

۱۳۷ و نقش آن در مدیریت راهبردی شهر تهران

نویسنده : مصطفی محمدی ده چشمه مدرس دانشگاه آزاد اسلامشهر

چکیدہ

امروزه رشد جمعیت، توسعهٔ فیزیکی و گسترش حوزهٔ خدمات رسانی در شهر تهران همزمان با بالا رفتن میزان مطالبات شهروندان در این شـهر، بعد نوینی از مدیریت شـهری را با نام مدیریت راهبردی مطرح نموده است. این بعد از مدیریت شـهری با تأکید بر مشـار کت شـهروندی، شـهروندمداری و نوعی برنامه ریزی محله مبنا، به دنبال حکمرانی بهینه در شـهر تهران می باشـد. واضح اسـت که اصل شـکل دهنده به حکمرانی بهینهٔ شـهر، مشـار کت شهروندی می باشد. با این حال رویکرد سنتی به مشار کت علاوه بر ناتوانی در پاسخگوی به مطالبات شهروندان، به نوعی کناره گیری از تحولات عظیم جهانی قلمداد می شود، در نتیجه سامانهٔ مدیریت شـهری ۲۳۷ به عنوان جوابگویی به نیاز شـهروندان و پل ارتباطی آنان با مدیران شـهری و مطابق با اهداف پایداری اجتماعی، زیسـت محیطی و اقتصادی شـهر مطرح شـده اسـت. این پژوهش به بررسـی نقش و جایگاه این سـامانهٔ مدیریتی در مدیریت راهبردی شهر تهران پرداخته است.

واژه های کلیدی: ۱۳۷۷، مدیریت شهری، مدیریت راهبردی، تهران

مقدمه :

شهر و شهر نشینی در آغاز سدهٔ بیست و یکم (عصر پست مدرن، عصرجهانی شدن، عصر پست متروپلیتن و...) در معرض تحولات بنیادی کمی و کیفی فراوانی قرار گرفته است، تمدن کنونی بیش از پیش شـهری شـده و رشـد شـهری و لایه بندیهای اجتماعی، پیامدهای ناگواری را بر پیکر هستی اجتماعی وارد آورده، ابعاد سکونتگاه های شهری روز به روز پیچیده تر و به تبع آن ناپایداری چند بعدی در زیسـت بومهای شـهری و در مقیاسی جهانی متبلور شده است چرا که امروزه در شهرهای بزرگ با آنکه سطح زندگی و میزان مصرف بالاتر ازدیگر نقاط است؛ به دلیل رشد روحیه فردی

و نبودن احساس تعلق خاطر به محل وعدم ارتباط و دوستی با همسایگان، هم محلیها، همشهری ها و نبودن نظارت مؤثر بر جامعه به دلیل بی نام ونشان بودن شهروندان و خصوصاً سست بودن عقاید دینی، ناراحتیهای روحی و روانی وجرائم افزایش یافته و بسیاری از انحرافات شیوع و بروز کرده است، تاجایی که امروز بوم شهر را می توان مکانی پاره پاره و دستخوش هرج و مرج دانست که درآن توجه به مقولهٔ پایداری و حفظ تعاملات به رؤیایی دست نیافتنی تبدیل شده است. مجموع این شرایط زمینهٔ شکل

*مرکز سامانهٔ مدیریت شهری تهران

گیری واگرایی در اجتماعات شهری را فراهم آورده است(محمدی ده چشمه، ۱۳۸۴: ۱۹۲).

