است و چه انتظاری از ما دارد؟ علاوه بر این‌ها برای گوش دادن، شنونده به خوبی می‌تواند هماهنگی لازم بین ارتباط کلامی و غیرکلامی برقرار نماید و قادر است به کلیه حالات بدنی گوینده توجه کند و خود نیز به هنگام گوش دادن، از حالات بدنی مناسب برای تأیید و اعلام درک متقابل استفاده کند. او هیچ‌گاه با خمیازه کشیدن یانگاه کردن به ساعت و به اطراف، نگاه خود را از گوینده نمی‌گیرد و دائماً در صدد است تا با تماس چشمی مناسب این موضوع را به گوینده منتقل کند که علاقه‌مند است به حرف‌های او گوش دهد. توجه کردن به طرف مقابل در هنگام گوش دادن، در واقع نشانه علاقه‌مندی به گوینده است و توجه نکردن، مانع صحبت گوینده می‌شود. باید توجه داشت که رعایت یک فاصله زیاد مانع ارتباط می‌شود و حرکت مناسب بدن برای خوب گوش کردن ضروری است. در گوش دادن، تا زمانی که به جای تمرکز و دقت در سخنان و در حقیقت جست و جو برای یافتن گنجینه واقعی یک فرد، که به شکل کلامی یا غیرکلامی نمایان می‌شود، به افکار درونی خود گوش می‌دهید، قادر نخواهد بود شنونده خوبی باشید. کیفیت فعالیت گوش دادن تأثیری شدید بر ابعاد شخصی و حرفلایی زندگی ما می‌گذارد. البته بین شنیدن<sup>۱</sup> و گوش دادن تقاضت وجود دارد. به گفته پورفسور جان دریکفورد، شنیدن، کلمه‌ای است برای توصیف آن بخش از فرایندهای حسی که از طریق آن، تحریک‌های شنیداری توسط ساختار گوش دریافت شده، به مغز منتقل می‌شود، اما گوش دادن به فعالیت روان‌شناسی پیچیده‌تری اشاره دارد که درک، تعبیر و تفسیر یک تجربه حسی را شامل می‌شود. به عبارت دیگر، در شنیدن من می‌توانم صحبت‌های فرد دیگر را بشنوم، بدون آن که واقعاً به او گوش دهم. نوجوانی این موضوع را چنین مطرح می‌کند: دوستانم به آن چه می‌گویند گوش می‌دهند، اما والدینم، صحبت مرا فقط می‌شنوند. در گوش دادن، توجه اثر بخش، کارایی زیادی در برقراری رابطه دارد، چون با توجه اثر بخش است که فرد نشان می‌دهد به صحبت‌های گوینده علاقه‌مند است. علاوه بر حالت درگیر بودن و تحرک جسمانی مناسب، نمایش چشمی اثربخش نیز که بیانگر میل و علاقه به گوش کردن است، در برقراری ارتباط بسیار مهم است.

هدف از گوش کردن، درک محتوای عقاید یا پیشنهادهای فرد بدان معناست که بتوانیم خود را به جای فرد دیگر بگذاریم و از زوایه دید او به آن چه درباره آن صحبت می‌کند، نگاه کنیم، ریچارد کالبوت می‌گوید: ماطرز فکر مخالف را نمی‌فهمیم، مگر این که خود را آنچنان در معرض آن قرار داده باشیم که جاذبه مربوط به باور آن را حس کرده و خود را به جایی رسانده باشیم که واقعاً قدرت هر بخش از کیفیت موجود در آن را دریابیم (همان منع، ص ۳۰۷).

و سرایدار مدرس‌ماید ... از شما انتظار می‌رود که خبرگان همه موضوع‌های مربوط به حیات و زندگی باشید. برای آموزش شغل شما، مدارس محدودی وجود دارد و در مورد برنامه آموزش نیز توافق عام دیده نمی‌شود، در نتیجه مجبور هستید خود آن را تهیه کنید. در این مدرسه شما فاقد تعطیلات و مرخصی هستید و صرف نظر از این موضوع، همچون اداره‌های است که دو رئیس دارد. در چنین بافتی، شما به آدم‌سازی اشتغال دارید. من این کار را به عنوان دشوارترین، پیچیده‌ترین، اضطراب انگیزترین و ترس‌آورترین کار دنیا تلقی می‌کنم « (به نقل از بولتون، ترجمه شهرایی، ۱۲۸۳).

