

## Multi-Objective Optimization Model for Risk Assessment in the Closed-Loop sustainable Supply Chain under Uncertainty: Using Constrained Risk Value Approach (CVAR)

Meisam Jafari  
Eskandari 

Assistant Professor, Department of Industrial Engineering, Payame Noor University, Tehran, Iran.

Hani Emami Saloot 

M.S.C Industrial Engineering, Payame Noor University, Tehran, Iran.

Accepted: 13/06/2019

### Abstract

In this research, a model for a sustainable closed-loop supply chain with economic, social and environmental considerations, along with the risk arising from uncertainty in parameters, is presented. Stochastic programming has been used for modeling this problem and also using the scale of value Exposure to conditional risk is measured by risk. The aim of this model is to maximize network design benefits, reduce unemployment and increase job opportunities resulting from the construction of facilities and minimize the production of carbon produced through intranets, production centers, recycling, repair, re-production. Other goals include minimizing the risk posed by uncertainty in transportation costs and customer demand. In the end, in order to demonstrate the efficiency of the model, an example is solved with certainty and uncertainty with the risk measurement criterion, and the pareto optimal solutions are compared. Results show that, with increasing risk, the profit from the supply chain network has decreased and should be costlier to face the risk.

Received: 02/01/2018

eISSN: 2476-602X


**Keywords:** Sustainable Closed-Loop Supply Chain, Conditional Value Risk Value (CVaR), Stochastic Planning, Uncertainty.


ISSN: 2251/8029

\* Corresponding Author: meisam\_jafari@pnu.ac.ir

**How to Cite:** Jafari Eskandari, M., Emami Saloot, H. (2022). Multi-Objective Optimization Model for Risk Assessment in the Supply Chain of a Closed Close Loop under Uncertainty Conditions in Parameters: Using a Constrained Risk Value Approach (CVAR), *Journal of Industrial Management Studies*, 20(66), 251-298.

## مدل بهینه‌سازی چند هدفه جهت ارزیابی ریسک در زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار تحت شرایط عدم قطعیت در پارامترها: استفاده از رویکرد ارزش در معرض ریسک شرطی (CVaR)

میثم جعفری اسکندری \*  گروه مهندسی صنایع، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

هانی امامی سلوط  کارشناس ارشد، گروه مهندسی صنایع، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

### چکیده

در این تحقیق مدلی برای یک زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار با در نظر گرفتن ملاحظات اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی به همراه ریسک ناشی از عدم قطعیت در پارامترها ارائه می‌گردد که برای مدل‌سازی این مسئله از برنامه‌ریزی تصادفی استفاده شده و همچنین با استفاده از مقیاس ارزش در معرض ریسک شرطی به اندازه‌گیری ریسک‌ها پرداخته می‌شود. هدف این مدل ماکسیم کردن سود طراحی شبکه، کاهش نرخ بیکاری و افزایش فرصت‌های شغلی ناشی از احداث مراکز و مینیم کردن کربن تولیدشده حاصل از حمل‌ونقل‌های درون شبکه، مراکز تولید، بازیافت، تعمیر، تولید مجدد می‌باشد. از دیگر اهداف این مسئله می‌توان به مینیم کردن ریسک ناشی از عدم قطعیت در هزینه حمل‌ونقل و تقاضای مشتری نیز اشاره نمود. در پایان جهت نشان دادن کارایی مدل، مثالی تحت شرایط قطعیت و عدم قطعیت با معیار اندازه‌گیری ریسک حل نموده و جواب‌های بهینه پارتو آن‌ها باهم مقایسه می‌گردد. نتایج این تحقیق بیانگر این مطلب می‌باشد که با افزایش ریسک، سود ناشی از شبکه زنجیره تأمین کاهش یافته و جهت مواجه شدن با ریسک می‌بایست هزینه بیشتری را متحمل گردید.

**کلیدواژه‌ها:** زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار، ارزش در معرض ریسک شرطی (CVAR)، برنامه‌ریزی تصادفی، عدم قطعیت.

## مقدمه

امروزه ضرورت و اهمیت مسئولیت‌پذیری و اثرات اجتماعی شرکت‌ها باعث شده که مدیران و برنامه‌ریزان سازمان‌ها تأکید ویژه‌ای بر عناصر این موضوع در مأموریت‌ها، چشم‌اندازها و استراتژی‌های سازمان خود داشته باشند. مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکت‌ها به‌عنوان تأثیر فعالیت‌های شرکت‌ها در گروه‌های مختلف اجتماعی، از جمله حقوق کارکنان، ایمنی محل کار، شرایط مناسب برای کارکنان و افزایش فرصت‌های شغلی و غیره تعریف شده همچنین امروزه به دلیل اهمیت یافتن معیارهای زیست‌محیطی و تلاش سازمان‌ها به‌منظور کاهش آلودگی‌های زیست‌محیطی و استفاده مؤثر و کارا از ضایعات و بازیافت نیز می‌تواند بر موفقیت سازمان‌ها با توجه به قوانین و انتظارات مشتریان تأثیرگذار باشد. در واقع مزیت رقابتی پایدار آن مزیتی است که قابلیت کمی‌برداری و استفاده توسط دیگران را نداشته باشد و بتواند سازمان را به‌طور پایدار در محیط رقابت یاری نماید (کوین و کوین، ۱۹۸۶).

در سال‌های اخیر به دلیل کاهش استفاده از منابع، کاهش آلودگی و فشارهای محیطی و مسئولیت‌پذیری اجتماعی و همچنین بازار رقابتی کنونی مانند تقاضای مورد نیاز مشتریان و همچنین هزینه‌های حمل‌ونقل، توجه ضروری به یکپارچه‌سازی مسائل شبکه بازگشتی با شبکه روبه‌جلو و مسئولیت‌پذیری اجتماعی و اهداف زیست‌محیطی تحت عنوان شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار گردیده است و همچنین مدیریت ریسک‌ها در زنجیره تأمین به یک مسئله ضروری برای مدیریت زنجیره تأمین تبدیل شده است.

این مسئله، به‌عنوان یک موضوع تحقیق قابل تأمل در ادبیات اخیر مدیریت زنجیره تأمین پدیدار نیز تبدیل شده و این علاقه‌مندی با ادامه عدم قطعیت در اقتصاد جهانی و روند کسب‌وکار مانند افزایش برون‌سپاری و پیشرفت در تکنولوژی اطلاعات ترویج و موجب توسعه در زنجیره‌های تأمین پیچیده جهانی شده است. با وجود مزایای عمده زنجیره‌های تأمین توسعه داده‌شده، آن‌ها آسیب‌پذیرتر هستند و در واقع سازمان در معرض ریسک در سطوح بالاتر است از این‌رو تلاش برای دستیابی به پایداری به‌طور فزاینده‌ای به‌عنوان یک

استراتژی مؤثر برای مقابله با برخی از چالش‌های موجود در زنجیره تأمین جهانی شناخته شده است. لذا با توجه به این حقیقت که پروژه طراحی شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته شامل مقدار زیادی سرمایه مربوط به تسهیلات از قبیل (حمل و نقل - تولید - بازیابی - دفع و...) می‌باشد و اینکه اکثر کارهایی که در گذشته در زمینه مدیریت زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار صورت پذیرفته فاقد معیاری جهت اندازه‌گیری ریسک بوده است بنابراین پرداختن به موضوعی که بتواند اهداف مربوط به پایداری یک زنجیره تأمین حلقه بسته به همراه مدیریت کردن ریسک در شرایط عدم قطعیت را در نظر بگیرد اهمیت و ضرورت بسیاری را در این تحقیق نشان می‌دهد.

هوانگ و همکاران در سال ۲۰۰۹، بیان داشتند که مدیریت ریسک یک دغدغه اساسی در زنجیره‌های تأمین می‌باشد که سطوح بالایی از عدم قطعیت در تقاضای محصول، فرآیند تولید یا تأمین قطعات را دارا می‌باشند. عدم قطعیت‌ها معمولاً به‌عنوان اتفاقات پویا ظاهر می‌شوند که تهدیداتی برای عملیات زنجیره را در پی خواهند داشت. بسته به طبیعت و شدت عدم قطعیت اثرات اتفاقات پویا را می‌توان به سه طبقه تقسیم کرد: انحراف، اختلال، فاجعه؛ بنابراین مسئله اصلی پژوهش حاضر این است که آیا می‌توان با بررسی ریسک‌های زنجیره در شرایط عدم قطعیت، به مدل‌سازی مسئله کاهش ریسک در زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار با در نظر گرفتن مقیاس ارزش در معرض ریسک مشروط پرداخت؟ و آیا اتخاذ فعالیت‌های مدیریت زنجیره تأمین پایدار بر ایجاد مزیت رقابتی پایدار تأثیر دارد؟

در بخش دوم مقاله، مبانی نظری و پیشینه پژوهش بررسی شده و بر اساس آن مطالعات پیشین بررسی و با تحلیل شکاف در این مطالعات، به بررسی ضرورت و نوآوری تحقیق حاضر پرداخته شد. در بخش سوم مدل‌سازی پژوهش و در بخش چهارم مدل ارائه شده در قالب یک مسئله تحلیل و در بخش آخر نتایج به دست آمده بحث گردیده است.

## ۲- مبانی نظری و پیشینه پژوهش

### ۲-۱ مدیریت زنجیره تأمین پایدار

توسعه پایدار مفهوم جدیدی است که پس از انقلاب صنعتی و معضلات ایجاد شده در

رابطه با صنعتی شدن و توسعه تکنولوژیک و از طریق پیوند بین ابعاد مختلف اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی شکل گرفته است که در موفقیت بلندمدت یک کسب‌وکار حیاتی است. محققان مختلف در سال‌های گذشته بحث مدیریت زنجیره تأمین پایدار را در قالب چارچوب شکل زیر و به صورت یک چرخه شش‌بخشی تعریف کرده‌اند که شامل؛ تأمین منابع، تبدیل، حمل‌ونقل، تولید ارزش، مشتریان و بازتولید می‌باشد. میلت معیارهای دستیابی به زنجیره تأمین پایدار که به طور هم‌زمان ملاحظات اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی را در برگیرد، مورد بررسی قرار داده است (دهقانان و منصور، ۲۰۰۹). حسین زارعیان جهرمی و همکاران به طراحی شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار با در نظر گرفتن اهداف اقتصادی و اجتماعی و زیست‌محیطی پرداخته‌اند. در زنجیره تأمین ارائه شده تقاضا و هزینه‌های حمل‌ونقل و هزینه‌های عملیاتی دارای عدم قطعیت می‌باشند که به منظور حل مدل از رویکرد بهینه‌سازی استوار استفاده شده است. مصطفی‌زاده و همکاران به ارائه مدلی جهت طراحی شبکه زنجیره تأمین پایدار پرداخته‌اند که در این مدل به بررسی هم‌زمان شبکه از سه بعد اقتصادی، زیست‌محیطی و اجتماعی پرداخته شده است. زنجیره تأمین ارائه شده از سه لایه شامل کارخانه، مراکز توزیع و مشتریان تشکیل شده است. شی و همکاران در سال ۲۰۱۷ در مقاله‌ای به طراحی شبکه حلقه بسته را با یک مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح مخلوط چند هدفه پرداخته‌اند. مدل ارائه شده آن‌ها علاوه بر هزینه‌های کلی، انتشار کربن و میزان پاسخگویی به تقاضای شبکه را بهینه می‌نماید. برای حل مسئله و به دست آوردن مجموعه جواب‌های بهینه پارتو یک الگوریتم ژنتیک بهبود یافته بر اساس چارچوب NSGAI توسعه داده شده است. جهت نشان دادن کارایی مدل یک مثال با ۹۵ شهر در چین حل و ارائه گردیده؛ و نتایج محاسباتی نشان می‌دهد که الگوریتم پیشنهادی می‌تواند راه حل برتر بهینه پارتو را به دست آورد.

## ۲-۲ مدیریت زنجیره تأمین تحت ریسک

تونس و آلپان در سال ۲۰۱۰ به ارزیابی و مدیریت ریسک در شبکه‌های زنجیره تأمین پرداختند. آن‌ها در مقاله خود ریسک را بر اساس انجمن مدیران پروژه به صورت زیر

تعریف کرده‌اند: «اتفاقات نامعین یا مجموعه‌ای از شرایط که اگر اتفاق بیافتد روی دستاوردهای یک یا چند هدف تأثیر می‌گذارد.» آن‌ها برای چگونگی مدیریت ریسک‌ها یک ساختار سه مرحله‌ای را معرفی کردند.

السااید و همکاران (۲۰۱۰) در مقاله‌ای شبکه لجستیک مستقیم و معکوس چند رده‌ای و چندمرحله‌ای تحت ریسک را توسعه دادند. در این شبکه سه سطح در شبکه مستقیم (تأمین کننده، کارخانه‌ها و مراکز توزیع) و دو سطح در جهت معکوس (جداسازی و مراکز توزیع مجدد) در نظر گرفته شده است مسئله به صورت برنامه‌ریزی خطی عدد صحیح مختلط تصادفی فرموله شده و هدف ماکزیمم کردن سود مورد انتظار است. سوکون پارک و همکاران (۲۰۱۰) یک مسئله طراحی شبکه زنجیره تأمین تک منبعی را برای یک زنجیره سه سطحی که شامل تأمین کننده، توزیع کننده و خرده‌فروش است را در نظر گرفته‌اند و از استراتژی شناوری ریسک استفاده کردند. هدف آن‌ها تعیین مکان هر یک از تأمین کنندگان مراکز توزیع و خرده‌فروشی‌ها می‌باشد.

سونیا و همکاران (۲۰۱۶) یک مدلی از زنجیره تأمین حلقه بسته با یکپارچه‌سازی اندازه‌گیری ریسک‌های مالی را ارائه داده‌اند. در این مدل جهت اندازه‌گیری ریسک روش‌های ارزش در معرض ریسک VAR و ارزش در معرض ریسک شرطی CVAR و ریسک نزولی و شاخص تنوع ارائه و نتایج آن با هم مقایسه گردیده است. در این مدل تقاضا دارای عدم قطعیت می‌باشد که جهت نشان دادن آن رویکرد درخت سناریو ارائه گردیده است. هدف مدل در نظر گرفتن هم‌زمان ماکسیمم کردن ارزش خالص فعلی مورد انتظار به همراه مینیمم کردن ریسک مالی می‌باشد و جهت حل آن و نشان دادن منحنی بهینه پارتو از روش محدودیت اپسیلون استفاده شده است. زبالوس و همکاران (۲۰۱۷) یک روشی را جهت مدیریت و اندازه‌گیری ریسک در یک زنجیره تأمین حلقه بسته ارائه داده‌اند. هدف پژوهش آن‌ها ماکسیمم کردن ارزش خالص دارایی<sup>۱</sup> با در نظر گرفتن موازنه‌ای میان هزینه‌های ساختار شبکه زنجیره تأمین (باز کردن مراکز تولید و توزیع و بازیافت و تعمیر و...) و ریسک ناشی از عدم قطعیت در داده‌ها می‌باشد که جهت

---

1. Net Asset Value

اندازه‌گیری این ریسک از معیار ارزش در معرض ریسک شرطی استفاده گردیده است. در این تحقیق پارامترهای تقاضا و تأمین دارای عدم قطعیت می‌باشند که به وسیله تعداد محدودی از سناریوها با احتمال مشخصی نشان داده شده‌اند و برای مدل کردن عدم قطعیت‌ها مدل درخت سناریو دو لایه ارائه گردیده است. جهت مدل‌سازی شبکه از برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط استفاده گردیده است که جهت حل آن یک رویکرد دو مرحله ارائه گردیده که در مرحله یک متغیرهای مکانی قبل از مشخص شدن پارامترهای عدم قطعیت که به خروجی سناریوها بستگی ندارند مدل‌سازی گردیده و در مرحله دوم نیز متغیرهای جابه‌جایی، تولید، توزیع، حمل‌ونقل، انبارش که در معرض پارامترهای عدم قطعیت قرار دارند مشخص می‌گردند.

