

عضویت در دفتر اتحادیه بین المللی تعاون در ژنو در زمینه «ارزش معنوی تعاونی‌ها» در شرایط رقابت شدید در بازار، مطالبی را عنوان کرد. همچنین آقای «روه‌ولو ویلامین» درباره ارزشهای تعاونی و جوامع محلی سخن گفت. شرکت کنندگان در همایش مزبور همچنین در خصوص مشارکت اعضا، اثرات جامعه، دانش کارکنان، خریدهای مشترک و ... در سطوح ملی و بین المللی سخنرانی کردند.

گزارش مزبور می‌افزاید که همایش مزبور به طور موفقی برگزار شد به گونه‌ای که شرکت کنندگان برگزاری گرد همایی مشابهی را در آینده مورد تأکید قرار دادند.



گردهمایی کمیته فرعی ICA در خصوص تعاونی‌های مصرف دانشگاهی بالی - اندونزی

در روز بیست و نهم نوامبر ۹۹، پنجمین گردهمایی کمیته فرعی ICA در رابطه با تعاونی‌های مصرف دانشگاهی در منطقه آسیا - اقیانوسیه در دانشگاه «وایانو بالی» در اندونزی برگزار شد.

بر اساس گزارش دریافتی نزدیک به ۲۰ دانشجو از نقاط مختلف اندونزی، در این گردهمایی شرکت کردند.

موضوع اصلی همایش مذکور ارائه طرحی جامع برای ایجاد تعاونی‌های جوانان و دانشگاهی در تمام کشورهای منطقه اعلام شد. در این همایش پیشنهاد تأسیس سه تعاونی دانشگاهی در سنگاپور و ویتنام مطرح شد. همچنین، گزارشی از فعالیتهای مشترک تعاونی‌ها در اندونزی ارائه گردید.

گزارش یاد شده تصریح می‌کند که سومین همایش جوانان در منطقه آسیا - اقیانوسیه، در ژوئن ۲۰۰۱ در ژاپن برگزار خواهد شد.

در دومین همایش جوانان در خصوص طرحی موسوم به «لوگو» تصمیم‌گیری شده بود. همچنین در این گردهمایی، در مورد ارائه طرحهای مناسب از سوی اعضای شرکت کننده و تهیه راهنمای ویژه تعاونی‌های جوانان تصمیماتی گرفته شد.

از سرزمین‌های دور ...

تعاونی‌ها در منطقه آسیا - اقیانوسیه

● ICA News شماره ۳ - اکتبر، دسامبر ۱۹۹۹

● ترجمه: محمود رجیبی

بر اساس این گزارش طرح مورد اشاره، از سوی یک عضو ژاپنی کمیته ارائه گردید و در آن، شرکت تعاونی «سایپورو Sapporo» مورد بررسی قرار می‌گیرد. این در حالی است که مشکلاتی در مدیریت (اتحادیه تعاونی‌های مصرف ژاپن) وجود دارد!

در طول برگزاری همایش تعاونی‌های مصرف، نشست ویژه‌ای با عنوان تعاونی‌های مصرف نیز سازماندهی گردید و طی آن مباحث جدیدی بر سر «عملیات تعاونی‌های مصرف در منطقه» مطرح شد.

موضوع همایش مذکور «ارزش تعاونی‌های مصرف در آسیا و هدف عمده آن نیز درک فعالیتها و شرایط کنونی تعاونی‌های مصرف در کشورهای عضو» بود.

در این همایش آقای «ماتس آن لوند Mats Ahnlund» مشاور ارشد خدمات

همایش اعضای کمیته مصرف «اتحادیه بین المللی تعاون» در بالی - اندونزی

سی و دومین اجلاس «اعضای کمیته تعاونی‌های مصرف آسیا - اقیانوسیه» در سی ام نوامبر ۹۹ در شهر بالی (Bali) اندونزی برگزار شد.

به گزارش آی سی ای نیوز، در خلال برگزاری اجلاس مذکور، انجام یک پروژه تحقیقی جامع در خصوص اعضای تعاونی‌های منطقه در سال ۲۰۰۰ مورد تصویب قرار گرفت. این تحقیق که توسط اعضای کمیته یاد شده و با هدف بررسی وضعیت تعاونی‌های مصرف منطقه انجام می‌شود، پیشنهاد طراحی یک برنامه آموزشی ویژه را در زمینه بررسی کیفیت محصولات و روشهای فروش مورد تصویب قرار داد. این طرح با استفاده از «پرسشنامه‌های تحقیق» به اجرا در خواهد آمد.