برای اداره کردن خانواده، ارتباط سالم از اهمیتی بسزا برخوردار است. پدر یا مادر بودن می‌تواند برای زوج‌هایی که در مهارت‌های ارتباطی از کفايت لازم برخوردارند، یکی از مسرت بخش‌ترین تجربه‌های زندگی باشد. اما زمانی که والدین بر مهارت‌های لازم برای برقراری ارتباط صحیح و هماهنگ مسلط نیستند، تشویش، احساس بیگانگی و تنهایی ناشی از آن، هم برای آنان و هم برای کودکان به یک اندازه مخرب است. افراد از طریق برقراری ارتباط صمیمانه قادر خواهند بود که احساسات و عواطف خود را به اعضای خانواده، دوستان و نزدیکان خود ابراز نموده، به تقویت ارتباط عاطفی خود با آن‌ها کمک نمایند. در این صورت است که در برابر مسائل و مشکلات پیش آمده، هیچ‌گاه احساس تنهایی و عجز نکرده، بلکه با کمک و یاری خواستن به موقع از دیگران موفق خواهند شد با مسائل و مشکلات پیش آمده به بهترین نحو ممکن برخورد کرده، راه حل‌های جدیدی کشف نمایند. بدین‌ها است برقراری ارتباط صمیمانه با دیگران تنها از طریق حرف زدن حاصل نمی‌شود، بلکه با خوب گوش دادن، احترام گذاشتن، مشارکت کردن، ابراز وجود و ... این ارتباط میسر خواهد شد. از آن جا که امروزه برقراری ارتباط صمیمانی بین دو یا چند نفر، خصوصاً در خانواده، نیازمند آگاهی از فنون و روش‌های است، در ادامه به عوامل اثرگذار در روابط بین فردی می‌پردازیم.

## عوامل اثرگذار در روابط بین فردی

### (۱) گوش دادن فعال

متأسفانه عده‌اندکی از افراد، شنوندگان خوبی به شما می‌روند. در حالی که به نظر می‌رسد گوش دادن<sup>۲</sup> به دیگران بسیار ساده است، اما اگر شنونده تواند فن گوش دادن را به درستی به کار بندد، در برقراری ارتباط چار مشکل می‌شود. گوش دادن فقط شنیدن کلامی نیست که طرف مقابل به زبان می‌آورد. لازمه گوش دادن، پذیرفتن طرف مقابل است و شامل برخی موارد به شرح زیر می‌باشد:

- گوینده کیست؟

- دیدگاه او نسبت به مسئله مطرح شده چیست؟

- او می‌خواهد چه بگوید؟

## ۲- صداقت و صمیمت

صراحت و صادق بودن فرایندی است که در ارتباطات انسانی به شکل نامحسوس، اما بسیار مؤثر نقش بازی می‌کند. تأکید می‌شود که این فرایند قایل دیدن یا شنیدن نیست، بلکه دو طرف درگیر ارتباط. آن را حس می‌کنند. اگر ارتباطی فاقد صراحت و صداقت باشد، بدون شک، یافطه خواهد شد یا به شکل مخدوش، مبهم و ناسالم ادامه می‌یابد. اگر نتوانیم یا نخواهیم مظوظر خود را با صراحت بیان نماییم، طرف مقابل به اشتباه افتاد، به حدس و گمان متول می‌شود و از واقعیت دور می‌گردد. به خاطر داشته باشیم که نهایم و عدم صداقت در ارتباطات انسانی سرمنشاء بسیاری از مسائل و مشکلات در ارتباطات فردی است.

