

## تقييم أداء المعلمين في المدارس الذكية (الإلكترونية) على ضوء نظام الاستنتاج الضبابي

فريبا صلاحی<sup>١</sup>، امیر دانشور<sup>٢</sup>، مهدی همایون فر<sup>٣</sup>، علی شایان<sup>٤</sup>

<sup>١</sup>. أستاذة مساعدة، قسم الإدارة الصناعية، كلية الإدارة، فرع الإلكترونيات، جامعة آزاد الإسلامية، طهران، إيران.

<sup>٢</sup>. أستاذ مساعد، قسم إدارة تكنولوجيا المعلومات، كلية الإدارة، فرع الإلكترونيات، جامعة آزاد الإسلامية، طهران، إيران.

<sup>٣</sup>. أستاذ مساعد، قسم الإدارة الصناعية، كلية الإدارة والمحاسبات، فرع رشت، جامعة آزاد الإسلامية، رشت، إيران.

<sup>٤</sup>. أستاذ مساعد، قسم إدارة تكنولوجيا المعلومات، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة تربيت مدرس، طهران، إيران.

تاريخ القبول: ١٤٤٢/٥/٢٨

تاريخ الوصول: ١٤٤٢/٢/٣

### الملخص

إنّ تقييم أداء المعلمين باعتباره أحد ضروريات التعليم الهامة يؤدي دورا هاما في تحسين جودة التعليم وتطوير المدارس الذكية. وفي المقابل فإن فقدان نظام مناسب وعلمي للتقييم، لا يؤدي إلى تقاعس المعلمين المتزمين فحسب بل إن له تبعات أخرى أيضا مثل: تراجع الالتزام الوظيفي وترك المهنة المؤسساتية. انطلاقا من هذا الأمر قامت الدراسة الحالية بهدف تقديم نظام استنتاج ضبابي (FIS)، لتأليف وإعداد نموذج لتقييم أداء المعلمين العاملين في المدارس الذكية بمدينة "اردكان". في هذا الإطار وبعد مراجعة خلفية البحث وتحديد المؤشرات المؤثرة على تقييم أداء قسمي الوعي الإلكتروني والأداء الصفي استفدنا من طريقة دلفي للحصول على موافقة الخبراء على المؤشرات النهائية للنموذج المقدم. تتكون عينة البحث من ٢٠ شخصا من الخبراء في مجال التربية والتعليم. إن الغموض والتعقيد الموجود في مؤشرات تقييم الأداء لاسيما المؤشرات الكيفية، وكذلك الاستفادة من المتغيرات الكلامية من أجل الحصول على موافقة الخبراء، أدى إلى اللجوء إلى نظام الاستنتاج الضبابي، كما تم تحليل مؤلفات النموذج عبر برنامج ماتلاب. فيما يتعلق بالمدارس المعنية فإن مخرجات النظام الضبابي أظهرت أن مستوى وضع معلمي المدارس الذكية كان "متوسطا" في مؤشرات المراحل الأساسية وإنتاج المحتوى، وفي مؤشرات الإنترنت وبرامج التقوية الدراسية وتنمية محتوى التعليم والتقييم الإلكتروني في مستوى عال نسبيا. بناء على هذه النتائج فإن أداء معلمي المدارس الذكية قدر بالمتوسط، وفي نهاية البحث تم تقديم بعض المقترحات والتوصيات لتحسين الوضع الراهن في المدارس الذكية.

الكلمات الرئيسية: المدارس الذكية، نظام الاستنتاج الضبابي، تقييم أداء المعلمين.

## ١- المقدمة

أصبحت الأنشطة التعليمية للدول والبلدان فى العصر الحاضر أهم استثمار من جيل إلى آخر، وتعتبر هذه الأنشطة مكوناً أساسياً فى تطور البلدان وتنميتها. إن تنمية الموارد البشرية إلى جانب الانتشار الواسع لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات فى العملية التعليمية، إلى جانب تطور المناهج التعليمية، قد وفر الأساس لتشكيل المدارس الذكية. فى هذه المدارس تعزز عمليات التعليم وتتوفر بيئات منسجمة لتطوير المهارات التعليمية لدى التلاميذ. إن المدارس الذكية هي عبارة عن مؤسسات تعليمية يدرس فيها مجموعات من المتعلمين المبدعين والأقوياء فى مجالات الحياة الذين لهم المقدرة على خلق العلم والمعرفة (افضل خانى و قدس، ١١:١٣٩٠). يعتقد كلير و اشباشر<sup>١</sup> (٢٠٠١) أن تأثير محاولات الإصلاح فى المدارس من أجل تحقيق النجاح والتقدم مرهون بشكل كبير بكيفية التعليم وأساليبه. ونظراً إلى أهمية التقييم فى تنمية حرف المعلمين فإن القائمين على القطاعات التعليمية والجهات المسؤولة بذلت جهوداً كبيرة لرفع مستوى التقدم الدراسي (جرنى و كلاكن<sup>٢</sup>، ٢:٢٠٠٨).

إن النموذج الأول للمدارس الإلكترونية (الذكية)، ظهر للمرة الأولى عام ١٩٩٦ فى بريطانيا (راشل و زملاؤه<sup>٣</sup>، ١٦:٢٠٠٤). تسعى هذه المدارس وبجانب محاولاتها الاستفادة من الإمكانيات المتعارف عليها فى المدارس، أن تجهز نفسها بإمكانات وتجهيزات تكنولوجيا وتجعل جميع محتوى الدروس إلكترونياً، وتخلق لنفسها نظاماً رقابياً وتقييمياً ذكياً. ولجعل كل نظام تعليمي شفافاً وفعالاً، ينبغي تصميم نظام فرعي للتقييم والتنفيذ (بازرغان هرندي، ٩:١٣٨٨). إن تقييم المعلم من أهم السياسات التربوية لتحسين التعليم وتطوير النظام التعليمي. فمن خلال زيادة الوعي بمسؤولية المعلمين وقدرتهم، يزداد الاهتمام بتقييم أداء المعلمين كوسيلة لتحسين جودة تعليم المعلمين، والحكم الدقيق عليهم وحذف المعلمين غير الأكفاء (أوالوسا و اسيل<sup>٤</sup>، ٣:٢٠٠٦)، وودفع الرواتب والتسهيلات، وتحسين الفعالية ودعم تطوهم المهني (استرانك و توكرو<sup>٥</sup>، ٢٠٠٣)، وفهمهم لكيفية اتخاذ المديرين للقرارات بشأن أدائهم (كيمبل و ميلانوسكى<sup>٦</sup>، ١٣:٢٠٠٩). هناك استياء واسع النطاق من الطريقة التي يتم بها تقييم المعلمين من قبل مديري المدارس، ويرى الكثيرون فى ذلك انتهاكاً للخصوصية. ومع ذلك، إذا لم يتلق المعلمون تعليقات دقيقة ومفيدة من التدريس، فلن يهتموا بالتعليقات ولن يتحملوا مسؤولية التعلم المهني أو تغيير أساليب التدريس الخاصة بهم (تايتنز و دووس<sup>٧</sup>، ١٥:٢٠١١). وعلى الرغم من وجود مشاكل ومخاوف حول تطبيق سياسة المدارس الذكية فى إيران إلا أن الباحثين درسوا قضايا عدة فى هذا المجال وقيموا طبيعة هذه السياسة وعملياتها وفعاليتها العملية، مع ذلك لم تكن هناك دراسة مستقلة وشاملة حول تقدم نموذج

1. Clear & Aschbacher
2. Greaney & Kellaghan
3. Roschelle, Penuel & Abrahamson
4. Avalosa & Assael
5. Stronge & Tucker
6. Kimball & Milanowski
7. Tuytens & Devos

لتقييم أداء المعلمين في المدارس الذكية. في هذه الدراسة، وباستخدام آراء الخبراء، سيتم تقديم نموذج لتقييم أداء المعلمين من أجل مراجعة الوضع الحالي للمعلمي المدارس الذكية وتقديم حلول لتحسين مستواهم العلمي. عندما لا تتوفر معلومات دقيقة حول الظاهرة المدروسة، يمكن تحليل النمط السلوكي للظاهرة والتنبؤ بها بناءً على المنطق الضبابي وتصميم نظام الاستنتاج الضبابي. لذلك في هذه الدراسة، وبسبب شح المعلومات الدقيقة حول معايير التقييم في المدارس الذكية، استخدمنا أنظمة الاستنتاج الضبابي لعمليات التقييم. السؤال الرئيس للبحث هو كالتالي: ما هو النموذج المناسب لتقييم أداء المعلمين العاملين بالمدارس الذكية على أساس نظام الاستنتاج الضبابي؟

### ١-١-١- خلفية البحث

إن الاهتمام العالمي بتقييم المعلم يجبر المعلمين بشكل متزايد على الانخراط في مناقشات عامة حول عملهم. درس انانكتابولوس وزملاؤه موضوع الجودة في التعليم وتطرقوا إلى دور المعلمين وفعاليتهم في هذا الموضوع والرؤى المستقبلية للجودة بالتأكيد على المهارات والرقابة والإبداع لدى المعلمين (انانكتابولوس و زملاؤه، ٢٠٢٠:١٦). إن عملية تقييم المعلمين تعد من القضايا المثيرة للجدل، بحيث يعتبر المعلمون في النماذج القديمة أن عملية التقييم هي عملية تحميلية ومفروضة عليهم (كالابرس و زملاؤه<sup>١</sup>، ٢٠٠٤:١٩). حسب نقل استرانك و زملازه<sup>٢</sup> (٢٠١١) فإن العديد من الدراسات والبحوث أكدت على أهمية دور المعلم في التعليم، لكن لم تقدم هذه البحوث والدراسات معلومات حول الفاعلية المعلوماتية للمعلمين في العملية التعليمية. ما يعرفه المعلمون ويمكن أن يفعلوه يحدث فرقاً كبيراً في تعلم الطلاب، مما يؤكد على أهمية التقييم المباشر لأداء المعلمين في الفصل الدراسي كدافع تحفيزي وعامل تشجيعي (بيانتا و همر<sup>٣</sup>، ٢٠٠٩).

