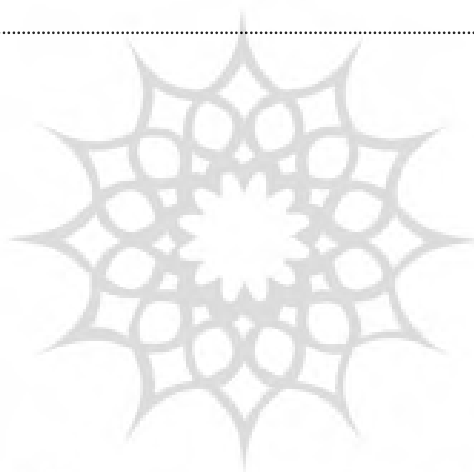


### چکیده

آینده‌پژوهی به‌عنوان یک رشته پژوهشی، مفهوم نوظهوری است که به‌سرعت جای خود را در دانشگاه‌های جهان و همچنین دانشگاه‌های کشورمان باز می‌کند. نظریه آشوب نیز نظریه‌ای نوپدید است که در سال‌های اخیر تأثیر شگرفی بر فیزیک، ریاضیات و حتی علوم اجتماعی برجای گذاشته است. مقاله پیش‌رو پس از توضیح برخی مفاهیم ضروری و ادبیات موضوع در صدد بازخوانی آینده‌پژوهی در بستر نظریه آشوب است. این پژوهش از دید هدف، از نوع نظری و از دید روش از نوع تحلیلی است. در این مقاله ۲ روش کمی و عملگرایانه (مدلسازی عامل‌بنیان و پویه‌مندی سیستم‌ها) معرفی می‌شود.

واژه‌های کلیدی: نظریه آشوب، خودسازماندهی، آینده‌پژوهی، زمان مابعدمتعارف، پویایی

سیستم



## بازخوانی آینده‌پژوهی در بستر نظریه آشوب

### علی لاهوتیان

دانشجوی دکتری مدیریت گرایش تطبیقی و توسعه دانشگاه تهران  
ali.lahoutian@gmail.com

### امیر حسین رهبر

دانشجوی دکتری آینده‌پژوهی دانشگاه تهران  
a.h.rahbar@ut.ac.ir

## مقدمه

در عصر حاضر نظریه آشفتگی یا آشوب توجه بسیاری از علما و دانشمندان رشته‌های مختلف را به خود جلب کرده است (الوانی و دانائی فرد، ۱۳۷۸) و به موضوعی مهم جهت مدیریت بی‌نظمی تبدیل شده است. گرچه به نظر می‌رسد که نظریه آشوب به معنای گسست از علوم اجتماعی سنتی است ولی در واقع آشوب "نسخه‌ای از تجربه‌گرایی منظم" است. مبحث آشوب به موضوعی مهم تبدیل شده است زیرا استعاره‌های آن (مانند رقص شیوا) حس شهودی بیشتری فراهم ساخته یا به اسطوره‌های کلاسیک ارزش و اعتبار می‌بخشند. هم‌چنین می‌توان از آن به‌عنوان یک ابزار پیش‌بینی آینده استفاده کرد. (عنایت‌الله، ۱۳۸۸) البته متأسفانه ادعاهای غیرمعقول و عجیبی در رابطه با این نظریه بیان شده است. از جمله این که آشوب علم جدیدی است که از نظر بنیانی با دیگر علوم متفاوت است. (استرمن، ۱۳۸۶)

یان استوارت، استاد ریاضیات دانشگاه وارویک و یکی از چهره‌های برجسته و صاحب اقتدار بریتانیا در زمینه آشوب، معتقد است آشوب امروزه به شکل یک استعاره درآمده است ولی اغلب استعاره‌های نادرست! به‌جای آن که از آشوب به مثابه روشی برای نمایاندن نظم پنهان و کنترل کردن سیستمی که در نگاه اول کنترل‌ناپذیر به نظر می‌رسد استفاده شود، بیشتر آن را به‌عنوان بهانه‌ای برای نبود نظم و کنترل به‌کار می‌برند. (سردار، ۱۳۸۹)

به هر حال، عزم چالش‌برانگیز پژوهشگران سیستمی بر این است که قواعدی را برای پیش‌بینی رفتار سیستم‌های پیچیده به ظاهر غیرقابل پیش‌بینی و نامنظم، کشف کنند. (تهرانی، ۱۳۹۰) این فصل مشترک نظریه آشوب و فعالیت‌های آینده‌پژوهانه است. هرچند نقش نظریه آشوب و پیچیدگی بدین حد منحصر نمانده و به‌صورت استعاره‌ای و کیفی، درک آینده‌پژوهان را از جهان پیش‌روی آن‌ها دستخوش تحول کرده است. زمان مابعدمتعارف یکی از دستاوردهای این شیوه نگرش به آینده است.

در مجموع نظریه آشوب و پیچیدگی می‌تواند در تبیین بهتر دینامیسم‌های صنعتی و اجتماعی و به‌ویژه امواج نوآوری و انقلاب‌های فناوری مفید باشد. برای همین تصمیم گرفتیم از پنجره نظریه آشوب به مفهوم نوظهور آینده‌پژوهی بنگریم و حاصل کار برخی از مهم‌ترین اندیشمندان این حوزه را با وجود تضادهای درونی‌شان، مرور و جمع‌بندی کنیم. تحقیق حاضر از دید هدف، نظری و از دید روش، از نوع تحلیلی است (سرمد و همکاران، ۱۳۸۳) و رویکرد نگارش آن، توصیفی، استدلالی و بدیهه‌گرایی است. (حمیدی‌زاده، ۱۳۹۰)

## مروری بر مفاهیم پایه

قبل از ورود به بحث اصلی لازم است که با بعضی از مفاهیم ضروری بیشتر آشنا شویم.

### آینده‌پژوهی

آینده‌پژوهی، در اصل مهیا بودن برای آینده و بهره‌گیری از منابع به بهترین وجه در راستای ارزش‌ها و هدف‌هاست. این رویکرد در حوزه فناوری‌های نرم قرار می‌گیرد و هدف آن نه فقط کشف و شناخت آینده، بلکه معماری و مهندسی هوشمندانه آینده نیز هست. از این‌رو، آینده‌پژوهی تلاشی نظام‌مند برای نگاه به آینده بلندمدت در هر حوزه‌ای از فعالیت بشر و ترسیم آن است. (حمیدی‌زاده، ۱۳۹۰) اگر بخواهیم آینده‌پژوهی را به‌صورت مختصر و مفید از زبان وندل بلکه،

یکی از معتبرترین نویسندگان این حوزه، (کاوه، ۱۳۸۶) از حیث هدف تبیین کنیم باید گفت آینده پژوهی به دنبال کشف، ابداع، ارائه، آزمون و ارزیابی آینده‌های ممکن، محتمل و مرجح است. (اسلاتر و همکاران، ۱۳۸۴) بی تردید تک تک واژگان این تعریف معانی دقیقی دارند. مهم‌ترین اجزای این تعریف که به بحث ما ربط دارد تأکید بر واژه "کشف و ابداع" است. در حقیقت با مقداری آسان گرفتن (اغماض)، کشف آینده به معنای ارائه پیش‌بینی و ابداع به معنی سیاست‌گذاری و عمل برای ساختن آینده مطلوب است. بنابراین، برای بازخوانی آینده پژوهی در بستر نظریه آشوب لازم است هم‌زمان تأثیر نظریه مذکور بر این حوزه مورد توجه قرار گیرد.

همان‌طور که در متون برجسته آینده پژوهی (عنایت‌الله، ۱۳۸۸)، (عنایت‌الله، ۱۳۸۹) و (بل، ۲۰۰۳) آمده، آینده‌پژوهان طیفی از روش‌های کمی تا کیفی را برای اهدافشان مورد استفاده قرار می‌دهند. برای همین در این نوشتار از دریچه دیگر هم تأثیر نظریه سیستم‌های پیچیده و آشفتگی را بر استعاره‌های آینده پژوهی بررسی می‌کنیم و هم بر روش‌های کمی این حوزه.

### سیستم‌های پویا

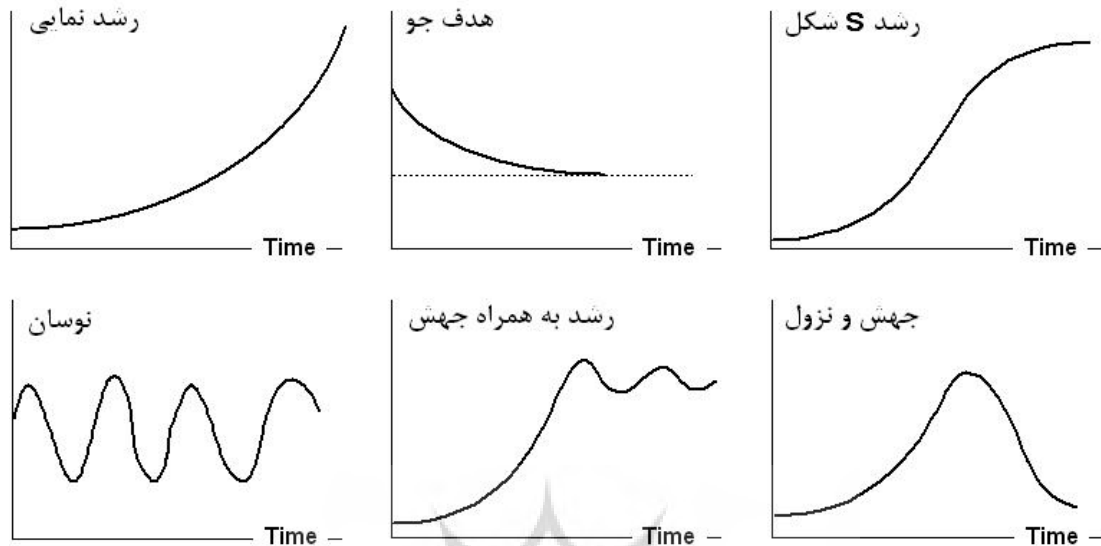
برای شناخت آشوب ابتدا باید سیستم‌های غیر خطی پویا را مورد بررسی قرار داد. سیستم‌های دینامیک (پویا)، سیستم‌هایی هستند که مقدار خروجی آنها در هر لحظه، نه تنها بستگی به مقدار تحریک در آن لحظه داشته، بلکه به مقادیر ماقبل نیز بستگی دارد. در حالی که مقدار خروجی یک سیستم ایستا در هر لحظه به تحریک همان لحظه ربط دارد. بنابراین برای مدل‌سازی یک سیستم پویا باید بعضی از داده‌ها را با وقفه‌های خاصی نسبت به سایر داده‌ها وارد مدل کرد به‌طور مثال ممکن است لازم باشد برای پیش‌بینی وضعیت سیستم در لحظه  $t$ ، متغیر ورودی اول از لحظه  $t-5$ ، متغیر ورودی دوم از لحظه  $t-9$  و متغیر ورودی سوم از لحظه  $t-10$  اخذ شود. (خالوزاده و خاکی، ۱۳۸۲) و (تهرانی و همکاران، ۱۳۸۹)

سیستم‌های دینامیک (پویا) در ارتباط با محیط خود مانند موجودات زنده عمل می‌کنند و نوعی تطابق و سازگاری پویا بین خود و محیط پیرامونشان ایجاد می‌کنند. (معطر حسینی و همکاران، ۱۳۸۶)

پیتر سنج در انتهای کتاب پنجمین فرمان خود عمل سیستم‌های پویا را ناشی از ۲ حلقه تقویتی و متعادل‌کننده می‌داند. حلقه تقویتی همان چیزی است که در نظریه آشوب به آن حلقه با بازخورد مثبت لقب داده‌اند و حلقه متعادل‌کننده در واقع همان بازخورد منفی در نظریه آشوب است. (تیموری اصل، ۱۳۸۵) سنج حلقه تقویتی را در یک سیستم پویا به یک بهمن تشبیه می‌کند که از یک مقدار ناچیزی برف تشکیل می‌شود و می‌تواند ویرانی‌های بسیاری را به بار آورد. به حلقه تقویتی، اثر جمعی و یا حلقه تبهکاری نیز اطلاق می‌شود. در بیان سیستم می‌توان گفت که ثروتمند را ثروتمندتر و فقیر را فقیرتر می‌کند. اما داستان سیستم‌های پویا به همین جا ختم نمی‌شود. در یک سیستم متعادل‌کننده سعی و تمایلی به سمت دستیابی به هدف و یا منظور مشخصی وجود دارد که از طریق تصحیح خود به عملکرد سیستم صورت می‌گیرد. فرایندهای بازخورد متعادل‌کننده (بازخورد منفی) همه‌جا به چشم می‌خورند. تمامی سیستم‌هایی که هدف مشخص و از قبل تعیین‌کننده‌ای را دنبال می‌کنند به چنین فرایندی مجهز هستند. بازخورهای متعادل‌کننده در سیستم‌های پویا اغلب باعث حرکت سیستم به سمت تعادل می‌شوند یعنی موجب می‌شوند که سیستم از سطح واقعیت موجود به سمت میزان مطلوب پیش رود. (سنج، ۱۳۸۰) جلوتر خواهیم دید که سطح واقعی را که سیستم پویا و آشوبناک به سمت آن حرکت می‌کند، جاذب‌های غریب می‌نامند. به عقیده سنج در یک سیستم پویا حلقه‌های تقویتی (بازخورد مثبت) و متعادل‌کننده (بازخورد منفی) باید در کنار هم فعالیت کنند تا یک سیستم به تعادل برسد. (تیموری اصل، ۱۳۸۵)

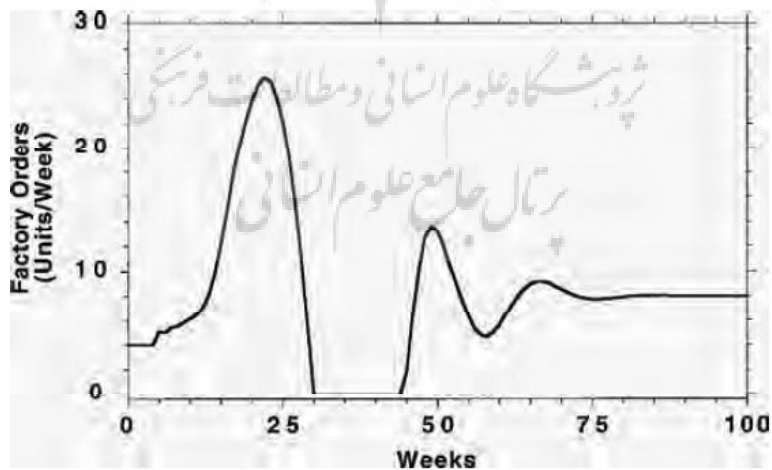
تغییر به شکل‌های مختلفی روی می‌دهد و تنوع پویایی‌های اطراف ما حیرت‌آور است. (استرمن، ۱۳۸۸) مشکل این است که چگونه می‌توان یک جهان پیچیده را با سادگی قوانینی که در ظاهر بر آن حاکم است آشتی داد؟ (سردار و أبرامس، ۱۳۸۹) ممکن است تصور کنید به همان نسبت ساختارهای بازخوردی متنوع برای به‌وجود آوردن چنین پویایی‌هایی لازم است اما در واقع بیشتر پویایی‌ها مثال‌هایی از تعداد به نسبت کمی از الگوهای رفتاری هستند. این الگوها که در شکل یک نشان داده شده‌اند عبارتند از: (استرمن، ۱۳۸۸) رشد<sup>۳</sup> که به وسیله بازخوردهای مثبت ایجاد می‌شود و اغلب نمایی است، هدف‌جو<sup>۴</sup> که به وسیله بازخوردهای منفی ایجاد می‌شوند و نوسان‌ها<sup>۵</sup> که به وسیله بازخوردهای منفی همراه با تأخیرهای زمانی به‌وجود می‌آیند. سبک‌های پیچیده‌تر مانند رشد شکل<sup>۶</sup> و جهش و نزول<sup>۷</sup> از تعامل‌های

غیرخطی این ساختارهای غیرپایه پدید می‌آیند. البته حالت ایستا (تعادل) و تصادفی بودن، از دیگر شکل‌های رفتاری است که ممکن است مشاهده شوند.



