



گفت و گو با مدیر شرکت شل در ایران در پایان ماموریت او

برد - برد

آخرین روزهای سال ۸۸ همزمان بود با پایان ماموریت مدیر شرکت نفتی شل در ایران. این شرکت در حال حاضر مشغول مذاکره در مورد پروژه ال ان جی با شرکت ملی نفت ایران است. با ایو مرر مدیر شرکت نفتی شل در ایران پیش از ترک تهران به گفتگو نشستیم.

شما چند سال در ایران فعالیت داشتید و هدف شما بعد از ورود به ایران چه بود؟ مقصودم این است که چه طرحی را در ذهن داشتید؟

هدف من همواره تسهیل و ارتقای فرصت‌های کاری برای شل در ایران بود و تلاش داشتم با طرف‌های ایرانی ارتباط و تماس داشته باشم و البته مشکلات و چالش‌هایی را هم تجربه کردم. در این مدت بر این اعتقاد بودم که صبر، کار حرفه‌ای و احترام متقابل می‌تواند راه‌حلی برای فائق شدن بر فرهنگ‌های کاری متفاوت و منافع متضاد باشد و نتیجه برد - برد را در پی داشته باشد.

موضع شل درباره سرمایه‌گذاری در بخش گاز در ایران در مقایسه با توتال و استات اویل و شرکت‌های چینی چیست؟

من نمی‌توانم راجع به سایر شرکت‌ها نظر بدهم. موضع ما نسبت به ایران یک موضع بلند مدت است و این موضوع مهمی است، زیرا حرکت و حضور ما را در بازار بدون توجه به فراز و نشیب‌ها تثبیت می‌کند.

همان‌طور که می‌دانید شل روی پروژه‌هایی مانند "ال ان جی" فارس کار می‌کند که می‌تواند در طی ۳۰ تا ۴۰ سال آینده سبب ارتقای صنعت نفت و گاز و اقتصاد ایران بشود.

مهمترین عوامل که مانع دستیابی به هدف‌های تان شد چه بود؟

معتقدم پیشرفت مهمی ظرف پنج سال گذشته در نیل به هدف‌هایمان حاصل شده است. باید توجه داشت که طرح‌های عظیمی مانند ال ان جی در هر نقطه دنیا پیچیدگی بسیاری دارد و کارهای آماده سازی گسترده‌ای را طلب می‌کند. خوشبختانه در این طرح غالب کارهای مقدماتی انجام شده یا در حال انجام است و این خود دستاورد بسیار مهمی است.

مهمترین مشکل قراردادی که جنبه نهایی داشته چه بود؟

معتقدم غالب کارشناسان در ایران و خارج از

ایران پذیرفته‌اند که پروژه بیع متقابل از نوع متعارف برای جذب سرمایه‌گذاری کافی برای صنعت نفت و گاز ایران مناسب نیست. زیرا این نوع قرارداد تامین‌کننده خواست و نگاه دراز مدت شرکت‌ها به فعالیت‌هایشان نیست. همچنین این نکته مهمی است که ایران باید در رقابت با سایر دارندگان مخازن انرژی در منطقه، موضع‌گیری مناسب داشته باشد.

چرا پروژه ال ان جی نهایی نشد و نظر شما در مورد آینده این پروژه چیست؟

سعی داشتم در سوال قبلی شما به این نکته برسم هر پروژه عظیمی در شل (این موارد برای پروژه ال

