

## استفاده از تحلیل پوششی داده‌های فازی به منظور ارزیابی نحوه بهره‌گیری از مزایای کسب‌وکار الکترونیکی در شبکه لجستیک

امیر امینی<sup>۱</sup>  
علیرضا علی‌نژاد<sup>۲</sup>

### چکیده

کسب‌وکار الکترونیک از پیامدهای مهم انقلاب فناوری اطلاعات و ارتباطات است که در دهه گذشته رشد چشمگیری داشته است. با گسترش روزافزون حوزه کار تجارت الکترونیک، سرعت و کیفیت ارائه خدمات به مشتریان نیز افزایش یافته و سبب شده شرکت‌ها، برای اطمینان از دقت در تحویل کالاها و به موقع بودن آن، کنترل بیشتری بر مؤلفه‌های کیفیت داشته باشند تا بتوانند پاسخ‌گوی نیازهای فزاینده مشتریان باشند و رضایت آنان را جلب کنند. به‌کارگیری کسب‌وکار الکترونیکی در فعالیت‌های تجاری نیازمند توجه به عوامل درون‌زا و برون‌زای تأثیرگذار در آن است. بنابراین، برای پی‌ریزی نظام ارزیابی مؤثر و هدفمند، لازم است عملکرد شبکه لجستیک در کسب‌وکار الکترونیکی ارزیابی شود. تحلیل پوششی داده‌ها یکی از روش‌های قدرتمند مدیریتی است که ابزاری در اختیار مدیران قرار می‌دهد تا بتوانند عملکرد شرکت خود را در مقایسه با سایر رقبا محک بزنند و برای آینده‌ای بهتر تصمیم‌گیری کنند. در این پژوهش روش جدیدی برای ارزیابی همکاری شبکه لجستیک در کسب‌وکار الکترونیکی ارائه می‌شود که در آن از شیوه تحلیل پوششی داده‌های فازی (DEA) استفاده شده است. پس از معرفی دو مدل خوش‌بینانه و بدبینانه، هر دو مدل حل شده‌اند. در پایان، به‌کارگیری مدل با مثال عددی نشان داده شده و حساسیت پارامترهای ورودی و خروجی نیز تحلیل شده است.

واژگان کلیدی: ارزیابی عملکرد، لجستیک، کسب‌وکار الکترونیک، تحلیل پوششی داده‌های فازی

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۲/۱۸

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۳/۱۸

### مقدمه

خواهد شد. بنابراین، سرمایه‌گذاری باید از دو منظر کارایی و اثربخشی ارزیابی شود. ارزیابی کارایی در به‌حداقل رساندن هزینه‌ها کمک می‌کند. هدف از ارزیابی اثربخشی این است که سرمایه‌گذاری و خدمت‌رسانی شبکه حمل‌ونقل به بازدهی

با توسعه شبکه اقتصادی و فناوری اطلاعات، اهمیت شبکه حمل‌ونقل (لجستیک) در سرمایه‌گذاری‌ها آشکار شد. مدل ارزیابی تحلیل پوششی داده‌ها اهمیت عملیاتی بسیاری دارد و با کمک به کسب‌وکار الکترونیکی<sup>۳</sup> سبب بهبود عملکرد حمل‌ونقل

۱. دانش‌آموخته کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی ارومیه (نویسنده مسئول); A.Amini@ine.uut.ac.ir

۲. دانشیار، دانشکده مهندسی صنایع و مکانیک، دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین

بیشتری برسد. با گسترش روزافزون حوزه کار تجارت الکترونیک، سرعت ارائه خدمات به مشتریان و کیفیت خدمات نیز افزایش یافته و سبب شده شرکت‌ها کنترل بیشتری بر مؤلفه‌های کیفیت داشته باشند تا از دقت در تحویل کالاها و به موقع بودن آن اطمینان یابند و بتوانند پاسخ‌گوی نیازهای فزاینده مشتریان باشند و رضایت آنان را جلب کنند (Chao, 2016, pp. 77-81). در کشورهای توسعه‌یافته، کسب‌وکارهای الکترونیکی شبکه حمل‌ونقلی کاملی دارند که بر پایه مقیاس، خودکارسازی (اتوماسیون)، اطلاعات و یک‌پارچگی استوار است. مدیران بسیاری از شرکت‌ها و سازمان‌ها، برای حفظ مزایای رقابتی خود در سرعت و هزینه، به دنبال ایجاد و ادغام شبکه‌های حمل‌ونقل اند. همچنین ارزیابی‌های به موقع عملکرد شبکه حمل‌ونقل به آنان کمک می‌کند که مزایا و معایب را بیابند تا عملکرد اقتصادی را اصلاح کنند و سطح مدیریتی خود را ارتقا بخشند. بنابراین، برای پی‌ریزی نظام ارزیابی مؤثر و هدفمند، ارزیابی عملکرد شبکه حمل‌ونقل در کسب‌وکار الکترونیکی ضروری است. امروزه، با توجه به رشد صنعت و رقابت بین شرکت‌ها و سازمان‌ها و اهمیت آن‌ها در اقتصاد و جامعه، ارزیابی عملکرد زنجیره هر سازمان بسیار مورد توجه مدیران قرار گرفته است. شاخص‌های متعددی معیار ارزیابی عملکرد شرکت‌ها (زنجیره‌ها) در نظر گرفته شده که کارایی یکی از آن‌هاست. مدیران همواره درصددند بر کارایی شرکت یا سازمان خود بیفزایند. برای افزایش کارایی ابتدا باید مقدار آن را اندازه‌گیری کرد. روش‌های گوناگونی برای این کار وجود دارد که روش تحلیل پوششی داده‌ها یکی از آن‌هاست (علی‌نژاد و همکاران، ۱۳۹۰). تحلیل پوششی داده‌ها (DEA) روشی برای محاسبه کارایی نسبی واحدهای تصمیم‌گیری (DMUs)<sup>۲</sup> مانند شرکت‌ها، بیمارستان‌ها، دانشگاه‌ها است که هر یک از این واحدها چند ورودی را دریافت و چند خروجی را تولید می‌کند. اصلی‌ترین ویژگی این روش آن است که واحدهای تصمیم‌گیری تحت بررسی همگن قرار می‌گیرند و ورودی‌هایی از نوع یکسان برای تولید خروجی‌هایی از نوع یکسان به کار برده می‌شوند. واحدها از نظر این ویژگی با یکدیگر مقایسه می‌شوند (علی‌نژاد و بهروزی‌نژاد، ۱۳۹۴).

پس از مدل‌سازی هر شبکه، این پرسش برای مدیران مطرح می‌شود که آیا این شبکه کاراست و می‌تواند عملکرد خوبی داشته باشد. پس از شناخت مؤلفه‌های مؤثر بر همکاری شبکه لجستیک در کسب‌وکار الکترونیکی شرکت‌ها، عملکرد این شبکه با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها ارزیابی می‌شود. در این پژوهش روش جدیدی برای ارزیابی همکاری شبکه لجستیک در کسب‌وکار

## ۱. ادبیات پژوهش

### ۱-۱. کسب‌وکار الکترونیکی

امروزه، با ظهور فناوری‌های جدید و توانایی در استفاده از فناوری ارتباطات و اطلاعات، الگوهای نوین کسب‌وکار به وجود آمده که نقش‌ها و روابط میان مشتریان، مصرف‌کنندگان، شرکا و تأمین‌کنندگان را تبیین می‌کند. کسب‌وکار الکترونیکی عبارت است از به اشتراک‌گذاری اطلاعات تجاری و ارتباطات بازرگانی و نیز انجام تراکنش‌های کسب‌وکار به وسیله تجهیزات شبکه و ارتباط از راه دور (Choshin and Ghaffari, 2017, pp. 67-74). هدف از این نوع کسب‌وکار تشخیص و تعیین جریان‌های اصلی محصول، اطلاعات، پول و شناسایی مزایای عمده برای سهام‌داران و شرکت‌کنندگان در کسب‌وکار است و با بهره‌گیری از فناوری‌های نوین به تعاملات مشتریان و دیگر ذی‌نفعان و خلق ارزش برای آنان می‌انجامد (Currie, 2004). کسب‌وکار الکترونیکی از زیرمجموعه‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات است که در دهه گذشته رشد چشمگیری داشته است. ورود به بازارهای جهانی و جذب مشتریان جدید و مؤثر و کارا رویکرد و سیاست اکثر مؤسسات تجاری در پذیرش و به‌کارگیری کسب‌وکار الکترونیکی است (درگاهی و همکاران، ۱۳۹۰، ص ۳۹-۴۸). اما بهره‌گیری از کسب‌وکار الکترونیکی در فعالیت‌های تجاری نیازمند توجه به عوامل درون‌زا و برون‌زای تأثیرگذار در آن است (Zimmermann and Pucihar, 2015)؛ توجه بنگاه‌های تجاری به این عوامل و برنامه‌ریزی برای استفاده مطلوب از فناوری کسب‌وکار الکترونیک، ضمن تضمین موفقیت بهره‌برداری از آن، زمینه رشد بنگاه‌های استفاده‌کننده را فراهم می‌کند (Zhu and Kraemer, 2005, pp. ۸۴-۶۱). کسب‌وکار الکترونیکی تعریف‌های متعددی دارد که در ادامه به برخی از آن‌ها اشاره می‌شود:

- کسب‌وکار الکترونیکی مسیر رسیدن بنگاه‌ها به بازار را هموار

1. Data Envelopment Analysis

2. Decision Making Units

دسترسی به محتوای اخبار مربوط به موضوعات گوناگون وجود دارد. این صفحات تعداد زیادی آدرس با موضوعات گوناگون دارند. موتورهای جست‌وجو، پست الکترونیک، گفت‌وگو، نقشه‌ها، خرید و فروش و گزینه‌های دیگر، خدماتی است که از طریق دروازه شبکه به مشتریان ارائه می‌شود. در واقع هدف از ایجاد دروازه‌های شبکه تبلیغات و بازاریابی است.