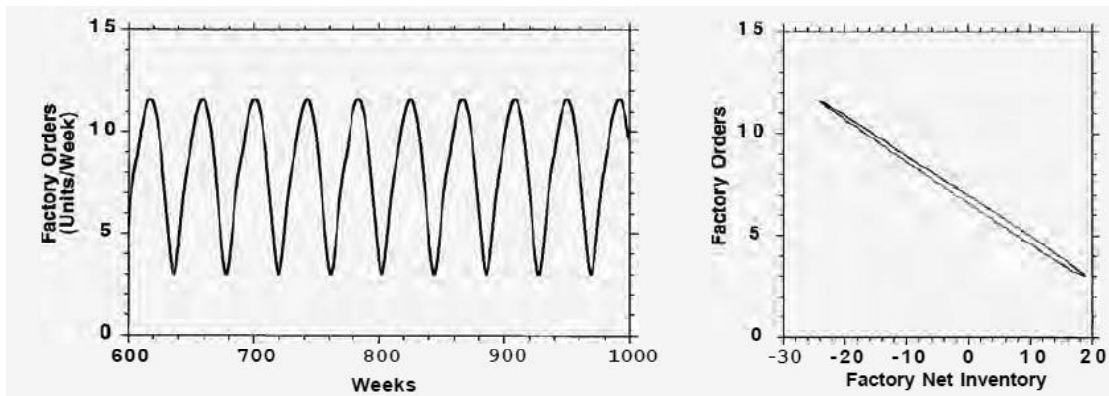
شکل ۱. الگوهای رفتاری رایج در سیستم‌های پویا (استرمن، ۲۰۰۰)

از آنجایی که آشوب ذیل حالت نوسان قرار گرفته، بهتر است در ادامه توضیح بیشتری درباره انواع نوسان‌ها داده شود. نوسان‌ها، شامل نوسان‌های میرا، چرخه‌های محدود<sup>۱</sup> و آشوب<sup>۱</sup> هستند. اگر یک سیستم نوسانی یک‌بار تحریک شود و دیگر اختلالی بدان وارد نشود تا نوسان‌ها از بین روند، میرا خواهد بود. شکل ۲ نمایشی از یک نوسان میرا در زنجیره تأمین یک صنعت تولیدی است و پاسخ نرخ سفارش مواد اولیه توسط کارخانه در پاسخ به یک تغییر ناگهانی توسط مشتری را با این پیش‌فرض که مدیران کارخانه تلاش کردند تا موجودی مازاد خود را کمینه کنند، نمایش می‌دهد. (استرمن، ۱۳۸۸)



شکل ۲. نوسان‌های میرا (استرمن، ۲۰۰۰)

در همین مثال اگر سری زمانی سفارش‌های کارخانه به‌طور نامحدود و بدون هیچ نوسانی تکرار شود، با یک چرخه محدود مواجه خواهیم بود. همان‌طور که در شکل زیر می‌بینید نمودار فاز چنین سیستمی یک منحنی بسته است.

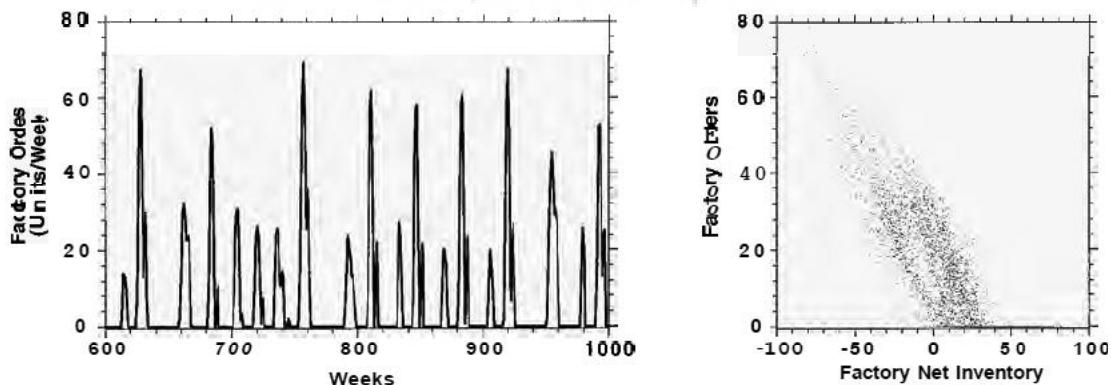


شکل ۳. چرخه‌های محدود؛ سمت چپ سری زمانی سفارش‌های کارخانه و سمت راست نمودار فاز یا حالت (استرمن، ۲۰۰۰)

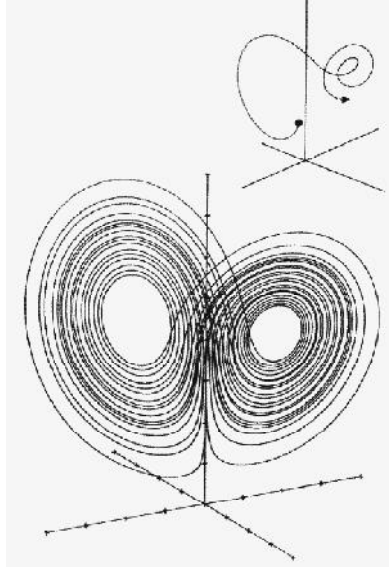
البته روشن است که چرخه‌های محدود ماشین‌های حرکت دائمی نیستند و انرژی لازم برای نگهداری چرخه باید از منبعی خارج از نوسانگر تأمین شود. (استرمن، ۱۳۸۸)

### سیستم‌های آشوبناک

همان‌طور که دیدید، فرایند آشوبی، محصول یک سیستم غیرخطی پویا است. (مشیری، ۱۳۸۱) در مورد آشوب باید به خاطر داشت که برخلاف ادبیات عامه‌پسند، واژه آشوب یک معنای تکنیکی محدود و دقیق در نظریه پویا دارد. آشوب مانند نوسان میرا و چرخه‌های محدود، نوعی نوسان است. اگرچه برخلاف چرخه‌های محدود، این سیستم هرگز به‌طور دقیق تکرار شونده نیست حتی اگر حرکت آن کاملاً قطعی باشد و در معرض هیچ شوک تصادفی قرار نگیرد اما در عوض مدارهای سیستم به یک رابیشگر شگرف<sup>۱۱</sup> نزدیک می‌شوند. رابیشگرهای شگفت همان‌طور که در شکل‌های بعدی می‌بینید، مجموعه‌ای از مدارهای مرتبط هستند که البته کمی با منحنی‌های منفرد بسته در چرخه‌های محدود متفاوتند. (استرمن، ۱۳۸۸) وقتی ذره‌ای به یک جاذب عجیب جذب می‌شود، دیگر راه فراری ندارد، هرچند حرکت ذره در درون جاذب با قوانین دقیقی مشخص می‌شود ولی ذره طوری رفتار می‌کند که گویی حرکت تصادفی دارد. (معطر حسینی و همکاران، ۱۳۸۶) البته از دیدگاه اطلاعات، سیگنال‌های نامنظم آشوب گونه بسیار غنی هستند و نمی‌توان مانند سیگنال‌های متناب، توصیفی فشرده از آن‌ها به‌دست آورد. (هاشمی گلپایگانی، ۱۳۸۸) رابیشگرهای شگفت در یک مفهوم ریاضی به نام فضای فاز به سر می‌برند که یک فضای خیالی و طریقی است برای تبدیل اعداد به اشکال به‌طوری‌که تصویر انعطاف‌پذیری از همه داده‌ها به‌دست آید. در فضای فاز وضعیت کامل دانسته‌ها درباره یک سیستم پویا در یک لحظه واحد در یک نقطه بر صفحه مختصات جمع می‌شود. (سردار و أبرامس، ۱۳۸۹)

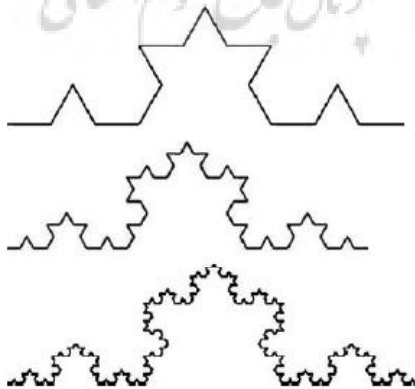


شکل ۴. نوسان‌های آشوبناک؛ سمت چپ سری زمانی سفارش‌های کارخانه و سمت راست نمودار فاز یا حالت (استرمن، ۲۰۰۰)



شکل ۵. نمونه‌ای از یک جاذب مشهور، ربایشگر شگفت لورنتز (سردار و ابرامز، ۱۹۹۹)

خصوصیت دیگر سیستم‌های آشوبناک وابستگی حساس به شرایط اولیه است. ۲ خط سیر کنار هم، صرف نظر از این که چه مقدار به هم نزدیک باشند، تا زمانی که حالت یکی از آن‌ها در مورد حالت دیگری اطلاعات بیشتری در مقایسه با یک مسیر انتخابی تصادفی به دست ندهد، به طور نمایی از هم دور می‌شوند. (استرمن، ۱۳۸۸) در بخش بعدی هنگام تشریح دستاوردهای ادوارد لورنز بیشتر بدان خواهیم پرداخت. گذشته از این در سیستم‌های آشوبناک، نوعی شباهت بین اجزا و کل قابل تشخیص است. بدین ترتیب که هر جزئی از الگو همانند و مشابه کل است. (معطر حسینی و همکاران، ۱۳۸۶) به این خاصیت خودمانایی<sup>۱۲</sup> گفته می‌شود. به دلیل وجود همین ویژگی است که در دستگاه‌های نامنظم و آشوبی، هندسه جدیدی پا به عرصه وجود می‌گذارد که آن را هندسه برخالی<sup>۱۳</sup> - شکنه‌ای می‌نامند. (الوانی و دانائی فرد، ۱۳۷۸) خودهمانندی ایجاب می‌کند که هر زیرسیستمی از یک سیستم شکنه‌ای معادل کل باشد و در داخل شکل یک الگوی تکرار شونده وجود داشته باشد. البته برخی سیستم‌ها تنها از نظر آماری خودهمانند هستند به این معنی که وقتی قطعات کوچک‌تر آن‌ها را بزرگنمایی می‌کنیم، به طور کامل بر کل سیستم منطبق نمی‌شوند ولی ظاهر کلی شان همان است. امروزه از هندسه شکنه‌ای برای تشریح بسیاری از سیستم‌های پیچیده (مانند توزیع رگ‌ها در سطح بدن و الگوی ریاضی زمین لرزه‌ها) استفاده می‌شود. (سردار و ابرامس، ۱۳۸۹) جهت دریافت توضیح کامل‌تر درباره مبانی ریاضی خودهمانندی می‌توانید به منبع (فقیه، ۱۳۷۷) مراجعه کنید.



شکل ۶. نمونه‌ای از اشکال خودمانا (میچل، ۲۰۰۹)

## سیستم‌های پیچیده

با آن که موضوع تحقیق ما سیستم‌های آشوبناک است ولی با توجه به نزدیکی بسیار زیاد این مفهوم با مفاهیم سیستم‌های پیچیده<sup>۱۴</sup> و خودسازماندهی<sup>۱۵</sup>، لازم است درباره این مفاهیم نیز توضیح لازم داده شود. البته در بخش بعدی به بهانه مرور نظریه‌های ایلیا پریگوژن<sup>۱۶</sup>، در ارتباط با خودسازمان‌دهی بیشتر سخن خواهیم گفت.

مانند همه سیستم‌ها، سیستم پیچیده عبارت است از یک ساختار به هم پیوسته از حلقه‌های بازخوردی، فرایندهای مربوط به انسان و طبیعت، روان‌شناسی و فیزیک، پزشکی و مهندسی که همگی درون این ساختار قرار دارند. (فارستر، ۱۹۶۹) روان‌شناسان معتقدند آرامش یا آشفته‌حالی کودک در احساس کفایت یا بی‌لیاقتی والدین در تربیت او نقش دارد و خود این احساس در وضعیت روحی کودک مؤثر است. (اتکینسون و همکاران، ۱۳۸۴) به عبارتی این دو یکدیگر را مدام تشدید می‌کنند. (کاوه، ۱۳۸۶)

سیستم‌های پیچیده، سیستم‌هایی هستند که در آن‌ها تعداد زیادی متغیرهای مستقل از راه‌های بسیار گوناگون با هم در تعاملند. (عابدی جعفری و صفری، ۱۳۸۴) سیستم‌های پویای غیرخطی که توسط نظریه آشوب مورد مطالعه واقع می‌شوند، سیستم‌های پیچیده‌ای هستند. پیچیدگی به مطالعه زندگی در آشوب و مشاهده ویژگی‌های سیستم‌های پیچیده در آن نقطه می‌پردازد. غنای عالی و تنوع کنش‌ها و تعامل‌ها، میان لشکری از متغیرهای مستقل، سیستم‌های پیچیده را قادر می‌سازد تا خود را سازمان دهند. فرایند خودسازماندهی خودبه‌خود صورت می‌گیرد. مانند یک دسته پرندۀ مهاجر که هر پرنده در آن مسیر خود را با پرندگان مجاور تنظیم و منطبق می‌کند و به این ترتیب کل پرندگان به‌صورت منظم حرکت می‌کنند.

