

## يىشىگفتار

کمیته حسابداران حرفه ای در حوزه کسب و کار وابسته به فدراسیون بین المللی حسابداران آبه منظور درک نقش و مسئولیتهای حسابداران حرفه ای تحت استخدام که در شرکتها به کار مشغولند، مقاله حاضر راارائه کرده است.

بیش از نیمی از ۲/۵ میلیون حسابدار حرفه ای عضو تشکلهای عضو فدراسیون بین المللی حسابداران، در حوزه کسب و کار مشغول به کارند و بسیاری از آنان در مو فقیت بنگاههای تجاری نقش حیاتی دارند. در حالی که آگاهی و درک بالایی از نقش و اهمیت حسابداران در حرفه حسابرسی و تهیه گزارشهای مالیاتی و جود دارد، اما با و جود اهمیت نیاز همسان به حسابداران حرفه ای در حوزه کسب و کار، نقش آنها در این حوزه کمتر درک می شود. حسابداران حرفه ای می توانند طراحی و حفظ نظامها و سازو کارهایی را به عهده گیرند که این اطمینان را پدید می آورد که نظام راهبری و کنترل شرکتها به صورتی مو ثر، اخلاق مدار و مسئو لا نه انجام مي شو د. نقشي كه حسابداران حرفه اي در حوزه كسب و كار ايفا مى كنند شامل موارد زير است:

- ۱-استقرار و حفظ کنترلهای عملیاتی و معتبر،
- ۲- تهیه گزارشهای تحلیلی در حمایت از برنامه ریزی و تصمیمگیری راهبردی،
- ۳-ایجاد اطمینان از برقر اربو دن فرایندهای اثر بخش مدیریت احتمال خطر،
- ۴- كمك به مديريت در حاكم ساختن فرهنگ به كارگيري رويه هاي اخلاقي.

در نهایت، عملکر د حسابداران حرفه ای در حوزه کسب و کار، برای شهرت و اعتبار واحد تجاری، مديريت آن و حرفه حسابداري، حياتي است.



هدف این مقاله توصیف واژه «حسابدار حرفه ای در حوزه کسب و کار» و تفهیم نقش و مسئولیتهایی است که این افراد در سیستمهای خود در حوزه کسب و کار داراهستند. به عقیده رئیس فدراسیون بین المللی مقدمه حسابداران، "هر گز تاکنون زمان بهتری از حالا، برای حسابدارشدن وجود نداشته است! حرفه حسابداری به عنوان حرفه ای شناخته می شود که در تمامی بخشها و جنبه های اقتصاد جهانی سهیم است. ما تنها حسابرس نیستیم؛ ما حسابداران مدیریت، رهبران کسب و کار، کارشناسان امورمالی و مشاوران کسب و کار هم هستیم". حسابدار حرفه ای در حوزه کسب و کار کسی است که:

#### ۱- با استاندار دهای حرفهای از جمله موارد زیر انطباق داشته باشد:

- 💿 دارای مهارت، دانش و تخصص، که از طریق گذراندن آزمون تایید شده و به طور مستمر در یک قالب سازمان یافته و نظارت شده، توسعه یافته باشد.
  - و به ارزشهای دقت، درستکاری، صداقت، بیطر فی، شفافیت و اعتمادپذیری متعهد باشد.
    - 💿 تحت نظارت یک تشکل حرفه ای دارای اقتدار انضباطی قرار داشته باشد.

در این حرفه مانند سایر حرفه ها، افراد از طریق شرکت در آزمونها، صلاحیت حرفه ای خویش را نشان می دهند و با شر کت در برنامه های آموزشی مستمر و دائمی، تخصص خود را حفظ می کنند.

