



ایران در میان موسسه‌های اعتباری کشاورزی جهان

● نگاهی به تاریخچه کنفدراسیون

■ گزارش: پیش از طرح هر مطلب دیگر، در مورد CICA، تاریخچه تشکیل آن و نیز وظایف و مسؤلیت‌هایش در جهان، توضیح مختصری بدهید.

■ مهندس میلانی: در فاصله دو جنگ جهانی، در اواسط سال ۱۹۳۲ میلادی (حدود ۶۱ سال پیش) تعدادی از بانک‌ها و مؤسسات کشاورزی اروپایی گرد هم آمدند و با همفکری و یاری یکدیگر، به تشکیل و تأسیس کنفدراسیون بین‌المللی مؤسسات اعتباری کشاورزی (یا به طور اختصاری CICA) همت گماشتند. در آغاز کار، تعداد این مؤسسات اعتباری، نسبت به امروز، بسیار کم بود، و طبعاً دامنه فعالیت‌هایش نیز تنها به همان کشورهای قاره اروپا، آنهم فقط تعدادی از آنها، محدود می‌شد. طبعی است که بنیانگذاران اولیه کنفدراسیون، تلاش فراوانی به کار بردند و کوشش‌های جانانه‌ی نشان دادند، تا ارزش و اهمیت خود را تثبیت کنند و رفته رفته به جلب نظر مؤسسات بیشتری چه در اروپا و چه در سایر کشورهای جهان، توفیق یابند.

بدینگونه، چند سالی طول کشید تا بانک‌های کشاورزی و آن دسته از مؤسسات اعتباری جهان که در بخش کشاورزی نقش و فعالیت داشتند، به تدریج قدم به میدان گذارند و عضویت در کنفدراسیون را بپذیرند. در این میان، جنگ جهانی دوم موجب وقفه و کندی در حرکت‌های CICA شد، ولی پس از جنگ که اهمیت وجودی چنین کنفدراسیونی آشکارتر گردید، به مرور زمان، تعداد اعضایش بیشتر و دامنه فعالیت‌هایش گسترده‌تر شد و آنگاه چه از نظر ایجاد ارتباط بین اعضاء و چه از نظر بررسی نظام‌های اعتباری و جمع‌آوری اطلاعات مفید و سازنده در سطح جهان، جایگاه و اهمیت خاص خود را پیدا کرد.

دو سه ساله اخیر، برای بانک کشاورزی ایران، دوران موفقیت‌های بی‌در پی و چشمگیری در عرصه‌های جهانی بوده است. یکی از مهمترین رفاوس این موفقیت‌ها، پیوستن بانک کشاورزی ایران به عضویت کنفدراسیون بین‌المللی مؤسسات اعتباری کشاورزی (CICA) است که از سال ۱۳۷۰ آغاز شد و در این مدت، بانک کشاورزی کشورمان، به طور پیوسته و مداوم، گام‌هایی بلند و مؤثر در جهت رشد و ترقی در این کنفدراسیون و دستیابی به جایگاه راستین و شایسته خود در میان کلیه مؤسسات اعتباری کشاورزی در سطح پیشرفته‌ترین و موفق‌ترین کشورهای جهان برداشته است.

شایان ذکر است که در همین مدت کوتاه، بانک کشاورزی کشورمان، نواسته است برآهلی و مدارج توفیق را یکی پس از دیگری بیاماید و بارها، در میان صدها عضو این کنفدراسیون، رتبه‌های نخست ارائه تمیلات به کشاورزان را به دست آورد و سرانجام به عضویت کمیته مرکزی CICA نیز درآمد.

آنچه در روند این سلسله موفقیت‌های بی‌در پی و چشمگیر، جایی بزرگ و شایسته دارد،

این است که، در آخرین اجلاس کنفدراسیون مسرور، مدیرعامل بانک کشاورزی ایران، مهندس میلانی، به اتفاق آراء تمامی اعضاء به عنوان نایب‌رئیس این کنفدراسیون انتخاب شده و با پذیرش مسؤلیت‌هایی بزرگ در سطح بین‌المللی، در واقع از یک شخصیت بانکی ایرانی، نواسته است یک چهره بانکی موفق در عرصه رقابت‌های جهانی ارائه دهد.

از این رو، گزارشگران بخش‌های اقتصادی و کشاورزی مجله، با مهندس سیدعلی میلانی گفت و گویی چهره‌به‌چهره، صمیمانه و مشروح ترتیب داده‌اند، تا از این طریق خوانندگان مجله بویژه مدیران دلسوز و فعال کشورمان را نیز به گروه عظیمی از خوانندگان مجله را تشکیل می‌دهند - در جریان مسائل مربوط به CICA و موفقیت‌هایی که در آن نصیب کشورمان شده است و موفقیت‌هایی که بانک کشاورزی و جایگاه آن در سیستم پولی و بخش کشاورزی و دامپروری قرار دهند.

