### چالشهای حرفهای زنان شاغل در رادیو و تلویزیون و تأثیر آن بر بازنمایی زنان

عاصمه قاسمي

تاریخ دریافت: ۱۳۹۷/۸/۲۵ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/٤/۱۵

### چکیده

این مقاله با بررسی موقعیت شغلی و کار زنان در سازمان صدا و سیما، درصدد شناسایی مهمترین چالشهای حرفهای زنان شاغل در این سازمان و تأثیر آنها بر بازنمایی زنان در این رسانه است. محقق با استفاده از روش پژوهش کیفی، دادههای تحقیق را در مصاحبههایی با ۳۰ نفر از زنان فعال در عرصههای مختلف رسانهای، مانند مدیریت، کارگردانی، تهیه کنندگی و خبرنگاری، جمع آوری و به روش تحلیل تماتیک مورد بررسی قرار داده است که از این طریق، چهار تم انگیزهها، خانواده و مادری، چالشهای سازمانی و جنسیتی شناسایی شده اند. محقق با تحلیل تم چالشهای سازمانی به این نتیجه رسیده که علی رغم تاکید سیاستهای کلان سازمان صدا وسیما بر تکریم جایگاه زنان و نفی شئ انگاری زن در رسانه، زنان در محیط کار خود، سیاستها و خطمشیهای اجرایی مشخصی در زمینه بسط فرصتها و شرایط پیشرفت کار حرفهای مشاهده نمی کنند. محقق مقاله در انتها پیشنهاد می کند که تدوین سیاستها و خطمشیها در این زمینه، براساس الگوی سوم «زن مسلمان ایرانی» در دستور کار این سازمان قرار گیرد.

واژههای کلیدی: سازمان صدا وسیما، اشتغال زنان، چالشهای حرفهای، سیاستهای جنسیتی، بازنمایی زن

۱- استادیار دانشکده ادبیات علوم انسانی و علوم اجتماعی، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه اَزاد اسلامی asemeh ghasemi@yahoo.com

#### مقدمه

در حالی که در سال ۱۳۵۰ تنها حدود ۲٪ از کارمندان رادیو و تلویزیون در ایران زنان بودند ۱. امروزه بیش از ۲۰ درصد از کارمندان رسمی صدا وسیما را زنانی تشکیل می دهند که در مشاغلی همچون کارگردانی، تهیه کنندگی، تصویر برداری، خبرنگاری، پژوهشگری و امور اداری و خدماتی مشغول به کار هستند۲. در هر حال تعداد بیشتری از زنان هم بهصورت قراردادی، پیمانی و حقالزحمهای در این سازمان مشغول به کار هستند. پیش از انقلاب اسلامی، به دلیل محتوای غیراسلامی برنامه ها و فضای سکولار حاکم بر محیط کار در رادیو و تلویزیون، بسیاری از زنان مقید رغبتی برای کار در این رسانه از خود نشان نمی دادند و یا توسط خانوادهها از كار در آن محيط منع مي شدند. ليكن بعد از انقلاب اسلامي و برنامه «اسلامي شدن» نهادها و ارگانهای دولتی، رادیو و تلویزیون نیز دچار تغییر و تحولاتی شد و این سبب شد که زنان مقید مذهبی که قبلا امکان ورود به این عرصه را نداشتند فرصت پیدا کنند تا به صورت گسترده وارد رادیو و تلویزیون شوند. با تغییر سیاستهای فرهنگی و ضوابط سازمانی در بخشهای مختلف، سیاستهای مربوط به روابط جنسیتی نیز در محیط کار و در پخش برنامهها تغییر کرد. پس از انقلاب اسلامی «شیانگاری زنان» و استثمار جنسی آنها در فیلمهای غربی به شدت محکوم شد و مديران راديو و تلويزيون همواره براين نكته تاكيد كردند كه زنان در رسانه صدا و سيما به عنوان انسان محترم هستند و رسانه به عنوان یک کالا و ابزار جذابیت جنسی در صنعت رسانه به آنها نمینگرد. این یکی از سیاستهای شاخص و بارز در سازمان صدا وسیما بوده است که انعکاسی از رویکرد اسلامی و اخلاقی به حضور و مشارکت زن در عرصه اجتماع است. این رویکرد حضور زن و مرد را در جامعه مشروط به پاکسازی محیط از شائبه های جنسی و شهوانی می داند اما هیچ انحصار و یا برتری ذاتی برای مردان و یا زنان در عرصههای اجتماعی، فرهنگی، علمی و هنری قائل نیست. با توجه به این نوع نگاه به زن در رادیو و تلویزیون بعد از انقلاب اسلامی، این سوال مطرح می شود که آیا صدا و سیما سیاست جنسیتی خاصی در ارتباط با به کارگیری زنان

۱- گزارش داخلی از نرخ اشتغال در رادیو و تلویزیون ملی:۱۹۷۱

۲- گزارشی از اداره زنان درسال ۲۰۰۷

در عرصههای مختلف شغلی و همچنین بازنمایی آنها در رسانه داشته است؟ اگر به حقیقت زنان مانند مردان در نظر گرفته شدهاند، آیا این رویکرد به زنان در دسترسی به فرصتها و امتیازات برابر درسطوح مختلف شغلی کمک کرده است؟ این مقاله با بررسی کار زنان در صدا وسیما به دنبال پاسخ به این سوال است که مهمترین چالشهای حرفهای زنان در رادیو و تلویزیون چیست و اینکه چگونه و تا چه حدی می توان تاثیر این چالشها و همچنین سیاستها را بر الگوهای بازنمایی زن در رسانه ارزیابی کرد.