گویندان و فتاحی (۲۰۱۷) یک مدلی جهت بررسی ریسک طراحی شبکه زنجیره تأمین تحت عدم قطعیت را ارائه داده‌اند. در این پژوهش، یک مسئله طراحی شبکه زنجیره تأمین چند محصولی و چند زمانی سه سطحی شامل تأمین‌کننده، تولیدکننده، انبار، در نظر گرفته شده است. در این پژوهش یک برنامه‌ریزی تصادفی دو مرحله‌ای ارائه گردیده که در مرحله یک مکان‌یابی کارخانه‌ها، انبارها و سطوح ظرفیت فرایندهای تولیدی در کارخانه‌ها مشخص می‌گردد و در مرحله دوم تصمیم‌گیری‌های تاکتیکی اصلی ارائه می‌گردد. مسئله بهینه‌سازی برنامه‌ریزی تصادفی ارائه شده تحت عدم قطعیت در تقاضاهای مشتری قرار دارد که جهت مواجه شدن با تقاضای تصادفی روش نمونه‌گیری جهت تولید سناریوهای مختلف استفاده گردیده است.

## ۲-۳ مروری بر تحقیقات پیشین

در این بخش ما به بررسی تحقیقات صورت گرفته در حوزه زنجیره تأمین پایدار با رویکرد ریسک خواهیم پرداخت.

کیاناکیس و پاپاپلوس (۲۰۱۶) در پژوهش خود یک رویکرد مدیریت ریسک را در زنجیره تأمین پایدار ارائه داده‌اند در این پژوهش ابتدا به عوامل تعیین‌کننده ریسک مرتبط در زنجیره تأمین پایدار شناسایی گردیده و سپس نرخ احتمال وقوع و شدت و کشف برای

هر ریسک محاسبه می‌گردد. ریسک‌های شناسایی شده اولویت‌بندی گردیده سپس تجزیه و تحلیل علت و ریسک‌های بالقوه و اثرات آن بر روی زنجیره تأمین صورت گرفته و یافتن راهبردها و اقدامات برای کاهش تمام ریسک‌های احتمالی ارائه می‌گردد. در این مدل رویکرد روش مخلوط برای جمع‌آوری داده‌ها و تجزیه و تحلیل حالت‌های بالقوه خطا<sup>۱</sup> (FMEA) جهت ارزیابی اهمیت نسبی ریسک‌ها ارائه گردیده است. سانگ و همکاران (۲۰۱۷) در پژوهش خود به شناسایی عوامل خطر مهم در مدیریت زنجیره تأمین پایدار پرداخته‌اند که پس از شناسایی این عوامل یک رابطه جهت در نظر گرفتن هم‌زمان قدرت و تأثیر عوامل ریسک داخلی (ایجاد ماتریس مستقیم رابطه) ارائه داده‌اند و آن‌ها پس از تعیین ماتریس کل قدرت - رابطه به شناسایی عوامل ریسک مهم در زنجیره تأمین پایدار پرداخته‌اند. در این پژوهش جهت شناسایی عوامل ریسک مهم در زنجیره از روش دیماتل<sup>۲</sup> استفاده گردیده است. فروزش و همکاران (۱۳۹۵) مدلی جهت ارزیابی ریسک‌های زنجیره تأمین پایدار برای مسئله انتخاب تأمین‌کننده ارائه داده‌اند. نوآوری ارائه‌شده در این پژوهش، در نظر گرفتن ابعاد سه‌گانه مفهوم پایداری (زیست‌محیطی، اجتماعی و اقتصادی) در مسئله انتخاب تأمین‌کننده پایدار و نیز ارزیابی ریسک‌های زنجیره، می‌باشد که به کارگیری این دو در کنار یکدیگر می‌تواند ریسک‌های زنجیره تأمین را مدیریت کند.

پایدار و همکاران (۲۰۱۷) در تحقیقی، فرایند جمع‌آوری و توزیع روغن موتور که از یکی از با ارزش‌ترین منابع طبیعی حاصل می‌شود، مورد توجه قرار داده‌اند. آن‌ها به ارائه یک مدل برنامه‌ریزی خطی مختلط برای یک زنجیره بسته حلقه‌ای از روغن موتور با توجه به ریسک جمع‌آوری روغن در تدارکات معکوس روغن موتور پرداخته‌اند. آن‌ها در این تحقیق دو هدف به حداکثر رساندن سود و به حداقل رساندن خطر جمع‌آوری را در نظر گرفته‌اند.

جبارزاده و همکاران (۲۰۱۸) به ارائه یک مدل بهینه‌سازی تصادفی ساده برای طراحی یک شبکه زنجیره تأمین بسته حلقه‌ای در شرایط عدم قطعیت که با ریسک مواجه با

---

1. Failure Modes and Effects Analysis

2. DEMATEL



خطرات عملیاتی و خرابکاری، از جمله انتقال بار جانبی مواجه می‌باشد، پرداختند. آن‌ها در این مقاله به تعیین تصمیمات محل تسهیلات و مقادیر جانبی حمل و نقل که کل هزینه‌های زنجیره تأمین را در سراسر سناریوهای خرابی مختلف به حداقل برساند پرداخته و مدل را به کمک الگوریتم آرام سازی لاگرانژی اجرا و پیاده‌سازی نمودند.

بابتیستا و همکاران (۲۰۱۹) به طراحی و برنامه‌ریزی عملیات یک زنجیره تأمین حلقه بسته چند محصولی با در نظر گرفتن محصولات خاتمه یافته بازیافت شده از مشتریان در مراکز جداگانه و به همین ترتیب به کارخانه‌ها برای بازسازی ارسال می‌گردند و یا از طریق فروش به اشخاص ثالث و یا ارسال به دفع، شبکه را ترک می‌کنند، پرداخته‌اند. در این مدل محدودیت‌های احتمال و محدودیت‌های ریسک‌پذیری در مدیریت ریسک در دوره‌های میان‌دوره افق زمانی مورد توجه قرار گرفته است.

حال با توجه به تحقیقات صورت گرفته، در جدول (۱) به بررسی خلاصه‌ای از تحقیقات صورت گرفته پرداخته و بر اساس آن نوآوری تحقیق حاضر را مورد نظر قرار خواهیم داد.

جدول ۱. خلاصه مطالعات تطبیقی پیشین

	زنجیره تأمین		تابع هدف	عدم قطعیت					ریسک		تکنیک حل مسئله																	
	معمولی	حلقه بسته		پایدار	حلقه بسته پایدار	اقتصادی	احتمالی	زیست محیطی	اختلال	قیمت	هزینه‌های عملیاتی	هزینه‌های حمل و نقل	نرخ برگشت	تقاضا	مدیریت ریسک	مقیاس	شاخص تنوع	ریسک نزولی	cvar	var	برنامه‌ریزی تصادفی	برنامه‌ریزی استوار	برنامه‌ریزی فازی	برنامه‌ریزی چند هدفه	تکنیک دیپاتل	FMEA	آزادسازی سناریو	آزمون فرض
فخر زاد و صمدی دارافشانی، (۱۳۹۲)				<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																					
سلطانی تهرانی، حسن پور و رضانی، (۱۳۹۴)				<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>																<input type="checkbox"/>					



نکته مهم در تحقیقات انجام شده در زمینه طراحی شبکه زنجیره تأمین پایدار تحت ریسک این است که نوع ریسک و مقیاس به کار گرفته شده به همراه عدم قطعیت در اکثر کارها بیشتر در زنجیره تأمین معمولی و حلقه بسته با یک تابع هدف اقتصادی می‌باشد. در تحقیق حاضر با ارائه نگرشی جدید در مورد وضع حاکم بر جهان واقعی و تغییرات مداوم در قیمت حمل و نقل و تقاضا مشتریان (مشتریان دست اول و دست دوم) و اثرات غیرقابل انکار آن بر تمام مؤلفه‌های اقتصادی، اجتماعی، زیست محیطی با معرفی نوع تازه‌ای از عدم قطعیت به توسعه ادبیات مربوطه پرداخته‌ایم. با توجه به توضیحات داده شده نوآوری مقاله حاضر عبارت‌اند از:

- (۱) به کارگیری چند تابع هدف در مدیریت ریسک
- (۲) به کارگیری مقیاس ریسک مناسب در ادبیات طراحی زنجیره تأمین پایدار
- (۳) ارائه مدلی یکپارچه در طراحی و مدیریت ریسک زنجیره تأمین پایدار

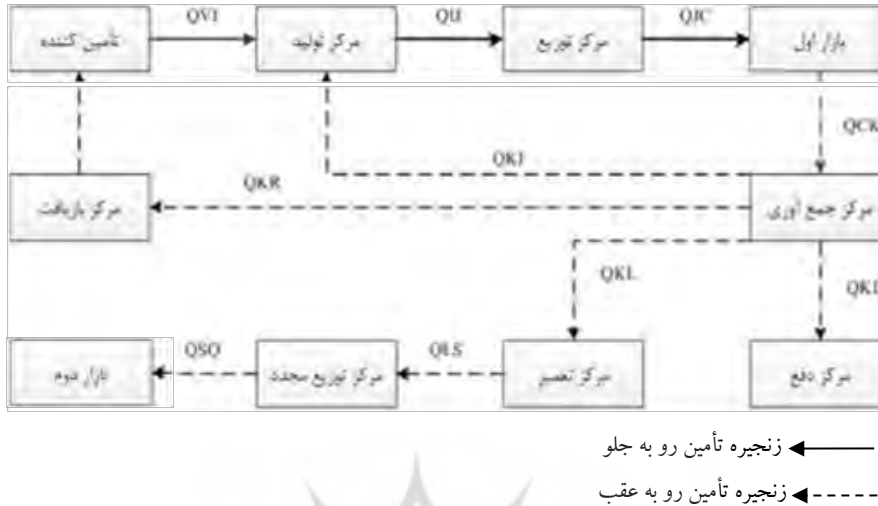
### ۳- ارائه الگوریتم و مدل‌سازی مسئله

با توجه به مطالب ارائه شده در بخش قبل و خلأهای موجود در ادبیات مربوط به موضوع مورد بررسی و همچنین با توجه به دارا بودن خاصیت عدم قطعیت در داده‌های موجود در فضای واقعی مسئله بر آن شدیم تا مدلی ارائه دهیم تا با در نظر گرفتن ریسک‌های معرفی شده و به همراه داشتن یک مقیاس منسجم و کارا برای اندازه‌گیری ریسک‌ها تا حد ایده آلی بتواند برای کاهش ریسک به تصمیم گیرنده کمک کند. در ادامه به مدل‌سازی مسئله مورد بررسی پرداخته شده است.

در مدل طراحی شده و در شبکه روبه جلو، تأمین کنندگان مسئولیت تهیه مواد اولیه را بر عهده دارند. محصولات در مراکز تولید ساخته شده و سپس از طریق شبکه‌های توزیع کنندگان به دست مشتریان بازار دسته اول می‌رسند. در جریان بازگشت محصولات، محصولات برگشتی بعد از جمع‌آوری و بازرسی، به دو گروه محصولات قابل جداسازی و غیرقابل جداسازی تقسیم می‌شوند. محصولاتی که قابل تفکیک به قطعات هستند، به مراکز جداسازی فرستاده می‌شوند و در آنجا به قطعات تبدیل می‌گردند. قطعات به دو دسته قابل

بازیابی و غیرقابل بازیابی تقسیم می شوند. قطعات غیر قابل بازیابی به مراکز دفع منتقل شده و به صورت ایمن دفع و قطعات قابل بازیابی به مراکز بازرسی، تمیزکاری و مرتب سازی فرستاده می شوند. در این مراکز پس از بازرسی و تمیزکاری محصولات در گروه های قابل تعمیر، قابل تولید مجدد و قابل بازیافت مرتب و طبقه بندی می شوند. در فرآیند تولید مجدد، بر اساس میزان ظرفیت مراکز تولید، قطعاتی که قابل استفاده مجدد هستند بعد از بازرسی، تمیزکاری و مرتب سازی به کارخانه ها فرستاده می شوند و پس از ترکیب با قطعات دیگر به محصولات جدید تبدیل می شوند و به چرخه توزیع بازمی گردند. در فرآیند بازیافت، قطعات جداسازی شده قابل بازیافت بر اساس ظرفیت مراکز بازیافت به منظور تولید مواد خام به صورت مستقیم از مراکز، جمع آوری و بعد از بازرسی به مراکز بازیافت منتقل می شوند (شکل (۱)).

در فرآیند تعمیر، محصولات قابل تعمیر از مراکز جمع آوری و بعد از بازرسی و بر اساس ظرفیت مراکز تعمیر به این مراکز منتقل می شوند. در این مراکز قطعات معیوب و دارای نقص محصول مرجوعی دارای قابلیت بازیابی، رفع نقص می گردند و یا با قطعات سالم جایگزین می شوند تا کارکرد دوباره آنها ادامه یابد. محصولات تعمیر شده و سپس به مراکز توزیع مجدد که مستقل از مراکز توزیع هستند منتقل می شود. از طریق شبکه توزیع مجدد محصولات تعمیر شده به بازار محصولات دسته دوم فرستاده می شوند. با توجه به مطالب فوق الذکر ابتدا مسئله را بدون اعمال مقیاس ریسک و تغییرات لازمه به صورت زیر مدل می کنیم.



شکل ۱. مدل پیشنهادی زنجیره تأمین حلقه بسته

### ۳-۱ فرضیات مسئله

فرضیات در نظر گرفته شده برای مدل پیشنهادی به شرح زیر است

- مدل به صورت چند سطحی و چند محصولی می باشد.
- مکان و تعداد منطقه مشتریان دسته اول و دوم، تأمین کنندگان و مراکز دفع ثابت و مشخص است.
- مکان‌های مراکز بالقوه تولید، توزیع، جمع آوری، تعمیر، توزیع مجدد و بازیافت مشخص است.
- مراکز بازرسی، جداسازی و مرتب‌سازی در مرکز جمع آوری در نظر گرفته شده است.
- مقادیر هزینه‌های عملیاتی در هر یک از تسهیلات، به‌عنوان مثال هزینه ثابت احداث، تهیه مواد، تولید، توزیع، تست و بازرسی، تعمیر، تولید و توزیع مجدد و بازیافت مشخص است.
- هزینه‌های توزیع و توزیع مجدد شامل هزینه نگهداری در این مراکز نیز می گردد.

