

# بررسی تعاریف کارآفرینی اجتماعی و بحث پیرامون خلأهای برخی تعاریف با هدف تبيين اين مفهوم

سيد رضا طبيبزاده

چکیدہ

کارآفرینی اجتماعی، مفهومی نسبتاً جدید است که حدود سه دههٔ قبل در ادبیات علمی جهان مطرح شد. تعاریف متعددی برای کارآفرینی اجتماعی مطرح شده است و کارآفرینی اجتماعی همچون کارآفرینی، که بیش از سه قرن از معرفی آن در محافل علمي مي گذرد، تعريفي واحد و مشخص ندارد. بهرغم آنكه تعاريف كارآفريني اجتماعي نقاط اشتراكي دارند، در برخي موارد، اختلافهای بسیاری میان آنها مشاهده میشود. تقریباً در همهٔ تعاریف، کارآفرینی اجتماعی مأموریتی اجتماعی و فراتر از کسب سود و منافع شخصی دارد. موضوعی که در هیچیک از تعاریف به آن توجه نشده است، شناسایی مشکلات اجتماعی و راهکارهای برطرفکردن آنها به نظام فکری و ارزشی فرد کارآفرین اجتماعی وابسته است. در این مقاله بخشی از تعاریف كارآفريني اجتماعي ارائه و بررسي شدهاند و سعى شده است مفهوم كارآفريني اجتماعي تبيين شود.

**واژگان کلیدی**: کارآفرینی اجتماعی، کارآفرینی، سازمانهای غیرانتفاعی.

#### مقدمه

ژبیش کا علومران ای ومطالعات به نظر میرسد واژهٔ کارآفرینی اجتماعی ۲ برای نخستین بار در کتابی به کار رفته است که در سال ۱۹۵۳ میلادی دربارهٔ مسئولیت 💿 مفهوم کار آفرینی اجتماعی برداشته شود. همچنین در این مقاله، اجتماعي كسبوكارها نوشته شده بود؛ اما تا اواخر دههٔ ۱۹۸۰ میلادی به این مفهوم توجه چندانی نشد. کارآفرینی اجتماعی با انتشار كتاب ظهور كارآفريني اجتماعي،" نوشتهٔ چارلز ليدبيتر، " در اواخر دههٔ ۱۹۹۰ میلادی مورد توجه بیشتر محققان قرار گرفت. بەرغم آنکه حدود سه دهه از معرفی این مفهوم میگذرد، در مورد تعریف کارآفرینی اجتماعی و حدومرز آن میان محققان مختلف اتفاق نظر وجود ندارد. در این مقاله سعی شده است با بررسی برخی تعاریف معتبر ارائهشده برای کارآفرینی اجتماعی،

خلاها و نقاط ضعف برخی تعاریف ذکر و گامی در تبیین دقیقتر نتيجهٔ پژوهش های دو محقق سرشناس کارآفرینی اجتماعی، ديز و اندرسون (۲۰۰۶)، بررسي شده است؛ اين دو تعاريف و دیدگاههای مختلف در مورد کارآفرینی اجتماعی در امریکا را در دو مکتب عمده تقسیمبندی کردهاند..

با توجه به اینکه در ادبیات کارآفرینی اجتماعی تعاریف مشابه در دستهبندی مشخصی قرار نگرفتهاند، در این مقاله، در دستهبندی ای ساده دو طبقهٔ کلی تعاریف برای این مفهوم عرضه شده است بررسی دو مکتب عمدهٔ کارآفرینی اجتماعی

۱. دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت دانشگاه صنعتی شریف، پژوهشگر پژوهشکدهٔ سیاست گذاری علم، فناوری و صنعت دانشگاه صنعتی شریف؛ tabibzade\_sr@gsme.sharif.ir

<sup>2.</sup> Social Entrepreneurship

<sup>3.</sup> The rise of the social entrepreneur

<sup>4.</sup> Charles Leadbeater

<sup>5.</sup> Dees and Anderson

در امریکا گواه اختلاف نظر میان محققان این حوزه است، همچنین نشان میدهد محققان مختلف بر چه خصوصیتی از کارآفرینی اجتماعی تأکید کردهاند؛ البته بدیهی است تعاریف یک مکتب فکری کاملاً مشابه یکدیگر نیستند بلکه خصیصهٔ اصلی کارآفرینی اجتماعی در تعاریفی که در یک مکتب قرار میگیرند، یکسان یا مشابه است.

کارآفرینی اجتماعی ترکیب دو واژهٔ «کارآفرینی» و «اجتماعی» است؛ در این مقاله سعی شده است به اختصار تشریح شود که واژهٔ اجتماعی چگونه این نوع کارآفرینی را از کارآفرینی رایج (کارآفرینی انتفاعی) متمایز کرده است؛ همچنین قید کارآفرینی چه تفاوتی را در کارآفرینی اجتماعی، در مقایسه با دیگر اقدامات و فعالیتهای اجتماعی، به وجود میآورد. همچنین نکتهٔ دیگری که در این مقاله بدان پرداخته شده است شناسایی وابستگی مشکلات اجتماعی و تدبیر راه حل هایی برای بر طرف کردن آن ها به نظام ارزشی کارآفرینی اجتماعی است. این وابستگی مهم در مذکور به اندازه ای مهم است که ممکن است یک نظام ارزشی برخی از اقدامات را کارآفرینی اجتماعی به حساب آورد، زیرا در مسیر خلق ارزش برای جامعه، از طریق بر طرف کردن مشکلات اجتماعی، هستند؛ در حالی که برخی دیگر از نظام های ارزشی همان اقدامات را خلاف ارزش و مخرب اجتماعی قلمداد کنند.

بدیهی است مفهوم کارآفرینی اجتماعی به مفهوم کارآفرینی وابسته است؛ از طرفی باید ذکر کرد به رغم آنکه بیش از سه قرن از معرفی واژهٔ کارآفرینی در ادبیات دانشگاهی میگذرد، هنوز در مورد مفهوم کارآفرینی میان محققان این حوزه اتفاق نظر وجود ندارد و محققان مختلف بر خصوصیات و ویژگیهای مختلفی از کارآفرینی تأکید کردهاند. یکی از علتهای نبود تعریف مشخص و واحد برای کارآفرینی اجتماعی، وابستگی تعریف آن به مفهوم کارآفرینی و نبود تعریفی مشخص برای کارآفرینی است.

با توجه به آنکه مفهوم کارآفرینی اجتماعی به مفهوم کارآفرینی کارآفرینی تأکید میکند. وابسته است، ضروری به نظر میرسد که قبل از پرداختن به ژوزف شومپیتر،<sup>۴</sup> اقتص تعریف کارآفرینی اجتماعی، مفهوم کارآفرینی بررسی شود؛ لذا افرادی نوآور میداند که د در این مقاله، تخست برخی از تعاریف ارائهشده برای کارآفرینی را دگرگون میکنند. به عبار با هدف نشاندادن گستردگی ادبیات این حوزه و نبود تعریفی کارآفرینی انجام کارهای واحد برای آن ذکر شده است و در ادامه، برخی تعاریف کارآفرینی را با اقدامات ن اجتماعی مطرح و بررسی شده است.

# بررسی برخی تعاریف مطرحشده برای کارآفرینی

کارآفرینی، نخستین بار در قرنهای ۱۷ و ۱۸ میلادی در ادبیات اقتصادی فرانسه، مأخوذ از واژهٔ Entrepreneur، به کار گرفته شد و امروزه معنای کارآفرین میدهد. کارآفرین در زبان فرانسوی به فردی گفته میشود که مسئولیت اقدامی مهم را بر عهده میگیرد.

برخی محققان بیان کردهاند که کارآفرین فردی مخاطره پذیر است که از طریق یافتن راههای جدید و بهتر برای انجام دادن کارها زمینهٔ رشد اقتصادی را فراهم میکند. طبق این تعریف، کارآفرینی مستلزم نوآوری برای یافتن راههای جدید و بهتر برای انجام فعالیتهاست که رشد اقتصادی را به دنبال دارد؛ به همین علت است برخی از اقتصاددانان نظیر شومپیتر کارآفرینی را زمینهساز رشد و توسعهٔ مفهوم کارآفرینی در مجامع علمی معرفی شده است، بین محققان و صاحبنظران در مورد تعریف حدود و مرزهای آن اتفاق نظر وجود ندارد. برخی از محققان معتقدند بزرگترین مانع بر سر راه ایجاد پرای این واژه است (Shane and Venkatarana). در ادامه برخی از تعاریف کارآفرینی، نبود تعریفی مشخص و واحد دامه برخی از تعاریف کارآفرینی بررسی میشود.

ریچارد کانتیلون<sup>(</sup> (۱۷۳۰) اولین فردی است که کارآفرینی را در علم اقتصاد بهکار برد. او کارآفرینی را این طور تعریف کرده است: «کارآفرین فردی است که ابزارهای لازم را برای تولید تهیه میکند و با ترکیب کردن آنها محصولاتی در بازار عرضه میکند. نکته مهم این است که کارآفرین به رغم آگاهی از قیمت فروش محصولات نهایی، اقدام به تهیهٔ مواد اولیه برای تولید میکند.» ویژگیهای مهم کارآفرینی از دیدگاه کانتیلون، ریسکپذیری و تحمل ابهام و فعالیت در شرایط عدمقطعیت است.

جین باپتیست سیی<sup>۲</sup> (۱۸۰۳) کارآفرین را این چنین تعریف کرده است: «کارآفرین فردی است که منابع اقتصادی را از حوزهای با بهرهوری پایین به حوزهای با بهرهوری و بازدهی بالاتر منتقل میکند.» سِی معتقد است کارآفرینی، فرایند خلق ارزش است.

فرانک نایت (۱۹۲۱) کارآفرینان را افرادی میداند که در شرایط عدمقطعیت تصمیم میگیرند، عدمقطعیت برای آنها آزاردهنده نیست و تمام پیامدهای تصمیمات خود را نیز میپذیرند. نایت هم نظیر کانتیلون بر تحمل ابهام، ریسکپذیری و عدمقطعیت در کارآفرینی تأکید میکند.