یے واضے اسے کہ شہرنشینی در حال گذار و زائیدۂ اضطرار کشور ما نیز از تأثیر این تحولات بدور نمانده است، و در کلان شهرها و بویژه شهر تهران به عنوان نخست شهر کشور، نمود واقعی این فرایندها عینیت می باشند. نگاهی به فرایند رو به رشد جمعیت و توسعهٔ فیزیکی نابسامان در شهر تهران گویای این واقعیت می باشد که امروزه تهران نوین به عنوان کلانشهر ملی و منطقه ای با مسائل و تنگناهای فراوانی مواجه می باشد. مشـکلاتی که بخش اعظم آن خواسـته یا نا خواسته به مدیریت شـهر تهران مرتبط مي شـود (صرافي، ١٣٨٣: ٣٢). مواجهه با اين مشکلات در شهر تهران نیازمند استراتژیهای نوین و کارآمدی می باشد که امروزه در قالب مدیریت راهبردی شهر تهران مطرح مے باشید. مدیریتے مبتنی بر مشار کت شےروندی، و برنامہ ریزی مشارکتی، تا در نهایت به رضایت شهروندی منجر شود. بدون شک رویکرد منتخب مدیران شهر تهران در قالب برنامه ريزي ومديريت راهبردي باتكيه برمديريت محلى وبرنامه ریزی محله مبنا و تلاش در تبدیل شهرنشینان به شهروندان صاحب نظر باعث تقویت انسبجام اجتماعی و هویت محلی در سطح محلات گشته و عاملی برای افزایش حس اعتماد مردم به مسئولین، مشروعیت و شفافیت مدیریت شهری، پاسخگویی، محاسبه پذیری و در نهایت حضور همهٔ مردم در فرایند مدیریت و برنامه ریزی قلمداد می شود. فراموش نکنیم که مدیریت راهبردی مبتنی بر مشارکت شهروندی در یک پایتخت ملی و ابر شهر جهانی به شیوه های سنتی محکوم به زوال و شکست می باشد (سعيد نيا، ٢: ١٣٨٢).

از این رو نیاز به وجود سازو کار نوینی در مدیریت شهری برای همراه کردن شهروندان و به نوعی ((مدیریت با مردم و نه مدیریت بر مردم)) در شهر تهران حس می شد تا در نهایت مدیریت کارآمد شهر تهران با تکیه بر تجارب مدیریتی و در یک اقدام ابتکاری مرکز سامانهٔ مدیریتی شهر تهران ۱۳۷ را به عنوان واسط شهروندان و مدیران شهری طراحی نمود.

اینکه این سامانهٔ مدیریتی چه نقشی را در شکل دهی به مدیریت راهبردی، مشارکت شهروندی و در نهایت رضایت شهروندی در شهر تهران ایفا می کند، به عنوان انگیزهٔ اصلی طرح مسئله در این مقوله می باشد.

بدون شـک رویکرد منتخب مدیران شـهر تهران در قالـب برنامـه ریـزی و مدیریـت راهبردی بـا تکیه بر مدیریـت محلـی و برنامه ریـزی محله مبنا و تلاش در تبدیل شهرنشـینان به شـهروندان صاحب نظر باعث تقویـت انسـجام اجتماعـی و هویت محلی در سـطح محـلات گشـته و عاملـی برای افزایش حـس اعتماد مردم به مسـئولین، مشـروعیت و شـفافیت مدیریت شـهری، پاسـخگویی، محاسـبه پذیری و در نهایت حضـور همـهٔ مردم در فرایند مدیریـت و برنامه ریزی قلمداد می شود.

۱۳۷(مرکز سامانهٔ مدیریت شهری تهران)

امروزه در عصر ارتباطات وجود سیستمهای الکترونیکی مدیریت اطلاعات و ارتباطات (ICT و ICT) نقش مهمی در ساماندهی شهر قرن بیست و یکی دارد و گفته شده که آنچه در هزارهٔ سوم عامل شکل دهی به مورفولوژی و ساختار شهر گشته چیزی جز تکنولوژی ارتباطات نمی باشد. بکار گیری این اهرمها در مدیریت شهرهای نابسامان و بی قاعدهٔ امروزی می تواند نقش کارآمدی در بسامانی این شهرها د اشته باشد(تیبالداز، ۱۹۹۹: ۱۴).

از رویکردهای مفید شهرداری تهران در سالهای اخیر بهره گیری از این سیستمهای الکترونیکی در مدیریت شهری می باشد . ۱۳۷ یک سامانهٔ الکترونیک دریافت پیام مردم و ابلاغ آن به عنوان دستور شهردار تهران به شهرداری مناطق بیست و دو گانهٔ شهر تهران می باشد که توانسته است فاصلهٔ ارسال تا ابلاغ پیام ر ا به صفر برساند(مرکز سامانهٔ مدیریت شهری، ۱۳۸۵: ۱۰). از این رو می توان گفت ۱۳۷ یک تلفن نیست بلکه یک سیستم مدیریت شهری علمی و یک مدیریت شهری پاسخگوست(قالیباف، ۱۳۸۵: ۱۳) که پیام شهروندان را دریافت و بنا به موقعیت جغرافیایی منطقه و محتوای پیام ذخیره می شود و شهروند نیز با دریافت یک کد بررسی می تواند از فرایند اجرایی درخواست خود مطلع گردد. نموران (۱۳۷)