توسعه کسب‌وکار الکترونیک به مجموعه‌ای از مؤلفه‌های زیرساختی و فنی و مدیریتی نیاز دارد که شامل این موارد می‌شود: تجارت الکترونیک، بازاریابی الکترونیک، بانکداری الکترونیک، فناوری کارت‌های هوشمند و مدیریت ارتباطات با مشتریان (مژدهی و همکاران، ۱۳۸۶).

بر اساس تحقیقات سرانو و همکاران (2005, pp. 557-573)، مهم‌ترین معیارهای ارزیابی کسب‌وکار الکترونیک عبارت است از: تعداد کارمندان، هزینه‌ها و مخارج به واحد پولی، دارایی‌های کل به واحد پولی، بازدیدکنندگان منحصر به فرد، مدت زمان سپری شده در وب و وفاداری. به این موارد می‌توان هزینه اکتساب و ترفیعات، تنوع و تعداد خدمات ارائه شده، نرخ بازگشت سرمایه، سودآوری و درصد کاهش موجودی‌ها را نیز افزود. ون و همکاران (2003, pp. 703-710)، در پژوهشی جامع‌تر، سه دسته معیار مالی، عملیاتی و خاص کسب‌وکار الکترونیک را معرفی کرده‌اند.

#### ۱-۲. شبکه لجستیک

لجستیک به معنی یک پارچه‌سازی دو یا چند فعالیت با هدف برنامه‌ریزی و مدیریت و کنترل کارآمد جریان مواد و محصولات از مکان اصلی به محل مصرف است (Dębkowska, 2017, pp. 143-148). در فرهنگ وبستر واژه لجستیک چنین تعریف شده است: «شاخه‌ای از دانش نظامی که طی آن، فرایند تهیه و تأمین، نگهداری و حمل‌ونقل مواد، نیروی انسانی و تجهیزات به‌انجام می‌رسد» (Balcik and Beamon, 2008, pp. 101-121).

لجستیک سامانه فراگیری است که به در نظر گرفتن راه‌حل بهینه بر رسیدن به مقصود اهتمام دارد. لجستیک شامل یک پارچه‌سازی اطلاعات، حمل‌ونقل، موجودی، انبار، جابه‌جایی کالا و بسته‌بندی است (Yu et al., 2016, pp. 179-185). لجستیک، بنا به ماهیت آن، اغلب مترادف با فعالیت توزیع می‌آید؛ هم توزیع فیزیکی محصول، مدیریت زنجیره تأمین، مدیریت خط تولید و هم برای تأمین و حمل‌ونقل. اجزای اصلی لجستیک را طراحی شبکه، تبادل اطلاعات، حمل‌ونقل مواد، موجودی انبار، جابه‌جایی مواد و بسته‌بندی تشکیل می‌دهد (Baudin, 2004). از نگاه انجمن مدیریت لجستیک، لجستیک بخشی از فرایند زنجیره عرضه است که، به‌منظور برآورده کردن نیازهای مشتری، جریان مؤثر و کارای انبارش کالاها، خدمات و اطلاعات وابسته به آن‌ها را از نقطه شروع تا نقطه مصرف برنامه‌ریزی، اجرا و کنترل

می‌سازد و مشتریان از طریق آن به خرید کالا و خدمات اقدام می‌کنند (Yang and Jiang, 2016, pp. 131-142).

کسب‌وکار الکترونیک امکان دسترسی به مشتریان مؤثر و کارآمد را فراهم می‌کند (Rezaei et al., 2014, pp. 199-216).

کسب‌وکار الکترونیک امکان هدایت تجارت از طریق شبکه‌های الکترونیک نظیر اینترنت و شبکه جهانی را فراهم می‌آورد (Tuan et al., 2019, pp. 54-68).

کسب‌وکار الکترونیک باید بهترین فرصت‌ها را برای سازمان‌ها فراهم کند تا ارزشی منحصر به فرد خلق کنند. استفاده از این ابزارها و پیاده‌سازی زیرساخت‌های مربوط به آن هزینه‌های زیادی به سازمان تحمیل می‌کند (Attard et al., 2015, pp. 399-418)؛ به همین سبب، اجرای موفقیت‌آمیز این‌گونه طرح‌ها برای سازمان‌ها ضروری است.

کسب‌وکار الکترونیک در بردارنده تجارت الکترونیک، هوشمندی شرکت‌ها، مدیریت روابط با مشتری، مدیریت زنجیره تأمین و برنامه‌ریزی منابع شرکت است (صنایعی و همکاران، ۱۳۹۱، ص ۲۲-۴۳):

$$E\text{-Business} = EC + BI + CRM + SCM + ERP$$

محققان محیط کسب‌وکار الکترونیک را به دو محیط خرد و کلان تقسیم‌بندی کرده‌اند که هر دو محیط تأثیر مستقیم در سازمان و مدل‌های کسب‌وکاری آن دارند. محیط خرد شامل مجموعه عواملی همچون سامانه، مشتریان، واسطه‌ها و توزیع‌کنندگان و رقبای سازمان و محیط کلان در بردارنده مجموعه عوامل کلی‌تری همچون عوامل سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی، اخلاقی، قانونی و فناورانه است (Chaffey, 2009). پس به‌طور خلاصه، کسب‌وکار الکترونیک تلفیق سیستم‌ها، فرایندها، زنجیره‌های تأمین و کل بازار است که از اصول و فناوری‌های مرتبط با اینترنت بهره می‌برد و در هشت بخش انجام می‌شود: شرکت با مصرف‌کننده، شرکت با شرکت، مصرف‌کننده با مصرف‌کننده، شرکت با دولت، دولت با مصرف‌کننده، شرکت با کارکنان، شخص با شخص و مصرف‌کننده با شرکت (Zott et al., 2000, pp. 463-475). براین اساس، سه شیوه برای معاملات کسب‌وکار الکترونیک وجود دارد (موحدی، ۱۳۹۴، ص ۲۳-۴۲):

– آفلاین: در این شیوه، بنگاه‌ها برای انجام فعالیت‌های تجاری از پست الکترونیک استفاده می‌کنند.

– آنلاین: در این شیوه، بنگاه‌ها از طریق «تعیین‌کننده متحدالشکل منبع» (URL)، معاملات تجاری را انجام می‌دهند. URLها آدرس‌هایی هستند که ساختار آن‌ها برای همه رایانه‌ها یکسان است و به‌وسیله آن‌ها می‌توان به منبع مورد نظر دست یافت.

– درگاه شبکه: صفحه‌ای از شبکه است که در آن پیوندهایی برای

می‌کند. سه ویژگی اساسی لجستیک صرفه‌جویی‌های هنگفت در هزینه‌ها، کسب رضایت مشتری و افزایش فروش، و کسب مزیت رقابتی در بازار است. محققان لجستیک را علمی چندرشته‌ای قلمداد می‌کنند که ترکیبی از مهندسی و اقتصاد و تئوری سازمان است (Bowersox et al., 1999)، به طوری که در خرید، برنامه‌ریزی، تولید، بازاریابی و... نقش اساسی دارد. جریان‌های مواد، اطلاعات و مالی جریان‌های مهم زنجیره لجستیک‌اند. جریان‌های مواد دربرگیرنده محصولات فیزیکی، مواد خام جدید و عرضه‌هایی است که در زنجیره جریان دارند. جریان اطلاعات همه داده‌های مرتبط با تقاضا، محموله‌ها و سفارش‌ها را دربر دارد و جریان‌های مالی نیز دربرگیرنده همه انتقال‌های نقدی، پرداخت‌ها، برنامه‌های پرداخت و پرداخت‌های الکترونیکی و داده‌های مرتبط با اعتبار است (شفیع‌زاده، ۱۳۸۳).

امروزه سازمان‌ها برای پاسخ‌گویی به‌هنگام و مناسب به نیاز مشتریان و نیز اثربخش کردن زنجیره عرضه خود به رویکرد جدیدی نیاز دارند. کاربرد روزافزون و فزاینده تجارت الکترونیک و فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی رویکرد نوینی را ضروری ساخته که می‌توان از آن با عنوان لجستیک الکترونیک نام برد. این رویکرد یک ساختار مدیریت اطلاعات شبکه‌ای را به وجود می‌آورد که با توزیع اطلاعات میان شرکای حاضر در زنجیره فعالیت‌های لجستیک، به صورتی هماهنگ در طول زنجیره عرضه، سازمان را پشتیبانی می‌کند (Bayles and Bhatia, 2000). اولین مزیت لجستیک الکترونیک کمک به کوچک‌تر شدن ساختار سازمان و واگذاری فعالیت‌های فرعی لجستیک آن به سایر بخش‌های خدماتی است. از مزایای دیگر لجستیک الکترونیک امکان دسترسی سریع به اطلاعات، نبود واسطه، کاهش هزینه‌های سربار و ایجاد رقابت بین‌المللی، کاهش هزینه‌های تبلیغاتی به‌ویژه در سطح بین‌المللی، ورود به بازارهای فرامنطقه‌ای و امکان ارائه خدمات جهانی است؛ کنترل روند بازگشت سرمایه، کاهش ذخایر اطمینان، افزایش کارایی، شفافیت شبکه تجاری و پاسخ‌گویی بهینه به سفارش‌ها، شفاف‌سازی و نظارت بر زنجیره عرضه از مزایای دیگر لجستیک الکترونیک است (Flint et al., 2005, pp. 113-147).