### پیشینه پژوهش

بیشتر تحلیل ها در مورد ماهیت شرکتها و بنگاههای بزرگ در صنایع رسانهای کشورهای غربی از یک دیدگاه جنسیتی خنثی و بی تفاوت انجام می شود (بایرلی و رز ۲۰۰۳). این نوع نگاه سبب می شود تحلیل انتقادی با رویکردی اقتصادی و سیاسی نسبت به جایگاه زنان در رسانه نادیده گرفته شود ( بایرلی ۲۰۰۶ در بایرلی و رز ۲۰۰۳). مارتین بیان میکند که این نادیده انگاشته شدن جنسیت در صنعت رسانه در دوران امروز حاصل سرمایهداری مدرن است که سیستم رسانهای حاضر را در جهت افزایش ثروت از طریق تولید و بازتولید به استعمار کشیده است (مارتین ۲۰۰۲ در بایرلی و رز ۲۰۰۱). آمار نشان می دهد اگرچه حضور زنان در صنعت رسانه کشورهای غربی روز به روز بیشتر می شود ولی تعداد بسیار کمی از زنان می توانند به سمتهای ارشد دست پیدا کنند (بایرلی و رز ۲۰۰٦). بولینگر و اونیل بیان میکنند اگر چه در کشور آمریکا تقریبا تعداد زنان و مردان در مشاغل مختلف رسانه یکسان است ولی تفاوت قابل توجهی در سطح مدیریت بالا میان زنان و مردان وجود دارد (بولینگر و اونیل ۲۰۰۸). بهطور مثال در سال ۲۰۰۶ تنها ۲۶٪ از مسئولین ارشد و اعضای شوراهای اصلی در شبکههای رادیویی آمریکا را زنان تشكيل مي دادند (همان). همچنين طبق آمارها در سال ٢٠٠٠، ٢٤٪ سردبيران خبر تلويزيون و ۲۰٪ سردبیران خبر رادیو در آمریکا زن بودهاند (بایرلی و رز ۲۰۰۳). بر اساس آمارهای اداره امور زنان صدا وسیما اگرچه تعداد زنان سردبیر خبر رادیو و تلویزیون انگشتشمار است لیکن ٥/ درصد از مدیران درقسمتهای مختلف رادیو و تلویزیون را زنان تشکیل می دهند. بیشترین مشاغلی که زنان در آن فعالیت دارند مشاغل تهیه کنندگی و تولیدی است و بنابراین در مجموع مشاغل تولیدی و مدیریتی نسبت به اداری و خدماتی بیشترین تعداد زن را در خود جای می دهد! در حالی که روابط جنسیتی بخش مهمی از سازمانهای رسانه تصویری را تشکیل می دهد لیکن نقش زنان در این گونه رسانهها یک موضوع نادیده انگاشته شده در تاریخ رسانه است (هالپر ۲۰۰۱). با توجه به شرایط سخت کار برای زنان در تلویزیون آمریکا در سالهای اولیه ظهور این پدیده نوین، هالپر معتقد است که حضور چشمگیر زنان در تلویزیون آمریکا در حال حاضر و موفقیت آنها بدون تلاش و همت زیاد زنان شاغل در سالهای اولیه تلویزیون امکان پذیر نبود. کسانی که برای بدست آوردن مقبولیت حرفهای در محیط کاری رسانه، شکستن موانع و اثبات اینکه زنان هم می توانند در تولید و پخش به خوبی ایفای نقش کنند سخت تلاش کردند (همان). در انگلستان تا سال ۱۹۷۸ زنان در عرصه حرفهای رسانه غایب بودند (میشل ۲۰۰۰). در سال ۱۹۸۵ همه مدیران و سردبیران خبر BBC مرد بودند و فقط یک زن به عنوان مسئول آموزش در سیستم مدیریتی مشغول بود (همان). از سال ۱۹۹۹ برخی از سمتهای مدیریتی از جمله مسئولیت تولید، سرپرستی بود (همان). از سال ۱۹۹۹ برخی از سمتهای مدیریتی از جمله مسئولیت تولید، سرپرستی بازاریابی و مسئولیت اداره تولید به عهده زنان گذاشته شد (میلینگتن ۲۰۰۰).