از رویکردهای مفید شهرداری تهران در سالهای اخیر بهره گیری از این سیستمهای الکترونیکی در مدیریت شهری می باشد. ۱۳۷ یک سامانهٔ الکترونیک دریافت پیام مردم وابلاغ آن به عنوان دستور شهردار تهران به شهرداری مناطق بیست و دوگانهٔ شهر تهران می باشد که توانسته است فاصلهٔ ارسال تا ابلاغ پیام ر ا به صفر برساند

نگاهی به آمارهای موجود از تماس با مرکز ۱۳۷ نشان می دهد که بیشترین تماسها با محوریت موارد زیر انجام گرفته است: جمع آوری و نصب موضوعات مربوط به پسماند و زباله نظافت و بهداشت شهری سد معبر (شهرداری تهران، ۱۳۸۶: ۳۲) از ابعاد کارآمد ۱۳۷ در مدیریت شـهری وجود طرح های جهادی می باشـد که در یک مقطع کوتاه زمانی و با مشـارکت مردمی به حل مشکلات خاص مناطق و یا محلات شهری می پردازد .

مشارکت شهروندی و مدیریت راهبردی

مشار کت مفهوم تازه ای نیست، بلکه ریشه های مفهوم مشار کت را در دولت – شهرهای یونان باستان می توان پی جویی کرد. در عصر کنونی، پس از دوران نوزایی و گذر از سده های میانی و همزمان با مهم شـدن نقش مردم در جامعه، مشـار کت سیاسی و اجتماعی در قالب اعطای حق رأی مساوی و حق تشـکیل نهادها، گروه ها بروز کرد. کمیسیون اسـکفینگتون در بریتانیا، مشار کت مردم را چنین بیان می کند: «مشـار کت به نظر ما، سـهیم شدن مردم در و امـکان اظهـار نظر در مورد آن اطلاعات از طرف مسئولان مشار کت به حساب می آید، اما تمام ماجرا نیست. مشار کت کامل مشار کت به حساب می آید، اما تمام ماجرا نیست. مشار کت کامل تنها در جایی تحقق می یابد که مردم بتوانند نقش فعال در فرایند تهیه طرح برعهده گیرند.»(اوست هویی زن، ۱۳۷۷: ۹۷).

بدیهی است مشارکت و برخورد مشارکتی در ادارهٔ شهرها هدف نهایی نیست بلکه راهی است برای برقراری ارتباط درست و انجام همکاریهای لازم به شکل مؤثر و تبدیل شهرنشینان به شهروندان آگاه می باشد.

فرایندی است که از طریق آن، بهره وران ۱ کنترل خود را بر روند برنامه های توسعه و تصمیمات و منابعی که مرتبط با برنامه است، با هم تقسیم می کنند.» ۲

مدتهای مدیدی طول کشید تا مفهوم مشار کت در حوزه برنامه ریزی و شهرسازی بروز کرد. «مشار کت شهروندان در امور مربوط به شهر و شهرسازی ابتدا در اواخر دهه ۱۹۵۰ و اوایل دهه ۱۹۶۰ در آمریکا شکل گرفت. در این دوره، قوانین متعددی مبتنی بر مشار کت شهروندان تصویب شد که ماهیت فرایندهای تصمیم گیری شهری را تغییر داد. مفهوم مشار کت در نیمه دهه ۱۹۶۰ در انگلستان مطرح شد و پس از آن، کشورهای دمو کراتیک

دیگر از آن استقبال کردند.» .» (اوست هویی زن، ۱۳۷۷: ۹۷) مشارکت شهروندان در ایران طی سالهای اخیر در تمامی امور مطرح بوده است، اما «مفهوم مشارکت به شکلی نامعمول و نامطلوب در حوزه شهرسازی ظهور یافته است به طوری که می توان گفت در مشارکتی که اکنون در حوزه شهرسازی کشور مطرح است، مفهوم مشارکت، قلب ماهیت شده است. هسته مرکزی مفهوم مشارکت، قدرت یافتن شهروندان و تأثیرگذاری بیشتر آنان به طرح های شهری است. آن چه در حال حاضر در طرح هایی که با عنوان مشارکتی در کشور اجرا می گردد به هیچ وجه ناظر بر این

امروز بوم شهر را می توان مکانی پاره پاره ودستخوش هرج و مرج دانست که درآن توجه به مقولهٔ پایداری و حفظ تعاملات به رؤیایی دست نیافتنی تبدیل شـده است.