### ۳-۱. تحلیل پوششی داده‌ها

نظریه، روش و کاربرد تحلیل پوششی داده‌ها، از زمان ارائه آن توسط چارلز و کوپر به‌عنوان ابزار مدیریتی و تصمیم‌گیری، در سطح جهان گسترده و فراگیر شده است. مدل‌های سنتی تحلیل پوششی داده‌ها، از قبیل مدل‌های CCR و BCC و مانند آن‌ها، با داده‌های مبهم سروکار ندارند و تمام داده‌های ورودی و خروجی آن‌ها را قطعی در نظر می‌گیرند. در موقعیت‌های واقعی ممکن است این فرض همیشه صدق نکند. به‌علت وجود عدم قطعیت،

$$y=f(x_1, x_2, \dots)$$

### ۲. پیشینه پژوهش

در این زمینه تحقیقات فراوانی طی سال‌های گذشته انجام گرفته است که در این مقاله نیز از آن‌ها استفاده شده است. نمونه‌هایی از پژوهش‌های داخلی بدین شرح است:

مهربان و همکاران (۱۳۸۶) لجستیک الکترونیک، خصوصیات، روند توسعه و در پایان عملکرد آن را در زنجیره تأمین مورد بررسی قرار داده‌اند. هاشمی و همکاران (۱۳۸۸)، با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها، کارایی فنی یازده گروه آموزشی را در دو حالت بازدهی به مقیاس ثابت و بازدهی به مقیاس متغیر ارزیابی کردند (ص ۸۵-۹۱). در تحقیقی دیگر، زارع مهرجردی و همکاران (۱۳۸۹) رویکردی تلفیقی برای ارزیابی و رتبه‌بندی اهمیت نسبی الزامات فنی محصول پیشنهاد دادند (ص ۷۱-۸۶). محبی و همکاران (۱۳۹۰)، برای تعیین دانشکده‌های کارا و ناکارا و رتبه‌بندی آن‌ها با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها، به اندازه‌گیری و ارزیابی کارایی پژوهشی دانشکده‌های دانشگاه علوم انتظامی پرداختند. آنان در این تحقیق برای ارزیابی کارایی دانشکده‌ها از الگوی CCR اصلاحی با ماهیت خروجی و برای رتبه‌بندی آن‌ها از الگوی اندرسون-پیترسون استفاده کرده‌اند (ص ۴۱۰-۴۱۶). شفیع نیک‌آبادی و همکاران (۱۳۹۰) نیز در زمینه تأثیر یک پارچگی فرایندهای سازمانی و ناب‌سازی لجستیک در عملکرد کسب‌وکار در صنعت خودرو تحقیق کردند. افضلی (۱۳۹۴) در مقاله‌ای عملکرد زنجیره لجستیک در کسب‌وکار



فازی را، برای معرفی ماهیت فازی در تابع هدف و محدودیت‌های مدل متداول تحلیل پوششی داده‌ها، به کار برده است. چیانگ و شیانگ روشی را ارائه داده‌اند که قادر است مقیاس‌های کارایی فازی برای واحدهای تصمیم‌گیری را با مشاهده‌های فازی ارائه کند (Rostamy and Mollaeian, 2012).

در مقاله حاضر، برای توسعه مدل در فضای فازی، از اعداد فازی دوزنقه‌ای مثبت با قالب گستردگی چپ و راست استفاده می‌شود. از آنجاکه تمامی مدل‌های ارائه‌شده در این پژوهش در فضای فازی توسعه داده می‌شوند و این فضا با اعداد دوزنقه‌ای نشان داده خواهد شد، درباره اعداد فازی و منحصرأ عدد فازی دوزنقه‌ای توضیح مختصری داده می‌شود.

همان‌طور که اشاره شد، در دنیای واقعی ممکن است برای اندازه‌گیری مقادیر ورودی‌ها و خروجی‌های یک مدل تحلیل پوششی داده‌ها شاخص‌ها و معیارهایی استفاده شوند که ابهامات ابهام‌های قابل توجهی فراوانی دارند؛ از این رو، می‌توان از طریق واژه‌های نشانه‌های زبانی که توسط مجموعه‌های فازی به تصویر کشیده شده‌اند آن‌ها را مدل‌سازی کرد. یکی از پرکاربردترین قالب‌های اعداد فازی، اعداد دوزنقه‌ای فازی است که در این پژوهش، برای ساخت مدل‌های تحلیل پوششی داده‌های فازی، از آن استفاده شده است.

تعریف ۱: فرض کنید که  $X$  تمامی مقادیر ممکن برای  $x$  به صورت  $X = \{x_1, x_2, \dots, x_n\}$  باشد. یک مجموعه فازی مانند  $\tilde{A}$  بر روی  $X$  در واقع مجموعه‌ای از زوج‌های مرتب به صورت  $\{(x_1, \mu_{\tilde{A}}(x_1)), (x_2, \mu_{\tilde{A}}(x_2)), (x_3, \mu_{\tilde{A}}(x_3))\}$  است، به طوری که داشته باشیم  $\mu_{\tilde{A}}: X \rightarrow [0, 1]$ ، که در آن  $\mu_{\tilde{A}}$  را تابع عضویت عدد فازی  $\tilde{A}$  می‌نامند و  $(x_i, \mu_{\tilde{A}}(x_i))$  درجه عضویت  $x_i$  در  $\tilde{A}$  را مشخص می‌کند.

تعریف ۲: آلفا - برش و آلفا - برش قوی، در مجموعه فازی  $\tilde{A}$ ، به ترتیب با علائم  $\alpha$ -cut  $\tilde{A}_{\alpha}$  و  $\alpha$ -cut  $\tilde{A}_{\alpha^+}$  نشان داده و بدین صورت تعریف می‌شوند:

$$\tilde{A}_{\alpha} = \{x_i : \mu_{\tilde{A}}(x_i) \geq \alpha, x_i \in X\}, \quad \text{where } \alpha \in [0, 1]$$

$$\tilde{A}_{\alpha^+} = \{x_i : \mu_{\tilde{A}}(x_i) > \alpha, x_i \in X\}, \quad \text{where } \alpha \in [0, 1]$$

تعریف ۳: یک عدد فازی دوزنقه‌ای مثبت را، با قالب گستردگی چپ و راست که به اختصار به صورت TrFN در متون نمایش داده می‌شود، می‌توان به صورت  $\tilde{x} = (x^1, x^2, x^3, x^4)$  نوشت که تابع عضویت  $\mu_{\tilde{x}}$  مربوط به عدد فازی  $\tilde{x}$  بدین صورت مشخص می‌شود (Zimmermann, 1999):

$$\mu(x) = \begin{cases} 1 & \frac{x-x^1}{x^2-x^1} (x^1 \leq x \leq x^2) \\ & (x^2 \leq x \leq x^3) \\ 1 & \frac{x^4-x}{x^4-x^3} (x^3 \leq x \leq x^4) \end{cases} \quad (3)$$

الکترونیکی را ارزیابی کرده است. در این زمینه تحقیقاتی بین‌المللی نیز انجام شده است: گرت و همکاران (2014) ادراک خطر در هنگام تصمیم‌گیری را در مورد سرمایه‌گذاری در حوزه فناوری بررسی کرده‌اند. در تحقیق دیگری، چگونگی استفاده از محیط الکترونیکی در شرکت‌های کوچک و متوسط آن دسته از کشورهای اتحادیه اروپا که با کمبود منابع مواجه بودند، مانند کشور لتونی، بررسی و مشخص شده که مناسب‌ترین راه برای توسعه کسب‌وکار این شرکت‌ها و رقابت جهانی استفاده از فناوری‌های جدید است (Ščeułovs and Gaile-Sarkane, 2014, pp. 409-413). همچنین در تحقیقات دیگری نیز به اهمیت فراوان اینترنت و فناوری‌های مرتبط در کسب‌وکار پرداخته شده است. اینترنت و تجارت الکترونیک فرصت‌های جدیدی برای رقابت در بازار جهانی در اختیار شرکت‌ها قرار می‌دهند. در مدلی مفهومی نشان داده شده که ایجاد رقابت در تجارت الکترونیک یکی از مهم‌ترین فعالیت‌های کسب‌وکار الکترونیک است (Ciarniene and Stankeviciute, 2015, pp. 734-739). همچنین با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده‌ها، عملکرد تدارکات شرکت بررسی شده است (Hong and Xu, 2015, pp. 199-213). در تحقیق دیگری نیز کوپینگ، با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها، به تجزیه و تحلیل عوامل مؤثر در توسعه کسب وکار الکترونیکی پرداخته است (Qiuping, 2016, pp. 267-278).