اگر چه مسئله جنسیت در تمام فعالیتهای رسانه دخیل است، لیکن غالبا در صنایع مختلف رسانه نامرئی است (رز ۲۰۱۰). مطالعات رسانههای غربی نشان می دهد که بین زنان و مردان شاغل هم در تولید محتوای برنامههای رسانهای و هم در محیط کار رسانه، یک عدم تعادل و توازن وجود دارد (سکر ۲۰۰۶). به طور مثال رز بیان می کند که برخلاف چهره خنثی و بی طرفی که از رسانهها در خصوص جنسیت و حرفهای گری تبلیغ می شود، در فرهنگ اتاق خبر هر صنعت رسانهای، اعم از روزنامه، رادیو و تلویزیون، سیاستها بر مبنای هنجارها و سلایق مردانه بنا شده است و زنان به عنوان افراد غیر متعلق به سازمان، دنباله رو سبکها و ارزشهای مردانه هستند (رز ۲۰۱۰). در واقع سیاستهای جنسیتی درمحیط کار سازمانهای رسانهای بر اساس الگوها و هنجارهای مردانه شکل گرفته است و به نوعی زنان به عنوان بخش مهمی در

روابط جنسيتي سازمان رسانه ناديده انگاشته ميشوند. گاهي اوقات اين سياستها با توجيهات عقلانی و علمی انجام می شود. به طور مثال جان بیان می کند که تا مدتها یک «اسطوره ماندگار» در تاریخ رادیو و تلویزیون آمریکا با این ادعا وجود داشت که صدای زنان واجد اعتبار کافی برای بیان هرنوع محتوای است و به همین علت زنان فقط دربرنامههایی که مخاطب زن داشتند برنامه اجرا می کردند (جان ۱۹۷۸). گزارش مرور «ارزیابی اجرای طرح پکن برای اقدام: زنان و رسانه» در کشورهای اروپایی عضو نشان می دهد در حالی که تعداد زنان در حوزههای تخصصی ژورنالیسم و رسانه در سطح دانشگاهی و برنامههای آموزش عملی آن به مقدار قابل توجهی افزایش یافته و زنان در مشاغل مختلف حرفهای رسانه وارد شدهاند، فرهنگ سازمانی رسانه هنوز به طور گستردهای مردانه است و زنان در ساختار رسانه در جایگاههای تصمیمگیری کمی قرار دارند (گزارشی از ارزیابی اجرای طرح پکن در حوزه زن و رسانه ۲۰۱۳). بررسی رسانههای اروپایی درجه بالای تفکیک جنسیتی عمودی و تفاوت و نابرابری در عمل و درجه زنان و مردان در این سازمانهای رسانهای را نشان می دهد (همان). در هرحال امروزه مراجع بین المللی و فعالان حوزه زنان، رسانهها را به طراحی و اجرای سیاستهای جنسیتی عادلانه در جهت ایجاد شرایط برابر به خصوص در تصمیم گیری ها ترغیب می کنند، گرچه هنوز راه بسیاری تا تحقق آن وجود دارد. علاوهبرایجاد فرصتهای برابر در زمینههای شغلی، این سیاستهای جنسیتی بر رفع موانع حضور زنان در عرصههای مدیریتی و تصمیم گیری سازمانهای رسانهای تاکید دارند. در خصوص وضعیت زنان در رادیو و تلویزیون در ایران تعداد بسیار انگشتشماری پژوهش انجام شده است. یکی از این موارد تحقیق اولیهای توسط دکتر اعظم راوردراد در سال ۱۳۷۹ است که به مطالعه وضعیت کمی و کیفی زنان در موقعیتهای شغلی در رسانه رادیو و تلویزیون پرداخته است. همچنین رضوان روحبخش در پایاننامه کارشناسی ارشد خود به بررسی جامعه شناختی کلیشههای جنسیتی در هرم سازمانی صدا و سیما (۱۳۸۵) پرداخته است. تحقیق حاضر با در نظرگرفتن رویکرد جامع نگر به مطالعه تجربه زیسته زنان از کار در رسانه رادیو و تلویزیون پرداخته است وابعاد مختلف کار زنان در رسانه رادیو و تلویزیون را در طول دهههای گذشته مورد مطالعه قرار داده است.

#### روششناسى تحقيق

رویکرد روششناسی در تحقیق حاضر، رویکرد کیفی بوده است. دادههای تحقیق توسط مصاحبه نیمه ساختاریافته جمع آوری شده است. مصاحبه «یک بینش عمیق نسبت به تجربیات، نظرات، آرزوها، نگرشها و احساسات» (می ۲۰۰۹: ۱۰۹) افراد محقق میسازد. با مصاحبه کیفی اطلاعات مشروح از چالشها و موفقیتها و دستاوردهای زنان شاغل در صدا وسيما فراهم شد. با استفاده از سوالات كلى در مصاحبه كيفي، زنان مصاحبه شونده این فرصت را پیدا کردند که از زوایای مختلف کار خود صحبت کنند. با توجه به هدف تحقیق که مطالعه تجربه زیسته زنان از کار در رادیو و تلویزیون بود، مصاحبه نیمه ساختار یافته دسترسی پژوهشگر را به عمق و ابعاد مختلف کار زنان تسهیل میکند. در هر حال یکی از موضوعات در تحقیقات مبتنی بر مصاحبه، چیزی است که سیلورمن (۲۰۰۵: ۲۱۱) از آن به «حکایتگری » یاد می کند و این موضوع که محققان چطور خودشان و مخاطبان را قانع می کنند که یافههای تحقیق مبتنی بر بررسی انتقادی همهٔ دادهها هستند و نه فقط مواردی معدود. این مسأله ممكن است منجر به تضعیف اعتبار یافته ها شود. سیلورمن (۲۰۰۵) به «اصل ابطالپذیری»، «روش مقایسهای ثابت»، «استفاده از جداول تناسب»، «بررسي جامع دادهها» و «تحليل مورد انحرافي» براي بالابردن روايي دادههاي مصاحبه کیفی اشاره می کند که در این تحقیق با اتخاذ سه استراتژی آخر روایی دادهها سنجيده شده است. مروب المعلوم السالي ومطالعات فريحي