- جریان محصولات فقط بین تسهیلات متوالی متفاوت وجود دارد و جریان محصول بین تسهیلات مشابه امکان پذیر نیست.
- معیار سنجش ریسک (ارزش در معرض خطر شرطی) فقط برای هدف اقتصادی در نظر گرفته می شود.

### ۲-۳ شاخص ها

- $v \in V$  مجموعه مکان های ثابت برای تأمین کنندگان
- $c \in C$  مجموعه مکان های ثابت برای بازار اول
- $q \in Q$  مجموعه مکان های ثابت برای بازار دوم
- $d \in D$  مجموعه مکان های ثابت برای مراکز دفع
- $i \in I$  مجموعه مکان های بالقوه مراکز تولید جهت احداث
- $j \in J$  مجموعه مکان های بالقوه مراکز توزیع جهت احداث
- $k \in K$  مجموعه مکان های بالقوه مراکز جمع آوری جهت احداث
- $l \in L$  مجموعه مکان های بالقوه مراکز تعمیر جهت احداث
- $t \in T$  مجموعه مکان های بالقوه مراکز توزیع مجدد جهت احداث
- $r \in R$  مجموعه مکان های بالقوه مراکز بازیافت جهت احداث
- $p \in P$  مجموعه محصولات،  $e \in E$  مجموعه مواد اولیه

### ۳-۳ پارامترها

- $DE_{c,p}$  میزان تقاضا برای محصول  $p$  در بازار اول  $c$
- $DDE_{q,p}$  میزان تقاضا برای محصول  $p$  در بازار دوم  $q$
- $FX_i$  هزینه ثابت احداث مرکز تولید  $i$
- $FY_j$  هزینه ثابت احداث مرکز توزیع  $j$
- $FH_k$  هزینه ثابت احداث مرکز جمع آوری  $k$
- $FW_l$  هزینه ثابت احداث مرکز تعمیر  $l$

- $FO_t$  هزینه ثابت احداث مرکز توزیع مجدد  $t$
- $FU_r$  هزینه ثابت احداث مرکز بازیافت  $r$
- $SC_{v,e}$  هزینه تهیه هر واحد مواد اولیه  $e$  از تأمین کننده  $v$
- $MC_{i,p}$  هزینه تولید هر واحد محصول  $p$  در مرکز تولید  $i$
- $RMC_{i,p}$  هزینه تولید مجدد هر واحد محصول  $p$  در مرکز تولید  $i$
- $DC_{j,p}$  هزینه توزیع و نگهداری هر واحد محصول  $p$  در مرکز توزیع  $j$
- $CC_{k,p}$  هزینه بازرسی هر واحد محصول  $p$  در مرکز جمع‌آوری  $k$
- $DPC_{d,p}$  هزینه دفع هر واحد محصول  $p$  در مرکز دفع  $d$
- $RPC_{l,p}$  هزینه تعمیر هر واحد محصول  $p$  در مرکز تعمیر  $l$
- $RDC_{t,p}$  هزینه توزیع مجدد هر واحد محصول  $p$  در مرکز توزیع مجدد  $t$
- $RC_r$  هزینه بازیافت هر واحد محصول  $p$  در مرکز بازیافت  $r$
- $TVI_{v,i,e}$  هزینه حمل و خرید هر واحد مواد اولیه  $e$  از تأمین کننده  $v$  به مرکز تولید  $i$
- $TIJ_{i,j,p}$  هزینه حمل هر واحد محصول  $p$  از مرکز تولید  $i$  به مرکز توزیع  $j$
- $TJC_{j,c,p}$  هزینه حمل هر واحد محصول  $p$  از مرکز توزیع  $j$  به بازار اول  $c$
- $TCK_{c,k,p}$  هزینه حمل هر واحد محصول استفاده‌شده  $p$  از بازار اول  $c$  به مرکز جمع‌آوری  $k$
- $TKI_{k,i,p}$  هزینه حمل هر واحد محصول استفاده‌شده  $p$  از مرکز جمع‌آوری  $k$  به مرکز تولید  $i$
- $TKD_{k,d,p}$  هزینه حمل هر واحد محصول استفاده‌شده  $p$  از مرکز جمع‌آوری  $k$  به مرکز دفع  $d$
- $TKL_{k,l,p}$  هزینه حمل هر واحد محصول استفاده‌شده  $p$  از مرکز جمع‌آوری  $k$  به مرکز تعمیر  $l$
- $TKR_{k,r,p}$  هزینه حمل هر واحد محصول استفاده‌شده  $p$  از مرکز جمع‌آوری  $k$  به مرکز بازیافت  $r$
- $TLS_{l,t,p}$  هزینه حمل هر واحد محصول تعمیر شده  $p$  از مرکز تعمیر  $l$  به مرکز توزیع مجدد  $t$

$TSQ_{t,q,p}$  هزینه حمل هر واحد محصول تعمیر شده  $p$  از مرکز توزیع مجدد  $t$  به بازار دوم  $q$   
 $TRV_{r,v,e}$  هزینه حمل هر واحد ماده اولیه بازیافت شده  $e$  از مرکز بازیافت  $r$  به تأمین کننده

$v$

$CapV_v$  ماکزیمم ظرفیت تأمین کننده  $v$

$CapI_i$  ماکزیمم ظرفیت مرکز تولید  $i$

$CapJ_j$  ماکزیمم ظرفیت مرکز توزیع  $j$

$CapK_k$  ماکزیمم ظرفیت مرکز جمع آوری  $k$

$CapL_l$  ماکزیمم ظرفیت مرکز تعمیر  $l$

$CapS_t$  ماکزیمم ظرفیت مرکز توزیع مجدد  $t$

$CapR_r$  ماکزیمم ظرفیت مرکز بازیافت  $r$

$RT$  نرخ بازگشت محصولات از بازار اول به مراکز جمع آوری

$RM$  نرخ تولید مجدد در مراکز تولید

$RS$  نرخ بازیافت در مراکز بازیافت

$RD$  نرخ دفع در مراکز دفع،  $RR$  نرخ تعمیر در مراکز تعمیر

$\theta_i$  ضریب تأثیر اجتماعی مربوط به احداث مرکز تولید در مکان  $i$

$\theta_l$  ضریب تأثیر اجتماعی مربوط به احداث مراکز تعمیر در مکان  $l$

$\theta_r$  ضریب تأثیر اجتماعی مربوط به احداث مراکز بازیافت در مکان  $r$

$ETVI_{v,i,e}$  میزان انتشار کربن به ازای حمل هر واحد مواد اولیه  $e$  از تأمین کننده  $v$  به مرکز

تولید  $i$

$ETIJ_{i,j,p}$  میزان انتشار کربن به ازای حمل هر واحد محصول  $p$  از مرکز تولید  $i$  به مرکز

توزیع  $j$

$ETJC_{j,c,p}$  میزان انتشار کربن به ازای حمل هر واحد محصول  $p$  از مرکز تولید  $j$  به بازار

اول  $c$

$ETCK_{c,k,p}$  میزان انتشار کربن به ازای حمل هر واحد محصول استفاده شده  $p$  از بازار اول

$c$  به مرکز جمع آوری  $k$



$ETKI_{k,i,p}$  میزان انتشار کربن به ازای حمل هر واحد محصول استفاده شده  $p$  از مرکز جمع آوری  $k$  به مرکز تولید  $i$  جهت تولید مجدد

$ETKD_{k,d,p}$  میزان انتشار کربن به ازای حمل هر واحد محصول استفاده شده  $p$  از مرکز جمع آوری  $k$  به مرکز دفع  $d$  جهت دفع

$ETKI_{k,l,p}$  میزان انتشار کربن به ازای حمل هر واحد محصول استفاده شده  $p$  از مرکز جمع آوری  $k$  به مرکز تعمیر  $l$  جهت تعمیر

$ETKR_{k,r,p}$  میزان انتشار کربن به ازای حمل هر واحد محصول استفاده شده  $p$  از مرکز جمع آوری  $k$  به مرکز بازیافت  $r$  جهت بازیافت

$ETLS_{l,t,p}$  میزان انتشار کربن به ازای حمل هر واحد محصول تعمیر شده  $p$  از مرکز تعمیر  $l$  به مرکز توزیع مجدد  $t$

$ETSQ_{t,q,p}$  میزان انتشار کربن به ازای حمل هر واحد محصول تعمیر شده  $p$  از مرکز توزیع مجدد  $t$  به بازار دوم  $q$

$ETRV_{r,v,e}$  میزان انتشار کربن به ازای حمل هر واحد ماده اولیه بازیافت شده  $e$  از مرکز بازیافت  $r$  به تأمین کننده  $v$

$EM_{i,p}$  میزان انتشار کربن به ازای تولید هر واحد محصول  $P$  در مرکز تولید  $i$

$ERM_{i,p}$  میزان انتشار کربن به ازای تولید مجدد هر واحد محصول  $P$  در مرکز تولید  $i$

$ERP_{l,p}$  میزان انتشار کربن به ازای تعمیر هر واحد محصول  $p$  در مرکز تعمیر  $l$

$ERC_{r,p}$  میزان انتشار کربن به ازای بازیافت هر واحد محصول  $p$  در مرکز بازیافت  $r$

$NX$  ماکزیمم تعداد مراکز تولید جهت احداث

$NY$  ماکزیمم تعداد مراکز توزیع جهت احداث

$NH$  ماکزیمم تعداد مراکز جمع آوری و بازرسی جهت احداث

$NW$  ماکزیمم تعداد مراکز تعمیر جهت احداث

$NO$  ماکزیمم تعداد مراکز توزیع مجدد جهت احداث

$NU$  ماکزیمم تعداد مراکز بازیافت جهت احداث

### ۳-۴ متغیرهای تصمیم‌گیری

$QVI_{v,i,e}$  تعداد ماده اولیه حمل شده  $e$  از تأمین‌کننده  $v$  به مرکز تولید  $i$   
 $QIJ_{i,j,p}$  تعداد محصول حمل شده  $p$  از مرکز تولید  $i$  به مرکز توزیع  $j$   
 $QJC_{j,c,p}$  تعداد محصول حمل شده  $p$  از مرکز توزیع  $j$  به بازار اول  $c$   
 $QCK_{c,k,p}$  تعداد محصول حمل شده  $p$  از بازار اول  $c$  به مرکز جمع‌آوری  $k$   
 $QKI_{k,i,p}$  تعداد محصول حمل شده  $p$  از مرکز جمع‌آوری  $k$  به مرکز تولید  $i$  جهت تولید مجدد

$QKD_{k,d,p}$  تعداد محصول حمل شده  $p$  از مرکز جمع‌آوری  $k$  به مرکز دفع  $d$  جهت دفع  
 $QKL_{k,l,p}$  تعداد محصول حمل شده  $p$  از مرکز جمع‌آوری  $k$  به مرکز تعمیر  $l$  جهت تعمیر  
 $QKR_{k,r,p}$  تعداد محصول حمل شده  $p$  از مرکز جمع‌آوری  $k$  به مرکز بازیافت  $r$  جهت بازیافت

$QLS_{l,t,p}$  تعداد محصول حمل شده  $p$  از مرکز تعمیر  $l$  به مرکز توزیع مجدد  $t$   
 $QSQ_{t,q,p}$  تعداد محصول حمل شده  $p$  از مرکز توزیع مجدد  $t$  به بازار دوم  $q$   
 $QRV_{r,v,e}$  تعداد ماده اولیه حمل شده  $e$  از مرکز بازیافت  $r$  به تأمین‌کننده  $v$   
 $X_i$  اگر مرکز تولید در مکان  $i$  باشد ۱، در غیر این صورت صفر  
 $Y_j$  اگر مرکز توزیع در مکان  $j$  باشد ۱، در غیر این صورت صفر  
 $G_k$  اگر مرکز جمع‌آوری در مکان  $k$  باشد ۱، در غیر این صورت صفر  
 $W_l$  اگر مرکز تعمیر در مکان  $l$  باشد ۱، در غیر این صورت صفر  
 $O_t$  اگر مرکز توزیع مجدد در مکان  $t$  باشد ۱، در غیر این صورت صفر  
 $U_r$  اگر مرکز بازیافت در مکان  $r$  باشد ۱، در غیر این صورت صفر

### ۳-۵ مدل‌سازی ریاضی

#### ۳-۵-۱ تابع هدف

مدل پیشنهادی شامل سه تابع هدف اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی می‌باشد. تابع

هدف اول ( $F_{UF}$ ) حداکثر رساندن سود طراحی شبکه زنجیره تأمین حاصل از احداث مراکز و تولید و فروش محصولات در بازار دست‌اول و دست‌دوم به صورت درآمد کل، منهای کل هزینه‌های زنجیره را نشان می‌دهد.

(Maximize Utility Function = Total Revenue –Supply Chain Structure Cost)(۱)

$$\begin{aligned}
 MAX F_{UF} = & \left( \sum_c \sum_p Pr_{cp} \cdot DE_{cp} + \sum_q \sum_p Pr_{qp} \cdot DEE_{qp} \right) - \left( \sum_i FX_i \cdot X_i + \sum_j FY_j \cdot Y_j + \sum_k FH_k \cdot T_k + \sum_l FW_l \cdot W_l + \sum_t FO_t \cdot O_t + \sum_r FU_r \cdot U_r \right) \\
 & - \left( \sum_v \sum_i \sum_e TVI_{vie} \cdot QVI_{vie} + \sum_i \sum_j \sum_p TIJ_{ijp} \cdot QIJ_{ijp} + \sum_j \sum_c \sum_p TJC_{jcp} \cdot QJC_{jcp} + \sum_c \sum_k \sum_p TCK_{ckp} \cdot QCK_{ckp} + \sum_k \sum_i \sum_p TKI_{kip} \cdot QKI_{kip} + \sum_k \sum_d \sum_p TKD_{kdp} \cdot QKD_{kdp} + \sum_k \sum_l \sum_p TKL_{klp} \cdot QKL_{klp} + \sum_k \sum_r \sum_p TKR_{krp} \cdot QKR_{krp} + \sum_l \sum_t \sum_p TLS_{ltp} \cdot QLS_{ltp} + \sum_t \sum_q \sum_p TSQ_{tqp} \cdot QSQ_{tqp} + \sum_r \sum_v \sum_e TRV_{rve} \cdot QRV_{rve} \right) \\
 & - \left( \sum_v \sum_i \sum_e SC_{ve} \cdot QVI_{vie} + \sum_i \sum_j \sum_p MC_{ip} \cdot QIJ_{ijp} + \sum_j \sum_c \sum_p DC_{jp} \cdot QJC_{jcp} + \sum_c \sum_k \sum_p CC_{kp} \cdot QCK_{ckp} + \sum_k \sum_i \sum_p RMC_{ip} \cdot QKI_{kip} + \sum_k \sum_d \sum_p DPC_{dp} \cdot QKD_{kdp} + \sum_k \sum_l \sum_p RPC_{lp} \cdot QKL_{klp} + \sum_k \sum_r \sum_p RC_{rp} \cdot QKR_{krp} + \sum_l \sum_t \sum_p RDC_{lp} \cdot QLS_{ltp} \right)
 \end{aligned}$$

تابع هدف دوم ( $F_{So}$ ) بیان‌کننده حداکثرسازی فرصت‌های شغلی ناشی از احداث مراکز تولیدی، تعمیر، بازیافت، در مکان‌های بالقوه به‌عنوان حداکثرسازی تأثیر هدف اجتماعی در شبکه زنجیره تأمین می‌باشد.

$$MAX F_{So} = \left( \sum_i \theta_i X_i + \sum_l \theta_l W_l + \sum_r \theta_r U_r \right) \quad (2)$$

جهت به دست آوردن ضریب تأثیر اجتماعی هر منطقه، ابتدا مقایسه‌ای بین تفاوت تأثیر اجتماعی ناشی از نرخ تولید ناخالص منطقه‌ای و نرخ بیکاری منتشره از آمار و اطلاعات دولت با نرخ تولید ناخالص و نرخ بیکاری مورد انتظار صورت گرفته و سپس در خصوص تفاوت به‌دست‌آمده توسط روش فرایند تحلیلی سلسله مراتبی AHP امتیازی به هر منطقه جهت احداث مراکز تخصیص می‌گردد.