### ۳. روش پژوهش

#### ۳-۱. مدل تحلیل پوششی داده‌های فازی برای ارزیابی عملکرد

تحلیل پوششی داده‌ها روشی ریاضی برای ارزیابی کارایی نسبی مجموعه‌ای از واحدهای تصمیم‌گیری با مجموعه مشخصی از ورودی‌ها و خروجی‌هاست. فرض اصلی در تحلیل پوششی داده‌ها بر مبنای داده‌های دقیق قرار گرفته، اما در دنیای واقعی داده‌ها با اصطلاحاتی نظیر خوب، بد و... ارائه می‌شوند و معمولاً دقیق نیستند و ارزیابی عملکرد با روش‌های معمول دربرگیرنده این داده‌ها به بروز خطاهایی در فرایند تصمیم‌گیری منجر می‌شود و مدل مرسوم تحلیل پوششی داده‌ها نمی‌تواند به سادگی عملکرد را اندازه‌گیری کند. برای اتخاذ تصمیمات معقول و مطابقت بیشتر با دنیای واقعی، ضروری است که از ابزار منطق فازی برای رسیدن به هدف‌های نهایی استفاده شود. مفهوم تصمیم‌گیری در محیط فازی از طرف بلمن و زاده پیشنهاد شده است. رویکردهای بسیاری درخصوص داده‌های فازی در تحلیل پوششی داده‌ها ارائه شده است. سنگوپتا اولین کسی است که درباره کاربرد نظریه مجموعه فازی در تحلیل پوششی داده‌ها تحقیق کرده و اصولی از نظریه مجموعه

تحت بررسی در حد پایین خود باشند و تمامی خروجی‌های واحد تصمیم‌گیری تحت بررسی در حد بالای خود قرار گیرند و هم‌زمان تمامی ورودی‌های سایر واحدهای تصمیم‌گیری در حد بالای خود و تمامی خروجی‌های سایر واحدهای تصمیم‌گیری در حد پایین خود باشند. در چنین وضعیتی، کارایی واحد تصمیم‌گیری تحت بررسی بیشینه (ماکزیمم) خواهد شد. این وضعیت را می‌توان با مدل ۹ نشان داد:

$$\text{Max } E^U_0 = \sum_{r=1}^s u_r (y^U_{ro})_\alpha \quad (9)$$

$$\sum_{i=1}^m v_i (x^L_{io})_\alpha = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r (y^U_{ro})_\alpha - \sum_{i=1}^m v_i (x^L_{io})_\alpha \leq 0$$

$$\sum_{r=1}^s u_r (y^L_{rj})_\alpha - \sum_{i=1}^m v_i (x^U_{ij})_\alpha \leq 0 \quad j = 1, \dots, n$$

$$V_i \geq 0 \quad i = 1, \dots, m$$

$$u_r \geq 0 \quad r = 1, \dots, s \quad E^u_0 \text{ free}$$

که در آن،  $E^U_0$  حد بالای کارایی نسبی واحد تصمیم‌گیری تحت‌ارزیابی است. با جای‌گذاری روابط شماره ۴ تا ۷ در مدل ۹، مدل ۱۰ به‌دست می‌آید:

$$\text{Max } E^U_0 = \sum_{r=1}^s u_r [y^4_{ro} - \alpha(y^4_{ro} - y^3_{ro})] \quad (10)$$

$$\sum_{i=1}^m v_i [x^1_{io} + \alpha(x^2_{io} - x^1_{io})] = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r [y^4_{ro} - \alpha(y^4_{ro} - y^3_{ro})] - \sum_{i=1}^m v_i [x^1_{io} + \alpha(x^2_{io} - x^1_{io})] \leq 0$$

$$\sum_{r=1}^s u_r [y^1_{rj} + \alpha(y^2_{rj} - y^1_{rj})] - \sum_{i=1}^m v_i [x^4_{ij} - \alpha(x^4_{ij} - x^3_{ij})] \leq 0 \quad j = 1, \dots, n$$

$$V_i \geq 0 \quad i = 1, \dots, m$$

$$u_r \geq 0 \quad r = 1, \dots, s \quad E^u_0 \text{ free}$$

ب) **حالت بدبینانه:** برای یک واحد تصمیم‌گیری، بدترین اتفاقی که ممکن است با به‌کارگیری ورودی‌ها و خروجی‌های فازی رخ دهد حالتی است که تمامی ورودی‌های واحد تصمیم‌گیری تحت بررسی در حد بالای خود باشند و تمامی خروجی‌های واحد تصمیم‌گیری تحت بررسی در حد پایین خود قرار گیرند و هم‌زمان تمامی ورودی‌های سایر واحدهای تصمیم‌گیری در حد پایین خود و تمامی خروجی‌های سایر واحدهای تصمیم‌گیری در حد بالای خود باشند. در چنین وضعیتی، کارایی واحد تصمیم‌گیری تحت بررسی کمینه (مینیمم) خواهد شد. این وضعیت را می‌توان با مدل ۱۱ نشان داد:

بازه میانی عدد فازی  $\tilde{x}$  است و  $x^1$  و  $x^4$  حدود پایین و حدود بالای عدد فازی  $\tilde{x}$  هستند. فرض کنید که  $(j=1,2,\dots,n)$  عدد واحد تصمیم‌گیری وجود دارد که هرکدام  $(i=1,2,\dots,m)$  عدد ورودی ذوزنقه‌ای را به‌صورت  $(x^1_{ij}, x^2_{ij}, x^3_{ij}, x^4_{ij})$ ،  $\tilde{x}_{ij} = (x^1_{ij}, x^2_{ij}, x^3_{ij}, x^4_{ij})$ ،  $\tilde{y}_{rj} = (y^1_{rj}, y^2_{rj}, y^3_{rj}, y^4_{rj})$  را به‌صورت  $\tilde{y}_{rj} = (y^1_{rj}, y^2_{rj}, y^3_{rj}, y^4_{rj})$  با استفاده از مفهوم آلفا-برش، حد بالا و حد پایین این ورودی‌ها و خروجی‌ها بدین‌گونه محاسبه می‌شوند:

$$(x^L_{ij})_\alpha = x^1_{ij} + \alpha(x^2_{ij} - x^1_{ij}), \quad \alpha \in [0,1], i = 1, \dots, m; \quad (4)$$

$$j = 1, \dots, n$$

$$(x^U_{ij})_\alpha = x^4_{ij} - \alpha(x^4_{ij} - x^3_{ij}), \quad \alpha \in [0,1], i = 1, \dots, m; \quad (5)$$

$$j = 1, \dots, n$$

$$(y^L_{rj})_\alpha = x^1_{rj} + \alpha(y^2_{rj} - y^1_{rj}), \quad \alpha \in [0,1], r = 1, \dots, s; \quad (6)$$

$$j = 1, \dots, n$$

$$(y^U_{rj})_\alpha = x^4_{rj} - \alpha(y^4_{rj} - y^3_{rj}), \quad \alpha \in [0,1], r = 1, \dots, s; \quad (7)$$

$$j = 1, \dots, n$$

با فرض اینکه ورودی‌ها و خروجی‌های واحدهای تصمیم‌گیرنده عدم قطعیتی دارند که می‌توان آن را با اعداد فازی نشان داد، با استفاده از یکی از مدل‌های کلاسیک مانند CCR و یا BCC، این رویکرد بدین‌صورت تبیین می‌شود:

$$\text{Max } E_0 = \sum_{r=1}^s u_r \tilde{y}_{ro} \quad (8)$$

$$\sum_{i=1}^m v_i \tilde{x}_{io} = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r \tilde{y}_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i \tilde{x}_{ij} \leq 0 \quad j = 1, \dots, n$$

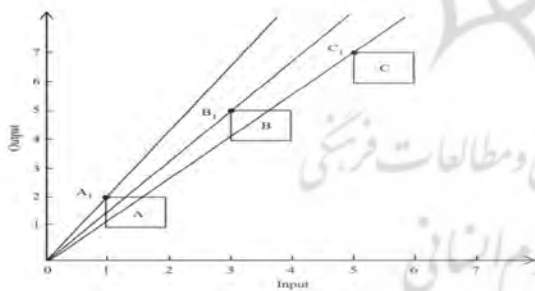
$$V_i \geq 0 \quad i = 1, \dots, m$$

$$u_r \geq 0 \quad r = 1, \dots, s \quad E^u_0 \text{ free}$$

برای حل مدل ۸ از تحلیل خوش‌بینانه - بدبینانه استفاده می‌شود. در این روش مدل ۸ به دو مدل فرعی تبدیل می‌شود که هریک نماینده بهترین حالت و بدترین حالتی است که ممکن است برای یک واحد تصمیم‌گیری رخ دهد. در ادامه، این دو حالت و مدل به‌دست‌آمده از هر حالت تشریح می‌شود:

الف) **حالت خوش‌بینانه:** برای یک واحد تصمیم‌گیری، بهترین اتفاقی که ممکن است با به‌کارگیری ورودی‌ها و خروجی‌های فازی رخ دهد حالتی است که تمامی ورودی‌های واحد تصمیم‌گیری