ناقش بردفود و برتن (٢٠١٨) من خلال دراسة اشتملت على إجابات جمعت من الناس لمدة عامين ودرسا العمليات الجديدة لتقييم أداء المعلمين. في البداية كان من المحتمل أن تكون هذه العمليات فرصاً للتعلم المهني. ومع تحول مفاهيم الكفاءة المهنية تم تدمير الهوية المهنية للمعلمين. تكشف الرؤى المكتسبة من هذه الدراسة عن مناقشات حول تقييم المعلم، وبعبارة أخرى، يخلق تقييم المعلم توترات بين الاستجابة والتحسين، وقد تساعد أنشطة التقييم في إضعاف الروح المعنوية للمعلم. إن الجدارة والهوية الاحترافية تتكون من خلال نشاطات تقييم المعلمين (بردفود و برتن، ٢٠١٨:١٧). قدمت الأبحاث في الولايات المتحدة حول تطوير سياسات جديدة لتقييم المعلمين وتطويرهم المهني طرقاً تعمل على تحسين أداء الطلاب في التدريس والتعلم. كما خلق ذلك المزيد من المرونة لتقييم المعلم. تظهر النتائج أن المعلمين ومديري المدارس يؤكدون في المقام الأول على موضوع التواصل. مع ذلك فإن التوترات الذاتية خلقت تحديات في هذا الإطار. وشمل ذلك

8. Calabrese , Sherwood , Fast & Womack
9. Strong , Gargani & Hacifazlioglu
10. Pianta & Hamre

عدم الثقة في دوافع المشرع، وتعقيد النماذج، والتحديات الفنية للتنفيذ، والقيود الزمنية، وحاجة المعلمين إلى مزيد من الدعم. (نوله و زملاؤه، ٢٠٢٠: ٤).

أما تايتنز و دووس (٢٠١١) فيعتبران التنمية الاحترافية للمعلمين هي الهدف الهام للتقييم، ويرى ديوييس و زملاؤه<sup>١١</sup> (٢٠٠٢) أن نموذج تقييم المعلمين يجب أن يتضمن مكونات مثل: التقييم الذاتي، وإعداد خطة الدرس، والمشاركة في المناقشات حول التدريس والتعلم، وتقييم المجموعة من قبل الزملاء لتبادل الآراء، ومجموعات العمل المتخصصة والتكيز على مشاركة المتعلم في التدريس وعملية التعلم، ومشاركة جميع العوامل التي تؤثر على تحسين التقييم. واعتبر هيفل<sup>١٢</sup> (١٩٩٣) أن التقييم يتطلب عملية مكونة من سبعة مراحل ويعتقد أنه يجب أن تكون هناك سبع خطوات في عملية تقييم المعلم هي: جمع المعلومات عن المعلمين، وتوظيف آليات الارتجاع، وتحديد الجودة ومكافأتهما، وتوجيه تطوير المسار المهني للمعلمين، ودعم حذف المعلمين غير الأكفاء، والتزام المعلمين والمديرين بالأهداف العامة.

أما بياننا و همر (٢٠٠٩) فيؤكدان على التقييم المباشر للمعلمين ويعتقدان أن تفاعل المعلمين السلوكي مع الطلاب يمكن تحليله باستخدام قواعد موثقة للتقييم مع مراعاة مصادر الخطأ، وأخيراً تبعات و آثار هذا التقييم كوثيقة معتمدة للتنبؤ بتعلم الطلاب وتحسين الدعم الموجه للمعلمين. وهما يعتبران نموذج "إطار للتعليم"، لدانيلسون (١٩٩٦) نموذجاً مناسباً لتقييم المعلمين. أما هنمن و زملاؤه<sup>١٣</sup> (٢٠٠٦) فقدّموا كذلك نموذج "إطار للتعليم" وهو أحد النماذج المعروفة في تقييم أداء المعلمين. ويعتقد هؤلاء الباحثون أن نموذج دانيلسون قادر بشكل جيد على دمج المعايير والأسس التقييمية لمفهوم بحثي مع التعليم.

وعلى الصعيد الداخلي أشار خالقي نجاد (١٣٩٠) في بحث له حول تقييم أداء المعلمين إلى نموذج دانيلسون الذي كان يتضمن ٤ مجالات و ٢٢ بعداً، وكل بعد من هذه الأبعاد كان يتضمن ثلاث مكونات. وبالمجمل كانت أبعاد هذا النموذج تشمل ٦٦ مكوناً. إن هذه الأبعاد تصف وتبين خصائص وسلوكيات المعلمين. وتم تصنيف المعلمين في هذه الأبعاد على أربعة مستويات أداء، بناءً على التقييم الذي تم إجراؤه والتصنيفات التي تم الحصول عليها. تشمل مستويات الأداء حسب الترتيب: المبتدئ، الهاوي، المحترف، والمتقدم. كما تطرق جعفر نجاد وزملاؤه في بحث لهم نشر عام (١٣٩٥) إلى نموذج دانيلسون ومن خلال الاستفادة من الذكاء الاصطناعي إلى تقييم المعلمين في أربعة مجالات هي التخطيط وبيئة العمل وطريقة التعليم وتقبل المسؤوليات. أما مجلل وزملاؤه (١٣٩٧) فناقشوا في بحث تحديد آثار معلومات المعلمين في التعليم القائم على الانترنت على تعليم التلاميذ في المرحلة الابتدائية. ولهذا تمت دراسة الوعي المعلوماتي للمعلمين على أساس نموذج ويليامسون (٢٠٠٠) وناقشوا خمسة أبعاد هي: بُعد تعريف الحاجة المعلوماتية، الحصول على المعلومات، تقييم المعلومات، تنظيم وتبادل المعلومات، والتعليم القائم على الإنترنت. أظهرت نتائج البحث أن الوعي المعلوماتي لدى

11. Davis , Ellett &amp; Annunziata

12. Haefele

13. Heneman, Milanowski, Kimball &amp; Odden

المعلمين يؤثر على التعليم القائم على الإنترنت في المرحلة الابتدائية. أما حمزه رباطي (١٣٩١) فأخذ بعين الاعتبار مجموعة المؤشرات والمعايير المدونة على أساس النموذج المفهومي لتقييم وضع المدارس الذكية وقدم حلولاً بهدف تشكيل مدارس ذكية بشكل صحيح وتحسين الوضع القائم. وقام دولتي وزملاؤه (١٣٩٤)، في بحث لهم بتحديد مناهج التقييم ودورها في تحسين عملية التعليم في المدارس الذكية. قادت نتائج اختبار فريدمان إلى تصنيف ٧ استراتيجيات تقييم في عملية تحسين التعليم والتعلم في المدارس الذكية. وفي المجموع تم اعتبار جميع الاستراتيجيات السبع على أساس أنها متوسطة نحو الأعلى. وفي بحث لهم أيضاً نشر عام (١٣٩٥) تطرق دولتي وزملاؤه إلى خصائص وقدرات ومهام المعلمين ودور هذه الجوانب في تحسين عملية التعليم والتعلم في المدارس الذكية بمحاظفة سمنان. أدت نتائج اختبار فريدمان إلى تصنيف ١٧ إستراتيجية تقييم في عملية تحسين عملية التدريس والتعلم في المدارس الذكية.

بالنسبة للبحوث والدراسات الأجنبية فناقش البيوت<sup>١٤</sup> (٢٠١٠) في بحث له بعنوان "مرافق الوسائط المتعددة في المدارس" تأثير التعليم القائم على أفلام الكرتون في الإنترنت، على تعلم العلوم، واللغة والقراءة لدى التلاميذ. أما البلوشى و الخليفة<sup>١٥</sup> (٢٠٠٢، ٢٠٠٣) فناقشا تأثير استخدام مرافق الوسائط المتعددة والبرامج التعليمية في التدريس. تظهر نتائج هذه الدراسة أن التدريس بمساعدة مرافق الوسائط المتعددة يزيد من كفاءة التعلم لدى الطلاب. ويعتقد ماير<sup>١٦</sup> (٢٠٠٢)، أن دمج مقاطع الفيديو التي صممها المعلمون وفق المعايير السليمة تزيد من نسبة التقدم لدى التلاميذ. وقدم اوتكا وزملاؤه (٢٠٠٨) نموذجاً لتقييم أداء المعلمين بزاوية ٣٦٠ درجة، وباستخدام وجهات نظر متعددة للأشخاص الذين لديهم علاقات مهنية مع المعلمين. قام فنك و زملاؤه (٢٠١٣) باختبار ٥٣ معلماً مختاراً لدراسة كيفية تحسين المدونات / مواقع الويب لمعارف ومهارات المقيمين في المدارس، وبناء الثقة في ثقافة مشاركة المعرفة، وتطوير وظائف المعلمين. أما كميل (٢٠١٤) فدرس في بحث نوعي، ١٥ معلماً في مدارس مختلفة في جامايكا. أظهرت النتائج أن المعلمين يؤمنون بتقييم الأداء ويعتبرونه ضرورياً. أما بالاهاديا وزملاؤه (٢٠١٦) فقدّموا أدوات لتقييم أداء المعلمين بعد دراسة آراء الخبراء في هذا الخصوص. وفي دراستهم، وبناءً على الملاحظات الإيجابية والسلبية للطلاب، تم تحديد نقاط القوة والضعف لأعضاء هيئة التدريس. يوفر النظام المقترح درجة نوعية (بناءً على الخصائص العاطفية) ودرجة عددية (باستخدام البيانات الكمية) لتقييم المعلم. وأخيراً درس غووس و سالومونز (٢٠١٧) ٣٠٠٠ عنوان كتاب جامعي في أوروبا يتم فيها الاعتماد على تقييم الطلاب للأساتذة ويعتمد عليه بشكل كبير من قبل الجامعات ومراكز الدراسات العليا. من خلال مراجعة البحث حول تقييم الأداء والنماذج الموجودة في الأسس النظرية، تم تصنيف مؤشرات تقييم الأداء. يظهر الجدول رقم (١) خلاصة النتائج حول الدراسات السابقة للبحث.