گردهمایی شورای اجرایی «ایکا» در منطقه آسیا - اقیانوسیه

در گردهمایی شورای اجرایی منطقه‌ای «ایکا» که در روز یازدهم اکتبر سال ۱۹۹۹، در پکن برگزار شد شورای اجرایی منطقه‌ای منحل شد.

هدف از این اقدام وسعت بخشیدن به اقدامات کمیته فعلی مجمع عمومی منطقه‌ای به عنوان یک نهاد هماهنگ کننده منطقه‌ای بود.

نشست هیأت مدیره خود را در خلال همایش منطقه‌ای تعاونی‌های بهداشت و درمان برگزار می‌کند

نشست هیأت مدیره APHCO (سازمان تعاونی‌های بهداشت و درمان آسیا - اقیانوسیه) در هشتم اکتبر ۹۹ در هتل «آرمانا» کوالالامپور مالزی برگزار شد. در این نشست که ریاست آن را دکتر «شوجی کاتو» رئیس هیأت مدیره سازمان مزبور بر عهده داشت، ادامه کار هیأت مدیره فعلی مورد تصویب قرار گرفت و «اوگینو» به جای «دکتر یاسویوکی تاگاشی» منصوب شد.

در خلال همایش منطقه‌ای تعاونی‌های بهداشت و درمان در قرن آینده، ۸۰ نمایندگی از ۷ کشور شرکت کننده حضور داشتند.

در این همایش دکتر «کاتو» طی سخنانی بر گسترش و تعمیق روح تعاون و همبستگی بین تعاونی‌های بهداشت و درمان با هدف افزایش کیفیت خدمات ارائه شده به تبادل تجربیات و آموزش متقابل تأکید کرد. وی معتقد است که می‌بایست بین APHCO و NGO و WHO همکاری‌های بیشتر و عمیق‌تر شده و روابط با دولتها و نیز مؤسسات تجاری خصوصی به صورتی واقعی گسترش یابد. در این اجلاس گسترش و افزایش عضویت در سازمان تعاونی‌های بهداشتی منطقه آسیا - اقیانوسیه مورد تأیید کلیه اعضا قرار گرفت.

در همایش منطقه‌ای مورد بحث، پنج گزارش در زمینه فعالیت تعاونی‌های



در دانشگاه شهر «تای گوین» واقع در شمال «هانوی» پایتخت ویتنام تشکیل شد.

بنا به گزارش دریافتی تعاونی‌های دانشگاهی قبلی در شهرهای «هانوی» و «هوشی مینه» افتتاح شده‌اند که در آن حتی گروه‌های از جوانان منطقه کوهستانی شمال ویتنام در دانشگاه مشغول به تحصیل هستند.

در این همایش آقای «جوکو اوازا» مدیر برنامه‌های خاص ایکا، گزارشی از وضعیت تعاونی‌های دانشگاهی در آسیا ارائه نمود و آقای «اوکیاسو» از فدراسیون ملی تعاونی‌های دانشگاهی ژاپن در ارتباط با نقش، تاریخچه و سایر فعالیت‌های تجاری تعاونی‌های دانشگاهی ژاپن سخن می‌گفت. در این همایش همچنین بیش از ۳۰ هیأت نمایندگی حضور داشتند. این تعاونی، سومین تعاونی دانشگاهی در ویتنام محسوب می‌شود.

در مرحله پایانی همایش مقاله‌ای هم از

بهداشت و درمان کشور کره، نقش تعاونی‌های بهداشت و درمان در نپال، حمایت و نگهداری از سالخورده‌گان در ژاپن، ایجاد شبکه‌های کار و تولید بین تعاونی‌ها در هند و کمک‌های مالی (بیمه‌ای) تعاونی‌های بهداشت و درمان در مالزی، ارائه گردید. در این گردهمایی تعدادی از هیأت‌های شرکت کننده مالزی حضور یافته بودند. در همایش یاد شده همچنین آقای «جوکو اوازا» مدیر برنامه‌های خاص ایکا در این نشست به عنوان «دبیر کل سازمان تعاونی‌های بهداشتی منطقه آسیا - اقیانوسیه» انتخاب شد.

اجلاس بعدی هیأت مدیره سازمان مزبور در روزهای ۲۷ و ۲۸ ماه مارس ۲۰۰۰ در ایالت کلارای هند برپا خواهد شد.

سومین تعاونی دانشگاهی در ویتنام تأسیس گردید

در خلال برگزاری همایشی به تاریخ ۷ - ۶ دسامبر ۹۹، سومین تعاونی دانشگاهی

سوی «تعاونی دانشگاه اقتصاد ملی هانوی» ارائه گردید. امور اجرایی همایش مورد اشاره را «اتحادیه تعاونی‌های ویتنام» عهده دار بود.