#### ۲- به عنوان حسابدار با مشخصات زیر شناخته شود:

- ی عضو یک تشکل حسابداری شناخته شده باشد که حافظ استانداردها و رویکردهای حرفه در رشته های ثبت، تحلیل، اندازه گیری، گزارشگری، و آینده نگری است، و درجهت کمک به تصمیمهای مالی، مدیریتی و راهبردی نظر مشورتی
  - ۳- در محیط کسب و کار با مشخصات زیر حضور داشته باشد:
- 📀 در یک واحد سازمانی با هر اندازه و با هر نوع ساختار مالکیتی، و یا برای خود، به صورت انتفاعی یا غیر انتفاعی، به استثنای شغل حسابرسی مستقل، به کار مشغول باشد.
  - 💿 یکی از اعضا و یا پشتیبان گروه مدیریت در ایجاد و حفظ ارزش برای گروههای ذینفع باشد.

## نقش حسابدار حرفهای در حوزه کسب و کار

بیش از نیمی از ۲/۵ میلیون حسابدار حرفه ای عضو تشکلهای عضو فدراسیون بین المللی حسابداران، در بسیاری از حسابداران حرفهای در حوزه کسب و کار حوزه کسب و کار مشغول به کارند. این افراد شامل کسانی هستند که در بخش بازرگانی، بخش صنعت، بخش عمومي، بخش آموزش، وبخش غيرانتفاعي فعالیت می کنند. نوع شغل، تجربه و مسئولیتهای این حسابداران به طور چشمگیری گوناگون است. نمودار ۱ گستردگی نقش حسابداران حرفهای در حوزه کسب و کار امروز رانشان می دهد.

> نمونه رایج عناوین شغلها شامل موارد زیر است: مدیر ارشد مالی ، مدیرمالی، کنترولر مالی، تحلیلگر مالی، خزانه دار، مدير ارشد اطلاعات، مدير روابط سرمايه گذاران، مدیر برنامهریزی، تحلیلگر راهبرد، رئیس حسابداری،

حسابدار مدیریت، حسابدار بهای تمام شده، حسابدار مالى، حسابدار تلفيقى، حسابرس داخلى، مدير ناظر بر رعایت قوانین و مقررات، مدیر پروژه، و مدیر برنامه. تمايل دارند در رده هاي مديريت عالى سازمان از جمله مدير عمليات، مدير ارشد اجرايي أ، رئيس هيئت مديره، و عضو غير موظف هيئت مديره قبول مسئوليت كنند.

# قلمرو حسابدار حرفهاى در حوزه کسب و کار

فعالیتهای اصلی حسابداران را که گاهی به طور کلی «حسابداری مدیریت» و «حسابداری مالی» به آنها اطلاق مى شود، مى توان به صورت زير تجزيه و تحليل كرد: و ایجادیا خلق ارزش از طریق استفاده موثر از منابع مالی و منابع غیر مالی با درک انگیزه های گروههای ذینفع و نیز



كسائلا القالا

ایجاد نوآوری در سازمان. گروههای ذینفع شامل سهامداران، مشتریان، کارکنان، تامین کنندگان خدمات و كالا، ساير بخشهاي جامعه، و دولت هستند.

- و تهیه اطلاعات و تحلیل و تفسیر آن برای مدیریت به منظور تدوین راهبر د، برنامه ریزی، تصمیمگیری، و کنترل.
- اندازه گیری عملکر دو ایجادار تباطات متقابل باگروههای ذینفع، شامل ثبت جنبه مالی معاملات، و گزارشگریهای متعاقب به گروههای ذینفع، به طور معمول طبق اصول پذیرفته شده حسابداری ۹.
- تعیین بهای تمام شده و کنترل مالی از طریق به کار گیری فنون حسابداری بهای تمام شده، بود جه بندی، و پیشبینی. و كاهش ضايعات منابع مورداستفاده در فرايند عمليات
- از طریق تحلیل فرایند و مدیریت هزینه.
- مديريت احتمال خطر و اطمينان بخشي كسب و كار. این فعالیتها به و جوه مختلف انجام می شود؛ از جمله هدایتگری، تاثیر گذاری، ارزشیابی، و اطلاع رسانی. بسياري از اين فعاليتها در ماهيت آينده نگرند و به ناگزير با جنبه های مبهم سرو کار دارند.

