

« فراسوی مدیریت »

سال سوم - شماره ۱۰ - پائیز ۱۳۸۸

ص ص ۱۴۶-۱۰۵

نگرشی بر مفاهیم مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) در شهر مدینه تجلی زیبای مدیریت شهری در شهر اسلامی

حسن ستاری ساربانقلی^۱

دکتر حسین ذبیحی^۲

چکیده

حضرت رسول اکرم (ص) به عنوان اسوه حسنه و الگوی جاودانی جوامع انسانی به طور اعم و جوامع اسلامی به طور اخص معرفی گشته است. مفاهیم مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) در شهر مدینه می تواند از لحاظ برنامه ریزی و طراحی شهری در شهرهای اسلامی معاصر نیز مورد استفاده قرار گیرد. بهره گیری از متون و منابع اسلامی و درک صحیح مفاهیم کاربردی مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) در شهر مدینه می تواند راه گشای درک و فهم و رسیدن به الگوها و مفاهیم مدیریت شهری در جوامع امروزی ما باشد. تلاش ما در این نوشتار بررسی مهمترین آموزه ها و مفاهیم مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) در شهر مدینه می باشد که می تواند به عنوان یک الگو و تجلی زیبای مدیریت شهری در شهر اسلامی مورد استفاده و استناد قرار گیرد.

واژه‌های کلیدی: مدیریت شهری، حضرت رسول اکرم (ص)، شهر مدینه، شهر اسلامی، زیبایی

-
- دانشجوی دکتری تخصصی شهرسازی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران-ایران
(sattari_hassan@yahoo.com)
- دکتری تخصصی شهرسازی، استادیار گروه معماری و شهرسازی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران- ایران (h.zabihi@srbiau.ac.ir)

مقدمه

مدیریت علم و هنر برنامه ریزی، متشکل و هماهنگ نمودن، رهبری، و کنترل فعالیت‌های مختلف به منظور نیل به هدفی مشخص می باشد (علی محمد، اقتداری، ۱۳۴۹، ۱). از طرفی شهر نیز پایگاه اصلی تمدن انسانی و تبلور ذهنی و تکنولوژیک بشر است (سیف الدینی، ۱۳۷۸، ۷۵). اندیشه های شهرسازی و مدیریت شهری نیز قدمتی به طول تاریخ بشری دارد. شهرها بیانگر و جلوه گاه باورها و شیوه زیست مردم و نتیجه نگرش آنها به هستی هستند (ر.ک: داوری اردکانی، ۱۳۸۲)، مدیریت شهری مناسب و متناسب با ایده آل های روحی و روانی بشر می تواند سبب شکل دهی مناسب اندیشه های بشری و در نهایت شادکامی و کامیابی و حل بحرانهای مادی و معنوی انسان ساکن شهرها گردد. آگاهی از بحران هویتی موجود در شهرها و کلان شهرها و به خصوص بحرانهایی که در شهرهای اسلامی به دلیل تقلید محض اندیشه های غربی و مدیریت شهری نامتناسب با فرهنگ اسلامی پدیدار گشته است سبب رویکرد دوباره به متون اصیل اسلامی و بازقرائت و احیای اندیشه های اصیل اسلامی گشته است. اسلام در نظر بسیاری از محققان آئینی مدنی است که مشارکت جمعی را در عبادت فردی مورد توجه قرار می دهد. اگر چه تقوا تنها منبع سنجش است، این مطلب بطور گسترده پذیرفته شده است که بیشتر تعلیمات اسلام، به بهترین شکل در محیطی شهری نمود پیدا می کنند (Rabah Saoud, 2002, 1). در شهرهای عهد اسلامی معانی و مفاهیمی به کار رفته است که از ابعاد و زوایای گوناگون قابل بررسی و مطالعه می باشد. بررسی معانی و مفاهیم مدیریت شهری در بطن اندیشه اسلامی و کنکاش در سیره رسول اکرم (ص) برای دست یافتن به اندیشه های پویای قابل استفاده در شهرهای اسلامی در دوران معاصر امری ضروری به نظر می رسد. مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) مدیریتی مبتنی بر شناخت حقیقت و مراتب مختلف وجودی مادی و

معنوی انسان و حرکت از ظلمات به سمت نور بوده است. در دوران معاصر انسان در تلاش برای دست یافتن به معنا و مفهوم و هویتی برای زیستن و زیست گاه های محیط خویشتن است. در شهرهای مسلمان نیز این مساله به دلیل بحرانهای هویتی و تقابل با مفاهیم مدرن و اندیشه های وارداتی بسیار جدی تر و آشکارتر می تواند مشهود باشد. در ایران نیز علیرغم بحث های مختلفی که در باب هویت اسلامی و اندیشه اسلامی مخصوصا در بعد از انقلاب مطرح گشته است؛ هنوز مفهوم مدیریت شهری در شهر اسلامی نیاز به بحث و بررسی دقیقتری دارد. جایگاه مدیریت شهری اسلامی و اصلا معنا و مفهوم مدیریت شهری اسلامی به طور دقیق و مدون مشخص نگردیده است. از طرفی در شهرهای امروز مسلمانان شاهد تلاشهای بسیاری در دست یافتن به مفاهیم متناسب با هویت اصیل اسلامی هستیم. با توجه به اینکه حضرت رسول اکرم (ص) به عنوان الگوی جاودانی حیات بشر به طور اعم و مسلمانان به طور اخص مطرح گشته است (اسوه حسنه به تعبیر قرآنی)؛ تلاش در دستیابی به معیارها و مفاهیم مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) در نهایت میتواند سبب فتح بابی در دستیابی و رسیدن و فهم مدیریت شهری متناسب برای شهرهای سرزمینهای اسلامی در دوران معاصر باشد.

ضرورت پرداختن به موضوع به لحاظ مدیریت شهری و مدیریتی قابل درک است. درک و فهم مفاهیم مدیریت شهری از منظر تفکر اسلامی به مدیران شهری کمک مینماید تا تصمیمات اتخاذی آنان در حیطه مباحث شهری و پرداختن آنها به مسائل و مشکلات شهری این حیطه را نیز شامل شود. امروزه هم برگشت به خویشتن و بهره گیری و احیای ارزشهایی اصیل اسلامی و هم توجه و لحاظ معیارهایی که شهرهای ما را بتواند به مفاهیم انسانی و آسمانی اسلامی نزدیکتر

- ناظر بر آیه سوره مبارکه ابراهیم ۱۴ آیه ۲، (این) کتابی است که بر تو نازل کردیم؛ تا مردم را از تاریکی ها (ی شرک و ظلم و جهل)، به سوی روشنایی، بفرمان پروردگارشان در آوری، بسوی راه خداوند عزیز و حمید.

سازند؛ واجد اهمیت شمرده میشود. از لحاظ ضرورت دانشگاهی نیز در حال حاضر در دانشگاهها در رشته شهرسازی، رشته ای تحت عنوان شهرسازی اسلامی تعریف شده است و در مدیریت رشته مدیریت اسلامی، که هنوز در مراحل آغازین خود به سر میبرد؛ مطالعاتی از این دست میتواند به درک و فهم این رشته ها بهتر و بیشتر کمک نماید. نگرش و بررسی های بنیادین در سیره و سنت رسول اکرم (ص) در مدیریت شهری جامعه و شهر مدینه النبی کمک شایانی به شناخت عمیق و اصیل مفاهیم مدیریت شهری در اندیشه اسلامی و شهرسازی اسلامی می نماید. تحقیق حاضر نتایج بررسی مفاهیم مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) در شهر مدینه که تجلی زیبای مدیریت شهری در شهر اسلامی می باشد را ارائه میدهد.

اهداف پژوهش

هدف کلی از انجام این پژوهش، مطالعه مفاهیم مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) در شهر مدینه به عنوان تجلی زیبای مدیریت شهری در شهر اسلامی، قابلیت های شهرسازی اسلامی از نقطه نظر مدیریت شهری و در نهایت ارائه راهبردها و راهکارهایی برای ارتقاء کیفی شهر از لحاظ مدیریت شهری در شهرسازی سرزمینهای اسلامی است.

سوال اصلی پژوهش

- حضرت رسول اکرم در مدیریت شهری مدینه دارای چه اصول مدیریت و راهکارهایی بوده اند؟
- مدیریت شهری پیامبر بر ابعاد حیات مادی شهروندان مدینه چه تاثیر مادی و کالبدی داشته است؟
- مدیریت شهری پیامبر بر ابعاد حیات معنوی شهروندان مدینه چه تاثیر معنوی نهاده است؟

فرضیه های پژوهش

- حضرت رسول اکرم در مدیریت شهری مدینه دارای اصول مدیریت و راهکارهای ویژه خاصی بوده اند.
- مدیریت شهری پیامبر بر ابعاد حیات کالبدی و مادی شهروندان مدینه تاثیر مثبتی داشته است.
- مدیریت شهری پیامبر بر ابعاد حیات معنوی شهروندان مدینه دارای تاثیر مثبت معنوی بوده است.

پیشینه تحقیق

علی رغم نگرشهای مهم مدیریت شهری حضرت رسول اکرم، متأسفانه پرداختن به این مبحث از بعد مدیریت شهری کمتر مورد توجه عمیق محققان قرار گرفته است. برخی محققین در مورد طرح ایده های مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) به طور مختصر و گذرا به طرح دیدگاههایی پرداخته اند که از آن جمله: عمر سپاهییک در سال ۲۰۰۳ میلادی در تحقیقی تحت عنوان «برخی دروس مانا و جهانی حضرت رسول اکرم در مورد برنامه ریزی و توسعه شهری»^۱ به طرح برخی دیدگاههای مدیریتی و برنامه ریزی حضرت رسول اکرم در باب شهر پرداخته است.

پائولو کونثو در کتابی تحت عنوان «تاریخ شهرسازی جهان اسلام» که توسط وزارت مسکن و شهرسازی توسط دکتر سعید تیزقلم زنوزی در بهار ۱۳۸۴ به فارسی برگردانده شده است در بخش دوم کتاب به طور مختصر در این باب صحبت کرده است.

¹- Omer, Spahic

²- SOME UNIVERSAL AND TIMELESS LESSONS OF THE PROPHET MUHAMMAD IN URBAN PLANNING AND DEVELOPMENT

³- Paolo Cueno

هشام مرتضی در فصل سوم کتاب «اصول سنتی ساخت و ساز در اسلام»^۲ که توسط معاونت شهرسازی و معماری وزارت مسکن و شهرسال در بهار ۱۳۸۷ توسط دکتر ابولفضل مشکینی و دکتر کیومرث حبیبی به فارسی برگردانده شده است در مورد برخی موارد ساختار فیزیکی محیط در صدر اسلام نوشته است.

محمد عبدالستار عثمان در کتاب «مدینه اسلامی» بخشی دارد تحت عنوان پیدایش شهر اسلامی که در آن خلاصه ای از مفاهیم و ایده های شهرسازی حضرت رسول اکرم (ص) طرح شده است. این کتاب توسط علی چراغی به سال ۱۳۷۶ توسط انتشارات امیرکبیر و تحت همان نام مدینه اسلامی چاپ شده است.

بسیم سلیم حکیم در کتاب «شهرهای عربی - اسلامی اصول شهرسازی و ساختمانی» که در سال ۱۳۸۱ توسط وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی توسط محمد حسین ملک احمدی و عارف اقوامی مقدم به فارسی نیز ترجمه شده است به بیان اندیشه های فقه اسلامی تاثیرگذار در ساختار شهرهای اسلامی و نیز بررسی عناصر شهری در شهرهای اسلامی همراه با تفسیری از فرایند ساخت و ساز فرم شهری می پردازد.

روش تحقیق

این تحقیق مربوط به مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) در شهر اسلامی مدینه از سال اول هجرت^۵ مصادف با ۶۶۹ میلادی تا سال یازدهم هجرت (سال وفات حضرت) است. در تحقیق نیز از آن جایی که موضوع پژوهش در دوره تاریخی اتفاق افتاده (تحقیق تاریخی) و از طرفی این پژوهش توصیف عینی یک موقعیت یا موضوع است (تحقیق توصیفی) و از طرف دیگر تحقیق به صورت

^۱- Hisham Mortada

^۲- Traditional Islamic principles of Built Environment

^۳- Hakim, Besim Selim

^۴- Arabic-Islamic cities, Building and Planning Principles

- دوازده ربیع الاول به گفته اکثر منابع تاریخ ورود حضرت رسول اکرم (ص) به شهر مدینه می باشد که مبدا تاریخ اسلامی است.

موردی در مورد شهر مدینه عهد پیامبر می باشد. (تحقیق موردی) لذا روش تحقیق ترکیب و تلفیقی از روشهای تاریخی-توصیفی-موردی بوده است که محدوده تحقیق نیز همان مدینه عهد رسول اکرم و شیوه های مدیریت شهری پیامبر در اداره و مدیریت این شهر از ابعاد گوناگون است.

نحوه جمع آوری داده‌ها

- مطالعه اسناد و مدارک مکتوب حدیث و سنت
- روش مطالعه کتابخانه ای

استنتاج از مباحث میان رشته ای شهرسازی و مدیریت و ترکیب شیوه های استنتاجی-تحلیلی

مبانی نظری

تعریف مدیریت:

مدیریت فرایند به کارگیری موثر و کارآمد منابع مادی و انسانی در برنامه ریزی، سازماندهی، بسیج منابع و امکانات، و هدایت و کنترل است (رضایان، دکتر علی، ۱۳۷۶، ۶).

مدیریت شهری

مفهوم مدیریت شهری در تعاریف کل نگر از مفهوم صرف اداره امور شهر فراتر می رود و با ساختارهای اجتماعی، سیاسی و اقتصادی پیوند می یابد و نقش فعالتری در توسعه شهر پیدا می کند. در این نگرش مدیریت شهری مسئولیتی استراتژیک تلقی میشود که ضرورتا با نتایج و پیامدهای عملیاتی نیز همراه است و به همین دلیل تعامل آن با حوزه های قدرت، سیاست، اجتماع و اقتصاد شهری اجتناب ناپذیر می شود (MacGill, 1998; Rakodi, 1991). منظور از مدیریت کلان شهری... با لزوم همکاری بخش های مختلف... در چهارچوب اشکال متنوع

شراکت اجتماعات محلی، حکومت و بخش های اقتصادی (Henton, 2001, 391) معنا می یابد.

مهمترین هدف مدیریت شهری را می توان در ارتقای شرایط کار و زندگی جمعیت ساکن در قالب اقشار و گروه های مختلف اجتماعی و اقتصادی و حفاظت از حقوق شهروندان، تشویق به توسعه اقتصادی و اجتماعی پایدار و حفاظت از محیط کالبدی دانست (سعیدنیا، ۱۳۷۹، ۴۶).