ویژگی دیگر این سیستم‌ها خاصیت انطباق‌پذیری آن‌هاست. البته این به معنای منفعل بودن آن‌ها نیست بلکه اغلب تلاش می‌کنند در راستای منافع خود بر محیط اطراف اثر بگذارند. مغز انسان مدام میلیاردها ارتباط عصبی خود را بازسازماندهی می‌کند تا از تجربه‌ها بیاموزد. (سردار و أبرامس، ۱۳۸۹) این سیستم‌ها پیوسته با کسب تجربه از فعل و انفعالات قبلی، عامل‌های<sup>۱۷</sup> خود را دوباره اصلاح و سازماندهی می‌کنند. با این یادگیری، سیستم راهبردهای خود را برای آینده توسعه می‌دهد و بدون این وفق‌پذیری به احتمال زیاد سیستم به سمت نابودی کشیده می‌شود. گفتنی است برخی سازمان‌ها نیز نوعی سیستم تطبیقی پیچیده<sup>۱۸</sup> هستند. (اکبرپور شیرازی، ۱۳۸۶)

هم نظریه آشوب و هم نظریه پیچیدگی از آثار ارائه‌شده در علوم فیزیک، ریاضیات و هوش مصنوعی و نیز بیولوژی نشأت گرفته‌اند. درحالی که نظریه آشوب سعی دارد جهان را با استفاده از پویایی‌های غیرخطی توصیف کند، نظریه پیچیدگی مدعی است که جهان "مدلی از نظام‌های پیچیده"<sup>۱۹</sup> است که با اتکا به خودسازمانی از طریق نوعی گذار سریع<sup>۲۰</sup> از آشوب به نظم می‌رسد. (دانائی فرد، ۱۳۸۶) و (استوارت، ۱۹۸۹)

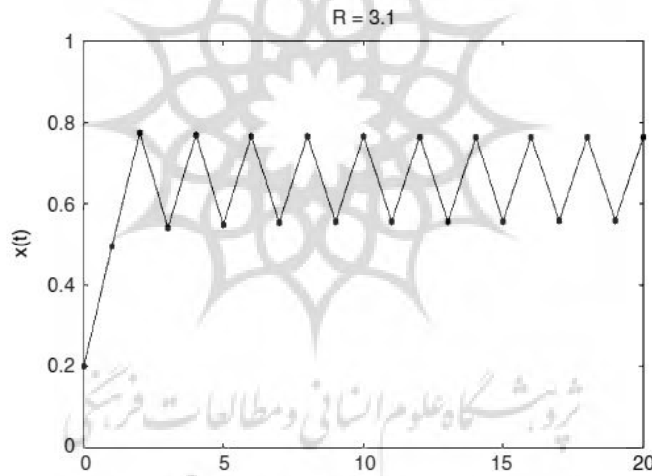
اما چه تفاوتی بین نظریه پیچیدگی و نظریه آشوب وجود دارد؟ برخی معتقدند که آشوب با وضعیت‌هایی مانند تلاطم ارتباط دارد که به نحوی شتابان بی‌نظم و غیرقابل مدیریت می‌شوند. از طرف دیگر، پیچیدگی با سیستم‌هایی مرکب از "چند عامل متعامل"<sup>۲۱</sup> سروکار دارد. (دانائی فرد، ۱۳۸۶) و (رابینستین و فارس‌تنبرگ، ۱۹۹۹) در مقابل برخی معتقدند آشوب و پیچیدگی، ۲ بعد یک موضوع واحد بوده و حتی می‌توان این واژه‌ها را به جای یکدیگر به کار برد. (وارث، ۱۳۸۰) و (ماریون، ۱۹۹۹)

## مرور مهم‌ترین تحقیقات درباره سیستم‌های آشوبناک

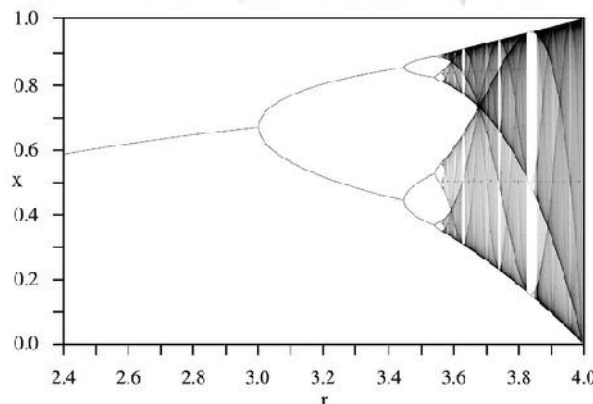
ادوارد لورنتز<sup>۲۲</sup> نخستین کسی بود که نمونه معروفی از رفتار آشوبی را ثبت کرد و در اثر آزمایش‌های مربوط به پیش‌بینی وضع هوا، به این مسأله پی برد که ممکن است به دنبال تفاوت‌های کوچک، پیامدهای بزرگ ایجاد شود. در حقیقت لورنتز با استفاده از الگوهای کامپیوتری مربوط به جو زمین و اقیانوس‌ها به بررسی رابطه میان ۳ عامل غیرخطی هواشناسی، دما، فشار و سرعت وزش باد پرداخت. او مشاهده کرد که با تغییرات بسیار کوچک در شرایط اولیه، پاسخ‌هایی بسیار متفاوت و غیرقابل پیش‌بینی به دست می‌آید. لورنتز به این نتیجه رسید که این نوع پاسخ‌ها، ذاتی الگوی او هستند. او در سال ۱۹۶۳ نتایج تحقیقاتش را در مقاله‌ای به نام "جریان تعیین‌پذیر غیرتناوبی"<sup>۲۳</sup> در نشریه علوم جوی به چاپ رساند ولی حدود یک

دهه طول کشید تا پژوهشگران اهمیت این مقاله را دریافتند. نام لورنتز همچنین با اثر پروانه‌ای<sup>۲۴</sup> گره خورده است. در سال ۱۹۷۲ همایشی در واشنگتن برگزار شد و لورنتز مقاله‌ای ارائه کرد با این عنوان که آیا بال زدن یک پروانه در برزیل باعث برپا شدن گردبادی در تگزاس می‌شود؟! البته او در مقاله بدین سؤال پاسخی نداد. به علاوه ۲ عامل دیگر نیز باعث شد که اثر پروانه‌ای به مظهر و نشانه حساسیت به شرایط اولیه تبدیل شود، اول این که رابینسون مشهور لورنتز که در شکل ۵ دیده می‌شود شبیه پروانه است و دوم این که جیمز گلیک در کتاب پرفروش خود به نام آشوب، جایگاهی اسطوره‌ای برای اثر پروانه‌ای قائل شد. (سردار و آبرامس، ۱۳۸۹)

رابرت می<sup>۲۵</sup> (متولد ۱۹۳۶)، پژوهشگر استرالیایی، زیست‌شناس و ریاضی‌دان دانشگاه پرینسون، نشان داد معادله‌هایی که برای توصیف نوسان‌های جمعیت جانوران استفاده می‌شود، بیش از آنچه در نگاه اول به نظر می‌رسد پیچیده‌اند. کشفیات او گویای این بود که به‌ازای مقادیر بزرگ پارامتر مربوط به ظرفیت طبیعت (R)، سیستم شکاف برمی‌دارد و جمعیت بین ۲ مقدار متفاوت نوسان پیدا می‌کند. وی مشاهده کرد که جمعیت جانوران در آزمایشگاه رفتار آشوب‌زده ندارد. اما این رفتار بازتاب آنچه در دنیای واقعی اتفاق می‌افتد نیست و در دنیای واقعی دوره‌های تناوب ۲ برابر می‌شود. (عابدی جعفری و صفری، ۱۳۸۴) براساس اشکال ۶ و ۷، چنانچه مقدار پارامتر R در مدل مفروض را اندکی بیشتر از ۳ قرار دهیم جمعیت نهایی بین ۲ مقدار ۵۵۸ و ۷۶۴ نوسان خواهد کرد. یعنی در بلندمدت جمعیت هر ۲ سال یک‌بار دوباره به وضعیت قبلی بازمی‌گردد، بنابراین پریود ۲ دارد. هر قدر جلوتر می‌رویم تعداد پریودها ۲ برابر می‌شود تا آن که تا حدودی کل فضا را پر می‌کند. (هاشمی گلپایگانی، ۱۳۸۸) تحقیقات او مؤید این معنا بود که سیستم‌های بیولوژیک تابع ساختارهای غیرخطی هستند. (سردار و آبرامس، ۱۳۸۹)



شکل ۷. رفتار منحنی لجستیک به‌ازای  $R=3.1$  و نقطه شروع ۲ (میچل، ۲۰۰۹)



شکل ۸. نمودار دوشاخگی رابرت می؛ نقطه تعادل نهایی سیستم به‌ازای مقادیر مختلف R (میچل، ۲۰۰۹)



مدت زمان اندکی پس از مقاله رابرت می، شخص دیگری به نام میچل فایگن باوم<sup>۲۶</sup> برخی از ویژگی‌های کمی و جهان‌شمول این مدل را کشف کرد که بعدها به‌عنوان نقطه عطف مطالعات و تحقیقات آشوب قلمداد شد. (هاشمی گلپایگانی، ۱۳۸۸) وی اولین کسی بود که ثابت کرد آشوب حقه‌ای ریاضی نیست، بلکه ویژگی جهان‌شمول از سیستم‌هایی با بازخورد منفی است. او برای نخستین بار شواهد نظری بارزری را ارائه کرد که نشان می‌داد آشوب در بسیاری از وضعیت‌های دنیای واقعی وجود دارد. وی در جریان تحقیقاتش متوجه شد که الگوی خاصی در سیستم‌های غیرخطی مختلف تکرار می‌شود. (سردار و أبرامس، ۱۳۸۹) این الگو حد رشته‌های عددی بود که در محاسبه‌ها آشکار می‌شد. وی با آزمایش چندین سیستم فیزیکی (جابه‌جایی سیال، مدار دیود، پایداری دوگانه اپتیک، امواج آکوستیک هلیوم) به یک حد ثابت (همانند عدد II) رسید که تا حدودی برابر با ۴,۶۶۹ است. البته این حد تنها برای تعداد دفعات بالای مشاهده صادق است و از آنجایی که پریودهای بزرگ که در رفتارهای آشوب‌گونه ظاهر می‌شود در نمودار انشعاب (شکل ۷) بسیار فشرده و تفکیک‌ناپذیرند، استفاده عملی از این شاخص برای پیش‌بینی بسیار دشوار است. (هاشمی گلپایگانی، ۱۳۸۸)

ماندلبرت<sup>۲۷</sup> ریاضیدان همه‌فن حریف، در زمینه اقتصاد نیز کار کرده است. اقتصاددان‌ها بر آن بودند که تغییرات کوچک و گذرا هیچ ربطی به تغییرات گسترده و بلندمدت ندارد. ماندلبرت به بررسی این موضوع پرداخت اما تغییرات کوچک را از تغییرات بزرگ جدا نکرد. وی سیستم را یک کل در نظر گرفت و اطلاعات قیمت پنبه در طول چندین سال را وارد رایانه کرد و دید که هرچند هر یک از تغییرات قیمت به تنهایی تصادفی و غیرقابل پیش‌بینی به نظر می‌رسند، اما توالی تغییرات از مقیاس مشاهده مستقل است. در واقع منحنی تغییرات روزانه و ماهانه قیمت‌ها به‌طور کامل برهم منطبق بود. درجه تغییرات در طول ۶۰ سال ثابت مانده بود در حالی که در این فاصله ۲ جنگ جهانی و یک دوره رکود رخ داده بود. به عبارت دیگر، در آشوب نظم وجود داشت. (سردار و أبرامس، ۱۳۸۹)

ایلیا پریگوزن<sup>۲۸</sup> نیز در این راستا فعالیت‌های چشمگیری انجام داده است. او در سال ۱۹۷۷ به خاطر کار در زمینه سیستم‌های اتلافی<sup>۲۹</sup> برنده جایزه نوبل شیمی شد. پریگوزن ۲ مفهوم سیستم‌های اتلافی و خودسازمانده را طرح کرد و نخستین فردی بود که نشان داد شرایطی که باعث ایجاد ساختارها می‌شود شرایط دور از تعادل است. سیستم‌های بیولوژیک و اجتماعی، سیستم‌های باز هستند، برای همین با بیان مکانیکی قابل فهم نیستند. واقعیت اغلب ناپایدار و سرشار از بی‌نظمی و تغییر است. پریگوزن میان سیستم‌های در حال تعادل، نزدیک و دور از تعادل تمایز قائل شد. جمعیت کوچکی که با چند زایش یا مرگ دچار تغییر بزرگی نمی‌شود در حال تعادل است. با این حال اگر نرخ زایش ناگهانی و به‌طور غیرقابل کنترلی افزایش یابد، ممکن است چیزهای شگفتی روی دهد که وضعیت سیستم را از حالت تعادل خارج سازد. وضعیت دور از تعادل را می‌توان در سازماندهی دوباره و چشمگیری ماده مشاهده کرد. بی‌نظمی به نظم تبدیل می‌شود و وضعیت‌های پویای جدیدی از ماده امکان شکل‌گیری می‌یابند. پریگوزن این ساختارها را ساختارهای اتلافی می‌نامد که بیشتر حاوی فرایندی تضعیفی هستند مانند اصطکاک. (عابدی جعفری و صفری، ۱۳۸۴) وقتی یک سیستم از تعادل وارد یک دوره آشوب‌زده می‌شود خودبه‌خود به سطح متفاوتی از نظم دست می‌یابد. پریگوزن این فرایند را خودسازماندهی نامید و آن را به‌صورت پدیده‌ای تعریف کرد که در آن سیستم ساختار درونی خود را مستقل از علل بیرونی سازمان می‌دهد و ساختار نوین و خلاق که ایجاد کرده را حتی در شرایط دور از تعادل نیز حفظ می‌کند. او همچنین زمان را وارد معادله آشوب و پیچیدگی کرد. زمان چیزی است که مانع از وقوع یک‌باره همه‌چیز می‌شود. به عقیده وی تفاوت میان گذشته و آینده و در نتیجه برگشت‌ناپذیری تنها هنگامی می‌تواند در توصیف یک سیستم جایی داشته باشد که سیستم رفتاری به اندازه کافی تصادفی از خود بروز دهد. برخلاف قانون دوم ترمودینامیک که مدعی است زمان فقط در یک جهت سیر می‌کند و چون نمی‌توانید آنتروپی (بی‌نظمی) را جایگزین کنید، جهان به سمت مرگ حرارتی می‌رود، یکی از فیزیکدانان فرانسوی<sup>۳۰</sup> نشان داد که مایع در حال جوش، پس از پشت سر گذاشتن یک آستانه دمایی، ناگهان از حالت ناپایداری به نظم عجیبی می‌رسد و اگر ظرف مدور باشد، حلقه‌های ۶ ضلعی در سطح مایع تشکیل می‌شود. این قبیل سیستم‌های خودسازمانده ویژگی‌های آشوب را نیز از خود بروز می‌دهند. غیرخطی بودن، بازخورد، ساختارهای شکنه‌ای و وابستگی‌های زیاد به شرایط اولیه، سایر ویژگی‌های مهم این سیستم‌هاست. گفتنی است در آغاز اندیشه‌های پریگوزن بسیار مورد انتقاد بود. (سردار و أبرامس، ۱۳۸۹)