با توجه به موضوعیت رسانه در تحقیق حاضر، مصاحبهها با ۳۰ نفر از زنان در عرصههای مختلف تولیدی مانند کارگردانی، تهیه کنندگی، خبرنگاری و همچنین زنان در سمتهای مدیریتی سازمان صدا وسیما در سال ۱۳۹۶ انجام شد. بیشتر افراد مصاحبه شده بیش از ده سال سابقه کار در رادیو و تلویزیون را داشتهاند. اکثریت مصاحبه شوندگان از شاغلین رسمی بوده و تعدادی هم به طور قراردادی با سازمان همکاری داشتهاند. بیشتر مصاحبههای در محل کار شرکت کنندگان انجام شد و برخی نیز خارج از سازمان صدا وسیما صورت گرفت. به طور متوسط طول مدت مصاحبهها ۱و نیم ساعت بود. سوالات اصلی مصاحبه بر انگیزهها / ادراکات؛ چالشها/واکنشها؛

و دستاوردها و موفقیتها متمرکز بوده است. تحلیل دادهها به روش تحلیل تماتیک انجام شده است. چهار تم اصلی شامل: انگیزهها؛ خانواده و مادری؛ چالشهای سازمانی و جنسیتی؛ و دستاوردها به دست آمده است. مقاله حاضر با تمرکز بر تم چالشها شکل گرفته است. شایان ذکر است برای حفظ هویت پاسخ گویان، اسامی ذکر شده در این مقاله اسم مستعار است.

#### یافته ها: زنان و کار در صدا و سیما

تحقیقی که نگارنده در خصوص کار زنان در رادیو و تلویزیون بعد از انقلاب اسلامی انجام داده است نشان میدهد که زنان و به خصوص زنان مذهبی بعد از انقلاب اسلامی فرصت پیدا کردند در فضای کار مدرنی مانند رادیو و تلویزیون وارد شوند و نقشهای مهم و اساسی را ایفا کنند. برای بیشترزنانی که در مشاغل تولیدی مشغول به فعالیت بودند انگیزههای اجتماعی و فرهنگی بر انگیزههای اقتصادی در پیوستن به صدا و سیما و ادامه فعالیت کاری در این سازمان تفوق داشته است. این زنان علاوهبر تاکید بر حضور اجتماعی خود در جامعه با واسطه اشتغال در رسانه، بر اهمیت کار فرهنگی رسانهای نیز تاکید داشتند. خانم حافظی تهیه کنندهٔ رادیو که در سال ۱۳۷۸ وارد صداوسیما شد بیان می کند که مشارکت در توسعهٔ جامعه، هدف اصلی او از پیوستن به صداوسیما بود. علاوهبر بهبود منزلت اجتماعی خود به عنوان یک زن مسلمان در جامعه، هدف پریسا کار برای توسعهٔ جامعه است: «انگیزهٔ اصلی من خدمت و مشارکت در جامعه بود. چون احساس می کردم در این فرایند چیزهایی را یاد می گیرم و من هم برای جامعه مفیدم.» خانم حسینی، مدیر تلویزیون، نیز بیان می کند که برای کمک به توسعهٔ جامعه وارد صداوسیما شده و دلیل ورودش به صداوسیما نیاز اقتصادی نبوده است: «وارد صداوسیما شده چون میخواستم برای جامعه کاری انجام دهم. به پول فکر نمی کردم.»

در هر حال پژوهش حاضر نشان می دهد زنان در محیط کار خود با چالشهایی هم روبرو بوده اند. بررسی ها نشان می دهد یکی از چالشهای مهم زنان در این تحقیق، عدم وجود فرصتها و امکانات یکسان در فضای کار سازمان برای مردان و زنان در سطوح مختلف شغلی بوده است. خانم رضایی – تهیه کنندهٔ تلویزیون که ۲۰ سال برای تلویزیون کار کرده است – برای نشان دادن

نابرابری بین تهیه کنندگان مرد و زن بیان می کند: «من عمدتاً برنامههای ردهٔ ج و د را تهیه می کنم. هیچ مسألهای با تهیهٔ این نوع برنامهها ندارم. اما تهیه کنندگان زن معمولاً برای تهیهٔ برنامههای ج و د در نظر گرفته می شوند. اگر در تلویزیون تحقیقی انجام دهید، متوجه می شوید که اکثر برنامههای الف و و الف را مردان تهیه می کنند. عموماً سفارش تهیهٔ برنامههای ردهٔ الف و ب را به تهیه کنندگان زن نمی دهند.»

