

آیا برای حسابداری جدید آماده‌اید؟

مدیران مالی تا چه حد آماده‌اند تا همواره با تغییر صاحبکاران، خود نیز تغییر یابند؟

ترجمه نظام‌الدین رحیمیان



مقدمه

امروزه، حسابداران از طریق ثبت، طبقه‌بندی، تلخیص و گزارشگری اطلاعات براساس بهای تمام شده تاریخی به انجام وظایف خود می‌پردازند. همزمان با روند روزافزون تحول و نوآوری در جهان، نقش حسابداران نیز در تجارت و صنایع در

می‌باشد که در آن آرای حدود ۸۰۰ نفر از حسابداران حرفه‌ای و متخصصان مالی از طریق نمونه‌گیری تصادفی جمع‌آوری گردیده است. این حسابداران از اعضای انجمن حسابداران رسمی^۱، انجمن حسابداران مدیریت^۲، انجمن مدیران مالی^۳ و انجمن حسابرسان

داخلی^۴ برگزیده شده‌اند. اطلاعات این تحقیق در یک بانک اطلاعاتی قرار گرفته است و این بانک اطلاعاتی از طریق شبکه اینترنت^۵ قابل دستیابی است. در این تحقیق از پاسخ دهندگان خواسته

برای جواب به سوالات پیشگفته و نیز کمک به شناخت حرفه حسابداری در آینده، یک تجزیه و تحلیل علمی صورت گرفته است. این تجزیه و تحلیل براساس بخشی از اطلاعات جمع‌آوری شده در یک تحقیق

حال تغییر است. در این مقاله بررسی شده است که حسابداران تا چه اندازه برای حسابداری جدید آمادگی دارند و مدیران مالی تا چه حد آماده‌اند تا همواره با تغییر صاحبکاران، خود نیز تغییر یابند؟

جدول شماره ۱- شکاف بین آموزش حسابداری و آموزش لازم برای حسابداران

نتایج بدست آمده			دانشها/مهارتها/قابلیتها
شکاف	سطح مهارت	اهمیت کار	
۱/۷۹	۲/۶۹	۴/۴۸	شناخت تجارت
۱/۵۰	۲/۸۰	۴/۳۰	مهارتهای رهبری
۱/۴۹	۲/۸۳	۴/۳۲	تشابه فرایندهای تجاری
۱/۴۲	۲/۳۲	۳/۷۶	مسئولیتهای اصلی مدیران مالی شناخت حداقل کاربردهای روزانه فعالیت تجاری و تصمیمهای حسابداری
۱/۴۱	۳/۰۳	۴/۴۴	شناخت بازارها و مشتریان
۱/۳۶	۲/۳۶	۳/۷۲	شناخت محیط رقابتی
۱/۲۹	۲/۴۸	۳/۷۷	بودجه بندی و برنامه ریزی بلندمدت
۱/۲۸	۲/۴۱	۲/۶۹	نیازهای اطلاعاتی مشتریان داخلی
۱/۲۶	۲/۷۷	۴/۰۳	مهارتهای گفتگو
۱/۲۴	۲/۵۱	۳/۷۵	تغییر استراتژی مدیریت
۱/۲۴	۱/۹۹	۲/۲۳	بودجه بندی و برنامه ریزی کوتاهمدت
۱/۲۳	۲/۵۰	۳/۷۳	ارزیابی عملکرد
۱/۲۰	۲/۴۶	۳/۶۶	استراتژی الحاقی
۱/۱۰	۲/۰۵	۳/۱۵	اساس و ساختار پاداشها و بازنشستگی
۱/۰۸	۱/۶۸	۲/۷۶	مدیریت داراییهای جاری
۱/۰۷	۲/۴۹	۳/۵۶	معیارهای عملیاتی غیرمالی
۱/۰۲	۲/۳۲	۳/۳۴	مهارتهای ارائه و صحبت کردن
۰/۹۸	۲/۱۳	۴/۱۱	هزینه های مرتبط با تصمیمگیری
۰/۹۸	۲/۷۵	۳/۷۳	عوامل رفتاری و انگیزشی در حسابداری و بودجه بندی
۰/۹۴	۲/۳۲	۳/۲۶	سیستمهای کنترل مدیریت
۰/۹۳	۲/۵۰	۳/۴۳	برنامه های کیفیت و بهبود مستمر
۰/۹۲	۲/۳۵	۳/۲۸	تفسیر یا تجزیه و تحلیل صورتهای مالی
۰/۸۵	۳/۳۴	۴/۱۹	بودجه بندی سرمایه ای
۰/۸۴	۲/۳۰	۳/۱۴	

