

ژوئیه شگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

## آسیب‌های مدیریت در سطوح

وجود سابقه فساد اداری، اقتصادی، اخلاقی و...، آن نقش در معرض آسیب قرار خواهد داشت و دیر یا زود مجموعه‌ای که توسط آن فرد تدبیر می‌شود، دچار مشکل خواهد شد.

راهکار برون‌رفت از این آسیب نیز واضح است. در این قسمت به جای این که برای ایفای نقش مدیریتی، به دنبال اشخاص باشیم (که علی‌القاعده آشنایان اولویت بیشتری برای تصدی‌گری می‌یابند)، باید برای هر پست مدیریتی شروط لازم را تعریف و تحدید

منطقاً نقش یک مدیر در سه لایه سطح می‌تواند با آسیب و آفت مواجه شود: نصب مدیر نالایق، لغزش مدیر و برخورد با متخلف.

### اول؛ نصب مدیر نالایق؛

از آنجا که مدیران معمولاً از سوی مسئولان بالاتر منصوب می‌شوند، اگر در عزل و نصب مدیران معیارهای گزینش مطلوب رعایت نشود (که حداقل شروط، داشتن تخصص در زمینه مسئولیت و نیز داشتن تجربه در آن سطح از مدیریت و یا نزدیک‌بدان، بدون



می دهد، بهره بگیرد، از این رو این احتمال وجود دارد که به جای رعایت مصلحت جمع و جامعه و مؤسسه و نهاد و وزارتخانه و...، مصالح شخصی، خانوادگی، گروهی و بانندی و قومی را در اولویت ببیند و به تعبیر قرآنی:

«ان الانسان لیطغى، ان رآه استغنى» (علق/ ۶-۵).

**همانا انسان وقتی بی نیازی و فنا یافت، هر آینه سرکشی و**

**طغیان می کند.**

به عبارت مشهور، قدرت فساد آور است و قدرت بیشتر، فساد بیشتر به همراه دارد. از این روشن مدیریتی این توان را در خود دارد که مدیر امکانات نهاد و شرکت را به

نفع خود مصادره نماید و اینجاست که آسیب دوم مدیریتی رخ می دهد. و چه بسا افراد سالمی که در مدیریت لغزیدند و در این رابطه در حکومت علوی، لغزش «عثمان بن حنیف»، فرماندار بصره و برخورد حضرت امیر (ع) با او در تعامل و غلطش با سرمایه داران و پولداران بسیار قابل ملاحظه و مطالعه است. در این زمینه مدیران ما باید به کرات نامه ۴۵ نهج البلاغه به فرماندار بصره را بخوانند و پند گیرند.

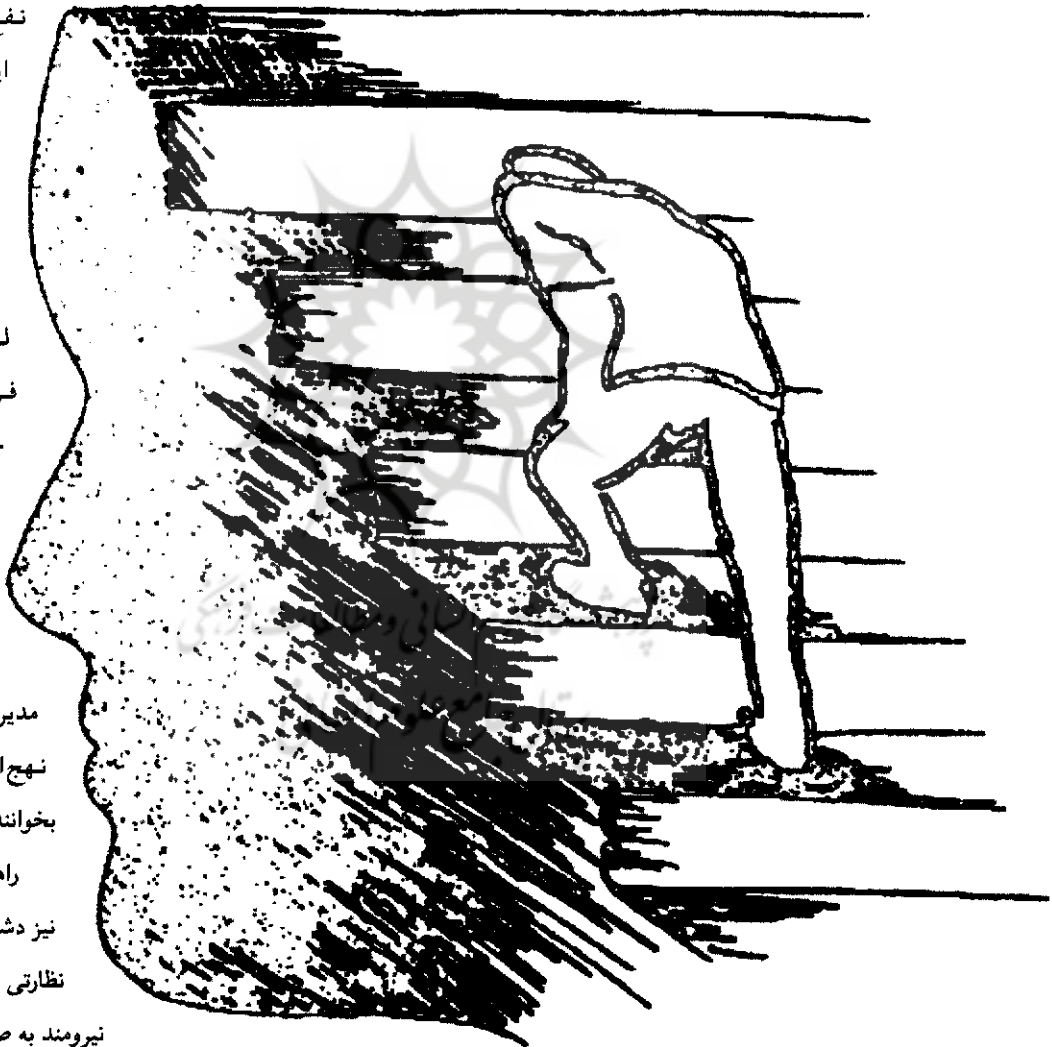
راهکار برون رفت از بحران دوم نیز دشوار نیست و آن وجود دستگاه نظارتی قوی و چشم های اطلاعاتی نیرومند به صورت آشکار و مخفی است،