صداقت به معنای باز و صریح بودن در ابراز احساسات، نیازها و عقاید خود است. این که فردی سعی کند خویشتن واقعی خود را ناشناخته نگه دارد، کاری لجاجت‌آمیز است. صداقت داشتن، یعنی این که فرد بدون هیچ کم و کاستی، همان‌گونه که هست، باشد. فردی که اصالت دارد از احساسات خود آگاهی داشته، قادر است در زمان مناسب، این احساسات را بیان کند. فرد صادق، در ارتباط با دیگران می‌تواند به طور طبیعی، خودش باشد، به طوری که آنان بتوانند او را همان‌گونه که هست، بشناسند. از چنین افرادی همان‌چیزی که هست می‌بینی و در واقع ظاهر و باطن آن‌ها بکو است.

اما در مقابل، فردی که صداقت نیست افکار، احساسات، ارزش‌ها و انگیزه‌های واقعی خود را پنهان می‌کند و متأسفانه حالت دفاعی و پنهان کاری او در برابر دیگران مانع خود آگاهی خود او می‌شود، به طوری که خیلی زود آن‌چه اصالث اوست. آنچنان مدفعون می‌شود که حتی خود نیز قادر به تشخیص آن نخواهد بود. صداقت در تمامی روابط مهم، امری ضروری است. فرد به همان اندازه که از اصالث دور می‌شود، از برقراری رابطه معنادار با سایرین نیز ناتوان خواهد بود. فرد باید جرئت کند که خودش باشد تا بتواند با دیگران ارتباط برقرار کند. صداقت شامل سه جزء است که عبارت‌اند از:

الف) آگاهی از خود: براساس من عرف نفسه فقد عرفه ریه، یا معرفة النفس الغى المعرف، اهمیت شناخت خود روشش می‌گردد. شناخت خودکار انسانی نیست، اما امکان بروزش این توایی برای همه وجود دارد. یکی از سریع‌ترین راه‌های پیروی از دستور سفارطی «خود را بشناس» این است که از ناشنیده گرفتن و نادیده انگاشتن آگاهی نسبت به خویشتن، که حداقل به شکلی مبهم توسط ذهن هوشیار ما درک می‌شود، اجتناب کنیم.

ب) پذیرش خود: افراد محرك‌های درونی خود را از

همان ابتدا نادیده می‌گیرند. زیرا نمی‌خواهند همه گستره افکار و احساسات خود را پذیرند. بسیاری از افراد از خشم یا از کاهنگی جنسی و تخیلات خود شرمندانه‌اند. اگر چه این‌ها بخشی از زندگی طبیعی‌اند، اما بسیاری از افراد، لااقل تا حدودی به گونه‌ای تربیت شده‌اند که فکر کنند این جبهه از وجودشان «بد» یا «گاه‌آلود» است. بعضی اوقات، ما خود را با ظاهر فریبندانی که دیگران از خود نمایش می‌دهند مقایسه می‌کنیم و از این مقایسه به وحشت می‌افتیم و در نتیجه می‌زان پذیرش خود در ما کاهش می‌یابد. بسیاری از تجربیات، همچون شرکت در گروه‌های روپارویی تحت یک رهبری مؤثر، دوستی با افراد پذیرنده، صاحب بینش و برخوردار از درک بالا و گرایش مذهبی به افزایش خود پذیری کمک می‌کند.

ج) بیان خود: سومین جزء صداقت است. فردی که خود را بیان می‌کند، از درونی ترین افکار و احساسات خود آگاه است، آن‌ها را می‌پذیرد و در زمان مناسب و به شکلی مستولانه با دیگران در میان می‌گذارد. بی‌ریاضی فرد صادق تمامی ابعاد زندگی او را در بر می‌گیرد. فرد با صداقت، زمانی که پایین‌تر از سطح انتظارات خود رفتار می‌کند، می‌تواند تأسیف واقعی خود را ابراز کند و قادر



است از لذتی سخن بگوید که احتمالاً آن را تجربه کرده است (همان منبع، ص ۳۶۱).