14. Eliot

15. Albalooshi &amp; Alkhalifa

16. Mayer

جدول رقم (١) مؤشرات تقييم أداء معلمي المدارس الذكية

الأبعاد	المؤشرات	الوصف	المصدر
الوعي الإلكتروني	المرحلة الأساسية	مهارات العمل مع أجهزة الكمبيوتر والبرامج المطلوبة	عطاران (١٣٨٣)؛ جلالى وزملاؤه (١٣٨٨)؛ دولتى (١٣٩٤ و ١٣٩٥)؛ فنك وزملاؤه (٢٠١٣)؛ غوس (٢٠١٧)
	دورة إنتاج المحتوى	اجتياز دورات إنتاج المحتوى الإلكتروني التي تستخدمها المدارس الذكية	عطاران (١٣٨٣)، ماير (٢٠٠٢)، دولتى (١٣٩٤) و (١٣٩٥)، البيوت (٢٠١٠)، فنك و زملاؤه (٢٠١٣)؛ حمزه رباطى (١٣٩١)
	المؤتمرات	الندوات الثقافية، خاصة في المراحل الأولى من تطوير المدرسة الذكية؛ الندوات والمعلومات المدرسية والإقليمية	حمزه رباطى (١٣٩١)، مستخرجة من خلال المقابلات مع الخبراء
الأداء الصفى	المحتوى التعليمى	الاستفادة من محتوى الوسائط المتعددة في تقديم الدروس	البلوشى والخليفه (٢٠٠٢ و ٢٠٠٣)، عطاران (١٣٨٣)، ماير (٢٠٠٢)، جلالى و زملاؤه (١٣٨٨)؛ البيوت (٢٠١٠)؛ غوس (٢٠١٧)
	الإنترنت	استخدم الإنترنت للبحث ومعرفة المزيد عن الموضوعات	جلالى و زملاؤه (١٣٨٩)؛ دولتى (١٣٩٤ و ١٣٩٥)؛ فنك و زملاؤه (٢٠١٣)
	تنمية المحتوى	تطوير المحتوى التربوي على شكل وسائط متعددة	البلوشى و الخليفه (٢٠٠٢ و ٢٠٠٣)، ماير (٢٠٠٢)؛ عطاران (١٣٨٣)؛ جلالى و زملاؤه (١٣٨٨)؛ البيوت (٢٠١٠)؛ غوس (٢٠١٧)
	المساعدة التعليمية	استخدام الوسائل التعليمية في عمليتي التعليم والتعلم	جلالى و زملاؤه (١٣٨٨)؛ البلوشى و الخليفه (٢٠٠٢ و ٢٠٠٣)؛ دولتى (١٣٩٤ و ١٣٩٥)؛ البيوت (٢٠١٠)؛ فنك و زملاؤه (٢٠١٣)؛ حمزه رباطى (١٣٩١)
	التقييم الإلكتروني	إجراء الاختبارات الإلكترونية	عطاران (١٣٨٣)؛ فنك و زملاؤه (٢٠١٣)؛ غوس (٢٠١٧)؛ حمزه رباطى (١٣٩١)

## ٣- منهجية البحث

إن البحث الحالي يحاول تصميم نموذج لتقييم أداء المعلمين العاملين في المدارس الذكية. وفي هذا الصدد، جرت محاولة دراسة تقييم أداء المعلمين، بعد استخراج مؤشرات التقييم لتقديمها في شكل نموذج مفاهيمي. نظراً إلى أن البحث الحالي



يسعى لتقديم نموذج لتقييم أداء المعلمين ويمكن الاستفادة من نتائج هذا البحث في التعليم بعد الانتهاء من العمل، وعلى هذا الأساس يعتبر البحث الحالي من حيث الغاية والهدف بحثاً توظيفياً ونظراً لكونه يستفيد من نموذج رياضي بهدف تقييم الأداء يعد بحثاً كمياً.

واعتمد البحث على ثلاث طرق هي الطريقة المكتبية (الوثائقية)، والطريقة الدلالية والطريقة المسحية لتحديد المؤشرات وجمع البيانات. من أجل تكوين نموذج مفاهيمي، استخدمنا الطريقة المكتبية ومراجعة المقالات والكتب المتعلقة بتقييم أداء المعلم. ومن أجل تصميم النموذج، استفدنا من المقابلة بالتوازي مع الطريقة المكتبية، ثم تم استخدام الطريقة الدلالية الضبابية لتنقيح وتأكيده المؤشرات المستخرجة لتصميم النموذج المفاهيمي.

### ١-٣-١- مجتمع البحث

إن القيود والتحديات في الوصول إلى الخبراء وإمكانية إجابتهم عن الأسئلة هي العامل الرئيس في تحديد مجتمع البحث في كل دراسة. في بحثنا الراهن وفي إطار استخراجه نموذج مفاهيمي اخترنا ٢٠ شخصاً من الموظفين الكبار في وزارة التربية والتعليم في مدينة أردكان. كان هؤلاء الأفراد يتسمون بالصفات التالية: (١): حصولهم على درجة الدكتوراه أو الماجستير في إدارة تكنولوجيا المعلومات أو فلسفة التعليم، (٢): خبرة العمل الإداري والتنفيذي في مجال التعليم و (٣): الإلمام التام بموضوعات تقييم المعلم.

### ١-٣-٢- أداة جمع البيانات في البحث

تم استخدام نوعين من الاستبيانات في هذا البحث. تم تصميم الاستبيان الأول على شكل تقنية أو طريقة دلفي الضبابية للتحقق من صحة النموذج المفاهيمي. أما الاستبيان الثاني فقد صمم لقياس مؤشرات تقييم أداء المعلمين (مدخلات FIS) في المدارس الذكية والذي صمم على شكل ٧ أسئلة مغلقة. وتجدر الإشارة إلى أنه من أجل جمع البيانات في مرحلة تصميم نظام الاستنتاج الضبابي، تم استخدام طريقة المقابلة والاستبيان الشفوي لاستخراج آراء الخبراء. في مرحلة التحقق من صحة النموذج الرياضي المصمم، يتم استخدام الأرقام الحدية. وفي المقابل ولتحقق من صحة النموذج الرياضي أيضاً استخدمنا بيانات عشوائية. و لتنفيذ نظام الاستنتاج الضبابي استخدمنا برنامج (متلب). يظهر الشكل التالي (الشكل رقم ١) مراحل تصميم نموذج لتقييم أداء المعلمين في المدارس الذكية ويبدأ من مرحلة التمهيد ثم البحث عن المصادر ثم المقابلة مع الخبراء وأخيراً تطبيق النموذج.



شكل (١) خطوات نموذج تقييم أداء المعلم في المدارس الذكية



في هذه الدراسة من أجل استخراج معايير تقييم أداء المعلمين تمت دراسة مقالات معتبرة وجمع معايير من نماذج مختلفة كما وردت في الجدول رقم (٢). بعد تصميم نموذج البحث الأولي (ما قبل النموذج)، تم تصميم نموذج تقييم أداء المعلم في المدارس الذكية باستخدام العوامل المذكورة في خلفية تقييم الأداء وتقنيات اتخاذ القرار الجماعي. إن مراحل الحصول على النموذج المفاهيمي للبحث كانت كالتالي:

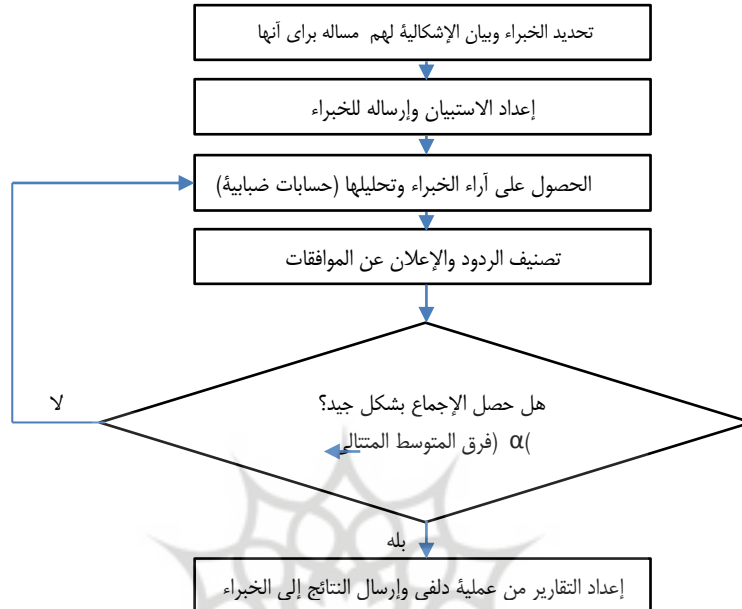
جدول (٢) النموذج الأولي لمؤشرات تقييم الأداء للمعلمين العاملين في المدارس الذكية

الأبعاد	المؤشرات	الوصف
الوعي الإلكتروني	المرحلة الأساسية	اجتياز دورات الكمبيوتر الأساسية
	مرحلة إنتاج المحتوى	اجتياز دورة إنتاج المحتوى التربوي
	المؤتمرات	مؤتمرات حول بناء الثقافة وتوعية المعلمين
الأداء	المحتوى التعليمي	الاستفادة من محتوى الوسائط المتعددة في تقديم الدروس
	الإنترنت	استخدام الإنترنت للبحث عن المعلومات ومعرفة المزيد حول الموضوعات
	تنمية المحتوى التعليمي	تطوير المحتوى التعليمي على شكل وسائط متعددة
	برامج التقوية الدراسية	استخدام الوسائل التعليمية في عملية التعلم والتعليم
	التقييم الإلكتروني	عقد الاختبارات الإلكترونية