تا تمام حرکات و سکنات مدیران در رابطه با مسئولیتشان تحت مراقبت باشد. آشکارا تحت نظارت باشند تا از لغزیدن در امام بمانند (اصل بازدارندگی) و مخفیانه نظارت شوند تا در صورت تخلف پیچیده و آلودگی جدید، به موقع مورد مؤاخذه قرار گیرند (اصل

دقیق نموده و بر اساس آن به شاخصه های چندگانه دقیق رسید. در این صورت هر سمت را بر اساس شاخصه های علمی و عملی می شناسیم. در مرحله بعد به سراغ نامزدها و فعالان فلان پست رفته و تک تک افراد را بر اساس شاخصه ها، امتیاز و نمره خواهیم داد. بر اساس شایسته سالاری، فردی که بالاترین امتیاز را بر اساس شاخصه های موجود آورد، شایسته ترین فرد برای تصدی آن مدیریت است.

## هوم؛ لغزش مدیران:

با فرض این که مدیر انتخاب شده ذو شرایط و مناسب است



(سابقه فساد و... ندارد)، اما از آنجا که پذیرش مسئولیت ها، محفوف و مقرون با به دست آوردن اختیارات، توانایی ها، امتیازات و در یک کلمه قدرت بیشتر است و یک فرد فرصت آن را می یابد که از امکانات موجود به هر نحو که تشخیص

غافلگیری). اینجا است که بحث نظارت و بازرسی در روش مدیریتی نقش طفیلی ندارد و کاملاً ضروری و حیاتی است.

البته این که کارکرد روش نظارتی و ارزشیابی و بازرسی چگونه باشد، تأمل مستقل دیگری را می‌طلبد (۱) و هر روش نظارتی غلط و یا ضعیف، توان آسیب‌شناسی و آسیب‌زدایی از مشکل دوم یادشده (لغزش مدیران) را ندارد.

جدای از سطوح مدیریت آنان، در اسرع وقت برخورد می‌کند و با عکس‌العمل به موقعش، در سلامت دستگاه اداری و سیاسی مؤثر می‌افتد، اما در صورتی که قوه قضاییه به هر دلیل، به وظیفه‌اش به درستی عمل نکند، نظام از درون فاسد شده و به تدریج به استحاله گراییده و طبعاً از هم می‌پاشد.

### نتیجه گیری مفهومی:

بررسی تطبیقی الگوی پیشنهادی در طرح مشکل سه‌گانه (نصب مدیران نالایق، لغزش مدیران و برخورد نکردن با متخلفان) و نیز راهکارهای سه‌گانه بالا (تعریف عملیاتی مدیریت و تطبیق مدیران با شاخصه‌های مدیریتی؛ وجود روش نظارت، بازرسی و ارزشیابی قوی و کارآمد؛ و وجود دستگاه قضایی سالم و مورد وثوق) با شیوه

مدیریتی اعمال‌شده در جمهوری اسلامی ایران در قریب به سه دهه اخیر، پژوهشی مستقل، مستوفی، میدانی و دقیق را می‌طلبد. اما نگارنده در این نوشتار کوتاه، در حد فرضیه‌ای مدعی است که:

(۱) عزل و نصب‌ها در شرایط حاضر در دهه‌های اخیر، به صورت بانندی، سلیقه‌ای و قرابت‌های شخصی صورت می‌پذیرد، نه بر اساس شاخصه‌های علمی، دقیق و از پیش تعریف‌شده.