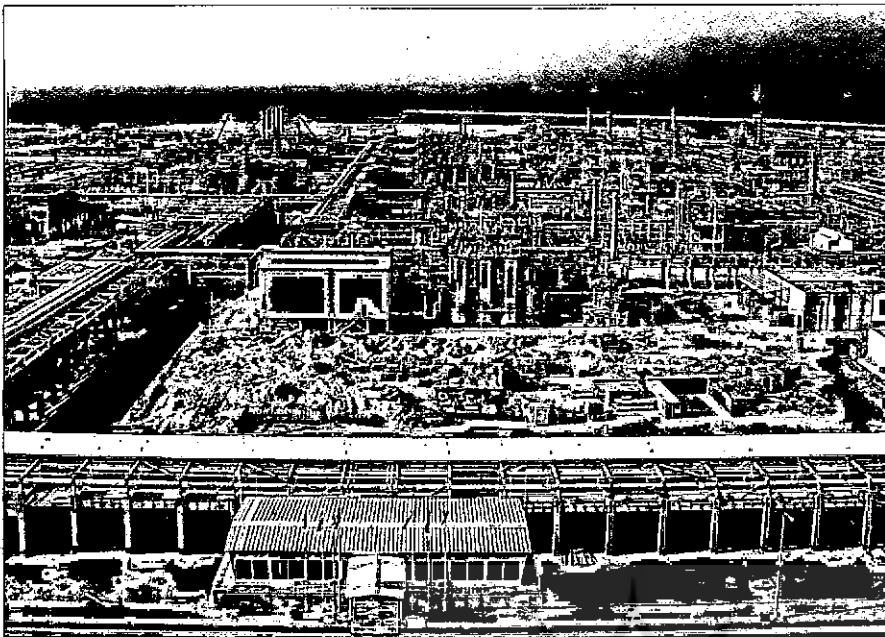
ان جی در روسیه و استرالیا و نیجریه هم مصداق دارد) باید از طریق یک روند کاربر و طولانی جدی عبور کند و فعالیت‌های مختلفی را نیز در بر می‌گیرد. برای مثال باید تفاهمی بین شرکاء راجع به هزینه کلی پروژه صورت گیرد که به معنی داشتن یک استراتژی مشخص در نحوه انجام مناقصه‌ها است. همچنین باید در مورد قیمت گاز منبع، توافق‌هایی انجام گیرد. و با مشتری‌های ال ان جی قراردادهای طولانی مدت بسته شود. همچنین به انجام طراحی مهندسی اولیه (FEED) نیاز هست. همانطور که گفتیم فعالیت‌های زیادی برای این کار باید صورت بگیرد.

من معتقدم با فرض مناسبات سازنده ایران و جامعه بین‌الملل، این پروژه در سال‌های آینده با موفقیت اجرا خواهد شد.

به نظر شما تحریم علیه ایران چگونه بر قیمت‌های جهانی نفت تاثیر خواهد گذاشت؟

عوامل متعددی بر قیمت تاثیر می‌گذرانند، مانند عامل تقاضا و رشد آن، اما مسئله عرضه هم مهم است. برای مثال الان کسی نمی‌داند که تاثیر افزایش تولید در عراق چیست و یا افزایش تقاضا بعد از بحران مالی اخیر چگونه خواهد بود. همچنین بعضی اوقات احساسات و تصورات راجع به بازار با عرضه و تقاضا هماهنگی و مطابقت ندارد. به هر حال مشکل است که به این سوال پاسخ بدهم، چون عوامل متعددی تاثیرگذار هستند.

پروژه بیع متقابل از نوع متعارف برای جذب سرمایه‌گذاری کافی برای صنعت نفت و گاز ایران مناسب نیست



بزرگ‌ترین چالش صنعت نفت ایران و راه‌حل آن چیست؟

بزرگ‌ترین چالش، حل مسئله ساختار قراردادهای نفتی در چارچوب اصول قانون اساسی شماس است. این امر منجر به جلب سرمایه‌گذاری خارجی کافی برای توسعه میادین نفت و گاز ایران در سطح استانداردهای بین‌المللی خواهد شد. گذشته از این مسئله تجاری نباید به چالش‌های منابع انسانی بی‌توجه بود. وقتی آن پروژه‌ها در ایران شروع شود آموزش و توسعه نیروی انسانی در ایران و جذب نیروهای بین‌المللی ضرورت خواهد داشت.

