

# دیوانسالاری و توسعه در مصر امروز

نوشته: فریه ایوبی استاد دانشگاه اکستر انگلیس

ترجمه: مجید محمدی

منبع: Journal of Asian and African Studies, xxiv

بهداشت، یارانه مواد غذایی و غیره) کاملاً متوقف نشده، البته دولت برای تأمین اعتبار آنها هرچه بیشتر به منابع بیرونی وابسته شده است. هدف این مقاله بررسی برخی از این تحولات با انتخاب بخش عمومی به عنوان محور اصلی تحلیل است.

## رشد دیوانسالاری

آهنگ گسترش دیوانسالاری مصر برخلاف تصور بسیاری، نه از حیث نیروی انسانی و نه از لحاظ هزینه‌ها کنند شده است. از نظر برخی این کنند آهنگ تیجه اتخاذ سیاست درهای باز (افتتاح) در سال ۱۹۷۴ بوده است. ولی استخدام در بخش عمومی همچنان روند رشد است: در سال ۱۹۸۶-۸۷ حدود پنج میلیون نفر از ۱۳ میلیون نفر نیروی کار، در استخدام دولت بودند (که از آن میان حدود ۵۰۰ هزار نفر در نیروهای مسلح و دو میلیون نفر در خارج از کشور به کار گمارده شدند). این بدان معنی است که بیش از حدود ۴۰ درصد از نیروی کار شهر و ندان برای دولت کار می کرده‌اند. ۳/۴ میلیون نفر از این عده در ادارات دولتی (که صرفاً میان حکومت مرکزی و حکومتهای محلی تقسیم می شدند) و ۱/۶ میلیون نفر نیز در بخش عمومی مشغول به کار بوده‌اند. کمتر از نیمی از شاغلین در بخش عمومی، در صنایع به کار می برد اختند. هزینه‌های دیوانسالاری نیز بسیار بالا بوده است. از کل ۲۰ میلیون پوند هزینه‌های عمومی سال ۱۹۸۶-۸۷، معادل ۳/۸۶۵ میلیون پوند به پرداخت حقوق دستمزدها، و ۸/۶۷۰ میلیون (شامل ۱/۷۴۶ میلیون پوند برای یارانه) به هزینه‌های جاری اختصاص داشته

**چکیله:** حجم دیوانسالاری در مصر با وجود اتخاذ سیاست اقتصادی درهای باز، همچنان در حال رشد و کارکردهای نظارتی آن هنوز کاملاً تعیین کننده و مهم است. نقش اقتصادی دیوانسالاری چندان کاهش نیافته است و در حال حاضر پیوستگی بسیار ناچیزی با برنامه‌های جامع توسعه ملی دارد. به نظر می‌رسد اولویت اصلی در مصر پیدا کردن نوعی صورت بندی برای پیوند دادن بخش عمومی با سرمایه‌های خارجی باشد. اما بخش عمومی مصر خود مهم‌ترین عامل به تأخیر افتادن این امر است. از زمانی که سیاست اقتصادی درهای باز در میانه دهه ۱۹۷۰ در مصر در پیش گرفته شد، نقش دیوانسالاری عمومی این کشور دستخوش دگرگونی‌های بسیاری گشته است. ولی از دید برخی از ناظران، این تغییرات موجب «کاهش حجم دولت» نشده است. دیوانسالاری دولتی مصر هنوز از حیث نیروی انسانی و هزینه‌ها بزرگ و دست و پاگیر است و از کارکردهای نظارتی آن به هیچ وجه کاسته نشده است. در قلمرو اقتصاد، بخش عمومی راه را برای بخش خصوصی (مگر در موارد خاص تجارت و مالیه) باز نکرده است، و دولت صرفاً باب همکاری با سرمایه‌های بین‌المللی را گشوده است. این امر باعث تغییر نقش دولت از یک دولت توسعه گرا به دولتی با جهت‌گیری تولید (جستجوی سود و پایان دادن به فعالیتهای مبتنی بر رفاه در بخش عمومی همراه با سرمایه‌گذاری بین‌المللی) شده است. ولی کارکردهای رفاهی دیوانسالاری دولتی در جامعه (تعلیم و تربیت و

بیشترین گسترش در فاصله سالهای ۱۹۷۷ تا ۱۹۸۰-۸۱ با ۲۱۲/۶ درصد در بخش‌های قضایی و امنیتی (دفاع، پلیس و دادگستری) صورت گرفته است؛ این گسترش در بخش بیمه ۱۶۲/۱ درصد، در بخش تهیه و توزیع و تجارت ۱۴۲/۱ درصد، و در بخش خدمات مربوط به ریاست جمهوری (حاکمیت) ۱۴۰/۳ درصد بوده است. کمترین نرخ رشد ۶۳/۴ درصد و مربوط به بخش برق و انرژی است. نرخ رشد دیگر بخش‌ها نیز چنین است: فرهنگ و اطلاع‌رسانی ۶۷/۸ درصد؛ جهانگردی و هواپیمایی ۱۳۲/۱ درصد؛ کشاورزی و آبیاری ۱۱۶ درصد؛ و تعلیم و تربیت، تحقیقات و جوانان ۱۲۰/۸ درصد. بدین ترتیب می‌توان دید که به طور کلی رشد تعداد کارکنان، بیشتر مربوط به بخش‌های قضایی و امنیتی، حاکمیت و دیگر نهادهای کترلی و سرکوب‌کننده دیوانسالاری دولتی بوده است تا بخش‌های «معطوف به توسعه» و رفاه اجتماعی (مگر بخش نفت و بخش صنایع).