(۲) بر اساس نکته اول، مدیران به راحتی در معرض لغزش قرار دارند و فساد اداری، مالی، اخلاقی و... مدیران به وسیله دستگاه نظارتی جامع و نیرومند

بررسی نمی‌شود و مکتوم می‌ماند.

(۳) در موارد معدودی که آفات عیان‌شده و آسیب‌ها رخ می‌نمایند نیز برخورد مناسب، قاطع و بی‌طرفانه و منصفانه دستگاه قضایی را شاهد نیستیم.

در نتیجه روش مدیریتی نظام از جامعیت و کارآمدی لازم برخوردار نیست و اگر برای آن تمهیدی اندیشیده نشود و به آفات یادشده و راهکارهای پیشنهادی توجهی صورت نپذیرد، ماهیت دینی و اسلامی حکومت مخدوش گردیده و به تبع از محصولات آن دل‌سردی مردم خواهد بود.

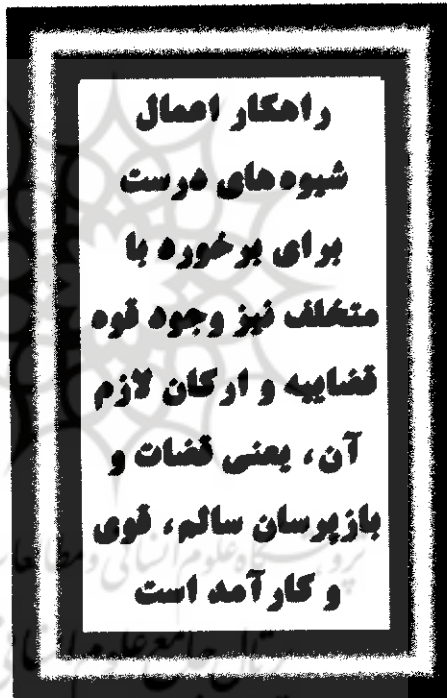
### سوم؛ برخورد با متخلف:

در یک روش مدیریتی سالم، اولاً: مدیران سالم، لایق و شایسته را نصب می‌کنند؛ ثانیاً: در عین حال بر آنها نظارت می‌کنند، تا سالم عمل نموده و آلوده نشوند؛ ثالثاً: در صورت ملاحظه و مشاهده فساد در هر قسم و هر سطح، نسبت به آن عکس‌العمل مساعد و درخور نشان می‌دهند. اگر آسیب‌ها در حال شکل‌گیری‌اند، مدیر را مورد تذکر و تهدید قرار می‌دهند و اگر فساد فراگیر، عمیق، عامدانه و عالمانه و برنامه‌ریزی‌شده است، به شدت با آن برخورد شده و چه بسا نه تنها مدیر نالایق عزل می‌شود، بلکه باید پاسخگویی عملکرد سوء خود نیز باشد، تا برای دیگر مدیران پند و عبرت باشد و مجموعه سیاسی، اداری و... از گرایش و سمت‌گیری به سوی آلودگی‌ها مصون بماند.

در این سطح، اگر مدیرانی خطای کوچک دارند، ممکن است لازم باشد که

از خطاهایشان از چشم دیگران پوشیده بماند و به جد از او سلامت رفتار طلب شود، اما مدیرانی که خطای فاحش دارند و با آلودگی جدی مواجه‌اند، باید رسوا شوند و خیر برخورد با او باید انعکاس داشته باشد، تا آثار روانی و تبلیغاتی لازم را برای سلامتی مجموعه در پی داشته باشد.

راهکار اعمال شیوه‌های درست برای برخورد با متخلف نیز وجود قوه قضاییه و ارکان لازم آن، یعنی قضات و بازپرسان سالم، قوی و کارآمد است. اگر دستگاه قضایی کشوری مستقل و در سلامت باشد، بلافاصله با متخلفان فراتر از روابط و ارتباطات با این و آن و



دانشمندان را مشترک شوید و اشتراک آن را به دوستان و وابستگان خود هدیه دهید.