#### ٤-١- تصميم نموذج تقييم للمعلمين العاملين في المدارس الذكية بتقنية دلفي الضبابية

لقد اخترعت طريقة دلفي الضبابية في ثمانينيات القرن الماضي من قبل كافمن و غوينا (شك و لين، ٢٠٠٢). و قد تم استخدامها في مجالات مختلفة. إن استخدام هذه الطريقة في صنع القرار والإجماع حول القضايا التي لا يتم فيها تحديد الأهداف والمعايير بوضوح أمر مهم للغاية. وقد استخدمنا هذه الطريقة في هذه الدراسة من أجل الوصول إلى إجماع من الخبراء لتتقيد وإنجاز مؤشرات تقييم أداء المعلم والتحقق من صحة النموذج المفاهيمي. وفي إطار التأكد من صحة نموذج تقييم أداء المعلمين في المدارس الذكية وكذلك من أجل إكمال النتائج ومعرفة المزيد من وجهات النظر في إطار تقليل الأحكام الذهنية قدم النموذج الأولي للخبراء وأخذت آراؤهم حوله وبعد إجماع آراء الخبراء تم إجراء التعديلات اللازمة. يظهر الشكل رقم (٢) حوارزمية تنفيذ طريقة دلفي الضبابية.

في البداية طلب من الخبراء أن يدلوا بأرائهم حول كل المؤشرات من خلال إجابات وزعت بين: قليل جداً، وقليل، ومتوسط، وكثير وكثير جداً. نظراً لأن الخصائص المختلفة للأفراد تؤثر على تفسيراتهم العقلية للمتغيرات النوعية، لذلك من خلال تحديد مجموعة المتغيرات اللفظية، أجاب الخبراء عن الأسئلة بنفس العقلية. يتم تعريف هذه المتغيرات على شكل أرقام ضبابية مثلثة حسب الجدول رقم (٣)



شكل (٢) خوارزمية تنفيذ طريقة دلفى (جعفري ومنتظر ، ٢٠٠٨)

جدول رقم (٣) أرقام ضبابية مثلثة ومتغيرات لفظية (جعفري ومنتظر ، ٢٠٠٨)

المتغير اللفظي	قليل جدا	قليل	متوسط	كثير	كثير جدا
رقم ضبابي ثلاثي	(٠/٢٥، ٠، ٠)	(٠/٤، ٠/٢٥، ٠/١)	(٠/٧٥، ٠/٥، ٠/٢٥)	(٠/٩، ٠/٧٥، ٠/٦)	(١، ١، ٠/٧٥)
العدد المحسوم	٠/٠٦٣	٠/٢٥٠	٠/٥٠٠	٠/٧٥٠	٠/٩٣٧

في الجدول رقم (١) تم حساب الأعداد الثابتة والمحسومة باستخدام قاعدة مينكووسكى (العلاقة ١) (شنگ ولين، ٢٠٠٢). في هذه العلاقة تعني علامة  $X$  نسبة العدد المحسوم للرقم الضبابي أما علامة  $m$  التي تعني العدد الثلاثي المركزي،  $\beta$  النطاق الأيمن و  $\alpha$  النطاق الأيسر.

$$X = m + \frac{\beta - \alpha}{4} \quad \text{العلاقة (١)}$$

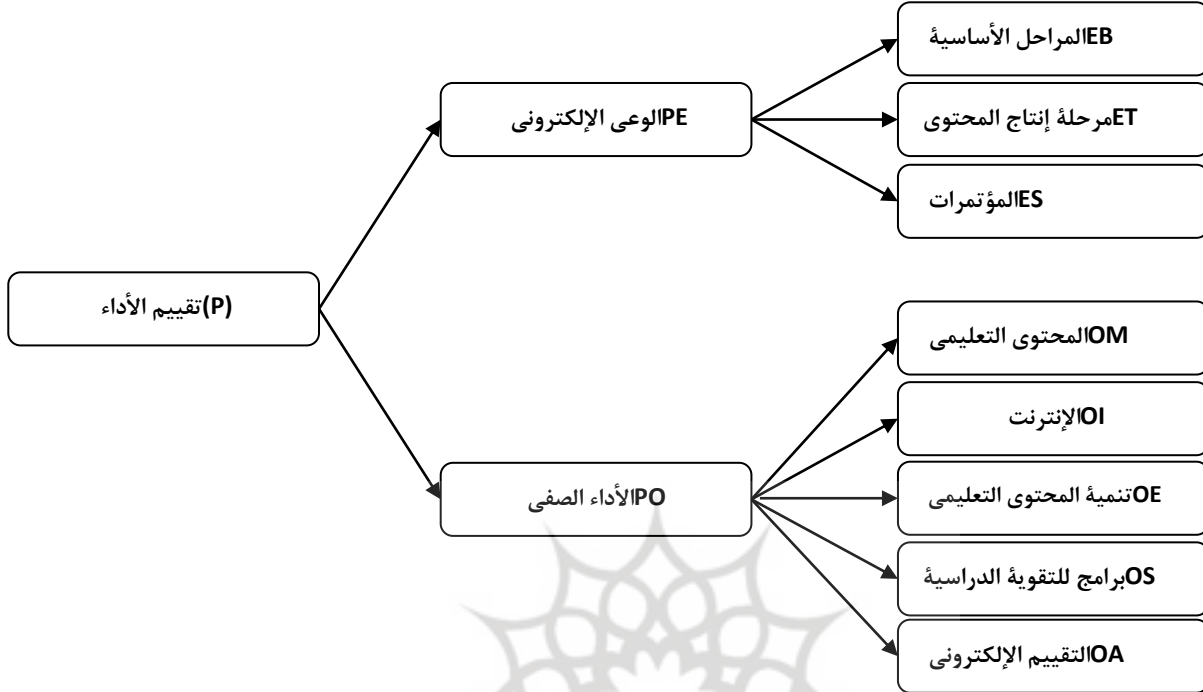
في المقابلات مع الخبراء، تم التوصل إلى نوع من الإجماع في آرائهم حول كل من المؤشرات المستخرجة وتم تلخيص

وجهاً نظراً المقترحة والمصححة. من أجل تأكيد النموذج المفاهيمي ووضع اللمسات الأخيرة عليه، تم إعداد استبيان وإرساله إلى الخبراء وطلب منهم التعبير عن موافقتهم على كل من المؤشرات وفقاً لتعريف المتغيرات اللفظية. تم عرض نتائج الأجابة في الجدول رقم (٤). وفقاً لنتائج هذا الجدول، يتم حساب المتوسط الضبابي والمحسوم لكل من المؤشرات على النحو التالي (شك و لين ٢٠٠٢):

الجدول رقم (٤) نتائج إعداد الإجابات في مرحلة المسح

المتوسط المحسوم	المتوسط الضبابي الثلاثي	نسبة الموافقة					المكونات
		كثير جدا	كثير	متوسط	قليل	قليل جدا	
١/١٠٠	(٠/٩٨، ٠/٩٥، ٠/٧٠)	١٧	٢	١	٠	٠	المراحل الأساسية
١/١٠٠	(١، ٠/٩٣، ٠/٦٨)	١٥	٥	٠	٠	٠	مرحلة إنتاج المحتوى
٠/٩٥	(٠/٩٦، ٠/٨٧، ٠/٦٢)	١٣	٤	٣	٠	٠	المؤتمرات
١/١٠٠	(١، ١، ٠/٧٥)	٢٠	٠	٠	٠	٠	المحتوى التعليمي
١/١٠٠	(١، ٠/٩٦، ٠/٧١)	١٧	٣	٠	٠	٠	الإنترنت
١/١٠٠	(١، ٠/٩٣، ٠/٦٨)	١٥	٥	٠	٠	٠	تنمية المحتوى التعليمي
١/١٠٠	(١، ٠/٩٧، ٠/٧٢)	١٨	٢	٠	٠	٠	برامج للتقوية الدراسية
٠/٩٩	(١، ٠/٩١، ٠/٦٦)	١٣	٧	٠	٠	٠	التقييم الإلكتروني

كما يظهر في الجدول رقم (٤) اتفق الخبراء مع مؤشر المؤتمرات بنسبة: ٩٥٪، و مع مؤشر التقييم الإلكتروني: ٩٩٪ ومع المؤشرات الأخرى ١٠٠٪. يوضح الشكل (٣) نموذجاً مفاهيمياً لتقييم أداء معلمي المدارس الأذكاء، وهو مشتق من النظريات الموجودة ومعرفة الخبراء (خلال اجتماعات دلفي الضبابية)



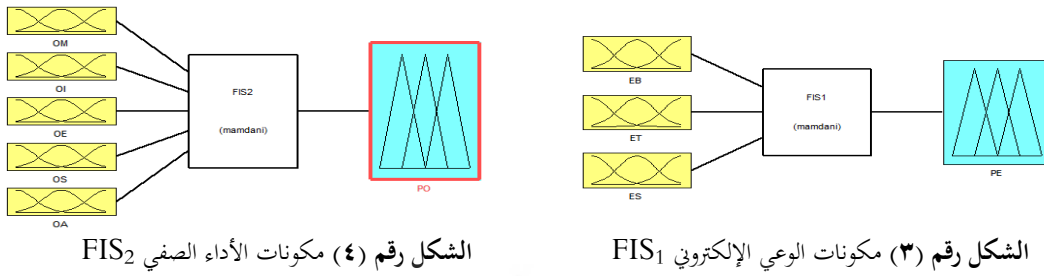
شكل (٣) نموذج مفاهيمى لتؤىم أداء المعلمين العاملين في المدارس الؤكية