### هزینه‌های عمومی

هزینه‌های عمومی مصر پس از درییش گرفتن سیاست درهای باز به طور کلی کاهش نیافته است. نسبت کل هزینه‌های عمومی مصر به تولید ناخالص داخلی این کشور (به قیمت‌های جاری) از ۴۸/۷ درصد در سال ۱۹۷۶ به ۶۲/۹ درصد در ۱۹۸۱-۸۲ رسیده است. این نکته نشان می‌دهد که نقش اقتصادی دیوانسالاری دولتی بویژه در زمینه توسعی در آمد از آغاز سیاست افتتاح افزایش یافته است.

صرف عمومی کل طی چهار سال پس از آغاز سیاست افتتاح (۱۹۷۶ تا ۱۹۸۰-۸۱) با نزدیک به ۸۴ درصد رشد از ۳/۲ میلیارد پوند به ۵/۹ میلیارد افزایش یافته است. این رشد چشمگیر یکسره مربوط به گسترش فعالیت‌های توسعه نبوده بلکه تا حدودی معلوم رشد بی‌سابقه بخش‌های قضایی و امنیتی و سازمانهای سرکوبگر دولت (مانند نیروهای امنیت مرکزی، بازرسی امنیتی ایالتی، دادگاه‌های امنیتی ایالتی، دادگاه‌های موسوم به «دادگاه‌های اخلاقی»، نیروهای مسلح و غیره) بوده است.

هزینه‌های امنیتی و قضایی از ۹۱/۵ میلیون پوند در سال ۱۹۷۶ به ۲۴۱ میلیون پوند در ۱۹۸۰-۸۱ افزایش یافته است و این به قیمت‌های جاری یعنی ۲۶۳ درصد و به قیمت‌های ثابت ۱۳۹/۶ درصد رشد. سهم این هزینه‌ها از مصرف عمومی کل نیز از ۳/۶ درصد در سال ۱۹۷۶ به ۴/۱ درصد در ۱۹۸۰-۸۱ افزایش یافت. هزینه‌های نیروهای مسلح در طی همان دوره تا ۱۵۲ درصد بیشتر شد، گرچه سهم آن از کل هزینه‌های عمومی از ۲۲/۶ درصد در سال ۱۹۷۶ افت کرد و به ۱۸/۲ درصد در ۱۹۸۰-۸۱ رسید. در هر حال این درصد

است. این ارقام رامی‌توان با رقم ۷/۴۶۷ میلیون پوند هزینه سرمایه‌گذاریها و ۲/۳۱۷ میلیون پوند برای انتقال سرمایه (پرداخت بدهی‌های خارجی و داخلی، تأمین اعتبار برای کسر بودجه و غیره) مقایسه کرد.

ارقام بالا برای دوره ۱۹۷۷ تا ۱۹۸۰-۸۱ نیز در دسترس است و تحلیل آنها برخی از وزیرگهای جالب توجه رشد دیوانسالاری در مصر را نمایان می‌سازد.

### کارمندان بخش عمومی

شمار کارمندان دیوانسالاری پس از اتخاذ سیاست «افتتاح» به طرز چشمگیری افزایش یافت. در طول سه سال یعنی از ۱۹۷۷ تا ۱۹۸۰-۸۱ تعداد مستخدمان دستگاه دولتی با ۲۹/۶ درصد رشد از ۱/۹۱۱ نفر به ۲/۴۷۴۰۰۰ تن رسید. و این یعنی ۱۰ درصد رشد سالانه. این رقم چهار برابر نرخ رشد جمعیت در طی همان دوره (۲/۶ درصد) است و حتی از بالاترین نرخ رشد دیوانسالاری، در دوره «انتقال سویسیالیستی» دهه ۱۹۶۰ نیز که به حدود ۸/۵ درصد در سال می‌رسید بیشتر است.