شده است که در خصوص ماهیت کاری که در حال حاضر انجام می دهند و نیز انتظارات خود را در مورد وظایف حسابداری در آینده اظهار نظر نمایند. آنها همچنین نظر خود را در مورد نحوه تغییر حسابداری از روشهای کنونی به روشهای آینده که در آنها کارها به صورت گروهی، مشارکتهای تجاری و انجام فعالیتهای حرفه ای به منظور حمایت از تصمیمگیری متخصصان صورت می گیرد، بیان کردند.

نتایج این تجزیه و تحلیل، فواید زیادی برای تحقیقات دانشگاهی و شاغلان در حرفه حسابداری در برداشت. زیرا به علل زیر این تحقیقات برای حسابداری آینده اهمیت دارند.

● حسابداران حرفه ای برای اینکه بتوانند به شرکای تجاری تبدیل شوند، فعالیتهای خود را با کارایی بیشتر به انجام برسانند، نتایج ارزیابی عملکرد را بهبود بخشند و بر کیفیت استخدام و آموزش کارکنان بیفزایند، نیاز دارند مهارتهای خویش را افزایش دهند.

● موسسات خدمات حسابداری و حسابرسی روشهای ارائه خدمات را توسعه دهند.

● سازمانهای آموزش دهنده حسابداری، روشهایی را به کار گیرند تا دانشجویان را برای آینده آماده سازند.

حسابداران در حال حاضر چه وظایفی را انجام می دهند؟

در این مطالعه، کارهایی که توسط حسابداران انجام می شود به ۳۰ نوع فعالیت و ۱۶۲ زمینه شغلی مرتبط با هم تفکیک شده است. بدون شک حسابداران فعالیت بسیار وسیعی را انجام می دهند. نمودار ۱ نشانگر این است که حسابداران اغلب به چه میزان و چگونه هر کدام از این ۳۰ فعالیت را انجام داده اند.