به عنوان نماینده یک شرکت نفت بین‌المللی راجع به همکاری بین شرکت‌های بین‌المللی نفت و صنایع نفت ایران چه فکر می‌کنید؟

راجع به نقش شل در صنعت نفت ایران من خیلی خوش‌بین هستم. ما روابط سازنده‌ای با شرکت ملی نفت ایران و شرکت‌های تابعه آن داریم. معتقدم که به اعتماد متقابل دست یافته‌ایم و همچنین درباره نقش شل در توسعه صنعت نفت ایران در یک چارچوب برد-برد همچنین به یک درک متقابل رسیده‌ایم.

آقای مور شما چند سال مدیریت شرکت شل را در ایران بر عهده داشتید؟

این شانس را داشتم که مدت پنج سال در این مسئولیت در ایران انجام وظیفه کنم.

قبل از ایران کجا بودید و از ایران به کجا می‌روید؟

من بیش از ۳۱ سال است برای شل کار می‌کنم از غرب آفریقا و سوریه تا روسیه، چین و ... با نگاهی به گذشته هر یک از این ماموریت‌ها جذابیت خاصی خود را و تجارب گرانبهایی برایم داشت. الان زمان آن است که به کشورم برگردم و راه جدیدی در پیش بگیرم.

زندگی در ایران را از لحاظ اجتماعی چگونه ارزیابی می‌کنید؟

ایرانی‌ها به خاطر میهمان‌نوازی و رفتار دوستانه خیلی معروفند و این دقیقاً چیزی است که من تجربه کردم. به هر کجای ایران که رفتم افراد علاقه‌مند فراوانی به ایجاد ارتباط با دیگر فرهنگ‌ها دیدم. جامعه ایران قابل دسترس ولی در عین حال

به ارزش آن نمی‌توان بی‌برد باید به این دو شهر بیشتر سفر کرد و من هم همین کار را کردم.

به نظر شما جالبترین مشخصه ایرانی‌ها چیست؟ ایرانی‌ها پایدارند. فرهنگ و زبان ایران در طول حیات خود با تهاجمات و حملات زیادی روبه‌رو بود، اما توانست پایدار بماند. این نشانگر خودجوشی و شادابی ایرانی‌هاست. خلاقیت هنرمندان جوان ایرانی با هر معیاری جالب توجه و تاثیرگذار است. مشخصه جالب دیگر آنکا به نفس آنها است که مایلند جهت‌دهی افکار عمومی را در منطقه و جهان در دست داشته باشند. در ایرانی‌ها یک نوع بی‌قراری برای رسیدن به بیشتر و ماورای وجود دارد. چنین وضعیتی در ادبیات و شعر و فلسفه و هنر ایرانی مشهود است.

ارزیابی شما از مقایسه ایران با دیگر کشورهایی که در آن خدمت کرده‌اید چیست؟

مقایسه فرهنگ‌های مختلف مشکل است. نگاه من به هر فرهنگی جداگانه است تا آن را درک کنم. بی‌آنکه سعی کنم قضاوت و یا مقایسه کنم.

آیا فکر می‌کنید برای دیدن دوستان به ایران بیایید؟

مطمئنم که برمی‌گردم. آنقدر تجربه‌های خاطره‌انگیز در ایران و دوستی و علاقه عمیق به فرهنگ ایران دارم که بدون شک برمی‌گردم.

خیلی پیچیده و غنی است. من این توفیق را داشتم که شاهد برخی موضوعات اجتماعی باشم و بخش کوچکی از تنوع و غنای جامعه ایران را شخصا تجربه کنم.

در ایران به کجاها سفر کردید و کجا برای تان جالب‌تر بود؟

از موقعیت بودن در ایران استفاده کردم و به کاشان، اصفهان، شیراز، یزد، تبریز، بوشهر و مشهد سفر کردم و از دیدن این شهرها لذت بردم. به این ترتیب توانستم آثاری از تمدن و فرهنگ ایرانی را مشاهده کنم. البته اصفهان و شیراز نقاطی دارند که با یک بازدید

بزرگ‌ترین
چالش، حل
مسئله ساختار
قراردادهای نفتی
در چارچوب
اصول قانون
اساسی شماس است