مدیریت شهری باید برای شهر، برنامه ریزی هایی را به انجام برساند، فعالیت های شهری را سازمان دهد و بر فعالیت های انجام شده نظارت کند و حتی برای انجام بهینه امور، انگیزش ایجاد نماید (سعیدنیا، ۱۳۷۹، ۲۰-۲۱).

مدیریت شهری عبارت از سازماندهی عوامل و منابع برای پاسخگویی به نیازهای ساکنان شهر است... هدف کلان مدیریت شهری ایجاد محیطی قابل زندگی برای همه همراه با عدالت اجتماعی، کارآیی اقتصادی و پایداری زیست محیطی است (صرافی و دیگران، ۱۳۷۹، ۸۱).

مدیریت شهری عبارت از سازماندهی عوامل و منابع برای پاسخگویی به نیازهای ساکنان شهر است (شهبان، ۱۳۸۳، ۵۰).

پس مشخص می گردد که مدیریت شهری مفهومی بسیار فراتر از مفاهیم مادی صرف را شامل می گردد و بر مدیریت بهینه کلیه علل و عوامل مادی و معنوی فعالیت های شهری در راستای رسیدن به ایده آل های زندگی مادی و معنوی ساکنان شهر دلالت دارد.

مفاهیم مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) در شهر مدینه

در این راستا به برخی از مهمترین مفاهیم مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) در شهر مدینه که تجلی زیبای مدیریت شهری در شهر اسلامی است اشاره می گردد که معیارهای مادی و معنوی ارتقا سطح بینش شهروندان هر دو را توأم شامل می شود.

تعیین نقیبان و نمایندگان سرپرست برای مدینه

حضرت رسول اکرم در مقدمه چینی برای هجرت در پیمان عقبه دوم ۱۲ نماینده از مردم شهر برای ساماندهی و سرپرستی قوم از سوی خود مردم تعیین نمودند. در تاریخ طبری چنین آمده است: پیامبر (ص) فرمود: دوازده نقیب برگزینید که به کار قوم خویش پردازند. و دوازده نقیب برگزیده شد... ابن اسحاق گوید: آنگاه پیامبر به نقیبان گفت: بر کار قوم خویش هستید و... سرپرست آنهاید (طبری محمد ابن جریر، ۱۳۷۵، ۹۵۳). در موارد دیگر نیز حضرت پیامبر در غیاب حضور خود در مدینه جانشینی برای اداره امور شهر بر می گزید تا در غیاب او امور شهر را ضبط و ربط کند (عبدالستار عثمان محمد، ۱۳۷۶، ۵۰). این امر بیانگر مشارکت مردم و هم تعین سرپرست برای حیطه های مختلف اداره امور شهر در ابعاد مختلف از سوی پیامبر در شهر مدینه می باشد.

تغییر نام شهر یثرب به مدینه نمونه‌ای از مدیریت تغییر ظاهر در راستای تغییر باطن

حضرت رسول اکرم در بدو ورود به شهر یثرب نام شهر را به مدینه تغییر دادند. «معنی لغوی خاصی نیز برای آن (یثرب) یاد کرده اند که عبارت از «لوم و فساد و عیب» (جعفریان، ۱۳۷۲، ۹۱). رسول اکرم با نهی از کاربرد کلمه یثرب^۱ بجای آن شهر را مدینه و طابه و طیبه نامیدند (همان منبع، ۹۱). پیامبر فرموده اند کسی که مدینه را یثرب نام گذارد باید استغفار کند، مدینه پاک است (نظری منفرد علی، ۱۳۸۶، ۱۱۵). که نشان از کاربرد و مدیریت تغییر ظاهر در راستای تغییر باطن و شروع تغییر مدیریتی از همین بدو ورود پیامبر به شهر مدینه با تغییر نام شهر در راستای خیر و نیکی و برکت بخشیدن به شهر است. این امر از سوی خداوند متعال نیز تایید گشت و خداوند نیز فقط از قول منافقان مردم شهر را با نام یثرب خطاب

- این امر علاوه بر نماد تغییر ظاهر در راستای تغییر باطن میتواند نماد آرمانی رسیدن به جامعه ای طیب و پاک در حیات بشری و به تعبیر قرآنی حیات طیبه باشد.

قرار داده است که اشاره است به این که مومنان نام شهر را مدینه و مدینه الرسول نامیده اند و این منافقان و کسانی که در ایمانشان خللی بود از نام یثرب بعد از نهبی پیامبر استفاده مینمودند. این تغییر نام نشان از تغییر سطح شعور و آگاهی شهری و روی آوردن به مفهوم مدنی و حیات جمعی و اهمیت نهادن به مفاهیم شهرنشینی است کما اینکه نام مدینه از لحاظ لغوی با مدن، مدینیت و تمدن هم خانواده است.

تغییر مفهوم یثرب به مدینه به مفهوم تغییر و تحول مدیریت قبیله‌ای به مدیریت شهری و خلق مفهوم شهروندی

با ظهور پیامبر رهبری الهی جایگزین شیخ قبیله ای و توحید جایگزین شرک و مسئولیت پذیری جایگزین مسئولیت گریزی و مدیریت الهی جایگزین مدیریت شرک آلود گردید. تغییر نام یثرب به مدینه که اشاره گردید سرآغاز عینی تغییر از مدیریت قبیله ای به مدیریت شهری و خلق مفهوم شهروندی در شهر مدینه پیامبر است. از آن پس است که به جای شنیدن نام قبایل، با نامهایی از قبیل اهل مدینه، اهل قبا، اهل طائف مواجه می شویم و چنین نامهایی... بیانگر تحولات فرهنگی و روی آوردن به شهرنشینی است (عبدالستار عثمان، ۱۳۷۶، ۵). در شهر مدینه پیامبر مدیریت شهری جایگزین مدیریت قبیله ای گشته و مفهوم شهروند در شهر اسلامی با مدیریت پیامبر متولد گردید.

مشاوره در سیستم مدیریت شهری رسول اکرم

آیاتی نظیر وشاورهم فی الامر^۲ و وامرهم شوری بینهم^۳ زمینه ساز مشارکت همگانی در مدینه النبی رسول خدا میباشند که متضمن همکاری و هماهنگی تنگاتنگ مسئولین اداره شهر مدینه با آحاد و توده های مردم مدینه بوده است. و

۱- احزاب ۳۳ آیه ۱۳

۲- آل عمران ۳ آیه ۱۵۹

۳- شوری ۴۲ آیه ۳۸

حضرت نه فقط در مدیریت جنگها بلکه در مدیریت کلیه شئونات شهری از سیستم مشورتی با صحابه و توده های مردم سود می بردند. تشکیلات و سازمان مدیریتی مبتنی بر بیعت و مشارکت همگانی و تاییدات الهی شکل گرفته و در خدمت امت بود و از استبداد و خودرایی در آن خبری نیست و مدیریت شهری نیز مبتنی بر مشارکت همگانی توده های همگانی بود. و اداره امور شهر با مشارکت مومنان و خردمندان و اهل حل و عقل و نخبگان جامعه اسلامی صورت می گیرد. خداوند متعال نیز مشورت را مورد تاکید و تشویق قرار داده و آن را در کنار استجابت دعا، نماز و انفاق مطرح نموده است. در مواردی نیز خداوند به پیامبر دستور داده است پس از فرمان عفو عمومی برای زنده کردن شخصیت آنها و تجدید حیات فکری و روحی مسلمانان با آنان مشورت کند و رای و نظر آنان را بخواهد (قرآن کریم، سوره مبارکه آل عمران^۱، آیه ۱۵۹: *وَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ*).

همبستگی نهادهای و قومیتها و طایفه های مختلف شهری در مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص)

آغاز ورود پیامبر به مدینه مصادف است با اختلاف قومیتهای مختلف نژادی و قبیله ای در شهر مدینه و نیز اختلافات عمیق دو قبیله اوس و خزرج که توسط یهودیان مدینه نیز آتش این اختلافات دامن زده می شود. تدوین نخستین پیمان نامه عمومی در اسلام در شهر مدینه توسط رسول اکرم (ص) در همان نخستین ماههای ورودشان به مدینه که عهدنامه ای است میان مهاجرین و انصار از یک سو و یهود از سوی دیگر سبب مدیریت صحیح شهری در همبستگی نهادهای مختلف مردمی در شهر مدینه گشته است. موارد عمده این پیمان به نقل ابن اسحاق عبارتند از: زندگانی مسلمانان و یهود مانند یک ملت در مدینه، آزادی مسلمانان و یهود در

^۱ - سوره مبارکه شوری آیه ۳۷-۳۸

^۲ - جنگها و اختلافات عمیق و دامنه دار دو قبیله اوس و خزرج به تاکید تمامی منابع تا پیش از ورود رسول اکرم (ص) به مدینه تداوم داشته است.

مراسم دینی و عبادی خود، دفاع از همدیگر در صورت حمله دشمن، دفاع مشترک از شهر مدینه، قرارداد صلح با دشمن با مشورت مشترک، حرام شدن خونریزی در مدینه، قبول حکمیت رسول اکرم به عنوان آخرین داور در حین نزاع و اختلاف (نقل به مضمون از: آیتی محمد ابراهیم، ۱۳۶۶، ۲۳۴ به نقل از ابن هشام، سیره النبی، بیروت، دارالفکر، ج ۲، ۱۱۹-۱۲۳).

پیدایش تعلق اجتماعی در محیط شهری مدینه

در نخستین سال ورود حضرت رسول اکرم به مدینه یکی از مهمترین ابتکارات مدیریت شهری و پیوند لایه های مختلف اجتماعی و طبقات مختلف در شهر مدینه افزون بر پیوندهای وحدت بخش دینی پیوند عقد اخوت و برادری بین کلیه مسلمانان اعم از زن و مرد می باشد. رسول خدا در مجلسی عمومی فرمودند: تاخو فی الله اخوین اخوین (آیتی محمد ابراهیم، ۲۳۵، ۱۳۶۶) این پیمان برادری همگانی بر مبنای نفی انگیزه های قومی و قبیله ای و بر مبنای محوریت حق و همکاری اجتماعی شهری شکل گرفت که به فرموده خداوند متعال: **إِنَّمَا الْمُؤْمِنُونَ إِخْوَةٌ فَأَصْلِحُوا بَيْنَ أَخَوَيْكُمْ**^۲.

اهمیت ویژه به شهرنشینی و اهمیت شهر در قبال کوچ نشینی و بیابانگردی

کوچ نشینی بدوی بستر اجتماعی جاهلیت بود و عرب بدوی زندگی شهرنشینی را تحقیر می کرد (خویی ابولقاسم، ۱۹۹۶، ۲۰۱). در اندیشه رسول اکرم (ص) ساختار سنتی قبیله ای و تعصبات قومی مانعی برای اتحاد و وحدت و تشکیل جامعه نوپای اسلامی بوده و حضرت برای تقویت ساختار شهری مدینه تلاشهای مستقیم و غیرمستقیم بسیاری انجام دادند. از جمله آن ها می توان واجب نمودن هجرت و

^۱ - به شرطی که طرف مقابل شروع کننده جنگ و متجاوز نباشد

^۲ - سوره مبارک حجرات ۴۹ آیه ۱۰

خارج کردن افراد از تعرب به شهرنشینی و مدینه نشینی (از کوچ نشینی به یکجا نشینی) و تحریم شرعی رجوع مجدد به بادیه (تعرب) نام برد (خامنه‌ای علی، بی تا، ۳۱۳). هجرت سبب تحول نظام قبیله‌ای و قومی و حرکت در راستای تشکیل امت واحد اسلامی در محیط شهری مدینه و آغاز اصلاحات رسول اکرم در جامعه و سبب شکل‌گیری تمدن اسلامی گردید. مساله هجرت نیز با سوره نسا آیه ۹۷ تاکید و سفارش و امر گردید. در هر صورت این نکته کاملاً در تفکر اندیشه رسول اکرم متجلی است که اسلام در محیطی اساساً شهری ظهور یافت و در آبادی‌های مدینه شکوفا شد. بیشتر اسلام پژوهان با قضاوت گرون بام موافق‌اند که دین محمد (ص) کاملاً با زندگی شهری تناسب دارد (ترنر براین اس، ۱۳۸۰، ۸۰).

احیای موقعیت و نقش اجتماعی زنان در مدیریت شهری پیامبر:

در گفتمان نبوی و در سیستم مدیریت شهری رسول اکرم (ص) موقعیت و نقش اجتماعی زنان احیا شد و حضورشان در عرصه‌های مختلف اجتماعی فراگیر شد (جمشیدی‌ها غلامرضا و زائری قاسم، ۱۳۸۷، ۳۲). نیاز به حضور زنان در عرصه‌های مختلف حیات جمعی سبب تدوین و تقویت نهاد خانواده و نهاد حجاب در مناسبات شهری جامعه اسلامی در گفتمان نبوی در مدینه النبوی گردید. در شرایطی که حضور زنان خدمتکاران و بردگان زن و کنیزان در اجتماع مردانه جاهلی حضوری بدلی و حاشیه‌ای و حضور زنان طبقات بالا نیز حضوری بدل از حضور مردان اشراف بود و زنان در موقعیت‌های اجتماعی بودند تا برتری مردان خود (ارباب یا شوهر) را نشان دهند و احترام دیگران را برای او برانگیزند (اروجلو فاطمه، ۱۳۸۴، ۳۴). پیامبر زنان را نیز وارد صحنه کرد و به هنگام بیعت با زنان نیز

^۱ - سوره نسا آیه ۹۷: إِنَّ الَّذِينَ تَوَفَّاهُمُ الْمَلَائِكَةُ ظَالِمِي أَنْفُسِهِمْ قَالُوا فِيمَ كُنْتُمْ قَالُوا كُنَّا مُسْتَضْعَفِينَ فِي الْأَرْضِ قَالُوا أَلَمْ نَكُنْ أَرْضًا لَّهِ وَاسِعَةً فَتُهَاجِرُوا فِيهَا فَأُولَئِكَ مَأْوَاهُمْ جَهَنَّمُ وَسَاءَتْ مَصِيرًا (۹۷) کسانی که بر خویشان ستمکار بوده‌اند [وقتی] فرشتگان جانیشان را می‌گیرند می‌گویند در چه [حال] بودید پاسخ می‌دهند ما در زمین از مستضعفان بودیم می‌گویند مگر زمین خدا وسیع نبود تا در آن مهاجرت کنید پس آنان جایگاهشان دوزخ است و [دوزخ] بد سرانجامی است

^۲ - گوستا وون گرونباوم G van Grunnebaum

بیعت نمود... پیامبر در عصری که مردم فرزند دختر داشتن را ننگ و عار می دانستند و از شنیدن خبر صاحب دختر شدن چهره در هم می کشیدند، از دخترش به بهترین وجه یاد می کند، او را احترام میکند، لقب ام ایها به او میدهد و در قرآن هم سوره کوثر در ثنای او می آید و او را خیر کثیر معرفی می کند (لک زایی نجف، ۱۳۷۹، ۳). در چنین شرایطی مدیریت حضرت رسول اکرم (ص) امکان حضور و ظهور زنان در عرصه های مختلف زندگی شهری اسلامی، مهاجرت، آموزش، بحث و فحص، شرکت در جنگ ها، شرکت در مناسبات اجتماعی، شرکت در مساجد، شرکت در پیمانها و قراردادهای شهری اجتماعی، پرستاری، حفر خندق، مشارکت و تصمیم گیری در امور و عرصه های مختلف شهری را با حفظ کرامت انسانی و ارزش وجودی زنان فراهم می آورد. چگونگی حضور زنان نیز در عرصه های مختلف زندگی شهری مدینه النبی پیامبر تابع کنش متقابل اجتماعی با تاکید بر اصل حجاب، نهاد خرد خانواده به عنوان نهاد تشکیل دهنده پیکره نهاد کلان شهری و حرمت نظام حقوقی و شهری زنان در عرصه های مختلف شهری بوده است.