ژوزف شومپیتر،<sup>۴</sup> اقتصاددان مشهور قرن بیستم، کارآفرینان را افرادی نوآور میداند که در «فرایند تخریب خلاق»،<sup>۵</sup> شیوه تولید را دگرگون میکنند. بهعبارت دیگر، از نظر شومپیتر، ویژگی اصلی کارآفرینی انجام کارهای جدید یا ابداع روشهای نوین است. شومپیتر بر ویژگی «نوآوری» در کارآفرینی تأکید میکند. او کارآفرینی را با اقدامات نوآورانه افراد برای تخریب صنایع منسوخ و ایجاد صنایع جدید و رشد اقتصادی مرتبط میداند. همان طور

- 4. Joseph Schumpeter
- 5. Creative-destructive

<sup>1.</sup> Richard Cantillon

<sup>2.</sup> Jean Baptiste Say

<sup>3.</sup> Frank Knight

که بیان شد، به اعتقاد شومییتر «تخریب خلاق» که نتیجهٔ نوآوری فرد كارآفرين است، زمينهساز رشد اقتصادى بلندمدت است .(Brawn and Davidson, 2001)

بهرغم آنکه بسیاری از کارآفرینان مورد نظر سی و شومییتر، وظيفهٔ خود را از طريق ايجاد سازمانهاي تجاري جديد و سودآور انجام ميدهند، به اعتقاد آنها و برخي ديگر از محققان، راءاندازی کسبوکار از ملزومات کارآفرینی بهحساب نمیآید. برخی محققان نظیر کارلند' (۱۹۸۴) کارآفرین را فردی میدانند که شرکتی را بهمنظور کسب سود شخصی و رشد، ایجاد و مدیریت میکند. در واقع، برخی از محققان معتقدند راهاندازی سازمانی جدید یکی از ملزومات کارآفرینی بهحساب میآید؛ هیندل و راشورث<sup>۲</sup> (۲۰۰۰) معتقدند «کارآفرینی فعالیتی است که با هدف بهرهبرداری از فرصتی منحصربهفرد و نوآورانه صورت می پذیرد و به ایجاد و مدیریت یک سازمان جدید منجر میشود.» طبق تعریف هیندل و راشورث، ایجاد یک سازمان جديد لازمهٔ كارآفريني است؛ درحاليكه برخي محققان معتقدند «تشكيل سازمان هاى جديد لازمهٔ كارآفريني نيست هرچند تشکیل سازمانهای جدید میتواند کارآفرینی بهحساب آید». آمیت، <sup>۳</sup> گلستن<sup>۶</sup> و مولر<sup>ه</sup> (۱۹۹۳) و کاسون<sup>2</sup> (۱۹۸۲) بیان کردند کارآفرینی میتواند درون یک سازمان موجود اتفاق افتد که به آن 🦳 فرصت شناسایی میکند. در برخی تعاریف ارائهشده، کارآفرینان «کارآفرینی سازمانی»<sup>۷</sup> گفته میشود؛ لذا طبق دیدگاه این دسته از محققان، كارآفريني الزاماً به تشكيل سازماني جديد منجر نمیشود بلکه هر یک از افراد میتواند در درون سازمان موجود نقش کارآفرين را ايفا کند.

> برخي از محققان نظير شومييتر معتقدند ويژگي اصلي كارآفريني که باید به آن توجه کرد «نوآوری» است. کارآفرینی فرایندی خلاقانه است که فرصتی را برای ایجاد چیزی جدید دنبال میکند؛ لذا کيي برداري صرف از يک سازمان، فعاليت يا فرايند موجود، هر چند ممکن است فعالیت مهم مدیریتی به حساب آید، به علت آنکه برخی از صاحبنظران معتقدند کارآفرینی، تشخیص فرصتهای سودآور و بهرهبرداری از آنهاست. در این تعریف لازم است میان مفهوم سود و مفاهیمی همچون مزیت، منفعت و مطلوبیت تمایز قائل شویم. سودآوری صرفاً جنبههای مالی

3. Amit

- 5. Mueller
- 6. Casson
- 7. Intrapreneurship

فعالیت را در نظر می گیرد، حال آنکه، مفاهیمی همچون مطلوبیت، منفعت و مزیت فراتر از جنبههای صرفاً اقتصادیاند .(Shane and Venkataraman, 2000)

کوراتکو و هوجتز<sup>۸</sup> (۲۰۰۴) معتقدند «کارآفرینان عوامل تغییرند و ايدههاي خلاقانه و نوآورانه براي بنگاههاي تجاري فراهم ميكنند و کمک میکنند که کسبوکارها رشد کنند و سودآور شوند.»

کول (۱۹۵۹) بیان کرده است: «کارآفرین فردی است که وظيفه دارد منابع مورد نياز براي ايجاد يک کسبوکار را تأمين و ترکيب کند.»

هوارد استیونسون (معتقد است کارآفرینی فرایندی است که طي آن فرد يا افرادي، با دنبال كردن فرصتها، از طريق فراهم کردن یاسخهای نوآورانه و منحصربهفرد به نیازها و خواستهها به کمک ابزارهای لازم، برای ارزش آفرینی و رشد بهصورت سازمانیافته تلاش میکنند و محدودیت منابع در دسترس را در نظر نمی گیرند. استیونسون علاوهبر فرصت طلبی، کاردانی'' را از ملزومات کارآفرینی میداند و کاردانی را در نظر نگرفتن محدوديت منابع در دسترس تعريف مي كند (Dees, 1998).

از نظر پیتر دراکر،<sup>۱۲</sup> کارآفرین فردی است که بهدنبال ایجاد تغییر نيست، بلكه تغييرات ايجادشده را بررسي مي كند و آنها را بهعنوان بەدنبال ايجاد تغييرند، مثالاً شومېيتر معتقد است كارآفرينان نقش عوامل تغییر را بازی میکنند؛ ولی دراکر معتقد است کارآفرینان در پی ایجاد تغییر نیستند بلکه تغییرات ایجادشده در پیرامون خود را رصد مي كنند، فرصت هايي را كه اين تغييرات به وجود آوردهاند شناسایی و از آن ها بهرهبرداری می کنند (ibid).

دراكر معتقد است اشتغالزایی نه تنها لازمهٔ كارآفرینی نیست، بلکه شرط کافی هم محسوب نمی شود؛ او بیان میکند ایجاد هر سازمان جدید کارآفرینی محسوب نمی شود. دراکر همچون شومپيتر، نوآوري را لازمهٔ كارآفريني ميداند لذا ايجاد سازمانهايي جزیی جدید اضافه نمی کند، کار آفرینانه محسوب نمی شود. 💦 را که نو آورانه نیستند نمی توان طبق نظر دراکر، کار آفرینی به حساب آورد. او همچنین بیان میکند کارآفرینی الزاماً با انگیزهٔ کسب سود انجام نمی شود، بلکه می تواند از طریق نوآوری در قالب سازمان غيرانتفاعي صورت پذيرد (ibid). اين موضوع نيز وجه تمايز دیدگاه دراکر با برخی دیگر از صاحبنظران حوزهٔ کارآفرینی نظیر کارلند (۱۹۸۴) است که انگیزهٔ اصلی کارآفرینی را کسب سود شخصى مىدانند.

- 9. Cole
- 10. Howard Stevenson
- 11. Resourcefulness
- 12. Peter Drucker

<sup>1.</sup> Carland

<sup>2.</sup> Hindle and Rushworth

<sup>4.</sup> Glosten

<sup>8.</sup> Kuratko and Hodgetts

هرچند تعاریف مختلفی برای کارآفرینی ارائه شده است، بیشتر نویسندگان و صاحبنظران کارآفرینی را «فرایند تشخیص فرصتهای اقتصادی، خلق کسبوکار و سازمانهای جدید، نوآور و رشدیابنده بهمنظور بهرهبردن از فرصتهای شناساییشده میدانند، آنها معتقدند خروجی کارآفرینی، عرضهٔ محصولات یا خدمات جدید بهدست کارآفرین است.»

در جمعبندی مطالب فوق، میتوان بیان کرد که بهرغم آنکه مدتی طولانی از معرفی مفهوم کارآفرینی میگذرد، تعاریف مختلفی برای این مفهوم ارائه شده است و میان محققان و صاحبنظران این حوزه در مورد تعریف کارآفرینی اتفاق نظر وجود ندارد. برخی از صاحبنظران ایجاد کسبوکار را لازمهٔ کارآفرینی میدانند و برخی معتقدند ایجاد سازمان یا کسبوکار از ملزومات کارآفرینی نیست و کارآفرینی میتواند درون سازمانهای موجود محقق شود؛ برخی از محققان بیان کردهاند نوآوری ویژگی اصلی کارآفرینی است؛ برخی دیگر ریسکپذیری و تحمل ابهام را خصوصیت اصلی اقدامات کارآفرینانه برشمردهاند و برخی از محققان کارآفرینی را برابر با ارزش آفرینی و افزایش بهرهوری در نظر گرفتهاند. در بالا تعدادی از تعاريف ارائهشده از كارآفريني براي آشنايي خوانندگان با تنوع تعاريف ارائه شد؛ حال آنكه، مرور ادبيات علمي اين حوزه نشان میدهد انبوهی از تعاریف دیگر وجود دارد که از بیان آنها اجتناب شده است

# تحلیل برخی تعاریف کارآفرینی اجتماعی و بحث پیرامون بخشی از آنها

همانگونه که بیان شد، برای تعریف کارآفرینی اجتماعی لازم بود ابتدا کارآفرینی معرفی شود، همچنین نبود تعریفی واحد برای کارآفرینی موجب شده است تعاریفی مختلف برای کارآفرینی اجتماعی ارائه شود و محققان با اتخاذ تعاریف متفاوت کارآفرینی، بر جنبههای خاصی از کارآفرینی اجتماعی تأکید کنند. ادبیات کارآفرینی اجتماعی، مانند ادبیات کارآفرینی، گسترده و متنوع است اما میتوان جنبههای مشترکی میان تعاریف مختلف ارائه شده برای کارآفرینی اجتماعی یافت. در ادامه تاریخچهای مختصر از کارآفرینی اجتماعی آورده و پس از آن، پیرامون برخی تعاریف کارآفرینی اجتماعی مباحثی مطرح شده است.

تاريخچهٔ کارآفريني اجتماعي

به نظر میرسد واژهٔ کارآفرینی اجتماعی برای نخستین بار در کتاب مسئولیتهای اجتماعی یک صاحب کسبوکار' که

هوارد ۲ در دههٔ ۱۹۵۰ میلادی آن را نوشت، به کار رفته است، اما تلاش های عدهای از پژوهشگران و متخصصان این حوزه نظیر بیل درایتون، ۳ چارلز لیدبیتر و دیگران در دهههای ۱۹۸۰ و ۱۹۹۰ میلادی از یک طرف و افزایش مشکلات اجتماعی به دلایل مختلف از طرف دیگر موجب شد کارآفرینی اجتماعی شهرت یابد. این مفهوم با انتشار کتاب ظهور کارآفرینی اجتماعی چارلز ليدبيتر در سال ۱۹۹۷ در ميان جامعهٔ علمي و پژوهشي محبوبيت بيشتري نيز بهدست آورد. امروزه كارآفريني اجتماعي شهرت بسیاری یافته است؛ دانشگاههای معتبری نظیر دانشگاه هاروارد ً و دانشگاه استنفورد، <sup>۵</sup> دروسی مرتبط با کارآفرینی اجتماعی ارائه مىكنند، مجلات معتبر دنيا مقالات اين حوزه را منتشر مىكنند و مجلاتی مخصوص انتشارات این حوزه تحقیقاتی تأسیس شده است. مؤسسات و بنیادهای بزرگی در دنیا ایجاد شدهاند تا کارآفرینان اجتماعی را شناسایی و از آنها به روش های مختلف حمايت كنند. بهعلاوه، مؤسسات فراواني در دنيا ايجاد شدهاند که به آموزش و ترویج کارآفرینی اجتماعی می پردازند. همچنین بررسیها نشان میدهد فعالیتهای کارآفرینانه اجتماعی در دنیا با سرعت در حال افزایش اند و این فعالیت ها به کشورهای فقير و در حال توسعه منحصر نمى شود بلكه نتايج تحقيقات مركز جهاني كارآفريني نشان ميدهد فعاليتهاي كارآفرينانه اجتماعي در برخي كشورهاي توسعهيافته بيشتر از كشورهاي در حال توسعه است.

