

سام والتون

ساموئل مور والتون ۹۳ مارس سال ۱۹۱۸ در خانواده توماس گیبسون والتون و بانسی لی والتون و در کنتیکت میسر اوکلاهما متولد شد.

سام تا پنج سالگی با والدینش در مزرعه زندگی کرد و پس از آن رو که در آمد مزرعه نکالونی مجارح اداره خانواده را نمی داد، پدرش تصمیم گرفت به حرفه دیگری روی آورد در نتیجه به شهر اوکلاهما نقل مکان نمودند و تا مدت ها از شهری به شهر دیگر در حرکت بودند.

سام جوان که در مدرسه بازیکن بسکتبال و فوتسال بود و از لحاظ درسی نیز دانش آموز شایسته ای محسوب می شد، برای کمک به خانواده اش که همواره در مفیقه مالی به سر می بردند احساس تعهد خاصی داشت پس زمانی با فروش شیر گاوهایشان و زمان دیگر با تحویل یوزنامه مسج به در ب مسائل کوشش می کرد تا شاید بخشی از نیازها را مرتفع سازد، به سبب همین تلاش پذیری در دبیرستان لقب «با استعدادترین پسر» را به او دادند.

او به مجرد فارغ التحصیلی به امید اینکه راه بهتری به منظور حمایت از خانواده پیابد، وارد کالج شد. سام در مدت تحصیل در رشته اقتصاد دانشگاه کلمبیا ایالت مسوری در کنار اشتغال به حرفه های گوناگون، در فعالیت های اجتماعی مشارکت پر رنگی داشت.

او تنها سه روز پس از فراغت از تحصیل با ماهی ۷۵ دلار به عنوان کار آموز مدیریت در فروشگاه جی بی پی استخدام شد.

سام والتون در ۱۹۴۲ داوطلب شرکت در جنگ دوم جهانی شد و در خلال جنگ در کتر خانه مهمات سازی در تولسا، اوکلاهما کار می کرد. فوریه سال بعد با هلن راسون یک فارغ التحصیل ممتاز دانشگاه در رشته بازرگانی و فرزند بانکداری موافق پیمان همسری بست و خیلی رود پس از این تاریخ با مسئولیت نظارت بر امنیت تأسیسات هوایی و اسیران اردوگاه های جنگی، به قسمت اطلاعات ارتش ایالات متحده آمریکا منتقل گردید.

سام والتون دو سال بعد با درجه سروانی ارتش را ترک گفت تا فروشگاههای زنجیره ای را با کمک پدر همسرش یک وام ۲۱/۰۰۰ دلار گرفت و برای بقای سرمایه مورد نیاز پس کنار دیوین خدمت ارتش پنی ۵۲۰۰۰ دلار خودش استفاده کرد تا تالانت فروشگاههای در نوپورت آرکانزاس اشباع کرد. دقیقاً در همین مقطع به تدابیر بازرگانی دست یافت که سال های آتی توفیق وی را رقم زدند. شاید همان ابتدا سیاست های عملی والتون به وسوح از حد صرف هایش متمایل بود، او بویسته فقه ها را با طیف وسیعی از کالاهای ارزان ایستاده نگاه می داشت، و فروشگاهش تا ساعت ها پس از سایر فروشگاه ها همچنان در حال ارائه خدمات به مشتریان بود.

شبهه عملکرد والتون باعث می شد تا مشتریان بسته به حجم خریدشان مبلغ بیشتری را سرفه خوبی کنند از فاکتورهای کامپیاسی فروشگاه مذکور می توان موقعیت ویژه مکانی آن در مرکز شهر دانست جالب اینکه تلاش به منظور محدود سازی رفیع اصلی فروشگاه یعنی استرلینگ استور در ۱۹۵۰ اقدام به بازگشایی یک فروشگاه در مجاریت آن کرد.

با مشاهده توفیقات بی دریغ صاحب زمین فروشگاه، بی گی- هولمز از تعدید قرارداد اجاره امساع نمود، با این آرزو که آن را به پسرش بدهد و برای حصول به مقصد و علاوه بر افزایش اجاره بها خواهان ۵ درصد از کل فروش ها شد، والتون که این پیشنهاد غیر منصفانه را نمی دید، کل کالاهای و معارت را به ۵۲/۰۰۰ دلار به هولمز فروخت و کنار کشید.

هلن رفیق جستجوی بنگینو، والتون محل مناسبی برای فروشگاه در نوپورت نیافت و فروشگاهش را در بنتون ویل آرکانزاس راه اندازی نمود. و این شهر صیدا آغاز فعالیت های مدنی متعددی برای خانواده والتون ها شد. سام والتون مدتی در مقام ریاست یوتاری کلاب و همیستور اتالی بازرگانی خدمت کرد، عضو شورای شهر شد و در هیات انسانی بیمارستان اصلی شهر فعالیت های چشمگیری انجام داد. در راستای این فعالیت های والتون در سال ۱۹۵۲ حدود بیست مایل جنوب شهر یک فروشگاه دیگر با همان نام افتتاح نمود.