ولی رشد دیوانسالاری در همه بخش‌ها یکنواخت نبوده است. با وجود سخن‌سرایی‌هایی که درباره تمکز دادی و حکومتهای محلی صورت می‌گیرد بر شمار استخدام شدگان در دیوانسالاری مرکزی در همان دوره ۶۰/۴ درصد افزوده شده، در حالی که تعداد آنان در حکومتهای محلی تنها ۲۸/۷ درصد رشد داشته است. با همین آمارها و اطلاعات کلی هم می‌توان دید که تعداد استخدامهای خاص در بخش خدمات رفاه عمومی فقط ۵/۴ درصد و در سازمانهای اقتصادی عمومی تنها ۴/۱ درصد افزایش یافته است. این امر نشان می‌دهد که نگاه اصلی در استخدامهای تازه، بیشتر متوجه دیوانسالاری معمول و «قراردادی» بوده است تا دیوانسالاری «معطوف به توسعه». نسبت رشد تعداد کارمندان عمومی نیز بیشتر از هر کدام از مراتب دیوانسالاری بوده است؛ شمار مسئولیتهای وزارتی (شامل فرمانداران) تا ۴۸/۴ درصد، معاونان وزارت‌خانه‌ها تا ۱۳۰/۱ درصد و مدیران کل ۱۲۶/۱ درصد افزایش یافته است. ولی به طور کلی شمار مقامات بالاتر تا ۲۵/۹ درصد رشد داشته است. در دیگر مراتب، تعداد مدیریتهای متوسط تا ۱۵۵/۷ درصد و مقامات اجرایی و مشاوره‌ای پایین‌تر تنها ۱۱۴/۵ درصد افزایش یافته است.

بانگاه به روند گسترش بخش‌ها می‌توان دریافت که این روند برای بخش‌های «توسعه‌نگر» چندان مطلوب نبوده است. جز بخش‌های صنعت و نفت که بر شمار کارکنان آنها ۱۴۵/۲ درصد افزوده شده (و بخشی از این رشد تحت تأثیر ترقی ناگهانی قیمت نفت بوده است)،

بحران روبرو شد. علت این بحران تنها محدودیتهای فنی استراتژی جایگزینی واردات نبود، بلکه پس از جنگ ۱۹۶۷ و تابیغ آن اوضاع سیاسی و خیم تر شده بود. دولت ناصر خوش نداشت برای تداوم طرحهای توسعه رژیم خود از طبقات اصلی اجتماع کمک مستقیم اجتماعی درخواست کند. پس از آن بورژوازی دولتی به دو جناح تقسیم شد: یک جناح طرفدار سرمایه خصوصی و لبرالیسم اقتصادی و جناح دیگر طرفدار تقویت سرمایه‌داری دولتی و حفظ کترلهای عمومی بود.

رهبری سادات به نفع جناح اول تمام شدو با کاهش نقش اقتصادی دولت و باز گذاشتن راه برای سرمایه خصوصی خارجی و داخلی و برقراری دوباره رابطه سیاسی با غرب گوهر سیاست درهای باز به اجرا درآمد. ولی این جهت‌گیری سیاسی تابیجی را که در موارد دیگر (مانند بروزیل و آرژانتین) به چشم می‌خورد در مصر به دنبال نیاورد. سیاستهای مذکور در این کشورها به پیشرفت صنعتی بهبهای افزایش تنش‌های اجتماعی متنه شده بود. پس چه عواملی مصر را از دیگر نمونه‌های آزادسازی و خصوصی‌سازی متمایز می‌کند؟

#### افتتاح: سیاست دولت

هر چند در آغاز، برخی ابهامات وجود داشت ولی اکنون می‌توان گفت که اتخاذ سیاست درهای باز تبیجه تلاش بورژوازی دولتی برای سازگار ساختن سیاست‌های دولتی با شرایط متغیر داخلی، منطقه‌ای و بین‌المللی بوده است. دیدگاه حاکم بر این رفتار، حفظ دولت‌گرانی و جلوگیری از کنار گذاشتن آن بوده است. اگر رژیم سادات (۱۹۷۰-۸۱) به هر روی، نشانه‌های یک «دولت ملایم» را از خود آشکار می‌ساخت، این امر به هیچ وجه به معنی آن بود که کارکردهای کنترلی دولت در حال کاهش است، بلکه حکایت از آن داشت که دولت در استخراج منابع اضافی به منظور تشکیل [یا انباست] سرمایه و توسعه، شکست خورده یا بی‌میل است.

ادعای ما آن است که «افتتاح» چیزی جز سیاست اصلی دولت مصر برای حفظ موجودیت خویش نبوده و بویژه هدف آن ابقاء دولت‌گرایی در اقتصاد و جامعه در شرایط متحول اقتصادی و سیاسی بوده است. البته منظور آن نیست که حرکت به سوی «افتتاح» همواره آسان، روشن و عاری از تناقض بوده است.