۱-Stakeholders

r-www.worldbank.org/wbi/sourcebook

مشار کت کامل تنها در جایی تحقق می یابد که مردم بتواننـدنقـش فعـال در فراینـد تهیـه طـرح برعهده گیرند

مفهوم نبوده و عمدتاً عبارتست از تأمین مالی طرح یا پیش فروش واحدهای احداثی». (حبیبی ورضوانی، ۱۳۸۴: ۱۶) نکته قابل توجه این است که قبل از اینکه از افراد یک جامعه انتظار برود تا در امر مشارکت شهری به عنوان شهروند عمل کنند، باید شرایطی مناسب برای آنها فراهم کرد. این شرایط عبارتاند از: ۱) داشتن اختیار در شرایط اگاهی و توانایی، اطلاعات، از رفاه برای تبدیل شدن به کارگزارانی مؤثر در جامعه؛

۱) ایجاد فرصنها، در سـرایط عدم فمر در و قدرتهای سیاستی و اقتصادی برای شهروند شدن؛

۳) ایجــادانگیــزه لازم برای حس شــهروندی بهطور جدی برای اجرای وظایفی که به عنوان عضو جامعه برعهده دارند(توسـلی، ۱۳۸۳: ۵۳).

بدیهی است مشار کت و برخورد مشار کتی در ادارهٔ شهرها هدف نهایی نیست بلکه راهی است برای برقراری ارتباط درست و انجام همکاریهای لازم به شکل مؤثر و تبدیل شهرنشینان به شهروندان آگاه می باشد.

نظریه های رایج در شهرسازی مشارکتی

در زمینه مدیریت و شهرسازی مشارکتی نظریه های متعددی از نیمه دوم دهه ۱۹۶۰ مطرح شده است. به چند نمونه از این نظریه ها که بیشتر با فرایند مشارکت شهروندی در مدیریت شهری مربوط باشند، پرداخته می شود.

۱- نظریه شری ارنشتاین ^۳

ارنشــتاین مفهوم مشــار کت را در ۱۹۶۹ به نحو روشن بیان نمود. وی مشــار کت شــهروندی را با تعبیر «قدرت شــهروندی» به کار بست و آن را با «نردبان مشار کت»^۴ توضیح داد. نردبان ارنشتاین از پله های زیر تشکیل شده است:(Arnstein ، ۱۹۹۶)

۴ – Arnestein ، Sherry (۱۹۶۹) ، Ladder Of Citizen Participation ، Jornal Of Planning Association ، No . ۳۵.

۱) عوام فریبیManipulation ۲) درمان Therapy ۳) اطلاع رسانی Informing ۴) مشاور ه Consultation ۵) تسکین بخشیدن Placation ۶) شراکت Partnership ۷) قدرت تفویض شده Delegated Power ۸) اختیار شهروندان Citizen Control ردیفهای ۱ و ۲ منجر به محرومیت از مشارکت شهروندان می گردد و ردیفهای ۳ و ۴ و ۵ مشار کت جزئی در پی دارد و ردیفهای ۶و ۷و ۸نشان دهنده قدرت شهروندان در مشار کت است. (حبيبي و رضواني ، ١٣٨۴ : ١٤) در مشارکت واقعی، با ایجاد ساز و کارهای لازم برای ورود مؤثر مردم ونهادها در زمينه هاي مختلف شهرسازي حمايت كامل از آنها انجام می گیرد و دولت، «علاوه بر ایجاد نهادهای اصیل محلی، متعهد به فعالیتهای مشارکتی از طریق آموزشی و تقویت اجتماعات محلی، تدارک مواد و دیگر اشکال کمک و نیز ایجاد هماهنگی در تصمیمات مرکزی، منطقه ای و محلی می باشد.» ۲- نظریه مشارکتی اسکات دیویدسون[°] این نظریه شامل یک گردونه مشارکت می باشد. در این گردونه «دیویدسون» سطوح مختلفی از مشارکت را بدون هیچ ترجیحی برای هر یک ارائه می نماید. (شریفیان ثانی، مریم، ۱۳۸۰، : ۴۷) سطوح چهارگانه مشارکت در نظریه گردونه ای دیویدسون عبارتند از: (حبيبي و رضواني ، ۱۳۸۴ : ۱۷) «اطلاع رسانی : مشاوره ؛ مشاركت ؛ توانمندسازی ؛» ۳– ديويد دريسکل^۲