مدیریت شهری در راستای خلق مفهوم امت اسلامی و وحدت بخشی و خلق مفهوم وحدت در آحاد مردم مدینه

تلاش پیامبر در راستای خلق نظامی شهری و مبتنی بر ارزشهای اسلام و امت واحده است. خداوند در قرآن کریم بارها از مفهوم امت واحد سخن گفته است.^۱ پیامبر با انعقاد نخستین پیمان نامه عمومی، به سر و سامان دادن اجتماعی، تحکیم

^۱ - برگرفته از سوره مبارکه نور آیه ۳۱

^۲ - سوره آل عمران ۳ آیه ۱۱۰: كُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أُخْرِجَتْ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ وَتُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ - سوره بقره ۲ آیه ۱۳۳: لَهَا وَاحِدًا وَتَحْنُ لَهُ مُسْلِمُونَ - سوره بقره ۲ آیه ۱۶۳: وَإِلَهُكُمْ إِلَهٌ وَاحِدٌ سوره بقره آیه ۲۱۳ كَانَ النَّاسُ أُمَّةً وَاحِدَةً - سوره نسا ۴ آیه ۱: خَلَقَكُمْ مِنْ نَفْسٍ وَاحِدَةٍ - سوره آل عمران ۳ آیه ۱۰۳ نیز مفهوم همبستگی و انسجام در امت اسلامی را فرمان می دهد وَاعْتَصِمُوا بِحَبْلِ اللَّهِ جَمِيعًا وَلَا تَفَرَّقُوا - سوره مومنون ۲۳ آیه ۵۲ وَإِنَّ هَذِهِ أُمَّتُكُمْ أُمَّةً وَاحِدَةً وَأَنَا رَبُّكُمْ فَاتَّقُونِ

وحدت اجتماعی و ایجاد نظام شهروندی پرداخت و با پیمان اخوت، مرزهای شهری و قبیله‌ای را تغییر داد و به جای آن مرزهای دینی را نهاد (عبدالجلیل، ۱۳۶۳، ۱۲۳-۱۲۴). علاوه بر اینکه نظام اعتقادی اسلام سبب نزدیکی شهروندان در مدینه به همدیگر می‌گردید و نماز به سوی قبله‌ای واحد تجسم عینی وحدت جامعه اسلامی در قالب امت بود؛ پیامبر با مفاهیمی مدیریتی نظیر برقراری اخوت بین مهاجران و انصار (نظری منفرد علی، ۱۳۸۶، ۱۱۹)، پیمان با یهود (همان منبع، ۱۲۱)، تاسیس مسجد جامع نبوی (شریف قرشی باقر، ۱۳۸۷، ۲۲۷) برای وحدت بخشی و حضور مردم شهر، در عرصه عمل و نظر و کردار و گفتار سبب کمک به ایجاد امت واحده اسلامی و وحدت مردم شهر مدینه گردیدند. ایجاد وحدت ملی و همبستگی ایمانی در وحله نخست ورود پیامبر به مدینه با پیمان نامه عمومی مدینه و بعد با تثبیت وحدت ایمانی و پیوند روح اخوت و برادری بین کلیه مسلمانان اعم از زن و مرد و مهاجرین و انصار و بر مبنای نفی انگیزه‌های قومی و نژادی و طایفه‌ای و بر محوریت حق و کلمه الله و توحید و روح ایمانی شکل گرفت. پیامبر در راستای حفظ وفاق ملی و جلوگیری از ظهور شکاف در جامعه شهری حتی دستور ویران کردن مسجد ضرار را نیز صادر فرمودند. پیامبر (ص) به امر خداوند، بعد از جنگ تبوک مسجدی را که منافقین برای اجتماعات خود ساخته بودند، مسجد ضرار خواند و دستور داد تا آن را با خاک یکسان کنند و تیرهای آن را بسوزانند و آن جا را برای مدتی زباله دانی قرار دهند (سیره ابن هشام، ج ۲، ۵۳۰). این بنای به ظاهر مقدس در مدیریت شهری پیامبر چون کانونی برای ایجاد دودستگی میان مسلمانان

^۱ - برای بررسی گفتار پیامبر به دو کتاب نهج الفصاحه (که در آن به ضبط کلمات قصار رسول اکرم پرداخته شده است که به ترجمه و شرح و تصحیح علی اکبر میرزایی، با مقدمه محسن غروی و توسط انتشارات صالحان قم به تاریخ ۱۳۸۷ چاپ گشته است) و کتاب پیام پیامبر (مجموعه‌ای از نامه‌ها و وصایا و دعاها و تفسیرها و سخنان جامع و فراگیر پیامبر (ص) که گردآوری و تدوین و ترجمه بهالدین خرمشاهی و مسعود انصاری بوده و به تاریخ ۱۳۸۷ توسط شرکت انتشارات علمی و فرهنگی تهران چاپ گشته است) مراجعه شود

^۲ - جنگ تبوک در سال ۹ هجرت

شده بود به دستور پیامبر با خاک یکسان شد (نقل به مضمون از رسولی محلاتی سیدهاشم، ۱۳۸۷، ۶۱۶).

بهره‌گیری از موقعیت‌های اقتصادی برای تداوم و تحکیم مدیریت شهری در شهر پیامبر

مساله فقر و نیاز مالی در دوران جاهلیت آنچنان تعیین کننده بود که اعراب جاهلی حتی احکام دین را به نفع بهره اقتصادی تغییر می‌دادند. پیامبر از چنین موقعیت‌هایی نیز که تهدید به شمار می‌آمد، به عنوان فرصت بهره‌برداری کرد. اعراب جاهلی برای تطابق ایام حج با ماههای برداشت محصول، هر چند سال یک بار، یک ماه بر ماههای قمری می‌افزودند که آن را نسی می‌گفتند. اسلام نسی را تحریم کرد و این تحریم از جهت اجتماعی، تغییرات مهمی پدید آورد. مهم‌ترین این تغییرات، وادار نمودن اعراب بادیه نشین به شهرنشینی یا اخراج از تعرب به تحضر است. بادیه نشینان و نیز قبایل شهرنشین باید به تمام معنا شهرنشین شوند و بازار یا تجارت در همه ایام سال برقرار باشد (رودنسون ماکسیم، بی‌تا، ص ۷۰ به نقل از شاکرند شکرالله و دیگران، ۱۳۸۶، ۱۱۱). آنچه در این میان از سیره پیامبر حاصل می‌شود بهره‌گیری بهینه از شرایط موجود و تبدیل تهدید به فرصت در فضاهاى مدیریتی در عرصه شهری است.

توجه به فضای عرصه‌های اقتصادی در مدیریت شهری پیامبر

تدارک منابع درآمدی برای تضمین موفقیت سیاستهای شهری و بهینه‌سازی حیات اقتصادی شهری یک ضرورت است. مدیریت شهری پیامبر در مدینه بدون توجه مناسب به عرصه‌های اقتصادی و سیاست‌های روشن اقتصادی نمی‌توانست به حیات خود ادامه دهد. فقدان عدالت اقتصادی نیز می‌تواند ضمن وارد کردن آسیب‌های جدی به باورهای شهری نوپای پیامبر زمینه‌ساز تشدید دنیاطلبی و فساد گردد. در چنین شرایطی حکم پرداخت زکات اعلام و به مرحله اجرا گذاشته شد (رهبر عباس علی، ۱۳۷۶، ۳۵۸ به نقل از شاکرند شکرالله و دیگران، ۱۳۸۶، ۱۱۷). از

طرفی با دستور زکات از سوی خداوند متعال که بر مسلمانان واجب گشته است -
 سوره توبه آیه ۹۰: إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَامِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ
 قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَارِمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ
 حَكِيمٌ - از مصارف هشت گانه ذکر شده فوق یکی وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ ذکر شده است
 که به نوشته علما و مجتهدین «سبیل الله یعنی کاری که مانند ساختن مسجد منفعت
 عمومی دینی دارد، یا مثل ساختن پل و اصلاح راه که نفعش به عموم مسلمانان می
 رسد و آنچه برای اسلام نفع داشته باشد بهر نحو که باشد» (رساله توضیح المسائل
 حضرت امام خمینی، بی تا، ۲۱۱، مساله ۱۹۲۵ بخش مربوط به مصرف زکات).
 امکان بهره گیری عرضه های اقتصادی نظیر زکات توسط پیامبر و تحت مدیریت
 شهری حضرت برای بهبود کیفیت فضاهای شهری میسر بوده است و زکات بخشی
 از پشتوانه اقتصادی ساخت و ساز در شهر اسلامی مدینه و مدیریت شهری پیامبر را
 فراهم می نمود. علاوه بر این پیامبر توجه خاصی به فضای بازار در شهر مدینه داشته اند.
 روایات بسیاری داریم که دخالت پیامبر در تعیین محل بازار در مدینه را تأیید می نماید
 (سهمودی علی بن عبدالله، بی تا، ۷۴۷). در روایتی دیگر پیامبر بر بازار مدینه در
 مراحل مشخصا هم در تعیین مکان و هم مراحل مختلف نظارت داشته اند (سنن ابن
 ماجه، بی تا، ۷۵۱) (هر دو به نقل از: اکرمی ابوالفضل، ۱۳۷۵، ۷۴). در روایتی از
 پیامبر نقل شده است: کسی که به بازار ما مسلمانان چیزی وارد کند مانند کسی
 است که در راه خدا جهاد می کند (حدیث شماره ۱۵۲، میرزایی علی اکبر، ۱۳۸۷،
 نهج الفصاحه ۳۶). پیامبر اکرم ضمن هشدار و پرهیز از رباخواری و کم فروشی و
 گران فروشی و احتکار در فضاهای اقتصادی به تاسیس بازار مستقل برای مسلمانان

۱- سوره مبارکه انعام آیه ۱۵۲: وَلَا تَقْرَبُوا مَالَ الْيَتِيمِ إِلَّا بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ حَتَّىٰ تَبْلُغَ أَشُدَّهُ وَأَوْفُوا بِالْكَيْلِ وَالْمِيزَانَ بِالْقِسْطِ لَا
 تُكَلِّفُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا وَإِذَا قُلْتُمْ فَاعْدِلُوا وَلَوْ كَانَ ذَا قُرْبَىٰ وَبِعَهْدِ اللَّهِ أَوْفُوا ذَلِكُمْ وَصَاكُم بِهِ لَعَلَّكُمْ تَذَكَّرُونَ وَبِهِ مَالِ يَتِيمٍ
 جز به نحوی [هر چه نیکوتر] نزدیک مشوید تا به حد رشد خود برسد و پیمان و ترازو را به عدالت تمام ببیماید هیچ
 کس را جز به قدر توانش تکلیف نمی کنیم و چون [به داوری یا شهادت] سخن گویند دادگری کنید هر چند [در باره]
 خویشاوند [شما] باشد و به پیمان خدا وفا کنید اینهاست که [خدا] شما را به آن سفارش کرده است باشد که پند گیرید

شهر مدینه اقدام نموده اند. این سلسله عوامل بیانگر توجه و اهمیت فضای اقتصادی در مدیریت شهری پیامبر در شهر اسلامی مدینه با نظارتی کافی و مداوم است.

جوان گرایی در حیطه مدیریت شهری

از ویژه گیهای سنت و سیره پیامبر توجه و احیای حقوق فردی و اجتماعی جوانان بود و چون اهلیت دانایی و توانایی، درک و درد دینی، تعهد و تخصص، درایت و مدیریت برای او اصالت داشت هم به نسل جوان در حوزه های فرهنگی میدان می داد و هم آنها را در عرصه های مدیریت به کار می گرفت (رودگر محمد جواد، ۱۳۸۵، ۱۴۰). در واقع شایسته سالاری ملاک مدیریتی پیامبر بود نه مسن گرایی و شیخ گروی. پیامبر بارها از جوانان برای حیطه های گوناگون مدیریت شهری استفاده نمود. به عنوان مثال مصعب ابن عمیر را به درخواست اسعد ابن زراره به عنوان سفیر و نماینده خویش به مدینه اعزام نمود (سبحانی جعفر، ۱۳۸۵، ۴۰۰). و نیز در سال هشتم هجرت پس از فتح مکه عتاب ابن اسید جوان را فرماندار مکه و نماینده خویش و معاذ ابن جبل جوان را به عنوان نماینده فقهی دینی برگزید (همان منبع، ۸۴۷ و ۸۴۶). و یا اسامه ابن زید را به عنوان فرمانده سپاه انتخاب نمود. اسامه در آن روز حدود بیست سال بیشتر نداشت و بلکه برخی سن او را هیجده سال نوشته اند (رسولی محلاتی سید هاشم، ۱۳۸۵، ۶۵۷). لذا از مولفه های مدیریتی پیامبر و گذار امور به جوانان شایسته مسلمان و شایسته سالاری در حوزه جوان گرایی بود.

ثبت آمار و توجه به واقعیات موجود در مدیریت شهری پیامبر:

مدیریت شهری پیامبر برای دقت و صحت بیشتر مسائل به ثبت و ضبط آمار اهتمام فراوان داشت. روایت شده است که پیامبر به حدیقه بن یمان فرمان داد که آمار مسلمانان را ثبت کند (شریف قرشی باقر، ۱۳۸۷، ۲۲۳). آنچه مهم است این است که مدیریت شهری پیامبر با آمار و واقعیات عینی جامعه شهری خود به بیان

راه حل های متناسب با واقعیات موجود در عین داشتن توجه به افق آینده شهری اقدام می نمود.