اصول نظام راهبري بنگاه، مستلزم ايجاد تو ازن مناسب بین راهبری بنگاه و رعایت قوانین و مقر رات از یک طرف و عملکرد بنگاه و ارزش آفرینی از طرف دیگر است. حسابدار حرفه ای در حوزه کسب و کار، نقش کلیدی در بهینه سازی توازن بین این دو جنبه بازی می کند.

در اجرای فعالیتهای بیشگفته، حسابدار حرفهای، از قابلیتهای و سیعی از جمله در ک عمیق اصول امور مالی، امور اقتصادی و حسابداری بنگاه برخوردار است. یک حسابدار حرفهای موفق، فنون تحلیلگرانه گوناگونی از 📗 گرفته می شود و استاندارد سوم برطبق اصول پذیرفته جمله تجزیه و تحلیل راهبردی، بررسی رقیبان، قیاس با نمونه های برتر، تجزیه و تحلیل نسبتهای مالی، براورد احتمال خطر و ارزشیابیهای آماری را بکار می گیرد. این حسابدار باید بعضی از اصول اساسی حسابداری مدیریت نظیر هزینه فرصت از دست رفته، هزینه های از دست رفته، وبهای تمام شده تفاضلی رامبنای کار خود قرار دهد.

> اين حسابدار در برابر اطلاعات اغلب مبهم و ناقص بايد تحليل و قضاوتي منطقي، منضبط و واقعبينانه داشته باشد. حسابدار حرفه ای باید رویکر د چالشی و پر سشگرانه

رابادر ک عمیق کسب و کار، بازار و محیط رقابتی در هم بیامیزد. درستکاری و اخلاقیات برای حسابداران حرفهای چنان ضروری است که مدیریت بتواند به گزارشها و یافته ها و بیشنهادهای آنها اتکا کند.

حسابدار حرفهای برای اینکه سهم متمایزی در موفقیت سازمان داشته باشد، بایدار تباطات قوی و موثری برقرار کند. مهارتهای ابتکاری در نمایش نظرها و پیشنهادها با هدف ارائه تحليل و پيشنهاد به مديريت به شكلي كه بر تصميمها اثر گذار باشد، به یک ضرورت تبدیل شده است.

فعالیتهای حسابدار حرفهای در حوزه کسب و کار مراحل تكاملي خود راطي مي كند تا آنجا كه بتواند موارد زير راانعكاس دهد:

۱-تكامل در حال افزايش ابزارهاي سيستمي و فنون موجود، ۲-محیطی که بنگاه تجاری در آن فعالیت می کند، ۳-ضرورت توجه واحداقتصادی به موقعیت رقابتی.

### استانداردها و رهنمودها

موضوعهایی که به طور مستقیم با منافع عموم مردم سروكار دارد، داراي استاندار دهايي است كه با دقت زياد و به شیوه خاص تهیه می شود. علاوه بر آن، به منظور تشویق به رعایت آن استاندار دها، ساز و کارهای نظارتی سازمان یافته ای و جو د دار د.استاندار دهای اصلی مربوط، آنهایی هستند که آیین رفتار حرفهای، توسعه حرفهای مستمر و گزارشگری برون سازمانی را در بر می گیر د. دو استاندار داول توسط فدراسيون بين المللي حسابداران وضع شده است و بهوسیله تشکلهای عضو آن به کار شده حسابداری صورت می گیرد.