نظر به طولانی بودن این بحث و گفت و گو، حاصل آن را در دو بخش تنظیم کرده‌ایم که طی دو شماره به نظر خوانندگان ارجمند خواهد رسید.

شاید در بیان اهمیت نقش و جایگاه CICA همین بس باشد که گفته شود: امروزه بالغ بر ۳۰۰ بانک و مؤسسه اعتباری کشاورزی از سراسر جهان، در آن عضویت دارند. اشتباه نکنیم که عضویت این ۳۰۰ مؤسسه، هنوز هم به معنای عضویت تمامی کشورهای جهان نیست. چه، به عنوان مثال، تنها از کشور فرانسه چندین ده مؤسسه عضو CICA هستند، و به همین ترتیب، از سایر کشورهای اروپایی نیز مؤسسات زیادی عضویت آن را دارند، حال آن که کشورهایی با یکی دو عضو نیز کم نیستند و غیر از آن، هنوز هم بعضی کشورها، حتی یک عضو نیز در این کنفدراسیون ندارند.

گفتنی است که اولاً CICA یک سازمان کاملاً مستقل است و به هیچ کشور یا نهاد و سازمان دیگری وابستگی ندارد. و ثانیاً اعضاء آن به طور کلی بر سه دسته تقسیم می‌شوند:

- مؤسسات اعتباری کشاورزی.
 - مؤسساتی که به نحوی در ارائه اعتبارات بلاعوض، به کشورهای سراسر دنیا، فعالیت دارند.
 - و سازمانهای ملی یا بین‌المللی که اهداف اصلی‌شان در جهت توسعه کشاورزی یا مطالعات اعتباری کشاورزی طراحی و تدوین شده است.
- همین جا باید گفت: امروزه کنگره‌هایی که

این کنفدراسیون برگزار می‌کند و با اطلاعاتی که توسط آن به جهان ارائه می‌گردد، نزد کلیه کشورهای سازمانهای بزرگ بین‌المللی نظیر «فاو»، از اعتبار و اهمیت ویژه‌ی برخوردار است.

● ایران در CICA

□ ارتباط کشور ما با این کنفدراسیون، عضویت ما در آن، و موفقیت‌هایی که در این زمینه داشته‌ایم چگونه بوده است؟

■ لازم به یادآوری است که قبل از پیروزی انقلاب، کشور ما نیز از طریق بانک تعاون در این کنفدراسیون عضویت داشت. اما پس از انقلاب، بی‌آنکه عضویت ما منتفی یا ملغی شده باشد، بالغ بر ۱۳ سال (تا سال ۱۳۷۰) در عرصه فعالیت‌های آن، حضوری نداشتیم. بهتر است گفته شود که عضویت و ارتباط ما، تا سال ۱۳۷۰ مسکوت مانده بود. تا آنکه سرانجام بانک کشاورزی ایران، البته با تأیید مجلس شورای اسلامی، از سال ۱۳۷۰ به عضویت مجدد این کنفدراسیون درآمد. اگر دقیق‌تر بگوییم، در نخستین مجمع عمومی کنفدراسیون که طی این سال در کشور چین برگزار شد، بانک کشاورزی ایران - به جای بانک تعاون سابق - رسماً به اعضای آن پیوست.

طبعاً این نخستین باری بود که ایران اسلامی، در دوران جمهوری اسلامی، در مجمع عمومی CICA شرکت می‌کرد. اما جالب آنکه در همان نخستین قدم، هیأت اعزامی بانک کشاورزی جمهوری اسلامی، با ارائه یک مقاله عمیق و پر بار در مورد بانکداری اسلامی، حضور قوی خود را نشان داد، و در میان سایر اعضا آن به خوبی درخشید. زیرا آنچه هیأت اعزامی با خود به میدان آورده و در جمع صاحب‌نظران جهانی ارائه کرده بود، حرفی نو و بحثی ناگفته و ناشنیده بود که همگان برای نخستین بار با مباحث آن آشنا می‌شدند و در ابعاد و زوایای آن کاوش و اندیشه می‌کردند.