ایجاد روحیه تعاون و همکاری در تمامی نیروهای انسانی سطوح شهری مدینه

حضرت رسول اکرم (ص) در پی احیای روحیه تعاون و همکاری در تمام سطوح مدیریت شهری جامعه نوین مدینه بودند. توصیه خداوند در سوره مبارک مائده آیه ۲ " وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ " به عنوان یک اصل کلی در تمام شئون مدیریت شهری پیامبر نیز مورد استفاده و استناد قرار گرفته است و بر طبق این اصل تمام مسلمانان موظف به تعاون و همکاری در کارهای نیک و ممنوعیت از همکاری و تعاون در ظلم و فساد و گناه می باشند. از اولین اقدامات نبی اکرم اقدام به ساخت مسجد بود که با همکاری و تعاون تمام اقشار شهر مدینه و مرکزیت اجتماعی و آموزشی و شهری مدینه گردید. مسلمانان دست به کار ساختن مسجد شدند، خود پیامبر نیز مانند یک کارگر عادی کار می کرد... مسلمانان دیگر نیز اعم از مهاجرین و انصار مشتاقانه کار می کردند (رسول محلاتی، ۱۳۸۵، ۲۶۹). در امور مربوط به مدیریت شهر مدینه حضرت رسول اکرم همواره سعی در مشارکت توده های مردم و ایجاد روحیه تعاون و همکاری در سطوح مختلف نیروهای انسانی داشته اند. در مورد مشورتهای رسول اکرم در قضایای مختلف شهر مدینه و جنگ ها و غزوات نیز در همه این مشورتهای نبی اکرم در پی ایجاد روحیه همبستگی و تعاون و همکاری بود (عروتی موفق اکبر، ۱۳۸۵، ۳۸).

تداوم مدیریت فضاهای شهری با سنت وقف در شهر مدینه

سابقه وقف به روزگار پیامبر اسلام می رسد (اهلرز اکهرت، ۱۳۷۴، ۵۱). در واقع حضرت رسول اکرم (ص) در شهر مدینه مبدع سنت حسنه ای شدند که بعدها در سراسر جهان اسلام در شهرسازی تأثیرات عمیقی بر جای نهاد. نظام وقف نه تنها موجب ساخت و ایجاد بسیاری از فضاها و عناصر باارزش شهرها بوده است، بلکه

ارتباط و پیوند معنوی و نزدیک موقوفات با امور دینی و مذهبی، سبب ماندگاری و پایداری فضاهای شهری موقوفه در طی زمان شده است (محمدی محمود، ۱۳۷۹، ۹۶) و به عبارتی سنت وقف سبب نزدیکی مصادیق شهرسازی و مفاهیم مذهبی در شهرهای عهد اسلامی گشته است. طریق درآمدزایی موقوفه نیز سبب ترمیم و محافظت و مرمت از ابنیه شهری در گذر زمان گردیده است. هم چنین غیرقابل فروش بودن و ابدی بودن موقوفه که دلایل شرعی نیز موید این قضیه بوده است به نوعی خود سبب تداوم و حفظ فضاهای شهری اسلامی تا دوران معاصر گشته است.

مسجد پیامبر فضای چندکاربردی و مرکز مدیریت شهری در شهر پیامبر

تاسیس بنای مسجد از نخستین اقدامات پیامبر در نخستین ماههای هجرت در شهر مدینه است. خود رسول خدا به بنای آن اقدام کرد و اصحاب نیز کمک می کردند (نظری منفرد علی، ۱۳۸۶، ۱۰۱). پیامبر با ساخت فضای عبادی مسجد النبی که با کمک همه اهالی شهر مدینه و زیر نظر مستقیم پیامبر و با همکاری خود پیامبر ساخته شد؛ این مکان را مکان نماز و حکومت و اعمال مدیریت شهری در مدینه قرار داد. پیامبر علاوه بر برگزاری نمازهای پنج گانه در مسجد، از همان جا به اداره امور می پرداخت و به ارسال نیروهای نظامی و پذیرش نمایندگان قبائل اقدام می نمود؛ قضاوت می کرد و خصومتها و منازعات بین مردم را حل و فصل می کرد. بعلاوه مسجد پیامبر (ص) به تدریج به مرکز علمی و فرهنگی بدل شد، دارالشورای مسلمانان در امور عمومی و جنگ و صلح گردید. در عین حال مرکزی اجتماعی برای رسیدگی به نیازمندیهای نیازمندان بود. از این حیث مسجد نهاد عمومی در جامعه اسلامی و رکن اساسی از ارکان دولت پیامبر بود؛ موسسه‌ای بزرگ که شامل فعالیتهای دینی سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و آموزشی گسترده می شد (فیرحی داود، ۱۳۸۵، ۲۰۱-۲۰۲). پیامبر مسجد النبی را جایگاه عبادت، تعلیم و تربیت، قضاوت، بسیج نظامی و مرکز فرماندهی، مرکز حکومت اسلامی، قرار

داد (خاکرند شکر الله و دیگران، ۱۱۰، ۱۳۸۶) که در پی آن بافت شهری جدیدی در شهر مدینه پیرامون مسجد النبی شکل گرفت و کوی های پراکنده مدینه که در شمال کوه سلع قرار داشتند با یکدیگر یک پارچه شدند (منتظر القائم اصغر، ۱۳۸۴، ۱۲۱). در شهر اسلامی مسجد اصلی قلب و مرکز شهر را به خود اختصاص می داد و معمولاً بوسیله بازار احاطه می شد (Rabah Saoud, 2002, 6). مسجد پیامبر مرکز مدیریت شهری و عملکردی چند بعدی و چند گانه در فضای شهری مدینه بوده است.

مدیریت شهری امور مربوط به بهداشت و فضاهای بهداشتی در شهر پیامبر

خداوند پاکیزگان را دوست دارد (سوره بقره ۲ آیه ۲۲۲ و سوره توبه آیه ۱۰۸). پیامبر فرموده اند خداوند اسلام را بر نظافت بنا نهاده است (حریری محمد یوسف، ۱۳۶۲، ۶۳). و نیز فرموده اند: به هر چه که قدرت دارید - با تمام توان بکوشید - پاکیزه باشید، زیرا خداوند اسلام را در پاکیزگی بنا نهاده است و به جز پاکیزگان، کسی به بهشت نمی رود (نقل به مضمون حدیث شماره ۷۷۴، میرزایی علی اکبر، ۱۳۸۷، نهج الفصاحه ۱۴۳). مدیریت بهداشت و فضاهای بهداشتی در شهر پیامبر شامل بهداشت آب، مدیریت دفع مواد زاید، بهداشت اماکن عمومی، بهداشت مسکن، بهداشت مواد غذایی، بهداشت صوتی و حفظ محیط زیست می گردید. پیامبر خدا فرموده اند: بهترین نوشیدنی های بهشت آب است (خرمشاهی بهالدین و انصاری مسعود، ۱۳۸۷، ۷۸۵). در حدیثی بازدارنده از آب نوبت دار ملعون یاد شده است (همان، ۷۶۹). آب جزو پاک کننده هاست. «ده چیز نجاست را پاک می کند و آنها را مطهرات گویند: اول آب» (رساله توضیح المسائل حضرت امام خمینی، بی تا، ۱۶، مساله ۱۴۸ بخش مربوط به مطهرات). آب سالم از نیازهای اساسی یک شهر سالم است. از طرفی چون ورود فاضلاب و فضولات انسانی سبب نجاست آب می گردد دفع فاضلاب و عدم ورود فضولات به آب نیز از مباحث

- سوره بقره ۲ آیه ۲۲۲: ... إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ التَّوَّابِينَ وَيُحِبُّ الْمُتَطَهِّرِينَ خداوند توبه کاران و پاکیزگان را دوست می دارد و سوره توبه ۹ آیه ۱۰۸: ... وَاللَّهُ يُحِبُّ الْمُتَطَهِّرِينَ ... خدا کسانی را که خواهان پاکی اند دوست می دارد

مدیریت شهری شهر سالم می باشد. در مورد مدیریت بهداشت مواد زائد در حدیثی از پیامبر نقل شده است: دستمال آلوده به طعام و چربی را شب در خانه نگذارید که جایگاه شیطان است (شیخ صدوق محمد ابن علی، بی تا، ۶). بدیهی است نگهداری زباله و رها شدن زباله در فضاهای شهری که از تجمع سکونت گاهها حاصل شده است؛ زمینه ساز فعالیت میکرو ارگانیسم ها و تجزیه مواد آلی و تولید بوی نامطبوع می شود که در سیره پیامبر از آن نهی شده است. علاوه بر اینکه حمام در شهر اسلامی از واجبات و ضروریات شهر اسلامی است؛ در مورد بهداشت دیگر اماکن عمومی و فضاهای شهری نیز از پیامبر فرموده اند: هر کس چیز آزار دهنده ای را از راه مسلمانان بردارد، خداوند پاداش قرائت چهارصد آیه را که برای هر آیه ده حسنه است، در نامه اعمال او می نویسد (نگاه شود به یوسفی حسین علی و شیرانی مهری، ۱۳۸۶، ۹۷). و نیز در مورد مبارزه با آفات و موجودات آزار دهنده مثل موش قبل از اینکه به شما آسیب برساند، آن را دفع کنید (همان منبع، ۹۸) که بیانگر لزوم توجه به پیشگیری و ایمنی و سلامت در شهر پیامبر می باشد. توجه به بهداشت مسکن و اهمیت آرامش در فضاهای مسکونی شهر اسلامی با توجه به فرموده خداوند: وَاللَّهُ جَعَلَ لَكُمْ مِنْ بُيُوتِكُمْ سَكَنًا خدا برای شما خانه هایتان را مایه آرامش قرار داد؛ نیز الزاما در شهر پیامبر مورد توجه قرار گرفته است. پیامبر فرموده اند: خانه شیطان در خانه های شما جایی است که عنکبوت تار تنیده است و شست و شوی ظروف و نظافت خانه مایه غنا است (یوسفی حسین علی و شیرانی مهری، ۱۳۸۶، ۹۹). با اینکه گفتنی ها در مورد توصیه های عملی و سیره پیامبر در مورد بهداشت بسیار است^۲ اما آنچه لازم به یادآوری است لزوم رعایت بهداشت و دستورات پیامبر در مورد بهداشت زیست گاه های بشری به صورت های مختلف است که همگی بیانگر مدیریت حضرت و توجه به رعایت پاکی و نظافت و بهداشت فضاهای خرد و کلان شهری است.

- سوره نحل ۱۶ آیه ۸۰

- برای مطالعه بیشتر سیره پیامبر و اهل بیت در مورد بهداشت به کلینی ابوجعفر محمد ابن یعقوب، ۱۳۷۵، اصول کافی مراجعه شود.

مدیریت شهری پیامبر و شیوه‌های گذر از جامعه جاهلی به جامعه اسلامی مدینه

اینکه پیامبر با چه شیوه‌هایی مدیریتی در قالب مفاهیم شهری موفق گردیدند که جامعه جاهلی عصر خود را به طور موفقیت آمیزی به جامعه اسلامی با مفهوم شهر و شهروندی هدایت نمایند؛ خود نیازمند درک و استنباط شیوه آنحضرت در این تغییر و تحول می باشد. ساختار وحی به شخص پیامبر و اعلام ابلاغ و دعوت و انذار از سوی خداوند^۱ قُمْ فَأَنْذِرْ ایجاد تغییر در محتوای فکر و بینش مردم را از سوی پیامبر الزامی نموده است. مدیریت شهری پیامبر در ابعاد تغییر رفتار و تغییر افکار شهروندان مدینه در راستای گذر به جامعه اسلامی و شهروند اسلامی شدن قابل بررسی است. یا به تعبیری در باب حکمت نظری و حکمت عملی، پیامبر رهنمودهایی داشته اند که به طور مختصر می شود مفاهیمی چون: برپاداشتن نظام توحیدی و آشنایی با معاد و نیز نظام عبادی نماز و روزه و زکات و حیطة مباحث اخلاقی سبقت جوئی در خیر، میانه روی، وفای به عهد، کظم غیظ، صابر و صادق بودن، و تواضع و عدم تجسس در زندگی عمومی افراد، پرهیز از غیبت و تهمت، عفو و گذشت و خیرخواهی، خوش رفتاری، دفاع از مظلوم و مقاومت در برابر ظالم، احترام به پدر و مادر، رعایت عدل و انصاف، کمک به مستمندان و یتیمان، احترام به زن، ارزش کار و طلب روزی حلال، رعایت بهداشت، احترام به مالکیت افراد و ... را نام برد که همگی زمینه ساز تغییرت عرصه های فرهنگی، مذهبی، اقتصادی، اخلاقی و سیاسی شهروندان گردیدند. از طرفی ارائه مدل عملی پیامبر نیز در تنظیم رابطه با شهروندان مدینه و مسلمانان و تشکیلات شهری براساس بیعت و نظام برابری و برادری و مشارکت همگانی که با تاییدات الهی پایه ریزی شده بود و در خدمت جامعه شهری مدینه بود با زمینه سازی مشارکت همگانی مردمی و رفع تبعیض های اجتماعی و اقتصادی و سیاسی در کنار همکاری صمیمانه یاران پیامبر و شهروندان مدینه همگی زمینه ساز مدیریت شهری پیامبر در گذر از جامعه جاهلی به جامعه اسلامی شهروندی گردیدند.

- سوره المدثر ۷۴ آیه شماره ۲: قُمْ فَأَنْذِرْ

هدایت مدیریت شهری در راستای توسعه فضای سبز و افزایش سطح باغهای شهر مدینه

عوامل متعددی توسط حضرت رسول اکرم سبب تشویق مردم به خلق و توسعه فضاهای سبز و باغات و کشاورزی در مدینه گردید. عرف بود که هر کس زمین بایری را آباد کند از آن او باشد (مالک ابن انس، ۱۳۷۰ ه. ق، ۷۴۳). افزون بر آن بسیاری از زمینهای زراعی میان اغلب مهاجران به شرط زراعت و باغداری و تداوم فضای سبز تقسیم شده است (بلاذری احمد ابن یحیی، ۱۹۶۵م، ج ۱، ۲۲). افزون بر تشویق و تداوم فضاهای سبز شهری توسط سیستم مدیریتی رسول اکرم فرمایشات حضرت نیز مسلمانان را به خلق و توسعه فضاهای سبز شهری تشویق می نمود. از آن جمله حضرت فرموده اند: اگر ساعت قیامت برپاشود و در دستان شما یک نهال است، اگر قدرت دارد، ایستاده و درخت بکارد، باید آنرا انجام دهد (حدیث شماره ۱۵۴۱، میرزایی علی اکبر، ۱۳۸۷، نهج الفصاحه، ۲۶۵). از طرفی نیز قطع درخت و درخت سدر در زمان حضرت جز برای شخم زدن ممنوع شد (عسقلانی ابن حجر، ۱۳۲۸ هجری قمری، ج ۲، ۳۲۴).