در آغاز، حرکت ایدنولوژیک اصلی به نفع افتتاح در اوخر دهه ۱۹۶۰ و اوایل دهه ۱۹۷۰ از خود نهادهای دولتی ریشه گرفت و رهبری سیاسی و بخش عمومی نیز بدان گرایش داشت. این سیاست به هیچ وجه از بخش سرمایه‌داری داخلی نشأت نمی‌گرفت. در واقع خود دولت بویژه در قلمرو صنعت بیشترین بهره‌برداری را از سیاست

در مقابل، هزینه‌های تعلیم و تربیت ثابت مانده و سهم آن در مصرف عمومی کل نیز تقریباً تغییری نکرده است: ۱۰/۹ درصد در سال ۱۹۷۶ و ۱۱ درصد در ۱۹۸۰-۸۱. ولی هزینه‌های بهداشت عمومی کاهش یافته و به قیمت‌های ثابت (۱۰۰=۱۹۶۲/۶۳) از ۳۴۰ در سال ۱۹۷۶ به ۲۷۳ در ۱۹۸۰-۸۱ رسیده است. سهم این هزینه‌ها از مصرف عمومی کل نیز در ۱۹۸۰-۸۱ همان میزان سال ۱۹۷۶ (۲/۹ درصد کل) بوده است.

نتیجه گیری کلی در مورد سالهای ۱۹۷۶ و ۱۹۸۰-۸۱ آن است که هزینه‌های قضایی و امنیتی در این هر دو مقطع، نزدیک به دو برابر هزینه‌های تعلیم و تربیت و بهداشت بوده است (۲۶/۲ درصد به ۱۲/۹ درصد در سال ۱۹۷۶ و ۲۲/۲ درصد به ۱۲/۹ درصد در ۱۹۸۰-۸۱). تابیح این امر از لحاظ سیاسی و توسعه روشن است: نوع اول از هزینه‌ها بیانگر کار کرد سرکوبگرانه دولت و نوع دوم نمایانگر نقش آن در بازآفرینی نیروی کار و افزایش بهره‌وری آن است.

بنابراین می‌توان تبیجه گرفت که با وجود اجرای سیاست درهای باز، دیوانسالاری مصر به رشد خود از حیث نیروی انسانی و هزینه‌ها ادامه داده است. این گسترش در قلمروهای مربوط به کارکردهای کنترلی و سرکوبگرانه دولت قابل توجه تر از کارکردهای خدماتی یا اقتصادی-اجتماعی آن بوده است. اعداد و ارقام فوق مؤید این نکته است که با وجود برخی دیگر گونه‌های اساسی، نقش دیوانسالاری دولتی مصر به هیچ وجه کاهش نیافته است. از این موضوع در جای دیگری به تفصیل سخن گفته‌ایم. در ادامه، پیشنهاد مانه لزوم صرف نظر کردن دولت از کارکردهای کنترلی بلکه لزوم تغییر نقش اقتصادی دیوانسالاری از «عامل توسعه» به «تولید کننده» و «تاجر» است. برای فهم این تغییر، باید ماهیت بحرانی را که از اوخر دهه ۱۹۶۰ گریبان دولت مصر را گرفته به کوتاهی بررسی کنیم.

#### دولت‌گرایی در برابر مردم‌گوایی: دولت مصر در بحران

مصر در دوره ناصر هم «دولت‌گرای» و هم «مردم‌گرای» بود. این رژیم تلاش می‌کرد رشد و رفاه، تولید و توزیع یا براساس زبان مبهم آن دوره «کارایی و عدالت» را در کشور برقرار سازد. تناقض میان این مفاهیم دوگانه در روند کار دولت مصر پس از پایان نخستین برنامه پنجساله (۱۹۶۰-۶۵) به اوج خود رسید و اجرای برنامه دوم به دلیل افت چشمگیر منابع مالی خارجی و داخلی و بویژه پس از دوران جنگ ژوئن ۱۹۶۷ ناممکن شد. رژیم ناصر نیز همانند بیشتر رژیمهای مردم‌گرای از نظر اقتصادی بر سیاست جایگزینی واردات و از نظر سیاسی بر دیوانسالاری دولتی متکی هستند در اوخر دهه ۱۹۶۰ با

نتیجه این توسعه، تصویری پر ابهام، پر تناقض و سؤال برانگیز است و نمی‌توان آن را بخوبی فهمید. چنین دولتی نمی‌تواند همزمان کارکرد توسعه و کارکرد رفاه را با هم به‌اجرا گذارد، بلکه میزبان بورژوازی دولتی در خود فرورفتهدای است که می‌تواند همچنان خود را از حیث قدرت و ثروت متماز نگه دارد. بدین ترتیب این دولت با معضل «دوگانه»‌ای روبروست که می‌خواهد آن را از طریق باز کردن پیوندهای سیاسی و ایدئولوژیک قدیم حل کند. روش حل مشکل نیز تشویق واحدهای بخش عمومی به کار برای سود، و برداشتن کارکردهای رفاه (مانند دستمزدها، مستمری بازنشستگی، تأمین اجره، نمایندگی کارگران و غیره) از دوش شرکتهای عمومی بوده است. پیوندهای سیاسی و ایدئولوژیک فوق نیز میان کارکردهای توسعه و کارکردهای رفاهی دولت قرار می‌گیرند. وقتی هم که شرکتهای عمومی به بالاترین ظرفیت خویش از حیث تولید و سوددهی می‌رسند، دولت دست خود را بوسی سرمایه‌داری بین‌المللی دراز می‌کند تا آنها را به همکاری با بخش عمومی مصر در «معاملات مشترک» جلب کند.