همان طور که اطلاعات ارائه شده نشان می دهد، پاسخ گویان در جوابهای ارسال

شده فعالیتهای مختلف خود را نام بردند. ● ارزیابی عملکرد؛

● بسیاری از این فعالیتها، جدید می باشند و ● برنامه ریزی استراتژیک بلندمدت؛

در سالهای قبل انجام نمی شده اند. از جمله ● سیستمها و عملیات کامپیوتری؛

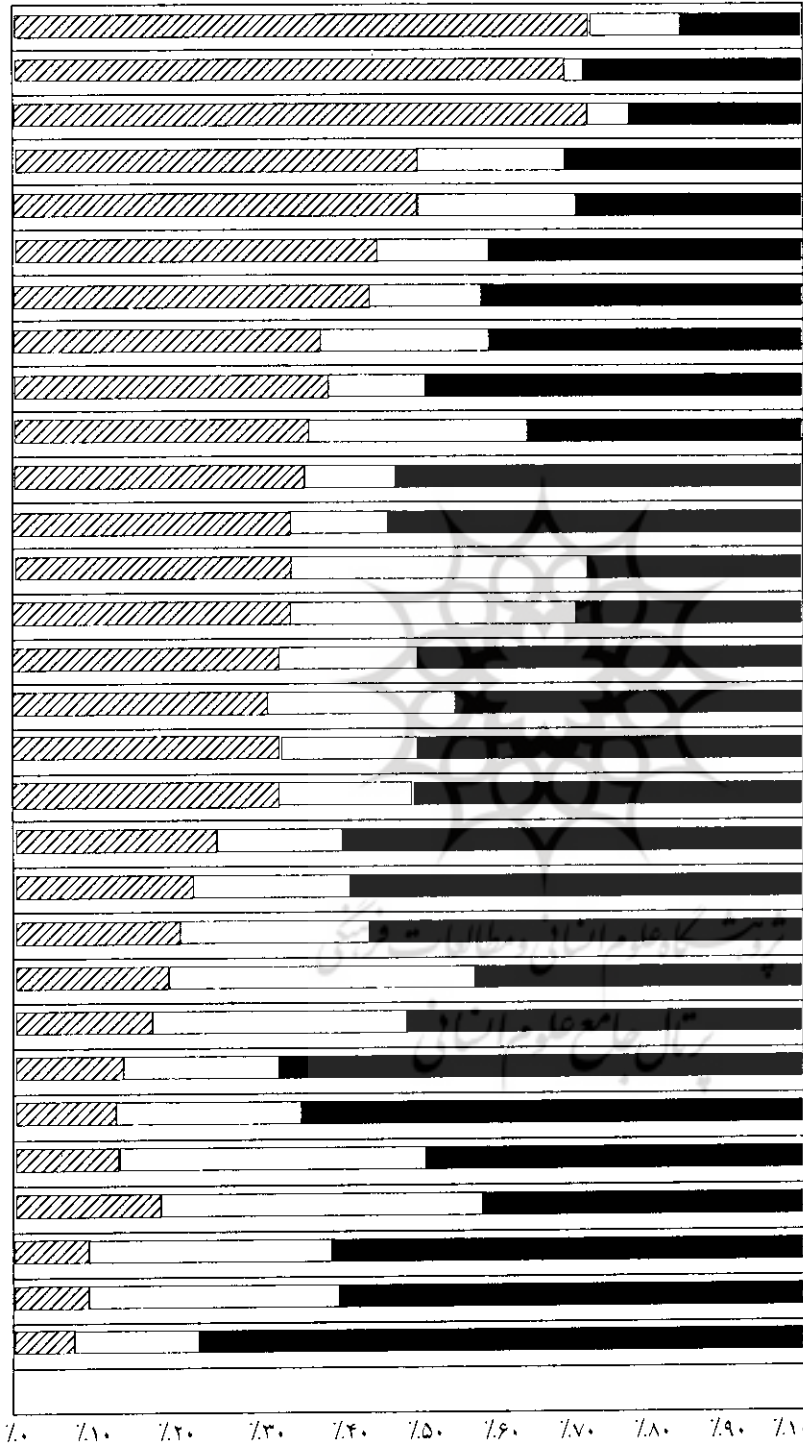
این فعالیتها می توان موارد زیر را نام برد: ● سیستمهای حسابداری صنعتی؛

● سودآوری محصول و مشتری؛ ● سرمایه گذاری در سایر شرکتهای؛

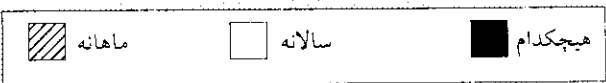
● تجزیه و تحلیل مالی و اقتصادی؛ ● حسابداری پروژه؛

● بهبود فرایند؛ ● آموزش در سازمان؛

نمودار ۱- حسابداران چه کاری را انجام می‌دهند؟ و آن را چگونه انجام می‌دهند؟



- سیستمهای حسابداری
- مدیریت بر وظائف حسابداری
- مشاوره داخلی
- تجزیه و تحلیل‌های ماشینی و مالی
- فعالیتهای اداری و تخصصی
- گزارشگری پروژه
- منابع انسانی و کارکنان
- سیستمها و عملیات کامپیوتری
- سوداوری محصول و مشتریان
- ارزیابی عملکرد
- سیستمهای حسابداری و صنعتی
- ادغام شرکتها
- رویه حسابداری
- فرایند بودجه‌بندی کوتاهمدت
- بهبود فرایند
- آموزش در سازمان
- سرمایه‌گذاری وجوه
- حسابرسی داخلی
- جمع‌آوری وجوه و اعتبار مشتریان
- تامین مالی خارجی
- مدیریت منابع
- بودجه‌بندی سرمایه‌ای
- موضوعات مالیاتی
- سیستمهای کیفیت و کنترل
- مدیریت ریسک
- گزارشگری رعایت
- برنامه‌ریزی استراتژیک بلندمدت
- سرمایه‌گذاری در سایر شرکتها
- تدوین استراتژی و برنامه‌ریزی مالیاتی
- قیمتگذاری



● مشاوره داخلی؛

● سیستمهای کیفیت و کنترل.