صممیت، رابطه‌ای عمیق، خالصانه، گرم، محبت‌آمیز و خرام با همدردی است که افراد را برای لحظاتی به یکدیگر نزدیک‌تر می‌کند تا هم‌دیگر را بهتر بینند و درک کنند. ممکن است افراد سال‌ها در کنار هم زندگی کنند، ولی هرگز هم‌دیگر را به طور واقعی نیستند و درک نکنند. با وجود این لحظاتی ممکن است افراد آبد که یکی دیگری را برای نخستین بار بینند و حرکات و حالات و تغییرات او را احساس کند. همچنان، ممکن است فردی را اولین بار به دیگری گوش دهد و همه پیام‌های او را، اعم از ذاتی و غیرکلامی، عاطفی یا عقلانی، در یابد. احساس صمیمیت ممکن است در میان یک جمع، در جریان یک دوستی در محل کار یا در روابط زناشویی به وجود آید (کلانتری، ۱۳۷۳، ص ۲۸).

### ۳) همدلی<sup>۱</sup> و همدردی<sup>۲</sup>

همدلی یکی از کلیدهای بسیار مهم در برقراری روابط بین فردی است. دو قرن پیش جان وولمن با پای برهنه از بالتمور به فیلاندفیا رفت. او این کار را کرد تا کمی از درد بردهای سیاه پوست را که مجبور بودند با پای برهنه مسافت طولانی را طی کنند، احساس کند. با قراردادن خود به جای بردگان، او بهتر می‌توانست درک کند که بردگی چه مفهومی داشته است. در واقع او همدلی داشت. کلمه همدلی از ترجمه کلمه EINFUHLUNG که بنتدا توسط روان‌شناسان آلمانی به کار می‌رفته و معنای تحت‌النظری آن «احساس کردن در» می‌باشد، به مارسیده است. همدلی، عبارت است از توان درک دیگری تا حد زیادی و به همان شکل ته او خودش درک می‌کند. فرد همدل می‌تواند در جلد فرد دیگر فرو زود و جهان را از دریچه چشم او بیند. او به دیگری به صریق غیرزیان‌آور و غیرنفادانه گوش می‌کند. او داستان شخص دیگر را که داستان برای دیگری دارد، تشخیص می‌دهد. در جوامع مدرن شهری، برقراری ارتباط واقعی با همه کسانی که ملاقات می‌نمایند، کاری غیرممکن است و قادری بی تفاوتی انتخابی برای ادامه حبات روانی ضروری است. اما بسیاری از افراد در روابط خود به شکل نامناسبی بی تفاوت‌اند. عده‌ای مردم گریزند و تقریباً از برخود با همه افراد کناره می‌گیرند و عده‌ای دیگر صرف وظيفة خود را در نظر دارند و تنها زمانی به تعامل با افراد می‌پردازند که این امر به پیشبرد یکی از اهداف آنان کمک کند.

همدردی، درگیری بیش از اندازه در احساس فرد با افراد دیگر است. به این ترتیب که در همدردی گرایشی شدید به عرق شدن در احساسات وجود دارد. احساساتی شدن، یعنی تحریک احساسات فرد و بهره‌گیری از آن‌ها به گونه‌ای نامناسب است. با همین برداشت است که تولستوی درباره بانوان ثروتمند روس می‌نویسد: آنان برای تراژدی‌هایی که در سالن‌های تئاتر به نمایش



سپهر

سالهای ۱۳۷۳-۱۳۷۴  
تالیفی  
شماره ۲۲۵

در می‌آید، می‌گریستند. اما نسبت به ناراحتی در شکه‌چی‌های خود که در سرمهای منجمد کننده بیرون می‌نشستند، بی‌اعتنای بودند، در پیوستار هم‌دلی، در یک طرف آن همدردی و در طرف دیگر بی تفاوتی فرماز می‌گردید. رواج بی تفاوتی در روابط مهم می‌تواند بسیار مخرب باشد. اما همدردی دائمی و عصیق از بی تفاوتی هم زیان‌بار است. احساس همدردی از روی بندانویزی و لذت بردن نامتناسب از عاطفه، که نشانه احساساتی بودن است، هم برای کسی که ترحم می‌کند و هم برای کسی که در معرض ولخرجی عاطفی او قرار می‌گیرد، مضر است. اما همدلی به معنای تجربه کردن احساسات طرف مقابل، بدون از دست دادن هویت خود و پاسخ دقیق دادن به نیازهای او بدون آن‌دوه شدن به آن‌هاست. شخص همدل رنج فرد دیگر را حس می‌کند، اما به واسطه آن ناتوان نمی‌شود. همدلی نوعی درگیری بی طرفانه با دنیای احساسی فرد یا افراد دیگر است. همدلی دارای سه جزء است:

(۱) فرد همدل در عین حال که درک دقیق و حساسی از احساسات فرد دیگر دارد، جاذبی خاص خود از شخص مورد نظر را بین حفظ می‌کند.