#### دلایل پیدایش و توسعهٔ کارآفرینی اجتماعی

برخی از محققان ضعف ارائهٔ خدمات و محصولات اجتماعی را که به افزایش مسائل و مشکلات اجتماعی منجر شد عامل اصلی پیدایش مفهوم کارآفرینی اجتماعی میدانند. در واقع می توان بیان کرد یکی از دلایلی که ضرورت اقدامات کارآفرینانه اجتماعی را نشان میدهد ضعف دولتها و سازمانهای بخش اجتماعی برای برطرف کردن مشکلات اجتماعی است. بررسیها نشان میدهد دولتها، سازمانهای خیریه و دیگر اقدامات مورت گرفته در بخش عمومی برای برطرف کردن مشکلات اجتماعی چندان مؤثر نبودهاند؛ لذا اتخاذ رویکردهای کارآفرینانه که در ذات خود توأم با نوآوری و تلاش بیوقفه است، برای برطرف کردن مشکلات اجتماعی ضروری مینماید(Arasti, 2014). در ادامه، با توضیح دو مکتب کارآفرینی اجتماعی در

<sup>2.</sup> Howard

<sup>3.</sup> Bill Drayton

<sup>4.</sup> Harvard

<sup>5.</sup> Stanford

<sup>6.</sup> Global Entrepreneurship Monitor (GEM)

<sup>1.</sup> Social responsibilities of the businessman

امریکا اشاره خواهد شد محققانی که دلیل اصلی شکل گیری كارآفريني اجتماعي را اتخاذ رويكردهاي نوآورانه بهمنظور افزایش کارآیی و بهرهوری سازمانهای اجتماعی میدانند، در مکتب «نوآوری اجتماعی» قرار میگیرند.

برخی دیگر از محققان معتقدند با افزایش تعداد سازمانهای غیرانتفاعی و کاهش کمکها و هدایای خیریه، رقابت میان سازمانهای فعال در این بخش شدت یافت و این موضوع موجب شد سازمانهای غیرانتفاعی، حرفهای شوند و برای کاهش وابستگی مالی به کمکهای دیگران، رویکردهای تجاری اتخاذ كنند. این دسته از صاحبنظران، كارآفرینی اجتماعی را اتخاذ رويكردهاي تجارى براي افزايش پايداري، كاهش وابستگي مالي از سوی سازمان های غیرانتفاعی معنا میکنند (ibid). در ادامه با ذکر دو مکتب عمدهٔ کارآفرینی اجتماعی در امریکا بیان میشود این محققان در مکتب «بنگاه اجتماعی» جای می گیرند.

در کشور ما نیز مسائل و مشکلات اجتماعی مختلفی وجود دارد و بهصورتكلي، دولت در هيچ كشوري قادر نيست اين مسائل و مشکلات را بهتنهایی برطرف کند. سازمانهای اجتماعی نظیر سازمانهای مردمنهاد و سازمانهای خیریه نیز عموماً، به علت رويکرد سنتي و غيرکار آفرينانه، قادر به برطرفکردن اين مشکلات نيستند. البته اين مشكلات مختص كشور ما نيست و تقريباً در همهٔ کشورها بهعلت وجود همین مسائل، نیاز به کارآفرینان اجتماعي براي برطرفكردن مشكلات اجتماعي امري ضروري مینماید. کارآفرینان اجتماعی بهعلت رویکرد کارآفرینانه، در مقايسه با دولتها و سازمانهاي اجتماعي، كارآيي و اثربخشي بالاتری دارند و قادرند مشکلات اجتماعی را بهتر و در مقیاس وسيعترى برطرف كنند. بهعلاوه، اقدامات كارآفرينانه اجتماعي در قیاس با سازمانهای بخش خصوصی، با سخاوت بیشتری برای رفع مشکلات اجتماعی تلاش میکنند، زیرا کارآفرینان اجتماعی مأموریت خود را برطرفکردن مشکلات اجتماعی قرار دادهاند؛ درحالیکه به اعتقاد بسیاری از محققان، مأموریت میتوان داد همین تعریف است، زیرا محققان میتوانند با درنظر سازمان،های بخش خصوصی کسب حداکثر سود ممکن برای صاحبان و سهامدارانشان است (ibid).

> در ادامه برای نشاندادن گستردگی ادبیات کارآفرینی اجتماعی و نبود تعریفی مشخص و واحد برای این مفهوم، برخی از تعاریف مطرحشده برای کارآفرینی اجتماعی ارائه شده است.

## برخى تعاريف مطرحشده براى كارآفريني اجتماعي

کارآفرینی اجتماعی، نخستین بار بین سالهای ۱۹۶۰ و ۱۹۷۰ میلادی استفاده شد ولی با افزایش مشکلات اجتماعی، از دههٔ ۱۹۹۰ به بعد توجه ویژهای را به خود جلب کرد. هر چند مدت چندانی نیست که این واژه به ادبیات علمی دنیا وارد شده است، نمونه های عملی آن در نقاط مختلف دنیا سابقه ای طولانی

دارد. بهعبارتديگر، كارآفريني اجتماعي مفهومي جديد است، اما یدیدهای جدید نیست و اقداماتی در گذشته های دور انجام شده است که با تعاریف کنونی، کارآفرینی اجتماعی محسوب میشوند. در سالهای اخیر با توجه به آنکه کارآفرینی اجتماعی در توسعهٔ اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و حفظ محیط زیست تأثير قابل توجهي داشته است، توجه به اين مفهوم در حوزههاي پژوهشی و عملیاتی افزایش یافته است. پژوهشگران حوزههای مختلف نظیر مدیریت، اقتصاد، جامعه شناسی و ... از زوایای مختلف به این مفهوم نگاه کردهاند و شاید یکی از عواملی که تعاریف متنوعی برای کارآفرینی اجتماعی ارائه شده است، همین موضوع باشد؛ اما تعريف اين واژه بسيار مهم است زيرا تعريف ما حدود کارآفرینی اجتماعی را معین میکند و مشخص خواهد کرد چه فعالیتهایی کارآفرینی اجتماعی محسوب میشود و چه فعالیتهایی را نمیتوان در این دسته قرار داد (Arasti, 2014).

تعاريف متنوعي از كارآفريني اجتماعي ارائه شده است و اين تعاریف در برخی موارد اختلافهای قابل توجهی دارند، ولی وجه اشتراك همهٔ تعاريف، اجتماعي بودن اقدامات كارآفرينانهٔ اجتماعي است. تمركز اجتماعي اقدامات كارآفرينانة اجتماعي به شکل شناسایی و برطرفکردن نیازهای اجتماعی، خلق ارزش اجتماعی از طریق رفع مشکلات اجتماعی یا داشتن مأموريت اجتماعي در تعاريف كارآفريني اجتماعي، مركز توجه قرار گرفته است. در ادامه به برخی تعاریف کارآفرینی اجتماعی اشاره می شود (ibid).

رویکردهای ساده به تعریف کارآفرینی اجتماعی، صرفاً جنبههای کارآفرینی و فعالیت اجتماعی را در کنار یکدیگر قرار دادهاند و کارآفرینی اجتماعی را دنبالکردن مأموریت اجتماعی از طریق فرایندهای کارآفرینانه تعریف کردهاند (ibid). در حقیقت، این تعاریف فرایندهای کارآفرینانه را تعریف نکردهاند، ازهمینرو، میتوان گفت کلیترین تعریفی که برای کارآفرینی اجتماعی گرفتن تعاریف مختلف برای فرایندهای کارآفرینانه، تعاریف متنوعی برای کارآفرینی اجتماعی عرضه کنند. از طرف دیگر، این تعريف مشخص كرده است كه هدف اصلى كارآفريني اجتماعي دنبال کردن اهداف و مأموریت های اجتماعی است و بر این نکته تأکید میکند کارآفرینی فرایندی ادامهدار است و نه اقدامی ضربتي كه يكمرتبه انجام مي شود و به يايان ميرسد.

ویراوردنا و مورت (۲۰۰۶) ایجاد ساختارهای جدید با هدف اصلى رفع مشكلات اجتماعي را كار آفريني اجتماعي مي دانند. از نظر آنها، کارآفرینی اجتماعی شکل جدیدی از کارآفرینی است که عمدتاً در میان سازمانهای غیرانتفاعی توسعه یافته است و

<sup>1.</sup> Weeraweardena and mort

شامل فعالیتهای اجتماعی دارای ریسک برای خلق و گسترش ارزش اجتماعی میشود.

میر و مارتی (۲۰۰۶) کارآفرینی اجتماعی را فرایندی میدانند که به تحریک و تسهیل تغییر اجتماعی و یا برطرفکردن نیازهای مهم اجتماعی منجر میشود بدون آنکه مزایای مالی مستقیم برای کارآفرین به دنبال داشته باشد. آنها وجه تمایز کارآفرینی اجتماعی با دیگر انواع کارآفرینی را در اولویتدادن به خلق و توسعهٔ ارزش اجتماعی از طریق تحریک برای تغییر اجتماعی یا برطرفکردن نیازهای مهم اجتماعی در مقابل ارزش اقتصادی میدانند. ایشان همچنین اتخاذ رویکردهای نوآورانه با اهداف و مأموریتهای اجتماعی را در مورد کارآفرینی اجتماعی مهم میدانند.

آستین و همکاران (۲۰۰۶) برآناند که کارآفرینی اجتماعی شامل فعالیتهایی میشود که به خلق ارزش برای جامعه منجر میشود. آنها یکی از وجوه تمایز کارآفرینان اجتماعی و کارآفرینان رایج را هدف و مأموریت اقدامات آنها میدانند. به اعتقاد این محققان، کارآفرینان اجتماعی بر خلاف کارآفرینان رایج در پی کسب سود و منفعت شخصی نیستند بلکه به دنبال خلق ارزش برای جامعه هستند.

تعاریف ارائهشده برای کارآفرینی اجتماعی در دو دستهٔ کلی تعاریف گسترده و تعاریف محدود قرار میگیرند. در تعریف گسترده، کارآفرینی اجتماعی به معنای فعالیتهای نوآورانه در بخشهای انتفاعی، غیرانتفاعی و ترکیبی (ترکیب ساختارهای محدود از کارآفرینی اجتماعی برخی از محققان نظیر ریز<sup>۱</sup> به معنای اتخاذ رویکردهای انتفاعی و بازار محور توسط سازمانهای غیرانتفاعی یا توسعهٔ راهکارهای نوآورانه برای کسب درآمد توسط این سازمانها معنا شده است. بهرغم گستردگی تعاریف کارآفرینی اجتماعی، وجه اشتراک همهٔ تعاریف کارآفرینی اجتماعی این است که هدف اصلی کارآفرینی اجتماعی خلق ارزش برای جامعه و نه کسب سود برای سهامداران است همچنین نوآوری نیز در اکثر تعاریف ارائهشده از کارآفرینی اجتماعی مورد نوجه قرار گرفته است(2006).

در جدول ۱ برخی دیگر از تعاریف کارآفرینی اجتماعی و کارآفرین اجتماعی ذکر شده است که نشاندهندهٔ اختلاف نظر محققان این حوزه در مورد این مفاهیم است.

بررسی تعاریف مطرحشده در جدول ۱ نشان میدهد محققان بین چهار شکل مختلف کارآفرینی اجتماعی تمایز قانل میشوند: گروه اول: برخی از صاحبنظران نظیر فانولر (۲۰۰۰)، ریز

الروی روی بر می بر می موجه عب مول می و رو محمد می بر مربوط به (۱۹۹۹)، تامسون (۲۰۰۲) کارآفرینی اجتماعی را مربوط به اقدامات «سازمانهای غیرانتفاعی» میدانند که پس از مواجه

با کاهش حمایتهای دولتی، کاهش کمکهای مردمی و سازمانهای دیگر، افزایش رقابت و افزایش نیازهای اجتماعی برای کسب درآمدهای تکمیلی به رویکردهای تجاری و بازارمحور گرایش پیدا کردهاند. تمامی صاحبنظرانی که به مکتب «بنگاه اجتماعی» در مورد کارآفرینی اجتماعی معتقد هستند در این دسته قرار می گیرند.

گروه دوم: برخی از محققان نظیر آلورد، برون و لتز (۲۰۰۲) کارآفرینی اجتماعی را مربوط به اقدامات کارآفرینان اجتماعی مستقل میدانند که با هدف کاهش یک مشکل اجتماعی مشخص تلاش میکنند.