مدیریت شهری در راستای عمران و آبادانی زمین

آبادانی و عمران شهری از مسائل مورد تاکید در مدیریت شهری پیامبر بوده است. پیامبر فرموده اند: ... کسی که زمین مرده ای را آباد کند، متعلق به خود اوست (حدیث شماره ۱۰، میرزایی علی اکبر، ۱۳۸۷، نهج الفصاحه، ۱۱ و ۱۲). و نیز فرموده اند: بندگان، بندگان خدا هستند و سرزمین ها، سرزمین های خدا هستند پس هر کسی که چیزی (مقداری) از زمین مرده را، آباد کند، متعلق به خود اوست (حدیث شماره ۱۱، همان، ۱۲). و نیز فرموده اند: اگر کسی زمینی را که از آن کسی نیست، آباد کند، خود بدان سزاوارتر است (خرمشاهی بهالدین و انصاری مسعود، ۱۳۸۷، ۸۵۹).

^۱ - یک استثنا دیگر نیز با توجه به گفتار حضرت رسول اکرم در مورد قطع مجاز بودن قطع درخت زمانی است که درخت مزبور سبب آزار و اذیت و یا مزاحمت مسلمانان شود. برای اطلاعات بیشتر به فلسفه وجودی قاعده لاضرر و لاضرار در اندیشه اسلامی و نیز حدیث پیامبر: شاخه درختی در راه (عبور مردم) بود که مردم را اذیت می کرد سپس مردی آن شاخه را دور کرد و (به همین دلیل) وارد بهشت شد. (حدیث شماره ۸۳، میرزایی علی اکبر، ۱۳۸۷، نهج الفصاحه ص ۲۵ و ۲۶) توجه شود

مدیریت شهری در ساماندهی به بی‌خانمان‌ها و مهاجرین فاقد قدرت مالی مناسب و رسیدگی به محرومان

حضرت محمد(ص) نسبت به آن دسته از مهاجران خیلی فقیر که حتی نمی‌توانستند غذای روزانه خود را تهیه کنند چه برسد به مسکن بی‌توجه نبود. این مهاجران را اصحاب صغه می‌نامیدند. صغه سکو یا جای ویژه و برجسته‌ای است. حضرت محمد(ص) برای آنان سازه‌ای به صورت سایه بان در گوشه شمالی مسجدالنبی ساخت (Jassem, 1998, 343). این صغه می‌توانست ۷۰ تا ۱۰۰ نفر را در خود جای دهد. تعداد افراد ساکن در آنجا تابع میزان بهبود وضعیت کلی آنان بود. اصحاب صغه مدام بیرون می‌رفتند و هر کاری را که می‌توانستند پیدا کنند، انجام می‌دادند و تا آنجا که می‌توانستند روزی خود را تهیه می‌کردند و آنان فعالانه در جنگهای متعدد علیه مشرکان شرکت می‌کردند و برخی از آنان در میدان جنگی مختلف شهید می‌شدند. در واقع دو صغه ساخته بودند یکی برای مردان و دیگری برای زنان، تعداد مردان به ظاهر از تعداد زنان بیشتر بود. اگر چه اصحاب صغه واقعا سخت تلاش می‌کردند تا زندگی خود را بگذرانند، با این حال برابر کردن دخل و خرج برای آنان کاری غیرممکن بود. بنابراین جامعه بایستی در کوتاه مدت با تهیه ملزومات روزانه، که دعوت ساکنان صغه برای نهار یا شام و یا بردن غذا به مسجد و خوردن آن در جمع، نمونه بارز آن بود و در دراز مدت با فراهم کردن فرصتهای شغلی دائمی به آنها کمک می‌کرد. و بدین ترتیب آنها را تشویق می‌کرد که هر چه زودتر روی پای خود بایستند. از این رو تعداد ساکنان صغه همیشه غیر قابل پیش بینی و ناپایدار بود. همیشه افرادی از آن خارج می‌شدند و افرادی وارد. ولی این ورود خروج‌ها بندرت باهم متناسب بودند، در نتیجه صغه گاهی اوقات بیش از حد شلوغ و گاهی اوقات تقریبا خالی می‌شد. اگر چه حکومت اسلامی و شهر پیامبر از لحاظ مالی ثروتمند نبود، بخصوص طی چند سال اول هجرت، ولی مردم فقیر و نیازمند دلیلی برای نگرانی نداشتند زیرا که در مدیریت شهری پیامبر علاوه بر خانه سازی دیگر مایحتاج‌های ضروری زندگی معمولی و آبرومند آنان نیز تامین می‌شد. دادن زکات و صدقه فطر در دوران اولیه

به منظور ایجاد معنویت و عاطفه در افرادی که جامعه‌ای دلسوز، اصولی و استواری را تشکیل خواهند داد، واجب گردید. دستور مراقبت از افراد و افرادی که با فقر امتحان می‌شوند آنقدر در اسلام اهمیت دارد که یکی از ویژگی‌های مومنین واقعی این است که هر آنچه برای خود می‌خواهند برای برادران مسلمان خود، هر کسی و هر جایی که باشند، بخواهند (Omer, Spahic, 2003, 7, 8). اسلام، صدقه و مهربانی به دیگران در صورت لزوم را، بعنوان شکل اصیل فضیلت توصیه می‌کند. روی آنها کار می‌کند و از آنها حمایت می‌کند و حتی به انجام آنها امر می‌نماید. یکی از دلایلی که اهل جهنم دچار چنان کیفر دردناک و رنج آوری خواهند شد، امتناع آنان از کمک به مسکینان است وَ لَمْ نَكُ نُطْعِمُ الْمَسْكِينِ^۱ و بینوایان را غذا نمی‌دادیم. خداوند می‌فرماید: فَاتَّقُوا اللَّهَ مَا اسْتَطَعْتُمْ وَأَسْمِعُوا وَأَطِيعُوا وَأَنْفَقُوا خَيْرًا لِّأَنْفُسِكُمْ وَمَنْ يُوقِ شُحَّ نَفْسِهِ فَأُولَئِكَ هُمُ الْمُفْلِحُونَ^۲ پس تا می‌توانید از خدا پروا بدارید و بشنوید و فرمان ببرید و مالی برای خودتان [در راه خدا] انفاق کنید و کسانی که از خست نفس خویش مصون مانند آنان رستگارانند. و نیز إِنَّ تَقْرُؤًا لِلَّهِ قَرْضًا حَسَنًا يُّضَاعَفُ لَكُمْ وَيَغْفِرْ لَكُمْ وَاللَّهُ شَكُورٌ حَلِيمٌ^۳ اگر خدا را وامی نیکو دهید آن را برای شما دو چندان می‌گرداند و بر شما می‌بخشاید و خدا سپاس‌پذیر بردبار است.

مدیریت شهری دانش محور و تقویت نهادهای آموزشی در شهر پیامبر

مدیریت شهری پیامبر علاوه بر اینکه دانش محور بود عملاً به تقویت نهادهای مدنی و شهری آموزشی در شهر مدینه کوشش می‌نمود و ساختار مدیریت شهری پیامبر در مدینه همراه به خلق و تقویت نهادهای آموزشی اهتمام داشت. نهضت دینی قرائت و فهم و اجتهاد و استنباط در زمان پیامبر آغاز شد و به رفته رفته و به تدریج گسترش یافت (امین احمد، ۱۹۷۲م، ۱۹۸). پیامبر در شهر مدینه با مدیریت نهادهای آموزشی عملاً ستاد فرهنگی و خانه معلم تاسیس نمودند. پیامبر اسلام

- سوره المدثر ۷۴ آیه ۴۴

- سوره التغابن ۶۴ آیه ۱۶

- سوره التغابن ۶۴ آیه ۱۷

برای گسترش اسلام و آموزش قرآن، در مدینه خانه مخرمه ابن نوفل را به عنوان دارالقرآن (خانه قاریان) مرکز تربیت معلم قرار داد و از این مرکز معلمان قرآن را به خارج از مدینه و دیگر شهرها اعزام می کرد. واقعی نقل می کند عبدالله ابن ام مکتوم بعد از جنگ بدر همراه مصعب ابن عمیر وارد مدینه شد و در دارالقرآن سکنی گزید (طبقات ابن سعد، ج ۵، ۷۶ به نقل از دکتر ثقفی سید محمد، ۴۰، ۱۳۸۰). در شهر پیامبر آموزش و یادگیری و تعلیم علم جزو واجبات است. از حضرت نقل شده است: دانش پیاموزید (حدیث شماره ۱۲۵، میرزایی علی اکبر، ۱۳۸۷، نهج الفصاحه، ۳۲). مدیریت شهری پیامبر در مورد آموزش گسترش علم و فرهنگ و مبارزه با جهالت و نادانی و افزایش شمار باسوادان و معلمان و متعلمان است. پیامبر در جنگ بدر به اسیران باسواد فاقد مال و ثروت دستور داد به جای فدییه به ۱۰ کودک مسلمان نوشتن را بیاموزند و آزاد شوند و به این ترتیب نخستین کوشک را برای زدودن بی سوادی در پایتخت خویش برپا داشت (شریف قرشی باقر، ۱۳۸۷، ۵۳۴). از طرفی خود ساختار مسجدالنبی نیز به عنوان محلی برای آموزش مورد استفاده شخص پیامبر قرار می گرفت. صفوان ابن غسان می گوید پیش رسول خدا آمدم و او در مسجد تشریف داشت، گفتم یا رسول الله آمده ام علم یاد بگیرم، فرمود آفرین بر طالب علم (کتانی عبدالحی، بی تا، ص ۴۱ به نقل از ثقفی سید محمود، ۱۳۸۰، ۴۵).

تجزیه و تحلیل داده ها و آزمون فرضیه

فرضیه اول: حضرت رسول اکرم در مدیریت شهری مدینه دارای اصول مدیریت و راهکارهای ویژه خاصی بوده اند.

نگرشهای حضرت پیامبر به مباحث مختلف مدیریت شهری که نمونه ای از آن در قالب بیست و دو محور ذکر شده مورد استنتاج قرار گرفت؛ بیانگر این نکته است که راهکارهای مدیریت شهری پیامبر دارای جنبه های خاص و منحصر به فردی است و آن حضرت در باب مدیریت شهری نیز به بیان دیدگاههای خود در عرصه عمل و نظر و در گفتار و پندار و کردار پرداخته اند.

جدول ۱- اصول و راهکارهای مدیریتی ویژه پیامبر - منبع تحقیقات پژوهشی نگارنده

استفاده در شهرهای معاصر	نمود در شهر پیامبر	راهکار مدیریتی
<ul style="list-style-type: none"> - مدیریت شهری بهینه - تخصص گرایی - انتخاب سرپرست برای حوزه های شهری 	<ul style="list-style-type: none"> انتخاب سرپرست برای مدیریت مباحث گوناگون شهر مدینه تخصص گرایی در مدیریت شهری مدینه 	تعیین نقیبان شهری
<ul style="list-style-type: none"> - انتخاب نام نیکو برای شهر - گزینش بهترین نام - یادآوری مفاهیم نیکو در شهر - فضای ذکر 	<ul style="list-style-type: none"> تغییر نام شهر یثرب (فساد و تباهی) به مدینه (پاک و طیب) تجلی ایده آل های شهری در انتخاب نام های شهری 	تغییر نام شهر
<ul style="list-style-type: none"> - پرهیز از مدیریت قبیله ای - سوق دهی به مفاهیم مدنی - مدیریت بر مبنای مفاهیم شهری - پرهیز از رانت های قوم و خویشی در مدیریت شهری 	<ul style="list-style-type: none"> تحول مدیریت شهری مدینه از حالت قبیله ای و طایفه ای و قومی به سمت مدیریت شهری دوری از مدیریت مبتنی بر قوم و قبیله و نژاد 	تغییر مدیریت قبیله ای به مدیریت شهری
<ul style="list-style-type: none"> - بهره گیری از نظام مدیریتی شورایی - بهره گیری از تخصص های گوناگون در مشورت - بهره گیری از حداکثر سیستم مشارکت مردمی - امکان مشارکت مردم در اداره و مدیریت شهر در مراحل مختلف سازمانی 	<ul style="list-style-type: none"> سیستم مدیریتی مشورت محور و حداکثر بهره از مشارکت مردمی و مشورت در شهر مدینه مشارکت دادن مردم در حوزه های مختلف اداره امور شهر مدینه تقویت روح اعتماد به نفس و ارتقای آگاهی عمومی مردم شهر مدینه تقویت حس شهروندی 	مشاوره در نظام مدیریت شهری
<ul style="list-style-type: none"> - هماهنگی در قومیت های شهری - توافق میان نظام های مختلف جمعیتی در شهر - استفاده از حداکثر پتانسیل بالقوه تمام نهاد های جمعیتی در شهر - اتحاد و توازن میان اندیشه های مختلف در شهر - مدیریت نیروی انسانی گوناگون با تکیه بر مشترکات - مدیریت مبتنی بر مهرورزی 	<ul style="list-style-type: none"> اتحاد نهادها و قومیت ها و طایفه های مختلف در شهر مدینه تقویت روح شهرنشینی در قومیت های مختلف شهر مدینه تقویت به هم پیوستگی در ساختارهای متفاوت جمعیتی شهر مدینه عهد نامه عمومی شهر مدینه پیمان الفت و دوستی میان ساکنان مختلف کوی های مدینه با عقاید و آرای گوناگون و حتی یهودیان مدینه 	همبستگی شهری
<ul style="list-style-type: none"> هویت تعلق خاطر همکاری اجتماعی در شهر 	<ul style="list-style-type: none"> تقویت حس مکانی در شهر مدینه تقویت روح جمعی مدنی در شهر مدینه پیمان اخوت در شهر مدینه 	تعلق اجتماعی
<ul style="list-style-type: none"> اهمیت به نهادهای مدنی مظاهر مدنی شهر تقویت مظاهر زندگی جمعی تضعیف ساختارهای فردی و قومی و قبیله ای در قبال افزایش تعهد و تعلق اجتماعی شهری 	<ul style="list-style-type: none"> اهمیت شهر و تقویت مفاهیم شهری مدینه تضعیف ساختارهای قبیله ای در شهر مدینه تقویت سازو کارهای مدنی در شهر مدینه 	اهمیت ویژه به شهر و شهرنشینی
<ul style="list-style-type: none"> احیای توجه به نقش زنان در مدیریت شهری توجه مباحث کرامت و حفظ حقوق زن در عرصه شهری مدیریت مبتنی بر نقش زنان در فضاهای زیستی 	<ul style="list-style-type: none"> حضور فراگیر زنان در عرصه های زندگی شهری مدینه احیای موقعیت و نقش اجتماعی زن کنش متقابل اجتماعی با در نظر گرفتن مفهوم حجاب 	احیای نقش اجتماعی زنان
<ul style="list-style-type: none"> مرزهای عام و جهانشمول دینی به جای مرزهای محدود فیزیکی نظام مبتنی بر ارزشهای انسانی دینی 	<ul style="list-style-type: none"> نظام شهروندی مبتنی بر ارزشهای انسانی و دینی در شهر مدینه پیمان اخوت و برادری میان مهاجران و انصار 	مفهوم امت اسلامی