صرف نظر از گرایش مذهبی و دیدگاه سیاسی شان، اغلب زنانی که در این تحقیق شرکت کرده بودند باور داشتند که عدم وجود فرصتهای برابر با جنبههای مختلف کار زنان رابطه دارد. تهیه کنندگان زن در این پژوهش بیان داشتند اگرچه انتظار می رود تهیه کنندگان زن مطابق هنجارهای فرهنگی و سازمانی، رابطهی رسمی را با همکاران و مدیران مرد حفظ کنند، تهیه کنندگان مرد می توانند روابطی دوستانه را با مدیران برقرار کنند و از این رابطه برای تضمین دسترسی به فرصتها و منابع بیشتر در محل کار بهره برداری کنند. از نظر خانم ستایش، تهیه کنندهٔ تلویزیون، «گرفتنِ تأییدیه برای تهیهٔ برنامههای رتبه بالا، از طریق ارتباطات غیررسمی خیلی آسان تر است.» باگیلهول (۲۰۰۲) در تحقیقی دربارهٔ کارزنان در محیطهای مردانه و مشاغل غیرستی زنانه، معتقد است که مانع اصلی برای کارکنان زن در چنین محیطهایی، قرار نگرفتن در شبکههای قدر تمند غیررسمی در سازمان است. خارج بودن از تشکلهای غیررسمی مثل «انجمن مردانه» و «انجمن غیررسمی در محیط مردانه و مشاغل غیرستی زنانه کار می کنند، بسیار مشکل می سازد (همان).

همچنین این تحقیق نشان می دهد که نبود شرایط مطلوب برای زنان فعال در رسانه تنها به شرایط کاری این گروه از زنان مرتبط نمی شود. تأثیر عدم حضور فعال زنان در برخی از مشاغل و به خصوص در گروههای تولیدی و پستهای مدیریتی را می توان در نوع ارائه از زنان در رسانه مشاهده کرد. به عنوان مثال یک زن خبرنگار ورزشی در برجسته کردن، معرفی و شناساندن ورزش بانوان قطعا می تواند بهتر از یک مرد عمل می کند. او ساعتها می تواند در تمرینات سخت دختران و زنان شرکت کند و مشکلات عدیده و شرایط نامطلوب و امکانات محدود را مشاهده کند و بدین ترتیب درک بهتری از مسایل و قابلیت بیشتری برای ارائه تصویری کامل تر

و واقعی تر از ورزش بانوان پیدا می کند. چه بسا برای رفع موانع و مشکلات ورزش بانوان و نیز موانع بازنمایی آن در حدود ضوابط شرعی و قانونی نیز تلاش می کند. خانم صفوی، خبرنگار ورزشی اظهار می کند: «دستاورد اصلی او در صداوسیما، تأکید بر سهم زنان در ورزش و نشان دادنِ ظرفیت آنها برای مشارکت در ورزشهای مختلف است». با توجه به تجربه ی گامبه گام و دشوار خانم صفوی در پوشش فعالیتهای ورزشی زنان در گزارشهای خبری رادیو و به خصوص تلویزیون با در نظر گرفتن حساسیتهای مذهبی و سنتی جامعه، او علت رضایت خود از شغلش را این گونه اعلام می کند که: «در نشان دادنِ فعالیتهای ورزشی زنان در بخشهای خبری تلویزیونی موفق بوده است». با این حال، او معتقد است که همکاریِ مدیران او، در گشایش مسیرهای جدیدی از نمایش ورزش زنان در تلویزیون نقش حیاتی داشته است.

دادههای تحقیق نشان می دهد که عدم وجود شرایط و فرصتهای برابر در سازمان صدا و سیما را می توان به دو عامل مهم نسبت داد: تفکیک جنسیتی عمودی و تفکیک جنسیتی افقی در حالیکه تفکیک جنسیتی عمودی، نابرابری جنسیتی در راه رسیدن به سمتهای بالای شغلی و مدیریتی را برای زنان توضیح می دهد، تفکیک جنسیتی افقی به عدم وجود فرصتهای برابر برای زنان و مردان در سطوح شغلی یکسان اشاره دارد (اسکات و مارشال ۲۰۰۵). واضح است که تعداد بسیار اندک مدیران زن (۵٪) در سازمان صدا و سیما بیانگر وجود تفکیک جنسیتی عمودی در سازمان است. اگرچه تعداد زنانی که به طور حرفهای وارد رسانه شدهاند کم نیستند و از نظر میزان تحصیلات دانشگاهی نیز زنان توانستهاند جایگاه خوبی پیدا کنند، لیکن تعداد کمی از زنان توانستهاند در بسیاری از بخشهای در رسازمان به چشم می خورد اما آنچه قابل توجه است حضور بسیار کمرنگ تر زنان در حوزه خبر و سردبیری خبری است. امروزه تعداد قابل توجه است حضور بسیار کمرنگ تر زنان شاغل و سردبیری خبری است. امروزه تعداد قابل توجهی از زنان در حوزه معاونت سیاسی صدا و سیما و حوزه خبر مراکز استانها کار می کنند. تحقیق نگارنده نشان می دهد که حتی زنان شاغل در حوزههای تصمیم گیری خبری جایگاه و بندانی ندارند و مدیریت خبر به عنوان یک حوزه مهم رسانه تقریبا به طور کامل در دست مردان قرار دارد. خانم مهاجر – مجری و دبیر خبر رادیو – بیان می کند: «هیچ مدیر زن تصمیم گیری در قرار دارد. خانم مهاجر – مجری و دبیر خبر رادیو – بیان می کند: «هیچ مدیر زن تصمیم گیری در