تابع هدف سوم ( $F_{em}$ ) حداقل سازی اثرات زیست‌محیطی بر اساس شاخص میزان انتشار کربن حاصل از حمل‌ونقل محصولات در بین هریک از مراکز و همچنین کربن تولیدشده از فرایندهای تولید، تولید مجدد، تعمیر و بازیافت را نشان می‌دهد.

$$MIN F_{em} = (3)$$

$$\left( \begin{aligned} & \sum_v \sum_i \sum_e ETVI_{vie} \cdot QVI_{vie} + \sum_j \sum_c \sum_p ETJC_{jep} \cdot QJC_{jep} + \\ & \sum_c \sum_k \sum_p ETCK_{ckp} \cdot QCK_{ckp} + \sum_k \sum_d \sum_p ETKD_{kdp} \cdot QKD_{kdp} + \\ & \sum_r \sum_v \sum_e ETRV_{rve} \cdot QRV_{rve} + \sum_l \sum_t \sum_p ETLs_{ltp} \cdot QLS_{ltp} + \\ & \sum_t \sum_q \sum_p ETSQ_{tqp} \cdot QSQ_{tqp} + \\ & \sum_k \sum_l \sum_p (ETKL_{klp} + ERP_{lp}) \cdot QKL_{klp} + \\ & \sum_i \sum_j \sum_p (ETIJ_{ijp} + EM_{ip}) \cdot QIJ_{ijp} + \\ & \sum_k \sum_i \sum_p (ETKI_{kip} + ERM_{ip}) \cdot QKI_{kip} + \\ & \sum_k \sum_r \sum_p (ETKR_{krp} + ERC_{rp}) \cdot QKR_{krp} \end{aligned} \right)$$

### ۳-۵-۲ محدودیت‌های تعادل جریان‌های ورودی و خروجی به مراکز

$$\sum_j \sum_p QIJ_{ijp} = \sum_v \sum_e QVI_{vie} + \sum_k \sum_p QKI_{kip} \quad \forall i \in I \quad (۴)$$

$$\sum_i QIJ_{ijp} = \sum_c QJC_{jcp} \quad \forall j \in J, p \in P \quad (۵)$$

$$\sum_j QJC_{jcp} \geq DE_{cp} \quad \forall c \in C, p \in P \quad (۶)$$

$$\sum_k QCK_{ckp} = DE_{cp} \cdot RT \quad \forall c \in C, p \in P \quad (۷)$$

$$\sum_d QKD_{kdp} = RD \cdot \sum_c QCK_{ckp} \quad \forall k \in K, p \in P \quad (۸)$$

$$\sum_l QKL_{klp} = RR \cdot \sum_c QCK_{ckp} \quad \forall k \in K, p \in P \quad (۹)$$

$$\sum_r QKR_{krp} = RS \cdot \sum_c QCK_{ckp} \quad \forall k \in K, p \in P \quad (۱۰)$$

$$\sum_i QKI_{kip} = RM \cdot \sum_c QCK_{ckp} \quad \forall k \in K, p \in P \quad (۱۱)$$

$$\sum_c QCK_{ckp} = \sum_d QKD_{kdp} + \sum_i QKI_{kip} + \quad (۱۲)$$

$$\sum_l QKL_{klp} + \sum_r QKR_{krp} \quad \forall k \in K, p \in P$$

$$\sum_k QKL_{klp} = \sum_t QLS_{ltp} \quad \forall l \in L, p \in P \quad (۱۳)$$

$$\sum_l QLS_{ltp} = \sum_q QSQ_{lqp} \quad \forall t \in T, p \in P \quad (۱۴)$$

$$\sum_t QSQ_{lqp} \geq DDE_{qp} \quad \forall q \in Q, p \in P \quad (۱۵)$$

$$\sum_k \sum_p QKR_{krp} = \sum_v \sum_e QRV_{ve} \quad \forall r \in R \quad (۱۶)$$

محدودیت (۴) نشان می‌دهد که برای هر محصول، مجموع جریان‌های ورودی به هر مرکز تولید از طرف تمامی تأمین‌کنندگان و مراکز جمع‌آوری برابر با جریان خروجی از آن مرکز می‌باشد. محدودیت (۵) تضمین می‌کند که برای هر محصول، مجموع جریان‌های ورودی به هر مرکز توزیع از طرف تمامی مراکز تولید برابر با مجموع جریان‌های خارج‌شونده از این مراکز توزیع است. محدودیت (۶) تضمین می‌کند که تقاضای همه مشتریان در مناطق بازار دسته اول ارضا می‌گردد. محدودیت (۷) نشان‌دهنده رابطه تقاضای مشتریان

در مناطق بازار دسته اول با محصولات بازگشتی از سوی مشتریان به مراکز جمع آوری است. محدودیت (۸) نشان می‌دهد که برای هر محصول، جریان‌های خروجی از مراکز جمع آوری به تمام مراکز دفع برابر با جریان‌های ورودی به هر مرکز جمع آوری از طرف تمامی مشتریان مناطق بازار دسته اول، ضرب در نسبت دفع است. محدودیت (۹) نشان می‌دهد که برای هر محصول، جریان‌های خروجی از مراکز جمع آوری به تمام مراکز تعمیر برابر با جریان‌های ورودی به هر مرکز جمع آوری از طرف تمامی مشتریان مناطق بازار دسته اول، ضرب در نسبت تعمیر است. محدودیت (۱۰) نشان می‌دهد که برای هر محصول، جریان‌های خروجی از مراکز جمع آوری به تمام مراکز باز یافت برابر با جریان‌های ورودی به هر مرکز جمع آوری از طرف تمامی مشتریان مناطق بازار دسته اول، ضرب در نسبت باز یافت است. محدودیت (۱۱) نشان می‌دهد که برای هر محصول جریان‌های خروجی از مراکز جمع آوری به تمام مراکز تولید برابر با جریان‌های ورودی به هر مرکز جمع آوری از طرف تمامی مشتریان مناطق بازار دسته اول، ضرب در نسبت تولید مجدد است. محدودیت (۱۲) نشان می‌دهد که برای هر محصول، جریان‌های ورودی به هر یک از مراکز جمع آوری از طرف تمام مشتریان بازار دسته اول برابر با مجموع جریان‌های خروجی از این مرکز به مراکز تعمیر جهت تعمیر، تولید جهت تولید مجدد، باز یافت و باز یافت و مراکز دفع به منظور دفع می‌باشد. محدودیت (۱۳) تضمین می‌کند که برای هر محصول، مجموع جریان‌های ورودی به هر مرکز تعمیر از طرف تمامی مراکز جمع آوری برابر با مجموع جریان‌های خارج شونده از این مراکز تعمیر است. محدودیت (۱۴) تضمین می‌کند که برای هر محصول، مجموع جریان‌های ورودی به هر مرکز توزیع مجدد از طرف تمامی مراکز تعمیر برابر با مجموع جریان‌های خارج شونده از این مراکز توزیع مجدد است. محدودیت (۱۵) تضمین می‌کند که تقاضای همه مشتریان در مناطق بازار دسته دوم ارضا می‌گردد. محدودیت (۱۶) تضمین می‌کند که برای هر ماده اولیه، مجموع جریان‌های ورودی به هر مرکز باز یافت از طرف تمامی مراکز جمع آوری برابر با مجموع جریان‌های خارج شونده از این مراکز باز یافت است.

### ۳-۵-۳ محدودیت‌های ظرفیت

$$\sum_e \sum_i QVI_{vie} \leq CapV_v \quad \forall v \in V \quad (17)$$

$$\sum_j \sum_p QIJ_{ijp} \leq CapI_i \cdot X_i \quad \forall i \in I \quad (18)$$

$$\sum_c \sum_p QJC_{jcp} \leq \sum_j CapJ_j \cdot Y_j \quad \forall j \in J \quad (19)$$

$$\sum_c \sum_p QCK_{ckp} \leq CapK_k \cdot G_k \quad \forall k \in K \quad (20)$$

$$\sum_k \sum_p QKL_{klp} \leq CapL_l \cdot W_l \quad \forall l \in L \quad (21)$$

$$\sum_l \sum_p QLS_{ltp} \leq CapS_t \cdot O_t \quad \forall t \in T \quad (22)$$

$$\sum_k \sum_p QKR_{ktp} \leq CapR_r \cdot U_r \quad \forall r \in R \quad (23)$$

محدودیت (۱۷) تضمین می‌کند که برای هر ماده اولیه، مجموع جریان‌های خروجی از هر تأمین‌کننده به تمامی مراکز تولید، از ظرفیت تأمین‌کننده تجاوز نمی‌کند. محدودیت (۱۸) تضمین می‌کند که برای هر محصول، مجموع جریان‌های خروجی از هر مرکز تولید به تمامی مراکز توزیع، از ظرفیت مراکز تولید تجاوز نمی‌کند. محدودیت (۱۹) تضمین می‌کند که برای هر محصول، مجموع جریان‌های خروجی از هر مرکز توزیع به تمامی مناطق مشتریان دسته اول، از ظرفیت مرکز توزیع تجاوز نمی‌کند. محدودیت (۲۰) تضمین می‌کند که مجموع جریان‌های ورودی به مراکز جمع‌آوری از سوی تمامی مشتریان بازار دسته اول، از ظرفیت مراکز جمع‌آوری تجاوز نمی‌کند. محدودیت (۲۱) تضمین می‌کند که مجموع جریان‌های ورودی به مراکز تعمیر از سوی تمامی مراکز جمع‌آوری، از ظرفیت مراکز تعمیر تجاوز نمی‌کند. محدودیت (۲۲) تضمین می‌کند که مجموع جریان‌های ورودی به مراکز توزیع مجدد از سوی تمامی مراکز جمع‌آوری، از ظرفیت مراکز توزیع مجدد تجاوز نمی‌کند. محدودیت (۲۳) تضمین می‌کند که مجموع جریان‌های ورودی به مراکز بازیافت از سوی مراکز جمع‌آوری از ظرفیت مراکز بازیافت تجاوز نمی‌کند.

### ۳-۵-۴ محدودیت‌های سطح ظرفیت تسهیلات

$$X_i \leq 1 \quad \forall i \in I \quad (24)$$

$$Y_j \leq 1 \quad \forall j \in J \quad (25)$$

$$G_k \leq 1 \quad \forall k \in K \quad (26)$$

$$W_l \leq 1 \quad \forall l \in L \quad (27)$$

$$O_t \leq 1 \quad \forall t \in T \quad (28)$$

$$U_r \leq 1 \quad \forall u \in U \quad (29)$$

محدودیت‌های (۲۴ الی ۲۹)، به ترتیب تضمین می‌کنند که مراکز تولید، توزیع، جمع‌آوری، تعمیر، توزیع مجدد و بازیافت حداکثر با یک سطح ظرفیت احداث می‌شوند.

### ۳-۵-۵ محدودیت‌های ماکزیمم تعداد تسهیلات

$$\sum_i X_i \leq NX \quad \forall i \in I \quad (30)$$

$$\sum_j Y_j \leq NY \quad \forall j \in J \quad (31)$$

$$\sum_k G_k \leq NH \quad \forall k \in K \quad (32)$$

$$\sum_l W_l \leq NW \quad \forall l \in L \quad (33)$$

$$\sum_t O_t \leq NO \quad \forall t \in T \quad (34)$$

$$\sum_r U_r \leq NU \quad \forall r \in R \quad (35)$$

محدودیت‌های (۳۰ الی ۳۵)، به ترتیب ماکزیمم تعداد مراکز تولید، توزیع، جمع‌آوری، تعمیر، توزیع مجدد و بازیافت که پتانسیل احداث را دارا می‌باشند، محدود می‌کنند

$$X_i, Y_j, G_k, W_l, O_t, U_r \in \{0,1\} \quad (36)$$

$$QVI_{vie}, QIJ_{ijp}, QJC_{jcp}, QCK_{ckp}, QKI_{kip}, QKD_{kdp}, QKL_{klp}, QKR_{krp}, QLS_{ltp}, QSQ_{sqp}, QRV_{rve} \geq 0, Int \quad (37)$$



محدودیت‌های (۳۶) و (۳۷) به ترتیب مربوط به صفر و یک و نامنفی و صحیح بودن متغیرهای تصمیم‌گیری مدل می‌باشند.

مدل فوق را مدل پایه در نظر می‌گیریم که بدون در نظر گرفتن معیاری جهت سنجش ریسک در زنجیره تأمین پایدار می‌باشد.

### ۳-۶ ارائه مدل سنجش و ارزیابی ریسک

در این بخش به فرمول‌بندی مسئله با استفاده از روش ارائه‌شده در کار مشترک مارک گو و فن ون منگ که منجر به یک مدل برنامه‌ریزی تصادفی عدد صحیح غیرخطی می‌شود پرداخته و سپس مطابق پژوهش انجام‌شده در کار روکافلر و اوریا سیو مدل خطی آن ارائه می‌گردد.