محقق دیگری به نام روتل<sup>۳۱</sup> بر آن شد که نشان دهد چگونه یک جریان نرم و پایدار متلاطم می‌شود. در واقع معادله این

جریان‌ها سال‌ها غیرقابل حل بودند. این معادله از نوع معادله‌های دیفرانسیل جزئی غیرخطی هستند. او رویکرد معمول را با رویکردی انتزاعی جایگزین کرد. (عابدی جعفری و صفری، ۱۳۸۴) با وجود برخی محاسبه‌های مبهم در کار او نقاطی وجود داشت که تأثیر ذهنی ماندگاری برجای گذاشت. مقاله‌ای که وی تحلیل خود را در آن به چاپ رسانید در نشریه‌ای که خود او سردبیرش بود و با تأیید شخص خودش منتشر شد. (سردار و آبرامس، ۱۳۸۹)

مرور این آثار به‌خوبی نشان می‌دهد که نظریه آشوب با وجود برانگیختن کنجکاوی همگانی، یک حوزه علمی در حال توضیح است که هنوز نتوانسته اقبال عمومی همه دانشمندان را برانگیزد و معلوم نیست که در آینده تا چه حد فراگیر شود زیرا بسیاری از دانشمندانی که امروز آن‌ها را تحسین می‌کنیم روزگاری مورد تکفیر دیگران بودند.

### نظریه آشوب و پیش‌بینی با تکیه بر روش‌های کمی

در درجه اول باید دانست که برخی آزمون‌های آماری همانند آزمون بُعد جاذب، آزمون BDS، آزمون توان لیاپانف، آزمون آنتروپی کولوموگروف، آزمون نمای هرست و آزمون همبستگی براک و سایر، برای قضاوت درباره آشوبناکی داده‌ها در اقتصاد و تجارت شناخته شده‌اند. (صراف جوشقانی و قربان‌زاده کریمی، ۱۳۸۹) این آزمون‌ها ما را به قطعیت در مورد آشوبناکی داده‌ها نمی‌رساند بلکه هر یک حاوی درجه‌ای از قطعیت هستند. (تهرانی و همکاران، ۱۳۸۹)

در سیستم‌های تطبیقی پیچیده عامل‌ها نقش مؤثری را ایفا می‌کنند. عامل‌ها مجریان خودمختاری هستند که وظیفه برقراری انطباق را برعهده دارند. در همین راستا با توجه به این که سیستم مدام در حال تغییر است، بهینه کردن عملکرد و قابلیت سازگاری عوامل و مجریان آن بی‌معنی است. فضای ممکن بسیار گسترده است و روش عملی برای پیدا کردن مقدار بهینه وجود ندارد. بهترین عملی که یک عامل می‌تواند انجام دهد، تغییر و بهبود خود در مقابل هر آن چیزی است که سایر عوامل در حال انجام آن هستند. (اکبرپور شیرازی، ۱۳۸۶) مدلسازی عامل‌بنیان<sup>۳۲</sup> یا شبیه‌سازی چندعاملی<sup>۳۳</sup>، مبتنی بر همین نگاه به سیستم‌های پیچیده از دهه ۸۰ میلادی به بعد شکل گرفته است. این تکنیک تعاملات عامل‌های چندگانه را شبیه‌سازی می‌کند و تلاشی است در جهت بازآفرینی و پیش‌بینی یک پدیده پیچیده. نکته کلیدی در این شیوه مدلسازی این است که رفتارهای به ظاهر ساده هر یک از عوامل در تکرار شدن‌های<sup>۳۴</sup> متعدد و متعامل موجب خلق یک رفتار پیچیده می‌شود. (اکستل و همکاران، ۲۰۰۳)

همان‌گونه که در بخش قبل دیدید، آشوب محصول سیستم‌های غیرخطی پویاست. پویایی‌شناسی سیستم‌ها<sup>۳۵</sup> ابزار مفید دیگری است که بر مبنای نظریه کنترل و نظریه مدرن پویایی غیرخطی بنا شده است. (استرمن، ۱۳۸۸) مسائل قابل بررسی با این ابزار ۲ ویژگی دارند: پویایی و ساختار بازخوردی. براساس ویژگی پویایی، ابعاد کمی و کیفی سیستم در طول زمان دستخوش تغییر است و براساس ساختار بازخوردی، سیستم در فرایند تحول خود در هر مرحله به مرحله قبل و بعد خود اطلاعاتی را ارائه می‌دهد. به بیان دیگر، از این علم برای شناخت، درک و تجزیه و تحلیل رفتار و حرکات اجزای سیستم استفاده می‌شود. اصول و ساختار پویایی‌های سیستم ابتدا در دهه‌های ۱۹۴۰ و ۱۹۵۰ مطرح و بررسی‌هایی بر روی آن انجام شده است. پویایی‌های سیستم، روش درک انواع مشخصی از مسائل پیچیده سیستم است. این رشته در واقع از صنعت و مسائل ناشی از آن نشأت گرفته است. کاربرد نخستین آن مرتبط با برخی مسائل مدیریتی مانند بی‌ثباتی در تولید و اشتغال، رشد کم یا ناسازگاری فعالیت‌های سازمان‌ها و کاهش سهم بازار بوده است. پویایی‌های سیستم که پیش‌تر به پویایی‌های صنعت مرسوم بود، در آغاز ظهور خود در حل مسائل متنوع، کاربرد گسترده‌ای یافت. این پدیده در زمینه‌های مختلف از مدیریت پروژه‌های تحقیق و توسعه گرفته تا برنامه‌ریزی شهری، نابودی و رشد جمعیت جامعه انسانی، درک آثار رشدنمایی و حالت‌های آن در جهان متناهی و کاهش منابع طبیعی و حتی آزمون نظریه‌های پزشکی مانند بیماری قند، رشد و گسترش یافت. (حمیدی‌زاده، ۱۳۷۹) بر مبنای پارادایم شکل‌دهنده این روش، رفتار یک سیستم از ساختار آن ناشی می‌شود و این ساختار شامل حلقه‌های بازخوردی، متغیرهای حالت، جریان و غیرخطی بودن‌های ایجادشده به وسیله تعاملات ساختار فیزیکی و سازمانی سیستم و فرایندهای تصمیم‌گیری عوامل فعال در آن است. (استرمن، ۱۳۸۸) توانایی این علم به حدی است که می‌توان با بهره‌گیری از آن مسائل مختلف ساده و پیچیده را مدلسازی کرد و تعاملات ناشی از تعامل متغیرها و شناسایی رفتارهای آتی آنها را در دوره‌های زمانی مختلف مورد بررسی قرار داد. با شناخت مراحل نظری تدوین مدل در پویایی‌های سیستم و آشنایی با انواع مدل‌ها، باید مدلسازی را

در ۳ مرحله به شرح زیر انجام داد:

۱. نمودارهای علی - حلقوی

۲. نمودارهای جریان

۳. معادلات داینامو (معادلات ریاضی و دیفرانسیل)

در نمودارهای علی - حلقوی، تنها متغیرهای مؤثر مورد شناسایی قرار می‌گیرند و به هت تأثیر آن‌ها بر یکدیگر (مثبت یا منفی) توجه می‌شود. اما در نمودارهای جریان با تعریف نرخ، برای هر رابطه، امکان انجام پیش‌بینی‌های ساده در مورد وضعیت آینده سیستم فراهم می‌شود. به عنوان مثال، اگر بخواهیم ببینیم بعد از چندین ماه وضعیت سیستم چگونه خواهد بود، از یک حالت اولیه مفروض شروع می‌کنیم و با کمک نرم‌افزارهای مرتبط، چرخه‌های فوق را بارها (تعداد دفعات متناسب با بازه پیش‌بینی است) اجرا می‌کنیم. در نهایت مقادیر متغیرهای سیستم در لحظه خاتمه فرایند اجرا، بیانگر وضعیت سیستم در پایان بازه پیش‌بینی خواهد بود. اگر معادلات داینامو را به این مجموعه اضافه کنیم یک دستگاه پیش‌بین تمام‌عیار خواهیم داشت. برای مطالعه بیشتر در مورد این روش پیش‌بینی به منابع (اتکینسون و همکاران، ۱۳۸۴) و (تهرانی و همکاران، ۱۳۸۹) مراجعه کنید. باید توجه داشت تمامی روش‌های آینده‌پژوهی می‌توانند به تدوین سناریو منتهی شوند (بل، ۲۰۰۳) و فنون شبیه‌سازی که در این بخش مورد اشاره قرار گرفت، می‌تواند به آینده‌پژوه بررسی عواقب هر سیاست و سناریوی مفروض یاری رساند.

برخی معتقدند اگر آشوبناکی سیستمی اثبات شود راه برای تشخیص ساختاری که این سیستم را ایجاد می‌کند هموارتر خواهد شد و امیدهای از دست رفته برای پیش‌بینی‌پذیری آن دوباره زنده می‌شود. (سلامی و همکاران، ۱۳۸۲) گروه دیگر معتقدند افق زمانی پیشگویی‌های صادق دربارهٔ چنین سیستم‌هایی تا حدودی کوتاه است حتی اگر مدل ساختار سیستم و برآوردها بی‌نقص باشد. به علاوه، هزینه افزایش افق زمانی پیشگویی به یک مقدار ثابت به وسیله بهبود دانش ما از وضعیت فعلی یک سیستم به صورت نمایی افزایش می‌یابد. (استرمن، ۱۳۸۸) گروه ثالث در اصل سیستم‌های آشوبناک را پیش‌بینی‌ناپذیر می‌دانند و به عنوان نمونه وقتی آشوبناکی وضعیت رفتاری کره‌ها در مسأله کلاسیک "جاذبهٔ ۳ جسم"<sup>۳۶</sup> ثابت شد، حکم به پیش‌بینی‌ناپذیری آن می‌دهند. آن‌ها معتقدند نظریه آشوب به جای پیش‌بینی وضعیت آتی یک سیستم، سعی در بررسی کیفی سیستم دارد. (سردار و أبرامس، ۱۳۸۹)

روئل می‌گوید: "این که یک سیستم نسبت به شرایط اولیه وابستگی حساس داشته باشد، بدین معنا است که همه چیز آن غیرقابل پیش‌بینی است. پیدا کردن این که چه چیزی در واقع قابل پیش‌بینی هست و چه چیز نیست، مسأله‌ای عمیق و حل‌نشده است."

به عنوان نمونه، با وجود این که بدن موجود زنده‌ای مانند انسان پر از اشکال شکنه‌ای و فرایندهای آشوبناک است ولی بدیهی به نظر می‌رسد که دمای بدن یک فرد سالم حدود ۳۷ درجه سانتیگراد باشد. (سردار و أبرامس، ۱۳۸۹) به هر حال وندل بل (آینده‌پژوه مشهور) با آن که در فصل ششم بسیاری از روش‌های مهم آینده‌پژوهی را با ذکر مثال و توضیحات کافی مورد بررسی قرار داده، اما بیش از ۴ سطر دربارهٔ کاربرد نظریه آشوب در آینده‌پژوهی سخن نگفته و تلاش گروهی از دانشمندان (نیستات و امست، ۱۹۸۶) که سعی کرده بودند با کاربرد نظریه آشوب و اشکال فراکتالی، درس‌هایی از آینده بیاموزند را کم‌وبیش ناامیدکننده ارزیابی می‌کند. (بل، ۲۰۰۳)

## زمان مابعدمتعارف (استعاره‌های کیفی نظریه آشوب)

### مروری بر استعاره‌های کیفی نظریه آشوب در مدیریت و آینده‌پژوهی

ادبیات مربوط به نظریه آشوب و نظریه پیچیدگی، در علوم طبیعی و حوزه‌های هوش مصنوعی نسبت به علوم اجتماعی بسیار وسیع‌تر است. هم نظریه آشوب و هم نظریه پیچیدگی با استفاده از ابعاد استعاره‌ای<sup>۳۷</sup> درون حوزه‌های علوم اجتماعی به کار برده می‌شوند. (دانائی فرد، ۱۳۸۶) به کارگیری استعاره بر یک شیوه دیدن و یک شیوه تفکر دلالت دارد. (وارث، ۱۳۸۰) آشوب روش جدیدی برای اندیشیدن دربارهٔ موضوعات اقتصادی و تجاری است. (صراف جوشقانی و قربانزاده کریمی، ۱۳۸۹)

نظریه آشوب آنتی‌تر پارادایم اثبات‌گرایی است. اثبات‌گرایان مدعی هستند جهان تحت حاکمیت روابط علی و قوانین

طبیعی است، در نتیجه جهان قابلیت پیش‌بینی پذیری دارد. برای مثال، اگر اثبات شده است که وقتی "الف" به "ب" اضافه می‌شود "ج" رخ می‌دهد پس فرض می‌شود که در هر نموداری وقتی "الف" به "ب" افزوده می‌شود "ج" رخ دهد و این امر به واقعیتی تغییرناپذیر تبدیل می‌شود. از طرف دیگر، پژوهشگران نظریه آشوب می‌دانند که هر تغییر جزئی در یک سیستم، اهمیت دارد زیرا تصور می‌شود که این تغییرات جزئی آثار معناداری در پی دارند چون در گذر زمان، تجمیع و بزرگ می‌شوند. تفاوت بین ۲ پارادایم در این حقیقت نهفته است که در پارادایم اثبات‌گرا روابط خطی ثابت، مشاهده و تبیین می‌شود، در حالی که پارادایم نظریه آشوب مدعی است که سیستم‌ها بی‌ثبات و غیرخطی هستند، یعنی به صورت پویا مشاهده می‌شوند. (دانائی فرد، ۱۳۸۶) جهان، مرکب از سیستم‌های بی‌ثبات، پویایی غیر خطی و همیشه در حال تغییر، نه سیستم‌های خطی ثابت، تصور می‌شود.