گروه سوم: برخی از محققان کارآفرینی اجتماعی را مربوط به اقدامات مسئولیتپذیری اجتماعی کسبوکارهای تجاری میدانند.

گروه چهارم: تمامی صاحبنظرانی که به مکتب «نوآوری اجتماعی» در مورد کارآفرینی اجتماعی معتقدند، کارآفرینی اجتماعی را اتخاذ رویکردهای نوآورانه برای برطرف کردن مشکلات اجتماعی میدانند و آن را به بخشی خاص محدود نمیکنند. آستین و همکاران (۲۰۰۶) و بیل درایتون (بنیانگذار آشوکا) از جملهٔ این افرادند.

برخی پژوهشگران کارآفرینی اجتماعی را فرایندی میدانند شامل افرادی (کارآفرینان اجتماعی) که رفتارهای مشخصی دارند (رفتار کارآفرینانه اجتماعی) و فعالیتهای آنها خروجی ملموسی (بنگاه اجتماعی) دارد. در این تعریف مشخص است که خروجی کارآفرینی اجتماعی به بنگاه اجتماعی محدود شده است. این تعاریف رویکردهای تجاری و ایجاد سازمان برای برطرفکردن مشکلات اجتماعی را ضروری میدانند (Mair and Noboa, 2006).

آستین و همکاران (۲۰۰۶) معتقدند کارآفرینی اجتماعی علاوهبر سازمانهای غیرانتفاعی نوآورانه، شامل سازمانهای تجارى با اهداف اجتماعي نيز مي شود مانند بانكهاي انتفاعي که برای بهبود شرایط جامعه تلاش میکنند و سازمانهای ترکیبی که اجزای انتفاعی و غیرانتفاعی را با هم ترکیب میکنند مانند یناهگاههای افراد بیخانمان که کسبوکارهایی را برای آموزش و استخدام ساکنان خود ایجاد میکنند. به اعتقاد آنها کارآفرینی اجتماعی در جستوجوی یافتن مؤثرترین روش ها برای تحقق مأموریتهای اجتماعی خود است و محرک اصلی در کارآفرینی اجتماعی، مشکل اجتماعی است که باید برطرف شود؛ و تصمیم در مورد ساختار سازمانی یک بنگاه اجتماعی باید بر این اساس باشد که چه ساختاری آن مشکل اجتماعی را بهتر برطرف میکند و منابع لازم برای برطرفکردن مشکل را مؤثرتر دنبال میکند؛ لذا آنها و برخی دیگر از محققان اعتقاد دارند کارآفرینی اجتماعی با ساختار قانوني مخصوصي تعريف نمي شود و كار آفريني اجتماعي مي تواند در بخش هاي غيرانتفاعي، تجاري، يا دولتي ظهور كند.

# جدول ۱: تعاریف ارائهشده برای کارآفرینی اجتماعی و مفاهیم مشابه

كارآفريني اجتماعي	محقق (سال)
کارآفرینی اجتماعی استفاده از رویکردهای کارآفرینانه برای اهداف و مأموریتهای اجتماعی و نه مقاصد انتفاعی است. در کارآفرینی اجتماعی مورد نظر لیدبیتر، نوآوری، ارائهٔ محصولات یا خدمات جدید، استفاده از منابع مغفولمانده برای پاسخگویی به نیازهای پاسخدادهنشده اهمیت دارند.	ليدبيتر' (١٩٩٧)
کارآفرینی اجتماعی را ایجاد سازمانهای جدید با هدف اصلی برطرفکردن نیازهای اجتماعی در عوض کسب منافع مالی فردی در نظر میگیرد. در تعریف شاو، تأسیس سازمانهای جدید ضروری است همچنین کارآفرینی اجتماعی باید با هدف اصلی رفع مشکلات اجتماعی صورت پذیرد.	شاو <sup>۲</sup> (۲۰۰۷)
کارآفرینی اجتماعی به معنای ترکیب نوآوری (ویژگی مهم کارآفرینی از نظر شومپیتر)، کاردانی (در نظر نگرفتن محدودیت منابع در دسترس، ویژگی مهم کارآفرینی از نظر استیونسون) و فرصتطلبی برای برطرفکردن چالشهای اجتماعی و زیستمحیطی است. کارآفرینان اجتماعی به ریشههای اصلی مسائل و مشکلات اجتماعی و زیستمحیطی میپردازند و برای این منظور ممکن است سازمانهای انتفاعی یا غیرانتفاعی تأسیس کنند که در هر حالت هدف کارآفرینی اجتماعی ایجاد تغییرات پایدار سیستمی است.	مدرسه اقتصادی سید <sup>۳</sup> (۲۰۰۵)
کارآفرینی اجتماعی را کارآفرینی با اهداف اجتماعی میدانند و آن را فعالیتی نوآورانه با هدف خلق ارزش برای جامعه میدانند که به بخشی خاص محدود نیست و میتواند در بخش تجاری، غیرانتفاعی یا دولتی صورت پذیرد. نکتهٔ مهم در تعریف ارائهشده توسط آستین و همکارانش، محدودنبودن کارآفرینی اجتماعی به بخشی خاص، ضرورت نوآورانهبودن و خلق ارزش برای جامعه است	آستین و همکاران (۲۰۰۶)
کارآفرینی اجتماعی شامل سه مرحله زیر است: ۱. شناسایی تعادل غیرعادلانه که موجب محرومیت، به حاشیهراندن، یا رنج کشیدن گروهی از انسانهاست و فاقد ابزارهای مالی یا نفوذ سیاسی برای ایجاد تغییر و کسب سود برای خودشان هستند. ۲. شناسایی فرصت در این تعادل غیرعادلانه، توسعهٔ پیشنهادی با ارزش اجتماعی، تجمیع الهامبخشی، خلاقیت، اقدام مستقیم، جرنت، و پشتکار برای به چالش کشیدن وضعیت نامطلوب. ۳. ایجاد تعادلی جدید که ظرفیتهای محبوس را آزاد میکند یا رنج گروه هدف را کاهش میدهد، و از طریق ایجاد اکوسیستم پایدار پیرامون تعادل جدید از آیندهای بهتر برای گروه هدف و حتی کل جامعه اطمینان حاصل میکند.	مارتین و اوزبرگ <sup>۴</sup> (۲۰۰۷)
کارآفرینی اجتماعی شامل فعالیتها و فرایندهایی میشود که با هدف تشخیص و بهرمبرداری از فرصتها بهمنظور ارتقای ثروت اجتماعی از طریق ایجاد سازمانهای جدید یا مدیریت نوآورانه سازمانهای موجود میشود.	زهرا و همکاران (۲۰۰۸)
کارآفرینی اجتماعی یعنی ایجاد ساختارهای پایدار اجتماعی-اقتصادی شامل روابط، نهادها، سازمانها و اقداماتی که مزایای اجتماعی پایدار ایجاد میکنند. در این تعریف، پایداری مزایا و ارزشهای اجتماعی خلقشده توسط کارآفرینان اجتماعی تأکید شده است.	فاولر <sup>۵</sup> (۲۰۰۰)
کارآفرینی اجتماعی استفاده از رفتارهای کارآفرینانه برای تحقق اهداف اجتماعی بهجای اهداف انتفاعی است؛ همچنین اگر سود بهدستآمده از فعالیتهای کارآفرینانه به نفع گروهی از افراد محروم استفاده شود میتوان آن را کارآفرینی اجتماعی بهحساب آورد.	هيبرت، هاگ و همکاران <sup>۶</sup> (۲۰۰۲)
کار آفرینی اجتماعی هنر کسب همزمان سود اقتصادی و اجتماعی برای سرمایهگذاریِ انجامشده است.	مؤسسة كارآفرينان اجتماعي <sup>۷</sup>

1 . Leadbeater

Shaw
 Fowler

3 . Said Business School

6 . Hibbert, Hogg et al.,

4 . Martin and Osberg7. The Institute for Social Entrepreneurs

كارآفريني اجتماعي	محقق (سال)
کارآفرینی اجتماعی راهکارهایی نوآورانه برای نیازهای ضروری اجتماعی فراهم میکند و ایدهها، ظرفیتها، منابع و تمهیدات اجتماعی لازم را برای تغییر اجتماعی، سیاسی و اقتصادی پایدار به سود افراد فقیر و به حاشیه راندهشده بسیج میکند.	آلورد، برون و لتز <sup>۱</sup> (۲۰۰۴)
کار آفرینی اجتماعی از نوآوری و بهرموری سازمانهای تجاری بهرم میبرد، مانند سازمانهای دولتی از طریق فراهمکردن خدمات یا کالاهای عمومی تلاش میکند شکست بازار را برطرف کند و همچون سازمانهای غیرانتفاعی اهداف اجتماعی دارد.	اندرو اِم ولک <sup>۲</sup>
کارآفرینان اجتماعی افرادی هستند که از طریق موارد زیر، نقش عامل تغییر را در بخش اجتماعی ایفا میکنند: • برای خلق پایدار ارزش اجتماعی مأموریتی را اتخاذ میکنند (ارزش اجتماعی نه ارزش خصوصی)؛ • برای تحقق مأموریتشان فرصتهای جدید را شناسایی و با پشتکار آنها را دنبال میکنند؛ • فعالیت آنها با فرایند پیوستهٔ نوآوری، انطباق و یادگیری همراه است؛ • بدون درنظرگرفتن محدودیت منابع در دسترس، جسورانه اقدام میکنند؛ • در مقابل نتایج فعالیتهایشان برای افرادی که به آنها خدمت میکنند مسئولیت پذیرند.	دیز (۱۹۹۸)
کارآفرینان اجتماعی افرادی هستند که فرصتهای موجود برای برطرفکردن نیازهای پاسخ دادهنشده را که بخش عمومی قادر به پاسخ دادن آنها نیست یا آن نیازها را برطرف نخواهد کرد شناسایی میکنند. آنها افرادی هستند که منابع لازم را بسیج میکنند و از آنها برای «ایجاد تغییر» استفاده میکنند.	تامسون، الوی و لیز <sup>۳</sup> (۲۰۰۰)
کارآفرینان اجتماعی عامل بروز نوآوری اجتماعی و تحول در بخشهای مختلف نظیر آموزش، بهداشت، محیطزیست و توسعهٔ اقتصادی هستند. آنها با روحیهٔ کارآفرینانه، رویکردهای تجاری و شجاعت نوآوری و غلبه بر روشهای سنتی، کاهش فقر را دنبال میکنند.کارآفرینان اجتماعی، همانند کارآفرینان تجاری، سازمانهایی پایدار و قوی ایجاد میکنند. این سازمانها میتوانند غیرانتفاعی یا انتفاعی باشند. کارآفرین اجتماعی مانند یک رهبر یا رویاپرداز عملگراست که: ا- از طریق ابداع رویکرد جدید، استفاده بهتر از فناوریهای موجود یا ترکیب موارد فوق، به تغییر اجتماعی گسترده، پایدار و سیستماتیک دست مییابند؛ ۲- تمرکز اولیه و اصلی آن بر خلق ارزش اجتماعی و زیست محیطی است و تلاش میکنند ارزش آفرینی مالی خود را نیز بهینه کنند؛ ۲- از طریق ارائه محصولی جدید، خدمتی جدید یا رویکردی جدید به مسائل اجتماعی، نوآوری میکنند؛ ۲- در پاسخ به بازخوردهایی که دریافت میکنند رویکردهای خود را اصلاح میکنند؛	بنياد شوآب

این محققان مهمترین ویژگی کارآفرینی اجتماعی را که وجه تشابه کارآفرینی اجتماعی و کارآفرینی است «نوآوری» میدانند؛ لذا فعالیت هایی که ارزش اجتماعی خلق میکنند ولی از سازمان های موجود تقلید و کپی برداری میکنند، بهرغم اینکه مشکلات اجتماعی را برطرف میکنند، کارآفرینی اجتماعی محسوب نمی شوند (آستین و همکاران، ۲۰۰۶). همانگونه که ایجاد یک سوپرمارکت ممکن است کارآفرینی نباشد و اشتغالزایی محسوب شود، اگر یک خیریه برای اولین بار به منظور کمک به زنان سرپرست خانوار ایجاد شود کارآفرینی اجتماعی

محسوب میشود، ولی خیریههای بعدی که همین کار را بدون تغییر و نوآوری انجام میدهند، برخلاف ارزش آفرینی اجتماعی، بهعلت نداشتن نوآوری، کارآفرین اجتماعی محسوب نمیشوند بلکه فعال اجتماعی محسوب میشوند.