## ٤-٢- تصميم نظام استدلال ضبابى

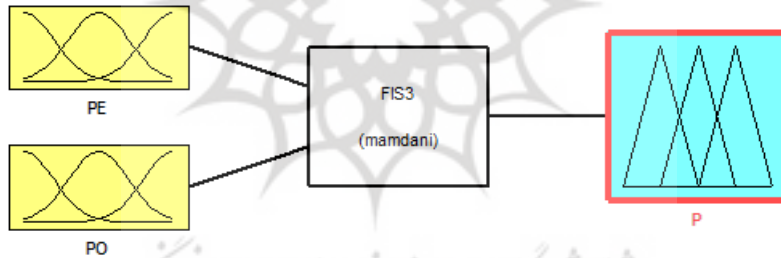
بعد تصميم النموذج المفاهيمى، تم تصميم نظام الاستنتاج الضبابى بناءً على معرفة الخبراء. عندما لا تتوفر معلومات كاملة ودقيقة عن الظاهرة المراد دراستها، يمكن تحليل النمط السلوكى للظاهرة والتنبؤ به على أساس المنطق الضبابى. في هذا البحث وبسبب عدم إمكانية الحصول على المعلومات الدقيقة استفدنا من نظام الاستنتاج الضبابى لتؤىم أداء المعلمين. في أنظمة الاستنتاج الضبابى وبعد الرجوع إلى آراء الخبراء يتم جمع آرائهم حول متغيرات النموذج في قالب مجموعة من القواعد الضبابية.

كما تظهر الأشكال رقم (٣ و ٤ و ٥) فإنه ومن أجل تقييم الوضع الحالى لأداء المعلمين في المدارس الؤكية يتطلب ذلك تصميم نموذجين للاستنتاج الضبابى والفرعى<sup>١٧</sup> ونظام استنتاج ضبابى كلى. يدل نظام الاستنتاج الضبابى على الجمع بين نظامى الاستنتاج الضبابى والفرعى من أجل الحصول على تقييم أداء المعلمين العاملين في المدارس الؤكية. وكما يظهر الجدول رقم (٣) فإن نظام الاستنتاج الضبابى الفرعى الأول يدل على الوعى الؤلكترونى (PE) وله ثلاث مدخلات: هي

المراحل الأساسية (EB)، وإنتاج المحتوى (ET) و المؤتمرات (ES). ووفق الشكل رقم (٤) فإن نظام الاستنتاج الفرعي الثاني يعني مكونات الأداء الصفي (PO) وله خمس مدخلات وهي: المحتوى التعليمي (OM)، والإترنت (OI)، وتنمية المحتوى التعليمي (OE)، وبرامج للتقوية الدراسية (OS) والتقييم الإلكتروني (OA).



يظهر في الشكل التالي نظام الاستنتاج الضبابي الكلي مع مدخلين هما: الوعي الإلكتروني (PE) ومكونات الأداء الصفي (PO) ومخرج واحد هو تقييم الأداء الصفي (P).



الشكل رقم (٥) FIS تقييم أداء المعلمين العاملين في المدارس الذكية

في هذا البحث تم استخدام دالة غاوسية<sup>١٨</sup> لعرض تابع العضوية لمتغيرات المدخلات والمخرجات لنظام الاستنتاج الضبابي. والسبب في اختيار دالة غاوسية هو قابلية الاشتقاق في التابع الذي تستلزمه أنظمة FIS. كما وأن معظم الدراسات التي تمت في هذا المجال تظهر أن دالة غاوسية يتم استخدامها لتوابع العضوية في أنظمة الاستنتاج الضبابي. إن نطاق التغيرات في متغيرات المدخلات والمخرجات في دالة غاوسية يكون بين ٠-١٠.

بعد تحديد دوال العضوية، تتم مناقشة تعريف مقر بيانات القواعد. مقر بيانات القاعدة، باعتباره أهم جزء في نظام

استنتاجى ضبابى، هو مجموعة من قواعد الشرط المنطقية التى تؤدى إلى تعيين متغيرات المدخلات لمتغيرات المخرجات. فى البحث الراهن تمت الاستفادة من معرفة الخبراء فى مجال تقييم أداء المعلمين من أجل تصميم وصياغة قوانين استنتاجية. وعلى هذا الأساس طلب من الخبراء أن يحكموا ويدلوا بأرائهم بعد أن يأخذوا بعين الاعتبار المقادير المختلفة لمدخلى الوعى الإلكترونى (PE)، والأداء الصفى (PO)) وكذلك يعتمدوا على تجاربهم ومعرفتهم العلمية حول المخرجات أى تقييم الأداء (PE)، (إن مقادير المدخلات والمخرجات تتغير فى نطاق قليل وحتى كثير). إن القواعد الاستنتاجية المصممة (٢٥ قاعدة) يمكن ملاحظتها فى الهوامش.

#### ٤-٣- التحقق من صحة النموذج باستخدام اختبار شرط الحد

إن اختبار النموذج والتأكد من صحته يزيد من قابلية الاعتماد عليه كما يزيد من إمكانيات استخدامه. وهناك العديد من الاختبارات يتم استخدامها لتقييم قابلية النموذج وقد استفدنا فى هذا البحث من اختبار الشروط الحدية للتأكد من صحة النموذج. وتم تغيير كمية مدخلات نظام الاستنتاج الضبابى فى حالات حدية مختلفة (قليلة جداً إلى كثيرة جداً)، كما تمت دراسة مدى حساسية النموذج أمام هذه التغييرات. يظهر اختبار الشروط الحدية تساؤل مفاده هل النموذج فى الشروط الحدية يعمل مع مقادير البيانات بشكل مناسب أم لا؟ وللقيام باختبار الشروط الحدية يجب دراسة جميع مخرجات النموذج فى الشرط الصفرى إلى الشرط اللامحدود لنسب المدخلات (من الناحية المنطقية والقابلية). وتجدر الإشارة إلى أن الحد الأدنى لقيمة متغيرات المدخلات فى هذه الدراسة يساوى صفرًا ونسبة الخلفية يساوى ١٠. كما يظهر فى الجدول رقم (٥) فإن النموذج أمام تغييرات التى تطرأ على متغيرات المدخلات يظهر سلوكاً منطقياً من قليل جداً (صفر) إلى كثير جداً (١٠).

الجدول رقم (٥) تأثير التغييرات المتزامنة للوعى الإلكترونى والأداء الصفى على تقييم الأداء

مخرجات FIS	مدخلات FIS	
	الأداء الصفى	الوعى الإلكترونى
تقييم الأداء	٠	٠
٠/٠٨	٥	٥
٩/٨٠	١٠	١٠

ومن الطبيعى إجراء هذا الاختبار ل Sub-FIS وأظهرت جميع FIS المصممة سلوكاً منطقياً تجاه المقادير الحدية للمدخلات وهذا يدل على قيمة النموذج المصمم.

#### ٤-٤- نتائج تنفيذ وإجراء النموذج الرياضى (الحالة المدروسة)

الجدول رقم (٦) مقادير المدخلات والمخرجات لـ FIS وتقييم أداء المعلمين العاملين في المدارس الذكية

الوعي الإلكتروني (PE)			الأداء الصفي (PO)					تقييم أداء (P)
ES	ET	EB	OM	OI	OE	OS	OA	
٥/٢٥	٤/٣٥	٥/١٥	٧/٢٥	٨/٢٠	٧/٤٥	٦/٣٥	٧/٤٥	٦/٣
٤/٩٠			٧/٣					٦/٣

كما يظهر الجدول السابق فإن مقدار العدد المحسوم لأنظمة الاستنتاج الضبابي لتقييم أداء المعلمين في المدارس الذكية احتسب بنسبة ٦/٣ ومن خلال مطابقة هذا العدد من تابع العضوية المعرف لنظام الاستنتاج الضبابي يمكن اعتبار وضع أداء المعلمين في المدارس الذكية بأنه "متوسط". ومن الطبيعي أن يتبع احتساب أداء المعلمين بشكل موضوعي وانفرادي الرؤية المقدمة.

#### ٥- مناقشة النتائج

أدت الاستفادة المتزايدة للتكنولوجيا ووجود المدارس الذكية إلى أن يبادر القائمون على العمليات التعليمية في المراكز والمؤسسات العلمية بتقييم أداء المعلمين. نظرا إلى أنه ومن أجل تقييم أداء المعلمين ينبغي أن يكون هناك معايير للاعتماد عليها قامت هذه الدراسة بهدف تحديد قائمة من المعايير لتقييم أداء المعلمين العاملين في المدارس الذكية وهو ما أدى إلى تصميم النموذج الكلي لتقييم أداء المعلمين. في هذا البحث وبالاعتماد على الاتجاه القائم على نظام الاستنتاج الضبابي قمنا بتقييم أداء المعلمين في المدارس الذكية. ونظرا إلى الغموض والتعقيد الموجود حول المؤشرات الكيفية وكذلك الاستفادة من المتغيرات اللسانية من أجل الحصول على بيانات البحث من الخبراء والطبيعة غير الدقيقة لهذه المعلومات لجأنا إلى المنطق الضبابي في تحليل البيانات المتعلقة بمكونات النموذج. إن نظام الاستنتاج الضبابي وبسبب امتلاكه لبعض الخصائص مثل: إمكانيةه لتحديد توابع العضوية، تم اختياره كأداة لصناعة النموذج. في هذا النموذج هناك مكونان هما الوعي الإلكتروني (بامتلاكه ثلاث مكونات) والأداء الصفي (بامتلاكه خمسة مكونات) اعتبرا مدخلات نظام الاستنتاج الرئيسي وتقييم الأداء باعتباره من مخرجات النموذج المدروس. كما تم تصميم نظامي الاستنتاج الفرعي باعتبارهما مدخلات لهذا النموذج.