شکاف بین آموزش حسابداری و آموزشهای ضروری حسابداران

در بخش دیگری از این مطالعه از پاسخ‌دهندگان خواسته شد تا براساس مقیاس پنج شماره‌ای به دو سوال زیر پاسخ گویند. این مقیاس به گونه‌ای طراحی شده بود که مقیاس شماره ۵ نشانگر اهمیت زیاد موضوع باشد. ابتدا حسابداران حرفه‌ای، تعیین نمودند که کدامیک از این فعالیتها از نظر آنها با ارزشتر است و سپس به ارزیابی حداقل دانشها، مهارتها و قابلیت‌هایی که هر فرد در ابتدای ورود به حرفه باید داشته باشد، پرداختند. جدول شماره ۱ اطلاعات به دست آمده را نشان می‌دهد. در ستون سوم این جدول شکاف بین اهمیت کارهای حسابداری و حداقل سطح مهارت مورد نیاز انعکاس یافته است. در حقیقت این ارقام نشانگر فاصله‌ای است بین آنچه دانشجویان در دانشگاه یاد می‌گیرند و آن چیزی که واقعاً نیاز دارند تا با حسابداران حرفه‌ای ماهر رقابت کنند.

حسابداری آینده

اگرچه فرهنگ سازمان‌هایی که حسابداران در آن کار می‌کنند شباهت زیادی با هم دارند اما تفاوت‌های بین یک صنعت با صنعت دیگر نیز می‌تواند با اهمیت باشد. در این تحقیق وظایف حسابداران شرکتهای تولیدی و حسابداران شرکتهای خدماتی مالی از یکدیگر تفکیک و با هم مقایسه شده است. نمودار ۲ این اطلاعات را نشان می‌دهد.

همان طور که انتظار می‌رفت و در نمودار ۲ نیز منعکس است، تفاوت‌های اندکی بین درصد زمان کار انجام شده توسط حسابداران بخشهای تولیدی و خدمات مالی وجود دارد. تفاوتها عمدتاً ناشی از این

است که حسابداران بخش خدمات مالی اوقات بیشتری را صرف کار روی سیستمهای حسابداری، رویه حسابداری و تلفیق صورتهای مالی کرده‌اند و حسابداران بخش تولیدی، کار بیشتری را برای انجام وظایف حسابداری صنعتی انجام داده‌اند. از این رو با توجه به موضوعات پیشگفته، تعجب‌آور نیست وقتی که می‌بینیم حسابداران شاغل در بخش تولیدی در پاسخیهای ارسالی خود سه فعالیت سودآوری محصول و مشتری، تجزیه و تحلیل اقتصادی و مالی و بهبود فرایند را مهمترین وظایفی می‌دانند که انتظار دارند در آینده بر اهمیت آنها افزوده شود.

تجزیه و تحلیل اطلاعات بدست آمده

برای بررسی اطلاعات به دست آمده در مورد مهمترین وظایفی که توسط حسابداران انجام می‌شود، حسابداران که مورد پرسش قرار گرفته‌اند در سه سطح مدیران مالی ارشد، حسابداران سطح دوم و سطح سوم طبقه‌بندی گردیده‌اند و ارزیابی آنها تجزیه و تحلیل شده است.

۱) سودآوری محصول و مشتری

حسابداران در بخشهای تولیدی و خدمات مالی عموماً بر این باورند که انجام فعالیت در زمینه سودآوری محصول و مشتری در آینده کار بسیار مهمی خواهد بود و اهمیت این موضوع در شرکتهای تولیدی حتی از تجزیه و تحلیل اطلاعات نیز بیشتر است.

به عنوان مثال برای شما که به عنوان حسابدار ارشد یک شرکت خدمات مالی مشغول انجام وظیفه‌اید، نمودار ۴ نشانگر این است که همکاران شما در بخشهای تولیدی به کدام فعالیت کاری خاص، اهمیت بیشتری می‌دهند. توجه کنید که طبق اطلاعات نمودار ۳، ۴۵ درصد از مسولان ارشد مالی شرکتهای تولیدی به

بررسی کار انجام شده توسط دیگران می‌پردازند. در حالی که ۳۴ درصد آنان هر دو فعالیت انجام کار و بررسی آن را انجام می‌دهند.

اما اگر شما حسابدار ارشد یک شرکت تولیدی هستید، می‌توانید به نحو دیگری نیز از نمودار ۳ استفاده کنید. یعنی می‌توانید فعالیتهای خود را با فعالیتهای دیگران مقایسه کنید و در مواقع ضروری در کارهای خود تجدید نظرهای لازم را به عمل آورید. برای مثال، ممکن است شما مشاهده کنید در شرکتهای تولیدی دیگر، کارکنان زبردست بیشتر از کارکنان سطوح بالاتر به انجام و بررسی یک کار می‌پردازند. در این صورت، اگر شما زمان زیادی را صرف طراحی، نگهداری و بهره‌برداری از سیستمها برای اندازه‌گیری سودآوری محصول و مشتری می‌کنید، ممکن است نتیجه‌گیری کنید که باید مسئولیتهای بیشتری را به کارکنان زبردست خود تفویض نمایید.