استعاره آشوب یا بی‌نظمی، عدم پیش‌بینی‌پذیری و تلاطم برای تبیین جهان اجتماعی نیز به کار برده می‌شود. جهان، غیرقابل پیش‌بینی است و نمی‌تواند منظم تصور شود. رویدادهای کوچک می‌توانند آثار غیرمنتظره معناداری ایجاد کنند. در عرصه علوم اجتماعی، نظریه آشوب موضع شناخت‌شناسی پژوهش را به‌ویژه هنگام استفاده از روش‌شناسی کیفی مورد چالش قرار می‌دهد. پژوهشگر ممکن است محیط را تغییر دهد؛ به خاطر دارید که رویدادهای کوچک می‌تواند آثار معناداری داشته باشد. (دانائی فرد، ۱۳۸۶)

نظریه‌های آشوب، پیچیدگی و مانند آن، تأثیر عمیقی بر بینش مدیران آینده‌ساز بر جای گذاشته و در اصل نگرش آنان را به جهان پیرامون‌شان متحول ساخته است. به‌عنوان مثال، خودمانایی بسیاری از سیستم‌های طبیعی، آنان را به این نظریه رهنمون ساخت که باید به سمت سازمان‌هایولوگرافیک حرکت کنند و ضمن جلوگیری از تخصصی شدن بیش از حد کارکنان، به‌گونه‌ای رفتار کنند که هر کارمند بازتاب کل سازمان باشد و با انعطاف‌پذیری بتواند دامنه گسترده‌تری از وظایف را برعهده گیرد. (نثائی، ۱۳۸۸) همچنین آشوب چشم‌انداز جدیدی را برای درک ما از مدیریت شهری به‌دست می‌دهد. آشوب نشان می‌دهد عواملی که تحول یک شهر را کنترل می‌کنند، سیستم‌های خودسازمانده هستند و این به نوع جدیدی از برنامه و عمل در عرصه مدیریت شهری تکیه دارد که هدف آن کنترل نیست بلکه مشارکت است. (سردار و ابرامس، ۱۳۸۹) اصل خودسازماندهی این دغدغه را که هرچ‌ومرج می‌تواند بر آشوب دارای نظم برتری یابد، کاهش می‌دهد. (عابدی جعفری و صفری، ۱۳۸۴) به هر حال یک فصل از کتاب فاخر مورگان (مورگان، ۱۹۸۴) به بررسی منطق تحول سازمانی (مبتنی بر دیالکتیک<sup>۳۸</sup> و نظریه آشوب) در چهارچوب استعاره سازمان به مثابه جریان سیال<sup>۳۹</sup> می‌پردازد. (وارث، ۱۳۸۰) به‌علاوه کتاب‌های (الوانی و دانائی فرد، ۱۳۸۱) و (نثائی، ۱۳۸۸) سرشار از استعاره‌ها و تمثیل‌ها نوینی است که آشوب و پیچیدگی در فضای مدیریت گشوده‌اند. اما ناگواری این استعاره برای مدیران آنجاست که در مغایرت با بسیاری از نظریه‌های تاریخی سازمان و مدیریت درباره قابلیت پیش‌بینی، سازماندهی و کنترل امور، بر قدرت بی‌قدرتی<sup>۴۰</sup> تأکید دارد. (وارث، ۱۳۸۰) آینده‌پژوهان برجسته نیز همواره در آثارشان تلاش می‌کنند تقیید آینده‌پژوهی را به لحاظ کردن پیچیدگی جهان اطراف منعکس کنند. به‌عنوان مثال کاوه به نقل از وندل بل می‌آورد: در دنیایی از کارشناسان و دانش‌های تخصص‌یافته نقش بسیار مهم و در حال حاضر نادیده گرفته‌شده‌ای وجود دارد که باید فردی آن را بازی کند که بزرگی مسأله را می‌بیند و درمی‌یابد که چیزهای مختلف چگونه ارتباط متقابل دارند و متوجه کل است، نه فقط بعضی از بخش‌ها. آینده‌پژوهان جهان را آن‌قدر دارای روابط متقابل<sup>۴۱</sup> می‌بینند که هیچ سیستم یا واحدی نمی‌تواند به‌طور کاملاً مجزا مطالعه شود. بلکه آن‌ها معتقدند که به منظور فهمیدن روابط متقابل پویا در جهان، هر واحدی که مرکز توجه آینده‌پژوهی است باید تا درجه‌ای برای هر واحد دیگر مهم و پیامدبار<sup>۴۲</sup> محسوب شود. (کاوه، ۱۳۸۶) سهیل عنایت‌الله در کتاب مشهور پرسش از آینده، با بیان عباراتی مشابه عبارت مقابل سعی دارد التزام خود را به مبحث بالا نشان دهد. (عنایت‌الله، ۱۳۸۸) مبحث "پیچیدگی" شامل ظهور و مسائل نوپدید است، مسائل جدید می‌توانند از بطن مسائل قدیمی ظاهر شوند. این امر به شرح مسائلی همچون شگفتی‌سازها<sup>۴۳</sup>، آینده‌های متضاد و دیگر واقعیت‌ها و رویکردها کمک می‌کند.

### نظریه‌ای کلان‌تاریخی به نام زمان مابعدمتعارف

یکی از پایه‌های اصلی آینده‌پژوهی، کلان‌تاریخ (آبر تاریخ)<sup>۴۴</sup> است. (عنایت‌الله، ۱۳۸۸) گالتونگ<sup>۴۵</sup> و عنایت‌الله پس از بررسی ۲۰ نظریه فرامورخان مانند سوماچین<sup>۴۶</sup>، ابن‌خلدون، ویکو<sup>۴۷</sup>، هگل<sup>۴۸</sup>، مارکس<sup>۴۹</sup>، اسپنسر<sup>۵۰</sup>، وبر<sup>۵۱</sup>، سروکین<sup>۵۲</sup>، گرامسی<sup>۵۳</sup>،

الیسر<sup>۴</sup>، ۱۰ عامل تشکیل دهنده یک فراتاریخ را چنین تشخیص داده‌اند: چارچوب متافیزیکی، استعاره‌های زمان، مراحل تاریخ، ساختار تغییر، سطوح تحلیل، عوامل تغییر و چشم‌انداز گذشته و آینده. (گالتونگ و عنایت‌الله، ۱۹۹۷) البته آن‌ها ابراز می‌دارند که یک فراتاریخ همیشه به‌صراحت تمام عوامل را معین نمی‌کند. (گری، ۲۰۱۱) به عقیده نگارندگان از مهم‌ترین دستاورد آشوب و پیچیدگی در آینده‌پژوهی، تولد استعاره‌ای کلان تاریخی به نام زمان مابعدمتعارف<sup>۵۵</sup> توسط متفکر و آینده‌پژوه شهیر انگلیسی (با اصلیت پاکستانی) به نام ضیاء‌الدین سردار در سال ۲۰۱۰ است.

نظریه زمان‌های مابعدمتعارف سردار با تلویح یا صراحت تمام ۱۰ عامل ذکر شده را مورد اشاره قرار می‌دهد و ما را به نظریه جهانی از بحران‌های سیستمی که ما را در یک عدم قطعیت جدید می‌گذارد، واقف می‌کند. (گری، ۲۰۱۱) پیش از این، چهارچوب جامعه‌پسا صنعتی دنیل بل<sup>۵۶</sup> (بل، ۱۹۷۶) به‌عنوان چهارچوب آبر تاریخی، بسیار مورد استفاده آینده‌پژوهان بود. چهارچوب آبر تاریخی سردار مانند آثار دنیل بل به‌صورت تک‌بعدی (تنها اقتصادی) به تحولات اجتماعی و جمعیت‌شناسی نمی‌نگرد. (گری، ۲۰۱۱) همچنین برخلاف نظریه پایان تاریخ فوکویاما<sup>۵۷</sup> (فوکویاما، ۱۹۹۲) پس از جنگ سرد، زمان مابعدمتعارف سردار می‌تواند همچنان مستحکم بماند، زیرا از جنبه‌های انحصارگرایانه علوم غربی<sup>۵۸</sup> و نظام‌های معیوب آن نیز انتقاد می‌کند. (گری، ۲۰۱۱)

این نظریه سردار در بستر نظریه علم مابعدمتعارف<sup>۵۹</sup> ۲۰ کارشناس فلسفه علم به نام‌های فونتویچ و راورتز (راوتز و فانتویچ، ۱۹۹۹) شکل گرفته است. آن‌ها معتقد بودند در روزگار پیش از آشوب فرض بر این بود که ارزش‌ها در استنباط علمی هیچ نقشی ندارند و هرگونه عدم قطعیتی مهار کردنی است. این همان علم متعارف بود که تمام تحقیقات، سازوکارهای مهندسی و مشاهده‌ها در چهارچوب آن صورت می‌گرفت. البته همواره گروه خاصی از مشاوران حرفه‌ای (مانند جراحان و مهندسان خبره) بودند که از علم استفاده می‌کردند اما در کار خود با عدم قطعیت‌ها و انتخاب‌های مبتنی بر ارزش‌ها مواجه بودند. در جهانی که تحت سیطره آشوب است، ما از امنیت ناشی از عملکرد سنتی علوم فرسنگ‌ها دور افتاده‌ایم. در بسیاری از موارد مهم ما نمی‌دانیم و نمی‌توانیم بدانیم چه اتفاقی خواهد افتاد و آیا سیستم ما ایمن هست یا خیر؟ (سردار و آبرامس، ۱۳۸۹) سردار معتقد است بخش عمده‌ای از آنچه راورتز و فانتویچ در مورد علم در دهه ۱۹۹۰ عنوان کردند در حال حاضر به همان اندازه در مورد سایر رشته‌ها و در واقع، جامعه به‌عنوان یک کل صدق می‌کند. همه چیز، از اقتصاد گرفته تا روابط بین‌المللی، بازار محصولات در مغازه‌های محلی و اختلافات سیاسی، مابعدمتعارف شده‌اند. این عصر جدید بر مبنای سه پایه آشوب، پیچیدگی و تناقض‌ها<sup>۶۰</sup> قرار گرفته است. این نیروهای سه‌گانه به عدم قطعیت و نوعی از جهالت منجر و باعث می‌شود تصمیم‌گیری بسیار دشوار و آمیخته با خطر باشد. ما کوچکیم و قسمت قابل‌بحشی در دنیای جهانی شده محسوب نمی‌شویم. جهانی‌سازی پیچیدگی را با افزایش ارتباطات ما فزونی بخشیده است. در یک دنیای جهانی شده هر چیز به چیز دیگری مرتبط شده است. هیچ چیزی در یک محیط ایزوله به‌وجود نیامده و از بین نمی‌رود. (سردار، ۲۰۱۰) اگر این دلیل کافی به نظر نمی‌رسد هنوز روند دیگری وجود دارد که مقوله‌ها را حتی پیچیده‌تر می‌سازد؛ ما اغلب جهت راحتی مطالعه "کل" را ترجیح دهیم. به‌عنوان مثال، نظریه ترمودینامیک کلاسیک هنگام مطالعه گاز به مطالعه تک‌تک ملکول‌ها نمی‌پردازد، اما نه به این خاطر که کل گاز را چیزی غیر از انبوهی از ملکول‌ها می‌داند، بلکه تنها به دلیل ساده‌تر بودن آن. (کاو، ۱۳۸۶)

فیلسوف استرالیایی، سیلیپر<sup>۶۱</sup>، به‌خوبی طبیعت چالشی که با آن روبه‌رو هستیم را تبیین کرده و می‌گوید: برای فهم کامل یک سیستم پیچیده باید به کل پیچیدگی آن پی برد. نخست به دلیل این که سیستم‌های پیچیده سیستم‌های باز هستند ما نیاز داریم که محیط کامل سیستم را پیش از شناخت سیستم بشناسیم و البته محیط به‌خودی خود پیچیده است. هیچ راه بشری بدین منظور وجود ندارد. دوم این که دانشی که ما از سیستم‌های پیچیده داریم براساس مدل‌هایی است که از این سیستم‌ها ساخته‌ایم، اما برای مدلسازی لازم است که پیچیدگی سیستم کاهش یابد. این به آن معنی است که بسیاری از ابعاد سیستم همیشه از ملاحظه مغفول می‌مانند. مسأله آمیخته می‌شود با این واقعیت که ابعادی که نادیده انگاشته شده‌اند با بقیه سیستم به‌صورت یک راه غیرخطی تعامل متقابل دارند. بنابراین نمی‌توان اثراتی را که با کاهش پیچیدگی در نظر گرفته‌ایم، به‌ویژه وقتی سیستم و محیط آن طی زمان توسعه یافته و دگرگون می‌شوند، پیش‌بینی کرد. (سیلیپر، ۲۰۰۵)

زمان مابعدمتعارف در یک دوره آشوب زیست می‌کند. جایی که شتاب یک هنجار است، قابلیت پیش‌بینی اندک است و