<p>ایجاد روحیه الفت و پیوند میان طبقات مختلف جامعه شهری</p> <p>مرکزیت واحد در مدیریت شهری</p> <p>تمرکز مدیریتی</p> <p>مرکز هماهنگی واحد در ساختارهای شهری</p> <p>تقویت نهادهای وحدت بخش شهری</p> <p>حذف موانع وحدت بخشی در شهر</p>	<p>در شهر مدینه</p> <p>تاسیس مرکزیت مدیریت شهری در قالب مسجد نبوی در شهر مدینه</p> <p>پیمان با یهود</p> <p>محوریت حق و کلمه توحید</p> <p>مقابله با موانع وحدت در مدیریت شهری</p> <p>مدینه - تخریب مسجد ضرار مدینه</p>	
<p>تبدیل تهدید به فرصت در عرصه مدیریت شهری</p> <p>تقویت ساختارهای شهری و شهرنشینی</p>	<p>بهره گیری از فضای اقتصادی در شهر مدینه</p> <p>اخراج از عرب به تحضر در شهر مدینه</p>	<p>موقعیت اقتصادی</p>
<p>سیاست های روشن اقتصادی</p> <p>توجه به مفهوم عدالت اجتماعی در تولید و توزیع ثروت اجتماعی</p> <p>معیار دینی برای تولید و توزیع فعالیتهای اقتصادی</p> <p>توجه به مکان گزینی مناسب فضای بازار و مکانهای فعالیت های اقتصادی در شهر</p> <p>تاسیس فضاهای مستقل اقتصادی در فضاهای شهری</p> <p>توجه به تولیدات داخلی</p>	<p>توجه به مفهوم عدالت اقتصادی در عرصه های مدیریت شهری مدینه</p> <p>وجوب ذکات به عنوان یکی از پشتوانه های تقویت کننده اقتصاد شهری</p> <p>توجه به فضای بازار و عرصه اقتصاد شهری</p> <p>دخالتم پیامبر در تعیین محل بازار در مدینه</p> <p>تاسیس بازار مستقل برای مسلمانان شهر مدینه</p>	<p>توجه به عرصه های اقتصادی</p>
<p>اعتماد به جوانان در عرصه های مدیریتی</p> <p>توجه ویژه به خواسته های نسل جوان در فضاهای شهری</p> <p>مدیریت مبتنی بر ارزش محوری</p> <p>استفاده از جوانان شایسته در عرصه های مختلف مدیریت شهری</p>	<p>توجه به حقوق مدنی جوانان</p> <p>احقاق حقوق اجتماعی خاص طبقه جوان جامعه مدینه</p> <p>مدیریت مبتنی بر شایسته سالاری نه شیخ گروی!</p> <p>استفاده از جوانان برای پست های مختلف مدیریتی</p>	<p>جوان گرایی در حیطه مدیریت شهری</p>
<p>دقت در برنامه ریزی مبتنی بر واقعیات عینی جامعه</p> <p>حل مشکلات ملموس جامعه در مدیریت شهری واقع گرایانه</p>	<p>ثبت و ضبط آمار شهری مدینه</p> <p>توجه به حل مشکلات واقعی جامعه شهری مدینه</p>	<p>توجه به واقعیات موجود</p>
<p>احیای روحیه تعاون و همکاری در تمام سطوح مدیریت شهری</p> <p>همکاری و تعاون شهروندان در ساخت مراکز شهری</p> <p>ایجاد روحیه پاسخگویی متقابل در تمامی سطوح مدیریت شهری</p> <p>تعاون و همکاری در جنگ و صلح، در سفر و حضر برای مباحث مختلف شهری</p>	<p>احیای روحیه تعاون و همکاری در تمام سطوح مدیریت شهری مدینه</p> <p>اصل کلی مدیریت شهری مدینه</p> <p>مرکزیت اجتماعی و شهری و فرهنگی و آموزشی مدینه با تعاون همه شهروندان</p> <p>مشورتهای مدیریتی پیامبر و خلق روحیه تعاون و همکاری در تمامی سطوح مدیریت شهری</p>	<p>تعاون و همکاری</p>
<p>تداوم مدیریت فضاهای شهری</p> <p>موجب ساخت و ساز و عمران شهری</p> <p>ارتباط معنوی با مفاهیم مذهبی</p> <p>بقای آثار موقوفه</p> <p>ترمیم و مرمت ابنیه موقوفی در شهر</p> <p>حفظ فضاهای شهری</p>	<p>پیامبر اکرم (ص) مبلغ سنت وقف در شهر مدینه</p> <p>ساخت و ساز شهری در مدینه</p> <p>تداوم حیات فضاهای وقف شده</p> <p>افزایش فعالیت عمرانی با سنت وقف</p>	<p>وقف</p>
<p>مساجد فضاهای چند عملکردی</p> <p>مرکزیت شهر مسجد جامع</p> <p>مرکزیت محلات مسجد محلات</p> <p>مرکزیت شهرک مسجد شهرک</p> <p>مکان نماز+فضای عبادی+فضای شهری+</p> <p>مرکز مدیریت شهری+مرکز مشورتی</p> <p>در مدیریت امور شهر+مرکز ارتباط با مردم+</p> <p>مرکز دسترسی و ارتباط مردم با مدیران شهری+</p> <p>فضای فرهنگی+ مرکز اجتماعی+نهاد عمومی+</p>	<p>تاسیس بنای مسجد اولین اقدام عمرانی پیامبر در شهر مدینه</p> <p>با کمک همه اهالی مدینه و زیر نظارت و طراحی شخص پیامبر ساخته شد</p> <p>مکان نماز+حکومت+فضای عبادی+فضای شهری+مرکز مدیریت شهری+مرکز اداره کلیه امور شهر+مرکز ارتباط با مردم+</p> <p>قضای+فضای فرهنگی+مکان رفع اختلافات شهری+مرکز اجتماعی+نهاد عمومی+مرکز</p>	<p>مسجد فضای چند کاربردی و مرکز مدیریت شهری</p>

مرکز مدیریت بحران مردمی+مرکز سیاسی شهروندان+مرکز آموزشی+قلب و هسته اصلی شهر	مدیریت بحران در شهر مدینه+مرکز سیاسی+مرکز آموزشی+قلب و هسته اصلی شهر مدینه	
اهمیت وجود فضاهای بهداشتی در فضاهای شهری توزیع متناسب فضاهای خدماتی بهداشت در عرصه شهر توجه به مدیریت بهینه بهداشت آب، مدیریت دفع مواد زاید، بهداشت اماکن عمومی، بهداشت مسکن، بهداشت مواد غذایی، بهداشت صوتی و حفظ محیط زیست	تاکید بر رعایت بهداشت فردی و جمعی در شهر پیامبر بهداشت آب، مدیریت دفع مواد زاید، بهداشت اماکن عمومی، بهداشت مسکن، بهداشت مواد غذایی، بهداشت صوتی و حفظ محیط زیست در شهر پیامبر توجه به پیشگیری و ایمنی و سلامت در شهر پیامبر	فضاهای بهداشتی
امر به معروف و نهی از منکر در سطوح مدیریت شهری نگرش های عملی نگرشهای نظری مشارکت همگانی شهروندان رفع تبعیض ها خلق حسن خلق و صمیمیت در سطح شهری و تداوم و حفظ آن در سطوح مدیریت شهری تلاش در آموزش شهروندی با آموزش سیستم های مدیریت شهری	دعوت و انذار در شهر پیامبر ایجاد تغییر در محتوای فکری شهروندان مدینه شیوه های حکمت نظری در شهر پیامبر شیوه های حکمت عملی در شهر پیامبر بیعت و نظام برابری و برادری و مشارکت همگانی شهروندان و رفع تبعیض ها - همکاری صمیمانه شهروندان	گذر از جامعه جاهلی به جامعه اسلامی مدینه النبی
توسعه فضاهای سبز افزایش سطح فضاهای سبز در ابعاد خرد و کلان شهری(حیاط+پارک+فضای سبز رفیوز) اهمیت به فضاهای سبز ایجاد شده توسط شهروندان	افزایش سطح باغهای شهر مدینه تشویق مردم به باغداری و کشاورزی تقسیم زمین های شهری به شرط زراعت و باغداری در مدینه تشویق افزایش و ازدیاد فضای سبز شهری	توسعه فضای سبز
تاکید آبادانی و عمران شهری احیای زمین های موات شهری	آبادانی و عمران شهری در مدینه احیای زمین های موات مدینه	عمران و آبادانی
توجه به محرومان در ابعاد مختلف مدیریت شهری سکونت موقت نگرش کوتاه مدت در کنار نگرش بلند مدت به محرومان شهری حل نیازهای فوری محرومان شهری ایجاد فرصتهای شغلی دائمی برای محرومان شهر برنامه ریزی مدیریتی در راستای ایجاد زندگی معمولی برای نیازمندان شهری	توجه ویژه به اصحاب صفا مدینه سکونت موقت محرومان نگرش کوتاه مدت در کنار نگرش بلند مدت به محرومان شهر مدینه حل مسکن و خوراک فرصتهای شغلی دائمی برای اصحاب صفا در مدینه توصیه های اخلاقی برنامه ریزی مدیریتی در راستای ایجاد زندگی معمولی و آبرومند برای اصحاب صفا	ساماندهی بی خانمان ها
تقویت نهادهای آموزشی و یادگیری در فضاهای شهری گسترش فضاها و نهادهای علمی دسترسی آسان به اطلاعات شهر سهولت دسترسی به دانش در سطح مدیریت شهری برای شهروندان	تقویت نهادهای آموزشی مدینه تاسیس خانه معلم رفع بی سوادی در شهر مدینه مرکز تربیت معلم در شهر مدینه وجوب تعلیم و تربیت در شهر پیامبر تحسین و سفارش به علم آموزی	دانش محوری

فرضیه دوم: مدیریت شهری پیامبر بر ابعاد حیات کالبدی و مادی شهروندان مدینه تأثیر مثبتی داشته است.

جدول ۲- تأثیر مثبت مدیریت شهری پیامبر بر حیات کالبدی و مادی شهروندان - منبع تحقیقات پژوهشی نگارنده

راهکار مدیریتی	نمود تأثیر مثبت بر حیات کالبدی و مادی شهروندان در شهر پیامبر	تأثیر مثبت بر حیات کالبدی شهروندان در شهرهای معاصر
تعیین نقیان	نظم امور مدیریتی سرعت و دقت بیشتر در امر اداره شهر مشارکت شهروندان	نظم امور مدیریت شهری سرعت و دقت بیشتر در امر اداره شهر مشارکت شهروندان و حیات مدنی
نام شهر مدینه	تذکر به ایجاد فضاهای پاک در شهر نوید زندگی سالم در فضاهای شهری	معیارهای فضاهای زیستی سالم شهر سالم و شهر سلامت
تغییر مدیریت قبیله ای به مدیریت شهری	حرکت به اتحاد شهری رفع تبعیض در طبقات شهری	شهر بیک پارچه و دارای هویت عدالت اجتماعی
مشاوره در نظام مدیریت شهری	مشارکت شهروندان+ اداره به دست خود مردم+ تقویت حضور شهروندی	مشارکت مردمی در مدیریت شهری مدیریت شهری مردمی
همبستگی شهری	تقویت امکان حضور در محلات شهری دو قبیله اوس و خزرج+ تقویت قدرت اقتصادی منطقه ای+ دفاع مشترک	وحدت محلات شهری افزایش رفاه اجتماعی و قدرت اقتصادی توجه به امنیت شهری
تعلق اجتماعی	افزایش حس مکانی محلات شهری+ مرمت مداوم و بقای اجتماعی سکونت گاههای مدینه+ امنیت شهری	توجه به افزایش حس مکانی در شهر افزایش ضریب امنیت شهری افزایش عمر کالبدی سکونتگاهها
اهمیت ویژه به شهر و شهرنشینی	تقویت ساختار شهری مدینه+ افزایش مظاهر زندگی شهری+ تناسب دیدگاههای مدیریتی با مفاهیم زندگی شهری+ ساخت فضاهای حیات زیستی شهری در مدینه النبی	توجه به مکان بای مناسب فضاهای عمومی شهری در راستای توجه به ساختارهای حیات مادی شهر بخشایش صحیح مظاهر حیات کالبدی شهری
احیای نقش اجتماعی زنان	احیای موقعیت و نقش اجتماعی زنان در مدینه النبی+ آموزش، بحث و فحص، شرکت در جنگ ها، شرکت در مناسبات اجتماعی، شرکت در قراردادهای شهری، مشارکت و تصمیم گیری در امور و عرصه های مختلف شهری را با حفظ کرامت انسانی و ارزش وجودی زنان	امکان حضور و ظهور زنان در عرصه های حیات مادی زندگی شهری اسلامی امکان آفرینی برای حضور زنان در عرصه های مختلف مدیریت شهری توجه ویژه به حفظ کرامت انسانی و ارزش وجودی زنان در عرصه های حیات مادی شهری
مفهوم امت اسلامی	مدیریت شهری در راستای خلق مفهوم و امت واحد اسلامی+ انعقاد نخستین پیمان نامه عمومی+ پیمان اخوت+ دستور ویران کردن مسجد ضرار به عنوان نماد فضای کالبدی مخالف مفهوم امت اسلامی+ دستورالعمل مدیریتی در راستای وحدت	مدیریت شهری در راستای وحدت بخشی شهری ویران کردن مظاهر کالبدی مانع وحدت شهری ایجاد بناها و ابنیه عمومی شهری با هدف ایجاد وحدت اجتماعی شهری
موقعیت اقتصادی	جایگزینی فرصت به جای تهدید+ برقراری بازار و تجارت در همه ایام سال+ توجه ویژه به موقعیت های اقتصاد شهری در مدینه	تلاش در تعادل مدیریت شهری از بد اقتصادی فرصت سازی اقتصادی در حیطه شهری توجه به امنیت عرصه اقتصاد شهری
توجه به عرصه های اقتصادی	تدارک منابع درآمدی+ حکم پرداخت زکات+ زکات بخشی از پشتهوانه اقتصادی ساخت و ساز در شهر اسلامی مدینه و مدیریت شهری پیامبر+ توجه خاص پیامبر به فضای بازار+ نظارتی کافی و مداوم پیامبر بر بازار+ بازار مستقل مسلمانان	تدارک منابع درآمدی پایدار برای مدیریت شهری بهینه بهینه سازی حیات اقتصادی شهری ساماندهی مناسب زکات و مالیات توجه و ساماندهی فضای بازار نظارت مداوم بر بازارهای اقتصادی شهر تاسیس بازار مستقل با حیطه شهر اسلامی