«دریسکل» مشارکت را مبتنی بر سه اعتقاد زیر بیان می کند: (الف) «توسعه، در مرحله اول و پیش از همه، باید به نفع ساکنان محلی باشد؛ ب) مردمی که در محدوده مورد برنامه ریزی زندگی می کنند، دقیق ترین اطلاعات را درباره آن محدوده و موضوعات مرتبط با آن دارند؛

۳ – Sherry Arnstein ۱۹۹۶

۵ – Scott David Son ۱۹۹۸

۶ – David Driskell ۲۰۰۲

در مشارکت شعاری، هدف کسب مشروعیت طرح و کاهش از میزان مقاومت مردم در مقابل آن و سهولت اجرای طرح است. مردم هیچگونه تصمیم گیری، اطلاعات واختيارات راجع به طرح ندارند و مشاركت در خوشبینانه ترین حالت محدود به مشارکت مردم در تأمین اعتبار مالی پروژه است.

مشاركت مي كنند. علاوه بر اينكه شهروندان حق اظهار نظر دارند، حـق اعتـراض و مخالفت با طرح و حـق نظارت بر اجرای خواسته هایشان را نیز دارند.» تأمین هزینه ها با پشتیبانی دولت و مشارکت مردم تأمین می شود. «مشارکت، علاوہ بر آن که ابزاری برای بهبود کیفیت طرح ها قلمداد می شود، به عنوان هدف نیز تلقى مى شود و موجب رشد فكرى، اجتماعى و مدنى شهروندان می گردد. جریان اطلاعات، دوسویه و بسیار فعال است و مراجع برنامه ریزی و مردم هر دو، اطلاعاتشان را در اختیار هم می گذارند. یشتوانه فکری این گونه مشارکت، دیدگاه های مردم سالاری ليبرال و مشاركت مستقيم (نه صرفاً مشاركت نمايندگان) است (مهديزاده، ١٣٨٤: ١١٣).

آنطور که در نظریات شهرسازی مشارکتی ذکر شد بنیانهای مشترک در مشارکت شهروندی عبارت اند از:

> نظر خواهي اطلاع رساني مشاوره

بانگاهی به بنیانهای مشترک در نظریات مدیریت شهری مشارکتی می توان دریافت که مدیریت شهری در تهران و سایر کلانشهرهای کشور در گذشته محدود و کنترل شده اعمال گشته اســت(بحرینی، ۱۳۷۹: ۱۳). این در حالی اســت که رویکردهای نوین در مدیریت شهری تهران از قبیل وجود سامانه های هوشمند ۱۳۷، ۱۲۵، ۱۹۷ و... (با توجه به قابلیتهای خاص) خود گامی در جهت تثبیت الگوی کارآمدی از مشارکت واقعی شهروندان در امور شهر تهران می باشد . با اند کی تامل می توان دریافت که الگوی مشارکتی ۱۳۷ واجد تمامی ابعاد یک مدیریت شهری شهروندمدار می باشد.

پ) مردمی که بیشــترین تأثیرات را از تصمیمات می پذیرند، سهم بیشتری برای مشارکت در روند تصمیم گیری دارند.» (Driskell 2002) در بررسی معیارهای کیفیت و نحوه مشارکت شهروندان در ساخت و سازهای شهری و پرداختن به موضوع از ۳ منظر فکری و فلسفی، برنامه ریزی و مدیریتی می تواند ارزیابی مناسبی بدست دهد. از این ۳ وجه می توان معیارهای زیر را بررسی نمود: ۱- «نیت اصلی و واقعی برنامه ریزان ؛ ۲- دامنه مشارکت ؛ ۳- نگاه به مشارکت ؛ ۴– نظر خواهی از شهروندان ؛ ۵- حق اعتراض مردم به طرح ؛ ۶- نظارت شهروندان ؛ ٧- جريان اطلاعات (جريان اطلاعات بايد دوسويه باشد) ؛ ۸– پشــتوانه فکری و فلسـفی». (حبيبی و رضوانی ، ۱۳۸۴ ، ص ۲۱) با توجه به معیارهای ارائه شده نظریه های مشار کتی در پروژه های شهرسازی ایران در سه دسته: ۱) «مشارکت شعاری ؛ ۲) مشارکت محدود ؛ ۳) مشـار کت واقعی» قابل بررسـی اسـت. (رضویان، ۱۳۸۳ در مشـار کت شـعاری، هدف کسـب مشروعیت طرح و کاهش از میزان مقاومت مردم در مقابل آن و سهولت اجرای طرح است. مردم هیچگونه تصمیم گیری، اطلاعات و اختیارات راجع به طرح 🧶 نظارت ندارند و مشارکت در خوشبینانه ترین حالت محدود به مشارکت 11, 11, 11, 11 مردم در تأمین اعتبار مالی پروژه است. در مشارکت محدود، نیت اصلی مقامات، تأمین منافع مردم تا جایی است، که با منافع دولت و مراجع برنامه ریزی تضاد پیدا