نتیجه این سیاست آن است که سرمایه‌های داخلی فقط فرصت سرمایه‌گذاری در بخش‌های مالی و بازار گانی را پیدا می‌کنند (و نقش «انگلی» آنها تقویت می‌شود). در همین حال، سرمایه‌های کوچک صنعتی و داخلی مأیوسانه تلاش می‌کنند تا از مزایای ارائه شده به بخش عمومی و سرمایه‌های خارجی و معاملات آنها بهره ببرند. بخش عمده‌ای از بورژوازی دولتی، سرمایه‌داری خصوصی داخلی را با دیده تحقیر نگریسته و آن را به سوی بازار گانی و امور مالی سوق داده است، ولی این بخش از خود دفاع کرده و برای دفاع از منافع خویش در برابر دولت، خود را آماده کرده است.

### از «توسعه گرایی» تا سودآوری

بنابراین سیاست افتتاح نوعی طرح ساخته شده به دست دولت براساس مضمون دولت گرایی است و پیروزی بخش خصوصی داخلی بر دولت محسوب نمی‌شود. این تعديل تا حدی که برخی می‌پنداشتند دشوار نبوده، چون دولت کارکردهای رفاهی در فعالیتهای عمومی را کاهش داده، ولی این کاهش یکسره ناگهانی و کامل نبوده است. کارکردهای گسترشده رفاهی (مانند آموزش و پرورش، بهداشت، یارانه مواد غذایی و غیره) میراث شعارهای مردم گرایانه دوران ناصر است. انجام این وظایف نیز با اتکا به دسترسی دولت به منابع مالی مشخص، بویژه از طریق فراهم آمدن منابع خارجی (جهانگردی، کانال سوئز، نفت و کمکهای خارجی) ممکن می‌شد.

حفظ حداقل مشخصی از کارکردهای دولت برای بقای رژیم لازم است، بهمین دلیل دولت نقشی را که در زمینه تحقق توسعه دارد فدامی کند و نه کارکردهای خویش را. افتتاح اساساً به معنای نجات

درهای باز می‌کرد و از طریق آن می‌توانست اقتدار خود را بر اقتصاد کشور حفظ کند و به کنترل دقیق کارکردهای آن ادامه دهد. در مقابل، بخش صنایع خصوصی داخلی هیچ سابقه شناخته شده‌ای از توجه به آزادسازی اقتصادی نداشت و به هیچ‌روی از سیاست افتتاح بهره‌مند نمی‌شد؛ برخی معتقدند که این بخش به دلیل آنکه افتتاح موجب قوی‌تر شدن پیوند بخش دولتی با سرمایه خارجی و خارج کردن بخش خصوصی داخلی و قرار دادن کم‌ویش آن در «خارج از گردونه بازی» شده تا حدودی هم از این سیاست ناخرسند بوده است.

به هیچ‌وجه نمی‌توان از نقش اقتصادی و اصلی دولت صرف نظر کرد، ولی باید به تحول سرشت این نقش نیز توجه نمود. سرمایه‌داری دولتی مصر آرام از پیوندهای خود با سرمایه‌داری داخلی کاسته و در مقابل، پیوندهای خود را با سرمایه‌داری بین‌المللی عمق بخشیده است. دولت مصر همچنان در حال تقویت نقش خود به عنوان واسطه میان سرمایه‌گذاران خارجی و بازار داخلی است.

در دوران پس از سال ۱۹۷۷ (سالی که در آن سورشها گسترده غذارخ داد) کم کم روشن شده است که تأثیر افتتاح در انتقال به سرمایه‌داری تحت هدایت سرمایه‌های خصوصی داخلی تا چه اندازه محدود بوده است. دولت اکنون به روش‌های تازه‌ای برای محکم کردن پیوندهای خود با جامعه و تغییر روال اقتصادی توسل می‌جوید، ولی این کار به گونه‌ای صورت می‌گیرد که موجب بازگرداندن کامل سرمایه‌های خارجی نمی‌شود. در این ارتباط، آشکار شده است که نخبگان حاکم با سرمایه‌های داخلی همکاری و همدلی ندارند (در واقع آنچنان که خواهیم دید اندیشه‌های قبلی در زمینه «فروش» بخش خصوصی به سرمایه‌گذاران ملی هرگز اجرا نشد). همچنان با سرمایه‌های اعراب نیز (در بی قرارداد کمپ دیوید و صلح جداگانه با اسرائیل در سالهای ۱۹۷۷-۷۹) تقریباً قطع رابطه شدو دولت به جای آن راه همکاری مستقیم میان بخش صنعتی عمومی و سرمایه‌های بین‌المللی را در پیش گرفت.