- نرخ اشتراک دانشمندان درون کشور
  - ۱- ماهنامه دانشمند (شماره ۳) ۱۲۰۰ تومان و (شماره ۶) ۲۴۰۰ تومان و (شماره ۱۲) ۴۸۰۰ تومان
  - ۲- دانش آموزان و دانشجویان با ارائه معرفی نامه یا فتوکپی کارت شناسایی ۱۰٪ تخفیف برای اشتراک یکساله لحاظ کنند (جمعا ۴۳۲۰ تومان بپردازند).
  - ۳- کسانی که بیش از یکسال به طور پیوسته مشترک بودند در سالهای بعد مشمول تخفیف ۱۰٪ خواهند شد (جمعا ۴۳۲۰ تومان) بپردازند.
  - ۴- دانش آموزان و دانشجویانی که بیش از یکسال به طور پیوسته مشترک بوده اند در سالهای بعد مشمول ۱۵٪ تخفیف با ارائه معرفی نامه یا فتوکپی کارت شناسایی جدید می شوند (جمعا ۳۰۸۰ تومان بپردازند).

● شیوه اشتراک: مبلغ اشتراک را برابر نرخنامه، به حساب جاری سیبا - ۱۰۱۱۰۱۸۹۰۰۴ - بانک ملی ایران و یا حساب جاری شماره ۲۱۲۱ بانک ملی ایران، شعبه شهید بهشتی، کد ۹۰۱۰۱ به حساب جاری شماره ۴۶۲۱۸۰۰ بانک تجارت شعبه شهید بهشتی - سپهرودی کد ۲۲۹ تهران (قابل پرداخت در تمامی شعب کشور) به نام مجله دانشمندان واریز نمایید و اصل رسید بانکی به همراه برگه اشتراک را به نشانی تهران صندوق پستی ۱۵۸۷۵/۳۶۴۹ - بخش اشتراک، بفرستند.

نام:	نام خانوادگی:	میزان تحصیلات:	
سن:	رشته تحصیلی:	شغل:	
تلفن:	مبلغ پرداختی به ریال:	شماره رسید واریز بانکی:	
نشانی گیرنده:	استان:	شهر:	خیابان:
کوچه:	شماره:	کد پستی:	امضا:
<input type="checkbox"/> قبلا مشترک بوده ام <input type="checkbox"/> نیوده ام		از چه تاریخی مشترک می شوید: ماه / سال	
(این قسمت را یکی کنید و با در صورت تمایل بسازید، تکمیل کنید و به همراه رسید بانکی و در صورت لزوم معرفی نامه، ارسال کنید.)			

## (( برگه اشتراک ماهنامه توسعه مدیریت ))

هزینه اشتراک را به حساب جاری ۵۰۲۲/۸ بانک ملت شعبه سید خندان کد ۶۵۱۱/۰ بنام ماهنامه توسعه مدیریت واریز و اصل فیش بانکی را همراه با برگ تکمیل شده به نشانی:

خیابان استاد نجات الهی (ویلا) نیش سمیه، پلاک ۱۰۶، طبقه اول، واحد جنوبی یا به صندوق پستی ۴۹۹۱ - ۱۵۸۷۵ توسعه مدیریت ارسال فرمایید.

- ❖ هزینه اشتراک دوازده شماره، دوازده هزار تومان است.
- ❖ هزینه اشتراک دوازده شماره برای اساتید دانشگاه، دانشجویان، جانبازان، خانواده شهدا و رزمندگان، هشت هزار تومان است. (ارسال مدارک الزامی است)
- ❖ هزینه اشتراک برای مشترکان مجله دانشمند هشت هزار تومان. حتماً به کد اشتراک مجله دانشمند اشاره کنید.
- ❖ در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۸۸۹۰۳۳۱۴ تماس حاصل فرمایید.
- ❖ تغییر نشانی خود را از طریق نامه یا فکس به واحد اشتراک اطلاع دهید.
- ❖ دورنگار شماره: ۸۸۹۰۸۷۲۰

به پیوست فیش بانکی به شماره ..... به مبلغ ..... ریال بابت حق اشتراک ارسال می گردد.

نام:

نام خانوادگی:

نام شرکت / موسسه یا سازمان مربوط:

شغل (در صورت تمایل): ..... تحصیلات: ..... سن: .....

نشانی دقیق: ..... تلفن: ..... دورنگار: .....

کد پستی: ..... صندوق پستی: ..... شماره اشتراک قبلی: .....

اشتراک جدید     تمدید اشتراک

تعداد: ..... نسخه از هر شماره.

امضاء متقاضی: ..... تاریخ تکمیل: .....