دومین ویژگی کلیدی کارآفرینی اجتماعی «خلق ارزش اجتماعی» است. این ویژگی کارآفرینی اجتماعی را از کارآفرینی

<sup>1.</sup> Alvord, Brown and Letts

<sup>2.</sup> Andrew M. Wolk

<sup>3.</sup> Thompson, Alvy and Lees

تجاری متمایز میکند. هرچند کارآفرینی و کارآفرینی اجتماعی هر دو به لحاظ اجتماعی ارزشمندند، ارزشآفرینی اجتماعی محرک اصلی برای کارآفرینی اجتماعی است، درحالیکه، در کارآفرینی تجاری ممکن است در راستای تحقق هدف اصلی که می تواند کسب سود برای فرد کار آفرین یا اثبات توانمندی او باشد براي جامعه ارزش خلق شود (Austin and et. al, 2006).

سومين ويژگى كليدى كارآفريني اجتماعي طبق نظر آنها اين است که کارآفرینی اجتماعی فراتر از بخشها و ساختارهای سازماني است و ميتواند در همهٔ بخش ها شامل بخش خصوصي، عمومي و دولتي و در تعاملات مشترك آن ها اتفاق افتد .(ibid)

بنیاد شوآب یکی از سازمانهای فعال در شناسایی و حمایت از کارآفرینان اجتماعی در دنیاست. به اعتقاد آنها کارآفرینان اجتماعي در خصوصيات زير مشتركاند:

• ايمان دارند كه همهٔ مردم ميتوانند در توسعهٔ اقتصادي و اجتماعي مشاركت فعال داشته باشند؛

اشتیاقی وصفناپذیر برای تحقق اعتقاد خود دارند؛

• رویکردی عملگرا و نوآورانه به مسائل اجتماعی دارند، اغلب از قواعد و نیروی بازار توام با عزمی راسخ استفاده میکنند که به آنها اجازه میدهد محدودیتها را زیر پا بگذراند و ریسکهایی را بیذیرند که دیگران نمی پذیرند؛

• آثار فعالیتهای خود را ارزیابی میکنند؛ آنها به روشهای مختلف کیفی و کمی، اطلاعاتی در مورد اثرگذاری فعالیت هایشان بەدست مى آورند؛

• آنها نمي توانند صبر كنند تا تغيير ايجاد شود، بلكه خود تغيير دهندهاند؛

نظر می گیرند که در زیر به آن ها اشاره شده است:

ساختار غیرانتفاعی دارند و تمام منابع مالی خود را از طریق کمکها و هدایای دیگران تأمین میکنند تا بتوانند به نیازهای اجتماعی یاسخ دهند. این سازمانهای کارآفرین اجتماعی بیشترین شباهت را به ساختار سازمانهای اجتماعی گذشته دارند، با این تفاوت که رویکردهای آنها در برطرفکردن مشکلات اجتماعی نوآورانه است و این نوآوری، که یکی از جنبه های اصلی کارآفرینی و کارآفرینی اجتماعی است، وجهتمایز این ساختار با ساختارهای خیریه (غیرانتفاعی) سنتی است. به دلیل علاقهٔ شدید شرکا به ادامهٔ فعالیت سازمانهای غیرانتفاعی اهرمی، پایداری مالى اين سازمانها تا حد خوبي تضمين شده است.

۲) ساختارهای غیرانتفاعی ترکیبی: ۲ ساختارهای غیرانتفاعی ترکیبی علاوهبر اینکه از طریق کمکهای دیگران هزینههای خود را تأمین مىكنند، تلاش مىكنند براى افزايش پايدارى، بخشى از منابع مالى مورد نیاز خود را از طریق عملیاتی که انجام میدهند تأمین کنند و وابستگی خود را به کمکهای خیریهٔ دیگران کاهش دهند.

۳) کسبوکارهای اجتماعی:<sup>۳</sup> این ساختار با کسبوکار اجتماعی معرفی شدهٔ محمد یونس متفاوت است، زیرا در این ساختار کارآفرینان اجتماعی میتوانند به سرمایهگذاران خود سود پرداخت کنند. کارآفرینان اجتماعی با اتخاذ این ساختار سازمانهايي را تشكيل ميدهند كه وابستگي مالي خود به هدايا و کمکهای دیگران را قطع میکنند و با ایجاد کسبوکارهایی تمام منابع مالي مورد نياز خود را تأمين ميكنند. كارآفرينان اجتماعي در این مدل، سازمان های انتفاعی ایجاد میکنند تا محصولات و خدمات اجتماعی و زیستمحیطی را در بازار عرضه کنند. هدف آنها حداکثرکردن سود برای سهامدارانشان نیست و درآمد حاصل شده بهصورت ابزاری برای افزایش پایداری مالی و گسترش فعالیتهای اجتماعی از طریق سرمایهگذاری مجدد در همان سازمان استفاده می شود.

پردو و مکلین (۲۰۰۶) برای کار آفرینی اجتماعی طیف وسیعی در نظر گرفتهاند. دو انتهای این طیف ساختارهای زیر هستند:

• گروهها یا کارآفرینانی که منحصراً با هدف ایجاد منافع اجتماعی فعالیت میکنند. این گروهها ممکن است ساختارهای کارآفرینانه نداشته باشند (نظیر مؤسسات غیرانتفاعی که نیروهای متخصص ندارند، موتور محرِّک آنها صرفاً مأموريت اجتماعي آنهاست حتى ممكن است رويكردهاي كارآفرينانه هم نداشته باشند).

• در انتهای دیگر طیف، آنهایی هستند که یک هدف این مؤسسه، سه مدل برای اقدامات کارآفرینانهٔ اجتماعی در اجتماعی را دنبال میکنند، اما هدف اصلی و اولیهٔ آنها اقتصادي و كسب سود است.

۱) سازمانهای غیرانتفاعی اهرمی: این سازمانهای کارآفرین 🦳 در میان این دو انتها، سازمانها و گروههایی هستند که اهداف اجتماعی و اقتصادی را بهصورت ترکیبی دارند؛ سازمانهای نزدیک به سمت چپ طیف، انگیزههای اجتماعی قویتری در مقایسه با انگیزههای اقتصادی دارند، و سازمانهای نزدیک به سمت راست طیف، انگیزههای اقتصادی قویتری در مقایسه با انگیزههای اجتماعی دارند.

همانگونه که در شکل ۱ مشاهده می شود طبق دیدگاه پردو و مکلین، کارآفرینی اجتماعی طیفی گسترده دارد و بسیاری از سازمانها درصورتي كه يك هدف اجتماعي داشته باشند، مستقل

<sup>2.</sup> The Hybrid Non-Profit

<sup>3.</sup> Social Business Ventures

<sup>4.</sup> Peredo and McLean

<sup>1.</sup> The Leveraged Non-Profit



شكل ۱: طيف كارآفريني اجتماعي (Peredo and McLean, 2006)

از اینکه در چه بخشی فعالیت میکنند و اینکه هدف اجتماعی هدف اصلی آنهاست، کارآفرینی اجتماعی محسوب میشوند. در مقابل این دیدگاه بسیاری از محققان معتقدند هدف اصلی کارآفرینی اجتماعی باید هدفی اجتماعی باشد؛ بهعلاوه، بیان شد که طبق دیدگاه محدود، کارآفرینی اجتماعی به بخش غیرانتفاعی محدود میشود. این موضوع نشاندهندهٔ گستردگی و پراکندگی ادبیات حوزهٔ کارآفرینی اجتماعی است.

یکی از کامل ترین تعاریف کارآفرینی اجتماعی را گرِگ دیز ارائه کرده است. تعریف ارائه شده توسط دیز (۱۹۹۸) مفاهیمی همچون نظم و مسئولیت پذیری را با «ارزش آفرینی» از تعریف سِی، «نوآوری» و «عامل تغییر بودن» از تعریف شومپیتر، «فرصت طلبی» از تعریف دراکر، و «کاردانی» از تعریف استیونسون ترکیب میکند. این تعریف جزء معدود تعاریف ارائه شده از کارآفرینی اجتماعی است که سعی کرده جنبه های مختلف کارآفرینی را با مأموریت

کارآفرینان اجتماعی افرادی هستند که با فعالیتهای زیر، نقش عوامل تغییر را در بخش اجتماعی ایفا میکنند:

برای خلق پایدار ارزش اجتماعی و نه صرفاً ارزش شخصی،
 مأموریتی اتخاذ میکنند (تأکید بر خلق ارزش از تعریف سِی)؛

برای تحقق مأموریتشان، فرصتها را شناسایی و با جدیت
 آنها را دنبال میکنند (تأکید بر فرصت طلبی از تعریف
 دراکر و استیونسون)؛

• در فرایند مستمر نوآوری، انطباق، و یادگیری فعالیت میکنند (تأکید بر نوآوری از تعریف شومپیتر)؛

 جسورانه و بدون در نظر گرفتن محدودیت منابع در دسترس اقدام میکنند (تأکید بر کاردانی از تعریف استیونسون).

 در مقابل، افرادی که خدمات آنها را دریافت میکنند و خروجی فعالیتهایشان بسیار مسئولیت پذیرند.

در تعريف فوق نكات زير نهفته است:

 کارآفرینان اجتماعی در بخش اجتماعی همچون کارآفرینان در بخش اقتصادی، نقش عوامل تغییر را ایفا میکنند؛ لذا حوزههای فعالیت کارآفرینان اجتماعی و کارآفرینان معمولی متفاوت است. کارآفرینان معمولی با رویکردهای کارآفرینانهٔ خود بخش اقتصادی را متحول

میکنند، درحالیکه، کارآفرینان اجتماعی با رویکردهای کارآفرینانه بخش اجتماعی را متحول میکنند. قبلاً بیان شد تحولآفرینی یکی از جنبههای مهم کارآفرینی از دیدگاه شومپیتر است؛

خلق ارزش برای جامعه در تعریف بالا از دیدگاه سِی در مورد
 کارآفرینی اتخاذ شده است، زیرا او ارزشآفرینی را بخشی از
 کارآفرینی میداند؛

 پایداری ارزش آفرینی به این معناست که اقدامی کوتاهمدت را نمی توان کار آفرینی اجتماعی درنظر گرفت. در ادامه اشاره خواهد شد رفتار استاتیک در بخش اجتماعی را «تحول اجتماعی» می نامند و رفتارهای دینامیک در بخش اجتماعی، کار آفرینی اجتماعی درنظر گرفته می شود؛

• فرصت طلبی رکن اساسی کار آفرینی در دیدگاه دراکر است؛

 در تعریف فوق به خصوصیات رفتاری و شخصیتی کارآفرینان از قبیل مصممبودن، رفتار خستگیناپذیر، جسور بودن، مسئولیت پذیربودن و مکان کنترل درونی (بهعلت پذیرفتن خروجی فعالیت ها) اشاره شده است؛

کاردانی به معنای در نظر نگرفتن محدودیتهای منابع دردسترس،
 از تعریف استیونسون در مورد کارآفرینی اتخاذ شده است؛

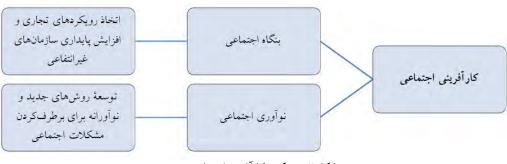
 در تعریف فوق به فرایند کارآفرینی، فرایند مستمر یادگیری، نوآوری و انطباق اشاره شده است. بنابراین، کارآفرینی فرایند است و اقدامی ضربتی کارآفرینی محسوب نمی شود (Dees, ۱۹۹۸).