مدیران دفاتر فرعی کمیته منطقه‌ای بانوان ایکا با یکدیگر ملاقات کردند

در اکتبر ۱۹۹۹، رؤسای دفاتر کمیته منطقه‌ای ایکا در امر بانوان طی اجلاس در کوالالمپور مالزی گرد هم آمدند. بر اساس گزارش آی. سی. ای نیوز در این اجلاس خانم «ره‌ایا بهارن» به عنوان رئیس اجلاس، خانم «هاتسوکو امیرو» خانم «رامشورای رامنا چاندرنا» نائب رئیس و آقای «رابی تولوس» مدیر دفتر منطقه‌ای ICA و آقای «رومولو ویلامین» مدیر دفتر منطقه‌ای آسیای جنوب شرقی و خانم «آلیکو یامائوچی» از Jeev آقای «عبدل هالمن حاج محمود» از ANGKASA آقای «شی جهیسو جوکو اوزا» مدیر برنامه‌های خاص «ایکا» حضور داشتند.

طی این اجلاس در زمینه فعالیت‌های آتی کمیته منطقه‌ای بانوان و نیز دستور اجلاس آتی دومین سمینار منطقه‌ای «ایکا» در امور زنان که در ماه ژوئن سال ۲۰۰۰ در سنگاپور برگزار خواهد گردید بحث و بررسی به عمل آمد.

چهاردهمین دوره آموزشی مدیریت توسط ICA در ژاپن آغاز به کار می‌کند

از سوی اتحادیه بین‌المللی تعاون و کشور ژاپن، چهاردهمین دوره آموزشی مدیریت تحت عنوان «تقویت نظام مدیریت در تعاونی‌های کشاورزی» در ۲۱ نوامبر ۹۹ برگزار گردید.

این دوره آموزشی در چهارم ژانویه ۲۰۰۰ در مؤسسه توسعه مدیریت کشاورزی «IFFCO» در منطقه «جورگانو» هند، برگزار خواهد بود.

قبل از ورود به دهلی، شرکت کنندگان می‌بایست مطالب و مقالات حاوی پیشنهادات خود را کامل کرده و برای ارائه به سمینار آماده نمایند.

مدیران تعاونی‌ها و ملاقات با مقامات دولتهای محلی

مدیران تعاونی‌ها از بخشهای مختلف

مجمع الجزایر فیلیپین، اخیراً با هدف تعیین و تبیین دستور کار مشترکی جهت انجام فعالیتهای تجاری با رهبران محلی و مقامات مؤسسه توسعه تعاونی‌ها در خلال همایشی ملاقات کردند. بنا به گزارش رسیده دولتهای محلی در سراسر کشور فیلیپین برای توسعه و گسترش تعاونی‌ها فعالند و این گروه‌هایی هم با هدف ایجاد درک متقابل دولت و بخش تعاون فیلیپین، آغاز به کار کرد.

این همایش ملی که با عنوان «حکومت محلی و توسعه تعاونی‌ها» برگزار شد، در تاریخ ۱۰ - ۸ نوامبر در «هتل بین‌المللی سوپیک» آغاز به کار نمود و امور اجرایی آن را «مرکز ملی تعاونی‌های فیلیپین» سه عهده داشت. در این گردهمایی مجموعاً ۲۰۰ نماینده از سوی دولت و بخش تعاون فیلیپین حضور داشتند.

در این همایش آقای «رومولو ویلامین» مدیر دفتر منطقه‌ای جنوب شرق آسیای اتحادیه بین‌المللی تعاون مقاله‌ای تحت عنوان «تعاونی‌ها و توسعه دولتی» ارائه کرد.

دیدگاه‌های بی‌دی شارما، پس از بازدید از تعاونی‌های ایران

آقای بی‌دی شارما مسئول بخش جنوب غرب و مرکز دفتر منطقه‌ای در آسیا اقیانوسیه اتحادیه بین‌المللی تعاون در ۹۹ نوامبر از تعاونی‌های جمهوری اسلامی ایران بازدید کرد. بنا به گزارش دریافتی آقای شارما در خلال این بازدید، دریافت که تعاونی‌های ایران از گستردگی و تنوع بسیار زیادی برخوردار بوده و قادرند در تجارت به شیوه تعاونی نقش عمده‌ای ایفا نمایند. وی در گزارش خود آورده است که تعاونی‌های ایران در تولید محصولات غذایی و صدور آن به دیگر کشورها از توان مناسبی برخوردارند.

