کوتاهی شرکت ها در ادغام ریسک سیستم های مدیریتی

تاجیک، سعید

وی اظهار داشت از زمانی که بازیگران‏ جدیدی هم چون،بانک‏ها،سوپر مارکت‏ها و شرکت‏های نرم افزاری وارد زمینه‏های فعالیت‏ غیر مرسوم خود شده‏اند،صحنه بین المللی مالی‏ در حال تغییر بوده است.

وی گفت در این میان اینترنت نقش مهمی‏ بازی می‏کند.و هشدار داد"اگر استفاده از اینترنت را توسعه ندهید،زیان می‏بینید".

رالف هوپی (Rolf Huppi) ،رئیس گروه‏ خدمات مالی زوریخ (Services Group Z F S (Zurich Financial ،بیمه‏گران را برای‏ رفع گرفتاری‏های مشریان فراخواند.وی گفت‏ اقتصاد جهان به طرف‏"اقتصادی که اطلاعات و شناخت آن را هدایت می‏کند پیش می‏رود". آقای هوپی اضافه کرد، Z F S با این تشخیص‏ که 20 درصد از تمام مشتریانش هر ساله‏ جا به جا می‏شوند خدمات بیمه‏ای را ارائه‏ می‏دهد که تمام جنبه‏های جا به جایی منزل را دربر می‏گیرد.

مترجم:معصومه صداقتی

منبع: Financial Asfalistiki,August 1/1999,P.42.

کوتاهی شرکت‏ها در ادغام‏ ریسک سیستم‏های مدیریتی

طبق بررسی‏های انجام شده توسط گروه خدمات‏ مشاوره مدیریتی، "K P M G" بسیاری از شرکت‏ها به علت ارتباط ندادن سیستم تجزیه و تحلیل ریسک با سیستم‏های کلی مدیرتشان، ارزش کاری خود را پایین می‏آورند.با این کار، شرکت‏ها قابلیت و توانایی خود را در عکس العمل نشان دادن نسبت به تغییر و تحولات شرایط تجاری چه در درون و چه خارج‏ از شرکت،به صورت بسیار جدی،محدود می‏کنند.

طی یک سخنرانی در گردهمایی‏ Sapphire در شهر نیس،"النورکارا"کارشناس‏ ارشد ریسک شرکت "K P M G" شرکت‏ها را تشویق به توسعه و ایجاد سیستم مدیریت ریسک‏ در سطح وسیع سازمانی کرد،که آن‏ها را قادر به کنترل تمام ریسک‏ها در یک بافت ساختاری‏ می‏کند.

آقای کارا خاطرنشان کرد جاهای‏ مختلفی درون یک سازمان وجود دارد که مسوول‏ سنجش و مدیریت ریسک هستند؛اما بیشتر این‏ قسمت‏ها با این مسأله تا اندازه‏ای تنگ‏نظرانه‏ برخورد می‏کنند.با این توجیه که هر کاری به‏ بخش مخصوصی در شرکت مربوط می‏شود.به‏ طور مثال،سیستم‏های مدیریت خزانه به طور اختصاصی،فقط به ریسک‏های مالی توجه نشان می‏دهند.در حالی‏که مسائل زنجیره‏ای‏ عرضه-از قبیل ریسک یک‏ عرضه کننده زمانی که نتواند طبق تعهد خود عمل کند-می‏توانند در بخش‏های دیگر با سیستم‏های طراحی شده فن آوری اطلاعات یا بدون آن اداره شود.

چنین رویکردهایی به یک شیوه مدیریت‏ ریسک ویژه منجر شده است،اگرچه که هر طبقه‏ مختلف از ریسک از قبیل ریسک‏های مالی، عملیاتی،شرکتی و غیره،به طور جداگانه به‏ خوبی اداره شده‏اند؛"بیمه هیچ وقت یک دید کلی از ریسک توسعه نداده است.نتیجتا ناچار می‏شود که برخوردی محتاطانه‏تر اختیار کند که منجر به برگشت پول کمتری برای سهامداران‏ می‏شود،چرا که نیاز به تخصیص سرمایه‏ بیشتری برای پوشش خطرات پیش‏بینی نشده‏ دارد".

آقای کارا اضافه کرد:"مدیریت ریسک‏ در سطح کل شرکت توسط ارتباط دادن اطلاعات‏ از سیستم‏های جداگانه مدیریت ریسک به سطح‏ کل سازمان عمل می‏کند؛از قبیل‏ مدیریت‏هایی که ریسک‏های مالی و پشتیبانی‏ پوشش می‏دهند.روش مذکور با استفاده از سیستم‏های فن آوری اطلاعات (IT) برای‏ طراحی منابع و ذخایر سازمانی (ERP) -که‏ تعداد زیادی از سازمان‏های بزرگی از آن استفاده‏ می‏کنند،می‏تواند انجام شود.اگرچه‏ روش‏شناسی لازم که این امر را ممکن‏ می‏سازد؛اخیرا توسعه یافته است‏".وی توضیح‏ داد که:"روش‏شناسی جدید به نوعی به کاربرده‏ شده که سیستم‏های مقابله با ریسک ERP را با طرح راهکارهایی در جهت کنترل و اندازه‏گیری‏ ریسک‏های داخلی یک سازمان متحول سازد.با ادغام و بهره‏گیری اطلاعات از کل سیستم‏ E R P ،هم‏اکنون امکان آزمایش یک سلسله‏ سناریوهای مختلف و اتخاذ تصمیم به صورتی‏ خیلی آگاهانه و مطمئن‏تر از آن‏چه قبلا می‏شد،وجود دارد".

مترجم:سعید تاجیک

منبع: P P.5-6. London Market News letter,1 june 1999,