در جمعبندی تعاریف ارانهشده از کارآفرینی اجتماعی، میتوان بیان کرد تعاریف متعددی از کارآفرینی اجتماعی و مفاهیم نزدیک به آن ارائه شد، اما علی رغم نبود تعریفی واحد و مشخص برای این مفهوم، اکثر تعاریف نقاط اشتراک زیر را دارند:

 کارآفرینی اجتماعی مفهومی است که در پاسخ گویی به نیازهای اجتماعی است؛

 کارآفرینی اجتماعی مأموریتی اجتماعی دارد و بهدنبال ایجاد منافع اجتماعی است؛

هدف اصلی کارآفرینی اجتماعی منفعترسانی به جامعه
 و خلق ارزش برای جامعه از طریق نوآوری، قبول ریسک و
 فعالیت جدی است.





باید توجه داشت که در برخی از تعاریف کارآفرینی اجتماعی، بر جنبهٔ خلق ارزش برای جامعه تأکید شده است که به نظر نگارندهٔ این مقاله نمی تواند تمایز کارآفرینی اجتماعی و کارآفرینی رایج (انتفاعی) را بهدقت مشخص کند؛ زیرا موفقیت کارآفرینی رایج بدون خلق ارزش برای جامعهٔ هدف آن میسر نیست و مخاطبان یک کارآفرین تجاری، فقط زمانی حاضر به پرداخت هزینه برای محصولات یا خدمات او هستند که برای آنها ارزش داشته باشد. لذا به نظر میرسد میتوان تمایز کارآفرینی اجتماعی و کارآفرینی رایج را اینگونه بیان کرد که کارآفرینان اجتماعی با هدف اصلی برطرفکردن مشكلات اجتماعي به فعاليتهاي كارآفرينانه اقدام ميكنند و خلق ارزش آنها برای جامعه از طریق برطرفکردن مشکلات اجتماعی، هدف اصلى و اوليه فعاليتها و اقدامات آنهاست. اقدامات کارآفرینانه انتفاعی بسیاری وجود دارد که از طریق برطرفکردن مشکلات اجتماعی برای جامعه ارزش خلق میکند، ولی هدف اصلی کارآفرینان آن ها برطرفکردن مشکلات اجتماعی نبوده است. لذا به نظر نگارندهٔ این مقاله نقطهضعف برخی از تعاریف ارائهشده برای کارآفرینی اجتماعی این است، این تعاریف به این نکته اشاره نمی کنند که برطرفکردن مشکلات اجتماعی و نه خلق ارزش برای حامعه، هدف اصلى اقدامات كار آفرينان احتماعي است.

### دو مکتب کارآفرینی اجتماعی

تعاریف بسیاری برای فعالیتهای کارآفرینانه که با اهداف اجتماعی انجام میشوند (کارآفرینی اجتماعی) در امریکا مطرح شده است و عمدهٔ این تعاریف و مفاهیم نزدیک به آن به بخش غیرانتفاعی اشاره میکند. کارآفرینی غیرانتفاعی، <sup>۲</sup> تلاش با هدف اجتماعی، ۲ نوآوری اجتماعی، ۳ کسبوکار با هدف اجتماعی، ۴ شرکتهای ثروت آفرین اجتماعی ۴ و کارآفرینی

5. Community wealth enterprise

عمومی<sup>5</sup> از جمله مفاهیمی هستند که در ارتباط با مفهوم کارآفرینی اجتماعی رواج یافتهاند.

دیز و اندرسون<sup>۷</sup> (۲۰۰۶) مجموعه تعاریف ارائهشده دربارهٔ کارآفرینی اجتماعی را در دو مکتب عمده تقسیم بندی کرده اند که در شکل ۲ قابل مشاهده است. این دو مکتب عبارت اند از: ۱) مکتب «بنگاه اجتماعی» که در سازمان های غیرانتفاعی به مکتب «کسب درآمد»<sup>۸</sup> نیز مشهور است؛ ۲) مکتب «نوآوری اجتماعی».<sup>۹</sup> در ادامه توضیح مختصری در مورد هریک از این مکاتب عرضه می شود (Dees and Anderson, 2006).

# مکتب بنگاه اجتماعی (کسب درآمد توسط سازمانهای غیرانتفاعی):

صاحب نظران این مکتب، کارآفرینی اجتماعی را به معنای کسب درآمد توسط ساز مان های غیرانتفاعی میدانند. این مکتب عموماً در ادبیات ساز مان های غیرانتفاعی رواج یافته است. به ساز مان های غیرانتفاعی توصیه می شود برای تنوع بخشیدن به روش های تأمین منابع مالی خود، استراتری های کسب درآمد را اتخاذ کنند یعنی کسب وکارهایی راهاندازی کنند که درآمد حاصل از آن به تحقق بهتر و پایدارتر مأموریت آن ساز مان های غیرانتفاعی کمک کند.

مکتب بنگاه اجتماعی کارآفرینی اجتماعی را به بخش غیرانتفاعی محدود میکند و رویکرد سازمان غیرانتفاعی تجاری، <sup>۱۰</sup> با اهداف سازمانهای غیرانتفاعی که فعالیت تجاری انجام میدهند، مرتبط در امریکا با این مکتب است.

برخی از صاحبنظران این حوزه نظیر اِمرسون'' و تواِرسکی'' اشاره کردند رویکردهای تجاری میتواند اثربخشی سازمانهای

- 7. Anderson
- 8. The "Earned Income" School of Thought
- 9. The "Social Innovation" School of Thought
- 10. Commercial non-profit approach
- 11. Emerson
- 12. Twersky

<sup>1.</sup> Non-profit entrepreneurship

<sup>2.</sup> Social-purpose endeavour

<sup>3.</sup> Social Innovation

<sup>4.</sup> Social-purpose business

<sup>6.</sup> Public entrepreneurship

بخش اجتماعی را بالا ببرد و صرفاً نباید فعالیت تجاری به دست سازمانهای غیرانتفاعی انجام شود تا بهعنوان ابزاری برای ایجاد تنوع در روشهای تأمین مالی سازمانهای غیرانتفاعی مورد توجه قرار گیرد (ibid).

## مكتب نوآوري اجتماعي

کارآفرینی اجتماعی در مکتب نوآوری اجتماعی بر اساس دیدگاههای شومپیتر در مورد کارآفرینی تعریف میشود. تأکید بر ایجاد تغییر تحولآفرین نظامهای موجود را، که در مرکز تعریف ارائهشده از کارآفرینی اجتماعی است، مدتها پیش بیل درايتون مطرح کرد. درايتون از پيشگامان توسعهٔ مکتب «نوآوری اجتماعی» در مورد کارآفرینی اجتماعی بود. او در سال ۱۹۸۰ «آشوکا»، شبکهٔ جهانی کارآفرینان اجتماعی برجسته، را تأسیس كرد و مأموريت خود را «يافتن و حمايت از افرادِ شاخص با ایدههایی برای تغییر اجتماعی» قرار داد. درایتون برآن است که «موضوع مهم در کارآفرینی اجتماعی، نوآوری و اثرگذاری است، نه «درآمدزایی» و وظیفهٔ کارآفرین اجتماعی این است که تشخیص دهد چه هنگام بخشی از جامعه در تنگنا قرار دارد و راههای جدیدی برای رهایی آن بخش فراهم کند. در مکتب «نوآوری اجتماعی» بحث کسب درآمد و استفاده از رویکردهای تجاری برای برطرفکردن مشکلات اجتماعی نیست؛ بلکه صرفاً نوآوری در روش های پاسخ گویی به نیازهای اجتماعی یا رفع مشکلات جامعه مطرح است. در مکتب «نوآوری اجتماعی» سازمانهای خیریه و سازمانهای مردمنهاد نوآور که درآمد مستقل ندارند و تمام منابع مالی مورد نیاز خود را از طریق کمکهای دولتی و مردمي تأمين ميكنند، كارآفريني اجتماعي محسوب ميشوند . (Dees and Anderson, 2006)

درایتون برآن است کارآفرین اجتماعی باید به فکر افزایش اثرگذاری اجتماعی فعالیت های خود از طریق نوآوری باشد و در کارآفرینی اجتماعی هیچ الزامی به کسب درآمد یا اتخاذ رویکردهای تجاری نیست؛ او بیان میکند شاید اثرگذاری اجتماعی در یک سازمان با ساختار غیرانتفاعی بدون اتخاذ رویکردهای تجاری بیشتر باشد، دراینصورت کارآفرین اجتماعی نباید برای تنوع بخشی به روش های تأمین منابع مالی خود استراتژی های کسب درآمد را اتخاذ کند، بلکه موظف است مکتب بنگاه اجتماعی بر این نظرند که کارآفرین اجتماعی باید در سازمان غیرانتفاعی به کسب درآمد بیردازد. از دیگر پیروان مکتب نوآوری اجتماعی، بنیادهایی نظیر بنیاد شوآب و بنیاد اسکال هستند که به روش های مختلف از کارآفرینا اجتماعی مکتب میکنند (ibid).

دیز، یکی از پیروان مکتب «نوآوری اجتماعی» است؛ از

نظر او منطقی به نظر نمی رسد که در آمدزایی معیار کار آفرینی اجتماعی در نظر گرفته شود. سطح بالای در آمدزایی ممکن است نو آورانه نباشد و حتی ممکن است با سطح بالای اثرگذاری اجتماعی نیز ارتباطی نداشته باشد. عملکرد مناسب و کار آمدی کسب و کار آفرینی دارت با کسب در آمد همبستگی بالایی دارد ولی در مورد کار آفرینی اجتماعی که هدف اصلی آن اثرگذاری اجتماعی است نمی توان در آمدزایی را معیار مطلوبی به حساب آورد، زیرا میزان کار آیی و اثر بخشی در تحقق هدف اصلی، یعنی اثرگذاری اجتماعی، را نشان نمی دهد.

دیز (۲۰۰۶) بیان میکند علی رغم تلاش هایی که برای تعریف کار آفرینی اجتماعی بر اساس نو آوری صورت گرفت، هنوز افراد بسیاری کار آفرینی اجتماعی را اتخاذ رویکردهای در آمدزایی توسط سازمان های غیرانتفاعی میدانند. این دیدگاه، به طرز خطرناکی، دیدگاهی محدود است که توجه را از هدف نهایی کار آفرینی اجتماعی، یعنی اثرگذاری اجتماعی، دور میکند و بر بیان میکند که در آمدزایی تنها ابزاری برای تحقق هدف اجتماعی بیان میکند که در آمدزایی تنها ابزاری برای تحقق هدف اجتماعی باشد و استعدادها و نیروهای لازم برای انجام فعالیت های مهم در راستای تحقق مأموریت اجتماعی سازمان را تضعیف کند.