بر اساس این گزارش تعاونی‌های ایران در زمینه آموزش پرسنل و توسعه منابع انسانی HRD مایلند از تجربیات سایر مؤسسات منطقه‌ای به منظور اجرای آموزشهای لازم برای کارکنان و اعضاء تعاونی‌ها بهره‌مند گردند. آنها از اتحادیه

بین‌المللی تعاون ICA درخواست کرده‌اند که فرصتهای آموزشی مشابه دیگری کشورها از جمله مالزی، هند و ژاپن را با هزینه خودشان، در اختیار آنها قرار دهند.

این گزارش می‌افزاید: در قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، از بخش تعاون به عنوان یکی از اجزاء مهم اقتصاد ملی یاد شده است و دولت ایران مایل است که به تعاونی‌ها در تمام زمینه‌ها کمک کند. علاوه بر این ایران از ICA درخواست نموده است در صورت امکان یک طرح تحقیقاتی (تحلیلی) در مورد وضعیت کنونی تعاونی‌ها در ایران را به مورد اجرا گذارد.

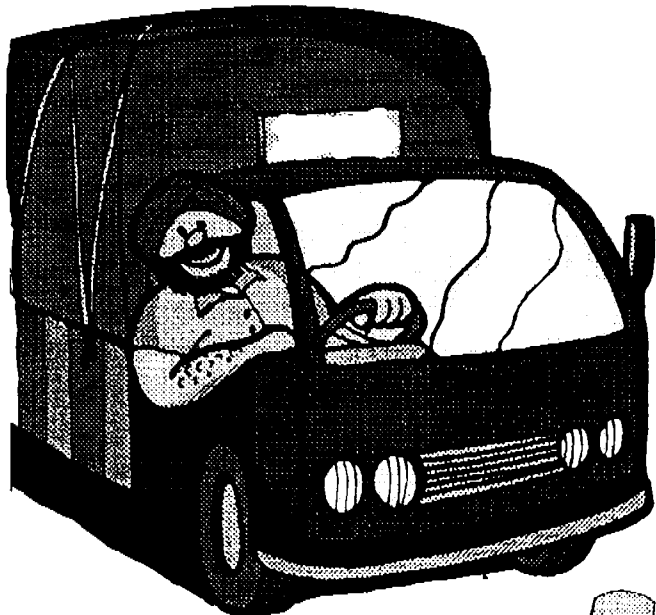
افزون بر این تعاونی‌های بزرگ ایرانی به همراه وزارت تعاون جمهوری اسلامی ایران در خصوص حمایت‌های مالی از تلاشهایی که در راستای توسعه تعاون در غرب و مرکز آسیا انجام می‌شود، بسیار جدی و علاقمند هستند. آنها به همین منظور از اتحادیه بین‌المللی تعاون ICA درخواست کرده‌اند نسبت به تأسیس یک دفتر منطقه‌ای در تهران اقدام نماید.

ایران همچنین تأسیس یک بانک تعاون را در دست اقدام دارد و از سایر مؤسسات مالی تعاونی در زمینه ارائه کمک‌های فنی به این بانک‌ها، تقاضای حمایت کرده است. آقای شارما طی ملاقاتهای خود با مقامات بخش تعاون ایران قبول داده است، هماهنگی‌های لازم را در این خصوص با دفتر منطقه‌ای ICA در آسیا - اقیانوسیه انجام دهد.

آقای شارما در تحلیل سفر خود به ایران می‌گوید که آینده تعاونی‌ها در منطقه غرب آسیا با حمایت ایران، نوید بخش افق‌های روشن‌تر و بهتری خواهد بود.

اتحادیه ملی تعاونی‌های سنگاپور هفتمین مجمع عمومی سه سالانه را برگزار می‌کند

هفتمین مجمع عمومی سه سالانه «اتحادیه ملی تعاونی‌های سنگاپور» در ۲۷ نوامبر ۹۹ در هتل هایت سنگاپور، برگزار گردید. در این مجمع از سوی نمایندگان هیأت‌های مدیره سازمان‌های وابسته، هیأت‌ها و شورای اجرایی جدید انتخاب شدند.



آی. سی. ای نیوز خیر می‌دهد که شش نفر
اعضاء جدید هیأت امنا عبارتند از: آقای «گو
چی وی» به عنوان رئیس، خانم «یوفونی»
نائب رئیس، آقای «آنتونی پراگاسام»
ویکتور پانگ و آقای «آنتونی سامی» و
آقای «پال تان» به عنوان عضو.