معاونت خبر وجود ندارد. تعداد اندکی از زنان در منصب دبیری هستند. فکر میکنم فقط دو سه تا زن دبیر خبر در رادیو داریم. وقتی در تلویزیون کار میکردم، فقط یک زن به عنوان سردبیر بود. او خیلی خوب کار میکرد. صلاحیت داشت اما آنها (مدیران ارشد و کارکنان مرد) همیشه با او چالش داشتند. آنها ما {زنان} را نمیخواهند. این باور وجود دارد که مردان باید همهٔ مناصب بالا را در خبر داشته باشند».

یکی از مناسبترین توضیحات برای عدم تعادل در به کارگیری موثر زنان در حوزه خبر را می توان وجود یک «قانون نانوشته» در سازمان دانست. براساس این قانون نانوشته، ظرفیتها و تواناییهای زنان در حوزهای خاص نادیده یا بی ارزش انگاشته می شود و در این حالت زنان به عنوان «دیگری» تصور می شوند. این قانون نانوشته را می توان همان «سقف شیشهای» دانست که نشان دهنده موانع غیرملموس بر سر راه ارتقا و پیشرفت زنان در محیط کار است. به طور مشابهی مطالعات در کشورهای غربی نشان می دهد که غالب بودن نگرشها و استانداردهای مردانه در محیط رسانه، یک سقف شیشه ای را بر سر راه زنان در دسترسی به سمتهای بالای حرفه ای ایجاد می کند (گالگر ۲۰۰۲).

تحقیق نگارنده نیز نشان داد این قانون نانوشته هم شامل سلیقه ها و نظرات شخصی مدیران و تصمیم گیران است، و هم شامل باورها، ارزشها و هنجارهای «فرهنگ سازمانی» است که روابط جنسیتی و جایگاه زنان و مردان را در سازمان تعیین می کنند. انعکاس این فرهنگ سازمانی که زنان را در روابط جنسیتی در جایگاه پایین تری قرار می دهد، در شکل تفکیک جنسیتی افقی نیز دیده می شود. عدم دسترسی به امکانات و فرصت های برابر در حوزه تولیدی رادیو و تلویزیون برای زنان شاغل در سطوح شغلی یکسان با مردان یکی از چالشها و دغدغه های زنانی است که به طور حرفه ای در تولید رادیویی و تلویزیونی وارد شده اند. در قوانین مرتبط با تولید در سازمان، ماده یا تبصره ای که به تفاوت میان زنان و مردان در حوزه تولید برنامه ها و سریال ها اشاره کند وجود ندارد. لیکن زمانی که خانم مهدوی -تهیه کننده زن رادیو - با سابقه حرفه ای و تولید برنامه های زیاده های و تولید برنامه های زیاد، با توجیه اینکه کار بیرون از محیط سازمان خطراتی دارد، از تولید و اجرای برنامه در خارج

از استودیوها و در سطح شهر منع می شود و به جای آن تهیه کننده مرد قرار می گیرد، غلبه سلیقه و نظرات شخصی مبتنی بر قانون نانوشته بر اصول کار حرفهای و سازمانی دیده می شود.

اگرچه رسانههای مجازی، سایتهای خبری و شبکههای اجتماعی حضور موثر زنان در عرصههای رسانهای را آسان تر کرده است، و موضوعات مرتبط با زنان نیز از منظر و نگاهی زنانه گاه مورد توجه قرار می گیرد، لیکن صدا و سیما به عنوان تنها رسانه رسمی و حکومتی باید منعکس کننده مسائل جامعه از زوایای مختلف و با نگاهی جامع باشد تا بتواند علاوهبر انجام وظیفه اصلی، اعتماد عمومی را نیز جلب کند. ممکن است گفته شود که اصرار بر حضور زنان در مديريت رسانه و خبر صرفا يک منطق فمينيستي دارد و در اين زمينه بايد به مواردي مانند تناسب شغل برای زنان و منفعت و مصلحت عمومی نیز اندیشید. در هر حال مسائل زنان نه تنها مسائل نیمی از جمعیت کشور است بلکه این مسایل قطعا نیمه دیگر جمعیت را نیز تحتالشعاع قرار می دهد. اگر درک، شناخت و بازنمایی درستی از مسائل متنوع و گسترده مرتبط با زنان جامعه در رسانه ملی وجود نداشته باشد، امکان برنامهریزی و اقدام برای حل این مسائل نیز وجود نخواهند داشت. از مسئله سلامت و بهداشت زنان روستایی گرفته تا آسیبهای حاد شهری، از مشکلات تربیت فرزند و همسرداری و خانهداری گرفته تا مشارکت سیاسی و مجالس و نهادهای مذهبی زنان، طیف وسیعی از موضوعات را تشکیل میدهند که بدون شک درک و شناخت زنان از آنها بسیار متفاوت از مردان است و طبعا اگر زنانی در مسند مدیریتهای رسانهای نباشند بسیاری از این مسایل امکان بازنمایی پیدا نخواهند کرد. مثال بارز این مسئله «نقش زنان در دفاع مقدس» است که اکنون سالها پس از پایان جنگ تازه در قالب ادبیات و خاطره و سریال و فیلم مجال بازنمایی پیدا کرده است، چرا که تاکنون راویان و هنرمندان و مدیران همه مرد بودهاند و با ورود زنان تهیه کننده و کارگردان در این عرصه، بازنمایی زن در دفاع مقدس به عنوان کنشگر اثرگذار دیده می شود. همچنین بازنمایی و بازتولید کلیشههای جنسیتی در سریالهای تلویزیون مانند زن فريبكار، ناقص العقل، بي وفا، منفعل و فرودست و مرد صادق، عاقل، وفادار، فعال و فرادست (صادقی فسایی و کریمی ۱۳۸۳) نیز دلیلی بر این مدعاست که نگاه به زن در تولیدات رسانه یک جانبه و مرد محور است و عدم حضور زنان در عرصههای تاثیرگذار تولید این کلیشه سازی را تقویت می کند.