شرایط اقتصادی تأثیر زیادی روی فاکتورهای مرتبط با مسئله مانند تقاضای مشتری دارد. شرایط اقتصادی آینده می‌تواند یکی از سه حالت: خوب، متوسط، بد را داشته باشد. در اینجا هر یک از شرایط نامعین آینده را یک سناریو نامیده که می‌توان با استفاده از نظر خبرگان، احتمالاتی را به آن اختصاص داد. در مسئله مورد بررسی سه فاکتور تصادفی را در نظر می‌گیریم، هر یک از این فاکتور تصادفی در مسئله یعنی مقدار تقاضای نامعین مشتری در بازار دست اول  $c$  و بازار دست دوم  $q$  و هزینه‌های حمل و نقل از مراکز توزیع به بازار دست اول بسته به شرایط اقتصادی موجود مقادیر مختلفی را برحسب تابع توزیع خود می‌گیرند. در این مسئله ما متغیرهای تصمیم را با  $\omega$

$$\omega = (QVI_{vie}, QIJ_{ijp}, QJC_{jcp}, QCK_{ckp}, QKI_{kip}, QKD_{kd}, QKL_{klp}, QKD_{kcp}, QLS_{ltp}, QSQ_{t,q,p}, QRV_{rve}, X_i, Y_j, G_k, W_l, O_t, U_r)$$

و فاکتورهای تصادفی دارای عدم قطعیت را با  $(s)$  نمایش می‌دهیم  
 $\xi(s) = (DE_{cp}^s, DDE_{qp}^s, TIJ_{ijp}^s)$  که در آن عبارت  $f(\omega, (s))$  نشان‌دهنده تابع زیان با  $w$  متغیرهای تصمیم و  $\xi(s)$  فاکتورهای تصادفی دارای عدم قطعیت می‌باشد.

$DE_{cp}^s$ : میزان تقاضا نامعین برای محصول  $p$  در بازار اول  $c$  به ازای سناریو  $s$

$DDE_{qp}^s$ : میزان تقاضا نامعین برای محصول  $p$  در بازار دوم  $q$  به ازای سناریو  $s$

$TJC_{jcp}^s$ : هزینه حمل هر واحد محصول  $p$  از مرکز تولید  $i$  به مرکز توزیع  $j$  در نتیجه تابع زیان مربوط به ساختار زنجیره تأمین (SCS) در هدف اقتصادی مسئله به صورت زیر می‌باشد.

$$MaxUF = ER - (1 - \lambda)SCSC - \lambda(CVaR) \quad (38)$$

پارامتر  $\lambda$  در مدل بیان کننده مقدار ریسک‌پذیری و یا ریسک‌گریزی تصمیم‌گیرنده در مواجهه با ریسک می‌باشد؛ یعنی اگر  $\lambda$  را برابر ۱ بگیریم، تصمیم‌گیرنده با توجه به ضریب منفی CVaR تنها می‌خواهد که ریسک یا زیانش را مینیمم کند؛ و اگر  $\lambda$  را برابر صفر بگیریم، یعنی تصمیم‌گیرنده انتظار دارد که سود مهم‌تر از زیان احتمالی باشد

$$f_{SCS}(\omega, \xi(s)) = \left( \sum_i FX_i \cdot X_i + \sum_j FY_j \cdot Y_j + \sum_k FH_k \cdot T_k \sum_l FW_l \cdot W_l + \sum_t FO_t \cdot O_t + \sum_r FU_r \cdot U_r \right) + \left( \begin{aligned} & \sum_v \sum_i \sum_e TVI_{vie} \cdot QVI_{vie} + \sum_i \sum_j \sum_p TIJ_{ijp} \cdot QIJ_{ijp} \\ & + \sum_j \sum_c \sum_p TJC_{jcp}^s \cdot QJC_{jcp} + \sum_c \sum_k \sum_p TCK_{ckp} \cdot QCK_{ckp} + \\ & \sum_k \sum_i \sum_p TKI_{kip} \cdot QKI_{kip} + \sum_k \sum_d \sum_p TKD_{kdp} \cdot QKD_{kdp} + \\ & \sum_k \sum_l \sum_p TKL_{klp} \cdot QKL_{klp} + \sum_k \sum_r \sum_p TKR_{krp} \cdot QKR_{krp} + \\ & \sum_l \sum_t \sum_p TLS_{ltp} \cdot QLS_{ltp} + \sum_t \sum_q \sum_p TSQ_{tqp} \cdot QSQ_{tqp} + \\ & \sum_r \sum_v \sum_e TRV_{rve} \cdot QRV_{rve} \end{aligned} \right) +$$

$$\left( \begin{array}{l} \sum_v \sum_i \sum_e SC_{ve} QVI_{vie} + \sum_i \sum_j \sum_p MC_{ip} QIJ_{ijp} + \\ \sum_j \sum_c \sum_p DC_{jp} QJC_{jcp} + \sum_c \sum_k \sum_p CC_{kp} QCK_{ckp} + \\ \sum_k \sum_i \sum_p RMC_{ip} QKI_{kip} + \sum_k \sum_d \sum_p DPC_{dp} QKD_{kdp} + \\ \sum_k \sum_l \sum_p RPC_{lp} QKL_{klp} + \sum_k \sum_r \sum_p RC_{rp} QKR_{krp} + \\ \sum_l \sum_t \sum_p RDC_{tp} QLS_{ltp} \end{array} \right) \quad \text{مدل خطی از مسئله}$$

به صورت زیر ارائه می‌گردد.

مدلی خطی از مسئله مفروض با استفاده از روش بیان‌شده توسط روکافلر و اوریا سیو (۲۰۰۲) به صورت زیر ارائه می‌گردد.

$$\begin{aligned} \text{MAX } UF = & \sum_{s=1}^3 p_s \cdot \left( \sum_c \sum_p Pr_{cp} \cdot DE_{cp}^s + \sum_q \sum_q Prr_{qp} \cdot DEE_{qp}^s \right) \\ & - (1-\lambda) \sum_{s=1}^3 p_s \cdot f_{scs}(\omega, \xi(s)) - \lambda \left( \gamma + \frac{1}{(1-\alpha)} \sum_{s=1}^3 p_s \cdot Z_s \right) \end{aligned} \quad \text{MIN } F_{em}, \text{MAX } F_{So} \quad (40)$$

ST:

$$\sum_j QJC_{jcp} \geq \sum_s P_s \cdot DE_{cp}^s \quad \forall c \in C, p \in P, s \in S \quad (41)$$

$$\sum_j QCK_{ckp} = RT \cdot \sum_s P_s \cdot DE_{cp}^s \quad \forall c \in C, p \in P, s \in S \quad (42)$$

$$\sum_t QSQ_{tqp} \geq \sum_s P_s \cdot DDE_{qp}^s \quad \forall q \in Q, p \in P, s \in S \quad (43)$$

$$Z_s \geq f(\omega, \xi(s)) - \gamma \quad \forall s \in S \quad (44)$$

$$\left( \gamma + \theta \sum_{s=1}^S Z \right) \leq \beta \quad (45)$$

$$Z_s \geq 0 \quad , \quad Z_s \in R \quad (46)$$

(۱۴)، (۸)، (۵)، (۱۴)، (۱۳)، (۱۲)، (۱۱)، (۱۰)، (۹)، (۸)، (۵)، (۴)، (۳۹) الی (۱۶)

$\forall c, d, e, h, i, j, k, l, p, q, r, s, t$

### ۳-۷ مالکیت مدل

در مدل ارائه شده موارد زیر به عنوان مالکیت مدل می باشد که تاکنون استفاده نگردیده است:

۱- مدل ارائه شده برگرفته از مدل مقاله حسین زارعیان جهرمی ۱۳۹۳ می باشد که تابع هدف اجتماعی آن توسعه یافته و جهت به دست آوردن ضرایب تأثیر اجتماعی از روش فرایند تحلیلی سلسله مراتبی AHP امتیازی به هر منطقه جهت احداث مراکز داده می گردد











۲- عدم به کارگیری مقیاس ریسک در ادبیات طراحی زنجیره تأمین پایدار: معادله (۳۸) در تابع هدف برای این منظور در نظر گرفته شده است.

### ۴- مثال عددی و تجزیه و تحلیل نتایج

با توجه به سیاست کلی دولت در سال اقتصاد مقاومتی و تولید و اشتغال و با توجه به حمایت دولت از تولیدات داخلی در این مثال شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته در صنعت لوازم خانگی صنایع امرسان مورد مطالعه قرار گرفته است به طوری که این شرکت قسط افزایش سهم بیشتری از بازار و طراحی شبکه زنجیره تأمین پایدار را در کشور ایران و برای دو محصول یخچال ساید بای ساید ( $P_1$ ) و ماشین لباسشویی تمام اتوماتیک ( $P_2$ ) را دارد در این زنجیره قطعات مورد نیاز توسط تأمین کنندگان داخلی تأمین و به این شرکت تولیدی فرستاده می شود. محصولات تولیدی از طریق مراکز توزیع به دست مشتریان دست اول ارسال می گردد. محصولات مورد نظر در صورت اسقاط شدن و یا نقض فنی توسط مراکز جمع آوری جمع گردیده که در این مراکز بعد از بررسی و بازرسی از لحاظ فنی در صورتی که محصولات قابل تعمیر باشند به مراکز تعمیر فرستاده می گردد که در این صورت با تعمیرات جزئی و یا تعویض قطعات محصول مورد نظر تعمیر گردیده و به عنوان یک محصول دست دوم به مشتریان دست دوم فروخته می گردد. محصولاتی که قابل تعمیر

نیستند در مراکز جمع‌آوری دمونتاژ گردیده و قطعاتی که قابل استفاده نیستند به مراکز دفع جهت انهدام ارسال گردیده و قطعاتی که قابل استفاده می‌باشند به مراکز تولید جهت استفاده مجدد ارسال می‌شود. سایر قطعات نیز جهت استفاده مجدد به عنوان مواد اولیه تأمین‌کنندگان به مراکز بازیافت ارسال می‌گردد. در این مثال ابعاد و اندازه مسئله جهت آزمایش در جدول (۲) و مکان‌های بالقوه جهت احداث مراکز و در شکل (۲) و مقدار پارامترها و داده‌های ثابت در جدول (۳) نشان داده شده است.

جدول ۲. مربوط به ابعاد مسئله مورد مطالعه

نام مرکز	شاخص	تعداد	نماد	نام مرکز	شاخص	تعداد	نماد
تأمین	v	۳		توزیع مجدد	t	۲	
تولید	i	۴		بازیافت	r	۲	
توزیع	j	۴		بازار دوم	q	۳	
بازار اول	c	۲		دفع	d	۲	
جمع‌آوری	k	۳		محصولات	p	۲	
تعمیر	l	۲		مواد اولیه	e	۴	

همان‌طور که در جدول فوق نشان داده شده است در بررسی شرکت نمونه؛ شرکت مورد مطالعه دارای ۴ شرکت تولیدکننده در کشور، ۴ بخش توزیع‌کننده و ۳ تأمین‌کننده در زنجیره می‌باشد. نحوه توزیع آن‌ها بروی نقشه به شرح شکل (۲) نشان داده شده است.



شکل ۲. مکان‌های ثابت و بالقوه جهت احداث مراکز

جدول ۳. مقدار پارامترها و داده‌های ثابت مسئله

$pr_{c,p}$	۱۵۰۰	۷۰۰	$DDE_{q,p}$	۲۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	$Prr_{q,p}$	۴۰۰	۲۲۰
	۱۵۰۰	۷۰۰		۲۰۰۰۰	۳۰۰۰۰		۳۹۰	۲۱۵
$DE_{c,p}$	۹۰۰۰	۱۶۰۰۰	$RDC_{t,p}$	۲۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	$FU_r$	۴۱۰	۲۴۰
	۰	۰		۴	۱		۷۰۰۰۰	۵۰۰۰۰
$RPC_{l,p}$	۴۵	۲۵	$FX_i$	۴	۱	$FW_l$	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰
	۴۰	۲۰		۷۰۰۰۰	۴۰۰۰۰۰		۵۰۰۰۰۰	۵۵۰۰۰

				۰۰			۰۰	
$FH_K$	۸۰۰۰ .	۶۰۰۰۰	$FY_j$	۵۰۰۰۰ .	۲۵۰۰۰۰	۳۰۰۰۰۰	۳۷۵۰۰ .	
$SC_{v,e}$	۲	۴	۶,۵	۱۰	$RC_{r,p}$	۲۰	۱۰	
	۱,۷	۴,۳	۶	۹,۵		۲۰	۱۰	
	۲,۲	۵	۷	۱۱	$NX$	۳	$NY$	۳
$CC_{k,p}$	۲	۱	$FO_t$	۱۰۰۰۰ .	۱۰۲۰۰۰	$RT$	۰,۷	
	۲,۱	۰,۹	$RM$	۰,۱	$RD$	۰,۱	$NW$	۲
	۲	۱,۱	$NO$	۲	$NU$	۲	$NH$	۲
$RMC_{i,p}$	۵۰۰	۲۵۰	$MC_{i,p}$	۱۰۰۰	۵۵۰	$ERP_{l,p}$	۴	۲
	۴۸۵	۲۲۵		۹۸۵	۵۲۵		۴	۲
	۴۹۰	۲۲۰		۹۹۰	۵۲۰	$ERC_{r,p}$	۳	۱,۵
	۴۸۵	۲۲۵		۹۸۵	۵۲۵		۳	۱,۵
$DC_{j,p}$	۱۳	۹	$DPC_{d,p}$	۸	۵	$EM_{i,p}$	۹	۴
	۱۲	۸		۸	۴		۱۰	۵
	۱۲	۸	$CapK_k$	۲۰۰۰۰ .	۲۰۰۰۰۰		۱۱	۵
	۱۳	۹	$CapR_r$	۸۰۰۰۰	۸۰۰۰۰		۱۱	۵
$ERM_{i,p}$	۳	۱,۵	$CapI_i$	۲۰۰۰۰ .	۱۸۰۰۰۰	۱۶۰۰۰۰	۱۴۰۰۰ .	
	۳,۵	۲	$CapJ_j$	۳۰۰۰۰ .	۳۰۰۰۰۰	۳۰۰۰۰۰	۳۰۰۰۰ .	
	۴	۲	$CapL_t$	۱۰۰۰۰ .	۱۰۰۰۰۰۰	$CapS_t$	۲۰۰۰۰ .	۲۰۰۰۰ .
	۴	۲	$CapV_v$	۳۰۰۰۰ .	۳۰۰۰۰۰	۳۰۰۰۰۰	$RS$	۰,۲
$TVI_{1,i,e}$	۳۰۰	۲۶۰	۱۴۰	۱۷۰	$TIJ_{1,j,p}$	۴	۱,۵	
	۳۱۰	۲۷۰	۱۴۵	۱۷۵		۶	۲,۵	
	۳۰۰	۲۶۰	۱۴۰	۱۷۰		۶,۵	۲,۷	