۲) تجزیه و تحلیل اقتصادی و مالی

نمودار ۴، ارزیابی حسابداران شاغل در بخش تولیدی را از نظر تجزیه و تحلیل اقتصادی و مالی نشان می‌دهد.

اگر شما در یک شرکت تولیدی مشغول به کار هستید و مسئولیت تجزیه و تحلیل اقتصادی و مالی را به عهده دارید و این کار را از طریق کارکنان زبردست خود انجام می‌دهید، به نمودار ۴ توجه و وضعیت خود را با آن ارزیابی نمایید و از خود سوال کنید: آیا من نیاز دارم در انجام این کار خود را درگیر کنم؟ همان طوری که اطلاعات نمودار نشان می‌دهد صرفاً ۱۷ درصد از مدیران مالی ارشد به بررسی کارهای انجام شده توسط کارکنان زبردست می‌پردازند. بنابراین ممکن است به نفع شما باشد که زمان بیشتری را صرف مشارکت در انجام این فعالیتها کنید.

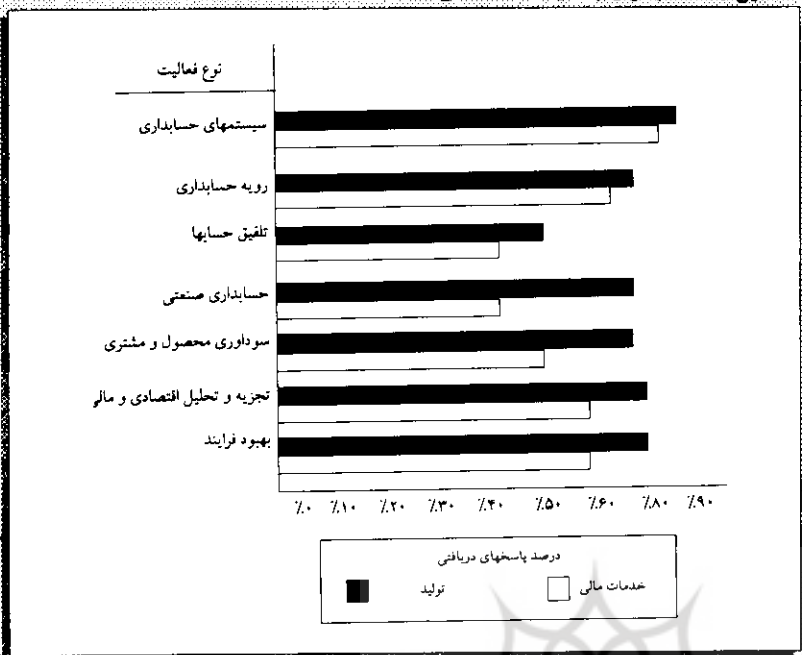
۳) بهبود فرایند

اطلاعات به دست آمده از این تحقیق را می توان از جنبه های مختلفی مورد استفاده قرار داد. برای مثال، اگر شما مسئول مالی یک شرکت تولیدی هستید می توانید این اطلاعات را برای مقایسه حجم فعالیت های واحدهای زیر نظارت خود با سایر صنایع دیگر مورد بهره برداری قرار دهید. اگر می بینید که کارکنان شما، زمان کم یا اصلاً هیچ وقتی را صرف بهبود فرایند نمی نمایند، ممکن است در انجام وظایف استراتژیک خود دچار اشتباهاتی شده باشند که باید آنها را اصلاح کنید. زیرا همان طوری که اطلاعات ارائه شده نشان می دهد ۶۰ درصد از همکاران شما در شرکت های تولیدی به بهبود فرایند توجه دارند. بنابراین به نفع شما خواهد بود تا برنامه ریزی لازم در این مورد به عمل آید تا شرکت بتواند موقعیت رقابتی خود را همچنان حفظ نماید. همچنین امکان دارد یک مدیر مالی شرکت خدمات مالی از این اطلاعات درک نماید که همکاران او در شرکت های تولیدی تا چه اندازه وقت خود را صرف ارتقای سودآوری محصول و مشتری و بهبود فرایند می کنند و از آنها بیاموزد که چگونه می تواند بهترین ساختار را برای کارکنان شرکت خود به وجود آورد تا فعالیت های کاری خود را بهبود بخشند.