سیاست درهای باز تحت تأثیر بورژوازی دولتی که اتحاد با سرمایه‌های بین‌المللی را اختیار کرده بود توسعه یافت و این تأثیر بسیار بیشتر از فشار سرمایه‌داران صنعتی داخلی بود. این بدان معنی است که بورژوازی دولتی مصروف راههای تازه‌ای برای تداوم سلطه بر دولت و بهره‌گیری از منابع اقتصادی آن در پیش گرفته است. این انتقال، با تضادهای بیشماری در قلمرو دولت - در سطوح سیاسی، در میان وزرا و رهبران بخش عمومی، در رسانه‌ها، اتحادیه‌های تجاری و غیره - همراه بود. این انتقال عمده‌تاً از طریق ماشین دولتی و با حضور ابزارهای نظامی و امنیتی به عنوان تضمین کننده موجودیت رژیم انجام گرفت.

کسی به ارز بول پردازد به او وامهای سریع و طویل المدت و خانه و جز آنها داده می‌شود. کالاهای خدماتی که پیش از این به آنها بارانه پرداخت می‌شد اکنون در دسته‌بندیهای گوناگون و با قیمت‌های متفاوت بدفروش می‌رسد؛ بهمین دلیل در حوزهٔ مواد خوراکی نانهای معمولی، مرغوب و عالی و برنج‌های معمولی، مرغوب و «توریستی» به‌چشم می‌خورند؛ همچنین در حمل و نقل عمومی سه گروه عادی، خاص و دولوکس وجود دارد. قیمت‌های خاصی نیز برای خدمات سریع‌تر دولتی وجود دارد؛ فرد می‌تواند به‌جای انتظار برای طی شدن مراحل و پرداخت نرخهای معمولی با پرداخت هزینه‌های بالاتر، با سرعت بیشتری تلفن دریافت کند یا گنر نامهٔ خود را سریع‌تر بگیرد.

دیوانسالاری سرمایه‌های خارجی

با تسهیلات و امکاناتی که در چارچوب سیاست افتتاح در اختیار سرمایه‌های خارجی قرار می‌گیرد، پس چرا آنها اشتیاقی برای سرمایه‌گذاری از خود نشان نمی‌دهند و نقش دولت در این رابطه چیست؟

دلایل بیشماری برای عدم سرمایه‌گذاری خارجی وجود دارد؛ یکی از آنها بی ثباتی سیاسی منطقه و دیگری جدایی مصر از بقیه دنیا عرب پس از صلح با اسرائیل است. دلیل دیگر می‌تواند دیوانسالاری رسوای مصر با حجم زیاد و رخوت چشمگیر آن باشد. احتمالاً دیوانسالاری مصر به‌منظور حفظ خود و اثبات اینکه حتی در دوران افتتاح هم نهاد دیگری نمی‌تواند خدمات آن را لاته کند، به‌دلیل تضمین موجودیت خود از طریق انگیزش «تقاضا» برای اینگونه خدمات، بویژه در حوزهٔ صدور اجازه‌نامه‌ها و پروانه‌ها و ایجاد همه‌گونه معضلاتی است که فقط دیوانسالاران می‌توانند آنها را حل کنند. همچنین افتتاح فرستهایی را برای استفاده خصوصی «مناسب» از ادارات عمومی فراهم کرده است. بدین ترتیب دیوانسالاران از جهتی هیچ علاقه‌ای به آسان‌تر کردن امور برای سرمایه‌گذاران ندارند؛ بلکه به‌عکس، هرچه قضایا دشوارتر صورت گیرد بهتر است و دیوانسالاران می‌توانند بهای ساده‌تر کردن امور را طلب کند. افتتاح نیز دیوانسالاری خاص خود را بویژه در حوزه‌های تجارت، حقوق گمرکی، ارز و پرداختها ایجاد کرده است.

بنابراین از جمله دلایل عدم تمایل به سرمایه‌گذاری خارجی این واقعیت است که رژیم اراده و نیروی کافی برای از سر باز کردن کامل کارکردهای رفاهی بهارث رسیده از دولتهای پیشین، و سرازیر کردن نیروی کار مصری به‌عنوان کارگران منفرد به بازار «آزاد» کار را ندارد. این همان چیزی است که دولت کره انجام داده و تحت نظرات گرفته است. بخش عمومی مقاومت چشمگیری در برابر کاهش نیروی انسانی و فروش دارایی‌ها به سرمایه‌گذاران خصوصی از خود نشان داده

کارکرده رفاهی دولت به بهای بی‌توجهی به کارکرد صنعت گسترشی آن است: سیاستهای دولت گرایانه در زمینهٔ اعطای بارانه ادامه می‌یابد و استخدام نیروی انسانی و خدمات اساسی متوقف نمی‌شود، در صورتی که در قلمرو صنعت گسترشی دولت فقط یکی از سرمایه‌گذاران است، مانند آنان تلاش می‌کند تا سود بیشتری به‌دست آورد و اگر همکاری با سرمایه‌های بین‌المللی بهترین روش کسب سود باشد همین کار را انجام می‌دهد. بدین ترتیب نقش دولت در اقتصاد از یک عامل کلی توسعه به عامل تولید کننده تحول می‌یابد؛ براین اساس نقش دولت به عنوان قطب اصلی صنعت گسترشی در سیاست توسعهٔ جامع ملی آن اندازهٔ تضعیف می‌شود که دولت به یکی از سرمایه‌گذاران صنعتی سودجو تبدیل می‌شود، حتی اگر بزرگترین سرمایه‌گذار باشد.