گرچه اکنون درآمدزایی بسیار محبوب است، تنها یک روش تأمین سرمایه از میان انبوه روش هاست که باید بررسی شود. نکتهٔ کلیدی در کارآفرینی اجتماعی این است که استراتژی مؤثرتر برای تأمین منابع اتخاذ شود. روش های متنوعی برای تأمین منابع مالی اقدامات کارآفرینانه اجتماعی وجود دارد، دیز برآن است نباید کارآفرینی اجتماعی را با کسب درآمد و کاهش وابستگی به کمکهای خیریه معنا کنیم، بلکه او بیان میکند که طبق نظر درایتون، دغدغهٔ کارآفرینی اجتماعی، اثرگذاری است، لذا برای انتخاب بهترین روش برای تأمین منابع مالی مورد نیاز، این دغدغه ازرگذاری اجتماعی و نوآوری اقدامات کارآفرینانه اجتماعی را بیشتر میکند، کارآفرین اجتماعی موظف است بهجای اتخاذ رویکردهای تجاری از طریق کمکهای خیریه به تأمین منابع مالی مورد نیاز خود بپردازد (ibid).

دیز (۲۰۰۶) معتقد است رهبران بخش اجتماعی بهجای آنکه صرفاً بهدنبال پایداری سازمانشان باشند، باید بهدنبال استراتژیهای خلاقانه تأمین منابع مالی باشند که اثرگذاری فعالیت آنها را ارتقا دهد. با تمرکز بر جنبههای نوآوری و اثرگذاری می توان مطمئن بود که به اهداف اجتماعی حین فعالیت کارآفرین اجتماعی اهمیت داده می شود؛ لذا کارآفرینی اجتماعی باید دغدغهٔ خلق ارزش برای جامعه را داشته باشد نه صرفاً دغدغهٔ کسب درآمد برای پایداری.

در جمعبندی میتوان گفت تفاوت دو مکتب کارآفرینی اجتماعی در امریکا عبارت است از:

 ۱) موضوع مورد تأکید دو مکتب متفاوت است. مکتب «بنگاه اجتماعی»، یا مکتب «کسب درآمد»، بر جنبهٔ کسب درآمد توسط سازمانهای غیرانتفاعی تأکید دارد، درحالیکه مکتب «نوآوری اجتماعی» بر جنبهٔ نوآوری و ارائهٔ راهکارهای جدید و مؤثرتر برای رفع مشکلات اجتماعی تأکید میکند.

۲) مکتب کسب درآمد، کارآفرینی اجتماعی را به بخش غیرانتفاعی محدود میکند ولی مکتب نوآوری اجتماعی بیان میکند کارآفرینی اجتماعی میتواند در بخش غیرانتفاعی، انتفاعی و عمومی نیز محقق شود.

مارتین و اوزبرگ<sup>۱</sup> از صاحبنظران مکتب «نوآوری اجتماعی» هستند و معتقدند کارآفرینی اجتماعی بهدنبال تأثیرگذاری در مقیاس بزرگ، پایدار و تغییر سیستماتیک است.

مقايسهٔ کارآفريني اجتماعي و کارآفريني رايج

بیش از سه قرن است که مفهوم کارآفرینی معرفی شده است و اقدامات کارآفرینانه، تأثیرات اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و زیستمحیطی فراوانی داشتهاند، باوجوداین، چرا کارآفرینی اجتماعی بهعنوان حوزهای جدید معرفی شده است؟ کارآفرینی اجتماعی چه تفاوتهایی با کارآفرینی رایج دارد؟

کارآفرینی یعنی شناسایی، ارزیابی و بهرهبرداری از فرصتهای سودآور، درحالیکه کارآفرینی اجتماعی به معنای شناسایی، ارزیابی و بهرهبرداری از فرصتهایی است که به خلق ارزش برای جامعه منتهی می شود. این موضوع نشان می دهد فرایند کارآفرینی اجتماعی مشابه کارآفرینی رایج است ولی هدف این دو با یکدیگر متفاوت است (Austin and et al., 2006).

کارآفرینی اجتماعی از چند جنبه با کارآفرینی رایج متفاوت است. اول اینکه انگیزه کارآفرینان اجتماعی برای تشخیص و بهرهبردن از فرصتها در قیاس با کارآفرینان رایج متفاوت است از طرفی فرایند تشخیص فرصت در این دو گروه از کارآفرینان نیز متفاوت است؛ آنچه را که مردم عادی مشکل میپندارند کارآفرینان فرصت مییابند و آنچه را که آنها مشکل میدانند کارآفرینان اجتماعی فرصت میشناسند.

یک از ویژگیهای کلیدی کارآفرینی اجتماعی «خلق ارزش اجتماعی» است. این ویژگی کارآفرینی اجتماعی را از کارآفرینی تجاری متمایز میکند. گرچه کارآفرینی و کارآفرینی اجتماعی به لحاظ اجتماعی ارزشمند هستند، ارزش آفرینی اجتماعی هدف اصلی کارآفرینی اجتماعی است، درحالیکه در کارآفرینی تجاری ممکن است در راستای تحقق هدف اصلی، که می تواند کسب سود برای فرد کارآفرین یا اثبات توانمندی او باشد برای

جامعه، ارزش ايجاد شود (ibid).

کارآفرینان اجتماعی در بخش اجتماعی همچون کارآفرینان معمولی در بخش اقتصادی نقش عوامل تغییر را ایفا میکنند. لذا حوزههای فعالیت کارآفرینان اجتماعی و کارآفرینان معمولی متفاوت است. کارآفرینان معمولی با رویکردهای کارآفرینانهٔ خود بخش اقتصادی را متحول میکنند؛ هرچندکه فعالیتهای آنها آثار اجتماعی نیز به همراه دارد تأثیر اصلی فعالیتهای کارآفرینان تجاری در بخش اقتصادی نمایان میشود، درحالیکه کارآفرینان اجتماعی با رویکردهای کارآفرینانه بخش اجتماعی را متحول میکنند (Bornstein, 2007).

«مأموریت» مهمترین وجهتمایز کارآفرینان اجتماعی و کارآفرینان معمولی و حتی «کسبوکارهای مسئولیتپذیر اجتماعی» است. مأموریت اجتماعی برای کارآفرین اجتماعی موضوعی بسیار مهم و اساسی است. آنها مأموریت دارند شرایط اجتماعی را بهبود بخشند، این مأموریت نمی تواند به ایجاد منافع

خصوصی برای افرادی محدود تقلیل یابد (Dees, 1998). بهعلاوه، ارزیابی عملکرد کارآفرینان اجتماعی و کارآفرینان رایج متفاوت است. در کارآفرینی اجتماعی سودآوری، تولید ثروت، یا برآوردهکردن مطالبات مشتریان ممکن است مهم باشد، اما همهٔ این موارد ابزارهایی برای تحقق یک هدف اجتماعی هستند و خودشان به تنهایی هدف محسوب نمیتواند معیار کارآفرینی اجتماعی سودآوری و رضایت مشتری نمیتواند معیار مناسبی برای سنجش ارزش آفرینی اجتماعی باشد بلکه اثرگذاری اجتماعی معیار مناسبی برای سنجش میزان موفقیت و عملکرد کارآفرینان اجتماعی است؛ درحالیکه عملکرد کارآفرینی رایج را میتوان بر اساس میزان سودآوری و رضایت مشتری سنجید.

دیز (۱۹۹۸) معتقد است نظم و قاعدهٔ بازار مکانیزم خوبی برای تعیین عملکرد اقدامات کارآفرینانهٔ رایج است به این معنا که اگر کسبوکاری ضعیف عمل کند مکانیسمهای بازارد آن را بهصورت خودکار حذف خواهد کرد. اگر کسبوکاری محصولات یا خدماتی ارزشمند برای مشتریان فراهم نکرده باشد درآمدزایی نخواهد داشت و به علت درآمد پایین توانمندی کسبوکار در بهدست آوردن منابع مختلف مانند منابع مالی، نیروی انسانی، مواد اولیه و ... بسیار پایین خواهد آمد، لذا سازوکارهای بازار این کسبوکار را از گردونهٔ رقابت حذف خواهد کرد. او معتقد است مکانیزمهای بازار برای ارزیابی عملکرد کارآفرینان اجتماعی کافی نیست.

دیز معتقد است سازمانهای تجاری که درآمد کسب میکنند تنها زمانی سازمان کارآفرین اجتماعی محسوب میشوند که هدفی اجتماعی فراتر از کسب سود داشته باشند. اگر قرار باشد عاملی کارآفرینی اجتماعی را از دیگر اقسام سازمانها یا اقدامات کارآفرینانه متمایز کند آن عامل، تنها اهداف اجتماعی است که

<sup>1.</sup> Martin and Osberg

بهعقیدهٔ دیز در سازماندهی و مدیریت این سازمان کارآفرین اجتماعی تأثیرگذار است (Dees, 2003).

گرچه روحیهٔ کارآفرینانه بین کارآفرینی تجاری و کارآفرینی اجتماعی مشترک است، هدف فعالیتهای کارآفرینانه کارآفرینان اجتماعی را از همتایان تجاریشان متمایز میکند. کارآفرینان اجتماعی هدفی اجتماعی مشخص مانند ایجاد رفاه اجتماعی، افزایش شمول و همبستگی اجتماعی، دسترسی گسترده به دانش و اطلاعات، توسعهٔ جامعه و ... دارند. در کارآفرینی اجتماعی تولید ثروت تابع و ابزاری برای تحقق اهداف اجتماعی است. نیشینه کردن سود و تولید ثروت، از منظر اقتصاد کلاسیک، اهداف نهایی سازمانهای تجاری هستند، درحالی که برای کارآفرینان اجتماعی نوآور تبدیل به ابزارهایی میشوند که برای تحقق مأموریت اجتماعیشان از آنها بهره میرند (2006, 2006).

# تفاوت کارآفرینی اجتماعی و دیگر فعالیتها در بخش اجتماعی

فعالیتهای اجتماعی سابقهای طولانی دارند. افزودن واژهٔ «کارآفرینی» به فعالیتهای اجتماعی، کارآفرینی اجتماعی را چگونه از فعالیتهای اجتماعی رایج متمایز میکند؟

برخی از محققان، کارآفرینی اجتماعی را تغییر دینامیک در بخش اجتماعی میدانند؛ آنها معتقدند تغییر در بخش اجتماعی میتواند دینامیک (پویا) یا استاتیک (غیرپویا) باشد. به تغییرات پویا، تغییرات کارآفرینانه و به تغییرات غیرپویا، تغییرات غیرکارآفرینانه میگویند. تغییرات پویا را در بخش اجتماعی کارآفرینی اجتماعی مینامند. از این دستهبندی مشخص میشود کارآفرینی اجتماعی شامل تغییرات مستمر در بخش اجتماعی است و تغییر یکباره در بخش اجتماعی تحول اجتماعی محسوب میشود. تقسیمبندی ذکرشده در شکل ۳ نمایش داده شده است (۲۰۰۷) میان کارآفرینی اجتماعی و دو نوع

اقدام اجتماعی دیگر یعنی «فعالیت اجتماعی» و «ارائهٔ خدمات اجتماعی» تمایز قائل میشوند.