همچنین ده عضو جدید شورای اجرایی
عبارتند از: آقای «تان کین لیان» به عنوان
رئیس، آقای «اس ماگانابان» نائب رئیس
اول، آقای «جیان تی سنگ» نائب رئیس دوم،
آقای «ک تی ساموئل» عضو، آقای
«توماس» عضو، آقای «اسماعیل محمد
یوسف» عضو، آقای «تی تی هاناندان»
عضو، آقای «سی کیان پنگ» عضو، خانم
«نیکل تان» عضو، همچنین آقای «گو چی
وی» و آقای «تان کین لیان» نیز به عنوان
رؤسای هیأت امنا و شورای اجرایی انتخاب
شدند.

در این مجمع خانم «یوفونی شون»
رئیس فعلی هیأت امنا و نیز معاون اول
پارلمانی وزارت توسعه اجتماعی سنگاپور
نیز ریاست مجمع را بر عهده داشت.

خانم «یوفونی شون» در سخنان
افتتاحیه خود در مجمع گفت: اعتقاد قلبی من
این است که هیأت امنا و شورای اجرایی
جدید، تمام تمهیدات لازم را برای اعمال یک
مدیریت صحیح در قبول مسئولیتهای مهم
انجام امور متنوعی که در آینده فراروی
ایشان خواهد بود، از جمله کسب نتایج
ملموس برای نهضت تعاون بر مبنای
افزایش حیثیت و اعتبار نهضت تعاون به
عنوان یک شریک مسئول و کارآمد، هم در
سنگاپور و هم در سطح بین المللی، فراهم
خواهند آورد.

آقای «تان کین لیان» رئیس اتحادیه ملی
تعاونی‌های سنگاپور (SNCF) نیز در
سخنان خود اظهار داشت، هدف غایی ما
ترغیب و تشویق تعاونی‌ها به ایفای نقش
مؤثرتر، یعنی نقشی که بتواند پاسخگوی
نیازهای متحول و متغیر ملت ما در قرن
بیست و یکم باشد، خواهد بود. وی افزود
می‌باید در زمینه تنظیم برنامه‌های جدید
مشمول بر فعالیتهای بیشتر اعضاء به
گونه‌ای که منعکس کننده طرز تفکر مدیریت

کارگاه آموزشی منطقه‌ای با هدف بحث
پیرامون اشتغالزایی، فقر زدایی و توسعه
منابع انسانی بر پا شد، سخنانی اظهار
نمود. اتحادیه ملی تعاونی‌های سنگاپور که
۶۷ شرکت تعاونی با مجموع ۱/۳ میلیون
نفر را در عضویت خویش دارد، وابسته به
دفتر منطقه‌ای ICA آسیا اقیانوسیه بوده و
تمامی فعالیتهای مذکور را تدارک و اجرا
می‌نماید.

وزیر کشاورزی هند نقش رو به افزایش NCDC را مورد تأکید قرار می‌دهد

آقای «هون تیتیش کومار» وزیر
کشاورزی هند، اظهار امیدواری کرد که
تعاونی‌ها در آینده و در زمینه توسعه
اقتصادی کشور هند، به خصوص در زمینه
تأمین و ارائه موادی نظیر شیر، ماهی، میوه
و سبزیجات و دیگر فرآورده‌های
کشاورزی، نقش مهم‌تری ایفا نمایند.

آقای «تیتیش کومار» این سخنان را در
چهل و نهمین مجمع شورای عمومی
توسعه تعاونی‌های ملی هند در نهم دسامبر

و افزایش عضویت در نهضت باشد، مرتباً
تلاش نمایم زیرا مردم انتظار دارند که
همواره اطلاعات بیشتری را دریافت کرده و
از آموزشهای بهتری برخوردار شوند.
بنابراین در این موارد تقاضاهای آنها مرتباً
افزایش می‌یابد. علامه بر این تعاونی‌ها
می‌بایست در شرایط رقابت برای بقاء
خویش، شایستگیهای خود را نمایان
سازند.

وی همچنین در خلال سخنان خود به
رویدادهای در شرف وقوع منطقه‌ای طی ماه
ژوئن ۲۰۰۰ در سنگاپور و از جمله «اولین
همایش تعاونی‌های آسیا - اقیانوسیه و
دومین همایش منطقه‌ای بیانون، همایش
تحقیقات تعاونی‌ها و چهارمین مجمع
عمومی اتحادیه بین المللی تعاون در منطقه
آسیا اقیانوسیه اشاره کرد.

وی همچنین در ارتباط با چهارمین
گردهمایی آتی «شورای عالی اجرایی
تعاونی‌ها و اتحادیه بین المللی تعاون» که
در طی آن با همکاری ICFTV / ARRO یک

۹۹ و در دهلی نو به زبان آورد.

