

جایگاه متخصصین تعریف شده است

گفت و گو با مهندس رضا داوودی - مدیر عامل شرکت ماشین سازی حرفه و فن

اشاره:

به اعتقاد بسیاری از کارشناسان اگر کارآفرینی از سنین پایین صورت گیرد، ساختار اقتصادی ایران دگرگون می شود. به عبارتی جوانان با ذهن خلاق خود، نوآوری های بدیعی داشته و کسب و کار نوینی را پایه گذاری می کنند. در این میان نوع مدیریت و تامین منابع انسانی اهمیت دارد. چرا که کارآفرین باید با بررسی جمیع جوانب تصمیمی معقول گرفته و برنامه ریزی مناسبی را برای امور شرکت یا بنگاه مربوطه داشته باشد. این مقولات در صنایعی همچون ماشین سازی جلوه بیشتری دارد. از آنجاییکه در این صنعت ماشین ساز با مشکلات عدیده ای همچون تکنیک های طراحی و ساخت و نوع بازاریابی محصول مواجه است، اتخاذ سیاست های راهبردی راهگشای کار خواهد بود.

رضا داوودی با تایید مطالب فوق اعتقاد دارد که اگر بستر کارآفرینی و تخصص گرایی در کشور فراهم گردد، بسیاری از مشکلات و مسائل تولید و صنعت بر طرف خواهد شد. مدیر عامل این شرکت به کارایی بالای دستگاه جلدکن شومیز به عنوان نخستین ماشین صحافی ساخت داخل به صورت بیندر اشاره کرد. وی با بیان این مطلب که کارآفرینی در حوزه ماشین سازی دشوار است، مشکل حال حاضر تولید را نبود حمایت های کافی دولت دانست. با مهندس داوودی گفت و گویی را انجام دادیم که در زیر می خوانید:

چه شد که تصمیم به کارآفرینی در حوزه ماشین سازی گرفتید؟

پس از فارغ التحصیلی در رشته مهندسی مکانیک - گرایش جامدات، علاقه مند به ماشین سازی شدم. از آنجاییکه برادرم در رشته ساخت و تولید تحصیل کرده و پدر بنده چندین سال در حوزه چاپ و بسته بندی فعالیت کرده است، در این زمینه کارآفرینی کردم. در ابتدا من از خانواده جدا بودم و تنهایی به طراحی و ساخت ماشین آلات می پرداختم که بدلیل بروز پاره ای مشکلات متوقف شد و با پدرم ادامه فعالیت دادم.

پس پدر شما نیز در حوزه ماشین سازی فعال بود؟

بله، ما ۱۸ سال پیش دستگاه پرس کتاب را ساخته و می فروختیم. پس از آن به طراحی و ساخت ماشین آلات دایکات و شومیز تک گیره پرداختیم. در این زمان احساس کردیم که باید بروی دستگاههای دایکات فکی مطالعه دقیق تری انجام دهیم. شومیز سه گیره اتوماتیک، لمینیت و چاپ یو وی، تولیدات جدید ما محسوب می شود.

در حال حاضر چه ماشین آلاتی را تولید می کنید؟

این واحد تولیدی تاکنون موفق به طراحی و ساخت دستگاه های زیر شده است:

- ۱- دستگاه جلد کن شومیز بیندر؛
- ۲- دایکات فکی؛
- ۳- تولیدات دایکات فکی در چهار سایز؛

- ۴- جلد کن شومیز تک خانه با تولید ۵۰۰ جلد و سه خانه ۱۵۰۰ جلد در ساعت؛
- ۵- ماشین لمینیت صنعتی ۱۲۵؛
- ۶- دستگاه چاپ یووی سیلندری.

در این مدت میزان استقبال چگونه بود؟

خوشبختانه ارگانهای دولتی نظیر سپاه پاسداران و ایران خودرو تعامل مطلوبی با ما داشته و در چندین مرتبه از ما خرید کرده اند. بیشتر این سازمان ها بدلیل دارابودن چاپخانه خریدار دستگاه شومیز هستند. این در حالی است که شرکت ایران خودرو، دستگاه دایکات را برای بخش جعبه سازی به کار گرفته است. با این وجود به دنبال توسعه فعالیت های خود در خارج از کشور هستیم. هم اکنون شرایط بازار ارمنستان، آذربایجان، عراق و سوریه را مورد بررسی قرار داده و در نظر داریم به این کشورها صادرات داشته باشیم.

آیا فعالیت های تراشکاری و فرزکاری را در داخل کارخانه انجام می دهید؟

بله، کلیه قطعات و تجهیزات مورد نیاز را برای سنگین تراشی و سبک تراشی خودمان تولید می کنیم. همچنین واحدهای کنترل کیفی و آزمایشگاه به بررسی دقیق ساخت آن می پردازند. جالب است که بدانید، فرآیند مدلسازی را در داخل کارگاه انجام میدهم. به طور مثال برای ساخت دستگاه شومیز سه تکه ۸ تنی و یا ۱۲ تنی، از داکتیل یک تکه چدن نشکن استفاده کرده ایم. به عبارتی ریخته گری آن یکپارچه بدون داشتن

حتی یک خال جوش صورت گرفته است. در این میان از ماشین آلات فرز با دقت یک صدم بهره گرفته ایم تا دستگاه های دقیق و با کیفیت بالا به بازار عرضه کنیم.