حسابدار حرفهای در حوزه کسب و کار، بر طبق قانون و براساس آیین رفتار حرفه ای در مقابل سازمانی که در استخدام آن است، پاسخگوست. مسئولیت حسابدار حرفهای فقط پاسخگویی به خواسته های صاحبکاریا كارفرما نيست بلكه او در مقابل منافع عموم مردم نيز مسئول است. حسابدار حرفهای باید در ابتدا و مقدم برهمه، در خدمت منافع عموم مردم باشد و در جهت خلق ارزش پایدار بکوشد. حسابدار حرفهای به عنوان حافظ





منافع عموم مردم باید «آیین رفتار حرفهای برای حسابداران حرفهای» و اکه توسط فدراسیون بین المللی حسابداران تهیه شده است رعایت و از آن پیروی کند. اصول بنیادی تبیین شده در آیین رفتار حرفهای شامل درستکاری، واقعبینی، صلاحیت و مراقبت حرفهای، رازداری، و رفتار حرفهای است.

محیط اجتماعی و فرهنگی که حسابدار حرفه ای در آن انجام وظیفه می کند تنها محدود به مقررات و استانداردهای پیشگفته، کمیته حسابداران حرفه ای در حوزه کسب و کار، تنها به کار انتشار «رهنمود مبتنی بر اصول بهترین رویهها» می پردازد تا به این طریق این رهنمودها را از «استاندارد»ها که بیشتر جنبه نظارتی و رعایتی دارند متمایز سازد.

هدف از رهنمود مبتنی براصول بهترین رویه ها، تشویق به تصمیمگیری اثر بخش و کارامد و نیز به کارگیری ابزار و فنو نی است که ممکن است در ساز مانهای گوناگون به طور آگاهانه به کار رود. رهنمود مبتنی براصول بهترین رویه ها از طریق مخاطب قراردادن روشها و فرایندهای ارزش آفرین که پشتیبان دستاور دهای با ارزش تجاری و ساز مانهای موفق است، بر عملکرد تمرکز دارد.

در پایان، موضوع مهم این است که برای اینکه سازو کارهای رعایت و نظارت بیشترین اثر بخشی را داشته باشد، باید اخلاقیات و مسئولیت پذیری راهبری و کنترل در تمام سازمان نهادینه شود. نقشی که حسابداران حرفهای در حوزه کسب و کار ایفامی کنند شامل استقرار و حفظ کنترلهای عملیاتی و معتبر، تهیه گزارشهای تحلیلی در حمایت از برنامه ریزی و تصمیمگیری راهبردی، ایجاد اطمینان از برقرار بودن فرایندهای اثر بخش مدیریت احتمال خطر، و کمک به فرایندهای اثر بخش مدیریت احتمال خطر، و کمک به مدیریت در حاکم ساختن فرهنگ به کارگیری رویههای مدیریت آن مدیریت آن و حرفه حسابداری است و اهمیت حیاتی دارد.



- 1- Professional Accountants in Business Committee (PAIBC)
- 2- International Federation of Accountants (IFAC)
- 3- Chief Financial Officer (CFO)
- 4- Chief Executive Officer (CEO)
- 5- Generally Accepted Accounting Principles (GAAP)
- 6- The Code of Ethics for Professional Accountants
- 7- Principles-based Good Practice Guidance

### نمودار ۱-نقش حسابداران حرفه ای در حوزه کسب و کار

يانوشتها:

مدير ارشد اجرايي، اعضاي مستقل هيئت مديره

ساير مديران	وعا في	ن حسابهای واحدتجار	ارتباط با سهامدارا	آموزش دهندگان	
دی	پشتیبانی راهبر			گزارشگر	
اطمینان بخشی کسب و کار		راهبرد بازرگان <i>ی</i>		كنترل داخلى	
مديريت احتمال خطر	راهبرد مالی	مدیرارشد مالی	راهبرد اطلاعاتی	امورمالي	
اطلاعات و تحلیل مدیریت		نظام راهبری بنگاه	فناورى اطلاعات		
ارتباط با گروههای ذینفع			مديريت پروژه		
4: 44.4		خزانه داری		*• I	
ساوران حرفهای	۵	مشاوران	شها	کارکنان در سایر نقشها	