(۲) همدلی یعنی درک موقعیتی که به پدیدار شدن احساسات کمک کرده و یا موجب برانکیختگی آن‌ها شده است.

(۳) فرد همدل به شکلی با طرف مقابل ارتباط پر فراز می‌کند که او احساس می‌کند پذیرفته و درک شده است.

فرد همدل نه تنها در دیگران تغییرات سازنده ایجاد می‌کند، بلکه با این همدلی به خود نیز کمک می‌کند تا در جهت مثبت تحول پیدا کند. افق‌های و گسترش می‌یابند و حساسیت‌هایی او در تماس همدل‌انه با دیگران تعمیق می‌شوند. برخی از روان‌شناسان معتقدند که همدلی از بهترین نشانه‌های بلوغ روان‌شناسی است. اغلب مازمانی که با یکدیگر ارتباط پر فراز می‌کنیم همواره افکار،

هدفمند خود را طی نمی‌کند. در نظر گرفتن این نکته که اغلب مردم مانند ما فکر نمی‌کنند، احساس نمی‌کنند و به روش خود به دنیا نگاه می‌کنند، بسیار اساسی است.

**۵) نه گفتن و مخالفت کردن به شیوه مناسب**  
 اگر بتوانیم پذیریم که دیگران مانند مانیستند، آن وقت می‌توانیم به شیوه مناسب با نظریات و عقاید آن‌ها که به نظر ما صحیح نیستند، مخالفت کنیم. به عبارت دیگر، بدون بحث و جدل محرب که غالباً همراه با بلند کردن صدا، داد و فرید، خشم و غضب است، می‌توانیم به نتیجه مناسب دست یابیم. یکی از مناسب‌ترین شیوه‌ها برای مخالفت کردن با نظرها و عقاید دیگران، روش خلع سلاح کردن است. در این روش، فرد در سخنان طرف مقابل حقیقتی را پیدا می‌کند (حتی اگر در مجموع با سخنان او موافق نیست) و سپس در مقام موافقت و تأیید آن حرف می‌زند. این روش بر طرف مقابل تأثیر آرام بخش عجیبی می‌گذارد. ممکن است روش خلع سلاح را نپذیرد، ولی جدل، بی‌فایده و همیشه بی‌سرانجام است. با این شیوه در واقع شما پیروز از بحث خارج می‌شوید و طرف مقابل نیز احساس پیروزی می‌کند و با آمادگی به حرف‌های شما گوش می‌دهد. باید به خاطر داشت که لحن پاسخ دادن نیز مهم است. اگر پاسخ تحقیرآمیز باشد، این روش اثر مطبوب را نخواهد داشت (برونز، ترجمه قراجه داغی، ۱۲۸۰، ص ۳۹۷).

ادامه دارد

#### پنج چهل و یکمین جلسه

1-ROBERT BOLTON

2-T. S ELIOT

3- LISTENING

4- HEARING

5- SELF AWARENESS

6- SELF ACCEPTANCE

7- SELF EXPRESSION

8- EINFUBLUNG

9-SYMPATHY

- منابع:
- استوار، زهره (۱۳۸۱). گام‌های اساسی در برقراری ارتباط مؤثر، مرکز مشاوره دانشگاه تهران.
  - برونز، دیوید (۱۳۸۰). از حال بد به حال خوب. ترجمه مهدی قراجه‌داغی. تهران: انتشارات پیکان.
  - بولتون، رابت (۱۳۸۳). روان‌شناسی روابط انسانی. ترجمه حمید رضا سهرابی با همکاری افاهن حیات روشنی. تهران: انتشارات رشد.
  - کلانتری، مهرداد (۱۳۷۳). روان‌شناسی روابط خوب. قم: انتشارات کنکاش.
  - محمدی ری شهری (۱۳۷۱). میزان الحکمه. قم: انتشارات دفتر تبلیغات اسلامی.
  - میرکمالی، سید محمد (۱۳۷۳). رهبری و مدیریت آموزشی. تهران: انتشارات روان.
  - نبوی، محمدحسن (۱۳۷۶). مدیریت اسلامی. قم: مرکز انتشارات دفتر تبلیغات اسلامی.