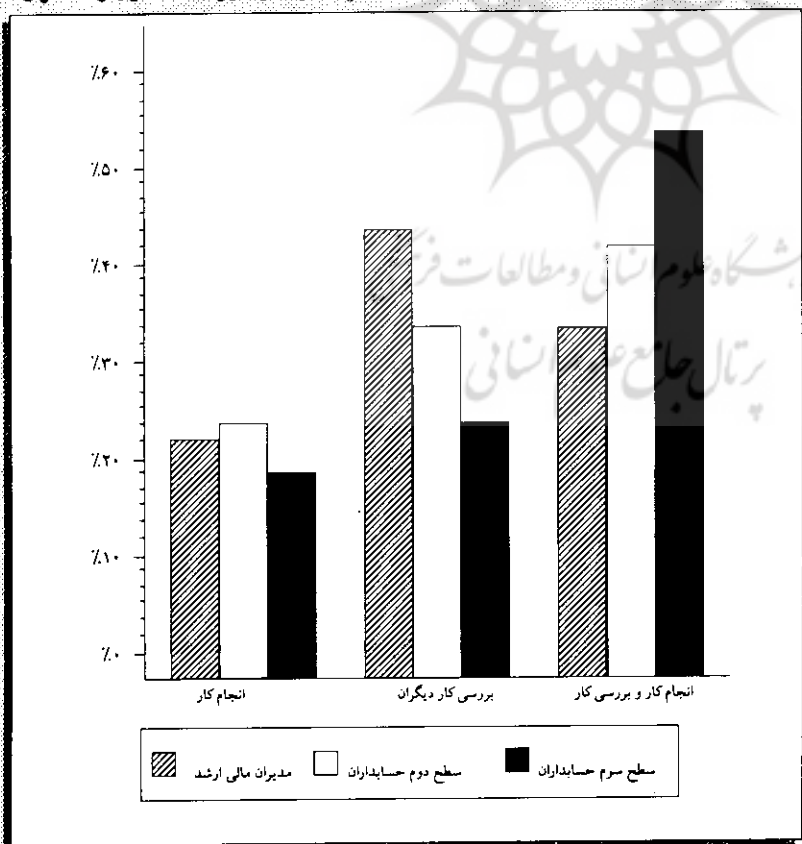
تنظیم اولویتها

واضح است که از این اطلاعات می توان برای استخدام، ارزیابی عملکرد، مشاوره، آموزش و آماده سازی حسابداران برای تغییرات آینده استفاده نمود. اما سوالی که مطرح می شود این است که آیا این اطلاعات تمامی پاسخ های لازم را در اختیار ما می گذارد؟ جواب این سوال مطمئناً منفی است. اما به رغم این جواب، باید گفته شود که این اطلاعات مبنای مستدلی را برای بررسی فعالیت های کاری شما و مقایسه آنها

نمودار ۲- کارهایی که توسط حسابداران انجام می شود: مقایسه کار حسابداران در بخش صنایع با حسابداران بخش خدمات مالی



نمودار ۳- ارزیابی حسابداران شاغل در بخش تولیدی از سودآوری محصول و مشتری



با سایر همکاران در صنعتی که در آن فعالیت می‌کنید، یا سایر صنایع فراهم می‌آورد.

نتیجه

با توجه به موارد گفته شده، لازم است برنامه‌ها و هدفها بازنگری شوند و مهارتهای فردی و سازمانی مورد ارزیابی مجدد قرار گیرند، زیرا این عمل می‌تواند به شما این اطمینان را بدهد که با انتخاب درست وظایفی که برعهده دارید به‌سوی موفقیت پیش می‌روید.