	۳۰۵	۲۶۵	۱۴۲	۱۷۲		۶	۲	
$TVI_{2,i,e}$	۳۰۵	۲۶۵	۱۴۲	۱۷۲	$TIJ_{2,j,p}$	۶	۲,۵	
	۳۰۰	۲۶۰	۱۴۰	۱۷۰		۴	۱,۵	
	۳۰۵	۲۶۵	۱۴۲	۱۷۲		۶	۲,۵	
	۳۱۰	۲۷۰	۱۴۵	۱۷۵		۸	۳,۵	
$TVI_{3,i,e}$	۳۰۰	۲۶۰	۱۴۰	۱۷۰	$TIJ_{3,j,p}$	۶,۵	۲,۷	
	۳۰۵	۲۶۵	۱۴۲	۱۷۲		۶	۲,۵	
	۳۰۰	۲۶۰	۱۴۰	۱۷۰		۴	۱,۵	
	۳۱۰	۲۷۰	۱۴۵	۱۷۵		۶	۲,۵	
$TIJ_{4,j,p}$	۶	۲	$TJC_{1,c,p}$	۴	۱,۵	$TJC_{2,c,p}$	۶	۲,۵
	۸	۳,۵		۷	۳		۵	۲
	۶	۲,۵	$TJC_{3,c,p}$	۶,۵	۲,۷	$TJC_{4,c,p}$	۶	۲
	۴	۱,۵		۵	۲		۷	۳
$TCK_{1,k,p}$	۵	۲	$TCK_{2,k,p}$	۶	۲	RR	۰,۶	
	۶	۲,۵		۴	۱,۵	$TKL_{1,l,p}$	۴	۱,۵
	۵	۲		۶,۵	۲,۵		۶,۵	۲,۵
$TKL_{2,l,p}$	۶	۲	$TKL_{3,l,p}$	۶	۲,۵			
	۶,۵	۲,۵		۴	۱,۵			
$TKI_{1,i,p}$	۵	۲	$TKI_{2,i,p}$	۶	۲,۵	$TKI_{3,i,p}$	۵	۲
	۶,۵	۲,۵		۵	۲		۶	۲,۵
	۵	۲		۵	۲		۷	۳
	۵	۲		۷	۳		۷	۳
$TKD_{1,d,p}$	۳	۰,۷	$TKD_{2,d,p}$	۳	۰,۷	$TKD_{3,d,p}$	۳,۱	۰,۷
	۳	۰,۷		۳,۲	۰,۸		۳	۰,۷
$TKR_{1,r,p}$	۵	۲	$TKR_{2,r,p}$	۵	۲	$TKR_{3,r,p}$	۷	۳
	۶	۲,۵		۶	۲,۵		۶	۲,۵
$TLS_{1,t,p}$	۶	۲,۵	$TLS_{2,t,p}$	۷	۳			
	۷	۳		۶	۲,۵			
$TSQ_{1,q,p}$	۵	۲	$TSQ_{2,q,p}$	۷	۳	$ETCK_{1,k,p}$	۰,۵	۰,۲
	۷	۳		۵	۲		۱	۰,۶
	۶	۲,۵		۷	۳		۰,۵	۰,۲



$TRV_{1,v,e}$	۰,۵	۰,۵	۰,۳	۰,۳	$ETCK_{2,k,p}$	۰,۸	۰,۴	
	۰,۴	۰,۴	۰,۲	۰,۲		۰,۴	۰,۱	
	۰,۴	۰,۴	۰,۲	۰,۲		۱	۰,۴	
$TRV_{2,v,e}$	۰,۶	۰,۶	۰,۴	۰,۴	$ETSQ_{1,q,p}$	۰,۶	۰,۳	
	۰,۲	۰,۲	۰,۱	۰,۱		۰,۸	۰,۴	
	۰,۴	۰,۴	۰,۲	۰,۲		۰,۶	۰,۳	
$ETSQ_{2,q}$	۱	۰,۴	$ETRV_{1,v,e}$	۰,۲	۰,۲	۰,۱	۰,۱	
	۰,۵	۰,۲		۰,۳	۰,۳	۰,۱	۰,۱	
	۰,۶	۰,۳		۰,۲	۰,۲	۰,۱	۰,۱	
$ETRV_{2,v}$	۰,۴	۰,۴	۰,۱	۰,۱				
	۰,۱	۰,۱	۰,۱	۰,۱				
	۰,۳	۰,۳	۰,۱	۰,۱				
$ETVI_{1,i,e}$	۰,۱	۰,۱	$ETVI_{2,i,e}$	۰,۱	۰,۱	$ETVI_{3,i,e}$	۰,۱	۰,۱
	۰,۲	۰,۲		۰,۲	۰,۲		۰,۱	۰,۱
	۰,۲	۰,۲		۰,۳	۰,۳		۰,۲	۰,۲
	۰,۱	۰,۱		۰,۳	۰,۳		۰,۱	۰,۱
$ETKI_{1,i,p}$	۰,۵	۰,۲	$ETKI_{2,i,p}$	۰,۸	۰,۳	$ETKI_{3,i,p}$	۰,۵	۰,۲
	۰,۶	۰,۳		۰,۶	۰,۲		۰,۶	۰,۲
	۰,۵	۰,۲		۰,۵	۰,۲		۰,۸	۰,۳
	۱	۰,۴		۱	۰,۴		۱	۰,۴
$ETJC_{1,c,p}$	۰,۴	۰,۱	$ETJC_{2,c,p}$	۱	۰,۵	$ETJC_{3,c,p}$	۰,۶	۰,۳
	۰,۸	۰,۴		۰,۶	۰,۳		۰,۶	۰,۳
$ETJC_{4,c,p}$	۰,۶	۰,۱	$ETKD_{1,d,p}$	۰,۵	۰,۲	$ETKD_{2,d,p}$	۰,۵	۰,۲
	۰,۸	۰,۴		۰,۶	۰,۲		۰,۶	۰,۲
$ETKD_{3,d}$	۰,۸	۰,۳	$ETKR_{1,r,p}$	۰,۵	۰,۲	$ETKR_{2,r,p}$	۰,۵	۰,۲
	۰,۵	۰,۲		۰,۸	۰,۳		۰,۶	۰,۳
$ETKR_{3,r}$	۰,۸	۰,۳	$ETLS_{1,t,p}$	۰,۴	۰,۱	$ETLS_{2,t,p}$	۰,۶	۰,۳
	۰,۵	۰,۲		۰,۶	۰,۳		۰,۴	۰,۱
$ETIJ_{1,j,p}$	۰,۴	۰,۱	$ETIJ_{2,j,p}$	۱	۰,۶	$ETIJ_{3,j,p}$	۰,۸	۰,۴
	۱	۰,۶		۰,۴	۰,۱		۰,۶	۰,۳
	۰,۸	۰,۴		۰,۶	۰,۳		۰,۴	۰,۱

	۱	۰,۵		۱	۰,۵		۱	۰,۵
$ETIJ_{4,j,p}$	۱	۰,۵	$ETKl_{1,l,p}$	۰,۴	۰,۲	$ETKl_{2,l,p}$	۰,۶	۰,۲
	۱	۰,۵		۰,۶	۰,۳		۰,۸	۰,۴
	۱	۰,۵	$ETKl_{3,l,p}$	۰,۶	۰,۲	$\theta_{L_l}$	۰,۲۷	۰,۳۳
	۰,۴	۰,۲		۰,۴	۰,۱	$\theta_{R_r}$	۰,۲۲	۰,۱۷
$\theta I_i$	۸۸,۰	۰,۷۲	۰,۶۱	۰,۶۶				

ضریب تأثیر اجتماعی طبق تعریف ارائه شده از مقایسه آمار و اطلاعات به دست آمده از مرکز آمار ایران در خصوص نرخ بیکاری و نرخ تولید ناخالص منطقه‌ای با نرخ بیکاری و تولید ناخالص داخلی مورد انتظار (جدول (۴)) در اثر احداث مراکز در مناطق بالقوه به دست آمده و در جدول (۵) نشان داده شده است.

جدول ۴: نرخ بیکاری و تولید ناخالص واقعی و موردنظر سال ۹۶ به تفکیک استان‌ها

استان	نرخ بیکاری (مرکز آمار)	نرخ بیکاری موردنظر	تولید ناخالص داخلی (درصد سهم استان‌ها)	تولید ناخالص داخلی موردنظر (درصد سهم استان‌ها)
تهران	۱۱,۲	۱۰,۳	۳۰,۹	۲۷,۹
خوزستان	۱۵,۳	۱۴,۶	۸,۵	۵,۸
کرمان	۱۴	۱۳,۵	۵,۶	۳,۲
خراسان رضوی	۱۴,۳	۱۳,۶	۸,۷	۶,۶
سمنان	۸,۸	۸,۶	۱,۵	۱,۱
زنجان	۱۱,۱	۱۰,۸۵	۱,۶	۱
اصفهان	۱۶,۱	۱۶,۳	۷,۵	۷,۱
کرمانشاه	۲۰,۲	۲۰,۰۵	۱,۹	۲

جدول ۵: ضریب تأثیر اجتماعی نرمال شده هر منطقه

استان	نرخ بیکاری		تولید ناخالص داخلی		ضریب تأثیر اجتماعی نرمالیزه شده
	درصد تفاوت	امتیاز	درصد تفاوت	امتیاز	
تهران	۰,۹	۸	۳	۸	۰,۸۸
خوزستان	۰,۷	۶	۲,۷	۷	۰,۷۲
کرمان	۰,۵	۵	۲,۴	۶	۰,۶۱

ضریب تأثیر اجتماعی نرمالیزه شده	تولید ناخالص داخلی		نرخ بیکاری		استان
	امتیاز	درصد تفاوت	امتیاز	درصد تفاوت	
۰,۶۶	۶	۲,۱	۶	۰,۷	خراسان رضوی
$\theta L_i$	۰,۲۷	۳	۰,۸	۲	سمنان
	۰,۳۳	۳	۰,۶	۳	زنجان
$\theta R_r$	۰,۲۲	۲	۰,۴	۲	اصفهان
	۰,۱۷	۲	۰,۴	۱	کرمانشاه

در مثال موردنظر مقدار تقاضای نامعین مشتری در بازار دست اول  $c$  و بازار دست دوم  $q$  و قیمت حمل و نقل از مراکز توزیع  $z$  به بازار دست اول  $c$  که بسته به شرایط اقتصادی موجود دارد و مقادیر مختلفی را برحسب تابع توزیع خود می‌گیرند به عنوان فاکتور تصادفی در نظر گرفته شده است که سناریوهای ممکن با توجه به شرایط آینده برای این فاکتورها مطابق جداول (۶) و (۷) و (۸) می‌باشد.

جدول ۶. سناریوهای ممکن به همراه احتمال وقوع بر اساس تقاضای مشتری در بازار دست دوم

تابع سناریو	تقاضای مشتری محصول $P$ در بازار دست دوم $q$ ( $DDE_{qp}^{ss}$ )		احتمال وقوع	شرایط آینده (سناریو)
	عدد تصادفی			
	$DDE_{C1}$	$DDE_{C2}$		
$U_1 \sim [25000 - 20000]$ $U_7 \sim [30000 - 35000]$	۲۴۵۷۵	۳۲۸۸۴	۰,۴	خوب
	۲۷۱۷۹	۳۰۳۷۲		
	۲۳۱۳۹	۳۰۷۶۱		
$U_1 \sim [20000 - 19000]$ $U_7 \sim [25000 - 30000]$	۱۹۷۴۱	۲۶۵۵۷	۰,۴	متوسط
	۱۹۱۳۱	۲۵۸۷۱		
	۱۹۴۷۹	۲۵۶۸۳		
$U_1 \sim [19000 - 18000]$ $U_7 \sim [20000 - 25000]$	۱۸۶۶۹	۲۰۲۳۷	۰,۲	بد
	۱۸۰۷۵	۲۴۱۹۷		
	۱۸۳۱۰	۲۰۰۸۶		

جدول ۷. سناریوهای ممکن به همراه احتمال وقوع بر اساس هزینه حمل و نقل

شرایط آینده (سناریو)	احتمال وقوع	هزینه حمل و نقل از مراکز توزیع $z$ به بازار دست اول $c$ ( $DE_{cp}^s$ )		
		عدد تصادفی		
		$DE_{C1}$	$DE_{C2}$	
خوب	۰,۴	$U_1 \sim [9500, 10500]$	۹۴۹۷۹	۱۴۸۷۹۴
		$U_2 \sim [160000, 170000]$	۹۲۷۹۱	۱۴۵۶۱۵
متوسط	۰,۴	$U_1 \sim [8500, 9500]$	۸۸۱۵	۱۳۲۸۷۳
		$U_2 \sim [150000, 160000]$	۸۵۹۷۷	۱۳۴۷۳۵
بد	۰,۲	$U_1 \sim [7500, 8500]$	۷۸۶۱۵	۱۲۸۳۵۳
		$U_2 \sim [140000, 150000]$	۷۷۰۸۱	۱۲۴۰۲۴

جدول ۸. سناریوهای ممکن به همراه احتمال وقوع بر اساس تقاضای مشتری در بازار دست اول

شرایط آینده (سناریو)	احتمال وقوع	تقاضای مشتری محصول $p$ در بازار دست اول $q$ ( $TJC_{jep}^s$ )									
		تابع درصد افزایش / کاهش قیمت	عدد تصادفی	عدد پارامتر							
				$TJC_{1ep}$	$TJC_{2ep}$	$TJC_{3ep}$	$TJC_{4ep}$				
خوب	۰,۴	$U \sim [-15, -5]$	-۱۰	۳,۶	۱,۳	۵,۴	۲,۲	۵,۸	۲,۴	۵,۴	۱,۸
				۶,۳	۲,۷	۴,۵	۱,۸	۴,۵	۱,۸	۶,۳	۲,۷
متوسط	۰,۴	$U \sim [-5, 5]$	۰	۴	۱,۵	۶	۲,۵	۶,۵	۲,۷	۶	۲
				۷	۳	۵	۲	۵	۲	۷	۳
بد	۰,۲	$U \sim [15, 5]$	۱۰	۴,۴	۱,۶	۶,۶	۲,۷	۷,۱	۲,۹	۶,۶	۲,۲
				۷,۷	۳,۳	۵,۵	۲,۲	۵,۵	۲,۲	۷,۷	۳,۳

همان‌طور که در جداول (۶) تا (۸) مشخص است شرایط اقتصادی به سه سناریوی ممکن تقسیم شده است و احتمالات مربوط به هر یک از این سناریوها توسط نظر خبرگان در ستون مربوطه آورده شده است. تقاضای مشتریان بسته به شرایط آینده از تابع یکنواخت با پارامترهای مختلفی پیروی می‌کند مثلاً برای شرایط آینده خوب تقاضا در بیشترین حد خود قرار می‌گیرد و به همین ترتیب برای شرایط مختلف تغییر می‌کند. جهت به دست

آوردن عدد مربوط به پارامتر دارای عدد غیرقطعی از تابع یکنواخت، از تابع رندم<sup>۱</sup> در اکسل استفاده شده است. جهت دسترسی به نقاط بهینه پارتو از روش بهینه‌سازی محدودیت اپسیلون ( $\epsilon$ -constraint) با استفاده از نرم‌افزار GAMS 24 و با یک رایانه Ghz Core i3۲,۴ و حافظه ۳ گیگابایت استفاده شده است.