جوان گرایی در حیطه مدیریت شهری	سپردن مسئولیت ها به اهلس + توجه به عامل تخصص و تمهد بدون در نظر گرفتن معیارهای ظاهری + بهره گیری از پناسیل های فکری نوین نسل جوان	مسئولیت دهی در سیستم مدیریت بر مبنای تخصص محوری استفاده از ظرفیتهای فکری نسل جدید در مدیریت شهری
توجه به واقعیات موجود	برنامه ریزی با توجه به ملموسات شهری + دقت در آمار شهر مدینه + اهتمام در بررسی ارقام و آمار موجود شهری	برنامه ریزی بر مبنای واقعیات کالبدی شهر توجه به عدد و رقم و آمار برای برنامه ریزی صحیح متکی بر واقعیات جامعه شهر
تعاون و همکاری	توجه به تعاون و همکاری در تمام سطوح مدیریتی در شهر مدینه برای حضور شهروندان	دقت بر خلق فضاهای زیستی تداوم بخش تعاون شهری ایجاد مدیریت شهری تعاون محور
وقف	ایجاد نظام وقف در شهر مدینه + تداوم ساخت و ساز شهری در مدینه و تضمین بقای موقوفه با درآما زای بودن آن	ایجاد و توصیه به نظام وقف در مدیریت شهری ساخت بناهای عمومی با نظام وقف
مسجد فضای چند کسربدی و مرکز مدیریت شهری	ساخت مسجد النبی در مدینه نهاد مسجد به عنوان نهادی چند عملکردی در بافت شهر مدینه + مرکزیت مدیریتی پیامبر	ساخت مسجد در فضاهای شهری توجه به ظرفیت چند عملکردی مساجد مرکز مدیریت محلات شهری
فضاهای بهداشتی	بهداشت آب، مدیریت دفع مواد زاید، بهداشت اماکن عمومی، بهداشت مسکن، بهداشت صوتی و حفظ محیط زیست در شهر پیامبر	توجه به عرصه های مختلف بهداشت شهری: آب، دفع مواد زاید، بهداشت اماکن عمومی، مسکن، مواد غذایی، صوت و حفظ محیط زیست
گذر از جامعه جاهلی به جامعه اسلامی مدینه النبی	مدل عملی پیامبر با شهروندان مدینه و بیعت و نظام برابری و برادری و مشارکت همگانی	توجه به نظام برابری در همه ابعاد مدیریت شهری مشارکت مردمی در همه ابعاد مدیریت شهر
توسعه فضای سبز	توسعه فضای سبز شهر مدینه	توسعه فضاهای سبز شهری
عمران و آبادانی	متعلق دانستن زمین آباد شده بابر به فرد آبادگر و تشویق عملی نظام آبادانی زمین	قانون فضاهای بابر و دایر و معات زمین شهری و توجه به وویکرد رسول اکرم
ساماندهی بی خانمان ها	ساماندهی مهاجرین در شهر مدینه + ساماندهی مرحله به مرحله بی خانمان ها با استفاده از ظرفیت مسجد + برنامه ریزی مدیریتی برای محدوده های کوتاه مدت و میان مدت و بلند مدت	توجه به خانه سازی برای محرومان فاز بندی اجرایی شدن نظام ساخت و ساز برای حل مشکل بی خانمانها به صورتهای راه حل های کوتاه مدت و میان مدت و بلند مدت استفاده از ظرفیت فضاهای عمومی شهر
دانش محوری	تقویت نهادهای آموزشی در شهر مدینه	ساخت و ساز مناسب فضاهای آموزشی

نگرش های حضرت پیامبر در باب نمودهای عینی و ملموس کالبدی در حیات شهروندان مدینه، افزایش سطح شهروندی، نگرشهای زیبا و زیباسازی محیط شهری، افزایش تعلق های اجتماعی و امنیت مادی، افزایش رفاه و آبادانی، تداوم عمران و آبادانی فضاهای شهری با سنت وقف، ساخت مرکزیت شهری، خانه سازی و مسکن، پرداختن به اقتصاد شهری و مدیریت عرصه های اقتصادی در شهر، امکان حضور مثبت زنان در عرصه های حیات مدنی شهر، به کارگیری واقعیات مادی ملموس جامعه و واقعیت گرایی، مشارکت مردمی، توجه به قشر جوان

جامعه، اهمیت فضاهای بهداشتی و توجه به افزایش سطح بهداشت در فضاهای شهری، توجه به خلق و تداوم حیات فضاهای آموزشی در شهر و مدیریت بهینه آ؛ همگی نمونه‌هایی از تاثیرات مثبت اندیشه‌های مدیریت شهری حضرت پیامبر بر حیات مادی و کالبدی شهروندان مدینه است.

فرضیه سوم: مدیریت شهری پیامبر بر ابعاد حیات معنوی شهروندان مدینه دارای تاثیر مثبت معنوی بوده است.

جدول ۳- تاثیر مثبت مدیریت شهری پیامبر بر حیات معنوی شهروندان - منبع تحقیقات پژوهشی نگارنده

راهکار مدیریتی	نمود تاثیر مثبت بر حیات معنوی شهروندان در شهر پیامبر	تاثیر مثبت بر حیات معنوی شهروندان در شهرهای معاصر
تعیین نقیبان شهری	تقویت حس حضور اجتماعی در مدیریت شهر + تقویت مشارکت مردمی + اهمیت به تخصص و تجربه	افزایش تعلق خاطر شهروندی افزایش دقت و تخصص گرایی هدایت به سمت تجربه و تخصص
تغییر نام شهر	فضای تذکر دائم معنوی در تلاش برای حیات طیبه قرآنی + جایگزینی سمبلیک فساد با پاکی	رهنمود شهروندان به سمت نیکی هدایت زیبایی های باطنی در فضای معنوی شهری
تغییر مدیریت قبیله ای به مدیریت شهری	ارزش مسداری و نفسی سازوکارهای روابطی + نگرش مدیریتی بر مفاهیم معنوی و تقوی + محوریت ارزشهای الهی در مدیریت	تقویت معیارهای ارزشی در قبال معیارهای قومی و قبیله ای و طایفه ای محوریت ارزشهای الهی در مدیریت
مشاوره در نظام مدیریت شهری	مشارکت مردمی + افزایش روحیه شهروندی + تعلق خاطر اجتماعی + افزایش حس حضور شهروندی	مشارکت مردمی اعتماد به نفس شهروندان حس مثبت حضور مردمی
همبستگی شهری	آشتی و صلح میان دو قبیله اوس و خزرج + پیمان همکاری با اقلیت مذهبی یهود + آزادی در اجرای مراسم مذهبی + قبول حکمت رسول اکرم به عنوان آخرین داور	صلح میان طبقات مختلف شهری همکاری با اقلیت های دینی آزادی ابراز عقیده و نظر مذهبی قبول حکمت بالاترین مقام مذهبی
تعلق اجتماعی	پیوند لایه های مختلف اجتماعی مردم مدینه + پیوند عقد اخوت و برادری + نفی انگیزه های قومی و قبیله ای	همکاری اجتماعی شهری بقای اجتماعی خاطره های جمعی تشکیل سازمانهای برادری اجتماعی
اهمیت ویژه به شهر و شهرنشینی	واجب نمودن هجرت و خارج کردن افراد از تعرب به شهرنشینی + توصیه به عبادت در مساجد بزرگ و جامع و برتری نماز با جمعیت شهری + توجه به مفاهیم حیات مادی شهر مدینه	توجه به مکان بایی مناسب فضاهای معنوی شهری در راستای توجه به ساختارهای حیات معنوی شهر بخشایش صحیح مظاهر حیات معنوی شهری
احیای نقش اجتماعی زنان	احیای ارزشهای حیات معنوی زن در مدینه النبی پیامبر + تدوین و تقویت نهاد خانواده و حجاب در مناسبات شهری + حرمت نظام حقوقی و شهری زنان	امکان حضور و ظهور زنان در عرصه های حیات معنوی زندگی شهری اسلامی توجه به اهمیت نهاد خانواده در مدیریت شهری

مفهوم امت اسلامی	خلق نظامی شهری و مبتنی بر ارزشهای اسلام + تحکیم وحدت اجتماعی + تغییر مرزهای جغرافیایی به مرزهای اعتقادی معنوی + نزدیکی شهروندان مدینه به همدیگر + نماز و نماز جمعه تجسم عینی وحدت + جلوگیری از ظهور شکاف در جامعه شهری	خلق نظام مدیریت شهری مبتنی بر ارزشهای اسلامی توجه به مراسم مذهبی جمعی در نزدیکی معنوی شهروندان توجه به برگزاری مراسم معنوی جمعی در شهر توجه به وحدت اجتماعی در شهر پرهیز از طبقه بندی خاص طبقاتی در مدیریت شهری
موقعیت اقتصادی	بهره گیری بهینه از شرایط اقتصادی موجود + تحریم نسی و افزایش شهر نشینی + تغییر شرایط اقتصادی با بهره گیری از مفاهیم معنوی	بهره گرفتن از شرایط اقتصادی در توجه به مفاهیم معنوی تعالیم دینی در بهره گیری از پتانسیل اقتصاد شهری
توجه به عرصه های اقتصادی	حکم پرداخت زکات + هشدار و پرهیز از رباخواری و کم فروشی و گران فروشی و احتکار در فضاهای اقتصادی + رعایت عدالت اقتصادی و اجتماعی در عرصه های اقتصادی شهر + سیستم نظارتی - معنوی بر عرصه های اقتصادی شهر مدینه	پرداخت زکات در راستای افزایش سطح شعور معنوی شهروندان توجه و نظارت مداوم بر سیستم های بازار جهت جلوگیری از رباخواری و کم فروشی و گران فروشی و احتکار
جوان گرایی در حیطه مدیریت شهری	تقویت روحیه جوانان و شادابی تفکر مدیریتی با سپردن مدیریت به قشر جوان + پرهیز از مدیریت روابطی و طایفه ای و قومی و نژادی در مدیریت شهری	مدیریت شهری تخصص و تعهد محور جوان به دور از ساز و کارهای روابطی مدیریت شهری بر مبنای ایمان و عمل بهره مندی پایدار از پتانسیل جوانان در عرصه شهری
توجه به واقعیات موجود	توجه به واقعیت های معنوی شهری در مدینه و بررسی آماری فضاهای زیستی معنوی و مساجد در شهر	پرهیز از آرمان گرایی محض در مدیریت شهری معنا گرا توجه و بررسی عوامل موجود معنوی شهر
تعاون و همکاری	توصیه عملی و نظری به مسلمانان در تعاون و همکاری در راستای نیکی و پرهیز از فساد و گناه	ایجاد نهادهای تعاونی مبتنی بر امور خیریه در شهر برخورد با تعاون های مبتنی بر گناه و فساد
وقف	توصیه به نظام وقف توسط رسول اکرم در شهر مدینه با نظام نظری در گفتار و نظام عملی در سنت و سیره آن حضرت + وقف فضاهای شهری معنوی	ترویج و تبلیغ و تاکید نظام وقف در سیستم های مدیریت شهری وقف در فضاهای معنوی و عبادی شهری وقف مساجد شهری با تعیین نظام درآمدی
مسجد فضای چند کاربردی و مرکز مدیریت شهری	رویکرد معنوی در ساخت مساجد مدینه و حضور همه مردم + تلفیق بحث معاش و معاد در مسجد النبی + مدیریت بحرانهای اجتماعی شهر مدینه	جایگاه معنویت و عبادت تلفیق مفاهیم معنوی با حیات مادی شهری در فضای مساجد مرکز مدیریتی حل بحرانهای معنوی شهر
فضاهای بهداشتی	توصیه پیامبر بر لزوم همراهی بهداشت و ایمان و حسنات حفظ و تداوم بهداشت	توجه به توصیه های پیامبر بر حفظ بهداشت فردی و جمعی در عرصه های حیات شهری
گذر از جامعه جاهلی به	ساختار وحی + تغییر رفتار و تغییر افکار	تداوم حیات طیبه با توجه به نظام توحیدی

جامعه اسلامی مدینه	شهروندان مدینه+ حکمت نظری پیامبر در مدینه	و آشنایی با معاد و نیز نظام و مباحث اخلاقی در فضاهاى شهری
توسعه فضای سبز	تشویق نظام کشاورزی و خلق فضاهای سبز در مدینه+ ممنوعیت قطع درخت جز در مواقع خاص+ عبادت شمردن زراعت	تشویق ساخت فضای سبز شهری نظام حفظ فضای سبز موجود شهر و ممنوعیت تخریب فضاهای سبز شهری
عمران و آبادانی	تشویق عمران و آبادانی زمین+ عبادت شمردن آبادانی در زمین+ توجه به مفهوم قاعده لاضرر و لاضرار در مدینه	تبلیغ و تشویق نظام های ساخت و ساز و عمران و آبادانی با توجه به جنبه های معنوی در عرصه های زیستی و مدیریت شهری
ساماندهی بی خانمان ها	تلاش در راستای کاستن از دغدغه های روحی و معنوی بی خانمانهای مدینه+ بهره گیری از نظام ذکات و صدقه برای تخفیف بحران+ توصیه به صبر و بردباری	توجه توأمان به مسائل روحی و معنوی بی خانمانهای شهری در عین توجه به مسائل فیزیکی و مادی حل بحران و بهره گیری از پتانسیل های معنوی برای حل بحران

توجه به مفهوم پردازی و خلق معانی زیبا در حیات ذهنی شهروندان مدینه، ایجاد جامعه مبتنی بر ارزشهای برابری و برادری، ایجاد مفهوم وحدت مبتنی بر اندیشه روح واحد امت اسلامی، اهمیت به فضاهای عبادی و مسجد در فضای شهری، امکان رسیدن به مفهوم عدالت اجتماعی، تلاش در رسیدن به مفاهیم حیات طیبه، مشارکت مردم و تعاون و همفکری در راستای خلق فضاهای معنوی، توجه به مفاهیم معنوی عبادت و معیشت و بهداشت و دانش در عرصه های زندگی جمعی و فردی شهروندان، توجه به ارزشهای اخلاقی در شهر برای عموم شهروندان، سفارشهای اکید به حفظ حقوق شهروندی و پرهیز از زیان و ضرر؛ همگی نمودهایی از شاخصه های تاثیر گذار بر حفظ حیات معنوی شهروندان مدینه و تاثیر مثبت بر تداوم این خصوصیات معنوی در شهر مدینه با مفاهیم دیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) دارد.