نمودار شماره ۱ نشان داده شده که ورودی‌های بازه‌ای [۳,۴], [۱,۲], [۵,۶] را برای تولید خروجی‌های بازه‌ای [۴,۵], [۱,۲], [۶,۷] به کار می‌گیرند. هنگام محاسبه حد بالای کارایی واحد تصمیم‌گیری A در مدل مجموعه داده‌های  $\{(6,6), (4,4), (1,2)\}$  به کار می‌رود که مرز کارایی مشخص شده توسط خط OA1 را در نمودار شماره ۱ تشکیل می‌دهد؛ هنگام محاسبه حد بالای کارایی واحد تصمیم‌گیری B در مدل مجموعه داده‌های  $\{(6,6), (3,5), (2,1)\}$  به کار می‌رود که مرز کارایی تعیین شده توسط خط OB1 را در نمودار شماره ۱ نشان می‌دهد؛ درحالی‌که برای محاسبه حد بالای کارایی واحد تصمیم‌گیری C در مدل مجموعه داده‌های  $\{(5,7), (4,4), (2,1)\}$  به کار می‌رود که نشان‌دهنده مرز کارایی تعیین شده توسط خط OC1 است. مرزهای کارایی به کاررفته برای محاسبه حد پایین کارایی واحدهای تصمیم‌گیری A و B و C تقریباً خطوط OA1، OB1، و OC1 هستند. از آنجاکه کارایی نسبت خروجی واقعی به حداکثر خروجی روی مرز تولید است، اگر مرز کارایی ثابت واحد نباشد، مقایسه بین کارایی بی‌معنی خواهد بود. N عدد واحد تصمیم‌گیری فقط می‌تواند یک مرز کارایی واقعی داشته باشند. از آنجاکه هر واحد تصمیم‌گیری احتمال به کارگیری حداقل ورودی‌ها برای تولید حداکثر خروجی‌ها را دارد، مرز کارایی واقعی باید بر اساس بهترین وضعیت فعالیت تولیدی هر واحد تصمیم‌گیری مشخص شود. مرز واقعی کارایی در نمودار شماره ۱، خط OA1 است که براساس مجموعه داده‌های  $\{(5,7), (3,5), (1,2)\}$  تعیین شده است.



نمودار ۱: مرز کارایی به کاررفته در الگوی ۱۰ و ۱۲

برای اجتناب از به کارگیری مرزهای کارایی متعدد برای محاسبه کارایی واحدهای تصمیم‌گیری مختلف، زوج جدیدی از مدل‌های تحلیل پوششی داده‌های فازی ارائه شده است. توسعه مدل‌های جدید بر اساس علم محاسبات فازی انجام شده است و همیشه برای محاسبه حد بالا و پایین کارایی مجموعه محدودیت‌های مشابه در این مدل‌ها به کار می‌رود که به تشکیل مرز کارایی ثابت واحدی، برای محاسبه کارایی همه واحدها و محاسبه حد بالا و پایین، منجر می‌شود.

$$\text{Max } E^L_0 = \sum_{r=1}^s u_r (y^L_{r0})_\alpha \quad (11)$$

$$\sum_{i=1}^m v_i (x^U_{i0})_\alpha = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r (y^L_{r0})_\alpha - \sum_{i=1}^m v_i (x^U_{i0})_\alpha \leq 0$$

$$\sum_{r=1}^s u_r (y^U_{rj})_\alpha - \sum_{i=1}^m v_i (x^L_{ij})_\alpha \leq 0 \quad j = 1, \dots, n$$

$$v_i \geq 0 \quad i = 1, \dots, m$$

$$u_r \geq 0 \quad r = 1, \dots, s \quad E^L_0 \text{ free}$$

که در آن،  $E^U_0$  حد پایین کارایی نسبی واحد تصمیم‌گیری تحت ارزیابی است. با جای‌گذاری روابط ۴ تا ۷ در مدل ۱۱، مدل ۱۲ به دست می‌آید:

$$\text{Max } E_0 = \sum_{r=1}^s u_r [(y^U_{r0})_\alpha (y^L_{r0})_\alpha] \quad (12)$$

$$\text{s.t. } \sum_{i=1}^m v_i [(x^L_{i0})_\alpha (x^U_{i0})_\alpha] = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r [(y^U_{rj})_\alpha (y^L_{rj})_\alpha] - \sum_{i=1}^m v_i [(x^L_{ij})_\alpha (x^U_{ij})_\alpha] \leq 0 \quad j = 1, \dots, n$$

$$v_i \geq 0 \quad i = 1, \dots, m$$

$$u_r \geq 0 \quad r = 1, \dots, s \quad E^L_0 \text{ free}$$

با دقت در مدل‌های حدود بالا و پایین تحلیل پوششی داده‌ها، مشاهده می‌شود که مجموعه محدودیت‌های به کاررفته برای اندازه‌گیری کارایی واحدهای تصمیم‌گیری، از واحدی به واحد دیگر، تغییر می‌کنند. حتی محدودیت‌های به کاررفته برای اندازه‌گیری حد بالا و پایین کارایی یک واحد تصمیم‌گیری در مدل‌های ۷ و ۹ باهم متفاوت است. برای مثال، مجموعه محدودیت‌هایی که برای محاسبه حد بالای کارایی واحد تصمیم‌گیری (DMUO) به کار رفته است شامل مجموعه داده‌های  $\{(x^U_{ij0}, y^U_{rj0}), (x^L_{ij}, y^L_{rj}) \mid i=1, \dots, m; j \neq 0; i=1, \dots, m; r=1, \dots, s\}$  است، درحالی‌که مجموعه محدودیت‌های به کاررفته، برای محاسبه حد پایین کارایی، داده‌های  $\{(x^L_{ij0}, y^L_{rj0}), (x^U_{ij}, y^U_{rj}) \mid i=1, \dots, m; j \neq 0; i=1, \dots, m; r=1, \dots, s\}$  را دربر می‌گیرد. واضح است که دو مجموعه داده مختلف اند.

مهم‌ترین ایراد به کارگیری مجموعه محدودیت‌های مختلف برای اندازه‌گیری کارایی واحدهای تصمیم‌گیری قیاس‌ناپذیری بین کارایی‌ها به علت در نظر گرفتن مرزهای کارایی متفاوت در فرایند اندازه‌گیری کارایی است. برای نشان‌دادن بهتر این موضوع، ساده‌ترین حالت در نظر گرفته می‌شود که شامل یک ورودی و یک خروجی است. سه واحد تصمیم‌گیری با نام‌های A و B و C، در

الف) مدل خوش‌بینانه:

$$\text{Max } E^U_0 = \sum_{r=1}^s u_r (y^U_{ro})\alpha \quad (13)$$

$$\sum_{i=1}^m v_i (x^L_{io})\alpha = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r (y^U_{rj})\alpha - \sum_{i=1}^m v_i (x^L_{ij})\alpha \leq 0 \quad j = 1, \dots, n$$

$$V_i \geq 0 \quad i = 1, \dots, m$$

$$u_r \geq 0 \quad r = 1, \dots, s \quad E^U_0 \text{ free}$$

که در آن،  $E^U_0$  حد بالای کارایی نسبی واحد تصمیم‌گیری تحت‌ارزیابی است. با جای‌گذاری روابط ۴ تا ۷ در مدل ۱۳، مدل ۱۴ حاصل می‌شود:

$$\text{Max } E^U_0 = \sum_{r=1}^s u_r [y^4_{ro} - \alpha(y^4_{ro} - y^3_{ro})] \quad (14)$$

$$\sum_{i=1}^m v_i [x^1_{io} + \alpha(x^2_{io} - x^1_{io})] = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r [y^4_{rj} - \alpha(y^4_{rj} - y^3_{rj})] - \sum_{i=1}^m v_i [x^1_{ij} + \alpha(x^2_{ij} - x^1_{ij})] \leq 0$$

$$V_i \geq 0 \quad i = 1, \dots, m \quad j = 1, \dots, n$$

$$u_r \geq 0 \quad r = 1, \dots, s \quad E^U_0 \text{ free}$$

ب) مدل بدبینانه:

$$\text{Max } E^L_0 = \sum_{r=1}^s u_r (y^L_{ro})\alpha \quad (15)$$

$$\text{s.t. } \sum_{i=1}^m v_i (x^U_{io})\alpha = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r (y^U_{rj})\alpha - \sum_{i=1}^m v_i (x^L_{ij})\alpha \leq 0 \quad j = 1, \dots, n$$

$$V_i \geq 0 \quad i = 1, \dots, m$$

$$u_r \geq 0 \quad r = 1, \dots, s \quad E^L_0 \text{ free}$$

در این مدل،  $E^L_0$  حد پایین کارایی نسبی واحد تصمیم‌گیری تحت‌ارزیابی است. با جای‌گذاری روابط ۴ تا ۷ در مدل ۱۵، مدل ۱۶ به دست می‌آید:

$$\text{Max } E^L_0 = \sum_{r=1}^s u_r [y^1_{ro} + \alpha(y^2_{ro} - y^1_{ro})] \quad (16)$$

$$\sum_{i=1}^m v_i [x^4_{io} - \alpha(x^4_{io} - x^3_{io})] = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r [y^4_{rj} - \alpha(y^4_{rj} - y^3_{rj})] - \sum_{i=1}^m v_i [x^1_{ij} + \alpha(x^2_{ij} - x^1_{ij})] \leq 0$$