وزیر کشاورزی هند اطمینان داد که اصلاح قانون «NCDC» که برای مدت زمانی مسکوت مانده بود، به زودی به تصویب رسیده و در نتیجه NCDC را قادر به حمایت مالی از تعاونی‌های صنعتی، صنایع روستایی، مسکن و دیگر خدمات می‌نماید. همچنین اختصاص اعتبار برای کمک به تعاونی‌ها، بدون تأکید بر اخذ ضمانت‌های دولتی، اقدام نماید.

ترویج تعاونی‌های کشاورزی - طرح مطالعاتی JA_Zenchu در لائوس

اتحادیه مرکزی تعاونی‌های کشاورزی ژاپن، به منظور تشویق ایده تشکیل تعاونی‌های کشاورزی و افزایش تولید محصولات کشاورزی از طریق تأسیس یک مؤسسه خدمات در شکل تعاونی، تصمیم به انجام یک مأموریت تحقیقاتی (دوره آموزشی تحقیقاتی) در لائوس گرفته است. از وظایف مهم تیم تحقیقاتی مزبور، شناسایی وضعیت دام‌های روستایی و مسواری چون تأسیس تعاونی‌های کشاورزی چند منظوره و در نهایت توصیه برای تشکیل و ترویج این گونه مؤسسات بر شمرده شده است.

تیم مطالعاتی یاد شده که متشکل از چهار تکنیسین مشاور و دو همکار ملی آنها می‌باشد، تحقیق مورد نظر را با همکاری وزارت کشاورزی و ترویج لائوس و طی مدت دو سال انجام خواهد داد.

اولین مرحله طرح فوق‌الذکر در خلال ۲۶ و ۱۵ نوامبر ۹۹ و تحت نظر و سرپرستی آقای «میدوری ماتسو هیرو» مشاور ارشد اتحادیه فوق‌الاشاره انجام گردید. در این تیم آقای «هایدو یامانوچی» و دکتر آکینا بوکورانی از ژاپن و دکتر «دامان پراکاش» مشاور ارشد دفتر منطقه‌ای ICA آسیا و اقیانوسیه و از سوی MAF در لائوس، هم دو مشاور ارشد ملی برای همکاری با تیم معرفی و به کار گرفته شده‌اند. مرحله دوم طرح طی فوریه ۲۰۰۰ انجام خواهد شد.

حضور رابی تولوس در مراسم CIDA (روز جهانی تعادل در سال ۱۹۹۹)

آقای رابی تولوس مدیر دفتر منطقه‌ای ICA در آسیا اقیانوسیه در مراسم روز جهانی تعاون در سال ۹۹ که از سوی آژانس توسعه بین‌المللی کانادا (CIDA) در اوتاوا (کانادا) در ۱۷ - ۱۶ نوامبر ۹۹ برگزار شده بود شرکت کرد.

وی در این مراسم مقاله‌ای تحت عنوان «به سوی مالکیت محلی» ارائه نمود.

آژانس بین‌المللی توسعه کانادا با ارائه برنامه‌هایی به حمایت از توسعه تعاون و تلاشهایی که در این زمین برای گسترش تعاون در جهان می‌شود، می‌پردازد. مقاله‌ای که توسط آقای رابی تولوس ارائه شد عمدتاً به «گفتگوی تعاون» اختصاص داشت.

بقیه از صفحه ۱۱

عمرانی برای اعضاء و افراد کم درآمد، در صحنه نگاهداشتن مردم و سپردن کارهای مردم به دست مردم با حفظ ارزشهای انسانی و ... زمینه‌هایی است که علاوه بر اهداف اولیه شغلی، تولید مناسب، توزیع منصفانه و خدمات رسانی صحیح و منطقی را در پی خواهد داشت.

در پایان بحث به سخنان رهبر معظم انقلاب در خصوص نقش تعاون اشاره می‌کنیم که فرمودند:

«در عدل همه جنبه‌های زندگی بشر هست، جنبه اقتصادی هم هست، خلاف عدالت است که در جامعه عده‌ای از موجودی آن بی‌دریغ استفاده کنند و عده‌ای هم دستشان به کمترین حد مورد نیاز نرسد. من وقتی در وضع کشور خودمان نگاه می‌کنم می‌بینم که یکی از چیزهایی که می‌تواند جلو این بی‌عدالتی را به شکل منطقی و اصولی سد کند همین کار تعاونی است. به همین خاطر است که من به تعاون اعتقاد دارم. به نظر من یکی از

راه حل‌ها و اساسی‌ترین و منطقی‌ترین و بنیادی‌ترین کارهایی که می‌تواند در این کشور برای استقرار عدالت انجام بگیرد تعاون است.»

پی‌نوشت‌ها:

۱- اقتصاد مناسب در اینج کل به روشهای اقتصادی است که همراه با بینش فرهنگی و مذهبی می‌تواند دارای نقش پیش‌برنده در زندگی انسانها باشد و دور از اعمال روشهای نعدالانه سرمایه سالاری است.