نتیجه گیری

فهم و درک مفاهیم مدیریت شهری پیامبر مستلزم درک مبانی و مفاهیم سیره پیامبر و توجه هم زمان به منابع اصیل اسلامی و دانش مدیریت شهری است. نگرشهای مدیریت شهری پیامبر در مدینه امکان حصول و کاربرد در شهرهای امروزی ما را نیز داراست. رجوع به سنت پیامبر و بررسی مباحث مطرح شده در

شیوه های مدیریت شهری پیامبر در مدینه ما را به چشم اندازه های مدیریت شهری ای می رساند که متاسفانه امروزه از این ساحت های گسترده حکمت و معرفت نبوی در جهان امروز و شهرهای معاصر و شهرسازی امروز و جامعه امروز خبری نیست. در این پژوهش مفاهیم مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص) در شهر مدینه به عنوان نمودی از تجلی زیبای مدیریت شهری در شهر اسلامی در قالب بیست و دو محور: تعیین نخبیان و نمایندگان سرپرست برای مدینه، تغییر نام شهر یثرب به مدینه نمونه ای از مدیریت تغییر ظاهر در راستای تغییر باطن، تغییر مفهوم یثرب به مدینه به مفهوم تغییر و تحول مدیریت قبیله ای به مدیریت شهری و خلق مفهوم شهروندی، مشاوره در سیستم مدیریت شهری رسول اکرم (ص)، همبستگی نهادهای و قومیتها و طایفه های مختلف شهری در مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص)، پیدایش تعلق اجتماعی در محیط شهری مدینه، اهمیت ویژه به شهرنشینی و اهمیت شهر در قبال کوچ نشینی و بیابانگردی، احیای موقعیت و نقش اجتماعی زنان در مدیریت شهری پیامبر، مدیریت شهری در راستای خلق مفهوم امت اسلامی و وحدت بخشی و خلق مفهوم وحدت در آحاد مردم مدینه، بهره گیری از موقعیت های اقتصادی برای تداوم و تحکیم مدیریت شهری در شهر پیامبر، توجه به فضای عرصه های اقتصادی در مدیریت شهری پیامبر، جوان گرایی در حیطه مدیریت شهری، ثبت آمار و توجه به واقعیات موجود در مدیریت شهری پیامبر، ایجاد روحیه تعاون و همکاری در تمامی نیروهای انسانی سطوح شهری مدینه، تداوم مدیریت فضاهای شهری با سنت وقف در شهر مدینه، مسجد پیامبر فضای چند کاربردی و مرکز مدیریت شهری در شهر پیامبر، مدیریت شهری امور مربوط به بهداشت و فضاهای بهداشتی در شهر پیامبر، مدیریت شهری پیامبر و شیوه های گذر از جامعه جاهلی به جامعه اسلامی مدینه، هدایت مدیریت شهری در راستای توسعه فضای سبز و افزایش سطح باغهای شهر مدینه، مدیریت شهری در راستای عمران و آبادانی زمین، مدیریت شهری در ساماندهی به بی خانمان ها و مهاجرین فاقد قدرت مالی مناسب و رسیدگی به محرومان، مدیریت شهری دانش محور و تقویت نهادهای آموزشی در شهر پیامبر؛ مورد بررسی قرار گرفت. هر یک از این

مباحث خود به تنهایی و یا در ترکیب با دیگر مباحث می تواند چشم اندازی را بر افق های نوین مدیریت شهری شهرهای اسلامی بگشاید. بدیهی است آنچه ذکر گردید خود می تواند سرآغازی برای پژوهشهای آتی در حیطه شهر و شهرسازی اسلامی و مباحث مدیریتی و نیز مدیریت شهری باشد. و به تعبیر مولانا: آب دریا را اگر نتوان کشید.... هم به قدر تشنگی باید چشید.

پیشنهاد برای پژوهش های آتی

با توجه به نتایج مستند این پژوهش، برای سایر محققان و پژوهشگران علاقمند، موارد زیر توصیه می شود:

- ارائه مدل مناسب مدیریت شهری در دوره معاصر با آموزه های مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص)
- آنالیز مباحث قرآنی مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص)
- بررسی و تحلیل مدل شهر اسلامی با در نظر گرفتن مفاهیم مدیریت شهری حضرت رسول اکرم (ص)



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتال جامع علوم انسانی

منابع:

- قرآن کریم
- آیتی، محمدابراهیم (۱۳۶۶)، تاریخ پیامبر اسلام، چاپ چهارم، دانشگاه تهران، تهران
- اروجلو، فاطمه (۱۳۸۴)، حضرت محمد (ص) و مقابله با اشرافی گری (۱)، فصلنامه تاریخ اسلام، شماره ۲۲، قم، انتشارات دانشگاه باقرالعلوم
- اکرمی، ابوالفضل (۱۳۷۵)، بازار در تمدن اسلامی، فصلنامه پژوهشی دانشگاه امام جعفر صادق، سال اول، شماره سوم، ص ۶۷ تا ۹۸
- امام خمینی، بی تا، رساله توضیح المسائل، بی نا
- امین، احمد (۱۹۷۲)، فجرالاسلام ج ۱، قاهره، مکتبه النهضه المصریه
- اهلرزی، اکهرت (۱۳۷۴)، موقوفات دینی و شهر شرق اسلامی، ترجمه دکتر مصطفی مومنی و دکتر محمدحسن ضیا توانا، نشریه میراث جاودان، تابستان ۱۳۷۴ - شماره ۱۰ - سال سوم، شماره ۲، ص ۵۰ تا ۵۳
- ترنر، برایان اس (۱۳۸۰)، وبر و اسلام، ترجمه حسین بستان، قم، پژوهشکده حوزه و دانشگاه
- بلاذری، احمد ابن یحیی (۱۹۶۵)، فتوح البلدان، ج ۱، تحقیق صلاح الدین منجد، القاهره، بی نا
- ثقفی، سیدمحمد (۱۳۸۰)، علم و اندیشه در تمدن اسلامی (۳) / فعالیت آموزشی در زمان پیامبر (ص)، درسهایی از مکتب اسلام، قم، سال ۴۱، شماره ۴، تیرماه ۸۰، شماره ۴۸۴، ص ۳۸ تا ۴۶
- جعفریان، رسول (۱۳۷۲)، نفوذ اسلام در یشرب، فصلنامه میقات حج، سال دوم شماره ششم، حوزه نمایندگی ولی فقیه در حج و زیارت، تهران، ص ۹۱-۱۱۰
- جمشیدی ها، غلامرضا و زاتری قاسم (۱۳۸۷)، سیاست گذاری فرهنگی پیامبر اسلام و تاثیر آن بر موقعیت فرهنگی - اجتماعی زنان در زیست جهان جاهلی، فصلنامه علمی - پژوهشی پژوهش زنان، مرکز مطالعات و تحقیقات زنان دانشگاه تهران، تهران دوره ۶، شماره ۴
- حتی، فیلیپ (۱۹۶۵)، تاریخ العرب ج ۱، بیروت، بی نا

- حریری، محمد یوسف (۱۳۶۲)، اسلام و عقاید اقتصادی، انتشارات امیری، تهران
- خامنه ای، علی، بی تا، درس هایی از نهج البلاغه، تهران، انتشارات سید جمال
- خاکرند، شکر الله و دیگران (۱۳۸۶)، پیامبر اسلام (ص) و جهان بینی تمدن ساز دینی، فصلنامه علمی پژوهشی اندیشه دینی دانشگاه شیراز، شیراز، بهار ۸۶، ص ۱۰۱ تا ۱۲۴
- خرمشاهی، بهالدین و انصاری مسعود (۱۳۸۷)، پیام پیامبر مجموعه ای از نامه ها، وصایا، دعاها و تفسیرها و سخنان جامع و فراگیر حضرت محمد (ص)، شرکت انتشارات علمی و فرهنگی، تهران
- خوبی، ابولقاسم (۱۹۹۶)، البیان فی التفسیر القرآن، ج ۱، نجف، مطبعه الاداب.
- داوری اردکانی، رضا، بهار ۱۳۸۲، شهر و ساکنانش، مجله نامه فرهنگ، شماره ۴۷
- رسولی، محلاتی (۱۳۸۵)، زندگانی حضرت محمد (ص) خاتم النبیین، چاپ ۲۱، تهران، دفتر نشر فرهنگ اسلامی
- رضاییان، علی (۱۳۷۶)، اصول مدیریت، سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی سمت، تهران، چاپ هشتم
- رودگر، محمدجواد (۱۳۸۵)، اصول اخلاقی در مدیریت نبوی، فصل نامه حکومت اسلامی، شماره ۴۲، سال یازدهم، شماره چهارم، زمستان، وابسته به دبیرخانه مجلس خبرگان رهبری، قم، ص ۱۲۱ تا ۱۴۷
- رهبر، عباس علی (۱۳۷۶)، شیعه و فرهنگ توسعه، فصلنامه حکومت اسلامی اندیشه و فقه سیاسی اسلام، پاییز ۷۶، شماره ۵، وابسته به دبیرخانه مجلس خبرگان رهبری، قم
- سبحانی، جعفر (۱۳۸۵)، فروغ ابدیت تجزیه و تحلیل کاملی از زندگانی پیامبر اکرم (ص)، بوستان کتاب، قم
- سعیدنیا، احمد (۱۳۷۹)، مدیریت شهری، سازمان شهرداریهای کشور، جلد یازدهم، تهران
- سهمودی، علی بن عبدالله (۱۳۷۴)، هجری، وفای الوفا ج ۱، تحقیق محی الدین عبدالحمید، القاهره، بی تا
- سیف الدینی، فرانک (۱۳۷۸)، روند شهرنشینی مساله شهرهای بزرگ، نشریه علمی پژوهشی پژوهشهای جغرافیایی، شماره ۳۶، ص ۷۵ تا ۸۰

- شاکرند، شکرالله و دیگران (۱۳۸۶)، پیامبر اسلام (ص) و جهان بینی تمدن ساز دینی، فصلنامه علمی پژوهشی اندیشه دینی دانشگاه شیراز، پیاپی ۲۲، بهار ۸۶، ص ۱۰۱ تا ۱۲۴
- شریف قرشی، باقر (۱۳۸۷)، زندگانی پیامبر اعظم (ص)، مترجمین هاشمی تبار سید ابوالحسن - تقدیمی صابری محمد، بنیاد پژوهشهای اسلامی مشهد، چاپ گوتنبرگ، مشهد
- شهبان (۱۳۸۳)، جایگاه اطلاعات و فن آوری در مدیریت IT و برنامه ریزی شهری، شهرنگار، شماره ۲۶، انتشارات پردازش
- صرافی و دیگران (۱۳۷۹)، مفهوم مبانی و چالشهای مدیریت شهری، فصلنامه مدیریت شهری، شماره ۲، سازمان شهرداریها و دهیاریهای کشور، انتشارات سازمان شهرداریهای کشور، تهران
- طبری، محمد ابن جریر (۱۳۷۵)، تاریخ طبری، ج سوم، ترجمه ابولقاسم پاینده، انتشارات اساطیر، تهران
- عبدالستار عثمان، محمد (۱۳۷۶)، مدینه اسلامی، ترجمه علی چراغی، چاپ اول، انتشارات امیر کبیر، تهران
- عبدالجلیل، م (۱۳۶۳)، تاریخ ادبیات العرب، ترجمه آ. آذرنوش، انتشارات امیرکبیر، تهران
- عروتی موفق، اکبر (۱۳۸۵)، پیامبر اعظم (ص) بنیانگذار تمدن اسلامی، فصلنامه معرفت، بهمن ۱۳۸۵، شماره ۱۱۰، موسسه آموزشی و پژوهشی امام خمینی، قم، ص ۳۳ تا ۴۱
- عسقلانی ابن حجر (۱۳۲۸)، هجری قمری، کتاب الاصابه فی التميز الصحابه، ج ۲، القاهره، چاپ سعاده
- علی محمد، اقتداری (۱۳۴۹)، سازمان و مدیریت، چاپ هفتم، انتشارات دانشکده علوم اداری و مدیریت بازرگانی دانشگاه تهران، تهران
- فیرحی، داود (۱۳۸۵)، دولت - شهر پیامبر (ص)، مجله علمی پژوهشی دانشکده حقوق و علوم سیاسی دانشگاه تهران، شماره ۷۳، پاییز ۸۵، ص ۱۸۳ تا ۲۳۶
- کتانی، عبدالحی، بی تا، التراتیب الاداریه، ج ۱، بیروت، دارالکتب العربی
- کلینی، ابو جعفر و محمد، ابن یعقوب (۱۳۷۵)، اصول کافی، تصحیح علی اکبر غفاری، قم، دارالکتب اسلامی

- لک‌زایی، نجف (۱۳۷۹)، پیامبر اسلام (ص) و شیوه‌گذر از جامعه جاهلی به جامعه اسلامی - به سوی یک نظریه توسعه، نشریه تاریخ اسلام، قم، دانشگاه باقرالعلوم، سال اول، شماره اول، بهار ۷۹، ص ۶ تا ص ۴۰
- مالک، ابن انس (۱۳۷۰)، هجری قمری، الموطا، جلد دوم، تصحیح محمد فواد عبدالباقی، القاهرة، بی نا، ص ۷۴۳
- محمدی، محمود (۱۳۷۹)، تحلیل نقش متقابل وقف و شهرسازی، برنامه ریزی فضایی - کالبدی راهبردی جدید در توسعه و بهره‌برداری بهینه موقوفات، نشریه میراث جاودان، تابستان ۱۳۷۹، شماره ۳۰، سال هشتم، شماره ۲، ص ۹۴ تا ۱۰۵
- منتظر القائم، اصغر (۱۳۸۴)، تاریخ اسلام تا سال ۴۰ هجری، انتشارات دانشگاه اصفهان، اصفهان
- میرزایی، علی اکبر (۱۳۸۷)، نهج الفصاحه - کلمات قصار حضرت رسول اعظم (ص)، انتشارات صالحان، چاپ اول، قم
- نظری منفرد، علی (۱۳۸۶)، تاریخ اسلام رسول اکرم (ص) از هجرت تا رحلت، انتشارات جلوه کمال، قم
- یوسفی، حسین علی و شیرانی، مهتری (۱۳۸۶)، شاخص‌های بهداشت محیط در پرتو آموزه‌های سیره پیامبر اعظم (ص)، مجله علمی پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی رفسنجان، ویژه نامه اولین همایش بهداشت در آموزه‌های پیامبر اعظم (ص)، دوره ششم، زمستان ۸۶، ص ۹۵ تا ۱۰۰
- Henton, Douglas, (2001), lessons from Silicon Valley: governance in in a global city region. In: Scott, allen (Ed), 2001, Global city Regions, trends, theory , Policy
- Jassem, Laith, Su'ud (1998), Al-Ri'ayah wa al-Khidamat al-Ijtima'iyah fi 'Asr al-Nubuwwah wa Dawr al-Mar'ah al-Muslimah fiha. Al-Hikmah. 14: 343-413.
- Mc Gill, Ronald, (1998), Urban Management in Developing Countries ,Cities ,vol.15, No.6
- Omer, Spahic, (2003), SOME UNIVERSAL AND TIMELESS LESSONS OF THE PROPHET UHAMMAD IN URBAN

PLANNING AND DEVELOPMENT , Faculty of Architecture and
Environmental Design International Islamic University Malaysia,
Kuala Lumpur Malaysia

- Rabah Saoud,(2002),Introduction to the Islamic city, Foundation
for Science technology and civilization ([www.citymuslims.org/
pdf/Islamic-City.pdf](http://www.citymuslims.org/pdf/Islamic-City.pdf))