إن مخرجات النظام تدل على أن وضع المعلمين في المدارس الذكية كان متوسطا بالنسبة لمعايير المراحل الأساسية وإنتاج المحتوى، فيما كانت معايير الإنترنت، وبرامج التقوية الدراسية وتنمية المحتوى التعليمي والتقييم الإلكتروني في المستوى العالي حسب تصنيفات الدراسة. وبعد دخول البيات على النموذج كانت النسبة النهائية للأداء الصفي هي ٧/٣ و ٤/٩ للوعي الإلكتروني. إن المخرج النهائي للنظام أي أداء المعلمين في المدارس الذكية كان بنسبة ٦/٣ (متوسط) وهو ما يمكن اعتباره منطلقا لتقييم الأداء والتخطيط من أجل تعزيز قدرات المعلمين في المدارس الذكية. إن أهمية المدارس الذكية تتمثل في كونها



تستخدم تكنولوجيا المعلومات وتتيح إمكانية تحديث المعلومات لدى المعلمين وتطوير مهارات التدريس لديهم بحيث يمكنهم ومن خلال الاستفادة من الإمكانيات المتاحة في المدارس أن يحصلوا على إحاطة دقيقة للعلم والمعرفة الموجودة لدى المتعلمين وأن يخلقوا نوعاً من التنسيق بين الدورات التعليمية والمواد الدراسية مع المعرفة والعلم الذي يمتلكه المتعلمون. ومن الطبيعي أن يكون تطبيق هذا النموذج في المؤسسات الأخرى يتطلب أن يتم تعريف مقادير FIS المصممة بشكل دقيق ومرتبطة بتلك المؤسسات والمراكز العلمية. ومن خلال دراسة المكونات وعلاقتها بالنموذج المماثل تتم المبادرة بتقييم معايير التقييم للأداء.

أشارت الدراسات إلى معايير تقييمية مختلفة في المؤسسات وقد تم التطرق إليها في خلفية البحث بشكل مفصل. ولكن هنا يمكننا القول إن دراسة بيتا ملانوسكي وزملائه (٢٠٠٦)، ودراسة اولوس وايسل (٢٠٠٦)، ودراسة تايترز و دووس (٢٠١١)؛ ودينلسون (١٩٩٦)؛ وهنمن، ميلانوسكى، كيمبل و اودن (٢٠٠٦) اعتبرت مكونات الوعى الإلكتروني هي العوامل الرئيسية في هذه المكونات فيما رأت دراسات أخرى مثل دراسة بنتا و همر (٢٠٠٩)؛ ديوييس، اليت و آنانزيتا (٢٠٠٢)؛ هيفل (١٩٩٣)؛ كلابرس و زملاؤه (٢٠٠٤)؛ دنيلسون (١٩٩٦)؛ هنمن، ميلانوسكى، كيمبل و اودن (٢٠٠٦)؛ اولوس و ايسل (٢٠٠٦) مكون الأداء هو العامل الأهم في هذه المكونات. كما كانت معظم مؤشرات النموذج المفاهيمي لهذا البحث هي مؤشرات مستخرجة من الأدب النظري للبحث وقد تمت الإشارة إليها في البحوث والدراسات السابقة. وفي البحوث الداخلية يمكن أن نشير إلى رسالة خالقي بنجاد (١٣٩٠)، وبحث حمزة رباطي (١٣٩١)، وبحث عطاران (١٣٨٥)، وفي البحوث الأجنبية دراسات اليوت (٢٠١٠)، ميلتون (٢٠٠٣)، بالوشى و الخليفه (٢٠٠٢ و ٢٠٠٣) و ماير (٢٠٠٢) والتي تمت الإشارة إليها في الجدول رقم ١. كما استندت بعض المؤشرات إلى معرفة الخبراء (مجموعة اتخاذ القرار المكونة من خبراء الشؤون الإدارية ونواب الإدارة العامة ورؤساء التعليم) مما أدى إلى عقد اجتماعات دلفي الضبابية.

من أهداف الدراسة الحالية استخدام النتائج التي تم الحصول عليها وتقديمها إلى مديري المدارس الذكية لتقييم المعلمين. وأظهرت النتائج أن المدارس الذكية في المستوى المتوسط من حيث معايير التقييم. نأمل أن يقوم مديرو المدارس بتحسين أداء المعلمين من خلال الاستثمار ومعالجة المؤشرات ذات الصلة.

توصي الدراسة الحالية الباحثين أن يقوموا بدراسة العلاقة بين مكونات تقييم الأداء في نظام الاستنتاج الضبابي العصبي والاصطناعي (ANFIS) بحيث يتمتع بإمكانية القبول في التعليم والتعلم.

## ٦- الهوامش

1. If (PE is LOW) and (PO is LOW) then (P is LOW)
2. If (PE is LOW) and (PO is LOW\_TO\_MEDIUM) then (P is LOW\_TO\_MEDIUM)
3. If (PE is LOW) and (PO is MEDIUM) then (P is LOW\_TO\_MEDIUM)

4. If (PE is LOW) and (PO is MEDIUM\_TO\_HIGH) then (P is MEDIUM)
5. If (PE is LOW) and (PO is HIGH) then (P is MEDIUM)
6. If (PE is LOW\_TO\_MEDIUM) and (PO is LOW) then (P is LOW\_TO\_MEDIUM)
7. If (PE is LOW\_TO\_MEDIUM) and (PO is LOW\_TO\_MEDIUM) then (P is LOW\_TO\_MEDIUM)
8. If (PE is LOW\_TO\_MEDIUM) and (PO is MEDIUM) then (P is MEDIUM)
9. If (PE is LOW\_TO\_MEDIUM) and (PO is MEDIUM\_TO\_HIGH) then (P is MEDIUM\_TO\_HIGH)
10. If (PE is LOW\_TO\_MEDIUM) and (PO is HIGH) then (P is MEDIUM\_TO\_HIGH)
11. If (PE is MEDIUM) and (PO is LOW) then (P is LOW\_TO\_MEDIUM)
12. If (PE is MEDIUM) and (PO is LOW\_TO\_MEDIUM) then (P is LOW\_TO\_MEDIUM)
13. If (PE is MEDIUM) and (PO is MEDIUM) then (P is MEDIUM)
14. If (PE is MEDIUM) and (PO is MEDIUM\_TO\_HIGH) then (P is MEDIUM)
15. If (PE is MEDIUM) and (PO is HIGH) then (P is MEDIUM\_TO\_HIGH)
16. If (PE is MEDIUM\_TO\_HIGH) and (PO is LOW) then (P is LOW\_TO\_MEDIUM)
17. If (PE is MEDIUM\_TO\_HIGH) and (PO is LOW\_TO\_MEDIUM) then (P is MEDIUM)
18. If (PE is MEDIUM\_TO\_HIGH) and (PO is MEDIUM) then (P is MEDIUM)
19. If (PE is MEDIUM\_TO\_HIGH) and (PO is MEDIUM\_TO\_HIGH) then (P is MEDIUM\_TO\_HIGH)
20. If (PE is MEDIUM\_TO\_HIGH) and (PO is HIGH) then (P is MEDIUM\_TO\_HIGH)
21. If (PE is HIGH) and (PO is LOW) then (P is MEDIUM)
22. If (PE is HIGH) and (PO is LOW\_TO\_MEDIUM) then (P is MEDIUM\_TO\_HIGH)
23. If (PE is HIGH) and (PO is MEDIUM) then (P is MEDIUM\_TO\_HIGH)
24. If (PE is HIGH) and (PO is MEDIUM\_TO\_HIGH) then (P is HIGH)
25. If (PE is HIGH) and (PO is HIGH) then (P is HIGH)

## ٧- المصادر والمراجع

١. بازرغانی هرندی، عباس، (١٣٩٢)، التقييم التعليمي: المفاهيم، والنماذج والعلميات، منظمة سمت (منظمة تأليف الكتب الجامعية في العلوم الإنسانية).

٢. جلالى، على أكبر، محمد، حسيني، محمد علي، يوسفى زارع، (١٣٨٩)، خارطة طريق للمدارس الذكية، دائرة التربية والتعليم العامة في طهران.
٣. جعفرنجاد، احمد ورضا، يوسفى زنونز، (١٣٨٧)، تُقدّم نموذج ضبابي لتصنيف المخاطر في مشاريع الحفر لشرطة بتروبارس، مجلة الإدارة الصناعية.
٤. حمزه رباطى، مطهره، (١٣٩١)، تقييم أداء المعلمين في المدارس الذكية وفق خمس مكونات وتقدم الحلول لتنميتها في محافظة مازندران، ماجستير، جامعة آزاد إسلامي.
٥. خالقي نجاد، سيدعلى، (١٣٩٠)، تقييم أداء المعلمين في المراحل الابتدائية والمتوسطة على أساس النموذج الإطاري للتعليم، المؤتمر الوطني الأولي للتعليم في إيران ١٤٠٤، طهران، معهد التشريعات العلمية، التكنولوجيا والصناعة.
٦. دولتى، على أكبر، لاله، جمشيدى، و علي أكبر، امين بيدختى، (١٣٩٤)، تحسين عملية التدريس والتعلم في المدارس الذكية من منظور التقييم، دراسات التدريس والتعلم.
٧. دولتى، على أكبر، لاله، جمشيدى، و علي أكبر، امين بيدختى، (١٣٩٥)، الخصائص المطلوبة لدى المعلمين ودورها في تحسين عملية التعليم والتعلم في المدارس الذكية، تعليم وتقييم (العلوم التربوية)، (٣٤)، ٩، ٩٦-٧٧.
٨. عطاران، محمد. (١٣٨٣)، العولمة، تكنولوجيا المعلومات والتعليم والتربية، مؤسسة تكنولوجيا المعلومات في المدارس الذكية.
٩. مجلل، محمد على، سينا، آزاده، واختر، نورانى، (١٣٩٧)، دراسة تأثير الوعي المعلوماتي لدى المعلمين ودور ذلك في التعليم القائم على الإنترنت لدى التلاميذ في المرحلة الابتدائية في مدينة مراغة، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العلوم التربوية، (٣)، ٨، ٣١-
- [10] Albaloochi, F., & Alkhalifa, E., (2003). 'A 3-Dimensional Framework for Evaluating Multimedia Educational Software. Virtual Education: Cases in Learning & Teaching', *Technologies*, 29, Pp. 195-209.
- [11] Albaloochi, F., & Alkhalifa, E., (2002). 'Multi-Media as a Cognitive Tool. Innovations in Learning Technology'. *Journal of Educational Technology & Society*, 5(4), Pp. 49-55.
- [12] Anagnostopoulos, D., Wilson, S., & Charles-Harris, S., (2020). Contesting quality teaching: Teachers' pragmatic agency and the debate about teacher evaluation. *Teaching and Teacher Education*, 98.
- [13] Avalos, B., & Assael, J., (2006). Moving from resistance to agreement: The case of the Chilean teacher performance evaluation. *International Journal of Educational Research*, 45 (4), Pp. 254-266.
- [14] Balahadia, F.F., Fernando, M.C.G., & Juanatas, I.C., (2016). 'Teacher's performance evaluation tool using opinion mining with sentiment analysis', Conference of Region 10 Symposium, IEEE. Bali, Indonesia.