نکند. سهمی از تصمیم گیری و هدف گذاری به مردم واگذار نمی شود. مردم حق اظهار نظر و مخالفت دارند؛ اما نمی توانند بر اجرای نظراتشان، نظارت داشته باشند و اعمال خواسته های خود را پیگیری نمایند» و «مشارکت ابزاری برای بهبود کیفیت طرح ها قلمداد می شود. جریان اطلاعات از مردم به برنامه ریزان منحصر می شود. پشتوانه فکری و فلسفی این نوع مشارکت، دیدگاه های کارکرد گرایانه و فن سالارانه است. در مشاركت واقعى نيت اصلى تأمين حداكثر منافع مردم و جلب رضایت عموم است. «شهروندان در تصمیم گیری و هدف گذاری در مشارکت واقعی نیت اصلی تأمین حداکثر منافع مردم و جلب رضایت عموم است. «شهروندان در تصمیم گیری و هدف گذاری مشارکت می کنند. علاوه بر اینکه شهروندان حق اظهار نظر دارند، حق اعتراض و مخالفت با طرح و حق نظارت بر اجرای خواسـته هایشـان را نیز دارند.» تأمین هزینه ها با پشـتیبانی دولت و مشـارکت مردم تأمین می شود.

> ۱۳۷ و اهداف راهبردی آن ناگزیریم علمی حرکت کنیم، با خرد جمعی گام برداریم، از مدیریت دولتی فاصله بگیریم و مشارکت مردمی را در همه عرصه ها به نمایش بگذاریم. (قالیباف، ۱۳۸۶: ۱۱) شهری در روند توسعه شهر و بهبود سکونتگاه های شهری بسیار شهری در روند توسعه شهر و بهبود سکونتگاه های شهری بسیار مهم و تعیین کننده است، از این رو تغییر در رویکردهای مدیریتی شهری ایجاد سامانهٔ مدیریت شهری ۱۳۷ از سوی مدیریت شهری تهران جوابگویی بدین نیاز بوده است.

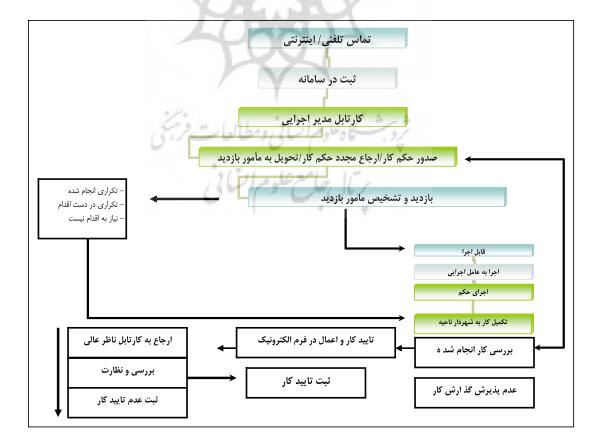
> > تهران عبارت است از:

۱۳۷ جهت گیری مشخصی برای کاهش برو کراسی حاکم بر نظامهای مدیریتی در شهر تهران دارد ۱۳۷ رویکردی کنترلی بر مدیران شهری دارد ۱۳۷ رویکردی است برای تکریم ارباب رجوع ۱۳۷ به عنوان ابزاری در شکل دهی به مدیریت واحد شهری عمل می کند ۱۳۷ گامی است برای شکل دهی به شهروند، شهرداری و در نهایت شهر الکترونیک.