# با ما جهانی شوید

Become Globalized With Us

## تبلیغات در صنعت فوتبال ملی

+

فرصتی برای مدیران دوراندیش ، تهدیدی برای مدیران دیراندیش



[www.eprooz.com](http://www.eprooz.com)



اتحادیه فوتبال ملی ایران (FFA)

نماینده و مجری انحصاری تبلیغات محیطی تیم های ملی فوتبال - فوتسال و فوتبال ساحلی

تلفن دپارتمان روابط عمومی ۸۸۸۷۹۶۹۲ ، ۸۸۷۸ ۸۱۷۹ فاکس ۸۸۷۸ ۸۱۹۹

# دانشگاه خوارزمی دانشگاه خوارزمی

[HTTP://HIBERD.COM](http://hiberd.com) E-commerce

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات  
پرتال جامع علوم انسانی

Eskaniran Iran

شرکت ساختمانی اسکان ایران

ژوئیه شگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
رتال جامع علوم انسانی

[Eskaniran@acompanies.org](mailto:Eskaniran@acompanies.org)

تهران - خیابان ولیعصر - ابتدای بلوار میرداماد - ساختمان های اسکان - برج C طبقه T  
تلفن: ۸۸۷۸۳۶۶۹ - ۸۸۷۹۹۰۹۲  
دورنگار: ۸۸۷۸۸۹۱۱

شکله

شکله

شکله

شکله

پست و تلگراف

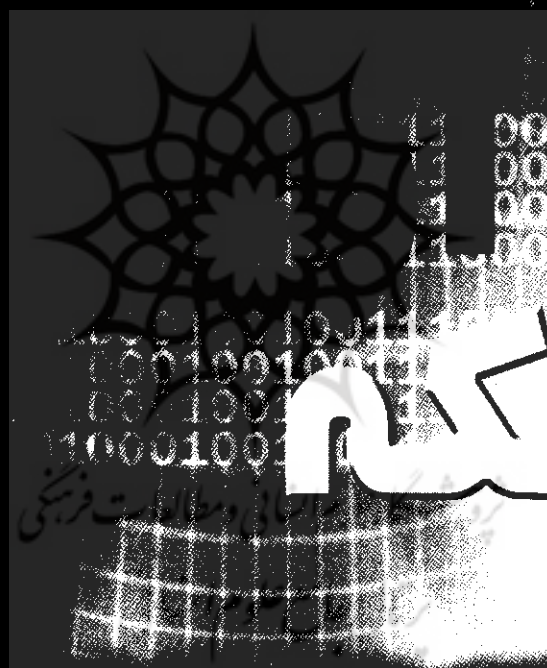


جلد نایبہ

00010  
00010  
00010  
00010

00010  
00010  
00010  
00010

0010101140  
0010101140  
0010101140  
0010101140



# شکله

پست و تلگراف





# DATAK Wireless

اینترنت پر سرعت بی سیم:  
نامحدود برای همه

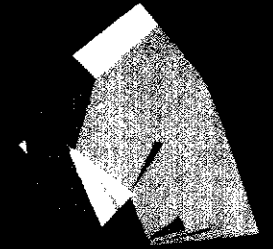
نماینده‌گی فروش کریمخان (وانا الکتریک): ۸۸۳۰ ۹۹۰۰

نماینده‌گی فروش جردن (پریس افزار): ۲۲۰۱ ۸۱۸۵  
۲۲۰۴ ۴۱۴۱

128 Kbps به بالا

# ADSL

اینترنت پر سرعت ADSL:  
بدون اشغالی خط تلفن



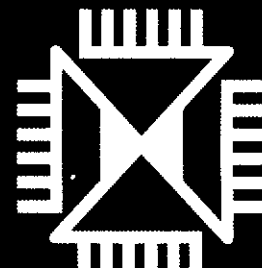
خیابان سهروردی شمالی، خیابان ابن یمین،

نبش خیابان ششم، ساختمان شماره ۱۶

تلفن دفتر مرکزی: ۸۸ ۷۳ ۸۸ ۴۴

فاکس دفتر مرکزی: ۸۸ ۵۱ ۲۶ ۵۱

[www.datak-telecom.net](http://www.datak-telecom.net)



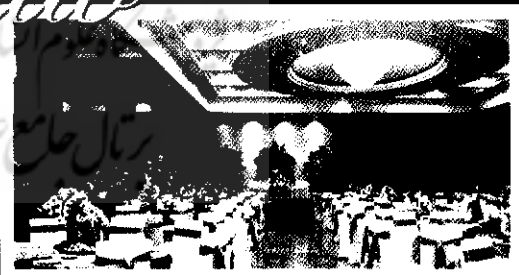
داتک  
تله‌گام  
DATAK  
TELECOM



# Farmanieh

www.farmanieh.com

# Club



برای کسب اطلاعات پیرامون برگزاری سمینارها، عضویت در باشگاه ورزشی و برگزاری مراسم، با ما تماس بگیرید.