این نکتهٔ مهمی است که در چارچوب سیاست افتتاح (که مشوق سرمایه‌های خارجی است) بیشتر سرمایه‌گذاریها در طرحهای مصری صورت گرفته تا طرحهای خارجی، و سهم اصلی در سرمایهٔ طرحهای صنعتی نیز بیشتر سرمایه‌دولتی مصری بوده است. از کل طرحهای دوران سیاست افتتاح تا سال ۱۹۸۱ سرمایهٔ دو سوم آنها کلاً سرمایهٔ مصری (نیمی متعلق به بخش عمومی و نیمی متعلق به بخش خصوصی) بوده است. بویژه می‌توان دید که سرمایه‌گذاری در قلمرو صنعت و بخصوص صنایع فلزی متتمرکز بوده است (در اینجا دولت تقریباً تنها سرمایه‌گذار است). همچنین سرمایه‌گذاری قابل توجهی در چارچوب «مقاطعه کاری» صورت گرفته است. نقش تازه دولت به عنوان یک سرمایه‌گذار سرمایه‌دار بیشتر معطوف به کسب سود است تا تحقق توسعهٔ اجتماعی-اقتصادی. گواه این امر آن است که ۴۴ درصد سرمایه‌بانکهای افتتاح متعلق به خود دولت است. اینها همان بانکهایی هستند که بیشتر سرمایه‌های جاری و خارجی خود را سرمایه‌گذاری می‌کنند و برای تقویت مالی توسعهٔ صنعتی در داخل مصر از آن سرمایه‌ها استفاده نمی‌کنند.

اصلی ترین تأثیر عملی افتتاح رواج «بازرگانی» بوده است. مدار کار، سودجویی بوده است و این امر در مورد بخش عمومی نیز صدق می‌کند. بسیاری از شرکتهای عمومی صنعتی ناگزیر به فعالیتهای تجاری رومی کنند تا از نظر مالی پارچه‌ای بمانند و از ورشکستگی فرار کنند. همچنین به‌عنوان نمونه، این نکته اهمیت نمادین دارد که شرکت واگذاری صنایع مصر (بخش عمومی) که اساساً به عنوان جزئی از تلاشهای طلعت حرب در قرون دوازدهم و سیزدهم برای پیشرفت صنعت در مصر تأسیس شد، اکنون بیشتر در واردات کالاهای غیر مصری کار می‌کند تا اقتضانات مالی دوران افتتاح را برآورده کند.

دیوانسالاری دولتی در ارانه کالاهای خدمات به شهر و ندان به‌طور کلی پیرو نوعی نگرش «بازرگانی» است. بهمین دلیل اگر

زیادتری از جامعه، انتکای خود را به دولت کاهش دهنده.

### بهره‌وری در برآبر توسعه

به موضوع گسترش توسعه نمی‌توان در این مختصر پرداخت و در اینجا به برخی اشارات کوتاه اکتفا می‌کنیم. تحولات نقش اقتصادی دولت در پی اجرای سیاست افتتاح که از آن انتظار پیشرفت در بهره‌وری و تولید می‌رفت به توسعه کمکی نکرده است. تحولات جاری به این معنی بوده است که دولت نقش توسعه‌زای خود را کثیر گذاشته و «وابستگی» فزاینده و دربستی به سرمایه‌های بین‌المللی پیدا کرده است. افتتاح حتی در مفهوم دقیق رشد اقتصادی موفق نبوده است. درست است که تولید ناخالص داخلی با نرخ حدود ۸/۴ درصد در سال از ۱۹۷۰ تا اواسط دهه ۱۹۸۰ در مقایسه با میانگین حدود ۶/۶ درصد رشد سالانه طی دوران ۱۹۶۵-۱۹۵۵ افزایش یافته است. ولی بخش اعظم رشد حاصله در دهه‌های ۱۹۵۰ و ۱۹۶۰ تیجه گسترش صنعت و دیگر بخش‌های تولیدی بوده است، در صورتی که در دوره افتتاح، رشد حاصل منابع درآمدی و خارجی بوده که دولت مصر نظرات اندکی بر آنها داشته و در هر صورت تضعیف کننده بوده است. در واقع با سقوط جاری لرزش این منابع نرخ سالانه رشد هم سقوط کرده و براساس تخمین آمریکایی‌ها کمتر از یک درصد و براساس تخمین مصریان به کمتر از پنج درصد در سال رسیده است. همچنین باید توجه داشت که در دهه ۱۹۸۰ باید نرخ تورم حدود ۱۳ درصد؛ کسری بودجه در حدود ۳/۵ میلیارد پوند؛ کسری تجاری سالانه حدود ۸ میلیارد پوند؛ و بدھی ایناشته شده تا حدود ۵ میلیارد پوند بوده است.