۱۳۷ طرحی است منطبق با اهداف توسعهٔ پایدار شهری از بعد

زیست محیطی، اقتصادی و اجتماعی

- ۱۳۷ گامی است در جهت احیای حقوق شهروندی
- ۱۳۷ برسه اصل شهروند مداری، محله گرایی و جلب مشارکت





شهروندان استوار است

در مجموع ۱۳۷ گامی اسـت برای هدایت، کنترل و سـاماندهی فوریتهای خدماتی شهر

أنچـه ایـن طـرح را بـه بعنوان یک طـرح کارا و مؤتـر در حوزهٔ مدیریت شهری تهران مطرح می کند؛ نقشی است که شهروندان در موفقیت یا شکست این پرژه ایفاگرند. چرا که امروزه در زمانی قرار داریم که میتوان آن را عصر حاکمیت مردم یا مردم سـالاری نامید. اگر در قرنی که گذشـت دموکراسـی نمایندگی تنها آرمان مسـلط در جوامع بشـمار میرفت، امروزه دموکراسـی مشار کتی و محلی گرایی جایگزین آن شده است. به اعتراف همه متخصصان آنچه که آشـفتگی شـهرهای ما را به سـامان میرساند چیزی جز مشهروندی یک رابطه جدایی ناپذیر است و همانطور که شهروندی ذات جامعهٔ انسانی اسـت، مشـر کت هم جزء ذات جامعهٔ انسانی است. هر دو با هم قدر تمند میشوند و با هم نیز تضعیف می گردند (ارجمند نیا، ۲۳۷۹: ۳۲).

نکتـهٔ مشـخص اینکه چنین طرح ابتـکاری که هیچگونه الگوی پیشـین را برای جهت گیری خود نداشـته است، هم اکنون به طور کامل در بین شهروندان و سازمانهای مرتبط شناخته شده نیست، ابعاد و کارآیی های آن در حوزهٔ مدیریت و برنامه ریزی شـهری به طور کامل توجیه نشـده اند، گسـترهٔ فعالیتی این سـامانه برای شهروندان و سایر ارگانهای دولتی و خصوصی تعریف شده نیست و در مجموع با تمام کارآیی و موفقیت این طرح در زمان حیات کوتاه مدت خود(نزدیک به ۲سـال) در مشـارکت پذیری شـهروندان و

مدیریت محلی، به جایگاه و نقش سامانه مدیریت شهری ۱۳۷ در مدیریت راهبردی شهر تهران آنچنان که شایسته و بایسته است توجه نگردیده است. این در حالی است که موفقیت این طرح می تواند به عنوان یک الگوی مدیریتی – مشارکتی هوشمند برای ادارهٔ سایر کلانشهرهای کشور مطرح شود.

نتايج و رهيافتها

با بررسی کوتاه و اجمالی از نظام شهرنشینی کشور مشخص می شود که جامعهٔ شهری امروز کشور با مشکلات روز افزون فراوانی از قبیل آلودگی محیط زیست، کمبود خدمات شهری، کمبود مسکن، حاشیه نشینی و... مواجه می باشد. این

مشکلات عمدتا» در کلانشهرهای کشور نمود دارد و در تهران به عنوان کلانشهر ملی و بین المللی ایران عینیت بارزتری یافته است.

نهادی که به طور مستقیم مسئول هدایت، کنترل و ساماندهی این مشکلات می باشد، مدیریت شهر است. گسترش شهرنشینی در دهه های اخیر به ویژه افزایش جمعیت تهران و کمبود امکانات

چنین طرح ابتکاری که هیچگونه الگوی پیشین را برای جهت گیری خود نداشته است، هم اکنون به طور کامل در بین شهروندان و سازمانهای مرتبط شناخته شده نیست، ابعاد و کارآیی های آن در حوزهٔ مدیریت و برنامه ریزی شهری به طور کامل توجیه نشده اند، تسترهٔ فعالیتی این سامانه برای شهروندان و سایر ارگانهای دولتی و خصوصی تعریف شده نیست و در مجموع با تمام کارآیی و موفقیت این طرح در زمان حیات کوتاه مدت خود (نزدیک به ۲ سال) در مشار کت پذیری شهروندان و مدیریت محلی، به جایگاه و نقش سامانه مدیریت شهری ۱۳۷ در مدیریت راهبردی شهر تهران آنچنان که شایسته و بایسته است توجه نتگردیده است.