[info@farmanieh.com](mailto:info@farmanieh.com)

[www.farmanieh.com](http://www.farmanieh.com)

بهران، خیابان فرمانیه، نرسیده به پاسداران، شماره ۲۲۳ تلفن: ۲۲۲۹۳۷۵۶ (خط ویژه) ۲۲۸۰۲۴۹۹ - ۲۲۲۹۷۵۹۵ فکس: ۲۲۸۰۹۶۷۱

**AFR@NET**

# تلفن آسفن سراسری افرانت

- ◀ تماس از سراسر ایران با سراسر جهان ▶
- ◀ بدون کارت تلفن و رمز عبور ▶
- ◀ از دقیقه‌ای ۲۹ تومان ▶

پرتال جامع علوم انسانی

**easypHone**

۸۸ ۷۴ ۵۶ ۵۴  
[www.afranet.com](http://www.afranet.com)

قابل توجه مراکز

مراکز علمی ، تحقیقاتی ، آموزشی ، مدیران ، مترجمین ، دانشجویان  
و شما که درک سریع و ساده از مطلب انگلیسی را بخواهید

info@mabnasoft.com  
http://www.mabnasoft.com

## فقط با فشار یک کلید

- ترجمه متن انگلیسی تخصصی به جمله‌های فارسی
- استفاده از نرم افزار واژه‌شناس پارس - وب
- فرهنگ تخصصی انگلیسی به فارسی و فارسی به انگلیسی
- تلفظ واژه / متن انگلیسی
- با قدرت شناسایی بیش از یک میلیون واژه



عمومی - تخصصی

# مترجم پارس

نرم افزار ترجمه متن انگلیسی به جمله‌های فارسی  
همراه با واژه‌شناس پارس - وب [انگلیسی -> فارسی]

فروش اینترنتی در

[www.ParsTranslator.net/shop](http://www.ParsTranslator.net/shop)



ارسال به تمام نقاط ایران با همکاری

شرکت پست جمهوری اسلامی ایران

- عمومی
- بازرگانی و تجارت
- حقوق و قوانین
- حسابداری
- اقتصاد و مدیریت
- کامپیوتر
- تاریخ ادیان
- زمین شناسی
- روان شناسی
- روزنامه نگاری (ارتباطات)
- فلسفه
- نفت و گاز
- کتابخوانی و شیلات
- مهندسی عمران / شهرسازی
- تجارت هوایی
- مهندسی صنایع
- مهندسی متالورژی
- گوهرشناسی
- مهندسی برق و الکترونیک
- مهندسی مکانیک
- علوم سیاسی
- مهندسی نساجی
- علوم پزشکی
- تربیت بدنی (ورزش)
- جامعه شناسی
- علوم بانکداری
- علوم نظامی
- دانش شناسی و آموزش
- مهندسی آب و آبرسانی
- مدیریت و برنامه‌ریزی
- مهندسی معدن
- صنایع غذایی
- فنی و مهندسی
- زیست شناسی
- هنرهای تجسمی
- کیهان شناسی و نجوم
- برنامه ریزی شهری و منطقه‌ای
- زبان شناسی
- علوم تربیتی و آموزش

# زبان سرا

با مجوز رسمی از وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی  
برگزار کننده آزمونهای اتاق بازرگانی (LCCIEB) در ایران

زبان لاتین از زبانهای باستانی است  
یکبار برای همیشه نظم آن بیاموزید و نسیان نگویید

## مدیران موفق و کارفرمایان محترم:

می توانند آموزش زبان مدیران و کارکنان خود را به ما بسپارند.

زیرا: زبان سرا بر اساس مجوز سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور مجاز به آموزش کارکنان دولت می باشد  
همچنین: کتابهای آموزشی زبان انگلیسی (کودکان و بزرگسالان)، بسته های آموزشی، دیکشنری، پوستر  
فلش کارت، فیلم، CD و VCD آموزشی، اخبار، بانک مجلات روز دنیا، نوار کاست و کلاسهای حضوری

## تیم فام جدید ترم بهار

آزمون زبان: ۱۷ و ۱۸ اسفندماه ساعت ۱۴ الی ۱۶

آزمون تعیین سطح دوره های CAL، ACE، CAE، CPE ساعت ۱۴

آزمون تعیین سطح دوره های زبان ساعت ۱۰ صبح

با اعطای مدرک بین المللی از اتاق بازرگانی لندن و مورد تایید در بیش از ۳۰ دانشگاه انگلستان و ۸۳ کشور جهان