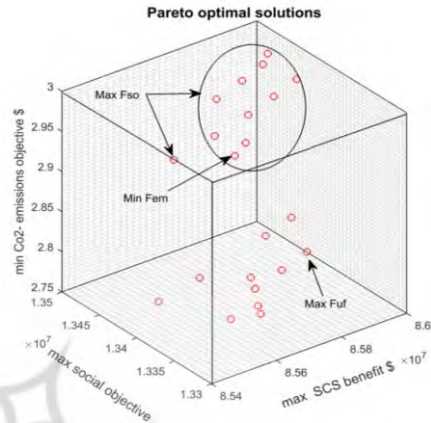
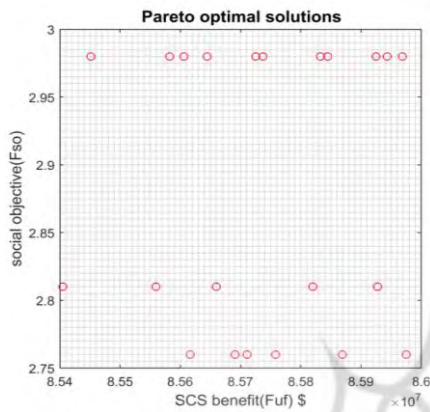
مثال ارائه‌شده در سطح معناداری ( $\alpha$ ) ۸۰٪ و ضریب ریسک‌پذیری ( $\lambda$ ) ۰,۳ حل شده است و مقدار) که توسط تصمیم‌گیرنده تعیین می‌شود و نشان‌دهنده حداکثر مقدار زیان می‌باشد برابر با  $10^9$  واحد در نظر گرفته شده است. سایر پارامترهای ثابت نیز مطابق جدول (۳) می‌باشد. با در دست داشتن مقادیر مربوط به هر پارامتر، مسئله را با استفاده از مدل دوم با در نظر گرفتن ریسک در ابعاد ذکر شده حل نموده و نتایج به دست آمده در جدول (۹) نشان داده می‌شود.

جدول ۹. جواب‌های بهینه پارتو مثال عددی مدل ۲ با در نظر گرفتن عدم قطعیت در داده‌ها

جواب	Fuf	Fem	Fso	جواب	Fuf	Fem	Fso
۱	۸۵۴۰۴۸۲۰	۱۳۳۷۲۸۱۰	۲,۸۱	۱۲	۸۵۷۳۷۱۸۰	۱۳۳۹۷۵۸۰	۲,۹۸
۲	۸۵۴۵۱۲۴۰	۱۳۳۷۲۸۱۰	۲,۹۸	۱۳	۸۵۷۵۸۳۷۰	۱۳۳۹۷۵۸۰	۲,۷۶
۳	۸۵۵۵۹۶۲۰	۱۳۳۸۵۲۰۰	۲,۸۱	۱۴	۸۵۸۱۹۹۶۰	۱۳۴۰۹۹۷۰	۲,۸۱
۴	۸۵۵۸۲۲۴۰	۱۳۳۴۸۰۵۰	۲,۹۸	۱۵	۸۵۸۳۲۷۲۰	۱۳۴۴۷۱۲۰	۲,۹۸
۵	۸۵۶۰۶۰۴۰	۱۳۳۸۵۲۰۰	۲,۹۸	۱۶	۸۵۸۴۴۶۷۰	۱۳۴۰۹۹۷۰	۲,۹۸
۶	۸۵۶۱۶۱۶۰	۱۳۳۶۷۸۶۰	۲,۷۶	۱۷	۸۵۸۶۸۸۵۰	۱۳۴۰۹۹۷۰	۲,۷۶
۷	۸۵۶۴۴۲۴۰	۱۳۳۶۰۴۳۰	۲,۹۸	۱۸	۸۵۹۲۵۱۵۰	۱۳۴۵۹۵۰۰	۲,۹۸
۸	۸۵۶۵۹۷۰۰	۱۳۳۶۰۴۳۰	۲,۸۱	۱۹	۸۵۹۲۷۴۶۰	۱۳۴۲۲۳۵۰	۲,۸۱
۹	۸۵۶۹۰۵۶۰	۱۳۳۶۰۴۳۰	۲,۷۶	۲۰	۸۵۹۴۳۳۰۰	۱۳۴۲۲۳۵۰	۲,۹۸
۱۰	۸۵۷۱۰۵۴۰	۱۳۳۷۲۸۱۰	۲,۷۶	۲۱	۸۵۹۶۸۵۱۰	۱۳۴۷۱۸۹۰	۲,۹۸
۱۱	۸۵۷۲۵۲۳۰	۱۳۴۳۴۷۳۰	۲,۹۸	۲۲	۸۵۹۷۵۳۱۰	۱۳۴۲۲۳۵۰	۲,۷۶

جواب‌های بهینه پارتو در اشکال (۳ تا ۶) با در نظر گرفتن هم‌زمان سه تابع هدف (سه‌بعدی) و دو تابع هدف (دو‌بعدی) نشان داده شده است. همان‌گونه که در نمودار شکل

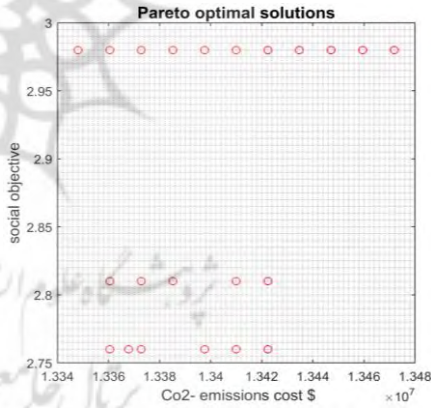
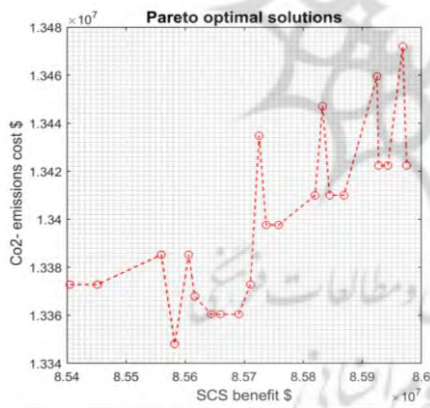
(۳) مشاهده می‌گردد مقدار بهینه جواب‌های پارتو با توجه به اهداف پایداری مسئله به‌طور هم‌زمان نشان داده شده است که نقاط حداکثری و حداقلی هر یک از توابع با توجه به  $\min/\max$  بودن تابع هدف در این نمودار مشخص گردیده است.



شکل ۳: نمودار سه‌بعدی راه‌حل‌های بهینه پارتو  
شکل ۴: جواب بهینه پارتو توابع  $F_{so} - F_{uf}$

مدل ۲

مدل ۲



شکل ۵: جواب بهینه پارتو توابع  $F_{so} - F_{em}$   
شکل ۶: جواب بهینه پارتو توابع  $F_{uf} - F_{em}$

مدل ۲

مدل ۲

در نمودار شکل (۴) مشاهده می‌گردد تعداد احداث مراکز در مکان‌های بالقوه جهت حداکثری تأثیر اجتماعی بستگی به مقدار سود به‌دست‌آمده در زنجیره تأمین دارد؛ و همچنین در نمودار شکل (۵) مشاهده می‌گردد که میزان افزایش آلاینده‌ها ناشی از احداث

کارخانه‌ها در مراکز تولید بستگی به تعداد مراکز احداث شده دارد. نمودار شکل (۶) نشان‌دهنده این است که با افزایش سود در شبکه زنجیره تأمین مورد مطالعه روند هزینه‌های ناشی از انتشار میزان گازهای گلخانه‌ای ناشی از احداث کارخانه و حمل‌ونقل بین مراکز نیز افزایش می‌یابد البته میزان این افزایش بستگی به احداث تعداد مراکز بالقوه نیز دارد.

#### ۴-۱ تحلیل نتایج و آنالیز حساسیت

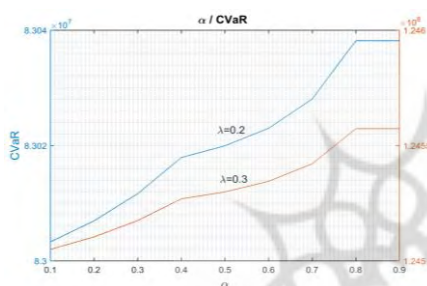
مدل (۱) مدل اولیه می‌باشد که در آن از سناریوسازی برای شرایط آینده استفاده نشده است و برای پارامترهای نامعین مسئله میانگین آن‌ها قرار داده شده است. مدل (۲) مدلی است که در آن سناریوهای مختلف از شرایط آینده لحاظ شده است این مدل مدلی خطی از مسئله می‌باشد که شرایط ممکن آینده را نیز دارا می‌باشد. مدل ۱ کمترین هزینه را در بین این دو مدل دارا می‌باشد که این واقعیت قابل پیش‌بینی نیز بود چراکه در این مدل عملاً ریسک مربوط به شرایط آینده بازار نادیده گرفته شده است ولی در مدل ۲ به واسطه در نظر گرفتن شرایط سه‌گانه معرفی شده برای نتایج ممکن آینده باید هزینه بیشتری را متحمل شد اما این هزینه بیشتر موجب این می‌شود که تا به جهان واقعی نزدیک‌تر و مدیریت زنجیره تأمین در شرایط مواجه شدن با ریسک تصمیم‌گیری‌های بهتری را نیز اتخاذ نماید.

#### ۴-۱-۱ تحلیل حساسیت سود زنجیره تأمین تحت عدم قطعیت به ازای تغییر

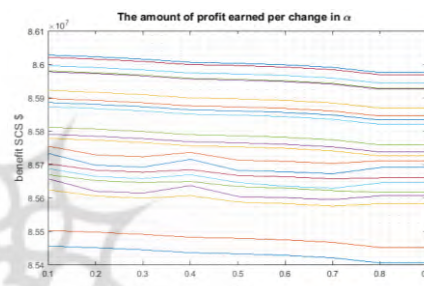
در  $\alpha$

جهت نشان دادن تحلیل حساسیت میزان سود زنجیره تأمین جواب‌های بهینه به ازای هر  $\alpha$ ، مسئله مورد نظر را با ثابت نگه‌داشتن سایر پارامترها به ازای هر  $\alpha$  بین (۰,۹ - ۰,۱) حل نموده و نتایج راه‌حل بهینه پارتو به دست آمده برای ۲۲ راه‌حل بهینه پارتو در نمودار شکل (۷) نشان داده شده است. همان‌گونه که پیش‌بینی می‌شود با افزایش  $\alpha$  میزان زیان افزایش یافته و در نتیجه مقدار سود زنجیره تأمین کاهش می‌یابد که این امر نشان‌دهنده درستی مدل می‌باشد.

جهت نشان دادن تحلیل حساسیت میزان تغییرات CVaR به ازای هر  $\alpha$ ، با ثابت نگه داشتن پارامتر  $(\lambda=0,2)$  و  $(\lambda=0,3)$  مدل دوم را به ازای هر  $\alpha$  حل نموده و نتایج به دست آمده برای بهترین جواب هدف اقتصادی در نمودار شکل (۸) نشان داده شده است. همان گونه که در نمودار شکل (۸) مشخص می‌باشد با افزایش سطح معناداری  $\alpha$ ، میزان ارزش در معرض ریسک شرطی CVaR نیز افزایش می‌یابد. البته لازم به ذکر است این افزایش در تابع هدف در مقادیر بالای  $\alpha$  بیشتر است به طوری که به ازای افزایش  $\alpha$  از ۰,۸ به ۰,۹ مقدار این افزایش بیشتر از بقیه تغییرات در  $\alpha$  می‌باشد.



شکل ۸: تغییرات ارزش در معرض ریسک شرطی CVaR به ازای تغییر در  $\alpha$



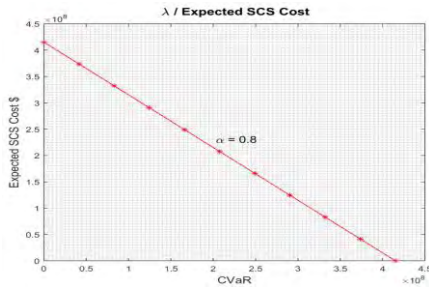
شکل ۷: تغییرات سود شبکه زنجیره تأمین جواب‌های بهینه پارتو به ازای تغییر هر  $\alpha$

#### ۴-۱-۲ تحلیل حساسیت سود زنجیره تأمین تحت عدم قطعیت به ازای تغییر

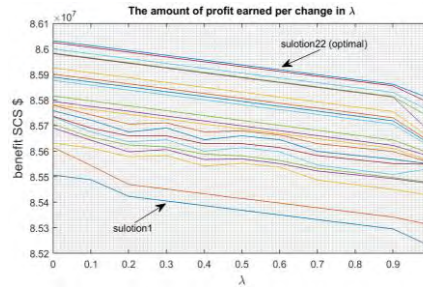
در  $\lambda$

جهت نشان دادن تحلیل حساسیت میزان سود و هزینه ساختار شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار و همچنین ارزش در معرض ریسک (CVaR به ازای تغییر در  $\alpha$ )، مسئله مورد نظر را با ثابت نگه داشتن سایر پارامترها به ازای  $\alpha$  در بازه  $(0-1)$  حل نموده و نتایج به دست آمده به ترتیب در نمودار (۹) برای راه‌حل‌های بهینه پارتو هدف اقتصادی و نمودار (۱۰) برای راه‌حل بهینه هدف اقتصادی نشان داده شده است.





شکل ۱۰: تغییرات هزینه ساختار شبکه زنجیره تأمین / CVaR به ازای تغییر در  $\lambda$



شکل ۹: تغییرات سود شبکه زنجیره تأمین / جواب‌های بهینه پارتو به ازای تغییر در  $\lambda$

طبق مدل ارائه شده برای هر جواب با افزایش  $\lambda$  به سمت ۱ تصمیم گیرنده توجه بیشتری را به زیان تابع هدف می‌نماید و در صورتی که  $\lambda = 1$  باشد، تصمیم گیرنده تنها قصد دارد که ریسک یا زیانش را مینیمم کند؛ بنابراین با توجه به نمودار (۱۰) می‌توان به این نکته پی برد و مشاهده نمود که رابطه بین CVaR و هزینه شبکه زنجیره تأمین به صورت خطی با شیب منفی بوده و هرچه توجه بیشتری به ریسک زنجیره تأمین گردد، تغییرات مقدار CVaR نسبت به هزینه ساختار زنجیره تأمین مورد انتظار بیشتر بوده و منجر به کاهش سود شبکه زنجیره تأمین مورد نظر می‌گردد.

### نتیجه‌گیری

در این مقاله پس از مرور ادبیات موضوع در زمینه ارائه مدل‌های ریسک در زنجیره‌های تأمین و شناسایی خلأهای موجود، به این موضوع پی برده شد که اکثر کارهای صورت گرفته در چند بخش دارای ضعف می‌باشند که عبارت‌اند از:

- عدم در نظر گرفتن ریسک‌های جدید و عدم قطعیت‌ها که ممکن است در زنجیره تأمین پایدار با آن مواجه شویم. در حالی که اکثر کارها تمرکز خود را روی ریسک در زنجیره تأمین معمولی و تک هدفه معطوف کرده‌اند. ما بر آن شدیم تا مدلی را جهت مدیریت ریسک در زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار ارائه نماییم.