تغییرات کوچک می‌تواند باعث پیامدهای بزرگ شود. (سردار و ابرامز، ۱۹۹۹) رفتارهای آشوبناک پدیده‌های غیرعادی نیست. همواره در الگوهای هواشناسی این موضوع به چشم می‌خورد اما مشاهده آن در تمدن‌های بشری غیرمعمول است. دلیل اصلی آشوب از نظر سردار تغییر ماهیت، دامنه و عملکرد شبکه‌هاست. ما به یکدیگر متصل شده و بیش از هر زمان دیگری در تاریخ با یکدیگر ارتباط داریم. قابل مشاهده‌ترین مثال از رفتار آشوبگرانه، بازارهای بورس است. شبکه‌ای از رایانه‌ها تمامی آن‌ها را به یک یا تمامی بازار جهانی، سرمایه‌گذاران و... متصل می‌کند. بازخورد مستمر از تمام قسمت‌های سیستم اقتصادی جهانی وجود دارد. (سردار، ۲۰۱۰) جالب اینجاست که گروهی از پژوهشگران هم‌وطن نیز در غالب یک فراتحقیق<sup>۶۲</sup> و با جمع‌بندی نتایج چندین تحقیق کمی معتبر انجام‌شده بر روی شاخص بورس، با احتمال به‌نسبت بالایی آشوبناکی بازار سهام ایران را تأیید کردند. (تهرانی و همکاران، ۱۳۸۹) البته تشخیص رفتار آشوبناک در عرصه فرهنگی و اجتماعی کمی مشکل است. اطلاعات مختصری از رفتار آشوبناک طی انقلاب نارنجی ۲۰۰۴ در اکراینیا، انقلاب سدر لبنان، وجود دارد. زمانی که معترضان شروع به رفتار به‌عنوان یک شبکه و ایجاد بازخور مثبت از طریق استفاده از وب و شبکه‌های موبایل کردند. آن‌ها به‌سرعت به هماهنگی شماره‌ها و به‌دست آوردن شتاب دائم روی آوردند. (سردار، ۲۰۱۰)

در طول تاریخ همواره شاهد تغییراتی بوده‌ایم ولی امروزه نظاره‌گر تغییر نرخ تغییرات هستیم. به عبارت دیگر، تغییرات دارند به‌صورت نمایی<sup>۶۳</sup> رشد می‌کنند. به‌عنوان مثال فناوری اطلاعات را در نظر بگیرید که ظرف ۲۵ سال گذشته به‌طور متوسط همه‌ساله رشد ۲ برابری را در ارزش بازار، پهنای باند و قدرت پردازش تجربه کرده است. هنگامی که ما از پردازش ترانزیستوری به سمت ریزپردازش یا پردازش مولکولی<sup>۶۴</sup> حرکت کنیم این نرخ در عدد یک بیلیون ضرب خواهد شد. (سردار، ۲۰۱۰) از طرف دیگر، دانش یکی از تناقض‌های مورد توجه است. دانش ما در همه ابعاد افزوده شده و در حال افزایش است. با این وجود ما بیش از هر زمان دیگری جاهل به نظر می‌رسیم. زمانی که ما با بمباران اطلاعات در هر زمینه‌ای مواجه هستیم ظرفیت محدودی در تشخیص دقیق آنچه مهم است و آنچه ناچیز است داریم. ما با سه‌گانه‌ای از جهلیات یا مکعب جهل مواجه‌ایم. جهل نسبت به جهل‌مان، جهل نسبت به خطرپذیری بالقوه توسعه‌های اخیر و جهل ناشی از حجم بالای اطلاعات. (سردار، ۲۰۱۰) در زمان متعارف عدم اطمینان‌ها کم و قابل مدیریت هستند اما در زمان مابعدمتعارف عدم اطمینان در مرکز قرار دارد. (بمر و سیمسون، ۲۰۰۹) همه این‌ها به این معناست که گزینه‌های پیش روی ما برای یک "کسب و کار متعارف" به‌طور خطرناکی منسوخ شده است. در زمان مابعدمتعارف روش‌های معمول تفکر و رفتار چیزی بیش از دعوت به یک فاجعه قریب‌الوقوع نیست. تاریخ مصرف بعضی مفاهیم و جملات مورد حمایت غرب و جامعه سرمایه‌داری مانند "پیشرفت ضروری است، مدرن‌سازی مطلوب است و کارایی لازم است"، گذشته است. (سردار، ۲۰۱۰)

پس از ذکر این مقدمه‌ها و بی‌اثر کردن همه آنچه در گذشته مؤثر می‌دانستیم، نخستین سؤالی که به ذهن متبادر می‌شود این است که چاره چیست؟ سردار در پاسخ تمسک به اصل فراموش شده "اخلاق و تخیل" را پیشنهاد می‌کند، به‌علاوه کن و ویلبر<sup>۶۵</sup> و ماری جوهرج<sup>۶۶</sup> نیز در این مورد رهنمودهای سودمندی دارند که بدان‌ها اشاره می‌شود:

فروتنی، تواضع و پاسخگویی، مقولاتی زیادی نبوده بلکه فضایی ضروری هستند. آن‌ها الزامات اساسی زندگی در عصر عدم اطمینان و پیچیدگی هستند. از آنجایی که هرگز نمی‌توان عدم اطمینان را حذف کرد و بر هر موقعیتی تسلط داشت، ادعاهای ما نیز باید فروتنانه باشند. ادعان نکردن به عدم قطعیت و پیچیدگی شرایط نه تنها یک خطای تکنیکی است بلکه همان‌طور که سلبر می‌گوید یک خطای اخلاقی هم هست. در ضمن باید توجه داشت که پیچیدگی و آشوب درسی بنیادین به ما می‌آموزند: مسؤولیت و پاسخگویی فردی و اجتماعی برترین عامل برای بقای جمعی ماست. فعالیت‌های هر فرد یا گروه از سیاستمداران بی‌پروا تا یک فعال اجتماعی مسامحه‌کار می‌تواند باعث بی‌ثباتی و تغییرات جدی شود. در زمان مابعدمتعارف جهان می‌تواند به‌وسیله رفتارهای سمی فردگرایانه به سمت از بین رفتن پیش رود. (سردار، ۲۰۱۰)

ما متقاعد شده‌ایم که گذشته جای دیگری است، دیگر نمی‌توان براساس سلطه و مغالطه زندگی امروز را تبیین کرد و پیچیدگی جهانی را که در آن هستیم تسکین داد. اگر نمی‌توانیم از درس‌های تاریخ بیاموزیم نیاز به منبع دیگری برای ابتکار در جهت تصور آینده‌ای پایدار و دست‌یافتنی داریم. مهم‌ترین راهکار برای آن که بتوان از عهده زمان مابعدمتعارف برآمد تخیل<sup>۶۷</sup> و خلاقیت است. زیرا تخیل تنها وسیله‌ای است که ما را از تحلیل‌های ساده به استنتاج‌های بالاتر رهنمون می‌شود و راه دیگری برای رسیدگی به پیچیدگی، تناقض‌ها و آشوب وجود ندارد. (سردار، ۲۰۱۰)

گروهی معتقدند چالش این عصر برنامه‌ریزی برای تغییر نیست، بلکه یادگیری این امر است که انسان‌ها و سازمان‌ها چگونه می‌توانند با تغییرات پرشتاب دنیای امروز به زندگی خود ادامه دهند. (کردناییج، ۱۳۸۹) در همین راستا توجه به نظریه انسجام<sup>۶۸</sup> در زمینه تحول که یکی از چهره‌های مطرح آینده‌پژوهی به نام کن ویلبر، با الهام از رویکرد هولوگرافیک آن را مطرح کرد، (ویلبر، ۱۹۹۷) سودمند است. رویکرد هولوگرافیک سازمان‌ها را متشکل از هولون<sup>۶۹</sup> هایی در نظر می‌گیرد و معتقد است تحول کل سازمان ریشه در تحولات هولون‌ها (افراد) دارد و تحول در حوزه درونیات افراد (به مثابه عامل‌های هوشمند) شرط لازم برای نیل به تحول در حوزه اجتماع بیرونی است. یکی از تغییرات فردی مناسب با عصر حاضر نایادگیری<sup>۷۰</sup> است زیرا سازمان‌ها باید در یابند استراتژی‌ها، شایستگی‌های محوری، باورها، ارزش‌ها و فرهنگ قبلی‌شان که سال‌های متمادی سبب رشد و توسعه سازمان بودند، به مانعی تبدیل می‌شوند که از توانایی رقابت سازمان‌ها می‌کاهند. (کردناییج، ۱۳۸۹)

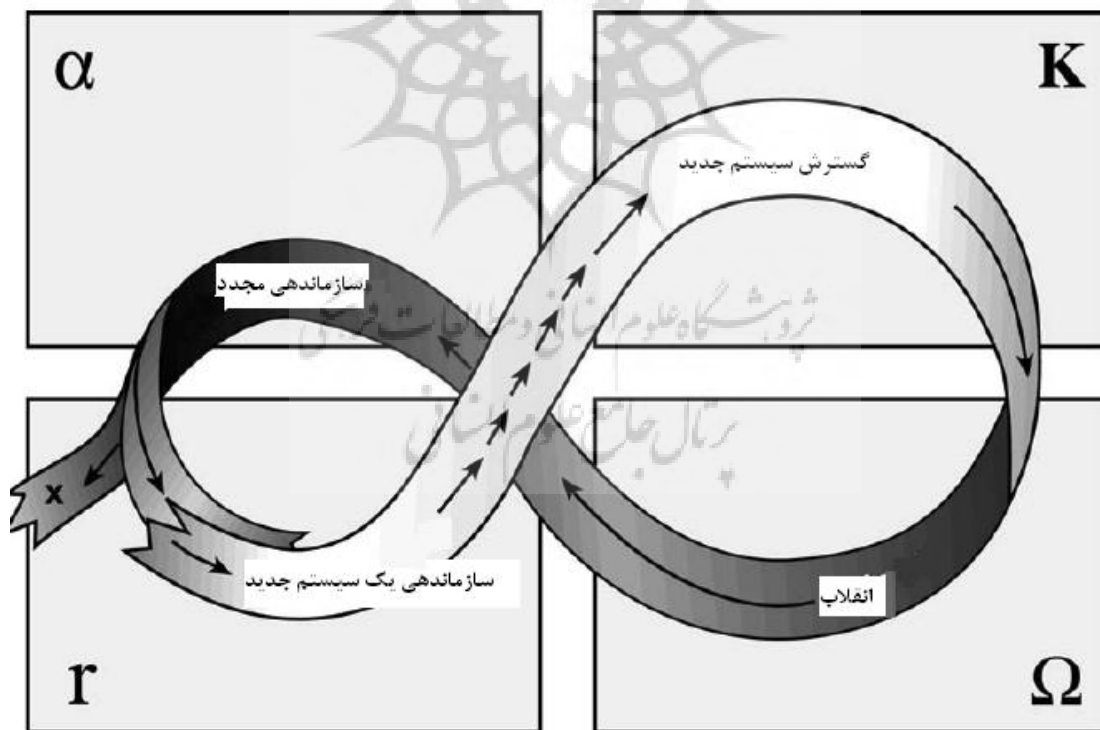
هچ پیشنهاد می‌کند هنگامی که عدم اطمینان در کشته سازمان پایین است از رویکردهای مدرنیستی (مانند روش‌های گام‌به‌گام برنامه و بودجه‌ریزی) برای تدوین، اجرا و ارزیابی استراتژی استفاده شود. اما وقتی عدم اطمینان در کشته توسط سازمان افزایش یابد حرکت به سمت دیدگاه‌های خودجوش و نمادین توصیه شده است. براساس استراتژی خودجوش، استراتژی از درون فعالیت‌های اعضای سازمان پدیدار می‌شود. بر این اساس استراتژی درون چهارچوب کلی یک طرح استراتژیک قرار می‌گیرد اما براساس فعالیت‌هایی که در سراسر سازمان رخ می‌هد و بر مبنای نوعی الگوی یادگیری آزمون و خطا ظهور می‌کند. یک دیدگاه تندتر می‌گوید، تدوین کردن (فرموله کردن) استراتژی هرگز به‌طور واقعی رخ نمی‌دهد و در حقیقت استراتژی از کنش موفقیت‌آمیزی که تجربه نشان می‌دهد استنتاج شده یا با بخت و اقبال کشف می‌شود. بنابراین نقش استراتژی‌ها نمادین است. استراتژیست نمادی است از یک فرهنگ که در جست‌وجوی رهبری در شکل استراتژی است. تا وقتی استراتژیست، استراتژی را تدوین می‌کند صرف‌نظر از این که آیا مقدم بر اقدام عملی است یا دنباله‌رو آن، انتظارات ذی‌نفعان ارضا می‌شود و زندگی در سازمان در راستای مسیر حرکت مفیدش به پیش می‌رود. (هچ، ۱۳۸۶) این موضوع به رویکرد عنایت‌الله در آینده‌پژوهی تحت عنوان "یادگیری حین عمل" نزدیک است. (عنایت‌الله، ۱۳۸۸ و نیز ۱۳۸۹)

در مجموع نظریه سردار بیش از آن که مبتنی بر ابزار باشد، معرفت‌شناسانه<sup>۷۱</sup> است. (گری، ۲۰۱۱) او می‌گوید همه آن چیزی که نرمال و طبیعی می‌دانستیم رخت بر بسته است و ما وارد دوره‌ای مابعدمتعارف شده‌ایم که از طرفی در آن باورهای سنتی<sup>۷۲</sup> مرده‌اند و از طرف دیگر اندیشه‌های جدید هنوز به‌طور کامل متولد نشده‌اند، بنابراین در یک دوره گذار قرار داریم. در این عصر جدید، چاره‌ای نیست جز این که رویای کنترل کردن را به کناری گذاشته و مفاهیم بهبود<sup>۷۳</sup> و کارایی<sup>۷۴</sup> را بازنگری کنیم، همزیستی با عدم قطعیت، پیچیدگی و نادانی را بپذیریم و در عوض تلاش کنیم تا دنیایی طبیعی که در پس این دوره گذار آشوبناک تصور می‌کنیم، مبتنی بر پرهیزگاری<sup>۷۵</sup>، اخلاق و پذیرفتن گستردگی و تنوع فرهنگ‌ها باشد. در حقیقت کیفیت دنیای آینده ما به کیفیت این تصویرسازی وابسته است. (سردار، ۲۰۱۰)