۶۶۴۶۲۱۵۲ - ۶۶۴۶۸۲۰۵ - ۶۶۴۶۲۶۱۲ - خیابان انقلاب وصال شیرازی پلاک ۲۵

۶۶۹۶۴۴۵۰ - ۶۶۹۶۴۴۵۱ - خیابان طالقانی غربی تقاطع وصال شیرازی پلاک ۱۶۴

۲۲۵۰۸۸۴۸ - ۲۲۵۰۶۷۱۲ - ۸۸۶۹۵۹۲۳ - ۴۴۰۹۱۶۶۴

# همه نیاز شما در یک نیاز

## www.yekniaz.com

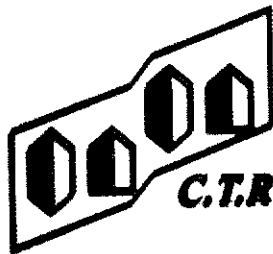
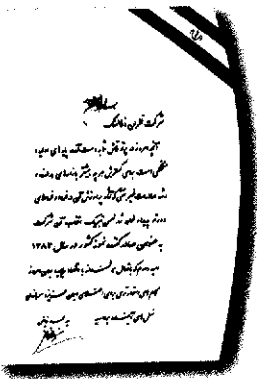
مدرک  
رتال جامع علوم انسانی

این سایت برای برنامه ریزی و اجرای کارا تر  
مفهوم توزیع و ترویج کالا، خدمات و ایده های شما می باشد

www.zabansara.net  
email: education@zabansara.net



صادر کننده نمونه  
کشور در سال ۱۳۸۲



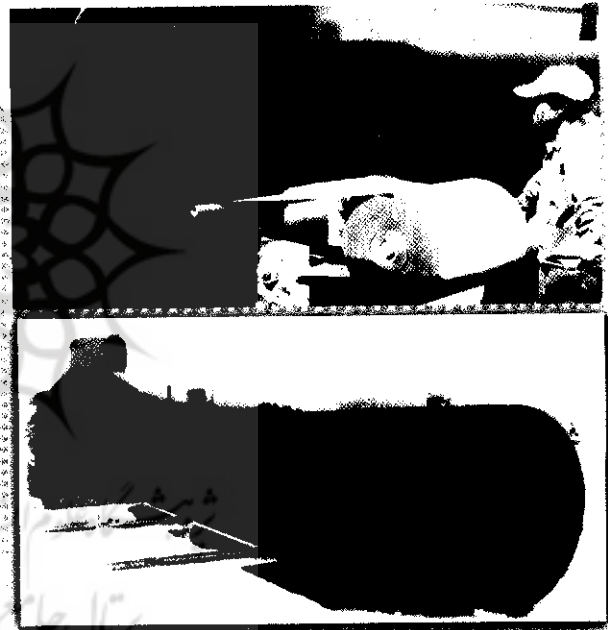
## شرکت پالایش قطران ذغال سنگ

محصول جدید انامل، پرایمر و نوار پوشش داخلی و خارجی  
بر اساس استانداردهای فنی بین المللی BS 4164  
انگلیس و AWWA C203 آمریکا تولید میگردد.

## بهترین پوشش محافظتی لوله های فولادی زیر زمینی

ما با تولید نسل جدید انامل، پرایمر و نوار  
پوشش داخلی و خارجی، بهترین ماده ضد  
خوردگی و محافظ را به شما ارائه میدهیم.

CHARACTERISTICS	UNIT	CTE1	CTE2
Softening Point R&B	°C	105 - 116	120 - 130
Penetration 45°C, 50 g, 5 Sec	mm/10	10 - 20	3 - 16
Filler Content	%	25 - 35	25 - 35
Specific Gravity	g/cm <sup>3</sup>	1.4 - 1.6	1.4 - 1.6
Flow Time 180°C / CUP 4	Sec	9 - 16	9 - 24
Sag Test 24 hrs at 70°C	mm	Max. 1.5	Max. 1.5
Peel Test Initial & Delayed	mm	Max. 3	Max. 3
Impct Test 650g, 2.45 m	mm <sup>2</sup>	Max. 10000	Max. 10000

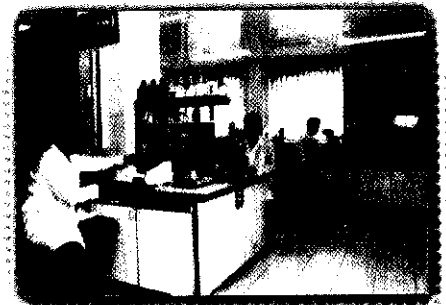


### دیگر محصولات این پالایشگاه عبارتند از:

- \* انواع روغنهای صنعتی (روغن سبک، روغن شستشو  
روغن کروزوت، روغن حلال نفتا، روغن گرین و ...).
- \* انواع قیر صنعتی (قیر گرافیتی، قیر آند، قیر تلقیح  
قیر نرم، قیر سخت و ...).
- \* انواع نفتالین صنعتی و خالص (با درجه خلوص ۹۹/۶ درصد).