$$V_i \geq 0 \quad i = 1, \dots, m \quad j = 1, \dots, n$$

$$u_r \geq 0 \quad r = 1, \dots, s \quad E^L_0 \text{ free}$$

از آنجاکه اعداد فازی به صورت بازه نشان داده می‌شوند، منطقی است که کارایی نسبی محاسبه‌شده نیز به صورت بازه به دست آید (شوندی، ۱۳۸۴). از این‌رو در مدل پیشنهادی این پژوهش، به جای استفاده از اعداد، از بازه استفاده شده است؛ در نتیجه، کارایی به دست‌آمده نیز به صورت بازه خواهد بود. در مدل‌های قبلی این پژوهش، حد بالا و پایین کارایی با استفاده از مدل‌های جداگانه به دست می‌آمد، اما در مدل جدید حد بالا و پایین با استفاده از یک مدل به صورت یک کارایی به دست می‌آید. در ادامه، مدل پیشنهادی بدین صورت ارائه می‌شود:

$$\text{Max } E_0 = \sum_{r=1}^s u_r [(y^U_{ro})\alpha (y^L_{ro})\alpha] \quad (17)$$

$$\text{s.t. } \sum_{i=1}^m v_i [(x^L_{io})\alpha (x^U_{io})\alpha] = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r [(y^U_{rj})\alpha (y^L_{rj})\alpha] - \sum_{i=1}^m v_i [(x^L_{ij})\alpha (x^U_{ij})\alpha] \leq 0 \quad j = 1, \dots, n$$

$$V_i \geq 0 \quad i = 1, \dots, m$$

$$u_r \geq 0 \quad r = 1, \dots, s \quad E_0 \text{ free}$$

(۱۸)

$$\text{Max } E_0 = \sum_{r=1}^s u_r [y^4_{ro} - \alpha(y^4_{ro} - y^3_{ro})y^1_{ro} + \alpha(y^2_{ro} - y^1_{ro})]$$

$$\sum_{i=1}^m v_i [x^1_{io} + \alpha(x^2_{io} - x^1_{io})x^4_{io} - \alpha(x^4_{io} - x^3_{io})] = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r [y^4_{rj} - \alpha(y^4_{rj} - y^3_{rj})y^1_{rj} + \alpha(y^2_{rj} - y^1_{rj})]$$

$$- \sum_{i=1}^m v_i [x^1_{ij} + \alpha(x^2_{ij} - x^1_{ij})x^4_{ij} - \alpha(x^4_{ij} - x^3_{ij})] \leq 0$$

$$V_i \geq 0 \quad i = 1, \dots, m \quad j = 1, \dots, n$$

$$u_r \geq 0 \quad r = 1, \dots, s \quad E_0 \text{ free}$$

همان‌گونه که مشخص است، مدل ۱۶ غیرخطی است و به متغیرهایی از جنس آلفا - برش نیز وابسته است، لذا امکان به دست‌آوردن جواب بهینه سراسری برای آن، در حالت عمومی، میسر نیست. همچنین باید به‌ازای آلفا - برش‌های مختلفی حل شود که حجم محاسبات را بسیار بالا می‌برد. از طرف دیگر قانونی عمومی برای تعیین مقدار بهینه طول قدم آلفا - برش‌ها وجود ندارد؛ علاوه‌براین، ممکن است رتبه‌های متناقضی برای واحد تصمیم‌گیری یکسان حاصل شود. از این‌رو با تغییر متغیرهای لازم، مدل ۱۷ به مدلی خطی تبدیل می‌شود. بدین منظور تغییر متغیرهای زیر برای تمامی ورودی‌ها و خروجی‌های مدل ۱۷ اعمال می‌شود:

$$v'_i = v_i \alpha \quad i = 1, \dots, m \quad (19)$$



است. با حل کردن آن، به ازای هر کدام از n عدد واحد تصمیم‌گیری تحت ارزیابی، حد پایین کارایی نسبی واحد تصمیم‌گیری مورد نظر به دست می‌آید. به علت خطی بودن مدل ۱۹، پاسخ بهینه سراسری - در صورت وجود - به راحتی از طریق نرم‌افزارهای تحقیق در عملیات قابل دست‌یابی است.

$$u'_r = u_r \alpha \quad r=1, \dots, s \quad (20)$$

$$0 \leq v'_i \leq v_i \quad \text{و} \quad 0 \leq u'_r \leq u_r$$

از اعمال تغییر متغیرهای ۱۹ و ۲۰ مدل ۲۱ به دست می‌آید:

$$M \quad \max E_0 = \sum_{r=1}^s [u_r y^4_{ro} - \hat{u}_r (y^4_{ro} - y^3_{ro}) u_r y^1_{ro} + \hat{u}_r (y^2_{ro} - y^1_{ro})]$$

$$\sum_{i=1}^m [v_i x^1_{io} + \hat{v}_i (x^2_{io} - x^1_{io}) v_i x^4_{io} - \hat{v}_i (x^4_{io} - x^3_{io})] = 1$$

$$\sum_{r=1}^s [u_r y^4_{rj} - \hat{u}_r (y^4_{rj} - y^3_{rj}) u_r y^1_{rj} + \hat{u}_r (y^2_{rj} - y^1_{rj})] - \sum_{i=1}^m [v_i x^1_{ij} + \hat{v}_i (x^2_{ij} - x^1_{ij}) v_i x^4_{ij} - \hat{v}_i (x^4_{ij} - x^3_{ij})] \leq 0$$

$$V_i \geq 0 \quad i=1, \dots, m \quad j=1$$

$$u_r \geq 0 \quad r=1, \dots, s$$

$$0 \leq v'_i \leq v_i \quad 0 \leq u'_r \leq u_r \quad E_0 \text{ free}$$

مدل ۲۱ خطی است و از متغیرهایی از جنس آلفا - برش مستقل

#### ۴. مثال عددی

در این بخش، با توجه به مطالب ارائه‌شده پیشین، نتایج مدل‌سازی ارزیابی عملکرد با تحلیل پوششی داده‌های فازی برای نمونه مدنظر تجزیه و تحلیل می‌شود. فرض می‌شود شبکه لجستیک مورد بررسی نُه واحد تصمیم‌گیری با سه ورودی و دو خروجی دارد. ورودی اول نشان‌دهنده هزینه حمل و نقل، ورودی دوم نرخ وقت‌شناسی و ورودی سوم نرخ خطای ارسال است. خروجی اول نرخ پوشش و خروجی دوم رضایت مشتری به حساب می‌آید. نرخ ورودی‌ها و خروجی‌ها در جدول ۱ نشان داده شده است.

جدول ۱: ورودی‌ها و خروجی‌ها

نام DMU ها	ورودی اول (X <sub>1</sub> )				ورودی دوم (X <sub>2</sub> )				ورودی سوم (X <sub>3</sub> )				خروجی اول (Y <sub>1</sub> )				خروجی دوم (Y <sub>2</sub> )			
	a	b	c	d	a	b	c	d	a	B	c	d	a	b	C	d	a	b	c	d
A	۸	۱۱	۱۶	۱۹	۲۰.۸	۲۱۲	۲۱۴	۲۱۶	۰	۷۰	۰	۰	۸	۱۱	۱۶	۱۹	۰/۱۹	۰/۲۴	۰/۲۵	۰/۲۵
B	۲۹	۲۹	۳۱	۳۸	۱۷۴	۱۹۹	۲۱۵	۲۲۲	۴۸	۶۳	۷۴	۸۲	۲۶	۲۹	۳۱	۳۸	۰/۶۵	۰/۷۷	۰/۷۹	۰/۸
C	۱۹	۲۸	۳۲	۳۹	۰	۲۱۴	۰	۰	۸۴	۸۸	۹۱	۹۲	۱۹	۲۸	۳۲	۳۹	۰/۳۳	۰/۳۳	۰/۳۶	۰/۴
D	۰	۲۹	۰	۰	۲۷۶	۲۸۰	۳۱۲	۳۲۶	۷۴	۷۷	۹۲	۱۰۶	۰	۲۹	۰	۰	۰/۳۲	۰/۴۸	۰/۴۹	۰/۵
E	۱۸	۱۹	۲۶	۳۵	۲۵۰	۲۶۳	۲۶۶	۲۷۱	۶۱	۷۲	۷۵	۷۵	۱۸	۱۹	۲۶	۳۵	۰/۴	۰/۴۱	۰/۵۲	۰/۶۱
F	۰	۲۱	۰	۰	۲۰۱	۲۰۳	۲۰۶	۲۱۲	۶۳	۷۰	۷۹	۸۶	۰	۲۱	۰	۰	۰/۵	۰/۵۲	۰/۵۸	۰/۵۹
G	۱۵	۱۵	۲۵	۲۸	۲۱۸	۲۲۰	۲۲۶	۲۲۹	۷۶	۸۰	۸۲	۸۳	۱۵	۱۵	۲۵	۲۸	۰/۳	۰/۳۱	۰/۳۶	۰/۴۱
H	۱۵	۱۷	۱۹	۲۵	۰	۲۸۱	۰	۰	۶۰	۷۱	۷۲	۷۳	۱۵	۱۷	۱۹	۲۵	۰/۶۱	۰/۶۶	۰/۶۹	۰/۷۳

با حل مدل پیشنهادی، واحد اول به‌عنوان واحد کارا انتخاب می‌شود.