### توسعه زمان مابعدمتعارف به کمک چرخه تطبیقی هالینگ

باید توجه داشت، همان‌طور که عنایت‌الله تأکید می‌کند، مبحث پیچیدگی به معنای بازگشت به تفکر سیستم‌ها نیست زیرا رویکرد سیستم‌ها غیرسیاسی است و به‌طور کلی مبتنی بر این فرض است که نظام‌های فرعی فاقد علاقه بوده و یا این که تحلیل آینده را می‌توان به شیوه‌ای خنثی و بی‌طرف انجام داد. در حالی که رویکرد سیستم‌ها در چند دهه گذشته به‌خوبی حوزه آینده‌پژوهی را هدایت کرده است، عدم توجه آن به این موضوع که چگونه رویکرد سیستم‌ها به‌خودی‌خود نوعی خاص از سیاست یا زبان است آن را معیوب و ناقص ساخته است. در حال حاضر نظریه سیستم‌های عمومی بار دیگر به‌عنوان نظریه سیستم‌های تکاملی عمومی متولد شده و از مدیریت موفقیت‌آمیزی جهت در برداشتن مسائل آشوب (پویایی غیرخطی) و پیچیدگی به‌عنوان بخشی از فرضیه مرکزی خود بهره می‌گیرد. (عنایت‌الله، ۱۳۸۸) جالب اینجاست که بخش اعظم تفکر تکاملی<sup>۷۶</sup> اخیر، پیچیدگی و نظریه آشوب، اندیشه و تفکر خود را از این قوانین دیالکتیک گرفته‌اند، هرچند این ارتباط تاریخی را انکار می‌کنند. (عنایت‌الله، ۱۳۸۸) در همین راستا یکی از اندیشمندان امریکایی تلاش کرده تا با بهره‌گیری از رویکرد بوم‌شناسی<sup>۷۷</sup> و تکاملی هالینگ (هالینگ، ۱۹۹۴) و نیز (۲۰۰۱) توسعه‌ای بر نظریه سردار ارائه

دهد. (گری، ۲۰۱۱) باید توجه داشت، ارزش کار هالینگ در تکمیل سیستم‌های پیچیده تطبیقی در این است که به‌طور تجربی از مطالعات انجام‌شده در درون سیستم‌های زیستی، اقتصادی و نهادی در سطح محلی و منطقه‌ای برآمده است. (گری، ۲۰۱۱) هالینگ و همکارانش ادعا می‌کنند که سیستم‌های اجتماعی-زیستی در یک چرخه انطباقی ۴ مرحله‌ای حرکت می‌کنند که شامل استخراج (سازماندهی یک سیستم جدید)<sup>۸</sup>، داشت (گسترش سیستم جدید)<sup>۹</sup>، رها شدن از وضعیت سابق (انقلاب)<sup>۱۰</sup> و سازماندهی دوباره (تغییر رژیم به یک پارادایم جدید)<sup>۱۱</sup> است. حرکت در این مراحل (فازها) می‌تواند به شکل یک ۸ انگلیسی که از ۴ مربع تشکیل شده، به تصویر کشیده شود. ترتیب حرکت از سمت چپ پایین به سمت راست بالا سپس از سمت راست پایین به سمت چپ بالا است. (شکل ۹) چرخه تطبیقی هالینگ از ۲ حلقه تشکیل شده است. حلقه جلو از r تا k (مراحل ۱ و ۲) مرحله انباشت و رشد تدریجی است. افرادی که با منحنی S در پیش‌بینی جمعیت، فناوری یا نوآوری آشنا هستند این بخش را به‌عنوان منحنی پشتیبان در رسیدن به تعادل می‌شناسند. این ۲ مرحله که بیانگر چگونگی رشد و نگهدای سیستم‌هاست، بیشتر در بوم‌شناسی سنتی، اقتصاد سنتی و جامعه‌شناسی سنتی مطالعه می‌شود. حلقه جلویی مدل هالینگ (استخراج و داشت) نشان‌دهنده این ثبات است. در مقابل حلقه عقبی (انقلاب و سازماندهی دوباره) بر فروپاشی و تحول تمرکز دارد. حلقه عقبی از امگا تا آلفا (فاز ۳ و ۴) یک مرحله پرسرعت سازماندهی دوباره است که به ایجاد چرخه‌های جدید منجر می‌شود. (گری، ۲۰۱۱) و (گاندرسون و هالینگ، ۲۰۰۲) این مبنا بسیار شبیه به چهارچوب شومپتر، فریمن و پرز است. خانم پرز مسیری برای تغییر یک پارادایم فنی اقتصادی پیشنهاد می‌کند که مراحل آن به اختصار چنین است: هجوم سرمایه‌های مالی به رشته‌های نوظهور فناورانه، ایجاد حباب در بورس، ترکیدن این حباب، دخالت ناگزیر دولت در جهت تغییر بستر نهادی-قانونی و در نهایت رشد و بلوغ رشته فناوری جدید. (میرعمادی، ۱۳۸۷) همچنین شباهت زیادی به نظریه‌های کوهن (کوهن، ۱۳۸۳) و لاکاتوش (لاکاتوش، ۱۹۷۰) در فلسفه علم و ساختار انقلاب‌های علمی دارد.



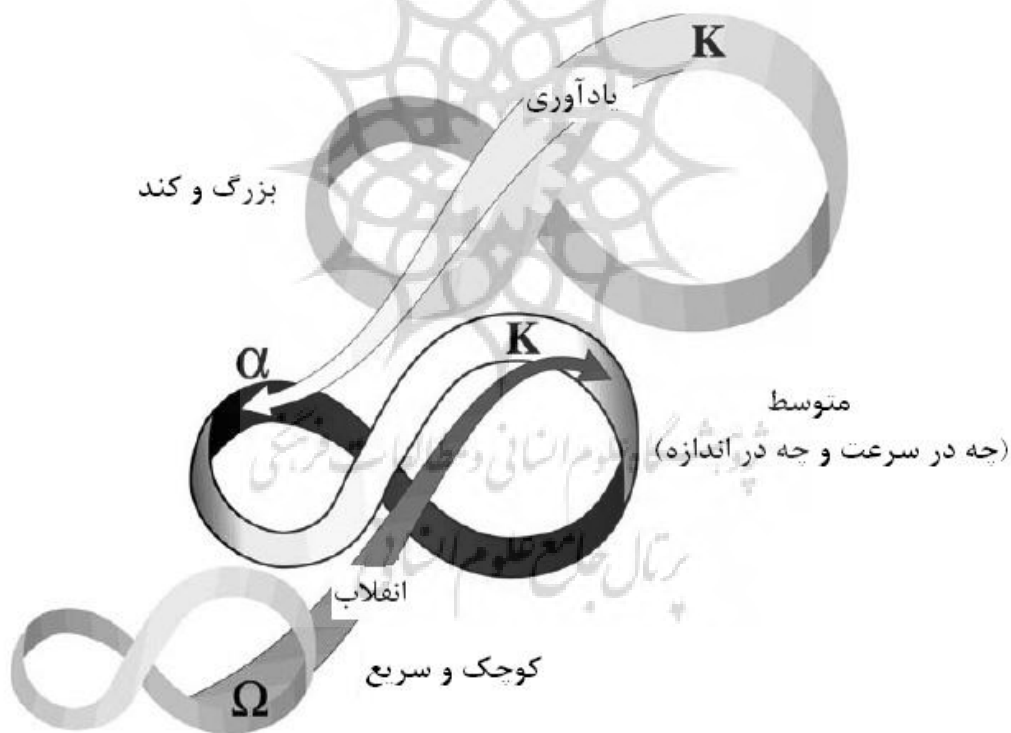
شکل ۹. چرخه تطبیقی هالینگ (گری، ۲۰۱۱) و (گاندرسون و هالینگ، ۲۰۰۲)

حلقه جلوی چرخه، فرایندهای کار در زمان متعارف را وقتی پیش‌بینی قابل افزایش است توصیف می‌کند. در مقابل حلقه عقب زمان‌های مابعدمتعارف را زمانی که جهت‌های آینده به‌ذات خود غیرقابل پیش‌بینی است توصیف می‌کند. اگر



ما استعاره تطبیقی هالینگ را به وسیع‌ترین سطح در تمدن و زیست‌بوم بشری مورد استفاده قرار دهیم، این فکر به ذهن خطور خواهد کرد که ما همچنان در حلقه جلوبی، در فاز ۲ یا حفاظت قرار داریم. ولی برخلاف این تصور، سردار معتقد است که جهان ما وارد فاز سوم (تغییرات سریع) شده است.

گری ضمن نقد نظر سردار معتقد است که فهم پیچیده‌تری از مدل هالینگ مورد نیاز است تا بتوان درباره وضعیت کلی جهان سخن گفت و شواهد کافی برای ادعای ورود به فاز سوم به صورت عمومی وجود ندارد یا به بیان بهتر در سطح ناحیه‌ای، منطقه‌ای و جهانی به‌طور همزمان چرخه‌های تطبیقی اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی فراوانی (از نوع شکل ۹) در حال عمل است که نمی‌توان برای همه آن‌ها حکم یکسانی صادر کرد. در حقیقت ما با تعداد بسیار زیادی حلقه تودرتو مواجه هستیم. هالینگ و همکارانش به‌جای استفاده از کلمه «hierarchy» (سلسله‌مرتب) که روابط بالا به پایین را تداعی می‌کند از واژه «pAnarchy» استفاده می‌کنند که مشابه لغت «holarchy» کستلر است. یک پانارشی اشاره دارد به «ماهیت انطباقی و تکاملی چرخه‌های انطباقی که به شکل تودرتو در سراسر فضا و زمان قرار دارد.» (گاندرسون و هالینگ، ۲۰۰۲) به‌عنوان مثال در بوم‌شناسی یک منظره مفروض از طبیعت، سطوح مختلفی شامل تاج درختان، شکارگاه، بیشه و جالیز وجود دارد که از نظر وسعت و مدت زمان چرخه‌های طبیعی که در آن‌ها اتفاق می‌افتد بسیار متفاوتند و لزوماً زیرمجموعه یکدیگر نیز نیستند. سطوح پایین‌تر اغلب کوچک‌ترند و سرعت تحول نیز در آن‌ها بالاست و در مقابل سطوح بالاتر که اغلب کندترند سعی در تعدیل سطوح پایین‌تر دارند. هالینگ در شکل ۱۰ نشان می‌دهد یک چرخه تطبیقی در میانه چگونه از یک چرخه کوچک و سریع زیرین خود و یک چرخه بزرگ و کند بالایی تأثیر می‌پذیرد. (گری، ۲۰۱۱)



شکل ۱۰. مدل هالینگ در تبیین ارتباط بین پانارشی‌ها (گاندرسون و هالینگ، ۲۰۰۲) و (گری، ۲۰۱۱)

با توسعه مفهوم زمان‌های مابعدمتعارف سردار به کمک چرخه تطبیقی هالینگ، ما یک چارچوب سازماندهی کامل‌تر به منظور توجه به فرایندهای انسانی و بوم‌شناسانه در تعامل فضا و زمان گذشته‌نگر و آینده‌نگر داریم. گری معتقد است بیان آن که جهان ما وارد زمان مابعدمتعارف شده مفید است اما کامل نیست. درست است که عصر ما به‌طور فزاینده‌ای به‌وسیله حلقه عقبی و پویای متغیرهای پرسرعت شکل می‌گیرد که می‌تواند آشناری از فروپاشی نظام‌مند را ایجاد کند ولی متغیرهای بزرگ‌تر و با سرعت پایین‌تر در حلقه جلوبی در جهت بازیافت و خنثی کردن متغیرهای پرسرعت عمل

می‌کنند و به همین دلیل است که تحولات بزرگ<sup>۸۲</sup> نادرند، زیرا برای وقوع آن‌ها لازم است ترکیب منحصر به فردی از وقایع دیگر به صورت همزمان اتفاق بیفتند و گرنه وقتی حلقهٔ پسین چشمه‌ای از فرصت تحول را در سطحی می‌آفریند، سطوح بالاتر این فرصت را مهار کرده و فرصت انتشار نمی‌یابد. جالب اینجاست که این چشمهٔ فرصت می‌تواند همان تخریب خلاقیتی باشد که شومپیتر از آن سخن گفته است. (گری، ۲۰۱۱) البته باید توجه داشت که در مکتب تکاملی روش‌شناسی تاریخی و تفهیمی<sup>۸۳</sup> بیشتر بر برقراری روابط علیت بین عوامل ارجحیت دارد. به همین جهت وظیفهٔ محقق درک قواعد تکاملی است، نه پیش‌بینی. (میرعمادی، ۱۳۸۷) و (نلسون و وینتر، ۱۹۸۲)

در نهایت، طبق گفتهٔ مورگان، استعاره‌ها همان‌طور که بینشی ایجاد می‌کند، تحریف‌هایی را نیز به وجود می‌آورد زیرا استعاره‌ها تنها به یک روایت از موضوع می‌پردازند و بیم آن می‌رود که از سایر ابعاد غافل باشند. (مورگان، ۱۹۸۴) از دیگر معایب تفکر استعاره‌ای آن است که در اصل به گزاره‌های یقینی منجر نمی‌شود و همواره مسیر را برای تشکیک و تردید منتقدان بازمی‌گذارد برای همین نمی‌توان آن را به‌عنوان یک شیوهٔ استدلال پذیرفت.

## سخن آخر

به نظر می‌رسد در مجموع نظریهٔ آشوب در واقع توانایی توصیف بشر پیرامون بسیاری از سیستم‌های پیچیده را افزایش داده ولی نباید انتظار داشت که به تنهایی حلال همهٔ مشکلات باشد. همان‌طور که دیدید، آشوب به تنهایی یک رشته نیست و فقط زیرشاخه‌ای از دینامیک غیرخطی است. بنابراین باید مراقب بود که به حوزه‌هایی که منطقی برای وجود سیستم‌های پویا در آن وجود ندارد بسط داده نشده و از آن به‌عنوان یک استعارهٔ ناصحیح بهره‌برداری نشود. در این مقاله ۲ روش کمی و عملگرایی (مدلسازی عامل‌بنیان و پویامندی سیستم‌ها) جهت مواجهه با سیستم‌های پیچیده و آشوبناک معرفی و توضیح مختصری دربارهٔ محصولات کیفی و استعاره‌های نظریهٔ آشوب داده شد.

در نهایت، با توجه به این که آشوب و پیچیدگی یک حوزهٔ علمی در حال نضج است، هنوز در اندیشمندان این حوزه اتفاق نظر چندانی مشاهده نمی‌شود. به‌عنوان مثال، مشخص نیست در حوزهٔ علوم اجتماعی چگونه می‌توان در مورد آشوبناکی یک سیستم اظهار نظر کرد و اگر به فرض آشوبناکی یک سیستم اثبات شد تا چه حد می‌توان به پیش‌بینی وضعیت آتی آن امید بست؟ همچنین مشخص نیست که این حوزهٔ علمی در آینده به سرانجام درخشانی برسد یا افول کند. بنابراین همان‌طور که نباید همهٔ تخم‌مرغ‌ها را داخل این سبد گذاشت، ناپستی هم از رصد و پیگیری پیشرفت‌های این حوزه غافل ماند.

## تشکر

نگارندگان بر خود لازم می‌دانند مراتب امتنان خود را از جناب آقایان و نبدل بل، ضیاءالدین سردار، مصطفی تقوی و وحید وحیدی مطلق که به کمک رایانامه یا شفاهی با نظریه‌های سودمندشان راهگشایی کردند، ابراز کنند.