همانگونه که از شکل ۴ مشخص است، ماهیت اقدامات اجتماعی به دو دستهٔ «مستقیم» و «غیرمستقیم» و خروجی اقدامات به «حفظ و بهبود وضعیت موجود» و «ایجاد تعادل پایدار جدید» تقسیمبندی شده است. براین اساس، آنها اقدامات اجتماعی را به سه دسته تقسیم کردند که عبارت اند از: ۱. فعالیت اجتماعی: این نوع از اقدامات اجتماعی اثرگذاری

غیرمستقیم دارد و منجر به ایجاد تعادل جدید و پایدار می شود؛

۲. ارائهٔ خدمات اجتماعی: ۲ این نوع از اقدامات اجتماعی اثرگذاری مستقیم دارد، اما دامنهٔ اثرگذاری آنها محدود است، یعنی تعادل موجود را تغییر نمی دهد بلکه آن را بهبود می بخشد؛

۳. کارآفرینی اجتماعی: این دسته از اقدامات اجتماعی اثرگذاری مستقیم برای ایجاد تعادلی جدید و پایدار دارد (Martin and Osberg, 2007).

# جمعبندى

همانگونه که بیان شد، بیش از سه دهه از معرفی کارآفرینی اجتماعی در ادبیات علمی دنیا میگذرد، باوجوداین، در مورد مفهوم کارآفرینی اجتماعی میان محققان مختلف اتفاق نظر وجود ندارد و ممکن است در یک کشور تعاریف مختلفی برای کارآفرینی اجتماعی پذیرفته شده باشد؛ برای اثبات این مدعا تلاشهای دیز و اندرسون (۲۰۰۷) در دستهبندی تعاریف ارائهشده برای کارآفرینی اجتماعی در امریکا در دو مکتب عمده نوآوری اجتماعی و بنگاه اجتماعی ارائه شد.

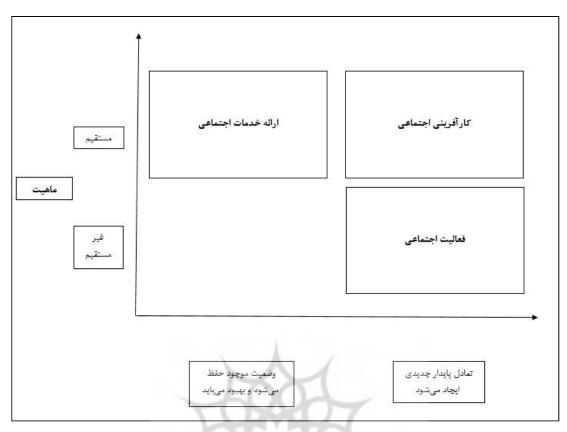
نبود تعریفی واحد و مشخص برای کارآفرینی و کارآفرینی اجتماعی مانع توسعهٔ چارچوبهای مفهومی دقیق برای این مفاهیم شده است؛ بهعلاوه، تعریف کارآفرینی اجتماعی و تعیین حدود و مرزهای آن بسیار مهم است، زیرا در غیاب تعریف مشخص نمیتوان میان مفاهیمی همچون سازمانهای خیریه، سازمانهای مردمنهاد و کسبوکارهای مسئولیت پذیر اجتماعی

بخش اجتماعي	
كارآفريني اجتماعي	تغييرات پويا (كارآفرينانه)
تحول اجتماعي	تغييرات غيرپويا (غيركارآفرينانه)

شکل ۳: کارآفرینی اجتماعی و تحول اجتماعی

<sup>1.</sup> Social Activism

<sup>2.</sup> Social Service provision



شکل ۴: تقسیمبندی فعالیتهای اجتماعی بر اساس ماهیت و خروجی

با کارآفرینی اجتماعی تمایز قانل شد و در مواردی، کارآفرینی اجتماعی بهرغم تفاوتهایی که با این مفاهیم دارد، با آنها یکسان درنظر گرفته شده است. موارد ذکرشده لزوم تلاش محققان و صاحبنظران این حوزه را در توسعهٔ تعریفی مشخص برای کارآفرینی اجتماعی نشان میدهد.

در این مقاله در ابتدا مفهوم کارآفرینی اجتماعی و برخی دیدگاهها و تعاریف ارائهشده در این حوزه ذکر شد تا خوانندگان با تنوع تعاریف و اختلاف نظر محققان این حوزه آشنا شوند؛ همچنین مشخص شد نبود توافق در مورد مفهوم کارآفرینی زمینهساز اختلاف نظر در مورد مفهوم کارآفرینی اجتماعی شده است. همچنین در ادامهٔ مقاله با ذکر برخی از تعاریف کارآفرینی اجتماعی و توضیح دو مکتب عمدهٔ کارآفرینی اجتماعی در امریکا برخی از تعاریف نقد و بررسی شدند.

در جمعبندی تعاریف مطرحشده برای کارآفرینی اجتماعی میتوان اشاره کرد که بهرغم اختلاف نظرها و برخی اشتراکها در تعاریف کارآفرینی اجتماعی، نکتهای که در همهٔ تعاریف مطرحشده برای این مفهوم مغفول مانده است، اشارهنکردن به وابستگی شناسایی مشکلات اجتماعی و تدبیر راهکارهایی برای برطرفکردن آنها به نظام ارزشی کارآفرین اجتماعی است. وابستگی مذکور موجب میشود

اقدامات کارآفرین اجتماعی در برخی نظامهای ارزشی، نه تنها اقداماتی ارزشمند برای خلق ارزش برای جامعه تلقی نشوند، بلکه ضدارزش و مستحق تنبیه و مجازات قلمداد شوند. مثلاً، اقداماتی که برخی سازمانهای مردمنهاد در پارهای از کشورها برای به رسمیت شناختن هم جنس گرایی انجام میدهند، در برخی از نظامهای ارزشی، اقداماتی ازاینرو، کارآفرینی اجتماعی محسوب می شود؛ این در حالی است که در نظامهای ارزشی دیگر نظیر مکاتب مذهبی این اقدامات غیراخلاقی، غیرعقلانی و به ضرر جامعه محسوب می شوند و نه تنها کارآفرینی اجتماعی نیستند بلکه ضدارزش به شمار می آیند. لذا به نظر می رسد که تعاریف ارائه شده از کارآفرینی اجتماعی باید به وابستگی شناسایی مشکل و ارائهٔ راه حل برای خلق ارزش اجتماعی به نظامهای ارزشی جوامع توجه کند.

همچنین در برخی از تعاریف، کارآفرینی اجتماعی به معنای خلق ارزش برای جامعه در نظر گرفته شده است، همانگونه که در متن اشاره شد این تعبیر نمیتواند کارآفرینی اجتماعی را از کارآفرینی رایج متمایز کند؛ لذا بهتر است به جای خلق ارزش برای جامعه، عبارت رفع مشکلات اجتماعی یا خلق

- Dees, J. G. (2003). Social entrepreneurship is about innovation and impact, not income. *Social edge*.
- Fowler, A. (2000). NGDOs as a moment in history:beyondaidtosocialentrepreneurshiporcivic innovation? *Third world quarterly*, 21 (4), 637-654.
- Hibbert, S. A., Hogg, G., & Quinn, T. (2002). Consumer response to social entrepreneurship: The case of the Big Issue in Scotland. *International Journal of Nonprofit and Voluntary Sector Marketing*, 7 (3), 288-301.
- Hindle, K., & Rushworth, S. (2000). Yellow Pages® global entrepreneurship monitor: Australia 2000. Swinburne University of Technology.
- Kuratko, D. F., & Hodgetts, R. M. (2004). *Entrepreneurship: Theory, Process.* Practice, 6.
- Mair, J., & Marti, I. (2006). Social entrepreneurship research: A source of explanation, prediction, and delight. *Journal of world business*, *41*(1), 36-44.
- Mair, Johanna, & Noboa, Ernesto (2006). "Social entrepreneurship: How intentions to create a social venture are formed." *Social entrepreneurship*.
  Palgrave Macmillan UK, p. 121-135.
- Mair, J., Robinson, J., & Hockerts, K. (Eds.). (2006). *Social entrepreneurship* (p. 3). New York: Palgrave Macmillan.
- Martin, R. L., & Osberg, S. (2007). Social entrepreneurship: The case for definition. *Stanford social innovation review*, *5* (2), 28-39.
- Peredo, A. M., & McLean, M. (2006). Social entrepreneurship: A critical review of the concept. *Journal of world business*, *41* (1), 56-65.
- Shane, S., & Venkataraman, S. (2000). The promise of entrepreneurship as a field of research. *Academy of management review*, 25 (1), 217-226.
- Shaw, E., & Carter, S. (2007). Social entrepreneurship: Theoretical antecedents and empirical analysis of entrepreneurial processes and outcomes. *Journal of small business and enterprise development*, *14* (3), 418-434.
- Thompson, J., Alvy, G., & Lees, A. (2000). Social entrepreneurship a new look at the people and the potential. *Management decision*, *38* (5), 328-338.
- Volkmann, C., Kim Oliver Tokarski, and Kati Ernst.

ارزش برای جامعه از طریق برطرفکردن مشکلات اجتماعی استفاده شود.

#### منابع

آراستی, زهرا، (۲۰۱۴). عوامل نهادی رسمی و غیر رسمی تأثیرگذار بر اجرای فعالیتهای کارآفرینانه اجتماعی توسط زنان. مطالعات اجتماعی روانشناختی زنان، ۱۱(۲).

- Bornstein, D. (2007). *How to change the world: Social entrepreneurs and the power of new ideas*, Oxford University Press.
- Casson, M. (1982). *The entrepreneur: An economic theory*. Rowman & Littlefield.
- Dees, J. G., & Anderson, B. B. (2006). Framing a theory of social entrepreneurship: Building on two schools of practice and thought. *Research on social entrepreneurship: Understanding and contributing to an emerging field*, 1 (3), 39-66.
- Howard, B. (1953). Social responsibilities of the businessman. New York, Happer & Brothers.
- Leadbeater, C. (1997). *The rise of the social entrepreneur* (No. 25). Demos.
- Alvord, S. H., Brown, L. D., & Letts, C. W. (2004). Social entrepreneurship and societal transformation an exploratory study. *The journal of applied behavioral science*, 40 (3), 260-282.
- Amit, R., Glosten, L., & Muller, E. (1993). Challenges to theory development in entrepreneurship research. *Journal of Management Studies*, 30 (5), 815-834.
- Austin, J., Stevenson, H., & Wei-Skillern, J. (2006). Social and commercial entrepreneurship: same, different, or both? *Entrepreneurship theory and practice*, 30 (1), 1-22.
- Boulding, K. E., & Cole, A. H. (1959). Business Enterprise in Its Social Setting.
- Brown, T. E., Davidsson, P., & Wiklund, J. (2001). An operationalization of Stevenson's conceptualization of entrepreneurship as opportunity-based firm behavior. *Strategic management journal*, *22* (10), 953-968.
- Dees, J. G. (1998). The meaning of social entrepreneurship.

"Social entrepreneurship and social business." *An Introduction and Discussion with Case Studies. Gabler: Wiesbaden* (2012).

- Weerawardena, J., & Mort, G. S. (2006). Investigating social entrepreneurship: A multidimensional model. *Journal of world business*,41 (1), 21-35.
- Zahra, S. A., Rawhouser, H. N., Bhawe, N., Neubaum, D. O., & Hayton, J. C. (2008). Globalization of social entrepreneurship opportunities. *Strategic entrepreneurship journal*, 2 (2), 117-131.

http://www.karafarini.ir

http://www.schwabfound.org/content/whatsocial-entrepreneur

http://www.socialent.org/Social\_Enterprise\_ Terminology.htm

http://www.sbs.ox.ac.uk/faculty-research/skoll/ what-social-entrepreneurship

شروب گاه علوم انسانی و مطالعات فریخی پروب گاه علوم انسانی پر تال جامع علوم انسانی