از آن زمان تا کنون نیز، در جهت گسترش و استحکام ارتباط خود با CICA دایماً تلاش کرده و دمی از حرکت و تکاپو باز نمانده‌ایم. بویژه، با توجه به ضرورت شناخت و به کارگیری روش‌های پیشرفته دنیا در مقولات سیستم اعتباری کشاورزی، در این مدت کوشیده‌ایم تا با کلیه اعضای CICA ارتباطی مفید و سازنده ایجاد کنیم. به طوری که طی همین مدت کوتاه در فرصتی مناسب، توانستیم رئیس و چندین عضو معتبر و نام‌آور CICA را به ایران دعوت کنیم و ضمن تبادل نظرات، و دریافت تجربیات و آگاهی‌های آنان، ابعاد ارتباط خویش را نیز وسیع‌تر سازیم. زمانی که این هیأت به ایران آمد، با توجه

● در حال حاضر ۳۰۰ مؤسسه اعتباری کشاورزی از سراسر جهان، عضو کنفدراسیون بین‌المللی مؤسسه‌های اعتباری کشاورزی «CICA» هستند

● ۴۰ نفر از کارشناسان بانک کشاورزی در سال آینده به فرانسه و بلژیک اعزام می‌شوند تا دوره‌های کارآموزی تکمیلی را در آنجا بگذرانند

● اوایل سال جاری، کمیته مرکزی «CICA» بانک کشاورزی ایران را رسماً به عضویت خود پذیرفت

● مجمع عمومی «آپراکا» در سال ۱۳۷۴ در تهران برگزار می‌شود

آنها مربوط و متعلق به ایران بود. در این ارتباط من مقاله‌ی با عنوان «کشاورزی، صنعت و اعتبار» ارائه کردم که سخت مورد توجه و تحسین قرار گرفت. در این مقاله سعی شده بود چگونگی تخصیص اعتبارات بانکی در ایران، طی چند مرحله قبل از انقلاب و دو مرحله بعد از انقلاب، و نیز تأثیر اعتبارات کشاورزی در رشد و توسعه امور مربوطه، مطرح گردد و نهایتاً پیشنهادات مشخصی در زمینه روابط خارجی بانک‌ها و سازماندهی بانک‌ها - بدون کلی‌گویی‌ها و ابهاماتی که معمولاً در این گونه موارد خودنمایی می‌کند - به مجمع ارائه شود.

با توجه به تمام آنچه گذشت، مجموعه حضور ما - چه از نظر فکری و چه از لحاظ ارتباط‌های سازنده بین اعضا - در مدت این دو سال، باعث شد که ما در این مجمع مهم و با ارزش، به سرعت جایگاه خود را به دست آوریم. به طوری که جریان انتخاب ۴۰ عضو کمیته مرکزی، ایران نیز به عضویت این کمیته انتخاب شد.

□ در آخرین اجلاس CICA دقیقاً چه گذشت؟

■ علاوه بر آنکه مسائل اقتصاد و اقتصاد کشاورزی از زاویه دید صاحب‌نظران مورد بررسی قرار گرفت و ایران در مرکز توجه این بررسیها بود، موفقیت بزرگتر ما آن بود که از میان ۳۰۰ عضو کنفدراسیون، به عنوان نایب رئیس CICA انتخاب شدیم.

شایان ذکر است که علاوه بر کمیته مرکزی، رکن مهم دیگر CICA کمیته اجرایی آن است که از رئیس، نواب‌رئیس و دبیرکل کنفدراسیون تشکیل می‌گردد و تمام تصمیمات اجرایی در همین کمیته اجرایی گرفته می‌شود. لذا اکنون

بقیه در صفحه ۶۲

به شناختی که از بانک‌های کشاورزی دنیا داشت، برنامه‌ی تدوین کردیم تا روند کار و عملکرد بانک کشاورزی ایران، چه در تهران و چه در شهرستانها، از نزدیک مورد مطالعه قرار گیرد. بدینگونه هیأت مزبور، توانست شعبه‌های ما، عملیات ما و همچنین کارها و اقدامات اعتباری ما را از نزدیک بررسی کند.

نتیجه این بررسیها و مطالعات آن شد که رئیس CICA، پروفیسور کاستابل چهره معتبر بانکداری فرانسه و یکی از شاخص‌ترین و ورزیده‌ترین بانکداران بخش کشاورزی در دنیا، مقاله‌ی را تهیه و در ارگان رسمی کنفدراسیون درج کند. وی در این مقاله، اولاً توانمندیهای بانک کشاورزی ایران را بسیار ستوده و تأیید کرده است و ثانیاً، علاوه بر تحلیل و توضیح در مورد بانک کشاورزی ایران، درباره اقتصاد ایران، آینده آن و امیدواریهایی که در این زمینه می‌توان داشت، گزارشی ارزنده ارائه داده است.