2: Gross National Product

۳- اصول هفده گانه جهانی تعاون مصوبه کنگره ۱۹۳۷.

۴- سهم دسمندها در درآمد ملی کشور سوئد ۷۵٪.

آمریکا و انگلیس ۷۲٪، آلمان ۶۸/۱٪، هلند

۶۴/۲٪ و ایران کمتر از ۴۰٪ است.

۵- Lorenz کارشناس آمار آمریکایی.

۶- Gini کارشناس ایتالیایی.

7- Present Pain School

8- Future Hope School

منابع:

۱- دکتر آزاد، غلامرضا و محمود محمدیان (۱۳۷۵)

تعدیل اقتصادی بحران بدهی و فقر در کشورهای در

حال توسعه مؤسسات مطالعات و پژوهشی

بازرگانی.

۲- امینی، علی اکبر (۱۳۷۳) تعاونی راهی به جبهه

سالم، انتشارات وزارت تعاون.

۳- دکتر حجت (۱۳۷۳) // سبب نقر و جایگاه.

واحدهای جایگاه صنعتی در توسعه اقتصادی کشور.

مجموعه مقالات، نشر صنایع کوچک، وزارت صنایع.

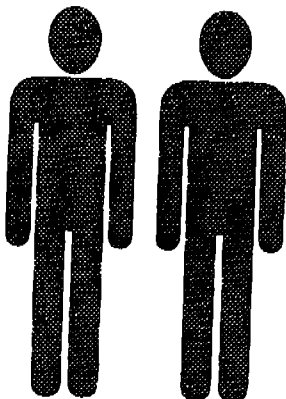
۴- هفده تن، سید حسن (۱۳۷۱) ترجمه، گزارش

ناوینهایی ناشی از پدیده بیکاری، وزارت کار و امور

اجتماعی.

۵- بیانات مقام معظم رهبری در جمع مسئولان وزارت

تعاون، اردیبهشت ۱۳۷۸.



فرآیند سالم امور و فعالیت‌های تعاونی آسیب‌های جدی وارد می‌سازد.

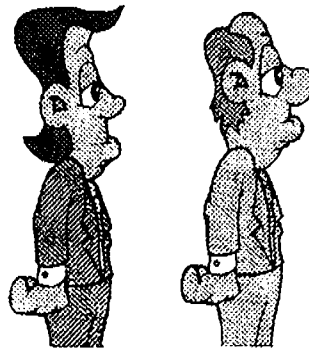
هیأت مدیره تعاونی‌ها نباید با آگاهی کامل از پیامدهای شاکوار تعرفه، ترتیبی اتخاذ کنند که از بروز این نقیصه جلوگیری شود. در همین راستا، ضروری است مدیر عامل را متقاعد و مطمئن سازند که اجازه نخواهد داشت که ثمره تلاش‌های وی را گروه‌های متعارض (در صورت وجود داشتن) خنثی و عقیم سازند.

۱۷- مخالف ورزی

ممکن است به هر دلیلی که تصور شود یک یا چند نفر از کارکنان یا اعضاء از مدیر عامل ناراضی و با وی مخالف باشند و یا آن که او را فردی نامناسب برای این کار تصور کنند. این در حالی است که احتمال دارد عملاً دلیل منطقی برای این امر وجود نداشته باشد. هیأت مدیره موظف است از طریق گفتگو مخالفان را تا آن جا که منطقی و استدلال کافی اجازه می‌دهد با واقعیات آشنا سازد. همچنین لازم و بجا خواهد بود افراد ناراضی را نسبت به حسن انجام امور از طریق مدیر عامل متقاعد سازد و سوء تفاهات پیش آمده را مرتفع نماید. ضمن آن که با مدیر عامل نیز می‌بایست گفتگوهای لازم را به عمل آورد و وی را از حمایت‌های خویش بی‌بهره نسازد. در صورت دارا بودن و صحت مخالفان نیز می‌توان با تذکر و سایر اقدامات پیش بینی شده در قانون اقدامات لازم را اتخاذ و اجرا کرد.

۱۸- احساس امنیت

مدیر عامل به مثابه مدیر اجرایی انتظار دارد، هیأت مدیره که مافوق وی محسوب می‌شود، فهیم و قدرشناس بوده و روابط آنان بر پایه احترام و منطق باشد. در این صورت با توجه به قدرت هیأت مدیره که حتی عزل و نصب مدیر عامل تعاونی در اختیار آنها است، آرامش خاطر او را فراهم خواهد کرد و بدون ترس و با احساس امنیت بیشتر و علاقمندی فزاینده‌تری فعالیت‌های خود را به طور جدی پیگیری خواهد نمود. به هر حال آن چه مایه دلگرمی مدیر عامل می‌شود، برخورد هیأت مدیره به



سحوی منطقی، متعادل و عادلانه در قبال عملکرد وی می‌باشد.