آرزوها، تمایلات، نگرانی‌ها و ترس‌های خود را آشکار می‌سازیم و بدون جهت نیاز داریم که دیگران اولاً درک درستی از ما داشته باشند و ثانیاً: با ما در زمینه نگرانی‌ها، ترس‌ها، و مشکلاتمان همدلی و همدردی کنند. همدردی تلاشی است برای درک و فهم دنیای ذهنی طرف مقابل. برای همدلی باید بتوانیم خود را در جای دیگران بگذاریم و از درجه‌چشم آن ها نگاه و احساس کنیم. در همدلی شما می‌توانید سخن طرف مقابل را تکرار کنید تا بداند که شما منظور او را دریافته‌اید. به طور مثال، دوست شما می‌گوید: از دست برادرم احصای خرد شده است و به هیچ وجه نمی‌توانم او را تحمل کنم. با استفاده از طرز رفتار همدلانه می‌توانید به او بگویید: « مثل این که از دست او خیلی عصبانی هستی، این طور نیست؟ »

به خاطر داشته باشید که در برخورد همدلانه مجبور نیستید در جهت موافقت با طرف مقابل خود حرف بزنید. به جای آن، با تکرار صحبت او احساساتش را تصدیق کنید. در ضمن لازم نیست در مقابل حرف‌های طرف مقابل قضاؤت و نتیجه‌گیری کنید. در همدردی شونده سعی می‌کند با احساسات و عواطف گوینده همنوایی داشته باشد. بدین معنی که با خوشحالی او خوشحال و با نژاحتی او متأسف شود، ولی همان طور که اشاره شد در همدلی، شما الزاماً در صدد تأیید و موافقت با طرف مقابل خود نیستید. همدلی و همدردی هر دو در تداوم ارتباط نقش بازی می‌کنند، با این تفاوت که در همدلی نقش منطق قوی تر از احساس است و شونده با همدلی، به خوبی به حرف‌های گوینده گوش می‌دهد تا بتواند برای حل مسئله به او کمک کند، ولی در همدردی صرفاً با تخلیه هیجانات و عواطف منفی به او کمک می‌کند.

#### ۴) حفظ آراثم و احترام به طرف مقابل

ما اغلب در ارتباطات خود با دیگران در صدد ارزیابی آن‌ها برمی‌آییم و گاه فکر می‌کنیم یا باید نظرها و احساسات آن‌ها را رد کنیم یا به نوعی (مستقیم و غیرمستقیم) نظرها و احساسات خودمان را به آن‌ها تعجیل نماییم. ارتباطاتی که برای این روش شکل می‌گیرد، غالباً تداوم نمی‌باید و هر دو طرف در گیر در ارتباط را دچار مشکل می‌سازد. همان‌طور که قبل از نیز اشاره شد، ما بدین دلیل با یکدیگر ارتباط برقرار می‌کنیم تا از طریق آن به حل مسائل و مشکلات، رفع نقصادها و تعارضات، رد و بدل کردن اطلاعات، درک بهتر خود و رفع نیازهای اجتماعی دست یابیم. در روابطی که « ارزیابی دیگران » عنصر اصلی آن است، نه تنها اهداف مذکور تحقق نمی‌باید، بلکه آراثم لازم در ارتباطات نیز از بین می‌رود. باید به خاطر داشته باشیم که همه ما می‌خواهیم دیگران با نظریات ما موافقت کنند یا حداقل به افکار و احساسات ما احترام بگذارند و آن‌ها را تأیید کنند. زیرا عقاید و دیدگاه‌های ما برای خودمان کاملاً اهمیت دارند. اگر در ارتباط با دیگران این تصور پیش آید که به نظریات آن‌ها احترام نمی‌گذاریم، ارتباط، روند مناسب و