## عمده ترین مزایای استفاده از محصولات ضد خوردگی پالایشگاه قطران

- \* محافظت دائمی در برابر خوردگی
- \* مقاومت بالا در برابر باکتریهای خاک و ترکیبات دریایی.
- \* مقاومت بالا در برابر رشد و نفوذ ریشه های گیاهان.
- \* قابلیت عدم جذب آب
- \* مقاومت بالا در برابر جریان برق (الکتریسیته).
- \* استحکام شیمیایی و مقاومت بالا در برابر آنالیز فاکتورهای شیمیایی.
- \* کاهش مصرف انرژی.
- \* کاهش تهدیدات ایمنی بدلیل کاهش دمای هوا به هنگام اجرا
- \* مقاومت بالا در برابر خرابی های مکانیکی.
- \* مقاومت بالا در برابر مشتقات مواد نفتی
- \* مقاوم در برابر آژ هم پاشیدن کاتدی.



تلفن ۰۳۱۱ ۶۲۷۷۹۲۲۹/۶۲۸۵۲۲۲

فاکس ۰۳۱۱ ۶۲۷۷۱۱۶۰

صندوق پستی ۸۱۷۳۵/۱۵۲ اصفهان

بست الکترونیک export@ctr-co.com

www.ctr-co.com

ایده نگار

## مجری نشریات تخصصی

تهیه خیر و گزارش، عکاسی، حر و فچینی، ویراستاری، طراحی،  
صفحه آرایی، لیتوگرافی، چاپ، صحافی و توزیع  
۶۶۵۹۵۶۱۴      ۶۶۹۳۳۴۸۷      ۶۶۹۳۱۵۵۶

Specialized in producing professional publications

Producing News and Reports, Photography, Typesetting,  
Edition, Designing, Layout, Lithography,  
Print Publication, Bookbinding, Distribution  
۶۶۵۹۵۶۱۴    ۶۶۹۳۳۴۸۷    ۶۶۹۳۱۵۵۶

پرنال جامع علوم انسانی

۱۶۵۰۱۶۴

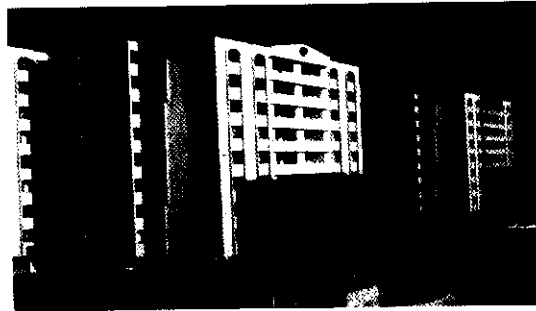
(سهامی خاص)

# شرکت عمران و مسکن ایران

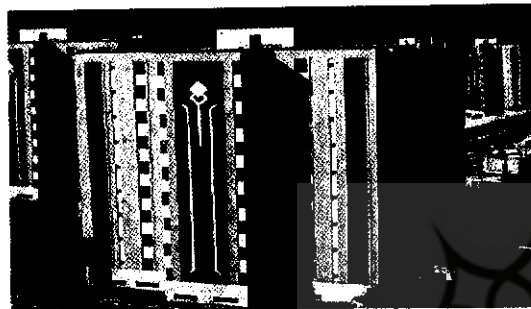
ستاره‌ای ملک شهر



مصدق اصفهان



پروژه نقش جهان اصفهان



هزار دستگاه ملک شهر



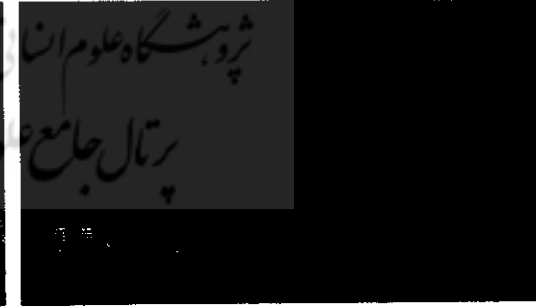
بهارستان اصفهان



آزمایشگاه بتن



▲ پروژه صدرای شیراز ▲



- دارنده گواهینامه بین المللی سامانه مدیریت کیفیت ISO9001-2000
- دارنده استاندارد تولید بتن آماده از اداره کل استاندارد
- انتخاب شرکت به عنوان انبوه ساز برتر در سال ۱۳۸۳
- دارنده گواهینامه صلاحیت رتبه اول انبوه سازان از طرف انجمن انبوه سازان
- توانایی ساخت بیش از ۱۰۰۰ واحد در سال
- توانایی اجرای پروژه های عمرانی، ابنیه و راهسازی و تاسیسات زیربنایی بصورت پیمانکاری