- در ادامه کار نکته قابل توجهی نمایان شد که اکثر کارهای مربوط به کاهش ریسک، به هیچ عنوان از مقیاسی مناسب و کارا برای اندازه گیری ریسک استفاده نکرده اند، مخصوصاً در زمینه طراحی زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار. با مطالعات صورت گرفته در ادبیات مربوط به مباحث مالی به این نتیجه رسیدیم که مقیاس CVaR که در زمینه مالی بسیار شناخته شده است را وارد ادبیات طراحی زنجیره تأمین پایدار نماییم.

- در نهایت مدلی توسعه یافته بر اساس شکاف های تحقیقاتی طراحی و برای یک مثال نمونه در صنعت لوازم خانگی مورد بررسی و تحلیل قرار دادیم.

همچنین بررسی نتایج حاصل از اجرای مدل با مسائل مشابه بررسی شده نشان داد که خروجی مسئله هم راستا با نتایج واقعی و تحقیقات پیشین بوده که خود دلیلی دیگر بر اعتبار مدل ارائه شده می باشد.

#### یافته های مدیریتی

پژوهش حاضر با بررسی یک زنجیره تأمین پایدار حلقه بسته با در نظر گرفتن ارزش در معرض ریسک شرطی برای یک تولید کننده لوازم خانگی کمک می کند تا سازمان در شرایط محیطی واقعی فرآیند برنامه ریزی خود را مدیریت نموده و عملکرد خود را بر اساس موارد زیر مورد نظر قرار دهد:

- ماکسیم کردن سود طراحی شبکه
- کاهش نرخ بیکاری و افزایش بهره وری عملکرد کارکنان
- مینیم کردن کربن تولید شده حاصل از حمل و نقل نقل های درون شبکه و مراکز تولید، بازیافت، تعمیر، تولید مجدد
- مینیم کردن ریسک ناشی از عدم قطعیت در هزینه حمل و نقل و تقاضای

#### مشتری

- طراحی شبکه مسئله مورد نظر جزء مهم ترین تصمیمات سطح استراتژیک در مدیریت زنجیره تأمین ذکر شده می باشد که اثرات بلندمدتی نیز خواهد داشت لذا پرداختن به

عدم قطعیت و مدیریت ریسک در این زنجیره کمک شایانی به تصمیم‌گیری‌هایی در مدیریت این زنجیره تأمین خواهد نمود.

– مدیریت ارشد زنجیره تأمین در زمینه مدیریت کاهش ریسک می‌بایست تا جای ممکن خود را در معرض ریسک قرار ندهد و یا استراتژی‌هایی برای هنگامی که ریسک مورد انتظار و یا غیرمنتظره به وقوع پیوست داشته باشد تا کمترین ضرر را تحمل کند.

– مقیاس اندازه‌گیری ریسک لحاظ شده در مدل‌سازی مسئله یعنی ارزش در معرض ریسکی مشروط یکی از کاراترین مقیاس‌های موجود با نقاط قوت فراوانی می‌باشد که حداکثر ریسک مرتبط با مسئله را در بدترین شرایط تحت سطح معناداری مشخصی نمایش داده است

– مدل و مسئله موردنظر به مدیران ارشد در تصمیم‌گیری در خصوص ایجاد فرصت‌های شغلی و کاهش نرخ بیکاری در زنجیره تأمین با توجه به اهداف بازیافت و برگرداندن محصولات از رده خارج‌شده به چرخه تولید و کاهش گازهای گلخانه‌ای ناشی از احداث کارخانه‌ها و حمل‌ونقل‌های درون شبکه کمک شایانی می‌نماید.

### پیشنهاد کارهای آتی

پژوهش صورت گرفته در مقوله استفاده از مقیاس CVaR در مسئله طراحی زنجیره تأمین پایدار را می‌توان جزء کارهای جدیدی در ایران دانست چراکه با در نظر گرفتن ادبیات موجود، کاری در این زمینه صورت نگرفته است. با توجه به مطالب گفته شده می‌توان پیشنهادهای زیر را جهت کارهای آتی ارائه نمود.

- به کارگیری الگوریتم‌های فراابتکاری برای حل مدل‌های ارائه شده.
- مدل‌سازی و حل مسئله با استفاده از مفهوم برنامه‌ریزی تصادفی دو سطح
- ارائه مدلی جهت ارزیابی ریسک در طراحی زنجیره تأمین پایدار مواد فاسدشدنی با استفاده از رویکرد معیار سنجش ریسک CVaR

## تعارض منافع


نویسندگان هیچ گونه تعارض منافع ندارند.


### ORCID

Meisam Jafari

Eskandari

Hani Emami Saloot

 <https://orcid.org/0000-0002-5508-0971>

 <https://orcid.org/0000-0001-5500-8243>



## منابع

- زارعیان جهرمی، حسین، فلاح نژاد، محمدصابر، صادقیه، احمد، احمدی یزدی، احمد، (۱۳۹۳) مدل بهینه‌سازی چند هدفه استوار در طراحی زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار. نشریه پژوهش‌های مهندسی صنایع، دوره ۲، شماره ۳، صفحه ۹۳-۱۱۱.
- سلطانی تهرانی، مهدی؛ حسن پور، حسینعلی و رمضانی، سعید، (۱۳۹۴) مدل بهینه‌سازی دو هدفه هزینه و کربن دی‌اکسید در زنجیره تأمین یکپارچه (مستقیم و معکوس) در حالت چند محصولی و چند دوره‌ای. دومین کنفرانس بین‌المللی و آنلاین اقتصاد سبز، بابلسر، شرکت پژوهشی طرود شمال.
- صفار، محمدمهدی، شکوری گنجوی، حامد ورزومی، جعفر، (۱۳۹۴) طراحی یک زنجیره تأمین حلقه بسته سبز با در نظر گرفتن ریسک‌های عملیاتی در شرایط عدم قطعیت و حل آن با الگوریتم NSGA II. نشریه تخصصی مهندسی صنایع، دوره ۴۹، شماره ۱، بهار و تابستان ۱۳۹۴، از صفحه ۵۵ تا ۶.
- عزیزی، محمدرضا و جعفری، حمیدرضا، (۱۳۹۵) ارائه یک مدل ریاضی برای طراحی شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار با در نظر گرفتن معیارهای انتخاب تأمین‌کننده در شرایط عدم قطعیت، کنفرانس بین‌المللی مهندسی صنایع و مدیریت پایدار، اصفهان، دانشگاه آزاد اسلامی واحد لنجان.
- فخر زاد، محمداقبر و صمدی دارافشانی، مریم، (۱۳۹۲) یک رویکرد بهینه‌سازی پایدار برای طراحی شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته چندمحصولی تحت عدم قطعیت تقاضا و بازگشت. سومین همایش ملی سوخت، انرژی و محیط‌زیست، تهران، پژوهشگاه مواد و انرژی.
- فروزش، نازنین؛ توکلی مقدم، رضا و موسوی، سید میثم، (۱۳۹۵) ارزیابی ریسک‌های زنجیره تأمین پایدار برای مسئله انتخاب تأمین‌کننده با به‌کارگیری روش جدید تحلیل حالات خرابی در محیط فازی با ارزش بازه‌ای، دومین کنفرانس بین‌المللی مهندسی صنایع و سیستم‌ها، به‌صورت الکترونیکی، گروه مهندسی صنایع دانشگاه فردوسی.
- محمدی، سمانه و ذگردی، سید حسام‌الدین، (۱۳۹۵) طراحی شبکه زنجیره تأمین پایدار در صنایع پایین‌دستی نفت. دومین کنفرانس بین‌المللی مهندسی صنایع و سیستم‌ها، گروه مهندسی صنایع دانشگاه فردوسی.

مصطفی زاده، مهسا و جعفری، عزیزالله، (۱۳۹۴) ارائه مدل ریاضی چند هدفه برای طراحی شبکه زنجیره تأمین پایدار با در نظر گرفتن مدیریت موجودی. چهاردهمین کنفرانس بین‌المللی مهندسی حمل‌ونقل و ترافیک، تهران، ایران.

## References

- Azizi, Mohammadreza and Jafari, Hamidreza, (2016) *Presenting a mathematical model for the design of a sustainable closed loop supply chain network considering supplier selection criteria under conditions of uncertainty*, *International Conference on Industrial Engineering and Sustainable Management*, Isfahan, Islamic Azad University Lanjan unit. [In Persian]
- Baptista, S., Barbosa-Póvoa, P., Escudero, L., IsabelGomes, M., Pizarro, C., (2019) On risk management of a two-stage stochastic mixed 0–1 model for the closed-loop supply chain design problem. *European Journal of Operational Research*, Vol.274, pp.91-107.
- Dehghanian, F., Mansour, S. (2009). Designing sustainable recovery network of end-of-life products using genetic algorithm. *Resources, conservation and recycling*, Vol.53, pp.559-570.
- El-Sayed, M., Afia, N., and El-Kharbotly, A., (2010) A stochastic model for forward reverse Logistics network design under risk. *Computers & industrial Engineering*, Vol.58, pp.423-431.
- Fakhrzad, Mohammad Baqer and Samadi Darafshani, Maryam, (2012) *A sustainable optimization approach for the design of multi-product closed loop supply chain network under demand and return uncertainty*. Third National Conference on Fuel, Energy and Environment, Tehran, Materials and Energy Research Institute. [In Persian]
- Furozesh, Nazanin; Tavakoli Moghadam, Reza and Mousavi, Seyed Maitham, (2016) *Evaluation of sustainable supply chain risks for the problem of supplier selection by applying a new method of analysis of failure states in a fuzzy environment with interval value, the second international conference on industrial and systems engineering, in electronic form*, Department of Industrial Engineering, Ferdowsi University. [In Persian]
- Giannakis, M., Papadopoulos, T., (2016) Supply chain sustainability: A risk management approach, *International Journal of Production Economics* Vol.171, pp.455-470.
- Goh, M. Meng F., (2009) managing supply chain risk and vulnerability. *Springer-Verlag London Edition*.1, chapter 8.
- Govindan, K., Fattahi, M., (2017) Investigating risk and robustness measures for supply chain network design under demand uncertainty: A case

- study of glass supply chain, *International Journal of Production Economics*, Vol.183, pp.680-699.
- Hassanzadeh Amin, S., Baki, F., (2017) A facility location model for global closed-loop supply chain network design. *Applied Mathematical Modelling*, Vol.41, pp.316-330.
- Huang, H. Y., Chou, Y.C., and Chang, S. (2009). A dynamic system model for proactive control of dynamic events in full-load states of manufacturing chains. *International Journal of Production Research*, Vol.47, pp.2485-2506.
- Jabbarzadeh, A., Haughton, M., Khosrojerdi, A., (2018) Closed-loop supply chain network design under disruption risks: A robust approach with real world application. *Computers & Industrial Engineering*, Vol.116, pp.178-191.
- Mohammadi, Samaneh and Zagerdi, Seyyed Hosamuddin, (2016) *Designing a sustainable supply chain network in downstream oil industries. Second International Conference on Industrial and Systems Engineering*, Department of Industrial Engineering, Ferdowsi University. [In Persian]
- Mustafazadeh, Mehssa and Jafari, Azizullah, (2014) *Presenting a multi-objective mathematical model for designing a sustainable supply chain network considering inventory management*. 14th International Conference on Transportation and Traffic Engineering, Tehran, Iran. [In Persian]
- Nguyen, T.V., Zhou, L., Lin, Y., (2017) *A multi-objective, multi-product and multi-transportation mode sustainable closed-loop supply chain network design*. IEEE Conference Publications, pp.1-6.
- Park, S., Lee, T.E., Sung, C.S., (2010) A three-level supply chain network design model with risk pooling and lead times. *Transportation Research Part E*, Vol.46, pp.563-581.
- Paydar, M.M., Babaveisi, V., Safaei, A.A., (2017) An engine oil closed-loop supply chain design considering collection risk. *Computers & Chemical Engineering*, Vol.104, pp.38-55.
- Safar, Mohammad Mahdi, Shokuri Ganjovi, Hamed Varzmi, Jafar, (2014) Designing a green closed loop supply chain considering operational risks in conditions of uncertainty and solving it with NSGA II algorithm. *Industrial Engineering Specialized Journal*, Volume 49, Number 1, pp.6-55 [In Persian].
- Shi, Jianmai, Liu, Zhong, Tang, Luohao, Xiong, Jian, (2017) Multi objective optimization for a closed loop network design problem using an improved genetic algorithm. *Applied Mathematical Modelling*, Vol.45, pp.14-30.
- Soltani Tehrani, Mehdi; Hasanpour, Hossein Ali and Ramezani, Saeed,

- (2014) *Two-objective optimization model of cost and carbon dioxide in integrated supply chain (direct and reverse) in multi-product and multi-period mode*. The second international and online conference on green economy, Babolsar, Trud Shamal Research Company. [In Persian]
- Song, W., Ming, X., Liu, H., (2017) Identifying critical risk factors of sustainable supply chain management: A rough strength-relation analysis method. *Journal of Cleaner Production*, Vol.143, pp.100-115.
- Sónia R. Cardoso, Ana Paula Barbosa-Póvoa, Susana Relvas, (2016) Integrating financial risk measures into the design and planning of closed-loop supply chains. *Computers & Chemical Engineering*, Vol.85, pp.105-123.
- Tuncel, G., Alpan, G., (2010) Risk assessment and management for supply chain networks: A case study. *Computers in Industry*, Vol.61, pp.250-259.
- Tyrrell Rockafellar, R., Uryasev, S., (2000) Optimization of conditional value -at- risk. *Journal of risk*, Vol.2(3), pp.21-24.
- Zareian Jahormi, Hossein, Fallah Nejad, Mohammad Saber, Sadeghieh, Ahmad, Ahmadi Yazdi, Ahmad, (2013) Robust multi-objective optimization model in sustainable closed loop supply chain design. *Journal of industrial engineering research*, volume 2, number 3, page 111-93. [In Persian]
- Zeballos, L.J., Méndez, C.A., (2017) Managing Risk in the Design of Product and Closed-Loop Supply Chain Structure. *Computer Aided Chemical Engineering*, Vol.39, pp.443-474.
- Zhalechian, M., Tavakkoli-Moghaddam, R., Zahiri, B., Mohammadi, M., (2016) Sustainable design of a closed-loop location-routing-inventory supply chain network under mixed uncertainty. *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, Vol.89, pp.182-214.

استناد به این مقاله: جعفری اسکندری، میثم، امامی سلوط، هانی. (۱۴۰۱). مدل بهینه‌سازی چند هدفه جهت ارزیابی ریسک در زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار تحت شرایط عدم قطعیت در پارامترها: استفاده از رویکرد ارزش در معرض ریسک شرطی (CVaR)، فصلنامه مطالعات مدیریت صنعتی، ۲۰(۶۶)، ۲۵۱-۲۹۸.

DOI: 10.22054/jims.2019.28431.1966



Industrial Management Studies is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License.