● عضویت در کمیته مرکزی و نیابت رئیس...

□ چگونه ما به نیابت رئیس CICA انتخاب شدیم؟

■ روند این موفقیت‌ها، اگر چه خیلی سریع، ولی در هر حال مرحله به مرحله طی شده است. ابتدا در اوایل سال ۱۳۷۲ کمیته مرکزی CICA، بانک کشاورزی ایران را رسماً به عضویت خود پذیرفت.

بعد از آن در مجمع عمومی کنفدراسیون، که یکی از بزرگترین و با ارزش‌ترین مجامع عمومی آن بود، با آنکه تعداد زیاد و قابل توجهی از اعضا مقالات و سخنرانی‌های متعددی ارائه کرده بودند، از میان کلیه اعضا فقط ۵ مقاله به عنوان مقالات اصلی، از طرف مجمع رسماً مطرح و عرضه گردید که یکی از

ایران در میان مؤسسه‌های اعتباری کشاورزی

که ما در ارکان اصلی کنفدراسیون عضویت داریم، امید می‌رود که هم در بعد همکاری با بانک‌های کشاورزی دنیا و هم از لحاظ جمع‌آوری اطلاعات و شناخت روش‌های موجود در دنیا، نقش خود را با قدرت و توانمندی اجرا کنیم و در کلیه این سطوح، مفید و سازنده و تعیین‌کننده واقع گردیم.

● تأثیر نیابت ما، برای ایران...

■ اکنون که بانک کشاورزی کشورمان به عنوان نایب رئیس CICA انتخاب شده است، این نیابت چه تأثیری برای ایران دارد؟

■ اول باید به این نکته توجه داشت که در شرایط امروز، با توجه به برخوردهای سیاسی و موضع‌گیریهای استکبار جهانی، بانک‌های ما در سطح دنیا در حدی بیش از اندازه زیر ذره‌بین گذاشته شده‌اند. آنها در واقع همه چیز ما را با وسواس و حتی تردید و ناباوری می‌نگرند و از وارد کردن انواع اتهامات نیز ابایی ندارند. با این حساب، صرف همین که یک بانک تخصصی ایرانی، حضوری پرتوان و جلب نظرکننده در سطح جهان داشته باشد، خود توفیق بزرگی برای ما به شمار می‌رود. این توفیق، بیش از هر چیز از مقبولیت جمهوری اسلامی ایران در مراجع فنی و علمی، یعنی محلی که کمتر به مسائل سیاسی آلوده است، حکایتی آشکار دارد.

● اعتبارات و هزینه‌ها...

■ آیا توصیه‌های CICA در بانک جهانی مؤثر است؟ به عبارتی، آیا امکان دارد که بانک جهانی بنا به توصیه CICA به کشوری، اعتباری اختصاص دهد؟

■ تا آنجا که ما از اسناد و مدارک استنتاج می‌کنیم، حداقل تا کنون چنین ارتباطی وجود نداشته است. ولی طبعاً شکی نیست که نشریات و مقالات و تحلیل‌های چنین کنفدراسیونی و نظریاتی که صاحب‌نظران آن ارائه می‌دهند، در مراجع بانکی دنیا مورد توجه قرار می‌گیرد.

■ عضویت ما در این کنفدراسیون، چقدر برای ما هزینه دارد؟ و اصولاً هزینه‌های آن چگونه و از کجا تأمین می‌شود؟

■ در واقع باید گفت هیچ هزینه‌ی ندارد. زیرا تنها یک حق عضویت سالانه به مبلغ ۲۰۰۰ دلار می‌پردازیم. و این چیزی بیش از هزینه معمولی مسافرت یک کارشناس به خارج از کشور نیست. تازه باید دانست که ما، در مقابل چنین حق عضویتی، اطلاعات و

خدماتی از CICA می‌گیریم که به مراتب بیش از مبلغی که می‌پردازیم ارزش دارد.

هزینه کنفدراسیون نیز از همین حق عضویت‌ها، و در مواقع ضروری، از طریق کمک‌های داوطلبانه بعضی از کشورها، از جمله کشورهای اروپایی که مرکز کنفدراسیون در آنجا قرار دارد، تأمین می‌شود. فی‌المثل در حال حاضر بانک کشاورزی فرانسه که بیشترین فعالیت را در ارتباط با CICA دارد، در هنگام برگزاری سمینارها و کنفرانس‌ها، بیش از سایر اعضاء کمک می‌کند.

■ مجمع بعدی CICA چه زمانی برگزار می‌شود؟

■ دو سال بعد.