مشارکتکنندگان در این تحقیق اظهار داشتند حضور زنان در بخشهای مدیریتی و تولیدی می تواند به مطرح شدن موضوعات و مسائل زنان در جامعه کمک کند. اگرچه نمی توان ادعا کرد این یک الزام برای بازنمایی زن است، لیکن قطعا شرایط بهتری را برای بازنمایی واقع بینانه تر از زنان و زندگیشان در رسانه نسبت به شرایط خالی از هر نگاه و تجربه زنانه ایجاد می کند. به طور مثال، برای خانم روشن، مجری کارشناس تلویزیون، «تهیه برنامههای مترقی که دربارهٔ نقش زنان در حوزههای خصوصی و عمومی زندگی از یک دیدگاه اسلامی فارغ از تفاسیر مردسالارانه» یا برای خانم رضایی تهیه کننده تلویزیون «نمایش نقش دیده نشده زنان در مناطقی که مردسالاری حاکم است» یا برای خانم صفوی «نمایش موفقیت زنان در ورزش با وجود نابرابریهای امکانات و فرصت نسبت به ورزشکاران مرد» اهدافی است که قطعا با حضور زنانی در عرصه تولید سریعتر و بهتر به عمل و اجرا نزدیک می شود.

## نتیجه گیری: لزوم سیاست گذاری جنسیتی شفاف در رسانه

سیاستهای جنسیتی خاص زنان در رسانه را می توان در دو حوزه بررسی کرد: حوزه اول سیاستهای مربوط به بازنمایی زن در رسانه است. این دو حوزه رابطه تنگاتنگی با یکدیگر دارند. میزان حضور فعال و اهمیت نقش زنان در پشت قاب تصویر تلویزیون و در پس استودیوهای رادیویی به طورقابل توجهی بر نحوه بازنمایی زنان اثر گذار است. مسائل، آسیبها و دغدغههای زنان در رسانه طبعا باید انعکاسی از مسائل، آسیبها و دغدغههای زنان در رسانه طبعا باید انعکاسی از کامل از موضوعات زنان در رسانه باید از تمام ظرفیتهای لازم استفاده کرد و در این راستا هم نیازمند استفاده از زنان فعال هستیم و هم مردان فعال. اگرچه این مسئله باید در خصوص تمام موضوعاتی که رسانه به آن می پردازد رعایت شود، لیکن جایگاه زنان و مردان در جامعه و مسائل تاریخی در این زمینه سبب می شود که در برنامهها با موضوع زنان با دقت بیشتری عمل شود.