۱۹- مدیریت عملی

در ادبیات مدیریت و رهبری تعاونی‌ها، مدیریت فرآیندی مشارکتی است و مدیران نیز افرادی هستند که مستقیم یا غیر مستقیم توسط اعضا انتخاب می‌شوند. فلسفه انتخاب هم کمک به تحقق دخالت اعضاء در امور تعاونی و تأمین مناسب نیازهای آنان از طریق استفاده بهینه از سرمایه و منابع شرکت تعاونی می‌باشد. این رو، مدیران تعاونی‌ها و وظیفه‌مند شده‌اند تا به جای صحبت کردن، شعار دادن و لفاظی از طریق مدیریت عملی فعالیت‌ها، رفتار خردمندانه و عملکرد مثبت و مفید، تلاش خود را برای تحقق اهداف تعاونی و اعضاء نشان دهند. به این ترتیب هم هیأت مدیره و هم مدیر عامل بیش از هر چیز باید سعی خود را عملاً صرف خشنودسازی اعضاء کنند و از دادن شعارهای توخالی و رفتار گول زنده اجتناب ورزند. در چنین صورتی است که در هر شرایط و موقعیتی اعضاء پشتیبانی خود را از مدیران منتخب خود به عمل خواهند آورد.

۲۰- منابع و امکانات

مدیران سازمانها صرفاً هنگامی دارای عملکرد موفق خواهند بود که امکانات لازم برای اجرای عملیات هر برنامه را در اختیار داشته باشند. یکی از اصول مدیریت، فراهم کردن بستر و شرایط برای انجام کار توسط کارگزاران است. در صورتی که مدیر عامل، سرمایه، نیروی انسانی و امکانات لازم را در اختیار نداشته باشد هیأت مدیره و نیز اعضاء نباید از وی انتظار فعالیت‌های مطلوب و سازنده داشته باشند. با این وصف، یکی از وظایف مهم و اساسی هیأت مدیره فراهم

ساختن شرایط، امکانات و منابع لازم برای اجرای برنامه‌های پیش شده توسط مدیر عامل است تا وی قادر گردد برنامه‌ها و فعالیت‌های محوله را به نحو مناسب و قابل انتظار اجرا کند.

مطالبی که بیان گردید، نشان می‌دهد که هیأت مدیره تعاونی‌ها نباید در انتخاب مدیر عامل دچار سهل انگاری شوند. و پس از انتخاب نیز صواب نیست که وی را در مواجهه با حجم فزاینده امور شرکت تعاونی بیکه و تنها رها سازند. همچنین منطقی نیست که هر گونه کمی، کاستی و نقص موجود در روند فعالیت‌ها را متوجه مدیر عامل سازند و خود یا سایر عوامل مؤثر را بی گناه و مبرا از قصور معرفی کنند. به علاوه، هیأت مدیره مسئول است تا مدیر عامل را در جنبه‌های مختلف مسئولیتی که به وی واگذار کرده است (اعم از آموزش، حقوق مکفی، تشویق، ارج نهادن به نوآوری‌ها، حمایت و پشتیبانی اداری و ...) یاری رسانند. یقیناً در صورت بروز چنین رخدادی، شرکت تعاونی تیربند با سرعت قابل توجهی پلکان رشد و توسعه را طی خواهد کرد و اعضاء تعاونی پیش از پیش به خواسته‌های خویش نایل شده و از مدیران تعاونی خشنود و راضی خواهند شد.

در پایان یادآوری این نکته بسیار الزامی است که بنای مطالب یاد شده در این نوشتار بر این فرض استوار بوده است که مدیر عامل منتخب هیأت مدیره، فردی است که علاقمند به خدمت به اعضاء بوده و در صورت مهیا بودن زمینه از هیچ کوششی برای پیشبرد امور تعاونی دریغ نخواهد ورزید. در واقع این نوشتار با هدف حمایت از آن گروه از مدیران عامل تعاونی‌ها که صادقانه و توانمند آماده خدمت به اعضاء هستند، نگارش یافته است.

بدیهی است چنان چه شخص مدیر عامل برای این مسئولیت چندان مناسب نباشد و از روی عمد یا سهو دچار مشکلاتی است که برای تعاونی تیربند کارآیی لازم را نداشته باشد، لازم است نوشتاری دیگر عرضه شود.