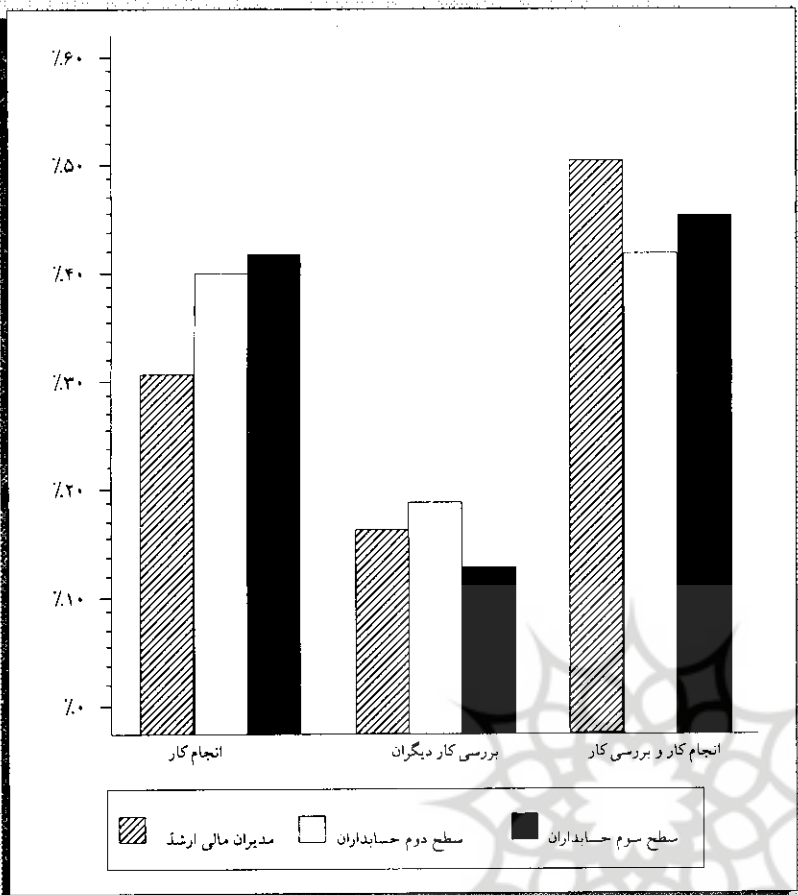
پی‌نوشت

- 1- American Institute of CPAs (AICPA)
- 2- Institute of Management accountants (IMA)
- 3- Financial Executives Institute (FEI)
- 4- Institute of Internal Auditors (IIA)
- 5- <http://WWW.rutgers.edu/accounting/raw/ima>

منبع

Siegel Gary and Kulesza C. S. and Sorensen James E., "Are you Ready for the new Accounting?", Journal of Accountancy, August 1997, pp. 42-46.

نمودار ۴- ارزیابی حسابداران شاغل در بخش تولیدی از تجزیه و تحلیل اقتصادی و مالی



کیفیت بالا در بازرسی کالا



Intertek Testing Services
The world's largest product and commodities testing organization

شامل شرکت‌های بازرسی GIMS و Brest
با حضور در ۵۰ کشور جهان با حضور نزدیک ۱۰۰۰۰ متخصص در زمینه بازرسی کالا

مرکز فراموش نمی‌کنیم شما حق انتخاب دارید

تلفن: ۰۲۱-۸۱۲۳۷۷۰۸ آدرس: تهران، خیابان ولیعصر، پلاک ۳۶، طبقه اول، ساختمان شماره ۱
ایران بازرسی IRAN BAZZID

در بورس فعالیت می‌کنید؟
وقت ندارید؟

اطلاعات نیاز دارید؟

آخرین اطلاعات را، با بالاترین سرعت در اختیار بگیرید.