### نتیجه‌گیری

از تحلیل مطالب گذشته می‌توان نتیجه‌گیری‌های کلی زیر را کرد که حداقل می‌تواند تأمل برانگیز باشد:

- (۱) کاهش حجم دیوانسالاری دولتی یک کار کاملاً دشوار (ناممکن؟) است، حتی اگر تغییرات ایدئولوژیک و تحولات سیاستهای جاری با آن همسو باشد.
- (۲) کاهش نقش اقتصادی دیوانسالاری دولتی ضرور تاً با کاهش کارکردهای سیاسی آن (کترنل و سرکوب) همراه نیست.
- (۳) مولد بودن و توسعه امر واحدی نیستند؛ تولید می‌تواند در حالتی افزایش پیدا کند که توسعه جامع ملی با مشکلاتی روپرورد شود.

(۴) اصطلاحاتی مانند افتتاح، آزادسازی و خصوصی‌سازی همیشه بر تغییر جهت گیریها دلالت نمی‌کند، بلکه گاه پوششی برای «فرایند پیچیده ایجاد رژیمهای تازه‌ای است که هدف از آنها متوجه ساختن دولت و بازیگران فعالیتهای خصوصی به بازار است». این کار اغلب تحت تأثیر نیروهای بین‌المللی انجام می‌شود.

است. سرمایه‌های بین‌المللی نیز آمادگی ندارند که خطرات ملازم با یک نیروی کار فاسد یا ضایع شده را پذیرا شوند.

از سوی دیگر جریان اصلی حکومت و نخبگان دیوانسالاری به همکاری بخش عمومی با سرمایه‌های خارجی در قالب معاملات دو طرفه و مستقیم تمایل دارد. برخی این شیوه را راهی برای نجات صنعتی علاقه‌زیادی به همکاری با سرمایه‌های خارجی داشته است، تا آنجا که اغلب موجودی خوش را در برابر استفاده از نام بازرگانی به شریک خارجی فروخته است (نمونه آن رابطه میان شرکت یخچال ایده‌آل و شرکت تامسپون است)؛ ممکن است ارتباط با سرمایه خارجی از این جهت باشد که شرکتهای تأسیس شود که با شرکتهای عمومی موجود در بازاریابی همان کالاهارقابلی کنند (نمونه‌های آن شرکت عمومی بازی، شرکت النصر برای تولیدات لاستیک و تایر، شرکت عمومی محصولات الکتریکی و میدله‌هاست).

سرمایه‌های خارجی به سهم خود به همکاری با بخش عمومی تعامل دارند تااز غلبۀ این بخش بر منابع سازمانی و انسانی کشور و منافع عظیم انحصاری و ممتاز اقتصادی آن و نیز توانایی‌های مهم سیاسی و مشورتی بهره برد. مشارکت با بخش دولتی در شرایط امروز مصر به طور کلی برای سرمایه‌های بین‌المللی تضمین شده‌تر و امن‌تر است. همچنین سرمایه‌گذاران خارجی مایل بوده‌اند از کمکهای خارجی مشخصی که سازمانهای خارجی و بین‌المللی پس از کمپ دیوید مستقیماً به دولت مصر کرده‌اند، استفاده و سود ببرند. سازمان کمکهای ایالات متحده و بانک جهانی برای دادن وام به شرکتهای بخش عمومی این شرط را گذاشته‌اند که آنها باید به معاملات دو طرفه با بخش خصوصی خارجی و داخلی اقدام کنند.

در یک کلام می‌توان گفت که دولت امروز مصر میان دو جهت گیری متناقض یعنی جهت گیری توسعه گرا که شامل نقش دولتگرا یا تولید کننده است و جهت گیری مردم گرا که کارکردهای رفاهی دولت را در بر می‌گیرد دست و پا می‌زنند. دولت نمی‌تواند یا نمی‌خواهد که این تناقض را از طریق تکیه بر منابع اقتصادی و اجتماعی جامعه حل کند؛ از همین‌رو به بیگانگان روی آورده و راه حلی دوسویه را اختیار کرده است. یک‌سوی این راه حل کاهش بخش زیادی از نقش توسعه‌زای دولت و محدود کردن خود به نقش تولید کننده با همکاری سرمایه خارجی، و سوی دیگر آن تلاش برای افزایش منابع خارجی و درآمدزا برای دولت به منظور ارائه حداقل خدمات رفاهی با در نظر گرفتن ملاحظات اجتماعی و سیاسی - امنیتی است. برای تکمیل این آخرین گزینه، افراد به بهره گیری از منابع خارجی به سود خود (بویژه از طریق کار در خارج) تشویق می‌شوند، با این امید که بدین ترتیب بخش‌های