■ آیا امکان دارد محل برگزاری این مجمع ایران باشد و کارشناسان تسهیلات اعتباری کشاورزی جهان، در کشور ما گرد هم آیند؟

■ فعلاً در این مورد پیشنهادی نکرده‌ایم. ولی در مورد «آپراکا»، که اتحادیه مؤسسات اعتباری کشاورزی قاره آسیاست و ما نیز عضو کمیته اجرایی آن هستیم، قرار لازم را گذاشته‌ایم. مجمع عمومی این اتحادیه، سال آینده در کوالالمپور برگزار می‌شود و دو سال پس از آن، یعنی در سال ۱۹۹۶ محل برگزاری آن ایران خواهد بود. در مورد CICA نیز باید بگویم که احتمال دارد یکی از جلسات کمیته مرکزی آن، که مرکب از ۴۰ عضو از کشورهای گوناگون است، در ایران برگزار شود. در این مورد اقدامات لازم اولیه را انجام داده‌ایم.

■ مسؤولیت جدیدی که شما، به عنوان مدیرعامل بانک کشاورزی CICA بر عهده گرفته‌اید، طبعاً وظایفی را هم برای شما به همراه خواهد داشت. در این زمینه چه اقداماتی صورت خواهد گرفت؟

■ طبیعی است که با انتخاب به عنوان نایب رئیس کنفدراسیون روز به روز در این مجموعه فعالیت و ان‌شاء... مؤثر خواهیم بود. ولی باید گفت که چگونگی فعالیت ما در CICA و نحوه فعالیت ما در جلسات آنی کمیته مرکزی، بیش از هر چیز به میزان فعالیت و آمادگی ما ربط خواهد داشت، نه چیز دیگر. گفتنی است: کار حساس و مهمی که ما، در

ارتباط با بانک کشاورزی انجام داده‌ایم، عبارت از این بوده است که پس از مسافرت پروفیسور کاستابل به ایران، بنا را بر این گذاشتیم که با استفاده از بانک کشاورزی بزرگ دنیا و تجربیات و آگاهی‌های آنها، بانک کشاورزی خودمان را از لحاظ اصول و روش‌ها مورد تجدیدنظر قرار دهیم. لذا یک هیأت کارشناسی از طرف CICA به ایران آمد و عملیات بانک کشاورزی ما را مورد تجزیه و تحلیل قرار داد. براساس گزارش این هیأت، از مدتی پیش بحثی

را با رئیس و اعضای CICA آغاز کرده‌ایم. بر این اساس، طبق توافق‌های مقدماتی که در اردیبهشت ماه روی کاغذ خواهند آمد، یک سمینار مقدماتی در ایران برگزار خواهد شد. حدود ۴۰ نفر از کارشناسان زبده ما در آن سمینار ابتدا با چگونگی بانکداری در دنیای امروز آشنایی بیشتری خواهند یافت و سپس همان ۴۰ نفر به کشورهای فرانسه و بلژیک اعزام خواهند شد، تا در آنجا دوره‌های کارآموزی عملی را بگذرانند.

■ دنباله گفتگو را در شماره آینده مطالعه فرمایید

تهران روی فاضلاب!

● تقصیر را به گردن همدیگر نیندازیم!
و بالاخره، عده‌ی از کارشناسان امور فاضلاب تهران، معتقد بودند: فاضلاب تهران، به خاطر مشکلاتی که دارد و روز به روز هم بر آن اضافه می‌شود، مسأله بسیار مهمی است؛ شاید خیلی مهمتر از احداث مترو. احداث کانالهای فاضلاب، خیلی پیش از اینها باید صورت می‌گرفت. چرا که اگر قرار باشد کار ساخت کانالها حداقل ده سالی طول بکشد ما تا قبل از آن زمان با فاجعه‌ی بی‌نام فاضلاب روبرو خواهیم بود، که برآستی امکان و احتمال زیاد و قریب به یقین دارد که نیمی از ساختمانهای مسکونی و تجاری و اداری تهران را به کام خود بکشد و در لای و لجن و عفونت و در چنگال جانوران موذی، غوطه‌ور سازد! و عده‌ی از ساکنان جنوب شهر به گزارشگران ما گفتند: می‌ترسیم این آقایان مسؤولان، آنقدر این دست و آن دست کنند و هر کدام با شانه خالی کردن از کار، مسؤولیت را به گردن این مقام و آن مقام و این سازمان و آن اداره بیندازد، که یک وقت هم چشمه باز کنند و ببینند کار از کار گذشته، و فاضلاب تهران، از توی خانه‌ها و اتاق‌های مردم، سر بیرون آورده است!