- [15] Bradforda, C., & Braaten, M., (2018). 'Teacher evaluation and the demoralization of teachers', *Teaching and Teacher Education*, 75, Pp. 49-59.
- [16] Cheng, H.C., & Lin, Y., (2002). Evaluating the best main battle tank using fuzzy decision theory with linguistic criteria evaluation. *European Journal of Operational Research*, 142(1), Pp. 174-186.
- [17] Clear, L., & Aschbacher, P.R., (2001). Exploring the technical Quality of Using Assignments and Student Work as Indicators of Classroom Practice. *Educational Assessment*, 7(1), Pp. 39-59.
- [18] Calabrese, R.L., Sherwood, K., Fast, J., & Womack, C., (2004). 'Teachers' and Principals' Perceptions of the Summative Evaluation Conference: An Examination of Model I theories in use'. *International Journal of Educational Management*, 18(2), Pp. 109-117.
- [19] Campbell, A. B., (2014). 'Understanding the Teacher Performance Evaluation Process from the Perspective of Jamaican Public School Teachers'. PhD thesis, Department of Leadership, Higher and Adult Education, University of Toronto.
- [20] Danielson, C., (1996). *Enhancing Professional Practice: A Framework for Teaching*. 2<sup>nd</sup> Edition. Alexandria publication.
- [21] Davis, D.R., Ellett, C.D., & Annunziata, J., (2002). 'Teacher Evaluation, Leadership and Learning Organizations', *Journal of Personnel Evaluation in Education*, 16(4), Pp. 287-301.
- [22] Elliot, S. (2010). 'Multimedia in Schools: A study of web-based animation effectiveness', Retrieved from <http://center.uoregon.edu>.
- [23] Feng, L., Su, Y., Hsu, C.H., & Yang, C.C., (2013). 'How the Teacher Evaluation System Enhances the Professional Development of k-12 Teachers: The Case of Taiwan', *Procedia- Social and Behavioral Sciences*, 106, Pp. 1357-1367.
- [24] Goos, M., & Salomons, A., (2017). 'Measuring teaching quality in higher education: assessing selection bias in course evaluations', *Research in Higher Education*, 58(4), Pp. 341-364.
- [25] Greaney, V., & Kellaghan, T., (2008). 'Assessing national achievement levels in education'. Available online at: <http://lst-iiiep.iiiep-unesco.org/cgi-bin/wwwi32.exe>.
- [26] Haeefe, D.L., (1993). 'Evaluating teachers: A call for change', *Journal of Personnel Evaluation in Education*, 7(1), Pp. 21-31.
- [27] Heneman, H. G., Milanowski, A., Kimball, S.M., & Odden, A., (2006). 'Standards-based teacher evaluation as a foundation for knowledge-and skill based pay (RB-45)', Consortium for Policy Research in Education, Philadelphia.

- [28] [Kimball](#), S.M., & Milanowski, A., (2009). Examining Teacher Evaluation Validity and Leadership Decision Making Within a Standards-Based Evaluation System. *Educational Administration Quarterly*, 45(1), Pp. 34-70.
- [29] Mayer, R., (2002). *Multimedia Learning*. Cambridge University Press.
- [30] Montazer, G.A., & Jafari, N., (2008). 'Application of Fuzzy Delphi Method in Designing Tax Policy in Iran', *QJER*, 8(1), 91-114. (In Persian)
- [31] Noelle, A., PauflerKelley, M., & King Ping, Zh., (2020). 'Promoting professional growth in new teacher evaluation systems: Practitioners' lived experiences in changing policy contexts', *Studies in Educational Evaluation*, 65.
- [32] Ortega, S., Baptiste, L., & Beauchemin, A., (2008). 'A model for 360 degree teacher evaluation in the context of the CSME'. Biennial Cross-Campus Conference in Education.
- [33] Pianta R.C., & Hamre, B.K. (2009). 'Conceptualization, measurement, and improvement of classroom processes: Standardized observation can leverage capacity', *Educational Researcher*, 38(2), Pp. 109-119.
- [34] Roschelle, J., Penuel, W.R., & Abrahamson, L.A., (2004). 'The networked classroom', *Educational Leadership*, 61(5), Pp. 50-54.
- [35] Strong, M., Gargani, J., & Hacifazlioglu, O., (2011). '[Do we know a successful teacher when we see one? Experiments in the identification of effective teachers](#)', *Journal of Teacher Education*, 62(4), Pp. 367-382.
- [36] Stronge, J.H., & Tucker, P.D., (2003). *Handbook on Teacher Evaluation: Assessing and Improving Performance*. Larchmont, NY: Eye on Education.
- [37] Tuytens, M., & Devos, G., (2010). 'The influence of school leadership on teachers' perception of teacher evaluation policy', *Educational Studies* 36(5), Pp. 521-536.

## References

- [1] Albalooshi, F., & Alkhalifa, E., (2003). 'A 3-Dimensional Framework for Evaluating Multimedia Educational Software. Virtual Education: Cases in Learning & Teaching', *Technologies*, 29, Pp. 195-209.
- [2] Albalooshi, F., & Alkhalifa, E., (2002). 'Multi-Media as a Cognitive Tool. Innovations in Learning Technology'. *Journal of Educational Technology & Society*, 5(4), Pp. 49-55.
- [3] Attaran, M. (2004). [Globalization, information technology and education. Institute of Development Educational Information Technology in Smart Schools](#). (In Persian)
- [4] Anagnostopoulos, D., Wilson, S., & Charles-Harris, S., (2020). 'Contesting quality teaching: Teachers' pragmatic agency and the debate about teacher

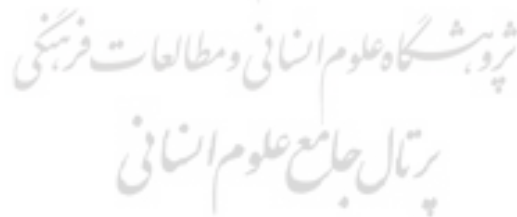


- evaluation', *Teaching and Teacher Education*, 98.
- [5] Avalos, B., & Assael, J., (2006). Moving from resistance to agreement: The case of the Chilean teacher performance evaluation. *International Journal of Educational Research*, 45 (4), Pp. 254-266.
- [6] Balahadia, F.F., Fernando, M.C.G., & Juanatas, I.C., (2016). 'Teacher's performance evaluation tool using opinion mining with sentiment analysis', Conference of Region 10 Symposium, IEEE. Bali, Indonesia.
- [7] Bazargan Harandi, A., (2009). Educational evaluation- Concepts, templates and operational process. SAMT publication, Tehran. (In Persian)
- [8] Bradforda, C., & Braaten, M. (2018). Teacher evaluation and the demoralization of teachers. *Teaching and Teacher Education*, 75, Pp. 49-59.
- [9] Cheng, H.C., & Lin, Y., (2002). Evaluating the best main battle tank using fuzzy decision theory with linguistic criteria evaluation. *European Journal of Operational Research*, 142(1), Pp. 174-186.
- [10] Clear, L., & Aschbacher, P.R., (2001). Exploring the technical Quality of Using Assignments and Student Work as Indicators of Classroom Practice. *Educational Assessment*, 7(1), Pp. 39-59.
- [11] Calabrese, R.L., Sherwood, K., Fast, J., & Womack, C., (2004). 'Teachers' and Principals' Perceptions of the Summative Evaluation Conference: An Examination of Model I theories in use'. *International Journal of Educational Management*, 18(2), Pp. 109-117.
- [12] Campbell, A. B., (2014). 'Understanding the Teacher Performance Evaluation Process from the Perspective of Jamaican Public School Teachers'. PhD thesis, Department of Leadership, Higher and Adult Education, University of Toronto.
- [13] Danielson, C., (1996). *Enhancing Professional Practice: A Framework for Teaching*. 2<sup>nd</sup> Edition. Alexandria publication.
- [14] Davis, D.R., Ellett, C.D., & Annunziata, J., (2002). 'Teacher Evaluation, Leadership and Learning Organizations', *Journal of Personnel Evaluation in Education*, 16(4), Pp. 287-301.
- [15] Dolati, A.A., Jamshidi, L., & Aminbeidokhti, A.A., (2015). Improving the teaching process- learning smart schools from the perspective of evaluation. *Teaching and Learning Studies*, 7(2), Pp.1-20. (In Persian)
- [16] Dolati, A.A., Jamshidi, L., & Aminbeidokhti, A.A., (2016). Essential Characteristics of Teachers in Improving Teaching- Learning Process at Smart School. *Instruction and Evaluation*, 9, Pp. 77-96. (In Persian)
- [17] Elliot, S. (2010). 'Multimedia in Schools: A study of web-based animation effectiveness', Retrieved from <http://center.uoregon.edu>.
- [18] Feng, L., Su, Y., Hsu, C.H., & Yang, C.C., (2013). How the Teacher E-