والتون برای تجربه شراکت با وبلاز و پاکر مدیر یک فروشگاه در تولسا، اوکلاهما قراردادی منعقد ساختند با این شرط که در برابر همکاری، به پاکر درصدی از سود فروشگاه متعلق بگردد. شکی نیست که این نوع همکاری در آن زمان غیر عادی می نمود در حالی که امروزه چنین عملکردی با نام «سهمی» بوده بسیار متداول شده است. والتون هفته ای یکبار را به بازدید از فروشگاه تخصصی داده بود تا ضمن بر طرف نمودن مشکلات، هر ماهه صورتحساب سود و زیان را مورد بررسی قرار دهد.

اینکار با آورده والتون در اداره فروشگاه تمرکز دادن باجده های تلفیقه حساب از سراسر فروشگاه به محل مشخص و نزدیک به خروجی آن بود تا مشتریان در عوض چندین محل جداگانه، بکباره بیکت نامی خریدها پرداخت را انجام دهند.

تأکید دائمی والتون بر نظافت، روشایی مناسب و سهمی سود با کارمندان برای افزودن بر میزان صداقت آنان بود.

فروشگاه های زنجیره ای

با گذشت زمان و گسب روزافزون مهارت و تجربه، والتون با مساعدت برادر خود وینو و برادر همسرش هلن، اقدام به افتتاح فروشگاه های دیگر کرد. در سال ۱۹۵۴ وی فروشگاه هایی را در یک مرکز خرید در حومه شهر کانزاس و همیستور آرکانزاس راه اندازی نمود که هر دو با شکست روبه رو شدند. در پی این ناگشایی ها والتون متصد شد که به جای مراکز خرید آن هم در حومه، هرچه بیشتر بر کسب و کار خرده فروشی در مناطق پر جمعیت تمرکز داشته باشد.

والتون به مدیران خود این فرصت را داد تا در صورت سرمایه گذاری در همان فروشگاه محل خدمت خود یا در فروشگاه های جدید با حداکثر ۱۰۰۰ دلار در بند تأسیس، بدل به یکی از شرکا، با مسؤلیت محدود شوند. این امر سبب شد تا مدیران در مسیر یک تلاش دائم جهت افزایش میزان سود و بهبود بخشی مهارت های مدیریتی خود قرار بگیرند.

با ادامه روند کار در سال ۱۹۶۲، والتون و برادرش یاد صاحب ۱۶ فروشگاه در آرکانزاس، مسوری و کانزاس بودند.

اولین وال مارت

سال ۱۹۶۲، افتتاح نخستین وال مارت واقعی در رانچرز آرکانزاس سر آغازی برای عظیم ترین جزئی فروش جهان شد.

در سال ۲۰۰۴، بالغ بر ۱/۵ میلیون کارمند در استخدام وال مارت قرار داشتند. وال مارت در بسیاری از جنبه های کسب و کار از جمله: جزئی فروش با قیمت کم، بیش رفائی، سهمی سود با کارکنان پیشگام به شمار می رود.



میراث والتون در سال ۱۹۸۵، برنامه ای را برای مع جزین کمونیسم در امریکای مرکزی از طریق یونوج کپیتالیزم و خصوصی سازی به اجرا در آورد. تلاش های وی در قالب برنامه های کمک هزینه تحصیلی به منظور جذب دانشجویان امریکای مرکزی به دانشگاه های مسیحی در ایالات متحده بود، با این هدف نهایی که نمایش ارزش های کپیتالیزم و مسیحی پرورستان، جوانان را از همسو شدن با حرکت های کمونیستی باز دارد.

میراث

بالاخره در سال ۱۹۹۸، والتون در فهرست صد نفره با نفوذترین های قرن بیستم جای گرفت و در پی آن برای یک عمر تلاش در حرفه اش مینظر به دریافت مدال آزادی از رئیس جمهور وقت امریکا شد.

در رده بندی ثروتمندترین های فوربس، والتون جایگاه نخست را بین سال های ۱۹۸۵ تا ۱۹۸۸ از آن خود کرد و تنها پس از مرگ والتون، این کتلت موفق به ایستادن در صدر این فهرست گردید.

سوز فروشگاه های زنجیره ای در کشور های مجاریت، کانادا، آرانتین، بولیوی، کره جنوبی، ایران، پورتو ریکو و انگلستان فعالیتات به مشتریان خدمات انسانی می نماید.

سام والتون خلق مالکیت خود را برای همسر و فرزانش را به جان سپرد و آنس والتون باقی گذاشت و بر ۶ آوریل ۱۹۹۲ چشم از جهان فرو بست.

کانون والتون در مسیور ریاست هیات مدیره راه پدر را ادامه می دهد. جن والتون با اصل مرگش همسرش در سال ۲۰۰۵ در یک حادثه هوایی مدیته تامل از آهنگته دار بود و سایر وارثین مگر به واسطه بر سر زاری از حق راکی به عنوان سهامدار مستقیم در اداره شرکت حضور ندارند.

خانواده والتون پنج جایگاه اصلی از فهرست ده ثروتمند برتر ایالات متحده امریکا در را در اختیار خود دارند. سام والتون اگر امروز زنده بود قطعاً ثروتمندترین مرد جهان به شمار می رفت و احتمال دارایی او دو برابر بیش از بیل گیتس بود.



1. Samuel Moore Walton
2. Thomas Gibson Walton
3. Nancy Lee Walton
4. King Fisher, Ok lahoma
5. JCP enney

6. Tulsa
7. Newport, Arkansas
8. Sterling Store
9. P. K. Holmes
10. Bentonville
11. Rotary Club
12. Willard Walker
13. Bud
14. Wal - Mart
15. Rogers