رفاھے متناسب با این افزایے ش جمعیت، مشےکلات فراوانے را پیے ش روی مدیریت شہری قرار دادہ است.

از آنجایی که امروزه در هزارهٔ سوم و در مواجهه با شهرهای بی قاعدهٔ قرن بیست و یکم، مدیریت شهری در یک پایتخت ملی و ابر شهر جهانی به شیوه های سنتی محکوم به زوال و شکست می باشد، وجود سازو کار نوینی در مدیریت شهری برای همراه کردن شهروندان و به نوعی ((مدیریت با مردم و نه مدیریت بر مردم)) در شهر تهران حس می شد تا در نهایت مدیریت کارآمد شهر تهران با تکیه بر تجارب مدیریتی و در یک اقدام ابتکاری مرکز سامانهٔ مدیریتی شهروندان و

مدیران شهری طراحی نمود، چرا که به اعتراف همه متخصصان آنچه که آش_فتگی ش_هرهای ما را به س_امان خواهد رساند چیزی جز مشار کت شهروندان در امور شهر نیست.

سامانهٔ مدیریت شهری تهران (۱۳۷) پلی ارتباطی بین مدیران شهری و شهروندان می باشد تا از طریق ارتباط تلفنی و اینترنتی به بیان مشکلات و نظرات خاص خود در ارتباط با محله، منطقه و یا شهر تهران بپردازند . کاهش بروکراسی اداری، کنترل مدیریت شهری، مشار کت شهروندی، اطلاع رسانی بهینه و...از مزایای این اهرم در مدیریت شهری تهران می باشند . لازم به ذکر است که مشار کت به عنوان اهرم اصلی شکل دهنده به یک مدیریت شهری ر اهبردی است که مدیریت شهری تهران بدان مجهز شده است.



- ارجمند نیا، اصغر، ۱۳۷۹، بوم شـهر تبلور پایداری شـهری، فصلنامهٔ مدیریت شـهری،
 شمارهٔ ۴
- اوست هویی زن، اندریاس، ۱۳۷۷، «مشار کت شهروندان در طرح ریزی و توسعه نواحی شهری»، ترجمه ناصر برک پور – مجله معماری و شهرسازی، شاره های ۴۸ و ۴۹،
- بحرینی، سید حسن،۱۳۷۹، شـهر ، شـهر سازی و محیط زیست، مجلهٔ محیط شناسی، شمارهٔ ۱۹
- توسلی، محمود ، ۱۳۷۶، «قواعد و معیارهای طراحی فضاهای شهری، مرکز مطالعات و تحقیقات شهرسازی و معماری ایران، صص ۷۱ –۸۸.



- شریفیان ثانی، مریم، ۱۳۸۰، «مشار کت شهروندی، حکمروایی شهری و مدیریت شهری»، فصلنامه مدیریت شهری، شماره ۸، زمستان ۱۳۸۰
 - سامانهٔ مدیریت شهری تهران، ۱۳۸۶، طرح جهادی
- صرافی، مظفر، ۱۳۸۲، بنیادهای توسعهٔ پایدار شهری، همایش توسعه و ضد توسعهٔ فرهنگی- اجتماعی شهر تهران
- حبیبی، سـیدمحسـن و هادی سـعیدی رضوانی، ۱۳۸۴، «شهرسـازی مشـارکتی؛ کاوشی نظری در شرایط ایران»، نشریه هنرهای زیبا، شماره ۲۴.
 - رضویان، محمد تقی، ۱۳۸۳، مدیریت عمران شهری، انتشارات پیوند نو
- فرانسیس تیبالداز، ۱۹۹۲، شهرهای انسان محور، ترجمهٔ حسن لقایی و فیروزه جدلی، ۱۳۸۵، انتشارات دانشگاه تهران
- قالیباف، محمد باقر، ۱۳۸۶: طرح جهادی، انتشارات سامانهٔ مدیریت شهری تهران
- محمد ی ده چشــمه، مصطفی، ۱۳۸۶: جهانی شــدن و تأثیر آن بر ســکونتگاه های شهری، مجلهٔ اطلاعات سیاسی – اقتصادی ، شمارهٔ ۱۱۲
- مهدیزاده، جواد،۱۳۸۳، نظریات جامعه شناختی در مطالعات شهری، مجلهٔ جستارهای شهرسازی، شمارهٔ۹