امروزه حضور زنان در عرصههای مختلف رسانه رادیو و تلویزیون حضوری چشمگیر و تاثیر گذار است. با پیروزی انقلاب اسلامی و تغییر فضای کاری رسانه، زنان فرصت بیشتری برای حضور در این عرصه یافتند. نگاههای غیرجنسی به زن در رسانه و قرار گرفتن فضای کاری در یک اصول و چارچوب اسلامی مشخص با بایدها و نبایدهای شفاف سبب شد زنان و به خصوص زنان مقید، رادیو و تلویزیون را فضایی برای کار و فعالیت هنری و فرهنگی خود بدانند. با تمسک به این رویکرد، زنان انتظار داشتند که شرایط و امکانات مطلوب و برابر برای آنها در سطوح مختلف شغلی و به خصوص تولیدی فراهم باشد تا بتوانند به اهداف و خواستههای خود برسند. اگرچه امروزه حضور کمی زنان در عرصه رسانه افزایش یافته است اما آنچه برای نگارنده مهم است ایجاد شرایط برای حضور موثر و نقش فعال زنان در عرصههای مختلف حرفهای رسانه است. تحقیق انجام شده در خصوص کار زنان در رادیو و تلویزیون بیانگر آن است که باورها، ارزشها و هنجارهای سازمانی نشات گرفته از سلیقهها، رویکردها و نظرات شخصی، اصول و قواعد روابط جنسیتی را در محیط کار تعییین میکند. بهنظرمی رسد نبود یک سیاست صریح و شفاف جنسیتی که روابط جنسیتی را در خصوص جایگاه زنان و مردان مشخص کند مهمترین دلیل برای شرایط نه چندان مطلوب زنان در رسانه است. در چشم انداز بلند مدت سازمان در خصوص بازنمایی زن در رسانه، از بازنمایی «الگوی زن ایده آل مسلمان» یاد می کند، بدون اینکه توضیحی دهد که این الگو چگونه می تواند به شکل مطلوب نشان داده شود. نگارنده معتقد است که صدا و سیما نیازمند یک سیاست جنسیتی صریح بر اساس الگوی سوم «زن مسلمان ایرانی؛ نه شرقی نه غربی» تبیین شده توسط رهبر معظم انقلاب اسلامی است تا بتواند مانع اثر گذاری قوانین نانوشتهای شود که سبب می شوند تصویر ناقص و نامتعادلی از زن در رسانه نشان داده شود. متاسفانه در بسیاری از فیلمها و سریالها شاهد زنی بی اراده و ساده هستیم که به راحتی فریب می خورد؛ یا شاهد زنی هستیم که شاغل است و اهل خانواده نیست؛ یا زنی که خانهدار است و کلا بی اطلاع از مسایل اجتماعی و فرهنگی است؛ یا زنی که فرا قهرمان است و در ذهن هیچ مخاطبی قابل تصور نیست. اینها نمونههایی از تصویر نامتعادل زنان در رسانه است. سیاست جنسیتی شفاف سبب می شود هر فردی در عرصه رسانه جایگاه واقعی خود را پیدا کند، نه اینکه در صدا و سیما زنانی که عناصر اصلی در پشت صحنه رادیو و تلویزیون هستند و در حرفههای مهمی همچون نویسندگی، صدابرداری، تهیه کنندگی، کارگردانی و ... مشغول هستند از چشم مدیران ارشد نادیده گرفته شوند و برای مخاطبین نیز ناآشنا باشند، و بیشتر بازیگران زن نزد مسئولین ارزش و اعتبار داشته باشند.

# منابع و مآخذ:

### منابع فارسى

- ۱. راوردراد، اعظم (۱۳۸۲)، مشارکت زنان در رادیو و تلویزیون، فصلنامه پژوهش زنان، دوره ۱، شماره ۵، صص ۱۹۹–۱۹۷
- روح بخش، رضوان (۱۳۸۵)، بررسی جامعه شناختی کلیشه های جنسیتی در هرم سازمانی صدا و سیما، یایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم اجتماعی، دانشگاه تهران
- ۳. صادقی فسایی، سهیلا و کریمی، شیوا (۱۳۸٤) کلیشه های جنسیتی سریال های تلویزیونی ایران،
  زن در توسعه و سیاست، دوره ۳، شماره ۳، ص ۸۹-۸۹

#### منابع لاتين:

- 1. Bagilhole, B. (2002). Women in Non-Traditional Occupations: Challenging Men. New York, Palgrave Macmillan.
- 2. Bollinger, L. and C. O'Neill (2008). *Women in Media Careers: Success despite the Odds*. New York, University Press of America.
- 3. Byerly, C. M. and K. Ross (2006). *Women and Media: A Critical Introduction*. Oxford, Blackwell.
- 4. Gallagher, M. (2002). Women, Media and Democratic Society: In Pursuit of Rights and Freedoms. *Participation and access of women to the media and the impact of media on, and its use as an instrumnet*

- for the advancement and empowerment of women. United Nations Division for the Advancement of Women (DAW). Beirut, Lebanon.
- 5. Halper, D. L. (2001). *Invisible Stars: A Social History of Women in American Broadcasting*. New York, M.E. Sharpe.
- 6. John, S. (1978). "Sex Role Stereotyping in Early Broadcast History: The Career of Mary Margaret Mcbride." *Frontiers: a Journal of Women Studies* 3(3): 31-38.
- 7. May, T. (1997). *Social Research: issues, methods and process*. Bristol, Open University Press
- 8. Millington, C. (2000). Getting in and Getting On: Women and Radio Management at the BBC. *Women and Radio: Airing Differences*. C. Mitchell. London and New York, Routledge.
- 9. Mitchell, C. (2000). *Women and Media: Airing Differences*. London and New York, Routledge.
- 10. Report Review of the implementation of the Beijing Platform for Action in the EU Member States: Women and the Media: Advancing gender equality in decision-making in media organisations. http://eige.europa.eu/sites/default/files/documents/MH3113742ENC-Women-and-Media-Report-EIGE.pdf
- Ross, K. (2010). Women in/and News. Gendered Media: Women, Men and Identity Politics. K. Ross. Plymouth, Rowman and Little field: 89-121.
- 12. Sakr, N. (2004). Women-Media Interaction in the Middle East: An Introductory Overview. *Women and Media in Middle East: Power Though Self-Expression*. N. Sakr. London, Tauris and Campany.

- 13. Scott, J. and G. Marshall (2005). Oxford Dictionary of Sociology. Oxford, Oxford University Press.
- 14. Silverman, D. (2005). Quality in Qualitative Research. Doing Qualitative Research. D. Silverman. London, Sage.