- evaluation System Enhances the Professional Development of k-12 Teachers: The Case of Taiwan. *Procedia- Social and Behavioral Sciences*, 106, pp. 1357-1367.
- [19] Goos, M., & Salomons, A., (2017). 'Measuring teaching quality in higher education: assessing selection bias in course evaluations', *Research in Higher Education*, 58(4), Pp. 341-364.
- [20] Greaney, V., & Kellaghan, T., (2008). 'Assessing national achievement levels in education'. Available online at: <http://lst-iiiep.iiiep-unesco.org/cgi-bin/wwwi32.exe>.
- [21] Haefele, D.L., (1993). 'Evaluating teachers: A call for change', *Journal of Personnel Evaluation in Education*, 7(1), Pp. 21-31.
- [22] Hamzeh-Robati, M., (2012). 'Evaluation of Smart Schools Performance Based on Five-Component Model and Providing Solutions for their Development in Mazandaran Province', M.Sc. Dissertation, Islamic Azad University. (In Persian)
- [23] Heneman, H. G., Milanowski, A., Kimball, S.M., & Odden, A., (2006). 'Standards-based teacher evaluation as a foundation for knowledge-and skill based pay (RB-45)', Consortium for Policy Research in Education, Philadelphia.
- [24] Jalali, A.A., Hosseini, M., & Zare, M.A., (2009). *Electronic Schools Road Map*. Danesh Afarin Publication, Tehran. (In Persian).
- [25] Jafarnezhad, A., Zeinabadi, H. R., & Abadikoshki, S., (2016). A new method of teacher evaluation and ranking using the decision tree. *Journal of Educational Innovations*, 15(60), Pp. 29-42. (In Persian).
- [26] Haleghinejad, S.A., (2011). Evaluation of Primary and Secondary School Teachers Performance Based on the Framework for Education Model. First National Conference on Education in Iran 1404, Tehran, Science, Technology and Industry Policymaking Institute. (In Persian)
- [27] Kimball, S.M., & Milanowski, A., (2009). Examining Teacher Evaluation Validity and Leadership Decision Making Within a Standards-Based Evaluation System. *Educational Administration Quarterly*, 45(1), 34-70.
- [28] Mayer, R., (2002). *Multimedia learning*. Cambridge University Press.
- [29] Mojallal, M., Asadzadeh, S., & Norani, A., (2018). Investigating the effect of teachers' information literacy on web-based learning Elementary students of Maragheh city. *Information and communication technology in educational sciences*, 8(3), Pp. 169-192. (In Persian).
- [30] Montazer, G.A., & Jafari, N., (2008). Application of Fuzzy Delphi Method in Designing Tax Policy in Iran. *QJER*, 8(1), Pp. 91-114. (In Persian)
- [31] Noelle, A., PauflerKelley, M., & KingPing, Zh. (2020). 'Promoting



- professional growth in new teacher evaluation systems: Practitioners' lived experiences in changing policy contexts', *Studies in Educational Evaluation*, 65.
- [32] Ortega, S., Baptiste, L., & Beauchemin, A., (2008). 'A model for 360 degree teacher evaluation in the context of the CSME'. Biennial Cross-Campus Conference in Education.
- [33] Pianta R.C., & Hamre, B.K., (2009). Conceptualization, measurement, and improvement of classroom processes: Standardized observation can leverage capacity. *Educational Researcher*, 38(2), Pp. 109-119.
- [34] Roschelle, J., Penuel, W.R., & Abrahamson, L.A., (2004). 'The networked classroom', *Educational Leadership*, 61(5), 50-54.
- [35] Strong, M., Gargani, J., & Hacifazlıoğlu, O. (2011). [Do we know a successful teacher when we see one? Experiments in the identification of effective teachers](#). *Journal of Teacher Education*, 62(4), Pp. 367-382.
- [36] Strong, J.H., & Tucker, P.D., (2003). *Handbook on Teacher Evaluation: Assessing and Improving Performance*. Larchmont, NY: Eye on Education.
- [37] Tuytens, M., & Devos, G. (2010). The influence of school leadership on teachers' perception of teacher evaluation policy. *Educational Studies* 36(5), Pp. 521-536.



## Evaluating the Performance of Smart (Electronic) School Teachers Using Fuzzy Inference System

Fariba Salahi<sup>1</sup>, Amir Daneshvar<sup>2</sup>, Mehdi Homayounfar<sup>3\*</sup>, Ali Shayan<sup>4</sup>

1. Assistant Professor, Department of Industrial Management, Faculty of Management, Electronic Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran

2. Assistant Professor, Department of Information technology Management, Faculty of Management, Electronic Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran

3. Assistant Professor, Department of Industrial Management, Faculty of Management and Accounting, Rasht Branch, Islamic Azad University, Rasht, Iran

4. Assistant Professor, Department of Information Technology Management, Faculty of Management and Economics, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran

### Abstract

Teacher's evaluation as one of the essential educational needs has an important role in improving educational quality and developing smart schools. The lack of implementation of a systematic and scientific evaluation system not only will discourage committed teachers, but also will have the consequences such as reduced commitment and leave the organizational work. Therefore, the present study attempts to present a fuzzy inference system (FIS) model to evaluate the performance of teachers working in smart schools of Iran's Yazd province. In this regard, after reviewing the literature and identifying the factors affecting performance evaluation in two sections of computer literacy and classroom performance, the fuzzy Delphi technique was used to get experts' views (20 experts) on the model's final criteria. The ambiguity and complexity of performance appraisal criteria, especially qualitative criteria, as well as the use of verbal variables for extracting expert opinions, led to the use of the fuzzy inference system for analyzing model components. In the case of the under study schools, the output of the system indicates that the status of smart school teachers in the basic courses and content production criteria is at intermediate level, in the Internet and educational supplementary software is at a relatively high level, and in the educational content development and electronic evaluation is at a low level. Based on these findings, teacher's performance in smart schools was evaluated as medium level. Finally, some suggestions were proposed to improve the current status of smart schools.

**Keywords:** Electronic Schools; Fuzzy Inference System; Teachers Performance Evaluation.

\* Corresponding Author's E-mail: homayounfar@iaurasht.ac.ir

## ارزیابی عملکرد معلمان مدارس هوشمند (الکترونیکی) با استفاده از سیستم استنتاج فازی

فربیا صلاحی<sup>۱</sup>، امیر دانشور<sup>۲</sup> مهدی همایون فر<sup>۳\*</sup>، علی شایان<sup>۴</sup>

- <sup>۱</sup>. استادیار گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی واحد الکترونیکی، تهران، ایران  
<sup>۲</sup>. استادیار گروه مدیریت فناوری اطلاعات، دانشکده مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی واحد الکترونیکی، تهران، ایران  
<sup>۳</sup>. استادیار گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه آزاد اسلامی واحد رشت، تهران، ایران  
<sup>۴</sup>. استادیار گروه مدیریت فناوری اطلاعات، دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

### چکیده

ارزشیابی معلمان به‌عنوان یکی از ضرورت‌های مهم آموزشی، از نقش به‌سزایی در بهبود کیفیت آموزشی و توسعه مدارس هوشمند برخوردار است. عدم پیاده‌سازی یک نظام ارزشیابی مناسب و علمی، نه تنها موجب دلسردی معلمان متعهد خواهد شد، بلکه پیامدهایی مانند: کاهش تعهد و ترک شغل سازمانی را به‌دنبال خواهد داشت. بنابراین، پژوهش حاضر سعی دارد تا با ارائه یک سیستم استنتاج فازی (FIS)، مدلی برای ارزیابی عملکرد معلمان شاغل در مدارس هوشمند شهرستان اردکان ارائه دهد. در این راستا، پس از مرور ادبیات تحقیق و شناسایی شاخص‌های موثر بر ارزیابی عملکرد در دو بخش سواد رایانه‌ای و عملکرد کلاسی، از تکنیک دلفی فازی برای دستیابی به توافق خبرگان بر روی شاخص‌های نهایی مدل پژوهش استفاده شد. جامعه آماری این تحقیق شامل ۲۰ تن از خبرگان آموزش و پرورش بوده است. ابهام و پیچیدگی موجود در شاخص‌های ارزیابی عملکرد به‌ویژه شاخص‌های کیفی و همچنین استفاده از متغیرهای کلامی جهت کسب نظر خبرگان، موجب گردید که از سیستم استنتاج فازی استفاده گردد و تحلیل مؤلفه‌های مدل با استفاده از نرم‌افزار متلب صورت گرفت. در مورد مدارس تحت مطالعه، خروجی سیستم نشان داد که وضعیت معلمان مدارس هوشمند در شاخص‌های دوره‌های پایه و تولید محتوا در سطح متوسط، در شاخص‌های اینترنت، نرم‌افزارهای کمک آموزشی، توسعه محتوای آموزشی و ارزشیابی الکترونیکی در سطح نسبتاً بالا قرار دارد. بر اساس این یافته‌ها، عملکرد معلمان در مدارس هوشمند متوسط ارزیابی شد. در نهایت پیشنهادهایی جهت بهبود وضعیت کنونی مدارس هوشمند ارائه گردید.

**واژه های کلیدی:** مدارس هوشمند، سیستم استنتاج فازی، ارزیابی عملکرد معلمان