## منابع

توجه: برخی نقل قول‌ها مستقیم است.

۱. اتکینسون، ری‌تال. و همکاران، ۱۳۸۴، زمینهٔ روان‌شناسی هیلگارد، ترجمهٔ محمدنقی براهنی و گروه مترجمان، تهران، انتشارات رشد.
۲. استرمن، جان، ۱۳۸۸، پویایی‌شناسی کسب و کار، ترجمهٔ کوروش برارپور و همکاران، تهران، انتشارات سمت، چاپ اول.
۳. اسلاتر، ریچارد و همکاران، ۱۳۸۴. نواندیشی برای هزارهٔ نونین، ترجمهٔ عقیل ملکی‌فر و همکاران، تهران، مؤسسهٔ آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاعی.
۴. اکبرپور شیرازی، محسن، ۱۳۸۶، طراحی برنامه‌ریزی راهبردی سلسله‌مراتبی، دیدگاه مهندسی صنایع، شمارهٔ سوم.
۵. الوانی، سیدمهدی؛ دانائی‌فرد، حسن، ۱۳۷۸، تصمیم‌گیری از نگاه نظریهٔ آشوب، مجلهٔ تحول اداری، دورهٔ پنجم، شمارهٔ ۲۱، صص ۲۵-۱۲.

۶. الوانی، سیدمهدی؛ دانایی فرد، حسن، ۱۳۸۱، نظم در بی‌نظمی، تهران، انتشارات صفار - اشراقی، چاپ اول.
۷. تهرانی، رضا؛ رهبر، امیرحسین؛ صابری، جعفر؛ قربانزاده، ساسان، ۱۳۸۹، نظریه آشوب و بازارهای سهام، موردکاوی بورس اوراق بهادار تهران، مدیریت فرهنگ سازمانی، سال هشتم، شماره ۲۲، صص ۲۳-۵۲.
۸. تیموری اصل، یاسر، ۱۳۸۵، نگرش سیستمی به نوسانات قیمت سهام اوراق بهادار، چهارمین همایش بین‌المللی مدیریت، تهران.
۹. حمیدی‌زاده، محمدرضا، ۱۳۷۹. پویایی‌های سیستم، تهران، انتشارات دانشگاه شهید بهشتی.
۱۰. حمیدی‌زاده، محمدرضا، ۱۳۹۰، نظریه زمان و آینده‌پژوهی براساس نظریه فهم و درک، مطالعات مدیریت راهبردی، شماره ششم، صص ۸۱-۱۰۱.
۱۱. خالوزاده، حمید؛ خاکی، علی، ۱۳۸۲، ارزیابی روش‌های پیش‌بینی قیمت سهام و ارائه مدلی غیرخطی براساس شبکه‌های عصبی، تحقیقات اقتصادی، شماره ۶۴، صص ۴۳-۸۵.
۱۲. دانایی فرد، حسن، ۱۳۸۶، پارادایم‌های رقیب در علم سازمان و مدیریت: رویکرد تطبیقی به هستی‌شناسی، شناخت‌شناسی و روش‌شناسی، دوفصلنامه علمی پژوهشی دانشور رفتار، سال چهاردهم، شماره ۲۶، صص ۸۹-۱۰۴.
۱۳. سردار، ضیاءالدین؛ آبرامس، ایونا، ۱۳۸۹، آشوب، قدم اول، ترجمه آرام قریب، تهران، پردیس دانش با همکاری شرکت چاپ و نشر شیرازه کتاب.
۱۴. سرمد، زهره؛ بازرگان، عباس؛ حجازی، الهه؛ ۱۳۸۳، روش‌های تحقیق در علوم رفتاری، تهران، انتشارات آگاہ.
۱۵. سلامی، امیر؛ لطفی، بهداد و یوسف، ۱۳۸۲، کاهش اخلاص غیرخطی در شاخص قیمت بازار اوراق بهادار، پژوهشنامه اقتصادی، سال سوم، شماره ۳ و ۴، صص ۱۹۹-۲۳۲.
۱۶. سنج، پیتر، ۱۳۸۰، پنجمین فرمان: خلق سازمان فراگیر، ترجمه حافظ کمال هدایت و محمد روشن، تهران، سازمان مدیریت صنعتی، چاپ سوم.
۱۷. صراف جوشقانی، حسن؛ قربان‌زاده کریمی، حمیدرضا، ۱۳۸۹، مقدمه‌ای بر نظریه آشوب با تأکید بر کاربردهای آن در مسائل اقتصادی و تجاری، تهران، مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی.
۱۸. عابدی جعفری، حسن؛ صفری، حسین، ۱۳۸۴، بررسی مراحل عمر سیستم‌های پیچیده و ناشناخته، سومین همایش بین‌المللی مدیریت، تهران.
۱۹. عنایت‌الله، سهیل، ۱۳۸۸، پرسش از آینده، ترجمه مسعود منزوی، تهران، مؤسسه آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاعی، مرکز آینده‌پژوهی علوم و فناوری دفاعی.
۲۰. عنایت‌الله، سهیل، ۱۳۸۹، تحلیل لایه‌لایه‌ای علت‌ها، نظریه و موردکاوی‌های یک روش‌شناسی یکپارچه و متحول‌ساز آینده‌پژوهی مجموعه مقالات، ترجمه مسعود منزوی، تهران، مؤسسه آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاعی، مرکز آینده‌پژوهی علوم و فناوری دفاعی.
۲۱. فقیه، نظام‌الدین، ۱۳۷۷، توسعه فراکتالی در سیستم‌های پویا و تحول در سیستم‌های سازمان‌مند، دانش مدیریت، شماره ۳۹ و ۴۰، صص ۵-۳۹.
۲۲. کاوه، شاهین، ۱۳۸۶، کل‌گرایی در آینده‌پژوهی، روش‌شناسی علوم انسانی، سال سیزدهم، شماره ۵۲.
۲۳. کردناییج، اسدالله؛ طاهری، فاطمه؛ نیاکان لاهیجی، نازیلا، ۱۳۸۹، ماهیت هولوگرافیکی تحول در سازمان‌های عصر اطلاعات، مدیریت فرهنگ سازمانی، سال هشتم، شماره ۲۱، صص ۶۳-۸۶.
۲۴. کوهن، توماس، ۱۳۸۳، ساختار انقلاب‌های علمی، ترجمه عباس طاهری، تهران، نشر قصه.
۲۵. مشیری، سعید، ۱۳۸۱، نگرشی بر نظریه آشوب و کاربردهای آن در اقتصاد، پژوهش‌های اقتصادی ایران، شماره ۱۲، صص ۲۹-۶۸.
۲۶. معطر حسینی، سیدمحمد؛ محمودزاده، سهیل؛ پری‌آذر، محمود؛ زائری، محمدسعید؛ ۱۳۸۶، بررسی رفتارهای آشوبناک و کاربرد آن در مدیریت فروش، پنجمین همایش بین‌المللی مدیریت، تهران.
۲۷. میرعمادی، طاهره، ۱۳۸۷، تبیین بحران مالی ۲۰۰۸ به مثابه آستانه چرخش پارادایمیک در انقلاب فناوری اطلاعات و ارتباطات، سیاست علم و فناوری، سال اول، شماره دوم، صص ۸۷-۱۰۱.

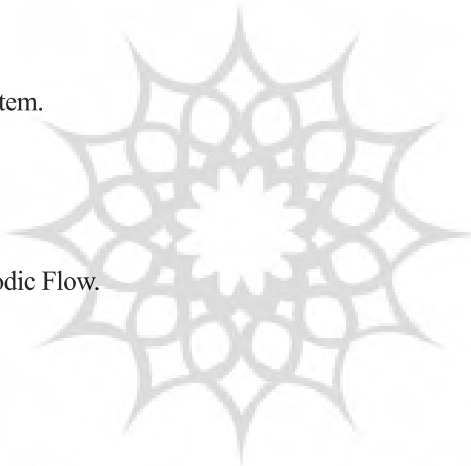
۲۸. نثائی، وحید، ۱۳۸۸، مدیریت آشوب، نظم در بی‌نظمی، تهران، کلک سیمین.  
۲۹. وارث، حسین، ۱۳۸۰، سیمای سازمان از نگاه مورگان، دانش مدیریت، شماره ۵۲، صص ۲۷-۶۲.  
۳۰. هاشمی گلپایگانی، سیدمحمد رضا، ۱۳۸۸، آشوب و کاربردهای آن در مهندسی، تهران، انتشارات دانشگاه صنعتی امیرکبیر.

۳۱. هج، ماری‌جو، ۱۳۸۶، نظریه سازمان: مدرن، نمادین و تفسیری پست‌مدرن، ترجمه دکتر حسن دانایی‌فرد، چاپ دوم، تهران، نشر افکار.

32. Axtell, R. Clinton, A. Small, M. (2003). "Agent-Based Models of Industrial Ecosystems". Rutgers University. Online available at: <http://policy.rutgers.edu/andrews/projects/abm/abmarticle.htm>.
33. Bammer, G. Smithson, M. (2009). "Uncertainty and Risk: Multiple Perspectives", Earthscan, London.
34. Bell, D. (1976). "The Coming of Post-Industrial Society: A Venture in Social Forecasting, Basic". New York.
35. Bell, W. (2003). "Foundations of futures studies: History, purposes, & knowledge. Human Science for a New Era" (Vol. 1). New Brunswick, NJ: Transaction Publishers.
36. Cilliers, P. (2005) "Complexity, deconstruction and relativism, Theory, Culture & Society", 22 (5), 255-267.
37. Forrester, J. W. (1969) "Urban Dynamics". Waltham, MA: Pegasus Communications.
38. Fukuyama, F. (1992) "The End of History and the Last Man", Free Press, New York.
39. Galtung, J. & Inayatullah, S. (1997). "Macrohistory and Macrohistorians: Perspectives on Individual, Social, and Civilizational Change", Praeger, Westport, CT.
40. Gary, Jay E. (2011). "Toward a new macrohistory: An extension to Sardar's 'postnormal times'", Futures, 43, 48-51.
41. Gunderson, L. & Holling, C. (2002). "Panarchy: Understanding Transformations in Human and Natural Systems", Island Press, Washington, DC.
42. Holling, C. (1994). "Simplifying the complex: the paradigms of ecological function and structure", Futures 26, 598-609.
43. Holling, C. (2001). "Understanding the complexity of economic, ecological, and social systems", Ecosystems 4, 390-405. Available at: <http://www.tsa.gov/assets/pdf/PanarchyorComplexity.pdf>.
44. Lakatos, I. (1970). "Falsification and The Methodology of Scientific Research Programmes in I. Lakatos and A. Musgrave (eds) "Criticism and growth of knowledge, Cambridge University Press.
45. Marion, R. (1999). "the Edge of Organization", Sage Publications.
46. Mitchell, M. (2009). "Complexity; A Guided Tour", Oxford University Press, Inc.
47. Morgan, G. (1984). "Images of Organization" Beverly Hills, SAGE Publications.
48. Nelson R. & winter, S. (1982). "Evolutionary Theory of Economic Change", Boston, Harvard University Press.
49. Neustadt. R. E. and Emst R. M. (1986). "Thinking in time: The Uses of History for Decision-Makers", New York Free Press.
50. Ravetz, J.R., Funtowicz, S.O. (1999). "Post-normal, science: an insight now maturing", Futures 31 (7) 641-646.
51. Rubinstein, M.F. & Furstenberg, I.R. (1999). "The minding orgallization: Bring The future to the Present and turn Creative ideas into business solutions", New York: john Wiley & sons.
52. Sardar, Ziauddin. (2010). "Welcome to postnormal times", Futures, 42, 435-444.
53. Sardar, Ziauddin. Abrams, Iwona. (1999) "Introducing Chaos", Icon Books, London.
54. Stermann, J. (2000). "Business dynamics: Systems Thinking and Modeling for a Complex World", McGraw-Hill.
55. Stewart, I. (1989) "Does God play Dice? The New mathematics of chaos", P. 141. Quoted in History of chaos.
56. Wilber, K. (1997) "An integral theory of consciousness", Journal of Consciousness Studies, 4 (1) 71-92.

## پی‌نوشت‌ها

1. Shiva Dance.
2. Post Normal.
3. Exponential Growth.
4. Goal Seek.
5. Oscillation.
6. S-shaped growth.
7. Overshoot and Oscillation.
8. Damped Oscillations.
9. Limit Cycles.
10. Choas.
11. Strange Attractors.
12. Self-Similarity.
13. Fractal.
14. Complex System.
15. Self Organization.
16. Llya Prigogine.
17. Agents.
18. Complex Adaptive System.
19. A model of complex.
20. Rapid Transition.
21. Interacting Agents.
22. Edward Lorenz.
23. Deterministic Nonperiodic Flow.
24. Butterfly Effect.
25. Robert May.
26. Mitchell Feigenbaum.
27. Benoit Mandelbrot.
28. Llya Prigogine.
29. Dissipative Structures.
30. Benard.
31. Ruelle.
32. Agent Based Modeling.
33. Multi Agent Simulation.
34. Iterations.
35. System Dynamics.
36. The Three Body Problem.
37. Metaphoric Dimensions.
38. Dialectic.
39. Fluxe & Transformation.
40. Powerless Power.
41. Interrelated.
42. Consequential.
43. Wild cards.
44. Macrohistory Framework.
45. Galtung.
46. Ssu-Ma Ch'ien.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی

47. Vico.
48. Hegel.
49. Marx.
50. Spencer.
51. Weber.
52. Sorokin.
53. Gramsci.
54. Eisler.
55. Postnormal Times.
56. Daniel Bell's post-industrial society.
57. Post-historical.
58. Totalizing aspects of western science.
59. Postnormal Sciences.
60. Contradictions.
61. Cilliers.
62. Meta research.
63. Exponential.
64. Nanotechnology or Molecular computing.
65. Ken Wilber.
66. Mary Jo Hatch.
67. Imagination.
68. Integral Theory.
69. Holon.
70. Unlearning.
71. Epistemological.
72. Old Orthodoxies.
73. Progress.
74. Efficiency.
75. Virtues.
76. Evolutionary.
77. Ecology.
78. Exploitation ((organization into a new system).
79. Conservation ((proliferation of the new system).
80. Release ((revolution).
81. Reorganization ((regime change to a new paradigm).
82. Major Transformations.
83. Appreciative.