آیا کیفیت این ماشین آلات بهتر از نوع چینی آن است؟

بله، به طور مثال همین دستگاه شومیز سه تکه که با دقت یک صدم تولید شده است، کوچکترین بتونه کاری ندارد. در حالیکه نمونه های چینی در چندین نقطه بتونه خورده تا ضخامت ورق آن افزایش یابد. همانطور که می دانید ریخته گری یکپارچه آنهم با داکتیل نشکن کار بسیار سختی است که ما موفق به تولید آن شده ایم. به طور کلی همواره در تلاش بوده ایم که نوآوری های بدیعی در ماشین آلات خود داشته تا با نمونه های هم تراز خود متفاوت باشد. نمونه بارز آن تمام اتوماتیک بودن دستگاه نامبرده است. جالب است بدانید افرادی که اقدام به خرید دستگاه های چینی کرده اند، ناراضی بوده و برای تعمیر و رفع گیربیاژ به ما مراجعه کرده اند. افرادی که قیمت برایشان مهم تر است.

در واقع یکی از مشکلات کالاهای ایرانی، بالا بودن قیمت تمام شده آن نسبت به هم تراز چینی است. به نظر شما راهکار حل این مشکل چیست؟

بهرحال همانطور که گفتیم کالای چینی برتری کیفی نسبت به ما نداشته و حتی نازلتر از آن می

باشد. در این میان حمایت های دولت می تواند راهگشا باشد. چرا که اگر تسهیلات ویژه ای به واحدهای صنعتی داده شود، بسیاری از مشکلات اقتصادی آنها برطرف شده و می توانند هزینه های خود را کاهش دهند.

یعنی واحد ریخته گری در داخل کارگاه فعال است؟

خیر، تنها عملیاتی که در کارگاه انجام نمی شود، ریخته گری است. در حالیکه کلیه فرآیندهای مدلسازی، تراشکاری و فرزکاری را شخصا انجام می دهیم. در حال حاضر از ماشین آلات فرزیونیورسال، بورینگ دروازه ای و تراش بهره می بریم تا خدمات متعددی به صنعت کشور ارائه دهیم. آنچه که در این میان اهمیت دارد، طراحی و مدلسازی دقیق است تا قطعه ساخته شده دقت و صحت لازم را داشته باشد.

هم اکنون چند نفر پرسنل در مجموعه شما شاغل هستند؟

۳ نفر مهندس و ۲۳ نفر کارگر. این نفرات با مدیریت هماهنگ بوده و در راستای سربلندی صنایع حرفه و فن تلاش می کنند. خود من نیز پا به پای آنها تلاش کرده و قطعات مختلفی را طراحی می کنم.

پیش از آنکه شرکت صنایع حرفه و فن را تاسیس کنید در کدام کارخانه مشغول بوده اید؟

من پس از فارغ التحصیلی در شرکت خودروسازی

همه جای دنیا تولید مورد حمایت اکید دولت ها بوده و بودجه ویژه ای را در اختیار دارد. بنابراین اگر می‌خواهیم پیشرفت کنیم باید برنامه ریزی دراز مدتی داشته باشیم.

ظاهرا امسال با مشکلات عدیده‌ای مواجه شده‌اید؟

بله، امسال با وقع بحران جهانی و حادث شدن اقتصاد ایران با چالشی عظیم مواجه شده ایم که ترسیم آینده را برای ما مشکل ساخته است. همانطور که تاکید کردم اگر واسطه گری از ایران رخت بسته ودولتمردان به تولید و صنعت اهمیت بیشتری بدهند، مطمئن باشید که ساختار بیمار اقتصاد داخلی بهبود می‌یابد. این را نیز بدانید که هیچ کشوری در دنیا با واسطه گری به موفقیت نمی‌رسد.

سخن پایانی؟

باری دیگر تاکید می‌کنم که از متخصصین و کارشناسان خود بهتر استفاده کرده و جایگاه مطلوب تری را برای آنها تعریف کنیم. در حالیکه بسیاری از آنها بیکار بوده و در رشته‌های غیر تخصصی به کار گماشته شده اند که این در کاهش بازدهی نقش بسزایی دارد. اشتغال من در واحد رنگ شرکت ایران خودرو نمونه بارز آن است. شخصا اعتقاد ویژه ای به توانایی ایرانی‌ها داشته و مطمئن هستم که با استعدادهای ناب خود توانایی خلق ایده های نوینی دارند. ایده هایی که بالقوه بوده و می‌تواند به نوآوریهای بدیعی بدل شده. باید حرف ها به عمل بدل شده تا بستر و فرهنگ کارآفرینی در داخل کشور رشد یابد.