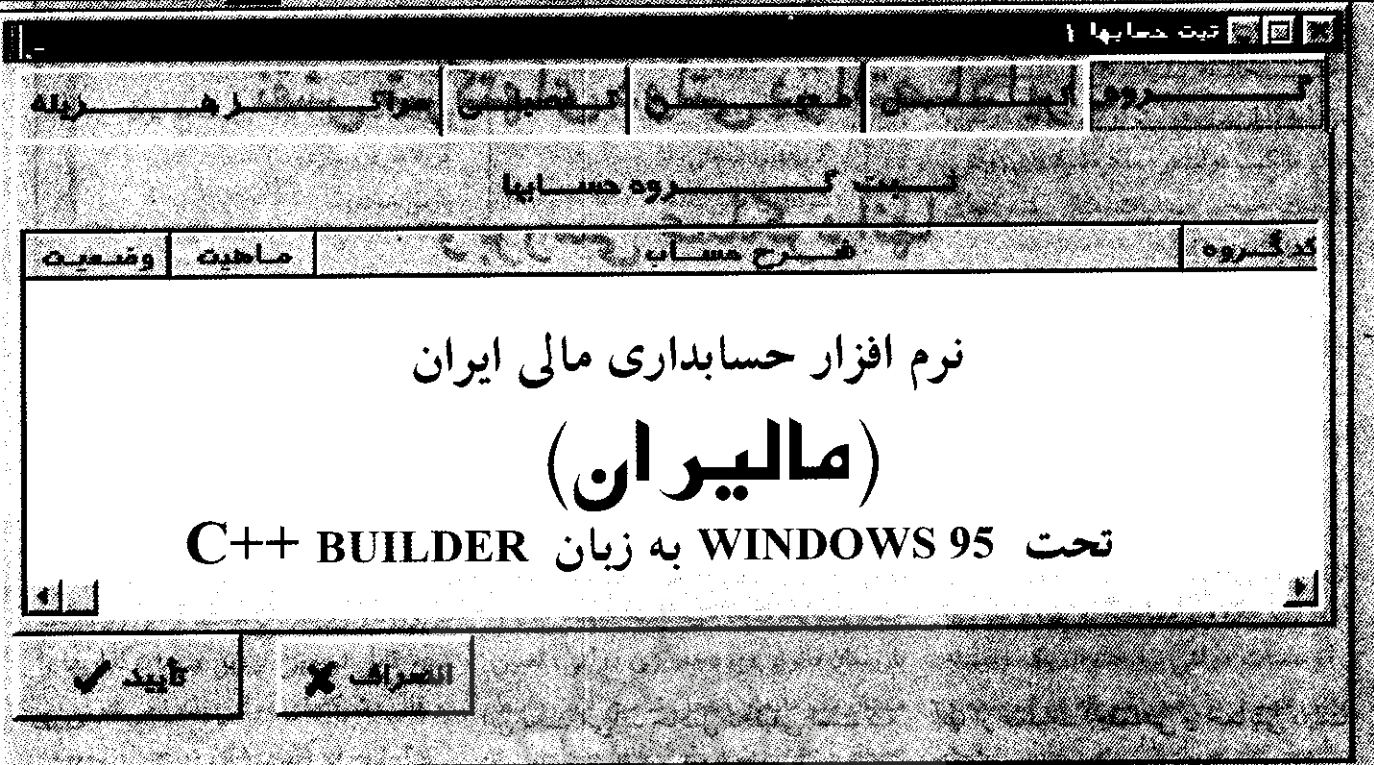
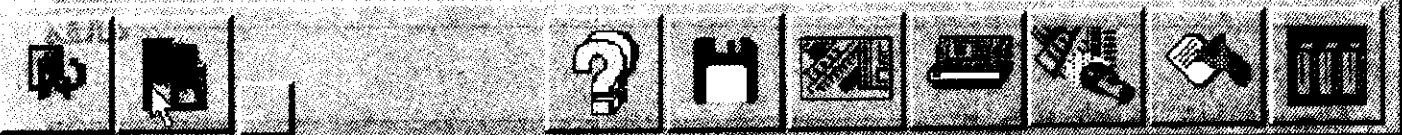


شرکت دانا سهم

تلفن: ۰۲۱-۶۴۹۰۳۰۳

تلفن - فاکس: ۰۲۱-۶۷۱۱۹۱۲

آدرس: خیابان جمهوری، نرسیده به حافظ
کوچه لاله، پلاک ۳۶، طبقه سوم جنوبی



- حقوق و دستمزد (موجب) - صد درصد پارامتریک - صدور سند حسابداری برای مالیران
 - انبار (سنجش) - تعریف انواع اسناد (چندرسید و حواله و ...) - صدور سند حسابداری برای مالیران
 - فروش (رونق) - صدور حواله انبار برای سنجش - صدور سند حسابداری برای مالیران
 - دریافت و پرداخت (نقدینه) - کنترل نقدینگی (صندوق، تنخواه، چک) - صدور سند حسابداری برای مالیران
 - دارائی ثابت (دارا) - کاملاً پارامتریک - صدور سند حسابداری برای مالیران
- ...

بانکداری (امین) ویژه صندوقهای قرض الحسنه

شرکت طراحی سیستم (سهامی خاص)

خیابان دکتر شریعتی پایین تر از چهارراه قصر ساختمان ۷۹۰

فروش ۸۴۱۵۸۲۳ - ۸۴۱۵۸۲۲ | سخت افزار ۸۴۰۸۵۳۹

نرم افزار ۷۸۰۵۵۵۷ - ۷۸۰۰۹۱۷ - ۷۸۹۲۵۳۴ | دورنگار ۸۴۱۱۸۵۶