جدول ۲: کارایی محاسبه‌شده

کارایی	A	B	C	D	E	F	G	H
واحد	۰/۴۱۰	۰/۰۸۰	۰/۰۹۶	۰/۰۸۰	۰/۰۹۱	۰/۰۷۱	۰/۰۸۶	۰/۰۸۶

#### ۵. تحلیل حساسیت

۴-۱. اگر تعداد ورودی‌ها افزایش یابد، کارایی نیز

پس از نتیجه‌گیری فوق، با ایجاد تغییراتی در تعداد و مقدار ورودی‌ها، حساسیت محاسبه تحلیل می‌شود.

جدول ۳: کارایی با افزایش تعداد ورودی‌ها

کارایی	A	B	C	D	E	F	G	H
واحد	۰/۴۰۹	۰/۰۷۹	۰/۰۹۶	۰/۰۸۳	۰/۰۹۱	۰/۰۷۱	۰/۰۸۶	۰/۰۸۵

۲-۴. اگر هرکدام از ورودی‌ها به اندازه ۱/۰ از مقدار خودش اضافه شود، کارایی به دست آمده مطابق جدول ۴ خواهد بود.

جدول ۴: کارایی با افزایش مقدار ورودی‌ها

کارایی	A	B	C	D	E	F	G	H
واحد	۰/۴۲۲	۰/۰۷۹	۰/۰۹۶	۰/۰۷	۰/۰۹۰	۰/۰۶۰	۰/۰۸۴	۰/۰۸۵

۳-۴. اگر از هرکدام از ورودی‌ها به اندازه ۱/۰ از مقدار خودش کاسته شود، کارایی حاصل مطابق جدول ۵ خواهد بود.

جدول ۵: کارایی با کاهش مقدار ورودی‌ها

کارایی	A	B	C	D	E	F	G	H
واحد	۰/۳۹۷	۰/۰۸۱	۰/۰۹۷	۰/۰۸۳	۰/۰۹۳	۰/۰۷۳	۰/۰۸۹	۰/۰۸۷

## نتیجه گیری

مدل قطعی، از روش برش آلفا استفاده شده و پس از اعمال این روش، مدل قطعی و غیرخطی به دست آمده است. برای تسهیل حل این مدل، متغیرهای آن تغییر داده شده تا به مدل خطی تبدیل شود. سپس با استفاده از نرم افزار گمز<sup>۱</sup> حل شده است. به منظور کاربردی تر کردن نتایج پژوهش، موارد زیر توصیه می شود:

۱- می توان واحدهای کارا را الگویی برای واحدهای ناکارآمد در نظر گرفت و واحدهای ناکارآمد را تا رسیدن به مرز کارایی تشویق و سازمان دهی کرد.

۲- براساس نتایج حاصل از حل مدل های تحلیل پوششی داده های فازی، می توان با معرفی واحد الگو به هریک از واحدهای ناکارا و مسئولان اجرایی در جهت افزایش کارایی و عملکرد بهینه واحد ناکارآمد برنامه ریزی کرد؛ بدین منظور، باید برای هر واحد ناکارآمد مقادیر مطلوب مشخص شود (در بخش ایجاد واحد مجازی) و برای رساندن این واحدها به این مقادیر و افزایش کارایی آنها تلاش شود.

۳- در پایان، مباحث زیر برای تحقیق به پژوهشگران توصیه می شود:

۱. حل مدل آر دی ای ای<sup>۲</sup> با فرض وجود ورودی‌ها و

فلسفه اصلی ایجاد کسب و کار الکترونیکی مزایایی است که در مقایسه با کسب و کار سنتی دارد؛ برخی از این مزایا عبارتند از: نزدیک شدن ارتباطات، دستیابی به بازارهای جدید، افزایش میزان فروش و سود، حذف هزینه های جانبی مانند هزینه تهیه کاغذ و هزینه چاپ (بروشور و کاتالوگ)، کاهش هزینه های معاملاتی و تدارکاتی، بهبود مدیریت بر روابط مصرف کننده و عرضه کننده و کارکنان، کاهش آلودگی محیط زیست و کاهش ترافیک و ازدحام. هدف اصلی پژوهش حاضر چگونگی به کارگیری مدل تحلیل پوششی داده های فازی توسعه یافته، تبدیل آن به مدل قطعی و حل آن در ارزیابی همکاری لجستیکی در کسب و کار الکترونیکی است که در آن مدل فازی و چگونگی دریافت خروجی از آن تشریح شده است. در مدل های پیشین تحلیل پوششی داده های فازی، که از رویکرد خوش بینانه و بدبینانه برای حل کردن آنها استفاده می شد، به علت استفاده از محدودیت های متفاوت در هریک از رویکردها، مرزهای متفاوتی برای کارایی به دست می آمد که مقایسه دقیق کارایی واحدها را غیرممکن می ساخت. از این رو، در این پژوهش، به جای استفاده از مجموعه محدودیت های متفاوت برای رویکرد خوش بینانه و بدبینانه، از مجموعه محدودیت های مشابه برای هر دو رویکرد استفاده شده و از این طریق مرز کارایی یکسانی برای همه واحدهای تصمیم گیری به دست آمده است. در ادامه دو رویکرد با هم ادغام شده و داده ها به صورت بازه در مدل وارد شده اند که در آن، حد پایین بازه رویکرد بدبینانه و حد بالا رویکرد خوش بینانه را نشان می دهد. برای تبدیل مدل فازی به دست آمده به

1. GAMS

2. RDEA

مهندسی صنایع. تهران: انتشارات دانشگاه صنعتی شریف، نوبت پنج. صنایعی، علی، فیض‌پور، محمدعلی و نادری بنی، محمود (۱۳۹۱). «تأثیر فناوری اطلاعات بر زنجیره ارزش شرکت‌های نمونه صادراتی ایران». فصلنامه تحقیقات بازاریابی نوین، دوره ۲، شماره ۴، ص ۲۲-۴۳.

علی‌نژاد، علیرضا، زهره‌بندیان، مجید و اسفندیاری، نیما (۱۳۹۰). مقدمه‌ای بر سیستم‌های اندازه‌گیری عملکرد. قزوین: انتشارات دانشگاه آزاد قزوین.

علی‌نژاد، علیرضا و بهروزی‌نژاد، امیرصالح (۱۳۹۴). مقدمه‌ای بر تصمیم‌گیری چند معیاره، تحلیل پوششی داده‌ها و ارتباط آن‌ها. تهران: انتشارات جهاد دانشگاهی، واحد صنعتی امیرکبیر.

محبی، علی، علیمردانی، اکرم و اسدی، عباس (۱۳۹۰). «اندازه‌گیری کارایی پژوهشی دانشکده‌های علوم انتظامی در سال ۱۳۸۷». فصلنامه مطالعات مدیریت انتظامی، سال ششم، پاییز ۱۳۹۰، شماره ۳، ص ۴۱۰-۴۱۶.

مژدهی، ناهید، مهربان، امیررضا و جلالی، علی‌اکبر (۱۳۸۶). «معماری مدل‌های کسب‌وکار الکترونیکی در تجارت الکترونیک». چهارمین همایش ملی تجارت الکترونیکی، تهران.

مهربان، امیررضا، مژدهی، ناهید، و جلالی، علی‌اکبر (۱۳۸۶). «لجستیک الکترونیکی و نقش و اهمیت آن در مدیریت زنجیره تأمین». چهارمین همایش ملی تجارت الکترونیکی، تهران.

موحدی، رضا (۱۳۹۴). «راه‌اندازی کسب‌وکارهای الکترونیکی در کشاورزی». نشریه کارآفرینی در کشاورزی، دوره ۲، شماره ۳، ص ۲۳-۴۲.

هاشمی، نیما، حسین‌زاده لطفی، فرهاد و نجفی، سیداسماعیل (۱۳۸۸). «ارزیابی عملکرد گروه‌های آموزشی با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده‌ها». مجله مدیریت توسعه و تحول، دوره ۱۳۸۸، پیش‌شماره ۲، ص ۸۵-۹۱.

Attard, J., Orlandi, F., Scerri, S. and Auer, S. (2015). "A Systematic Review of Open Government Data Initiatives". *Government Information Quarterly*. 32(4), pp. 399-418.

Balcik, B. and Beamon, B. M. (2008). "Facility Location in Humanitarian Relief". *International Journal of Logistics*. 11(2), pp. 101-121.

Baudin, M. (2005). *Lean Logistics: The Nuts and Bolts of Delivering Materials and Goods*. Productivity Press.

Bayles, D. L. and Bhatia, H. (2000). *E-commerce Logistics & Fulfillment: Delivering the Goods*. Prentice Hall PTR.

Bowersox, D. J., Closs, D. J. and Stank, T. P. (1999). *21st Century Logistics: Making Supply Chain Integration a Reality*, Council of Logistics Management, United States.

Chaffey, D. (2009). *E-business and E-commerce*

خروجی‌های غیرقطعی؛ برای این منظور، باید مدل مذکور به یک مدل برنامه‌ریزی نیمه‌معین یا یک مدل ان پی - هارد<sup>۱</sup> تبدیل شود و سپس با روش‌های مناسب حل شود.