یعنی فکر می‌کنید که مشکل اصلی ما در شرایط فعلی تخصص گرای است؟

یکی از مسائل ماست. به عبارت دیگر اگر جایگاهها را بدانیم و فارغ التحصیلان دانشگاهی را براساس رتبه و جایگاهشان شاغل کنیم، این ناهماهنگی ها و گسیختگی ها برطرف خواهد شد. این یک واقعیت است که نیروی جوان و اندیشمند مغز متفکر صنعت و تولید است. اگر آنها بدرستی به خدمت اقتصاد نیایند، قطعا با مشکلات

عظیمی مواجه می‌شویم. مشکلاتی همچون توسعه نیافتگی فرهنگ کارآفرینی و عدم کارآیی مطلوب واحدهای تولیدی. موضوعی که وزیر محترم صنایع و معادن بر آن تاکید کرده است. آری تخصص گرای موضوعی است که در کانون توجه و تامل اقتصاددانان و اندیشمندان و همچنین کارآفرینان است. بنابراین ما تافته جدا بافته نبوده و باید همگام با توسعه یافتگی جهان حرکت کنیم. که اتفاقا تحقیق و مطالعه در فن آوریهای همچون نانو موید این مدعاست. در پایان این امید می‌رود که کلیه کارشناسان و متخصصین خبزه صنعت و معدن دست در دست یکدیگر داده تا با همفکری و تشریح مساعی مشکلات و چالش ها را یکی پس از دیگری برطرف کرده و ایران اسلامی را به قله‌های رفیع دانش و تکنولوژی بشری برسانیم.

ایران خودرو مشغول به فعالیت شدم. یادم می‌آید در هنگام مصاحبه از من پرسیدند که چرا می‌خواهی در این کارخانه کار کنی و من در پاسخ گفتم به خاطر علائق و رشته تحصیلی خود. ولی در مقابل مرا در واحد رنگسازی و پوشش‌های بدنه خودرو به کار گرفتند. با این که من شناختی نسبت به این رشته نداشتم ولی با جزئیات انواع رنگ و رزین آشنا شدم. بهرحال پس از مدتی احساس کردم که در این شرکت پیشرفت نمی‌کنم. بنابراین از ایران خودرو خارج و به همراه پدرم کارآفرینی کردم تا بلکه به اهداف متعالی خود دست یابم.

چه اهدافی را دنبال می‌کنید؟

نوآوری در ماشین‌سازی و طراحی و ساخت ماشین‌آلات جدید. از خودمان تعریف نمی‌کنیم ولی مشتریان از عملکرد و کارایی این دستگاه‌ها رضایت دارند. چرا که خدمات پس از فروش مناسبی را ارائه کرده و نقدا وجه ای را دریافت نمی‌کنیم که البته مشکلاتی را برای ما ایجاد کرده است. تا کنون چندین چک ما بدلیل مسائل اقتصادی پاس نشده وی ما نمی‌توانیم برای آینده برنامه ریزی کنیم.

آیا بحران جهانی در فروش شما تاثیری داشته است؟

بله، به طوریکه مشتریان ثابت ما امسال خرید نکرده و برنامه خود را به سال آتی ارجاع داده‌اند. با این که در سال های پیش با مشکلات متعددی همچون تورم و کمبود نقدینگی مواجه بودیم ولی

اگر جایگاهها را بدانیم و فارغ التحصیلان دانشگاهی را براساس رتبه و جایگاهشان شاغل کنیم، این ناهماهنگی ها و گسیختگی ها برطرف خواهد شد. این یک واقعیت است که نیروی جوان و اندیشمند مغز متفکر صنعت و تولید است. اگر آنها بدرستی به خدمت اقتصاد نیایند، قطعا با مشکلات عظیمی مواجه می‌شویم. مشکلاتی همچون توسعه نیافتگی فرهنگ کارآفرینی و عدم کارآیی مطلوب واحدهای تولیدی. موضوعی که وزیر محترم صنایع و معادن بر آن تاکید کرده است.

امسال با وقع بحران مالی و سرایتش به داخل کشور ادامه تولید را با چالشی عظیم مواجه کرده است. به طوری که اگر دولتمردان و متولیان امر فکری اساسی نکنند نمی‌توانیم ادامه حیات بدهیم.

از جمله مسائل موجود در کارآفرینی، سرمایه گذاری شخصی و ریسک پذیری است. تا چه اندازه از این ویژگی بهره مند هستید؟

اگر این خصوصیت را نداشتم که کارآفرین نمی‌شدم. با این وجود تمام تفکر ما بر ساخت ماشین‌آلات جدید است که در نظر داریم با حضور در نمایشگاه های خارجی بهتر محصولات خود را معرفی کنیم. این را نیز بدانید که کارآفرینی در کشور بسیار سخت است. چرا که چندان دولت از تولید کننده حمایت نمی‌کند. در حالیکه صنعت سهم ویژه ای در توسعه اقتصادی ایران دارد. در