۲. بررسی بحث سازگاری بین جواب‌های مدل آر-دی-ای-ای و سایر مدل‌های عدم قطعیت در این حوزه مانند مدل اس اف ای<sup>۲</sup>.

۳. توسعه سایر مدل‌های مرتبط با تحلیل پوششی داده‌ها مانند مدل جمعی<sup>۳</sup>، شاخص مالم کوئیست<sup>۴</sup> و... در فضای بهینه‌سازی استوار.

۴. به‌کارگیری مدل‌های ارائه‌شده در صنایع دیگر و انجام پژوهش برای کلیه واحدهای تصمیم‌گیری موجود در صنعت.

۵. تجزیه بیشتر کارایی و مقدار کارایی به مقیاس واحدها، با مراجعه به نتایج مدل‌های بی سی سی<sup>۵</sup> و سی سی آر<sup>۶</sup>.

۶. بررسی میزان تأثیر ستانده‌های نامطلوب هر واحد یا در نظر گرفتن برخی عوامل محیطی و به‌دست آوردن نتایج واقعی‌تر (در این پژوهش فقط ستانده‌های مطلوب و مثبت در نظر گرفته شده است).

## منابع

افضلی، احمد (۱۳۹۴). «ارزیابی نحوه عملکرد زنجیره لجستیک در کسب‌وکار الکترونیک». دومین کنفرانس بین‌المللی حسابداری و مدیریت، تهران، ایران.

درگاهی، حسین، محمدزاده، نیلوفر و رضاییان‌زاده، حمیدرضا (۱۳۹۰). «کسب‌وکار الکترونیکی در حوزه سلامت». مجله پی‌اورد سلامت، دوره ۵، شماره ۳، ص ۳۹-۴۸.

زارع مهرجردی، یحیی، اولیا، محمدصالح و تنها درودزنی، امیر (۱۳۸۹). «یک رویکرد تلفیقی برای ارزیابی و رتبه‌بندی اهمیت نسبی الزامات فنی محصول، مطالعه موردی: صنعت کاشی و سرامیک یزد». فصلنامه توسعه تکنولوژی صنعتی، دوره ۸، شماره ۱۶، ص ۷۱-۸۶.

شفیع‌زاده، رضا (۱۳۸۳). «چالش‌ها و راهکارهای فراوری مدیریت زنجیره تأمین». اولین کنفرانس ملی لجستیک و زنجیره تأمین، ایران.

شفیعی نیک‌آبادی، محسن، جعفریان، احمد و جلیلی ابوالحسینی، اعظم (۱۳۹۰). «تأثیر یکپارچگی فراین سازمانی و ناب‌سازی لجستیک بر عملکرد کسب‌وکار». فصلنامه چشم‌انداز مدیریت صنعتی، دوره ۲، شماره ۳، ص ۶۷-۸۲.

شوندی، حسن (۱۳۹۴). نظریه مجموعه‌های فازی و کاربردهای آن در

1. NP-hard
2. SFA
3. Cumulative Model
4. Malmquist Index
5. BCC
6. CCR

- Management, Strategy, Implementation & Practice* (Vol. 1). Prentice Hall.
- Chao, K. M. (2016). "E-services in E-business Engineering". *Electronic Commerce Research and Applications*. 16, pp. 77-81.
- Choshin, M. and Ghaffari, A. (2017). "An Investigation of the Impact of Effective Factors on the Success of E-commerce in Small-and Medium-Sized Companies". *Computers in Human Behavior*. 66, pp. 67-74.
- Ciarniene, R. and Stankeviciute, G. (2015). "Theoretical Framework of E-business Competitiveness". *Procedia-Social and Behavioral Sciences*. 213, pp. 734-739.
- Currie, W. (Ed.) (2004). *Value Creation from E-business Models*. Elsevier.
- Dębkowska, K. (2017). "E-logistics as an Element of the Business Model Maturity in Enterprises of the TFL Sector". *Procedia Engineering*. 182, pp. 143-148.
- Flint, D. J., Larsson, E., Gammelgaard, B. and Mentzer, J. T. (2005). "Logistics Innovation: A Customer Value-Oriented Social Process". *Journal of Business Logistics*. 26(1), pp. 113-147.
- Grant, K., Edgar, D., Sukumar, A. and Meyer, M. (2014). "Risky Business: Perceptions of E-business Risk by UK Small and Medium Sized Enterprises (SMEs)". *International Journal of Information Management*. 34(2), pp. 99-122.
- Hong, H. and Xu, D. (2015). "Performance Evaluation of Logistics Firms based on DEA Model". *Int. J. Services Technology and Management*. 21, pp. 199-213.
- Qiuping, L. (2016). "Research on the Customer Satisfaction in Electronic Business Environment based on DEA Method: An Empirical Analysis". *International Journal of Smart Home*. 10(4), pp. 267-278.
- Rezaei, R., Chiew, T. K. and Lee, S. P. (2014). "A Review on E-business Interoperability Frameworks". *Journal of Systems and Software*. 93, pp. 199-216.
- Rostamy-Malkhalifeh, M. and Mollaeian, E. (2012). "Evaluating Performance Supply Chain by a New Non-Radial Network DEA Model with Fuzzy Data". *Science*. 9, pp.
- Ščeuļovs, D. and Gaile-Sarkane, E. (2014). "Impact of E-environment on SMEs Business Development". *Procedia-Social and Behavioral Sciences*. 156, pp. 409-413.
- Serrano-Cinca, C., Fuertes-Callén, Y. and Mar-Molinero, C. (2005). "Measuring DEA Efficiency in Internet Companies". *Decision Support Systems*. 38(4), pp. 557-573.
- Tuan, M. N. D., Thanh, N. N. and Le Tuan, L. (2019). "Applying a Mindfulness-based Reliability Strategy to the Internet of Things in Healthcare—A Business Model in the Vietnamese Market". *Technological Forecasting and Social Change*. 140, pp. 54-68.
- Wen, H. J., Lim, B. and Lisa Huang, H. (2003). "Measuring E-commerce Efficiency: a Data Envelopment Analysis (DEA) Approach". *Industrial Management & Data Systems*. 103(9), pp. 703-710.
- Yang, H. and Jiang, Q. (2016). "Evaluating the Cooperation Performance of Logistics Network in E-business Enterprise based on DEA Method". *International Journal of Database Theory and Application*. 9, pp. 131-142.
- Yu, Y., Wang, X., Zhong, R. Y. and Huang, G. Q. (2016). "E-commerce Logistics in Supply Chain Management: Practice Perspective". *Procedia Cirp*. 52, pp. 179-185.
- Zhu, K. and Kraemer, K. L. (2005). "Post-Adoption Variations in Usage and Value of E-business by Organizations: Cross-Country Evidence from the Retail Industry". *Information systems research*. 16(1), pp. 61-84.
- Zimmermann H. J. (1999). "Fuzzy Set Theory and its Application (3rd Ed.)". *Boston, Dordrecht, London: Kluwer Academic Publisher*, pp. 11-38.
- Zimmermann, H. D. and Pucihar, A. (2015). "Open Innovation, Open Data and New Business Models". *Open Data and New Business Models* (September 1, 2015).
- Zott, C., Amit, R. and Donlevy, J. (2000). "Strategies for Value Creation in E-commerce: Best Practice in Europe". *European Management Journal*. 18(5), pp. 463-475.



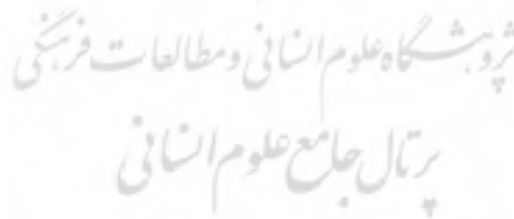
# Using Fuzzy DEA Method to Evaluate the Application of E-Business Benefits in Logistics Network

Amir Amini<sup>1</sup>  
Alireza Alinezhad<sup>2</sup>

## Abstract

Electronic business is one of the major implications of ICT revolution that has experienced high growth over the past decade. With the expansion of e-commerce, the speed and quality of customer service has also increased which forced companies to control quality components more and ensure the accuracy and timeliness of delivery of goods to meet the growing needs of customers and ultimately their satisfaction. The use of electronic business in business activities requires attention to a series of exogenous and exogenous factors affecting it. Therefore, in order to develop an effective and targeted evaluation system, an assessment of performance of logistics network in the electronic business is required. Data Envelopment Analysis is one of the powerful management techniques that provide managers with tools that can benchmark their company's performance compared with other competitors and decide for future prospects based on its results. In this study, using fuzzy DEA a new method for evaluating the logistics network collaboration in an e-business will be presented. After introducing two optimistic and pessimistic models both of them are solved. Finally, the application of the model is shown with numerical example and the sensitivity analysis of the input and output parameters is also performed.

**Keywords:** Performance Evaluation, Logistics, E- Business, Fuzzy Data Envelopment Analysis



---

1. Corresponding author, MSc Graduate of Industrial Engineering, Faculty of Industrial Engineering, Urmia University of Technology, Urmia, Iran; A.amini@ine.uut.ac.ir

2. Associate professor, Faculty of Industrial and Mechanical Engineering, Qazvin branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran